

**BINA ORMASEL, S.A.P.I. DE CV**

**2024**  
**REPORTE ANUAL**

## Desempeño de Bina vs el S&P500 y el BMV IPC

Año	Cambio en porcentaje anual			Resultado relativo	
	Valor en libros por acción de Bina (1)	En EUA, S&P500 con dividendos incluidos (2)	En México, BMV IPC (3)	Vs corporación promedio de EUA (1)-(2)	Vs corporación mexicana promedio (1)-(3)
2021 .....	1.5	13.0	8.8	(11.4)	(7.2)
2022 .....	(35.9)	(13.8)	(13.2)	(22.2)	(22.8)
2023 .....	28.2	1.4	14.0	26.8	14.2
2024 .....	50.3	44.5	3.1	5.8	47.2
Ganancia compuesta anual mar-2021 a sep-2024 .....	6.5%	10.4%	3.0%	-3.9%	3.5%
Ganancia general mar-2021 a sep-2024 .....	25.4%	42.7%	11.1%		

**Nota:** Bina Ormasel sigue el calendario agrícola natural que divide el año en dos temporadas (invierno y verano), marcadas por los equinoccios. Para efectos prácticos, contamos del 1 de octubre al 30 de septiembre del año siguiente. En 2021, sin embargo, solo se consideraron 7 meses: del 1 de marzo al 30 de septiembre.

La cifra de SP500 es un cálculo que no considera costos de transacciones, pago de impuestos ni comisiones, pero sí considera el tipo de cambio entre pesos y dólares, tomando en cuenta que hubieses adquirido \$100 pesos en un fondo indexado.

Este año, la carta a los accionistas es extensa y creo que no todos tendrán el tiempo o la inclinación para sumergirse en cada detalle contextual de las ideas que les compartiré.

Si te llega este mensaje por medio del boletín, he decidido exponer sólo lo esencial en las primeras páginas. Sin embargo, considera que cada idea presentada proviene de un marco de ideas más amplio que se encuentra en el reporte anual completo.

Si tienes interés en explorar el reporte completo, puedes acceder libremente al reporte completo de 2024 aquí: <https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/>

He incluido una tabla de contenido a continuación, que te permitirá saber a lo que me refiero:

Desempeño de Bina vs el S&P500 y el BMV IPC.....	2
Carta a los accionistas de Bina Ormasel, SAPI de CV .....	4
El año en Bina.....	4
Progreso del valor intrínseco por acción.....	5
Inversiones.....	6
Cambio fundamental en Bina .....	6
La reunión anual .....	7
Colección de ideas subyacentes .....	8
Principio de Bina .....	8
Ganancia compuesta de la comprensión.....	10
Bina y China .....	11
Bina y México.....	18
Aumentando la comprensión de Bina .....	25
La inevitable transformación de la realidad .....	26
Un algoritmo para redimir el tiempo perdido como medida de manejo de riesgo.....	41
El riesgo geopolítico y Comunicación de Guillermo .....	53
Una postura sensata ante el futuro inevitable.....	54
Bina como misión.....	59
REPORTE ANUAL.....	64
Parte I. Información Financiera.....	65
Balance General Consolidado.....	65
Estado de Resultados Consolidado.....	65
Estado de Flujo de Caja Consolidado.....	66
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.....	67

## Carta a los accionistas de Bina Ormasel, SAPI de CV

A los accionistas de Bina Ormasel SAPI de CV:

### El año en Bina

Primero los números.

Nuestro “estado de resultados” muestra que en 2023 tuvimos una ganancia integral neta de \$49,191 pesos, pero en 2024 esta cifra es 3.4 veces mayor, alcanzando \$167,807 pesos.

En los mercados, esta cifra es ampliamente aceptada para tomar decisiones, sobre todo entre los especuladores. Si fuésemos más relevantes, algunos analistas especularían con esta idea: “si en Bina son capaces de lograr esto de 2023 a 2024, ¿qué crecimiento podríamos esperar en 2025?”.

La ganancia integral tiene dos componentes. El primero es la ganancia del ejercicio, que refleja lo que ocurrió en la operación del negocio. En 2023, Bina reportó una ganancia neta de \$17,466 pesos, mientras que en 2024 tuvimos una pérdida neta de \$2,654. Sumando ambos años, tenemos una ganancia neta acumulada de \$14,813 pesos.

El segundo componente son las ganancias de capital de nuestras acciones. En 2023, esta ganancia fue de \$31,724 pesos, y en 2024 ascendió hasta \$170,460 pesos, dando un total de \$202,184 pesos en conjunto de ambos años.

Estos dos tipos de ganancias son importantes, pero tienen interpretaciones distintas. Por tanto, si decides involucrarte en algún negocio, recomiendo que enfoques tu atención en las ganancias antes de impuestos, ya que estas reflejan las decisiones operativas que realmente guían la actividad del negocio.

En nuestro caso, la ganancia operativa de 2023 se originó en la operación que mencioné en el reporte anterior y que explicaré con detalles más adelante. La pérdida de 2024 es el resultado de las comisiones que nuestro banco nos cobra simplemente por mantener la cuenta activa.

Por otro lado, las ganancias de capital son distintas. Estas se calculan con base en reglas de valuación que determinan el valor de los activos. Por ejemplo, en los reportes de Bina usamos el precio de compra de acciones en un momento específico para estimar su “valor de mercado” bajo el principio de: “¿qué pasaría si liquidamos hoy la sociedad?”. Esto brinda una noción de alguna ganancia de capital, pero no significa que ese sea su valor verdadero o “intrínseco”.

Te invito a que veamos a las ganancias de capital como una cuestión de percepción. Usando una analogía, es similar a la situación en que, si no le gustas a alguien que te interesa, esa percepción puede no tener nada que ver contigo, sino con la perspectiva de esa persona sobre el mundo.

Usando esta analogía, si esa persona no te valora, puede servir de impulso para fortalecer tu carácter. Pero, aunque crezcas y desarrolles nuevas virtudes, no significa que los demás estén obligados a reconocerlo o a cambiar sus convicciones que ya se formaron sobre ti.

Lo interesante aquí, es que estas diferencias entre la percepción del mercado y la realidad generan todo tipo de oportunidades para el ojo entrenado en reconocerlas.

Sin embargo, también son fuente de malentendidos que pueden llevar a errores en la toma de decisiones, no solo en los negocios, sino en general, en la vida. Por tanto, al evaluar “ganancias de capital”, recomiendo hacerlo con cuidado.

\* \* \*

## **Progreso del valor intrínseco por acción**

Más números.

No necesitamos reinventar el hilo negro. Nuestro propósito central se asemeja al de Berkshire Hathaway de Warren Buffett e inicialmente es el motivo de su existencia.

Bina es una sociedad mexicana que busca algo simple: un desempeño promedio superior al de los negocios estadounidenses en el largo plazo.

Ahora bien, en los 43 meses que llevamos operando, cuando nos comparamos año con año con el mercado estadounidense, en apariencia estamos “empataados” 2 a 2, sin embargo, en términos netos estamos un poco por debajo de ellos.

Aunque en los dos últimos años los hemos superado, en términos contables no hemos podido compensar el rezago de los dos primeros años.

Voy a decirlo más simple: Cuando reiniciamos operaciones en marzo de 2021, emitimos una acción a \$100 pesos. Hoy, esa misma acción podría redimirse en Bina por \$125 pesos.

Si hubieras invertido en un fondo de inversión que replica el índice S&P500, y en uno que siguiera el IPC mexicano, y no te cobraran comisiones, ni pagaran impuestos, ni incurrieran en costos de transacción o de gestión, con los mismos \$100 pesos equivalentes hoy tendrías \$143 pesos en el fondo estadounidense y \$111 pesos en el fondo mexicano.

Como reportamos una pérdida neta, no habrá una consulta acerca de distribuir dividendos. En esencia, yo siempre votaré en contra de hacerlo porque nuestro modelo implica que podemos generar al menos \$1 peso de valor en libros por cada \$1 peso de dividendos retenidos, medido en períodos de cinco años.

En los detalles de esta carta te expongo elementos sólidos que te ayudarán a concluir que hemos superado ampliamente esta meta en términos de valor intrínseco, aunque esto aún no se refleje en el valor contable por acción de Bina.

\* \* \*

## Inversiones

Al final del año natural 2024, nuestro capital estaba invertido en compañías que no controlamos. A continuación, te muestro una lista de nuestras principales posiciones a la fecha de este reporte.

Acciones	Compañía	Costo*	2024-10-01
			Mercado
		(en miles de pesos)	
227	Alibaba Group Holding Limited . . . . .	\$455.5	\$518.0
9	Bank OZK . . . . .	4.2	4.2
	Otras** . . . . .	35.7	14.2
	Total de Inversiones en Acciones a Valor de Mercado . . .	<u>\$495.4</u>	<u>\$536.4</u>

\* Este es el precio de compra.

\* \* \*

## Cambio fundamental en Bina

A partir de ahora Bina cambiará fundamentalmente. Esta decisión deriva de la manera en que percibo la realidad.

Creo que el mundo que conocemos sólo quedará como un recuerdo, y en los próximos años, de manera acelerada nuestra realidad se transformará en algo nuevo.

La decisión es la siguiente: mantendremos nuestra posición actual mientras que los recursos con los que contamos sean los mismos.

Si llegan nuevos recursos y socios, esto implicará un cambio drástico en la forma en que está diseñado el valor intrínseco de cada acción de Bina. Los nuevos recursos tendrán un objetivo claro: adquirir una colección de derechos sobre los negocios de mayor calidad que podamos comprar de cada industria.

Las porciones de negocios que adquiriremos serán seleccionados cuidadosamente con base en un criterio global, pero al mismo tiempo, limitados por la capacidad de nuestros recursos.

Nuestro propósito es preservar el valor de estas empresas asegurando así su continuidad en el futuro.

Este enfoque difiere de lo que hace Berkshire Hathaway, y también lo que hacen los fondos que copian el índice SP500, que se enfocan en comprar acciones sobre las 500 empresas más grandes y reconocidas de Estados Unidos.

Los principios establecidos en el Manual del Dueño seguirán vigentes en Bina.

Esto incluye el propósito de superar el desempeño promedio de los negocios estadounidenses. El manual se puede consultar aquí: <https://bina.mx/inicio/manual-del-socio-dueno-de-bina/>

\* \* \*

## La reunión anual

Hace dos años, nuestra última reunión anual se llevó a cabo en línea, y solo mi hermana estuvo presente.

Para esta ocasión la reunión será presencial en la ciudad de Durango el 8 de febrero de 2025.

Para definir el formato y el espacio me gustaría saber si alguno de ustedes tiene interés en asistir en persona. De todos modos, procuraré que haya una transmisión en línea para quienes no puedan asistir.

Estoy preparando una presentación general que servirá de guía en la reunión.

Si al leer el reporte anual te surgen preguntas, te agradeceré que me las comuniquen. Quizás tus inquietudes sean las mismas que otros accionistas tienen y no se atreven a plantear.

Al enviarlas con anticipación me permitirás preparar respuestas detalladas y asegurarme de abordar las dudas de la mejor manera posible.

\* \* \*

Hasta aquí, creo haber cubierto lo esencial sobre el progreso de Bina desde que reiniciamos operaciones hasta el día de hoy.

Sin embargo, esta carta anual es diferente y mucho más extensa que las anteriores, ya que abordaré temas personales, como mi visión de lo sobrenatural, y anticipo que esto podrá sorprender a muchos y escandalizar a otros.

Aunque mi intención es que esta carta sea leída principalmente por los accionistas actuales de Bina, entiendo que quizás otras personas sientan curiosidad por su contenido.

No la escribo con expectativas de atraer a nadie fuera de nuestros socios actuales, pero dentro de las posibles reacciones que este mensaje puede generar, se encuentra que surjan más interesados en participar en Bina.

Al redactar esta carta, pienso en amigos cercanos que han creído en mí, como Paco, César, Omali, David, y mi hermana Jacqueline. Conociéndolos, sé que algunos pueden sentirse desconcertados, otros aburridos e incluso contemplo que algunos de ustedes alejarse de esta iniciativa.

Sea cual sea su decisión, quiero que sepan lo mucho que valoro su confianza en Bina y su amistad personal y que mi propósito al compartir estos detalles no es abrumarles, sino anticipar sus dudas y brindarles las respuestas con la mayor sinceridad posible.

9 de noviembre de 2024

Guillermo Estefani M.  
Presidente del Consejo

## **Colección de ideas subyacentes**

El 18 de octubre les envié por correo un mensaje general dirigido especialmente a quienes están interesados en aumentar o reducir su posición en Bina.

No quiero que la manera en que veo el mundo los tome por sorpresa respecto a su tenencia en Bina. Aunque no espero que todos se tomen el tiempo para leer las ideas que comparto a continuación, quiero asegurarme de que tengan toda la información necesaria para que su decisión sea informada y educada.

Por tanto, a manera de anexo de esta carta, les comparto una colección de ideas detalladas. Las presento de manera que puedan ayudarles a comprender mi visión, los motivos, los paradigmas y los principios que subyacen al cambio fundamental de Bina.

Las ideas pueden parecer separadas entre sí, y reconozco que algunas podrían resultar escandalosas.

Sin embargo, estoy convencido de que serán útiles para entender cómo he llegado a madurar mis pensamientos sobre la realidad y el papel crucial que creo que Bina desempeñará en esa realidad.

\* \* \*

## **Principio de Bina**

Para mí el nombre de Bina es elegante, pero es extraño porque no está en nuestro idioma.

Desde que soy niño, he tenido el privilegio de recibir una instrucción basada en los principios de tener reverencia por Dios. Esto me acercó a las ideas de varios teólogos desde una edad muy temprana.

Hace muchos años, uno de estos teólogos me explicó que el lenguaje hablado por Noé era una lengua semítica, un idioma que se conoce como "paleo-hebreo".

Según este pensamiento, este era el mismo lenguaje con el que Dios se comunicaba con Adán y su descendencia a través de Set, hasta Noé. Y según esta narrativa, el hebreo es el idioma que se conservó en la familia de Abraham a pesar la confusión en Babel, cuando los humanos perdieron la capacidad de entenderse entre sí porque surgieron todos los lenguajes.

Ahora el hebreo es accesible para la gente común, principalmente porque en el siglo 19, el teólogo James Strong hizo una concordancia de la Biblia, un esfuerzo maravilloso en el que creó un índice para cada palabra original de las Escrituras judeocristianas.

Esto incluyó 5,624 palabras en griego y 8,674 en hebreo, de manera que muchos de los que estudiamos los textos judeocristianos, usamos este diccionario para comprenderlos mejor.

A mediados de 2014, y después de haber estudiado los principios de Ben Graham sobre la inversión por valor, decidí iniciar una prueba piloto conforme a lo que aprendí durante mi experiencia en la minería.

Mi objetivo era claro: crear una base conceptual sólida que pudiese escalar, y para eso, pensé que el nombre tenía que ser algo que conectara con la gente de manera profunda y significativa.

Cuando llegó el momento de nombrar a Bina, elegí el lenguaje hebreo, primero porque me considero un hombre que forma parte del pueblo de Dios, y en segundo lugar porque quería que cualquier ser humano, incluso en su espíritu, pudiera entender el impacto de este nombre.

Busqué palabras que estuvieran relacionadas con los fundamentos de un "inversionista inteligente", y traté de combinarlas de una manera que sonaran bien.

Elegí tres términos:

“Binah” ([#H998](#)), que expresa sabiduría en términos de comprensión, entendimiento, significado y verdad.

“Ormah” ([#H6195](#)), que se refiere a la sabiduría como prudencia y destreza para tomar acción.

“Sekel” ([#H7922](#)), que, aunque suena como la moneda israelí, en realidad se refiere a la sabiduría en términos de perspicacia e inteligencia.

En Job 28:28 se encuentra una de las explicaciones más claras sobre cómo encontrar la sabiduría:

"Y entonces Dios les dijo a los humanos: '¡Presten atención!  
Tener reverencia por el Señor es la sabiduría,  
apartarse de la maldad es el entendimiento!'"

Para mí, la sabiduría es más valiosa que el oro, la plata y las piedras preciosas. Aunque es fácil desecharla y verla como algo esencial en lo que hacemos, la verdadera sabiduría es muy difícil de encontrar y más aún, ponerla en práctica de forma consistente.

Sin embargo, con esta primera idea, lo que quiero subrayar es lo siguiente: No busco imponerles una visión religiosa que sea dogmática ni perjudicial, ni mucho menos mi propósito es incomodar a nadie al compartir estas ideas.

Al estilo de Benito Juárez, he intentado mantener una línea separada entre lo natural y mantener mis ideas de lo sobrenatural al margen en lo que se refiere a Bina. Sin embargo, la realidad me mostró que es inevitable integrar los aspectos sobrenaturales que para algunos parecieran un pasatiempo, con los naturales que creo que erróneamente algunos consideran es la única realidad.

Y creo que es importante transmitirles también, que, a partir de ahora, estas ideas se convertirán en una piedra angular de la actividad de Bina.

\* \* \*

## **Ganancia compuesta de la comprensión**

Uno de los beneficios claros de la sabiduría es que aumenta nuestra comprensión de la realidad.

Para cualquier humano entender la realidad es muy gratificante por sí mismo. Aún no conozco a alguien que no le guste comprender algo nuevo.

Sin embargo, la comprensión permite experimentar otra maravilla, y es que, conforme se organiza lo que se aprende bajo un sistema, la comprensión tiende a multiplicarse como la ganancia compuesta.

Por ejemplo, las lecciones que provienen de los errores, si se combinan con disciplina y una curiosidad genuina para aprender, pueden transformarse en valor duradero y la ignorancia se disipa rápidamente.

En otras palabras, el sistema de Bina permite volvernos más valiosos con el paso del tiempo.

Hay otra maravilla de la vida que ejercité mucho mientras incursionaba en la política.

Siempre se abrirán nuevos escenarios conforme se toman decisiones.

Lo asombroso de tomar decisiones, es que se abren nuevos escenarios conforme compruebas que algunas ideas eran verdad o meras ilusiones, y creo que esto es parte esencial de la experiencia humana.

Sean malas o buenas decisiones, cuando adquieres sabiduría a través de una comprensión correcta, puedes darte cuenta que está bien que las cosas son como son y que quizás no podrían haber sido de otra manera, porque así es como llegas a la comprensión actual.

Por ejemplo, cuando les propuse reiniciar las operaciones hace casi cuatro años, mi visión era mucho más limitada de lo que ahora comprendo.

Espero expresarlo con suficiente claridad cuando señalo que, de no haber iniciado Bina, nunca comprendería los riesgos y oportunidades que antes de eso me resultaban invisibles.

Esta idea te la demostraré a continuación con un caso práctico de Bina.

\* \* \*

## **Bina y China**

Cometí un error estratégico en nuestra posición con Alibaba. No lo detallaré para justificarme sino para enriquecerte con el detalle de cómo examino cosas como esta.

Usaré algunos conceptos técnicos, así que si hay algo que no se entienda es porque no supe comunicarlo bien, así que te ruego me contactes para aclararlo.

La tesis detrás de nuestra posición en Alibaba es bastante simple:

Alibaba es quizás la empresa más grande y destacada de la economía de más rápido crecimiento de las últimas décadas.

Su posición competitiva frente a sus pares asiáticos es formidable y, debido a ciertas barreras culturales, su mercado es difícil de alcanzar por sus rivales norteamericanos.

Alibaba ha logrado capturar el mercado en una nación que no solo es la fábrica del mundo, sino su modelo ha hecho que gran parte de la industria en ese país esté arraigada cada vez más en alguna de sus plataformas para la distribución de sus productos.

Si tuviera que describir la relación entre China y Estados Unidos usando una analogía familiar, diría que Estados Unidos es el hermano mayor, mientras que China es el hermano inquieto, aunque siempre sensato cuando se trata de conflictos.

Con su gran poder militar, China tiende a actuar con moderación en conflictos globales como los de Ucrania e Israel e incluso en su rivalidad económica con Estados Unidos.

Sin embargo, también reconozco que China enfrenta una vulnerabilidad intrínseca en su sistema.

No es una debilidad insalvable, pero existe cierta desconexión filosófica entre lo que hoy cree su régimen político comunista y la realidad sobrenatural, lo que implica, por ejemplo, que su visión acerca del futuro sea más pesimista basada solamente en el materialismo, y mucho menos liberal que la estadounidense.

En otras palabras, diría que ellos tienen una postura más o menos como la siguiente:

“Nuestra creatividad es distinta a la de los occidentales.

Mediante la fuerza haremos más barato lo que otros inventen, y mantendremos un tipo de cambio fijo barato que nos permita exportar nuestra inflación a otros países, y quien quiera subirse a nuestro barco, bienvenido y el que no, que desfile”.

En abril de 2020, Alibaba reportó ventas de \$76 mil millones de dólares. Solo siete meses después, en noviembre, su acción alcanzó un máximo histórico de \$307 dólares, lo que hizo que, en aquel momento, la capitalización de mercado llegara a \$870 mil millones de dólares.

Hoy el mercado cree que este negocio tiene un valor de \$234 mil millones de dólares.

A pesar de la caída, Alibaba ha seguido demostrando su ventaja competitiva de forma sostenida.

Ahora bien, mi error estratégico es tardarme en reconocer a tiempo lo siguiente:

Aunque China es la segunda economía del mundo, sigue siendo un país en desarrollo con la falla filosófica que te expliqué anteriormente.

Preparé una tabla que creo que te permitirá ver con claridad la situación.

Para ilustrarlo, usaré la siguiente tabla que elaboré con datos del reporte de Alibaba, en millones de dólares actualizados al día de hoy.

Detalle de los negocios de Alibaba	2021	2022	2023	2024	21 vs 24 % real
Comercio doméstico en China	90,845	62,654	58,370	60,431	(33)
Comercio Internacional	8,851	9,062	9,960	14,257	61
Servicios de Consumo Local	6,477	6,542	7,098	8,310	28
Cainiao	6,751	9,736	10,950	13,760	104
Nube	10,973	14,867	14,620	14,781	35
Medios digitales y entretenimiento	5,651	2,638	2,605	2,938	(48)
Otros	419	18,818	19,109	16,305	3,794
<b>Ingresos Totales</b>	<b>129,966</b>	<b>124,316</b>	<b>122,713</b>	<b>130,782</b>	<b>1</b>
Comercio doméstico en China	35,737	25,144	24,324	27,073	(24)
Comercio Internacional	(1,696)	(1,553)	(1,191)	(1,242)	(27)
Servicios de Consumo Local	(5,290)	(4,489)	(3,292)	(3,637)	(31)
Cainiao	(718)	(571)	(512)	(502)	(30)
Nube	(2,261)	(753)	(728)	(995)	(56)
Medios digitales y entretenimiento	(1,870)	(1,023)	(655)	(959)	(49)
Iniciativas de innovación y otras	(1,414)	(1,373)	(1,329)	(1,163)	(18)
No Asignado	(6,238)	(5,233)	(2,442)	(2,823)	(55)
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>16,249</b>	<b>10,148</b>	<b>14,176</b>	<b>15,751</b>	<b>(3)</b>

Por cierto, los números negativos en las pérdidas operativas, en realidad significa que cada año se pierde menos dinero. En 2024 tuve que inferir los datos.

Lo que salta a primera vista es la caída en el valor de las ventas en dólares en el comercio doméstico chino.

Toma en cuenta que muchos analistas piensan que China mantiene su moneda artificialmente devaluada para fomentar las exportaciones.

Lo notable para mí es que a pesar de que China atravesó en los últimos años por situaciones como las restricciones de la pandemia, y actualmente busca salir de problemas económicos, el modelo de negocios de Alibaba se mantiene vigente y flexible, y capaz de recuperar los mismos niveles generales de 130 mil millones de dólares hacia 2024.

Otra situación notable es cómo los niveles de utilidad operativa se mantuvieron por encima de 10 mil millones de dólares en 2022, casi recuperando los resultados de 16 mil millones de dólares de 2021 en 2024.

A pesar de la caída de la utilidad operativa en el comercio doméstico en China, (de \$35 mil millones de dólares de 2021 a \$27 mil millones de dólares en 2024) se puede distinguir cómo la suma de las pérdidas operativas de los negocios no estratégicos se ha reducido dramáticamente en un 42%, desde la pérdida de \$19 mil millones de dólares en 2021 hasta el último estimado de una pérdida de \$11 mil millones de dólares.

Otra observación. Creo que no existe un negocio como el de Alibaba, ya que casi todos sus negocios progresan en el crecimiento fundamental del tamaño de sus ventas año tras año, lo cuál puede ser un indicador de ventaja competitiva y fosos estratégicos.

Si excluimos el valor de las ventas del comercio doméstico, que cayó en un tercio de su valor de casi \$91 mil millones de dólares en 2021 hasta más de \$60 mil millones de dólares en 2024, se observa que el resto de los negocios pasaron de un valor de \$39 mil millones de dólares en 2021 hasta \$70 mil millones de dólares en 2024.

Lo malo con la explicación anterior es que quizás no se alcanza a distinguir el error que cometí. A continuación, te mostraré cómo se ve este error desde otro ángulo, aunque al mismo tiempo estoy seguro que también podrás apreciar por qué Alibaba es una idea tan sólida.

Lamentablemente, si no tienes los lentes correctos para ver la realidad como fue mi caso, sólo queda al descubierto conforme el paso del tiempo.

En la siguiente tabla te mostraré los datos comparativos de ciertos países, calculando el crecimiento de su productividad económica (PIB) junto al cambio en el valor de las unidades convertidas a dólares, de los índices de sus bolsas de valores. Recuerda que ambos datos son imperfectos y los considero indicativos nada más.

País	Producto interno bruto (billones de USD)		Cambio en valor de producción económica	Índice de mercado (USD)		Cambio en valor de unidad de mercado bursátil	Crecimiento mercado / crecimiento economía
	sep-19	sep-24	(1)	sep-19	sep-24	(2)	(2) / (1)
EUA	\$21.7	\$28.8	32 %	2,991	5,702	91 %	2.8
China	\$13.7	\$18.4	34 %	420	389	(7) %	(0.2)
Francia	\$2.5	\$2.6	4 %	6,271	8,372	34 %	8.0
México	\$1.3	\$1.7	30 %	2,240	2,693	20 %	0.7

Escogí septiembre de 2019 como punto de partida, porque es justo antes de comenzar a ver los efectos de las restricciones por la pandemia COVID-19. Al leerla recuerda también que los “billones” en español se expresan como “trillions” en inglés.

Recuerda que cada uno interpretamos los mismos datos de manera distinta. Una forma es la siguiente:

La economía de Estados Unidos creció 32% en este periodo (si reviso la inflación, en este caso el poder adquisitivo del dólar se deterioró 23% neto), lo que explica una parte del malestar reciente de los estadounidenses que se reflejó electoralmente hace unos días.

Ahora observa el crecimiento en el valor del mercado bursátil estadounidense, el cual creció 91% en este periodo, siendo esto una diferencia significativa.

En el reporte de 2002, mi observación fue que la causa de la exuberancia en el mercado estadounidense se originaba principalmente en la inmensa cantidad de dinero que su sistema de bancos centrales puso en circulación como política monetaria para evitar una recesión económica, combinado con un proceso de alza en las tasas de interés. El reporte está aquí: <https://bina.mx/inicio/reportes-anales-y-trimestrales/2022-anual/>

Ahora parece que la Reserva Federal han iniciado un proceso de relajamiento de su política monetaria, sin embargo, la condición de una inmensa cantidad de efectivo en circulación sigue siendo exageradamente diferente a las condiciones de hace cinco años.

Ahora miremos los números en Francia, miembro de la OTAN, como una economía representativa de lo que pasa en Europa. El índice que usé es el CAC 40 (las empresas con más peso tienen representación internacional como la empresa de super lujo LVMH, la de energía Total, y la industrial Schneider).

Así que, aunque la economía real de Francia ha crecido apenas 4% neto en estos cinco años, su mercado bursátil aumentó en un 34%, lo que sugiere un entusiasmo bursátil en las empresas francesas globalizadas, desconectado de lo que pasa en su economía real.

Veamos el caso de nuestro querido México. El crecimiento económico fue del 30%, si consideramos el deterioro neto del poder adquisitivo del 30%, el resultado no es muy halagador.

Si miramos el mercado bursátil, vemos el crecimiento de su mercado de tan solo 20% neto. Aunque la cifra está más alineada con la economía mexicana, el resultado está muy lejos de la exuberancia que exhibe el mercado estadounidense.

Finalmente, la situación en China es también interesante. Si bien, su economía creció 34%, el valor de su mercado bursátil hoy se redujo un 7% neto.

La brecha es notable, y refleja los efectos de una serie de factores específicos.

Recordemos que el COVID-19 surgió en China, un país cuyo sistema político y económico es distinto al de Estados Unidos y que puede apreciarse con la manera en que ambos países enfrentaron un desafío común como dicha pandemia.

Por ejemplo, aunque en Estados Unidos (y México) se adoptaron medidas de confinamiento y cierre de negocios considerados como “no esenciales”, lo cuál llevó a una contracción económica significativa y millones de empleos perdidos temporalmente, a partir de mediados de 2020 se optó por políticas flexibles, menos severas y más descentralizadas que las chinas para adaptarse a la “nueva normalidad”.

Quizás recuerdan que cuando el mundo parecía volver a la “normalidad”, decidí reiniciar las operaciones de Bina.

En la carta de 2020 (<https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2020-anual/>), les mostraba cómo iniciamos comprando dos acciones de Alibaba Holdings a un precio de alrededor de \$245 dólares por acción. Sin embargo, para el 23 de marzo de 2021, la fecha de esa carta, el precio de la acción había bajado a \$225 dólares, aunque no era sorpresa, ya que venía cayendo desde su pico de \$320 dólares en octubre de 2020.

Durante las restricciones de COVID-19, las acciones habían alcanzado ese máximo por encima de 300 dólares impulsadas por el intento de Jack Ma de hacer pública a su entonces subsidiaria financiera, Ant Group.

La oferta pública inicial de Ant Group estaba programada para octubre de 2020 y, de haberse realizado, habría sido la más grande del mundo. Este entusiasmo fue parte de lo que impulsó el valor de las acciones en ese momento.

Sin embargo, cuando Jack Ma hizo comentarios críticos sobre la inclusión financiera en China, el gobierno chino intervino y detuvo el proceso de oferta pública, lo cual frenó el impulso de Alibaba en los mercados.

Yo suelo tener una práctica: cuando una idea me parece interesante, me gusta “poner un pie” en ella y mantenerla en el radar, en lugar de dejarla pasar, porque soy muy cuidadoso en los pensamientos que permito que entren a mi atención. Y así fue como continué observando el comportamiento de Alibaba.

Ahora bien, desde aquel pico en octubre de 2020, las acciones de Alibaba no dejaron de caer, pasando de \$310 dólares a un mínimo de \$64 dólares en octubre de 2022.

Durante esta caída aumentamos nuestra posición: a mediados de 2021 compramos acciones a \$226 dólares, y en diciembre del mismo año adquirimos más a \$118 dólares.

A medida que el precio bajaba, asumí que estábamos comprando a un precio de descuento, confiando en que ya habíamos alcanzado el “piso” de la acción.

Luego ocurrió un evento “inesperado” para los ignorantes de la situación geopolítica (pero telegrafiado desde hace años): en febrero de 2022, Rusia, aliado comercial de China y que ya había anexado Crimea en 2014, decidió llevar a cabo una incursión militar de gran escala en Ucrania.

Esta acción la justificaban como una respuesta a la intención de Estados Unidos y la OTAN de establecer bases militares en Ucrania, y lo que había sido un conflicto de baja intensidad escaló rápidamente a una guerra abierta.

En respuesta, al iniciar la guerra, Estados Unidos y sus aliados implementaron sanciones económicas severas contra Rusia. Aunque Rusia encontró formas de mitigar los efectos estas sanciones mediante alianzas comerciales y pidiendo el pago de la venta de su petróleo en rubos, los fondos de inversión globales suspendieron su participación en el mercado ruso, liquidaron

posiciones, cortaron relaciones de manera que muchos inversores comunes perdieron su capital en acciones de empresas rusas.

Esta serie de eventos generó inquietud en el mercado sobre lo que podría suceder con las acciones de otros aliados geopolíticos de Rusia, como China.

Este temor, sumado a los temores existentes que ya se descontaba debido a las políticas del Partido Comunista chino, la guerra comercial que libra con Estados Unidos con el tono de que “el ganador se lo lleva todo”, y a la preocupación por una posible recesión económica en China, contribuyó a una pérdida de interés del mercado global, sobre todo estadounidense, en las acciones de empresas chinas.

Yo no comparto estos temores, por lo tanto, para mí se trató de una oportunidad de adquirir un negocio excelente a un precio extraordinario.

En marzo de 2022, compré más acciones de Alibaba a \$103 dólares, y para diciembre de ese año, aumenté la posición con un costo promedio de \$89 dólares por acción.

A diferencia de Estados Unidos que levantó sus restricciones a mediados de 2020, en China las restricciones por la política de “cero COVID” se relajaron hasta finales de 2022 en respuesta a manifestaciones masivas de hartazgo.

A partir de ahí, el gobierno chino abandonó gradualmente las políticas de confinamiento masivo y restricciones de movimiento, lo cual marcó el fin de sus medidas más estrictas, pero el escepticismo sobre las acciones chinas mantuvo los precios de su mercado accionario en niveles bajos.

Entre enero de 2023 y enero de 2024, amplíe la posición con un costo promedio de \$83 dólares por acción.

Actualmente, nuestra inversión en Alibaba tiene un costo promedio de \$100 dólares por acción.

Mientras tanto, China, a pesar del freno que representó la pandemia, continuó creciendo, aunque a un ritmo menor, similar al de Estados Unidos.

Debido a la globalización, para algunos economistas como Niall Ferguson, ambas economías funcionan juntas, en algo que Ferguson ha llamado “Chimérica” —un sistema donde China actúa como el fabricante de bajo costo (piensa en Alibaba) y Estados Unidos como desarrollador tecnológico (el favorito ejemplo Apple) y consumidor (Amazon).

Sin embargo, esta noción se ha vuelto un poco anacrónica, ya que con las políticas de proteccionismo que han derivado en situaciones como la guerra comercial entre ambas naciones, ambas han tenido que recurrir a países “puente” como México. Podríamos estar pensando, por ejemplo, en situaciones como “Chimexrica” (China-México-América).

Regresemos a la tabla para comparar los mercados, y veremos diferencias marcadas entre el crecimiento de las bolsas de valores y el crecimiento real en la productividad.

A pesar de tasas de crecimiento productivo similares en China, Estados Unidos y México, sus mercados han tenido resultados muy distintos. Como hemos visto, el índice de Estados Unidos ha crecido un 91%, el de México apenas un 20%, y el de China ha disminuido un 7%.

Además de la expansión monetaria que explicaba en el reporte de 2020, ahora también comprendo mejor que el fenómeno del crecimiento en el mercado estadounidense también se explica por el aumento de las obligaciones que implica su sistema de pensiones.

A esto hay que añadir que, con la globalización, corre la creencia de que las mejores empresas del mundo son estadounidenses y que estos negocios son el mejor refugio de valor ante la inestabilidad geopolítica global, especialmente las que forman parte del índice S&P500.

En cambio, ahora entiendo que, en China, los riesgos geopolíticos como su amistad con Rusia o Irán, las políticas centralizadas del Partido Comunista, así como la presión constante y los conflictos internos que enfrenta el partido comunista para mantenerse estable ante necesidad de mejorar la vida de millones en condiciones precarias han limitado el crecimiento del mercado.

Mi error en esta historia se puede ilustrar con una operación específica que les comenté brevemente en el reporte de 2023.

En mayo de 2023, vendí una posición de 28 acciones de Meta, que había acumulado desde marzo de 2021 a un costo promedio de \$199 dólares.

Liquidé la posición a \$256 dólares por acción para adquirir más acciones de Alibaba a \$80 dólares.

Desde entonces Meta siguió subiendo y alcanzó los \$572 dólares (2.8 veces el costo inicial), mientras que las acciones de Alibaba apenas han subido un poco más de 17% desde entonces, alcanzando hoy los \$94 dólares.

Aunque la tesis de Alibaba, me parece cada vez más sólida conforme China abandona las preocupaciones de la recesión en su sector inmobiliario, y retoma su rumbo de crecimiento, cometí el error de pensar que los precios excesivos en el mercado estadounidense no podrían subir más y que la negatividad hacia el mercado chino cambiaría pronto. Pero no fue así.

La percepción económica en Estados Unidos empeoró entre el público, como lo demostró el regreso de Trump al poder, y, por ejemplo, sabemos que Berkshire Hathaway está cubriendo su posición al acumulando una inmensa cantidad de efectivo (unos 325 mil millones de dólares, ¡esto es lo equivalente a 2/3 del presupuesto del gobierno mexicano para 2025!)

Aunque la posición de efectivo de Buffett tiene a más de uno nervioso, el mercado estadounidense ha seguido creciendo, desafiando las expectativas de muchos de nosotros, quienes pensábamos que la burbuja de crecimiento insostenible ya debería haber estallado hace unos años.

Usaré una metáfora sencilla para explicar mi error: es como si me hubieras dado una pelota para hacer unos torneos en la playa y, al ver que el cielo se pintó de color gris, decidí correr a resguardarnos con la pelota en una cueva, perdiendo la oportunidad de seguir jugando.

El huracán aún no ha llegado, y aunque la pelota está segura, quizás con más audacia podríamos haber ganado dos o tres pelotas más en los torneos antes de que llegara la tormenta.

En estos dos años, la realidad me ha mostrado lo mucho que me falta por aprender.

El mundo está cambiando a una velocidad que no anticipé, y me doy cuenta de que no soy tan sabio como me gustaría. Ni tan sabio como lo fue Charlie Munger, mucho menos como lo es Warren Buffett.

Por lo tanto, he tenido que repetir una lección que ya conocía: para tomar decisiones más acertadas, debo ser más realista y desconfiar de mi propia sabiduría.

Pero en específico, respecto a nuestra aventura en China, lo que he aprendido es que, si vamos a hacer operaciones globales, sería mejor que mantuviese un pie de mi atención en comprender cómo funcionan los principios básicos de la geopolítica. Buffett lo dice muy bien: "Yo no sé nada de China, así que mejor me mantengo en los negocios estadounidenses que sí conozco". Aunque sabemos que recientemente ha incursionado en los negocios japoneses.

\* \* \*

## **Bina y México**

Así como creo que China enfrenta una vulnerabilidad intrínseca en su sistema político al negar la existencia de una realidad sobrenatural (algo que no necesariamente pasa entre la población general que en su mayoría es panteísta), en México también hay una gran debilidad, pero que proviene de un espíritu distinto.

Aunque tampoco es insalvable, en México, el enfoque para explicar lo sobrenatural se apoya en el mito, es decir, en la mentira.

Sé que la siguiente no será una opinión del agrado de muchos. Mi hipótesis es que la cultura mexicana muestra tendencias graves al autoengaño y a la negación de la realidad.

Aunque esto no es exclusivo de México, el caso mexicano ciertamente es notable.

Según mi apreciación, la inclinación mexicana por las ideas falsas conduce a una corrupción que se infiltra en prácticamente todos los aspectos de la vida en el país.

Es como si, en cierto sentido, el "deporte favorito" fuera que alguien con más astucia engañe y se aproveche de los demás. En México, la cultura de la sinceridad es la excepción, en lugar de lo normal que es el engaño.

No lo digo para justificar mis actos ni mis omisiones, sino como una perspectiva que ayuda a explicar el entorno en el que vivimos los mexicanos.

Hoy contamos con 36 socios y un total de 4,253 acciones en circulación en Bina. La última compra de acciones ocurrió en marzo de 2023.

En México la ley del mercado de valores establece que se pueden hacer ofertas privadas siempre que se mantengan por debajo de las cien personas. Quienes respetamos estas normas somos extremadamente cuidadosos en nuestro proceder y con lo que declaramos tanto en público como en privado.

Al retomar operaciones de Bina después de la pandemia, elegí Guadalajara para nuestro reinicio. Pensé que la ciudad, con una comunidad más numerosa y erróneamente asumiendo que era más sofisticada que la de Durango, sería el lugar ideal para empezar.

También creí en que algunos de mis amigos de la Universidad Panamericana recibirían con entusiasmo la idea y apoyarían una idea buena como la de Bina. Para la ronda inicial, decidí utilizar mis redes sociales, enviando un mensaje a cada contacto con nuestra carta inicial de 2020, la misma que ustedes conocen bien.

La respuesta entre mis conocidos fue escasa (algunos pensaban que se trataba de un virus o spam), y el número de personas dispuestas a escuchar se agotó rápidamente.

Obviamente no espero que alguien se sienta obligado a hacer de Bina una prioridad, pero muchos de los comentarios que recibía es que “no tenían tiempo”.

Conforme profundicé en la cultura financiera del país al presentar Bina, descubrí algo más preocupante: la estafa financiera es común.

Además, es alimentada por la apariencia y la codicia, lo cual está destruyendo la confianza y el entendimiento en la manera en que se llevan a cabo los negocios mexicanos.

Conforme he avanzado, he detectado todo tipo de historias de terror, desde esquemas fraudulentos de las “famosas startups”, los “vendedores” de fondos en paraísos fiscales, los esquemas Ponzi con el “trading de criptomonedas”, estafadores de bienes raíces, agiotistas conocidos como “microfinancieras”, hasta las estafas piramidales de las “flores de la abundancia” basadas en el viejo “juego del avión”.

Lo más preocupante para mí fue lo siguiente: Es prácticamente imposible tener una conversación sobre una inversión en algo como Bina, incluso con aquellos que poseen estudios avanzados en negocios o una trayectoria empresarial sólida.

Y no es que falte el interés en el valor intrínseco. Es que muchos están convencidos de que un “amigo de un amigo” les ofrece algo “un rendimiento superior al 5% mensual”, y terminan colocando ahí sus ahorros, vendiendo sus carros, terrenos o casas para entrar en una “oportunidad” que consideran imposible de dejar pasar.

Esto se vuelve una pandemia de la siguiente manera: Cuando terminan siendo víctimas, lo cual sucede frecuentemente, o su vergüenza y miedo a la crítica les impide hablar de esto abiertamente y se vuelven cerrados y herméticos, o racionalizan sus pérdidas pensando que salir estafados es parte de un mundo “normal”, lo cual les alienta a convertirse en victimarios de otros.

En el siguiente link te explico cómo funcionan estos esquemas fraudulentos que son una epidemia grave en México, y que además operan con absoluta impunidad en México:

<https://guillermoestmon.substack.com/p/fraude-financiero-descubriendo-los>

Así que gente muy inteligente de cualquier estrato social se niega a escuchar porque su entendimiento se embota tras la codicia, e ideas tan simples como la de Bina no tiene oportunidad de recibir la más mínima atención.

Te daré un ejemplo que refleja esta situación.

Ocurrió cuando conocí al amigo de uno de nuestros socios en una fiesta en Guadalajara.

Este hombre, a pesar de tener una educación en una de las universidades privadas más reconocidas de México, promocionaba sin reparo un esquema Ponzi relacionado con criptomonedas, según él, que el dinero iba a parar en “inversiones como Bitcoin”.

Para cualquier persona es fácil ser más persuasivo y carismático que yo.

En redes sociales, él hablaba constantemente de los "beneficios" de esta empresa en Guadalajara, y que su socio, siendo un genio que conducía autos deportivos, había diseñado un “sistema computacional de trading” que prometía ganancias utilizando Bitcoin y gracias a su genio se podía “devolver rendimientos” a sus víctimas.

Mi amigo tuvo conversaciones con él, pero él decía que estaba muy consciente de lo que estaba haciendo. Yo me desconecté de sus redes sociales, así que no sé qué hace ahora, pero lo que sí supe es que obviamente esta empresa colapsó hace tiempo, y que en realidad nadie hizo nada al respecto. Estoy seguro que esta persona, si no se arrepiente, volverá a hacerlo en otro lugar con un nombre diferente.

Ahora bien, quizás, si nunca hubiera abierto Bina, y me hubiese mantenido en el trabajo de oficinista, habría caído una y otra vez en el sinnúmero de estafas diseñadas para enganchar a los ilusos.

Pero como traía a Bina a las conversaciones, no tardé más que unos meses en descubrir que la situación en realidad era una pandemia en casi todos los aspectos de la vida cotidiana de Guadalajara.

Cualquier intento de hablar sobre Bina era opacado por una interminable lista de charlatanes: como ya lo he mencionado, las posibilidades de engaño son interminables entre falsos vendedores de seguros y fondos de inversión de baja calidad, emprendedores de startups falsas, prestamistas, traficantes de influencias, agentes de AFOREs, lavadores de dinero del narcotráfico, vendedores de falsos multiniveles, vendedores de facturas y varios tipos de oportunistas financieros.

Puedes nombrarlos, y todos ellos buscando reuniones para extraer una renta de gente ingenua que trabaja y que les da el espacio en su tiempo de buena fe.

La situación es peor si ampliamos la visión para contemplar los esquemas de explotación laboral, los vendedores de facturas, los charlatanes en el campo de la medicina, la capacitación, y ni qué decir de astrólogos o falsos maestros religiosos.

La gente común en esta ciudad, con su gran población, aunque son fanáticos de ser engañados, me pareció también que muchos están hartos de la avalancha de información engañosa, así que reina una atmósfera de caos y desconfianza generalizada.

Es como si todos estuvieran a la defensiva, de que alguien los va a contactar para ver cómo los engañará. Cuando platicaba de Bina con algunos de ellos, a menudo me preguntaban de forma implícita “¿dónde está la trampa aquí?” y algunos otros se molestaban porque simplemente están acostumbrados a reunirse para tomarse el pelo entre sí.

Mi falta de habilidades en las ventas y esta cultura de desconfianza que percibí en ese momento me llevaron a concluir que Guadalajara no era el lugar adecuado para mí ni para Bina. Así que en octubre de 2021 decidí regresar a Durango para continuar nuestras operaciones desde allí.

La cruda realidad es que estas prácticas no son exclusivas de Guadalajara, y se repiten con impunidad en todo el país.

La situación en Durango no es mucho mejor. Aquí, la cultura emprendedora tiene vicios similares, especialmente el financiamiento de origen dudoso.

La economía depende en gran medida del dinero público, y aunque hay ciertas familias que realizan actividades comerciales, la creatividad y la tecnología son limitadas, y el liderazgo escasea.

Además, lugares como Durango son, tristemente, terreno fértil para los estafadores, pues la ignorancia, el fanatismo y el oportunismo proliferan.

Entre 2021 y 2023, casi cada persona en Durango con la que hablaba sobre Bina parecía conocer un “mejor” lugar para invertir, por ejemplo, se estableció un algoritmo de apuestas deportivas que ofrecía supuestos retornos mensuales astronómicos.

Peor aún, estos pseudo empresarios parecían tener acceso rápido a figuras políticas, posando en fotos de periódicos locales con ellos e, incluso, adquiriendo equipos deportivos locales, con este cuento de que eran “inversionistas”, y que traerían desarrollo económico porque decían que querían lo mejor para Durango.

Cuando trataba de advertirle a la gente que estaban siendo estafados, no me escuchaban. En su lugar, algunos incluso me tachaban de ingenuo por no “aprovechar” una oportunidad así, y otros hasta llegaron al extremo de enemistarse conmigo.

En los lugares públicos como las cafeterías puede escucharse conversaciones al aire libre sobre personas involucradas en actividades como el robo de combustibles, el tráfico de influencias y crimen organizado.

A menudo se te pueden acercar personajes extraños que intentan sondearte, tratando de averiguar a qué te dedicas y tanteando si eres un objetivo para sus estafas.

Hace unos años, asistí a una iglesia cristiana local de Durango, y allí fui testigo de cómo las relaciones sociales se destruyeron cuando un hombre se infiltró en lo más íntimo de la congregación para estafar a varios miembros.

Esta persona aprovechó la buena fe y de intenciones puras que había, a través de un esquema Ponzi vinculado a criptomonedas, rompiendo el corazón de varias de las personas de ahí, y dañando de manera irreversible la confianza dentro de esa comunidad.

A mí me tocó llegar ahí varios meses después del desastre, y me costó darme cuenta de lo profundo que había calado este daño porque nadie nunca me habló de esto abiertamente.

Ya te imaginarás que cuando algunos miembros de ese grupo escucharon sobre lo que yo hacía Bina, pude comprobar que sus suposiciones personales eran extremadamente cerradas y que pesaron más que cualquier explicación que yo pudiera ofrecer.

Aquí vale la pena aclarar que no todos fueron afectados por este hombre. Dios guardó a muchos también. Creo que algunos miembros de esa comunidad aún no saben que esto ocurrió, pero la desconfianza quedó sembrada ahí, y creo que sigue afectando las relaciones personales ahí.

Yo no hice nada por buscar esta información, sino fue por obra del Espíritu Santo. Me enteré de esta situación muchos meses después ya formando parte de otra iglesia local, en una Cena del Señor, en la que los cristianos disfrutamos de un momento de comunión con pan y vino, gracias a que esta información se comparte entre pasillos entre quienes lo atestiguaron. Todo lo que hacemos sale a la luz tarde o temprano.

A pesar de que los amo y aprecio profundamente y ocupan un lugar especial en mi corazón, no entendía por qué para mí era casi imposible establecer relaciones significativas en ese lugar.

Esa situación me dio una gran lección. Dios me ha ayudado y ya sea por su providencia milagrosa o porque me dio suficiente sabiduría para alcanzar a reconocer estas situaciones, y poder esquivar a tiempo la inmensa mayoría de estas trampas.

Por mi parte, creo que es mejor ir al campamento de Zaqueo. Todos cometemos errores y batallamos con nuestro egoísmo, y después de todo, Dios no vino a llamar a los que se creen justos, sino a los que saben que son malvados y necesitan cambiar de opinión.

La gracia de Dios es soberana y sublime, Él no es como los humanos, y su perdón extendido cubre multitud de pecados y está disponible para todos los que se arrepientan. En otras palabras, todos somos Zaqueo y necesitamos el perdón de Cristo para experimentar la vida verdadera.

Mi conclusión es que quizás el estafador se creía más astuto que los demás, y en su egoísmo les dio más importancia a la codicia y a su ego que a las consecuencias terribles que su conducta antisocial traía para los demás.

En cuanto a mis injusticias, yo provengo de una familia donde el nombre de Daniel es abundante. Así que, si en mi sangre corre el nombre de “Daniel”, prefiero descansar en la noción de que Dios es mi Juez, y él es mejor administrador de justicia que yo.

Por tanto, simplemente trato de no juzgar a las personas, sino a la gravedad de la situación en la cultura mexicana en donde la corrupción se ha normalizado a niveles graves.

Por ejemplo, creo que Dios tiene la solución, porque Él nos ha perdonado a todos, y estoy seguro que este hombre, al igual que Zaqueo, puede llegar a la reconciliación, al perdón, la gracia, y la restauración si se arrepiente genuinamente.

Pero la marca dejada por el estafador en la confianza de esa pequeña comunidad fue tan profunda que incluso con el paso del tiempo, veía cómo toda posibilidad de hacer negocios con ellos no existía, o sólo estaba reservada para grupos muy cerrados que ya se conocen por muchos años.

Esta situación no es aislada, es solo una de las muchas historias que escucho a diario sobre cómo las estafas son normales en México. Así como es inevitable encontrar la sabiduría si te apartas del mal, también es inevitable caer en un engaño en una cultura donde las trampas son normales.

Cada año, cientos de miles de personas caen en esquemas similares y todo sigue ocurriendo en completa impunidad. Al grado que hay algunas estafas que son legales, como el caso del esquema de las AFOREs.

Tampoco estoy diciendo que todos los mexicanos se dedican al engaño y al fraude. Sólo estoy diciendo que es algo normal, y que el abandono del valor de la honestidad, la integridad y la justicia podría ser una de las explicaciones por las que México no ha podido salir de su estancamiento económico.

Quienes se dedican a estafar a los demás se creen inteligentes, pero en realidad, su "astucia" no es más que un abuso de la confianza ajena para su propio beneficio.

En estos dos últimos años ha sido especialmente difícil comunicar lo que hace Bina, sobre todo después de la decisión de concentrar capital en Alibaba.

Tampoco soy ingenuo. El tamaño actual de Bina no es mayor el valor de un carro usado promedio. A los mexicanos les encantaría que llegaras en un Ferrari para autoconvencerse de que sabes lo que estás haciendo en el mundillo de las finanzas. Me lo han preguntado: "si sabes tanto de finanzas ¿por qué no eres rico a tus cuarenta?"

Y tienen razón, no los culpo, y también estoy consciente de que mi Sedán 2009 no proyecta el efecto de austeridad en la mente de los mexicanos como yo desearía. Así que también entiendo cómo con justa razón, menos personas están dispuestas a escuchar, y no juzgo en lo más mínimo a algunos me han dejado plantado.

No me considero un santo, mi forma de racionalizarlo es que yo prefiero vivir con poco siendo honesto, pero viviendo con tranquilidad y durmiendo bien, que dejarme llevar por las ilusiones de la deshonestidad. Creo que, si te conviertes en un malandro, nunca encontrará descanso tu conciencia.

Otros, aunque escuchan, no comprenden lo que hace Bina, ya que su forma de ver el mundo, percibir los negocios y de producir riqueza es completamente diferente a lo que hacemos aquí.

Y hay otra categoría muy amplia de gente que son más inteligentes que yo, y simplemente no tienen tiempo para prestar atención a algo como Bina cuando pueden construir algo más grande o mejor.

También reconozco que en este proceso me ha faltado paciencia. Aunque me desagrada, es lógico que los mexicanos comparen a Bina con lo que les hace su victimario favorito. Quizás esto que considero injusticia indica que hay algo de soberbia de mi parte, y si fuese humilde podría conectar mejor con las personas y sus preocupaciones sobre lo que hace Bina.

Y aunque reconozco esas fallas, quiero dejar claro que nunca he dejado de buscar la manera de conseguir nuevos socios que ayuden a aumentar el valor de Bina, aunque he decidido emplear métodos más indirectos, los cuales explicaré más adelante.

Varios amigos me han señalado dos puntos importantes sobre Bina: “nadie te va a hacer caso hasta que no les hagas ganar dinero” y “no tienes un registro histórico que demuestre que sabes lo que estás haciendo”.

Ambas afirmaciones son ciertas en cuanto a que ninguno de los socios de Bina recomendará el proyecto a otras personas hasta que no perciban que el valor se convierte en riqueza tangible, al menos en el valor de sus acciones.

Como les comenté cuando entraron, muchos de los socios siguieron mi consejo de no invertir grandes cantidades de dinero para no sufrir con los vaivenes del precio de la acción.

Además, quizás muchos de ustedes no percibirán un impacto real en su riqueza cuando una acción que les hubiese costado \$100 pesos pasasen a un valor de \$150 en un año, como ocurrió en 2024, porque su inversión simplemente no tiene suficientes ceros a la derecha.

Si me preguntas el refrán: “¿A qué le tiras cuando sueñas, mexicano?” mi anhelo sería que Bina fuese una empresa pública, que cotiza en el mercado de valores, y que cada mexicano pueda tener al menos una acción de Bina, lo que contribuiría a la sociedad porque elevaría la conciencia sobre el valor intrínseco de manera práctica, como lo he visto en algunos de ustedes cuando conversamos de este tema.

Pero siendo realista en este tema, mientras Bina continúe operando bajo su modelo actual, me parece que no encajará en el mercado mexicano.

Como producto mínimo viable, aunque está diseñado para funcionar universalmente, lo que quiero decir es que las necesidades del mercado mexicano son muy diferentes a lo que Bina ofrece, y siendo realistas, sería ingenuo pensar que las condiciones de la corrupción en el ambiente de negocios mexicano cambiarán en el mediano plazo.

Por tanto, mi conclusión es que Bina es el que tendría que hacer uso de la prudencia, la sabiduría y la flexibilidad para adaptarse a la realidad.

\* \* \*

## **Aumentando la comprensión de Bina**

Suficiente de lo natural. Ahora hablemos de lo sobrenatural.

En junio de 2023, terminé un artículo titulado "Algoritmo para distinguir la calidad de la información". Este artículo es el resultado de una idea que comencé a desarrollar en 2013, cuando conceptualicé Bina.

El documento registra el diseño y la construcción de un algoritmo que evalúa la importancia relativa y la calidad objetiva de los negocios, basándose en valores cuantitativos de los estados financieros.

Es una idea simple, pero a la vez, extraordinariamente poderosa.

De hecho, considero que esta es una de las ideas más revolucionarias en la historia del mundo de los negocios, puesto que tiene el potencial de cambiar ciertos aspectos clave de cómo funciona el trabajo en nuestra realidad.

Siendo franco, tengo la firme convicción de que el Espíritu Santo inspiró todo esto, y lo único que hice fue prestar atención a Su guía.

No es que lo que haga defina mi identidad, pero si alguna vez quisiera conocer el propósito por el que vine a este mundo, creo que esta idea forma parte de esa respuesta.

Los resultados de este algoritmo, cuando lo apliqué en julio de 2023 a más de 58,000 empresas públicas globales, para cada una de las industrias existentes, están disponibles aquí: <https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/>.

El producto está diseñado para que cualquier persona, en cualquier parte del mundo, pueda acceder a él, entenderlo y usarlo según sus necesidades.

La idea es tan sólida como puede ser, y aunque existen estudios académicos y calificadoras, no creo que haya nada comparable y tan accesible.

Esto se debe a que no sigo los mismos principios o paradigmas que se usan comúnmente para construir sus algoritmos.

Si bien puede haber algo ligeramente similar, estoy seguro que no está libremente disponible ni de manera tan intuitiva como lo está este producto.

A veces me gusta pensar que Ben Graham y Philip Fisher estarían orgullosos de ver que uno de sus alumnos, y admirador genuino de sus ideas, se haya tomado el tiempo de desarrollar algo así siguiendo sus enseñanzas.

Debo decir también que este producto es una obra finamente lograda en términos de mínima viabilidad.

Sólo requirió un marco conceptual claro, fuerza de voluntad para desarrollarlo, tiempo para recopilar datos y lógica para organizar la información de forma coherente.

Para ejecutarlo, no se requieren recursos de los socios de Bina, ni se incurrió en gastos de servidores más allá del que ya tenemos en el sitio web, ni tampoco software costoso, y sólo poder computacional mínimo.

Considero que este producto es uno de los más interesantes que existen en esta realidad ya que tiene muchos usos.

Además, me parece muy bueno que esté disponible para cualquier persona, como el aire, el sol o la lluvia, lo que me permite alegrarme con la celebración del valor intrínseco.

En su momento, utilicé este algoritmo para validar una de las ideas de Superinversores, que por cierto fracasó.

Además, partir de esta idea, surgió una iniciativa de Betsela llamada “Valgoritmo”, el cual estamos emprendiendo con Hugo, uno de los socios de Bina (<https://valgoritmo.mx/>).

De todas las ideas que he compartido, creo que esta es la más fundamental para Bina, porque a partir de ella, construiremos nuestro cambio fundamental hacia el futuro.

\* \* \*

## **La inevitable transformación de la realidad**

Más de lo sobrenatural.

No soy profeta, y no pretendo predecir el futuro. Me considero un hombre de números.

Aunque no soy un matemático profesional, desde niño, me he sentido profundamente atraído por ellos, no por algún apego bobo, sino porque creo que las matemáticas son un lenguaje de lógica pura.

En este apartado solo quiero dejar constancia de un tema que me inquieta a nivel espiritual, así que lo contaré a manera de eventos sucesivos históricos, que están encadenados de manera sucesiva, como suele ocurrir en esta vida que funciona bajo el principio del “efecto mariposa”.

En 2020, durante la reflexión profunda que creo que todos tuvimos durante la pandemia, viví lo que podría llamar mi "año milagroso".

En esa época, desde Durango escribí el libro "Al hombre cristiano del siglo 21" (<https://www.amazon.com.mx/dp/B0869CN876>) en el que, entre otras cosas, dediqué mucha atención a un análisis profundo sobre lo que la civilización sumeria contaba acerca de la Gran Inundación, protagonizada por Noé.

Entre mis hallazgos, concluí que los relatos posteriores al diluvio parecían tratar el mismo suceso, aunque narrado desde perspectivas distintas.

Para comparar estos documentos históricos, realicé también un recuento de la cronología del Génesis.

Así fue como durante ese proceso, encontré la propuesta del calendario de James Ussher, quien argumentaba que el calendario actual tenía un error respecto al año de nacimiento de Cristo, sugiriendo que este ocurrió años antes de lo que comúnmente creemos.

Además, en diciembre de 2020, en plena época de restricciones por COVID, me dediqué a escribir un libro y grabé el podcast titulado "Cómo ser más feliz" (<https://www.amazon.com.mx/dp/B08R265PBC>).

Mi intención con esa otra obra fue documentar los hallazgos que surgieron mientras elaboraba la tesis de mi maestría, centrada en el estudio científico de la felicidad.

Inspirado en un consejo de Warren Buffett acerca de aprender a "decir no", para este trabajo diseñé una serie de herramientas, entre las que están algunas que ayudan a administrar mejor el tiempo y el trabajo, a aprender más rápidamente y a simplificar las tareas cotidianas, liberando así tiempo.

Como lo mencioné en otra idea, para mediados de febrero de 2021, decidí regresar a Guadalajara para establecer mi proyecto, Bina, en esa ciudad.

En marzo, ya viviendo en Guadalajara, Oscar Jiménez, un excompañero del partido Movimiento de Regeneración Nacional en San Juan de Ocotán, me invitó a postularme como aspirante para la candidatura para la alcaldía de Zapopan.

Le compartí entonces mi tesis política en base a mi experiencia previa al aspirar por la alcaldía en Zapopan en 2018, de que Morena en mi opinión, era un partido que simulaba procesos democráticos. Aun así, acepté su invitación, decidido a demostrar que esta simulación era, en efecto, una realidad.

El proceso de selección resultó ser, tal como había anticipado, una simulación. El 21 de marzo, Morena definió sus candidatos, confirmando mi sospecha de que varios aspirantes habíamos sido simplemente ignorados.

De manera interesante, algunos de mis ex compañeros de mi trabajo de oficinista me denunciaron internamente en la corporación por la audacia de participar en un proceso político.

Obviamente su denuncia nunca avanzó en la investigación, porque estas personas la hicieron a base de mentiras diciendo que yo estaba usando recursos de la empresa para hacer campaña política para ser alcalde, entre los empleados de la empresa, lo cual es absurdo porque el proceso era al interior del partido y el propósito del proceso consistía en una aspiración a la candidatura, la cual no requería el apoyo de externos.

Obviamente no me decepcioné de todo este resultado, de hecho, a diferencia del proceso de 2018 en el que también participé en una aspiración para Zapopan, en esta ocasión gasté considerablemente menos recursos para demostrar lo mismo.

Lo mejor de esta experiencia es que esto me empujó a desengañarme de los medios políticos meramente humanos, y finalmente, el 17 de mayo de 2021, tomé una decisión definitiva que sigue siendo fundamental en mi vida: hice un compromiso por escrito con Jesucristo, entregándole mi vida entera—mi pasado, mi presente y mi futuro—para que Él haga en mí su voluntad.

Aún conservo ese papel escrito con mi puño y letra entre una de mis Biblias. A partir de ese evento, los eventos en mi vida comenzaron a adquirir una velocidad distinta que trataré de exponerte de forma cronológica a manera de testimonio.

En junio de 2021, me encontré con una teoría teológica que lleva mucho tiempo circulando en la Iglesia cristiana, basada en una profecía de Jesús sobre una higuera, que se encuentra en Mateo 24:32-35:

"Ahora, aprendan una lección de la higuera. Cuando las ramas echan brotes y comienzan a salir las hojas, ustedes saben que el verano se acerca.

De la misma manera, cuando vean que suceden todas estas cosas, sabrán que su regreso (del Hijo del Hombre) está muy cerca, a las puertas. Les digo la verdad, no pasará esta generación hasta que todas estas cosas sucedan. El cielo y la tierra desaparecerán, pero mis palabras no desaparecerán jamás".

En el contexto de este pasaje, Jesús describe varias señales que ocurrirán al mismo tiempo, permitiéndonos reconocer ciertas características de tiempos cruciales para que tengamos una idea de la temporada en la que vivimos.

Algunos teólogos interpretan que la higuera es una referencia a Israel, dada la abundancia de higueras en la región.

Así que, según ellos, como Jesús se refiere a la nación de Israel, entonces argumentan que la "generación" mencionada comenzó el mismo día del nacimiento del estado de Israel, el 14 de mayo de 1948.

Aunque leemos que en Génesis 6:3 Dios dice "En el futuro, la duración de la vida no pasará de ciento veinte años", en el salmo 90:10 dice "Los días de nuestra edad son setenta años; y si en los más robustos son ochenta años...", y según las estadísticas oficiales, la esperanza de vida de un hombre de Israel en 2022 era de 81 años.

Así que, según esta interpretación, las personas nacidas el día del nacimiento del Estado de Israel, también podrían ser testigos de la llegada del Mesías, quien vendría a juzgar a las naciones y a establecer un dominio de mil años sobre la Tierra.

Entonces, la conclusión es simple: si se añaden 80 años a 1948, esto llevaría a la expectativa del regreso de Cristo en el año 2028.

Si analizamos los eventos geopolíticos que rodearon la creación del estado de Israel, observamos que la Primera Guerra Mundial (1914-1918) provocó la disolución de los imperios alemán, austrohúngaro, otomano y ruso.

Después de 4 siglos de dominio en Jerusalén, el Imperio Turco-Otomano cayó en 1922. En 1932, se fundó el reino moderno de Arabia Saudita.

Luego, vino la Segunda Guerra Mundial (1939-1945).

Durante esta guerra, protectorados británicos como Líbano y Siria alcanzaron la soberanía en 1943.

Después de la guerra y del Holocausto, en 1946, Jordania se convirtió en un estado soberano.

Finalmente, el 14 de mayo de 1948, Israel fue creado en un solo día, lo cual es asombroso si se considera lo que dice Isaías 66:8. Acto seguido una guerra de independencia contra los países árabes vecinos, y luego una serie de eventos en conflicto habitual que nos hace creer que es algo normal, y que “siempre ha habido problemas ahí”.

El conflicto que conlleva la existencia de Israel ha tenido un impacto duradero en la geopolítica global, especialmente en Jerusalén, el cuál considero el epicentro de la política global.

En mi opinión, creo que Jesús aclaró a cuál generación se refería al mencionar la historia de Noé en los versículos 37 a 39.

Como yo veo las cosas, la primera generación de humanos va de Adán a Noé, hasta que un cambio significativo transformó el mundo antiguo, dando paso a la generación de Noé correspondiendo a nuestra era actual.

Por esto, a pesar de que casi nadie vive más de un siglo, en realidad los más de 8 mil millones de humanos actualmente provenimos de las 3 familias descendientes de Noé, así que todos somos hermanos de alguna manera y formamos parte de la misma generación.

Este razonamiento también ayuda a entender por qué el supremacismo, como el racismo, es un engaño tan bobo como en el que se encuentran los que creen y predicán que descendemos de las bacterias y los changos.

Retomando la cronología, con el paso de los días, mientras consideraba la parábola de la higuera, encontré una noción hebrea intrigante: si se usa un calendario circular, se mide el paso del año asignando un día por cada grado del círculo, de modo que los 360 grados representarían un año completo. Los hebreos se refieren a esto como “año profético”.

Así es como ellos calculan, por ejemplo, la profecía en Daniel 9:21-27, donde se habla de 70 semanas, y así es como, según esta propuesta, la última semana podría entenderse como 7 años de 360 días cada uno, dando un total de 2520 días.

Mientras pensaba en estas nociones, entre junio y julio de ese mismo año en Guadalajara, me sumergí en la escritura de un libro de teología titulado “Él Es”, en el que quise explorar las características de Dios.

<https://www.amazon.com.mx/dp/B09C3ZZH7M/>

Mi objetivo con este libro era simple y sincero: presentarles a Cristo Jesús, para que se acercaran a Él, así como yo lo había experimentado.

Para ello, decidí regalarlo a amigos, conocidos y contactos, por ejemplo, que me habían felicitado en mi cumpleaños (por considerarlos cálidos), esperando que cada uno encontrara en sus páginas algo valioso para su vida.

Al enviar este libro, también quería poner a prueba una hipótesis que surgió en mi mente:

"Si las personas no muestran interés en algo tan vital como la salvación de su vida, ¿por qué habrían de mostrarlo en algo tan mundano como Bina?"

Durante los siguientes meses regalé más de un millar de libros, pero las respuestas positivas que recibí fueron mucho menores al 2%.

Entonces, distribuyendo tantos libros como me fue posible, llegué a la siguiente conclusión: las distracciones y preocupaciones de este mundo son muchas y tan absorbentes, que la mayoría difícilmente se detiene a pensar en algo tan trascendental como la eternidad.

Al unir estas conclusiones con las respuestas que también recibí durante una ronda de levantamiento de capital para Bina, me dediqué a reflexionar durante agosto sobre un obstáculo recurrente: las personas me decían constantemente que “no tienen tiempo para prestar atención”.

A pesar de todo lo que expliqué en la idea anterior, en mi manera de ver la vida, mi política es creer que lo que dicen las personas se basa en la sinceridad, ya que cuando no es así, de todas formas, con el paso del tiempo todo se descubre y sale a la luz.

En julio grabé mi primera serie de videos para YouTube, basada en una revisión de los principios de Benjamin Graham en su libro "El Inversor Inteligente".

<https://bina.mx/inicio/revision-literaria-el-inversor-inteligente/>

En paralelo, Analicé la situación de las empresas más grandes de México y el mundo, con la intención de documentar el estado de los negocios de ese momento, y así dejar un testimonio para la Historia. Los resultados están disponibles para quien quiera consultarlos.

<https://bina.mx/inicio/las-20-empresas-publicas-mas-grandes/>

También, en agosto de 2021, tuve un sueño peculiar en el que veía dibujos inspirados en las bienaventuranzas. Esto me llevó a contratar a mi amigo Juan Pablo Robles Ruiz para que plasmara esos conceptos en una serie de ilustraciones en blanco y negro. Este trabajo puede verse en video, y es, para mí, una representación visual de esa reflexión.

<https://www.youtube.com/watch?v=BBzvgn0kuJU>

Ahora bien, la medición del tiempo siempre ha sido un reto fascinante. El 21 de agosto de 2021, comencé a rescatar algunas conclusiones sobre el tiempo, ideas que desarrollé cuando escribí mi otro libro, "Principios para Colocar Capital".

<https://www.amazon.com.mx/dp/B085DHLY6D>

El principio básico es así: el tiempo, en esencia, es "la razón de cambio"; es "el orden en el progreso de las cosas" y, como bien sabemos, es "irreversible".

Mi conclusión fue la siguiente.

Podía categorizar la respuesta en 3 grupos.

Los que mentían porque así los educaron a excusarse y están acostumbrados a normalizar la mentira en sus vidas y en sus relaciones. De estos, es mejor comprobarlo para guardar una sana distancia por salud mental.

Los que decían la verdad. Y estos se pueden acomodar en dos grupos.

Los que no tienen tiempo porque aprovechan bien este recurso y maximizan su uso, y los que lo desperdician porque están atrapados en asuntos no esenciales.

Creo que el campamento más grande es este último, porque es donde casi todos hemos sufrido en alguna etapa de nuestras vidas en lo que se refiere al tiempo.

Aquí es donde nos encontramos atrapados en distracciones: falsos ídolos, trabajo excesivo, información abrumadora y a menudo incluso impulsados por el miedo a la muerte o la pobreza.

Situaciones como esa nos roban el valor necesario para enfrentar nuestras inseguridades y temores, impidiéndonos alcanzar una vida verdaderamente rica, plena y significativa.

En ese contexto, mi conclusión fue que la respuesta para el campamento que quería ayudar (el último), está en encontrar sabiduría y aplicar el trabajo inteligente para experimentar una vida más valiosa y que pasen al otro campamento donde se practica la sinceridad, y en el que extrañamente, suele haber tiempo para lo esencial e importante.

Así que el 31 de agosto de 2021, decidí lanzar una iniciativa que llamé "Eutos" —una palabra griega que significa "bien hecho"— con la esperanza de ofrecer una aplicación práctica de la sabiduría.

Pensé que a través de Eutos podría ayudar a otros a encauzar sus esfuerzos hacia una vida más satisfactoria.

El 7 de septiembre, reuní toda la información que había creado para este propósito, visualizando como prototipo inicial, un portal en línea de fácil acceso que cualquier persona podría utilizar para mejorar su vida.

Sin embargo, apenas dos semanas después, por un simple desacuerdo trivial con la persona con la que vivía en Guadalajara, me ayudó a concluir que mi vida en esa ciudad no llegaría a ninguna parte, así que el 21 de septiembre, tomé una decisión importante: me mudé a Durango con el propósito de establecer ahí mi capital definitiva.

Esta decisión no fue a la ligera. Recuerdo que mientras viajaba en carretera con mis cosas, resonaba una inquietud en mi espíritu, algo así como “Quiero que te metas con Durango”.

Unos días después de haberme establecido, conversando con mi hermano David y un amigo programador, Rodrigo, surgió la idea de hacer de Eutos una aplicación digital.

Para ello, la sugerencia es que debía profundizar primero en un tema que siempre había llamado mi atención: los principios que rigen el tiempo y nuestra relación humana con él.

Así que decidí estudiar cómo medimos actualmente los días y las semanas, con el objetivo de crear herramientas que nos permitan administrar el tiempo de forma más significativa.

Entre las primeras observaciones, comencé por lo que se me dificultaba cuando era niño, esto es, que nuestros relojes analógicos marcan ciclos de 12 horas, y nuestra convención cultural marca el inicio de cada día a la medianoche.

En contraparte, desde una perspectiva natural y apoyado en el principio descrito en Génesis, el día comienza tras la puesta del sol. Primero es la noche después del atardecer, luego viene el amanecer y tras esto, el día.

Con esta idea en mente, avancé hacia una comprensión más amplia. Primero, mi hipótesis fue que el mundo está en rebelión en la manera en que quiere medir el paso del tiempo.

Con esto en mente, pasé al siguiente pensamiento: Si en el Génesis se narra que el día empieza con el atardecer y sigue con el amanecer, entonces este mismo patrón puede aplicarse a una semana.

Así, los primeros días serían la "noche de la semana" (como para organizarse con prudencia) y la segunda mitad, el "día de la semana" (como para actuar audazmente).

Esto mismo podría aplicarse al diseño de un año: un ciclo de contracción y expansión, como el pulso del corazón, con el invierno como una "noche" de reposo y organización, y por otra parte el verano como un "día" de trabajo y cosecha.

Para el 4 de octubre, desde Durango, recibí un reloj de 24 horas que había pedido por internet, y con base en él, diseñé una propuesta para un reloj analógico que optimizara la administración del tiempo.

Usando esta lógica, entonces adopté los criterios de las horas (en el día la hora primera, tercer, sexta, etc) y en la noche los bloques de “vigilias”, y así concluí que una forma inteligente de trabajar era haciéndolo 2 horas desde el amanecer, luego usando 1 hora para el descanso.

Me hipótesis es que esta herramienta —aunque sencilla en apariencia— puede ayudarnos a cambiar un paradigma falso acerca del tiempo, y ayudarnos a optimizar la forma en que encaramos cada día, semana y año.

Aquí puedes ver el prototipo:

<https://www.instagram.com/p/CUoLTLegCTo/>

En la práctica, los hebreos terminan su día al atardecer. Así es obvio entender por qué terminaría su año en un punto astronómico clave como el equinoccio de Septiembre en el hemisferio norte.

Así que, en lugar de solo seguir el calendario existente, imaginé un sistema que reflejara esta perspectiva de una manera lógica y visual.

Así como en el caso de la puesta del sol que da pie a la oscuridad, el equinoccio equivale la transición entre luz y oscuridad, por tanto, decidí representar el año con un círculo similar a mi reloj analógico de 24 horas, dibujando una línea horizontal, donde los equinoccios marcan el cambio de las dos estaciones naturales.

El 5 de octubre de 2021 publiqué mi primer diseño de un calendario solar anual basado en este principio.

Un día después, una idea adicional resurgió en mi mente: esa semana profética de 2520 días, que abarca siete años de 360 días cada uno.

Considerando entonces, que el año natural hebreo concluye en el equinoccio de septiembre, hice una simple resta en una hoja de cálculo, haciendo una prueba, y tomando como referencia el año 2028.

Esto me llevó al 29 de octubre de 2021, un punto de partida para mi calendario, y que estaba por comenzar dentro de un par de semanas.

El 21 de octubre de 2021, decidí grabar un calendario bilingüe en español e inglés el 21 2021 y programar su publicación en redes sociales cada año, ajustado a este ciclo de 360 días como a manera de celebración de todo lo que creo que he concluido, y como testimonio anual.

Aquí en español:

<https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBF7EpEC6iFHAVZC5qSM7CaVdRTEJlr>

Aquí en inglés:

<https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBF7EpEC6jiQtpyDOFVMdXfSNcXebbD>

El 23 de Octubre de 2021 publiqué los resultados de toda esta investigación. Acá en español:

<https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/resultados-de-reflexion-del-tiempo/>

Acá en inglés:

<https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/results-of-thoughts-about-time/>

Tan solo unos días después de que se publicó el primer video, el 3 de noviembre de 2021, mientras reflexionaba sobre la estructura del tiempo, otra inquietud emergió: en los capítulos 6 al 19 del Apocalipsis, Juan describe 21 eventos divididos en tres series de siete —sellos, trompetas, y copas.

Me preguntaba si un patrón de 21 eventos podría vincularse con los 2520 días, así que pensé en dividir estos días entre esta sucesión de eventos, lo cual resultó en segmentos de 120 días.

Entreteniéndome esta idea, como una hipótesis, así fue como llegué al diseño de una tabla calculando los eventos cada 120 días, iniciando el 29 de octubre de 2021. Esta es la primera vez que la publico:

Del	Evento	Al	Días	Año
2021-10-29	Sello1	2022-02-26	120	1
2022-02-26	Sello2	2022-06-26	120	
2022-06-26	Sello3	2022-10-24	120	
2022-10-24	Sello4	2023-02-21	120	2
2023-02-21	Sello5	2023-06-21	120	
2023-06-21	Sello6	2023-10-19	120	
2023-10-19	Sello7	2024-02-16	120	3
2024-02-16	Trompeta1	2024-06-15	120	
2024-06-15	Trompeta2	2024-10-13	120	
2024-10-13	Trompeta3	2025-02-10	120	4
2025-02-10	Trompeta4	2025-06-10	120	
2025-06-10	Trompeta5	2025-10-08	120	
2025-10-08	Trompeta6	2026-02-05	120	5
2026-02-05	Trompeta7	2026-06-05	120	
2026-06-05	Copa1	2026-10-03	120	
2026-10-03	Copa2	2027-01-31	120	6
2027-01-31	Copa3	2027-05-31	120	
2027-05-31	Copa4	2027-09-28	120	
2027-09-28	Copa5	2028-01-26	120	7
2028-01-26	Copa6	2028-05-25	120	
2028-05-25	Copa7	2028-09-22	120	

Si la hipótesis es verdad, hoy, sábado 9 de noviembre, correspondería a que estamos en el día 17 del mes 2 del año 4, o el día 7 de la semana 6 del año 4.

De un lapso de 2520 días, aún no llegamos a la mitad, ya que hoy habrían transcurrido 1,107 días, casi el 44% desde el 29 de octubre de 2021.

Aún faltarían 1,413 días, no son más de 4 años, para el equinoccio del 22 de septiembre de 2028.

Al reflexionar en todo esto, me pregunté “¿qué habría sucedido tan relevante que todos supiéramos cuando según este conteo se abrió el primer sello?”, así que busqué entre las noticias, lo que más se pareciese a lo que Juan describía.

Ahora bien, a menudo cuando se aprende a razonar, los expertos nos advierten de la existencia de trampas de la mente conocidas como “sesgos”.

Hablando del autoengaño, uno de los más peligrosos y comunes que cometemos cuando tratamos de entender algo es el “sesgo de confirmación”.

En pocas palabras, las personas buscamos, interpretamos, o recordamos datos que confirmen nuestras creencias o hipótesis que ya teníamos antes, y tendemos a ignorar la información que contradice lo que queremos creer.

Estoy consciente de este sesgo al exponerte esto.

Si el 29 de octubre de 2021 marcaba un inicio significativo, empecé a prestar atención a eventos globales de importancia en esa fecha y después.

Desde entonces, me he enfocado en observar los acontecimientos de importancia mundial, buscando documentarlos a medida que se desenvuelven los hechos históricos.

He encontrado una sorprendente regularidad en estos eventos, que parecen coincidir en un ciclo de aproximadamente 120 días. A continuación, comparto la tabla con los eventos que he registrado hasta ahora:

Fecha	Num.	Símbolo	Evento	Referencia
2021-10-29	1	Sello	Elon Musk, hombre más rico del mundo	<a href="#">Ap 6:1-2</a>
2022-02-26	2	Sello	Guerra de Rusia y Ucrania	<a href="#">Ap 6:3-4</a>
2022-06-26	3	Sello	Inflación Global	<a href="#">Ap 6:5-6</a>
2022-10-24	4	Sello	Xi Jinping renueva su tercer mandato, Taiwan	<a href="#">Ap 6:7-8</a>
2023-02-21	5	Sello	Avivamiento en Universidades de EUA	<a href="#">Ap 6:9-11</a>
2023-06-21	6	Sello	Ola de calor global	<a href="#">Ap 6:12-17; 7:1-17</a>
2023-10-19	7	Sello	Guerra entre Israel y Palestina; eclipse solar anular en América	<a href="#">Ap 8:1-5</a>
2024-02-16	1	Trompeta	Incendios en Chile; ola de calor; auroras	<a href="#">Ap 8:6-7</a>
2024-06-15	2	Trompeta	Conflicto naval houtis; incidente barco chino-filipino; barcos rusos en Cuba	<a href="#">Ap 8:8-9</a>
2024-10-13	3	Trompeta	Cometa Tsuchinshan. Atlas cerca de la tierra; huracanes y crisis en ríos de Ucrania.	<a href="#">Ap 8:10-11</a>
2025-02-10	4	Trompeta		<a href="#">Ap 8:12-13</a>
2025-06-10	5	Trompeta		<a href="#">Ap 9:1-12</a>
2025-10-08	6	Trompeta		<a href="#">Ap 9:13-21; 10:1-11; 11:1-14</a>
2026-02-05	7	Trompeta		<a href="#">Ap 11-14</a>
2026-06-05	1	Copa		<a href="#">Ap 15:1-8; 16:1-2</a>
2026-10-03	2	Copa		<a href="#">Ap 16:3</a>

Fecha	Num.	Símbolo	Evento	Referencia
2027-01-31	3	Copa		<a href="#">Ap 16:4-7</a>
2027-05-31	4	Copa		<a href="#">Ap 16:8-9</a>
2027-09-28	5	Copa		<a href="#">Ap 16:10-11</a>
2028-01-26	6	Copa		<a href="#">Ap 16:12-16</a>
2028-05-25	7	Copa		<a href="#">Ap 16:17-21; 17:1-18; 18:1-24</a>
2028-09-22				<a href="#">Ap 19:1-21</a>

Quiero subrayar que esto es solo una hipótesis, y no pretendo afirmar que conozco el día exacto ni la hora en que vendrá el Hijo del Hombre.

Por cierto, cuando Jesús lo dijo hace mucho tiempo, fue varios años antes de que le diera su revelación a Juan. Tampoco estoy diciendo que puedo mostrarte lo que Juan vio en la revelación que recibió, o que esta se interpreta como lo hago y no de otra manera.

Mucho menos pienso que tengo mayor claridad que los teólogos que se aferran a creer que serán arrebatados antes de que comience el primer año de la “gran tribulación”, cuando básicamente esta hipótesis sugiere que ya la estamos atravesando, y que las cosas no están siendo como las imaginábamos.

Como lo he demostrado en reiteradas ocasiones en esta carta, he cometido errores de apreciación, y no dudo en admitir que, como cualquier ser humano, soy propenso a fallas de omisión.

Sin embargo, no deja de asombrarme la precisión con la que estos eventos globales continúan ocurriendo a intervalos regulares a medida que el tiempo pasa.

Además, obviamente yo no he tenido ninguna intervención directa en el desarrollo de estos eventos ni los he provocado.

A pesar de un pequeño desfase al inicio (quizás es por usar años de 360 días en lugar de los naturales de 365), he notado que los acontecimientos se están alineando con cada vez mayor exactitud.

Un claro ejemplo de esta precisión es la aparición en el cielo del cometa Atlas, que sucedió exactamente el 13 de octubre y que coincide con la referencia a la estrella “amargura”, misma que recientemente hemos visto cómo brota en conflictos políticos, como lo que ocurrió en España tras el paso de DANA.

Existe una idea más que estuve examinando, y que refuerza la noción de usar el año 28 como punto de referencia además del nacimiento del Estado de Israel el 14 de mayo de 1948.

Cuando Jesús habló de la destrucción del Templo y dijo que lo levantaría en tres días (Juan 2:19), muchos lo interpretamos como una referencia no sólo de su resurrección, sino de un futuro cambio trascendental.

En la segunda carta de Pedro, se menciona una referencia al Salmo 90:4, que un día para Dios es como mil años.

Esto lleva a algunos a la expectativa de que, al cumplirse dos mil años desde la resurrección de Cristo, algo significativo y sobrenatural podría ocurrir.

Aquí surge entonces una cuestión importante en torno al cálculo exacto de estos años, especialmente porque muchos creemos que nuestro calendario humano presenta errores que esconderían el cálculo de cualquier fecha profética, haciéndolo prácticamente imposible de rastrear para un ojo poco entrenado.

Según mis cálculos, hoy sábado 9 de noviembre de 2024, estamos en el día 9 del mes 7 del año 1996 después de la Resurrección de Cristo.

A continuación, explicaré cómo llegué a esta conclusión.

En primer lugar, aunque la existencia histórica de Jesús no es cuestionada seriamente por los historiadores, la precisión en las fechas en las que ocurrió su crucifixión y luego su resurrección es motivo de debate.

Ahora bien, sabemos que la muerte de Herodes el Grande, el edomita que gobernaba la región de Judea en calidad de vasallo de Roma cuando nació Jesús, es un evento clave en esta cronología. Ya que se estima que esto ocurrió aproximadamente en el año 4 antes de la “era común”, lo cual añade complejidad.

Además, un año después de la muerte de Herodes, el emperador Augusto dividió la región entre los sucesores de Herodes.

Para complicar aún más los cálculos a quienes no toman esto con cuidado, en nuestro calendario no existe un “año 0”, lo que implica que la cronología avanza directamente de -1 a 1.

Por ejemplo, si Jesús tenía 3 años de edad en el año -1, entonces, cuando cumplió 4 años, era ya el año 1.

Esto evidencia un margen de error potencial en nuestra forma de calcular los años de la vida de cualquier persona de esa época.

No sólo eso. Si examinamos con detalle la edad de Jesús al momento de la crucifixión, surge una cuestión más.

En 2 Samuel 5:4-5, se menciona que David comenzó a reinar a los treinta años y reinó cuarenta años.

Esto me llevó a cuestionar la idea comúnmente aceptada de que Jesús tenía 33 años al recibir su corona de espinas.

En realidad, no hay un sustento claro para afirmar la edad de los 33 años, salvo una interpretación posterior de Lucas 3:23, donde se menciona que Jesús tenía "alrededor de 30 años".

Pero con esta referencia, podríamos interpretar que 27 años también cumple con el criterio de “alrededor de”.

Además de que no hay certeza de que su ministerio haya durado 3.5 años ya que esto es sólo una inferencia de revisar el número de fiestas en las que se documentaron sus palabras y milagros en los evangelios.

Así que, como Jesús cumplió con todo lo que está escrito acerca de él en la ley, los salmos y los profetas, mi inclinación está más en pensar que tenía aproximadamente 30.5 años al momento de la crucifixión, al igual que su padre David, que en usar el número 33 que parece más forzado, y que es más cercano al uso que se le da a este número en la masonería para señalar el grado máximo que alcanzan los miembros de dichas sectas.

Ahora bien, en Mateo 12:40, Jesús menciona que, tal como Jonás estuvo tres días y tres noches en el vientre de un pez, el Hijo del hombre estaría el mismo tiempo en el corazón de la tierra.

Esto implica un cálculo preciso:

Jesús tuvo su última cena la noche del 14 de Nisán. Luego fue arrestado durante la madrugada, enjuiciado en la mañana, crucificado durante el día sufriendo varias horas, y sepultado tras su muerte, antes de la puesta del sol de ese mismo día 14.

Al inicio del 15 de Nisán, al caer el sol, los judíos celebraron la cena del cordero pascual, comenzando el festival de panes sin levadura, un día muy importante de descanso.

Si contamos tres días y tres noches completas —desde el final del 14 de Nisán hasta el final del 17 de Nisán—, se deduce que la resurrección habría ocurrido durante el sábado 17 de Nisán, demostrando así que es el Señor del Día de Descanso.

Pero también, se presenta como Señor del primer día de la semana, pues según los testimonios documentados, María Magdalena fue la primera en encontrar la tumba vacía ese día de la semana siguiente.

Y, además, Cristo Jesús, continuó apareciendo en las semanas siguientes a varios de sus discípulos, conviviendo con ellos, comiendo y bebiendo en lugares cerrados como abiertos, mientras trabajaban o viajaban, confirmando la realidad de su resurrección en múltiples ocasiones y escenarios.

Mediante inteligencia artificial, desarrollé un código para identificar los años en los que se cumple un criterio específico, y te lo detallo a continuación.

La meta del código es determinar si, en un año dado de nuestra era, el 14 de Nisán del calendario hebreo cae en un miércoles según el calendario gregoriano. Para lograr esto, el código verifica si ese 14 de Nisán cae en el día cuatro de la semana hebrea (domingo es 1, lunes es 2, etc.) y si en el calendario gregoriano corresponde al mismo miércoles. En los años en los que ambas condiciones se cumplen, el código imprimirá esos años como válidos.

```
python

import math

def calcular_fecha_pesaj_y_dia_semana(año_gregoriano):
    # Ajuste de 3760 años desde el calendario hebreo
    año_hebreo = año_gregoriano - 3760

    # Cálculo de la fecha de Pesaj en el calendario hebreo
    m = 1
    n = año_hebreo
    k = math.floor((12 * n + 17) % 19)
    c = math.floor(n / 100)
    k1 = math.floor((3 * c + 5) / 4)
    k2 = math.floor(8 * c + 13)
    k3 = math.floor((15 * k) - k1 - k2)
    k4 = math.floor((4 * n + k3 + 30) % 7)
    d = math.floor(114 + 30 * k + k3 + k4)

    # Ajuste a partir de la noche siguiente, ya que el día hebreo comienza al anochecer
    d += 1

    # Asignación del mes y día para Pesaj
    mes_pesaj = 4 # Nisán
    dia_pesaj = d

    if d < 31:
        mes_pesaj = 3 # Adar II
    elif d == 31:
        if k != 0 and (k3 + k4) > 0:
            mes_pesaj = 3 # Adar II
    elif d == 32:
        mes_pesaj = 2 # Adar
    elif d == 33:
        mes_pesaj = 3 # Adar II

    # Cálculo del día de la semana en el calendario hebreo (domingo = 1, lunes = 2, etc.)
    day_of_week_hebreo = ((dia_pesaj + math.floor(13 * (mes_pesaj + 1) / 5) + k) % 7) + 1

    # Condición para el miércoles a las 19:01 en el cuarto día hebreo
    if day_of_week_hebreo == 4:
        # Traducir día hebreo a nombre común
        dias_comunes = ["Domingo", "Lunes", "Martes", "Miércoles", "Jueves", "Viernes", "Sábado"]
        nombre_dia_hebreo = dias_comunes[day_of_week_hebreo - 1]

        return {
            "año_gregoriano": año_gregoriano,
            "fecha_hebraica": f"Nisán {dia_pesaj}",
            "hora_anochecer": "19:01",
            "dia_semana": day_of_week_hebreo,
            "nombre_dia": nombre_dia_hebreo
        }
    else:
        return None

# Rango de años gregorianos a comprobar
años_validos = []
for año_gregoriano in range(25, 36):
    resultado = calcular_fecha_pesaj_y_dia_semana(año_gregoriano)
    if resultado:
        años_validos.append(resultado)

# Imprimir los años válidos con el formato requerido
print("Aquí están los detalles del resultado de los cálculos:")
print("Fecha hebraica\tAño gregoriano\tHora del anochecer\tDía de la semana\tNombre común del día")
for resultado in años_validos:
    print(f"{resultado['fecha_hebraica']}\t{resultado['año_gregoriano']}\t{resultado['hora_anochecer']}\t{resultado['dia_semana']}\t{resultado['nombre_dia']}\t")
```

Puedo estar equivocado. Según mis cálculos, entre los años 25 y 35 de nuestra era, únicamente en los años 28 y 31 se cumple el criterio de que, a las 19:01 horas, que es nuestro miércoles por la noche, coincida con el cuarto día de la semana hebrea.

**Aquí están los detalles del resultado de los cálculos:**

<b>Fecha hebrea</b>	<b>Año gregoriano</b>	<b>Hora del anochecer</b>	<b>Día de la semana</b>	<b>Nombre común del día</b>
Nisán 14, 3785	25	19:01	Sexto	Viernes
Nisán 14, 3786	26	19:01	Quinto	Jueves
Nisán 14, 3787	27	19:01	Tercero	Martes
Nisán 14, 3788	28	19:01	Cuarto	Miércoles
Nisán 14, 3789	29	19:01	Sábado	Sábado
Nisán 14, 3790	30	19:01	Quinto	Jueves
Nisán 14, 3791	31	19:01	Cuarto	Miércoles
Nisán 14, 3792	32	19:01	Segundo	Lunes
Nisán 14, 3793	33	19:01	Primero	Domingo
Nisán 14, 3794	34	19:01	Sábado	Sábado
Nisán 14, 3795	35	19:01	Quinto	Jueves

Con la restricción de la muerte de Herodes el Grande, Cristo tendría que haber sido crucificado a los 33 años. Si ponemos estas consideraciones en una tabla cronológica, mi cálculo es que, consistente también con las críticas de que el nacimiento de Cristo no podría haber sido alrededor del solsticio de invierno, creo que Cristo nació durante las fiestas de los tabernáculos, alrededor del equinoccio, a principios de octubre del año 4 antes de nuestra era.

Y si aceptamos que su ministerio duró 3.5 años, entonces fue ungido como rey y sacerdote al cumplir 27 años en el año 24 de nuestro calendario.

Al igual que el rey David, a sus 30 años de edad fue coronado. La fecha de la coronación es el Nisán 14, y se levantó de entre los muertos el 29 de abril del año 28 de nuestro calendario.

Puedo haberme equivocado en alguna parte del código. También en toda esta hipótesis. Si es así, en unos años, cuando miremos atrás, nos reiremos de todo esto. Sin embargo, si lo que estoy exponiendo es correcto y la hipótesis es cierta, creo que tiene el potencial de cambiar la comprensión de la vida de ciertas personas, así como la manera en la que ve el trabajo, la inversión y las expectativas sobre el futuro.

Por eso, quiero subrayar que no estoy tratando de predecir el futuro, ni me considero un profeta. Y tampoco me interesa impresionar a nadie. En realidad, la única ganancia de explorar estos temas aquí es compartir algo que tiene el potencial de ser un hallazgo interesante.

Sólo me apasionan los números y los cálculos, y siento una curiosidad inmensa por comprender la realidad. La forma en que funciona mi cerebro me permite tener la disciplina suficiente para concentrarme en los temas que considero interesantes, incluso si eso significa cuestionar nuestras nociones más básicas y comunes acerca de cómo funciona la vida.

\* \* \*

## **Un algoritmo para redimir el tiempo perdido como medida de manejo de riesgo**

Si la hipótesis de la idea anterior es cierta, entonces todos nos enfrentamos a una pregunta esencial de nuestra existencia: "Si el regreso del Señor es inevitable y cada día está más cerca, ¿estoy preparado para rendirle cuentas de mi vida?"

El pensamiento no es menor, porque invita a una reflexión profunda. Así, uno se puede hacer otras preguntas similares: ¿qué he hecho con lo que Dios puso en mis manos, bajo mi autoridad y responsabilidad? ¿Por qué me permití cometer tantos errores, desperdiciar tanto tiempo o tomar decisiones tan malas en el pasado?

Una realidad inevitable para todos es la muerte, pero el problema con ella es que solemos evitar pensar en ella mediante distracciones y hasta con ídolos falsos, aunque eso no evite que tengamos qué enfrentarla algún día

De hecho, estas preguntas pueden parecer similares a las que un creyente con una enfermedad terminal podría plantearse.

Las preguntas planteadas no son triviales si aceptamos la posibilidad de lo sobrenatural. Como te darás cuenta, la hipótesis de la idea anterior me llevó a una reflexión significativa, y mi conclusión fue clara:

Jesús mismo nos advierte en Mateo 24 sobre la importancia de estar vigilantes, y así, decidí que no quiero enfrentarme a aquel momento ni adormecido, ni desprevenido, ni sin preparación. Por lo tanto, entendí que nunca es tarde para actuar.

Quiero compartirte algunos ejemplos sobre cómo se puede redimir el tiempo desperdiciado, si, como yo, llegas a una conclusión similar. No los expongo aquí para exhibirme ni jactarme, sino para documentar mi experiencia y, quizás, inspirar a alguien a hacer algo semejante.

Es posible que lo que leas a continuación sea más bien una cronología de lo que Juan el Bautista se refería como hacer "frutos de arrepentimiento", pero lo que obtuve como resultado hasta el momento me ha dejado maravillado, y tiene todo qué ver con lo que haremos en Bina.

Hasta la fecha, he intentado hacer lo humanamente posible para alcanzar a la mayor cantidad de personas con el mensaje de Cristo.

Sin embargo, aprendí que el valor no está en los números de personas alcanzadas o en cuántos discípulos has hecho, sino en actuar en obediencia a las indicaciones del Espíritu Santo para hacer la voluntad de Dios para una situación y momento específico.

Cada uno de nosotros tiene talentos y capacidades únicas, y las comparaciones no aportan nada.

En mi opinión, lo importante son los pasos pequeños y humildes, pues el evangelio funciona como un grano de mostaza, o como un poco de levadura que transforma toda la masa.

También, podemos pensar en ello como una reacción nuclear encadenada que genera un impacto como la ganancia compuesta, la cual deriva en valor eterno porque estamos hablando del reino del Cielo.

Por ejemplo, aunque tengo menos de 2 mil suscriptores en la página de Facebook, gracias al uso de la publicidad y varias técnicas orgánicas he alcanzado a poco más de 700 mil personas.

<https://www.facebook.com/GuillermoEstefaniMonarrez>

Creo que, aunque los números son modestos si los comparamos con mejores páginas, muchas de ellas más populares, estoy convencido de que este esfuerzo ha sido oportuno y que ha contribuido, de alguna forma, a algunos de los cambios que vemos en la realidad actual.

En enero de 2022, me propuse una meta: revisar cada capítulo de "Mero Cristianismo" de C.S. Lewis y grabar una serie de cápsulas explicativas de cada uno.

Lewis es considerado como uno de los teólogos más influyentes del siglo XX, y en esta obra enfrenta con claridad y profundidad los argumentos del ateísmo moderno, ofreciendo una respuesta cristiana sólida y relevante.

Entre enero y febrero de ese año, trabajé en desarrollar un contenido que, espero, pueda servir como recurso a quienes busquen una comprensión más profunda del pensamiento cristiano en tiempos actuales.

Lo más interesante de esta obra es que Lewis revisa en qué consiste realmente el cristianismo, el fundamento de la moral cristiana, de las virtudes que lo sostienen y de la esperanza que tenemos al formar parte del pueblo de Dios.

La serie está disponible en YouTube para quienes quieran explorar el enfoque de Lewis, capítulo por capítulo.

<https://youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6g-08VMxBa0f54AkFUVQEcY&si=wSc76i5u1KN30oHe>

De marzo a mayo, dirigí mi atención a otra obra importante de la apologética cristiana moderna: "El Caso de Cristo" de Lee Strobel.

Este libro documenta y comprueba las evidencias históricas y argumentos sobre la vida de Cristo, su muerte y su resurrección.

Inspirado por el trabajo de Strobel, creé otra serie de cápsulas, donde añadí pruebas y razonamientos adicionales que, en mi opinión, fortalecen aún más el caso que presenta Strobel.

Este material también está disponible en YouTube, como una invitación a profundizar en la evidencia y a reflexionar.

[https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6j9Rx\\_3g7iIslcI-2yolpAQ](https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6j9Rx_3g7iIslcI-2yolpAQ)

A partir de mayo y hasta julio, mi enfoque cambió nuevamente, esta vez hacia los principios de la mayordomía cristiana.

Sentí la necesidad de documentar y compartir los fundamentos que, considero, son esenciales para una vida de mayordomía en todas las áreas, principalmente la relacionada con lo material y las finanzas.

Esta colección de cápsulas se encuentra igualmente en YouTube y busca ofrecer una perspectiva práctica y accesible para quienes desean vivir con un sentido de responsabilidad y propósito cristiano.

[https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBF7EpEC6jb\\_Oy\\_5aS7x28TVstIIPCS](https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBF7EpEC6jb_Oy_5aS7x28TVstIIPCS)

Simultáneamente, entre abril y junio de 2022, me embarqué en otro proyecto: grabar la Biblia en español para que esté disponible en Spotify.

La posibilidad de que cualquiera, en cualquier lugar con acceso a Internet, pueda escuchar la Biblia en un lenguaje actualizado me pareció invaluable.

Hasta la fecha, más de 2,300 personas en 50 países han reproducido estos audios unas 26,000 veces. Este proyecto ha sido un privilegio inesperado; nunca imaginé que podría leer las Escrituras para tantas personas a la vez.

Para facilitar la escucha, he organizado playlists en Spotify.

<https://open.spotify.com/playlist/2Ffp5XIVCBYnrAxYJYslx0?si=48933ba98042468a>

Y aquí está una incluyendo una dedicada exclusivamente al Nuevo Testamento.

<https://open.spotify.com/playlist/6y2IxKiXrgNOZZvXhHVKkH?si=6b84e3d4d2664845>

El 28 de agosto de 2022, después de dos semanas, terminé el manuscrito de un libro que titulé “¿Cómo contar tus días? (o cómo recuperarte del tiempo perdido)”.

Utilicé las reflexiones que había hecho acerca del tiempo para establecer una tesis simple: un manual con un método práctico para usar nuestros días, semanas y temporadas de manera sabia.

Mi principal hallazgo aquí, es un algoritmo basado en preguntas, que trata de seguir el orden en el que Dios hizo todas las cosas en una semana, al cuál llamé “la semana creativa”.

Te muestro este algoritmo en la siguiente tabla, pero para efectos prácticos, las explicaciones están en el libro.

Para usar bien esta herramienta, el planteamiento es el siguiente: “En el tiempo de oración, pedir ayuda al Espíritu Santo para contestar las siguientes preguntas...”

#	Día	Rector	En la noche, antes de dormir	Al amanecer, antes de trabajar
1.	Primero	Lo que hago hoy para celebrar que Cristo Jesús es el Primogénito	<b>(Noche del sábado)</b> ¿Qué es LO UNICO que yo puedo hacer esta semana para expandir tu reino del Cielo aquí en la tierra?	¿Cuál es el ÚNICO fruto relevante de esta semana si todo se hace bien?
2.	Despejar	Decidir qué hacer con el principal obstáculo	<b>(Noche del domingo)</b> ¿Cuál es el principal obstáculo en mi corazón para lograr lo único que puedo hacer esta semana?	¿Qué hacer con el principal obstáculo que impide lograr lo ÚNICO que tengo que hacer esta semana?
3.	Clasificar	Escoger el ÚNICO tema o categoría que tendrá más impacto en el resultado	<b>(Noche del lunes)</b> ¿En qué tema de mi corazón soy más fuerte para comprometerlo todo y lograr lo ÚNICO?	¿En qué tema soy más fuerte para comprometerlo todo y lograr lo ÚNICO?
4.	Sistemas	Implementar la forma más simple de hacer lo ÚNICO	<b>(Noche del martes)</b> ¿Qué es lo único que debería haber en mi corazón para expandir tu reino del Cielo de la forma más simple?	¿Hay algo que ignoro o que debería cambiar, y que me tiene ocupado para no hacer lo ÚNICO?
5.	Multiplicar	Compartir la oportunidad de hacer lo ÚNICO	<b>(Noche del miércoles)</b> ¿Qué me detiene en mi corazón para hacer que lo que está en mis manos, sea puesto en las manos de Cristo Jesús para que Él lo bendiga?	Si ayer hubiera tenido un infarto y tuviese que trabajar sólo dos horas al día ¿qué es lo ÚNICO en lo que me enfocaría y cómo puedo delegar lo demás?
6.	Culminar	Hacer lo maravilloso.	<b>(Noche del jueves)</b> ¿En qué parte de mi vida se necesita la mano poderosa del Señor Jesús con un milagro?	¿Qué es lo ÚNICO que haría que este trabajo sea maravilloso?
7.	Descansar	Conocer la misericordia	<b>(Noche del viernes)</b> ¿Quién es la persona que siento que me debe más y cuánto me debe?	¿Cómo celebro que Cristo Jesús es el dueño del Descanso?

Después de años de decisiones mal encaminadas, creo que es posible recuperar el tiempo perdido mediante un método que fomente decisiones mediante la aplicación de la sabiduría.

<https://www.amazon.com.mx/dp/B0BCDFWYXD>

Un par de días después de terminar este libro, vino a mi espíritu una pregunta persistente: si este libro es verdad, ¿cuál debería ser mi prioridad?

Pronto me encontré con un reporte de 2021 que arrojaba una cifra impresionante: de los más de 8 mil millones de adultos en el mundo, alrededor de 1.6 mil millones se identificaban como miembros de la Iglesia cristiana.

Con esa cifra en mente, el 30 de agosto escribí un ensayo razonando sobre la magnitud de la tarea evangelizadora de la iglesia cristiana del siglo 21.

Usando la lógica, para lograr la evangelización total en 150 semanas, se puede calcular que sería necesaria una tasa de crecimiento semanal compuesta de la iglesia cristiana de +1.1%.

Después de examinar el asunto detenidamente y ponerlo en oración, concluí que el método más lógico y práctico para lograr esto parecía ser el siguiente: un creyente alcanzando a un no creyente cada año.

Un par de días después de terminar este libro, vino a mi espíritu una pregunta persistente: “concediendo que este libro describe la realidad, ¿cuál debería ser mi prioridad?”

Pronto me encontré con un reporte de 2021 que arrojaba una cifra impresionante: de los más de 8 mil millones de adultos en el mundo, alrededor de 1.6 mil millones se identificaban como miembros de la Iglesia cristiana.

Con esa cifra en mente, el 30 de agosto escribí un ensayo razonando sobre la magnitud de la tarea evangelizadora de la iglesia cristiana del siglo 21.

Usando la lógica, para lograr la evangelización total en 150 semanas, se puede calcular que sería necesaria una tasa de crecimiento semanal compuesta de la iglesia cristiana de +1.1%.

Después de examinar el asunto detenidamente y ponerlo en oración, mi conclusión fue que el método más lógico y práctico para lograr esto parecía ser el siguiente: un creyente alcanzando a un no creyente cada año.

El proceso del algoritmo no requiere un software, pero se repete con un esquema simple y lógico:

- En el primer año, un creyente podría compartir el evangelio con tres amigos no creyentes, esperando que al menos uno de ellos lo acepte.
- En el segundo año, dos creyentes comunicarían el evangelio a seis no creyentes, de los cuales se esperaría que dos lo aceptaran.
- En el tercer año, tres creyentes llevarían el mensaje a nueve personas, completando así la tarea a escala global.

Durante el mes de septiembre de 2022, trabajé en darle forma a este plan en un manual de evangelismo personal, del cual recibí ayuda y retroalimentación maravillosa de varios miembros de la iglesia cristiana de Durango.

Recuerdo también que, desde septiembre hasta diciembre de 2022, mientras escribía este manual, el Estado de Durango enfrentaba una crisis financiera. Se decía que el gobierno anterior había dejado las finanzas en ruinas y en general se podía respirar el pesimismo y la depresión en toda la ciudad.

En medio de esta situación, me dediqué a documentar un método sencillo de evangelismo para cualquier persona, independientemente de su temperamento. Roxana, una amiga, revisó el texto final el 28 de octubre, y el 30 de ese mismo mes se publicó, acompañado de ilustraciones que Juan Pablo Robles había terminado acerca de las bienaventuranzas de Jesús.

<https://www.amazon.com.mx/dp/B0BL1VGP75>

Al terminar el libro, cierto día mientras lavaba los trastes de casa de mis padres, mi madre bromeó, sugiriendo que escribiera sobre el “fruto del Espíritu Santo”.

Entonces, en noviembre de 2022, durante un viaje a Guadalajara, conversé con Santiago Castillo, quien comentó algo sobre Ray Dalio y su libro “Principios”.

Eso me motivó a leer la obra de Dalio que alguna vez había dejado pendiente, y de esa lectura surgió una idea: escribir un libro en respuesta cristiana a su enfoque, que me pareció teñido de ideas panteístas.

Mi libro, “Principios para vivir en el Espíritu”, se publicó en diciembre de 2022 y ofrece una perspectiva cristiana, que considero es más realista que la de Dalio, que aunque respeto mucho, creo que ignora la realidad del Espíritu Santo, lo que hace que su obra sea incompleta.

<https://www.amazon.com.mx/dp/B0BNY8ZPBZ/>

Durante ese viaje de noviembre, mientras regresaba a Durango por la carretera de Zacatecas, escuché la canción “No Longer Slaves” de Zack Williams, grabada en vivo en una cárcel de Tennessee.

<https://open.spotify.com/intl-es/track/1e2WZAaJXIFAk5801jJyM7?si=fbe45cc56f954344>

Algo resonó profundamente en mí interior, y pensé: “Nadie tiene tanto tiempo para reflexionar sobre lo importante como quienes están en prisión”.

Así que concluí que a diferencia de mis conocidos a los que envié el libro de 2021 “Él Es” ellos sí podrían prestar atención al mensaje.

Decidí que debía encontrar la manera de hacerles llegar ese mensaje. Lo comenté a mi madre y ella me comentó de un pastor de una iglesia local que asistía a este ministerio en la cárcel estatal de Durango, por muchos años.

Sin embargo, al investigar la situación en la cárcel estatal, escuché rumores inquietantes en la comunidad cristiana.

Se decía que el crimen organizado se había infiltrado en la Iglesia, con algunos de sus miembros haciéndose pasar por pastores, y que en ese momento era prácticamente imposible acceder a la prisión a través de un ministerio cristiano.

En medio de esta incertidumbre, decidí insistir entre los líderes de mi iglesia para intentarlo una vez más. Tenía una determinación particular al respecto y constantemente durante estos meses llevamos el asunto a la oración.

En febrero, ocurrió algo inesperado: desde la Ciudad de México, las autoridades federales arrestaron a quienes le cerraban las puertas al ministerio de la Iglesia Cristiana en la cárcel estatal, y así, se nos abrieron de nuevo a la iglesia local. No fue una acción nuestra; estoy seguro que fue el poder del Espíritu Santo respondiendo a las oraciones de varias congregaciones cristianas.

Desde febrero hasta mayo de 2023, tuve la oportunidad de compartir el evangelio en la principal cárcel del Estado de Durango gracias a que la Iglesia católica nos recibió los jueves. En ese tiempo, algo quedó claro para mí y se resume en una frase que es común en el ministerio de ahí: “Hay libres que están presos en su pecado, y hay presos que viven libres en Cristo”.

Además de llevarles un abrazo y una muestra de dignidad que escasea en esos lugares, quise que tuvieran la oportunidad de leer la Biblia en voz alta.

Meses antes de que concluyera mi tiempo en la cárcel, empecé a insistirles a los presos y motivarles de las bondades de que se consiguieran una Biblia. En mi participación breve de cada visita, y con apoyo del cura de la iglesia de ahí, me permitía animar a algunos valientes a pasar al frente de todos para leer un salmo o algún pasaje.

Ver cómo eso les alegraba me inspiraba a insistirles que pidieran a sus familiares que les llevaran una Biblia. Su situación se convirtió en una carga personal. Oraba mucho, pidiendo a Dios recursos para que cada uno pudiera recibir su propia Biblia.

En una de esas visitas, después de mis reiteradas sugerencias de que pidieran una Biblia a sus familiares, me dijo frente a todos:

“No, usted no entiende. Ayer pasaron por cada una de nuestras celdas y nos entregaron en la mano, a cada uno de nosotros, una Biblia.” Me mostró un pequeño librito azul, era un Nuevo Testamento como los que se encuentran en los hoteles. ¡Cada preso sacó de su bolsillo una Biblia de los Gedeones!

En mayo, al finalizar mi participación en la cárcel, comencé a involucrarme en las iniciativas de evangelismo en las calles de la iglesia local.

A raíz de esto, sentí un llamado para compartir el evangelio en voz alta desde la Plazuela Baca Ortiz. El equipo de evangelismo me apoyó las pocas veces que estuvimos juntos. Esto fue alrededor de mayo y junio de 2024.

Eventualmente, decidí congregarme en una iglesia donde se lee la Biblia verso a verso, pero no abandoné mi compromiso en la Plazuela. Desde junio de 2023 hasta junio de 2024, cada jueves asistí a esta plaza para predicar abiertamente el evangelio a decenas de miles de duranguenses.

Los resultados y la explicación de lo que se hizo con el programa de la predicación del evangelio en la plazuela se pueden encontrar aquí:

[https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-10-del-mes-2-del-ano-1996?utm\\_source=publication-search](https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-10-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication-search)

Fue en la plazuela, conocida como la “plaza del terror”, el lugar donde entré en contacto por primera vez con las comunidades tepehuanas, quienes desde hace muchas décadas usan la plaza como punto de reunión.

Entre el 25 de septiembre y el 14 de octubre de 2023, llevé a cabo un sondeo para comprender las motivaciones, deseos, necesidades y anhelos de los socios de Bina respecto a la vida.

Los resultados me mostraron que estos temas podrían beneficiar a una audiencia más amplia, pues el valor que encontré en estas conversaciones merecía ser compartido.

Así fue que, el 13 de octubre, decidí iniciar un boletín llamado “Comunicación de Guillermo” con el objetivo de escribir sobre temas relevantes y útiles para la sociedad.

El primer ensayo, titulado “Valor Intrínseco,” explora este concepto en profundidad, y puedes leerlo aquí: <https://guillermoestmon.substack.com/p/el-secreto-del-valor-intrinseco>.

Para diciembre de 2023, logré consolidar una amistad con varios asistentes a la Plazuela los jueves por la tarde entre ellos Don Calixto, pero también con Perfecto, un líder tepehuano que me hizo la observación que en la Plazuela no ayudaría realmente a su pueblo, así que me ayudó dándome orientación para encontrar la casa común de los indígenas en la ciudad de Durango.

A principios de 2024, tomé la decisión de comenzar un proceso de evangelismo en la casa de los tepehuanos de Santa María de Ocotán.

Esto me permitió conocer a Eliseo, familiar de Perfecto y líder de esta comunidad en la ciudad de Durango.

Eliseo, con mucha amabilidad, compartió conmigo aspectos importantes de la realidad tepehuana, tuve el privilegio de recibir su orientación directa.

Todos los martes por la tarde, leíamos los evangelios tanto en español como en su lengua O'Dam.

Lo que he aprendido en estas interacciones está documentado en un memorándum.

A mediados de 2024 conocí a Plácido, un tepehuano de Pueblo Nuevo, pero de San Francisco de Lajas donde son Au'Dam, una comunidad distinta a la de los O'Dam de Eliseo, con quien también hice una profunda amistad.

Plácido experimentaba rechazo entre los duranguenses cristianos porque tiene una gran familia que formó con cuatro esposas, y a las comunidades locales cristianas se escandalizaban de su

situación. Decidí que tendríamos un estudio bíblico en Au'Dam, el cuál mantuvimos por varios meses en su rancho hasta que finalmente conseguimos que aceptaran a Plácido y su familia en una comunidad local cercana a su rancho hace un par de meses.

Me propuse entonces un objetivo claro: hacer lo necesario para imprimir Biblias en el idioma O'Dam para la comunidad tepehuana. Sin embargo, pronto descubrí una limitación: mis recursos no son suficientes, ya que esta comunidad está compuesta por más de 10 mil familias distribuidas en más de mil ubicaciones a lo largo de la sierra, en los municipios de Mezquital y Pueblo Nuevo, al sur de Durango.

Así, comprendí que el proyecto era enorme, y que llevarlo a cabo no sería factible sin apoyo financiero sustancial. Por ello, visito ahora a mis hermanos de Santa María Ocotán solo de forma esporádica. Porque aprendí en Betsela el poder de una buena estrategia, estamos desarrollando un plan de evangelismo autosostenible mediante la venta de borregos en la región del Gran Nayar. Este lugar es hogar de la mayor concentración de comunidades indígenas en México, entre ellas los tepehuanos de Durango.

En paralelo, en noviembre de 2023 inicié un programa para preparar mi cuerpo para un maratón mediante la práctica de la ganancia compuesta. Este programa dio sus frutos, y el 10 de junio de 2024 logré alcanzar mi meta. Puedes leer más sobre esta experiencia aquí: [https://guillermouestmon.substack.com/p/el-dia-14-del-mes-2-del-ano-1996?utm\\_source=publication](https://guillermouestmon.substack.com/p/el-dia-14-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication)

A partir de marzo, mi boletín “Comunicación de Guillermo” pasó de ser una colección de ensayos a un periódico semanal.

Ahora documenta los eventos cualitativos más relevantes de la humanidad en una especie de crónica de las noticias, y lo complemento con una revisión cuantitativa de precios y mercados para comprender la evolución económica y social a partir de estadísticas.

Alrededor de mayo de 2024, Jerry, mi pastor actual me invitó a un congreso de misiones que se organizaba en Durango.

Yo le decía que me parecía curioso pretender enviar misioneros a otros países cuando había tanto qué hacer localmente, pero me contestó, creo que inspirado por el espíritu Santo “Son distintas categorías, y hay que apoyarlas todas”.

En uno de esos días de este congreso misionero, conmovido por toda la información que estaba recibiendo, el Espíritu Santo tocó mi espíritu, y le dije al Señor “Te entrego Bina, haz lo que tú quieras con él. Es todo tuyo. Yo ya no puedo con esto. Úsalo para tu gloria.”

Después de unas semanas, le comenté a Jerry de mi inquietud de sumarme y le dije que quizás estaría pensando en usar el modelo de Bina, pero enfocado en invertir en las misiones.

Me sugirió ponerle un nombre a la iniciativa que llamé “Tesoros Puros”.  
<https://www.facebook.com/profile.php?id=61563651233690>

Desde junio de 2024, a través de Tesoros Puros, comencé a trabajar con la agencia misionera LAMM para impulsar el envío de misioneros latinoamericanos hacia el mundo.

<https://www.latinoamericaalmundo.org/>

Gracias al apoyo de la iglesia local a la que asisto, logramos apoyar a una misionera que ahora está en Indonesia. En agosto de 2024, tuvimos una charla con ella durante su visita a Durango, que puedes ver aquí: <https://www.youtube.com/watch?v=BYmN-DqGp98>

A finales de 2023, mi hermano David consiguió un trabajo en Estados Unidos. Recientemente me explicó que un día, mientras hablaba por teléfono con nuestra madre y le contaba sobre su habitación de hotel, encontró algo inesperado: un Corán y una Biblia en inglés en el cajón. Mi mamá, sin pensarlo dos veces, le pidió: “Tráetela para regalársela a tu hermano”.

Cuando David regresó, me dio una hermosa Biblia en inglés de los Gedeones.

Interpreté esto como una respuesta a mi oración para llevarles una Biblia al pueblo tepehuano, así que le pedí a mi hermano Daniel que me contactara con un miembro de los Gedeones que él conocía en su iglesia, un coronel retirado a quien no recordaba haber conocido personalmente.

Unos días después por la mañana, mientras visitaba la casa de una comunidad tepehuana, recibí la llamada del coronel. Con una voz firme pero amistosa, me dijo: “Me dijeron que me estabas buscando. Nos vemos en tal y tal lugar para un café, y vente preparado con tu decisión para unirte a los Gedeones”.

Al colgar, me sentí profundamente conmovido en mi espíritu, lo que interpreté como un llamado. Cuando nos reunimos, me regaló una preciosa biblia forrada de un camuflaje militar, diseñada especialmente para compartirse entre las fuerzas militares. Me conmoví más. Le dije al coronel sin dudarle: “estamos en guerra. Claro que acepto”.

Finalmente, en la primera semana de septiembre de 2024, me uní oficialmente a los Gedeones Internacionales, un ministerio dedicado a compartir la Palabra de Dios en instituciones y en todos los rincones de la sociedad donde es posible.

<https://gideons.org/>

Desde entonces, como parte del equipo, en estos 3 meses, hemos distribuido decenas de miles de Nuevos Testamentos.

Por ejemplo, durante el desfile del 16 de septiembre en Durango repartimos más de 2,500 ejemplares entre la población, y los cuerpos militares y policíacos que desfilaban.

En octubre participé en Chihuahua en una actividad conjunta con gedeones de todo el país, en la que repartimos más de 40 mil ejemplares en escuelas, centros de rehabilitación y hospitales.

En octubre también pudimos entregar más de 4 mil ejemplares en la cárcel estatal, y estamos trabajando para hacerlo también con el ejército mexicano.

El 9 de septiembre, a menos de un mes del cambio del gobierno federal, se desató en Sinaloa una guerra de baja intensidad entre dos facciones de un cártel del crimen organizado.

Este conflicto ha afectado principalmente a Culiacán, aunque también ha alcanzado a Mazatlán, que está a menos de tres horas de Durango. La situación sigue sin resolverse.

Mientras tanto, en China, corrió el rumor de que el gobierno tomaría medidas para reactivar su economía. Esta noticia, junto con anuncios oficiales, provocó un rally inesperado en el precio de las acciones de Alibaba.

Sorprendentemente, el precio de Alibaba pasó de 83 dólares el 30 de agosto a 117 dólares el 7 de octubre, lo que representa un incremento de casi un 41% en poco más de un mes. Este repunte ha impactado los reportes contables de resultados de Bina.

Durango, por su parte, vive en una paz peculiar. A pesar de la tensión que rodea la región, la vida pública transcurre con relativa tranquilidad. Me atrevo a decir que, en medio de todo esto, Durango sigue siendo una de las mejores ciudades para vivir en el país. Sin embargo, persiste un desafío importante: el desarrollo económico continúa sin resolverse.

Aunque hacía años que me había desvinculado del partido oficialista “Movimiento Regeneración Nacional” por considerar que promovía una democracia simulada para imponer su agenda, el 23 de septiembre de 2024 formalicé mi renuncia oficial a ese partido debido a que considero que promovía entre otros problemas, la cultura del nepotismo.

<https://www.instagram.com/p/DARWPxjSUG5/>

Esto marca el fin de mi relación política con ellos, y cualquier respaldo político o legítimo de mi parte hacia este movimiento. Como habrás notado, desde hace tiempo que uso toda mi sabiduría y habilidad política en expandir el reino del Cielo.

Cuando la actual presidenta mexicana asumió el poder el 1 de octubre de 2024, observé con preocupación que ella ha adoptado prácticas de idolatría similares a las que promovía el presidente anterior, dirigiéndose a falsos dioses prehispánicos.

Tal parece como si ella pretendiera a través de su gobierno, llevar al pueblo mexicano por su mismo camino de veneración a ídolos lo cual nunca ha llevado a nada bueno porque esto deriva en corrupción y mantiene al país sumido en la mentira y el mito.

Considero esencial levantar la voz y llamar a la reflexión.

De hecho, en un viaje relámpago durante la tercera semana de octubre, tuve la oportunidad de visitar la Ciudad de México y predicar el evangelio en algunos de sus lugares más emblemáticos.

Entre esos lugares se encuentra el Zócalo. Frente al Palacio Nacional. Desde ahí hice un llamado público arrepentimiento ya que espero sinceramente que nuestra presidenta recapacite en algún momento y reconsidere este rumbo, al que pretende arrastrar a la nación hacia estas prácticas terribles.

<https://www.instagram.com/guillermoestmon/p/DBZk6C4yBiH/>

Ese día parecía que llovería. No obstante, mucha gente que pasaba escuchó el mensaje.

Entre todas las muestras de aprecio que recibía de la gente mientras hacía esto, un hombre se me acercó diciendo: “Eso que dices es verdad. Creo que todo lo sabemos, pero nadie se atreve a decirlo abiertamente”.

Por otro lado, estamos apoyando Jorge, un misionero que partirá hacia la India. Él llegará a Durango la tercera semana de noviembre para visitar iglesias locales con Tesoros Puros, y así compartir su visión sobre cómo los negocios pueden ser un canal de misión y buscar apoyo espiritual.

Quizás Jorge no se ha dado cuenta, pero su vida me ha inspirado profundamente y me ha ayudado a encontrar la sabiduría que tanto buscaba.

Todos estos eventos han sido una fuente de inspiración para las dos últimas ideas que compartiré al final de esta colección. Creo que el Espíritu Santo, de una manera milagrosa, me ha ayudado a encajar todas las piezas necesarias para resolver la encrucijada en la que me encontraba.

La idea central que quiero transmitirme aquí es clara: no me quedaré con nada guardado.

Haré todo lo que esté a mi alcance para compartir con cuantas personas sea posible el regalo de salvación que ofrece Cristo Jesús para todo aquel que decida arrepentirse.

Parafraseando a C.S. Lewis, me gustaría que “el día de mi muerte terrenal, en el infierno hagan fiesta porque finalmente quedé fuera del campo de guerra.”

Aun así, admitir que sigo cometiendo muchos errores, y aún tengo aspectos de mi carácter por corregir. Mi vida está lejos de ser perfecta, y no ha estado exenta de dificultades.

De hecho, desde octubre de 2021, siento que los desafíos se han intensificado. Cada oportunidad que creo que existe para concretar mi anhelo de formar una familia cristiana se me escurre entre los dedos sin entender el verdadero motivo.

A medida que la locura social y los eventos geopolíticos crecen, se vuelve más difícil para cualquiera prever el futuro y, al mismo tiempo, estar preparados para lo que venga.

Sin embargo, he comprobado cómo la fe, se parece a una semilla de mostaza, ya que puede dar frutos abundantes con los esfuerzos más pequeños.

Me maravillo en el impacto de cada acción y todo lo que desencadena lo que se hace con sabiduría y valor intrínseco. Ya había tenido una probada de algo similar en la elección mexicana de 2018. Pero en este caso es distinto. Por pequeña que parezca una acción, se vuelve asombrosamente poderosa en las manos de Dios.

Con un poco de fe, cosas espectaculares y maravillosas pueden ocurrir.

Hoy creo que el cristianismo está logrando una mayor expansión global, impulsado por la Iglesia y el testimonio de evangelismo personal que veo en todas partes, incluso en medio de dificultades lo que me trae mucha tranquilidad.

Me siento en paz con el camino recorrido hasta ahora y con la conciencia tranquila respecto al testimonio de Jesús que he procurado compartir. Creo haber sido fiel en lo que Dios me ha encomendado y estoy listo para rendir buenas cuentas.

Si soy sincero, desde que publiqué el libro “Cómo contar tus días” en septiembre de 2022, he puesto en práctica el método de la “semana creativa” que expongo en ese texto.

En el libro mi argumento central es que una semana de decisiones sabias puede producir más fruto que un mes de decisiones necias.

Al basarnos en pequeñas acciones sabias diarias, calculo que aplicar estos principios con disciplina durante un trimestre puede equivaler a recuperar un año perdido en una vida común.

Con este mismo enfoque, estimo que un periodo de seis meses podría compensar el tiempo perdido de tres años, mientras que un año completo de práctica disciplinada podría recuperar entre seis y siete años.

Desde el 28 de agosto de 2022, cuando terminé ese libro, han pasado 815 días, o sea, 115 semanas. Aunque aún no llegamos a las 150 que había visualizado, estoy convencido de que estos esfuerzos han sostenido por lo menos, una tasa de crecimiento de al menos 1.1% semanal en aquello que está a mi alcance.

Con el desarrollo tecnológico actual, como celulares y redes sociales, considero también que las estadísticas que manejan algunos ministerios cristianos están desfasadas, y la fuerza del cristianismo en Occidente es hoy mucho mayor que hace apenas unos años.

El cristianismo retomó una fuerza tan grande en el mundo occidental, que se puede palpar como la fuerza que le dio la victoria reciente a Donald Trump en Estados Unidos hace unos días.

Mi conclusión de estos 2.2 años después de descubrir la sabiduría de la “semana creativa” que Dios diseñó, es que, según mi cálculo, he podido recuperar más de 15 años perdidos en decisiones necias.

Yo no hice nada. El Señor entregó todo esto en mis manos. Pero tengo la sensación de que he reemplazado todo el tiempo perdido por frutos de arrepentimiento, los cuales confío que traerán aún más fruto hacia la vida eterna.

\* \* \*

### **El riesgo geopolítico y Comunicación de Guillermo**

El impacto de la guerra entre Ucrania y Rusia en el precio de las acciones de Alibaba me enseñó algo fundamental. Aunque tenga la convicción de que mi tesis de inversión es la correcta, estamos alcanzando un punto en la historia de la humanidad en el que no se puede ignorar el riesgo geopolítico.

Incluso cuando las predicciones y las teorías sobre negocios que creas entender parezcan bien fundamentadas, la realidad política global puede cambiar rápidamente y afectar lo que antes se consideraba estable.

El impacto de estos eventos no solo se limita a las grandes naciones o corporaciones, sino que también influye en las decisiones cotidianas y en las estrategias a largo plazo que tomamos.

Así fue como decidí adaptar el boletín de "Comunicación de Guillermo".

Si prefieres recibirla en inglés, puedes suscribirte acá: <https://www.linkedin.com/build-relation/newsletter-follow?entityUrn=7249503021808680960>. Si hablas español, puedes suscribirte aquí: <https://guillermoestmon.substack.com/>

El objetivo de esta iniciativa es ayudar a la mayor cantidad posible de personas de habla hispana a comprender la realidad de una manera accesible, como si Warren Buffett le escribiera a su mamá.

No se me ocurrió un nombre mejor, pero si tienes alguna sugerencia, estaré encantado de escucharla.

\* \* \*

### **Una postura sensata ante el futuro inevitable**

Puede que te resulte raro, pero para mí, escribir estas líneas y publicarlas no me resulta sencillo. Ni en mis sueños más locos imaginé estar compartiéndote algo así y mucho menos en este contexto de Bina.

Quizás, con otras decisiones, mi vida sería distinta. Primero, porque dejé pasar mi primera oportunidad de formar una familia cristiana, aunque tengo fe en que el Dios de los milagros tiene algo bueno preparado para mí.

Pero ahora, sirviendo al Señor, creo que he recuperado más de una década de mi vida perdida.

Aunque todavía anhelo ser padre de familia, no me considero iluso. Observo cómo se están desenrollando las cosas y veo cómo todo está cambiando muy rápido, así que creo que me encuentro preparado espiritual, mental, y físicamente para lo que venga.

También estoy seguro de que, desde hace unos años, para ninguno de ustedes debería ser una sorpresa mis convicciones sobre el cristianismo y cómo sus valores están cambiando mi manera de ver la realidad.

Mi compromiso con ustedes, como amigos y accionistas de Bina sigue siendo firme y, en esencia, mi enfoque continúa: usar el capital que aporten los socios para invertir en negocios extraordinarios a precios razonables.

Sin embargo, es evidente que ahora esto está siendo moldeado por una filosofía de vida que para mí es más rica, amplia y profunda.

Para mí es muy claro que, en menos de cinco años, el mundo como lo conocemos se transformará en algo distinto y lo que hoy vivimos quizás quedará como un vago recuerdo.

Puede ser que no estés de acuerdo con lo que he expuesto y que decidas retirar tu inversión, en cuyo caso no te detendré, porque ese capital siempre ha sido tuyo. Contáctame si es el caso.

Pero independientemente de si estás de acuerdo o no con todo lo que te he expuesto, creo que, como socio de Bina, frente a esta visión, te encuentras ante un trilema:

1. Te estoy mintiendo.
2. Enloquecí o estoy engañado por ideas falsas que dominan mi imaginación, y tienen mi conciencia adormecida.
3. Estoy diciéndote la verdad.

Si crees que te estoy mintiendo, y que mi intención es estafarte como uno de tantos sinvergüenzas de los que he expuesto en esta carta, por favor contáctame para que retires tu inversión en Bina.

Entre mis principios están sólo conservar relaciones sanas, fructíferas y llenas de confianza mutua. Por mi parte, creo que lo que te digo es cierto, y no bromearía con algo tan trascendente.

Si decides confiar en mi sinceridad, surge entonces un dilema: Estoy en lo correcto en estas ideas, o bien, me estoy equivocando terriblemente.

Pero, incluso si me equivoco, tengo razones para pensar que nuestra tesis de inversión es sólida y que protegerá nuestros intereses.

Me baso en un razonamiento desarrollado por Jeff Van Duzer en su libro “¿Por qué le importan los negocios a Dios?” mientras investigaba las nociones que Jorge me expuso cuando lo conocí, y que te describí a detalle en la idea que está antes de la anterior.

<https://www.amazon.com/Why-Business-Matters-God-Still/dp/0830838880>

El razonamiento es más o menos como sigue:

Para empezar, nadie conoce con certeza el mecanismo preciso del llamado "final de los tiempos," y las interpretaciones sobre este tema suelen estar sujetas a especulación y debate.

Sin embargo, existe una perspectiva sólida que, personalmente apoyo, que es la de la “continuidad”.

En muchos pasajes de las Escrituras, vemos que el trabajo y la manera en que lo desempeñamos tienen gran relevancia para Dios.

Hay quienes creemos, además, que cada acción que realizamos en nuestras vidas tiene el potencial de ser un servicio sagrado para Dios.

Esta teología, desde los inicios del cristianismo, resalta la idea de que ya no hay un templo físico, sino que nosotros mismos somos el templo donde habita el Espíritu Santo.

La labor profesional se convierte en un servicio central, como dirían mis queridos católicos de mi amada universidad Panamericana, una obra de Dios, es decir, un "Opus Dei" que enriquece nuestra relación con Dios y con nuestro propósito de vida.

No podemos asegurar cómo será la Jerusalén Celestial, aunque intuimos que Dios tomará lo mejor de este mundo para construir o para que esto participe en esta nueva ciudad.

Surge entonces una pregunta clave: ¿nuestro trabajo en esta vida perdurará y tiene alguna importancia para Dios?

Para responderla, en la práctica nos encontramos tres perspectivas filosóficas del cristianismo:

1. Los Agnósticos:

Están en una incertidumbre constante. Creen que el mundo está por sí mismo defectuoso, que de alguna manera Dios cometió un error al crear un mundo sujeto a la corrupción, y que las profecías son ambiguas o figurativas.

Según esta postura, no podemos esperar que el valor de nuestros esfuerzos tenga continuidad en la nueva realidad, ya que las promesas son vagas y sólo nos aseguran la salvación a través del sacrificio de Cristo.

Esta postura nos ayuda a reconocer que no podemos anticipar lo que sucederá con esta realidad cuando demos el paso hacia la próxima.

2. Los entusiastas de la aniquilación:

Ellos creen en una ruptura total entre este mundo y el venidero, respaldándose en el capítulo 3 de la segunda carta de Pedro.

Según ellos, el mundo será destruido como por fuego y reemplazado por otro nuevo.

La Jerusalén Celestial, señalan, descende del cielo como un regalo exclusivo de Dios, obra pura y sin mancha en la que los seres humanos, con sus impurezas, no pueden contribuir.

Para ellos, el trabajo humano es sólo un medio para sostener la vida aquí, pero no tiene valor intrínseco, y sugieren que no tiene sentido esforzarse aquí.

En su visión ignoran que en Génesis se afirma que Dios creó todas las cosas buenas.

Y además dejan la duda en el aire: si el trabajo fuera insignificante, ¿por qué un Dios bueno nos llamaría a trabajar, esforzarnos y ser valientes?

### 3. La Adopción:

Esta es la postura que suscribo. Creo que el trabajo que hacemos le importa a Dios y que su valor intrínseco sobrevivirá, siendo purificado y transformado para contribuir al reino de Dios.

El fuego mencionado en la carta de Pedro es purificador, no destructor (1 Corintios 3:12-15).

A Dios le interesa el trabajo que hacemos en este mundo, ya que tiene valor intrínseco y está conectado a un propósito eterno.

Cristo, con los sacramentos de la Cena del Señor y el bautismo, nos muestra que lo material tiene un papel sagrado y duradero.

La visión de la Nueva Jerusalén se despliega aquí, en esta realidad; no implica que seamos llevados al cielo.

La idea de que la Jerusalén Celestial conserva el nombre de "Jerusalén" en Apocalipsis 21 y 22 sugiere continuidad. Por ejemplo, esta ciudad está fundamentada en los apóstoles y en las doce tribus de Israel, figuras históricas que conectan el mundo antiguo con el nuevo.

En esta nueva realidad, Dios, en su soberanía, elige habitar en medio de su pueblo, en la ciudad santa establecida en nuestra realidad, y es allí donde los reyes de la tierra traen su esplendor (Apocalipsis 21:24).

Así que, creo que nuestro trabajo tiene un rol en el plan de Dios y que Él actuará a través de Su Espíritu en las obras humanas, integrando lo que tenga valor para la nueva Jerusalén.

Así que como Dios tiene planes que abarcan tanto este mundo como el venidero, podemos confiar en que su voluntad prevalecerá en la nueva realidad, y que continuará siendo soberano.

Dios actuará a través de su Espíritu en el trabajo humano y, en momentos especiales e inesperados, su intervención se manifestará aún más claramente al final de los tiempos.

No hay un plan B. Desde Génesis hasta Apocalipsis, las intenciones de Dios se revelan consistentemente. La paz diseñada para el jardín del Edén es la misma paz que experimentaremos en la ciudad eterna, la Nueva Jerusalén, nuestra realidad futura.

Esto no significa que todo el trabajo contribuye al reino de Dios, ya que Dios mismo juzgará y purificará nuestras obras.

Aquel trabajo que tenga valor intrínseco será transformado para dar forma al nuevo mundo en la Jerusalén celestial. Me imagino que este mundo podría albergar, por ejemplo, un México celestial, un Durango celestial, un París o Londres Celestiales, un Nueva York Celestial e incluso una Guadalajara celestial.

Dios, sin duda, ya trabaja en la historia de la humanidad.

Veamos el caso de la Biblia. Dios inspiró a hombres específicos a escribir con sus propias manos la historia más grande jamás contada, su “Palabra”. De manera similar, Dios crea realidades temporales y tangibles en nuestro mundo a través de las vidas de quienes estén dispuestos a pagar el costo de ser sus discípulos, tomar su cruz y seguirlo.

Así que este llamado divino no se limita a lo espiritual; sino que nos invita a participar en los negocios de forma activa, construyendo el reino de Dios aquí, en esta realidad.

Este llamado abarca todas las áreas de nuestra vida, incluso en actividades como Bina.

Cuando asignas una porción de la confianza que has ganado a través de tu trabajo a Bina, adquieres derechos sobre las acciones de Bina. Bina, a su vez, invierte en negocios, adquiriendo títulos que confieren ciertos derechos sobre estos.

Pero antes de proseguir a la siguiente idea, ¿qué hay de la cultura que mencioné antes, por ejemplo, la que está dominada por estafadores en los negocios y la vida cotidiana de México?

Aquí, el teólogo Richard Niebuhr, del siglo XX, enfatizó la importancia de integrar la fe en la vida cotidiana, y propuso cinco paradigmas que los creyentes pueden adoptar para enfrentar una cultura secular adversa:

1. Cristo contra la cultura. La injusticia y la corrupción en el mundo nos llevarían a aislarnos y esperar desde afuera, sin intervenir, como si los negocios y la política fueran incompatibles con la fe.
2. Cristo de la cultura. Aquí, no hay tensión real entre Cristo y las demandas de la cultura cotidiana.
3. Cristo sobre la cultura. En este paradigma, los negocios que siguen los valores del reino de Dios encuentran armonía con el mundo.
4. Cristo encima de la cultura. Este enfoque ve el llamado de Cristo como una fuerza ética que nos eleva sobre las demandas de la cultura dominante.
5. Cristo y la cultura en paradoja. El cristiano vive en tensión constante entre las demandas del mundo y de Cristo, soportando la corrupción del mundo mientras espera la transformación final.
6. Cristo, el transformador de la cultura. Reconoce la corrupción en la cultura, pero los cristianos, por el Espíritu Santo, están llamados a redimirla, practicando negocios que reflejan los valores del reino de Dios.

Todas estas ideas que te he expuesto anteriormente, son la referencia y el preámbulo para considerar el papel de Bina hacia el futuro

\* \* \*

## **Bina como misión**

A Dios le importa mucho lo que hacemos en esta realidad.

Como el valor intrínseco de Bina es la tenencia de valores, entonces es posible que lo mejor de nuestros derechos permanezcan y transiten hacia la nueva realidad.

Si la postura que te propongo es la correcta, entonces la realidad es que Dios usará lo mejor de Bina para construir la nueva realidad.

Digamos que los derechos que tienes desde ahora sobre el "nuevo Bina" nos darán acceso a lo mejor del "nuevo Alibaba."

Para mí, lo lógico para un hombre de negocios racional, ante un panorama como el que describo, sería evidente que debería enfocar sus decisiones en adquirir derechos sobre lo más valioso de cada industria, en la medida de sus posibilidades.

Con el capital que aportas a Bina, tenemos la oportunidad de elegir lo mejor de cada industria, porque contamos con el "mapa de valor intrínseco" que describimos en las ideas anteriores de esta colección.

<https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/>

De todas maneras, no necesitas a Bina para seguir esta idea.

Podrías hacerlo por tu cuenta o confiar esta labor a alguien prudente y sabio.

Por nuestra parte, confío en que mediante Bina podremos cumplir esta misión cuidadosamente y con integridad, dentro de nuestras capacidades.

Creo que hasta ahora he sido obediente a la dirección que el Espíritu Santo me ha mostrado, y continuaré tratando a Bina con el mayor respeto, como parte de mi servicio a Dios.

La historia de Noé en Génesis 6 es ilustrativa y adecuada en esto:

Dios vio la corrupción y la violencia de la humanidad, así que decidió traer un juicio sobre el mundo antiguo.

No obstante, Noé halló gracia ante Él y, siguiendo sus instrucciones, construyó un arca para salvar a su familia y una pareja de cada ser vivo.

No fue necesario que Noé subiera a todos los animales de la tierra. Tan sólo al ancestro felino de los gatos, leones, tigres y pumas. Tan sólo al ancestro canino de lobos y perros domésticos. Tan sólo la semilla del valor intrínseco que se debía conservar.

Cuando llegó el diluvio, Noé y los que estaban en el arca sobrevivieron, mientras que todo ser viviente del antiguo mundo pereció.

Hoy veo a Bina como un arca moderna, aunque nuestra misión no sea preservar seres vivos, sino adquirir derechos sobre los mejores negocios del mundo.

Me da mucha tranquilidad saber que, en obediencia, estoy cumpliendo mi parte hasta el momento al escribir esta carta para ti, y darte una visión más amplia de lo que hemos construido hasta hoy.

Es una historia significativa.

Mi convicción es que Bina no será el único vehículo que trascienda a esta realidad, pero estoy seguro de que sí será uno de los que logre hacerlo.

Nuestra ventaja competitiva, frente a otros vehículos, no reside en la claridad con la que comprendo esta realidad, ni en el entendimiento que he alcanzado en la prudencia que me ha guiado para apartarme del mal, sino simple y llanamente en que he sido bendecido con una fe obediente en el poder del Espíritu Santo.

Con esta perspectiva, puedo decir con confianza que Bina está diseñada para atravesar el mundo actual hacia el que está por venir, en el cual viviremos eternamente.

Así que, en Bina, coleccionaremos una participación en los negocios más sólidos de cada industria, conforme a nuestras posibilidades y en función de nuestros recursos.

Esta visión es sencilla porque creo que el Espíritu Santo ha diseñado nuestro modelo, haciéndolo ejecutable y escalable según los recursos que recibamos.

Bina puede dar cabida a una cantidad ilimitada de nuevos accionistas, y tengo la confianza de que, conforme lleguen estos recursos, el Señor me mostrará cómo utilizarlos sabiamente para superar las dificultades que el mundo enfrentará en los próximos años.

### **¿Cómo afecta esto al Bina actual?**

Hoy considero que nuestra posición en Alibaba es excepcionalmente buena y valiosa. Pero, si en algún momento llegara a perder la confianza de alguno de ustedes, tendría que liquidar esta posición.

Me interesa conservar esta inversión y su potencial. Si te quieres retirar no te detendré, pero te pediré que, si quisieras tener una consideración hacia mí, y está en tus posibilidades, que me notifiqués con algo de anticipación adicional a lo normal para que alguno de los socios actuales que permanecerán compre tu posición.

Lo bueno es que, hasta ahora, creo que cuento con el apoyo de los principales inversionistas en Bina. Ninguno, que yo sepa, ha comprometido fondos que pongan en riesgo su estabilidad financiera.

Además, en Bina no tenemos deudas ni obligaciones que nos limiten, lo que nos permite enfrentar cualquier reto financiero o económico de alto riesgo.

Veremos qué sucede después de que reciban este mensaje.

Con esta nueva estrategia, entiendo que a medida que lleguen nuevas aportaciones, el impacto de nuestra posición en Alibaba se diluirá, ya que nos diversificaremos ampliamente en casi todos los sectores de negocios del mundo.

En una forma nos desacoplaremos de la manera en que concebí Bina al principio para que se pareciera a Berkshire Hathaway, salvo en que seremos una colección de negocios formidables, tenderemos a parecernos más a un super índice enfocado en la calidad de los negocios más valiosos del mercado global.

Claro, no estamos en el Estados Unidos de 1965 y yo no soy Warren Buffett.

Aunque él no sabe de mi existencia, considero a Buffett como el mejor maestro en calidad humana y sabiduría que un alumno pueda tener y le agradezco a Dios por ser testigo de la impresionante trayectoria del inversor más grande de todos los tiempos.

Agradezco a Dios y bendigo la vida de Warren Buffett, pues ha sido una inspiración profunda para mí. Aun así, no creo que la intención de Dios para Bina alguna vez fue que copiásemos el enfoque de Buffett al pie de la letra.

Cuando miro hacia atrás, comprendo un poco mejor el propósito detrás de haber reiniciado operaciones en 2021, y esto me llena de alegría y gozo.

Para Bina, cada decisión de inversión será algo más que un simple cálculo.

Cada adquisición llevará una tesis cuidadosa, y una de mis responsabilidades es asegurarme de que cada negocio que adquirimos tenga sólidos fundamentos económicos y aporte valor intrínseco duradero, idealmente relevante incluso en una visión trascendental como la “nueva Jerusalén”.

Este enfoque presenta un reto interesante para mí.

Colaboré en el desarrollo de nuestro algoritmo, y veo en esta labor una fuente de diversión y satisfacción que nunca imaginé que vería.

No me guía ninguna megalomanía; no pienso que Bina salvará al mundo ni que yo sea alguien especial para esta tarea.

Solo sé que me he preparado toda mi vida para cumplir con este deber.

Bina no es algo para presumir ni una fuente de orgullo personal; más bien, lo veo como una responsabilidad.

No quiero que nadie se sienta presionado. No necesitamos convencer a nadie más de unirse a Bina en este momento.

Bina tiene el tamaño que Dios quiere que tenga en noviembre de 2024.

Lo que he aprendido en los últimos años es que las cosas realmente valiosas, como Bina, no dependen de un tamaño específico para ser significativas; sino que dependen de la obediencia a Dios. Así que trabajamos con lo que tenemos, como Moisés en su tiempo liberó a más de un millón de personas con una vara en manos del poder del Espíritu Santo.

En otras palabras, dentro de la gran narrativa de las cosas, la iniciativa de Bina, aunque modesta en tamaño, tiene una relevancia única, y ante los ojos de Cristo, es comparable a la de Berkshire Hathaway, y eso es lo único que importa.

A través del boletín de “Comunicación de Guillermo”, procuraré hacer conexiones con “family offices” y fondos de cobertura dentro de mis posibilidades.

Además, he recibido una invitación de Luis Rubén Chávez para colaborar con Zenfi, una oportunidad para compartir algunas de mis ideas en México.

Es una plataforma de salud financiera de lujo, con más de 1 millón de usuarios.

<https://www.zenfi.mx/>

Cuando acordamos trabajar juntos en esto, Él me comentó algo interesante al final: “No tiene pierde, solo tiene gane para ambos”.

Rubén tiene razón; a través del blog de Zenfi puedo publicar de manera mensual.

Aunque he visto que varios miles de personas leen mis pensamientos sobre finanzas personales, lo cuál son dos centavos muy satisfactorios para la causa de la salud financiera mexicana, no estoy seguro de que muchos de ellos estén interesados en Bina. Aquí puedes ver mis publicaciones en el blog hasta la fecha:

<https://blog.zenfi.mx/profile/guillermo-estefani/>

Estoy seguro que los socios actuales de Bina no son los únicos sabios en el mundo, y que también hay familias con miembros sabios que se pregunta muchas cosas.

Quizás alguno de ellos encuentre respuestas en la tesis de Bina y lo que expongo en este mensaje.

Dios proveerá los nuevos socios y los nuevos recursos.

Si no entran nuevos recursos, considero que nuestra posición geopolítica y nuestro precio en Alibaba, es lo suficientemente buena en los años que vienen para darles buenos resultados a nuestro modesto tamaño, a menos que el valor termine por multiplicarse mucho más rápido de lo que anticipo.

Tengo una esperanza genuina de ver cómo será la forma final que Dios le dará a Bina conforme pasan los días.

Nuestro nuevo vehículo quedará limitado únicamente por las capacidades de nuestra casa de bolsa mexicana.

Sin embargo, si los recursos son suficientes, no veo obstáculo para escalar fácilmente mediante una operación con una casa de bolsa internacional que nos de acceso a todas las empresas públicas del mundo.

Ahora, volviendo al dilema que te planteo, asumiendo que estoy siendo totalmente sincero contigo, existe la posibilidad de que me equivoque en todo lo que te he dicho en esta colección de ideas, y que he asumido como verdadero.

En este caso, dentro de 5 años, cada acción de Bina te dará derecho a una porción sobre los mejores negocios que existen en esta realidad.

Sinceramente no veo cómo puede irte mal en el futuro si seguimos esta tesis, y creo que sólo mi maestro Warren Buffett supera esta idea tan brillante, de la cual no acepto autoría, porque sinceramente, para algo que algunos pudieran considerar como tan banal y mundano como el diseño de Bina, en realidad toda la gloria y la honra le corresponde a Cristo Jesús.

En otras palabras, jamás habría llegado a esta conclusión tan maravillosa si no hubiera atravesado por todo lo que te he explicado en esta carta, así que es mérito de Cristo, y para mí, un trabajo conjunto donde Él inspira y uno es quien escribe.

¿Por qué tiene que venir el mensaje en una carta como ésta? ¿Por qué tendría que ser yo y no alguien más el que te escribe estas líneas? ¿Por qué tendrías que ser tú quien lea este mensaje y no alguien más? ¿Por qué algo así tendría que surgir en un país como México? ¿Y por qué algo así de valioso de una región tan improbable como Durango?

Mi respuesta es que no tengo idea por qué las cosas así son como son, a veces simplemente las acepto con alegría confiando en que Dios hará una obra poderosa.

De lo que sí estoy seguro es que estas acciones quedarán escritas en el libro de la vida, y que en el futuro las contaremos con alegría a otras generaciones.

Si te encontraste con este mensaje por un aparente accidente, y quieres conocer como volverte parte de Bina, envíame un mensaje a [bina.ormasel@gmail.com](mailto:bina.ormasel@gmail.com).

# **BINA ORMASEL, S.A.P.I. DE CV**

Jalisco

Estado de Incorporación:

BOR-141001-QM8

Registro Federal de Contribuyentes

Tecnológico 309, Olga Margarita, C.P. 34270, Durango, Durango

Dirección de oficina principal

## **2024 REPORTE ANUAL**

Número de acciones comunes en circulación al 9 de Noviembre de 2024:

Serie A:	500
Clase C:	3,753
Total:	4,253

## Parte I. Información Financiera

### Elemento I. Estados Financieros

BINA ORMASEL, SAPI de CV  
**Balance General Consolidado**  
 (pesos mexicanos)

	1 de octubre de 2024	30 de septiembre de 2023
<b>ACTIVOS</b>		
Efectivo y equivalentes – Nota 3	1,080	3,073
Inversiones en acciones – Nota 4	536,491	356,351
Impuestos a favor	1,762	1,359
Activos totales	539,334	360,782
<b>PASIVOS Y CAPITAL</b>		
Impuestos por pagar	6,124	6,119
Pasivos totales	6,124	6,119
Capital de los accionistas:		
Prima en emisión de acciones	(6,341)	(6,341)
Aportaciones de socios	442,125	442,125
Utilidades acumuladas	42,639	45,293
Otras partidas del resultado integral	54,787	(126,413)
Capital Contable de los Accionistas	533,210	354,663
Valor Contable por Acción	125	83

BINA ORMASEL, SAPI de CV  
**Estado de Resultados Consolidado**  
 (pesos mexicanos)

	12 meses	
	Oct 23 a Sep 24	Oct 22 a Sep 23
Gastos de Operación		
Gastos financieros	(2,695)	(5,572)
Productos financieros	-	95
Ganancia antes de impuestos y por venta de valores de capital	(2,695)	(5,477)
Ganancia por venta de valores de capital	46	25,523
Ganancia antes de impuestos	(2,649)	20,045
Impuestos a la utilidad	(5)	(2,579)
Utilidad (Pérdida) del ejercicio	(2,654)	17,466
Cambio en resultados integrales, incluye dividendos	170,460	31,724
Resultado integral del ejercicio	167,807	49,191
Acciones en Circulación	4,253	4,253

BINA ORMASEL, SAPI de CV  
**Estado de Flujo de Caja Consolidado**  
(pesos mexicanos)

	12 meses	
	Oct 22 a Sep 23	Oct 21 a Sep 22
Efectivo de actividades operativas:		
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	(2,654)	17,466
Impuestos a pagar	5	2,579
Impuestos a favor	(403)	(879)
Ganancia por venta de valores de capital	(46)	(25,524)
Intereses a favor	-	95
Pago de impuestos	-	-
Flujos Netos de Actividades de Operación	(3,099)	(6,263)
Efectivo de Actividades de Inversión:		
Compra de Inversiones en Acciones	(13,040)	(288,175)
Venta de Inversiones en Acciones	3,406	181,602
Dividendos recibidos	10,740	210
Flujos Netos de Actividades de Inversión	1,106	(106,363)
Efectivo de Actividades de Financiamiento:		
Suscripción de Acciones	-	100,935
Flujo de Caja de Actividades de Financiamiento	-	100,935
Cambio neto de efectivo del período	(1,993)	(11,691)
Efectivo y Equivalentes al inicio del período	3,073	14,763
Efectivo y Equivalentes al final del período	1,080	3,073

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Al 30 de septiembre de 2024

### Nota 1. General

Los estados financieros consolidados no auditados presentados en este documento incluyen las cuentas de Bina Ormasel, SAPI de CV (“Bina” o “Compañía”) en las que Bina tiene un interés de control financiero a la fecha del estado financiero. En estas notas los términos “nosotros”, “nuestro”, y “nos” se refiere a Bina y a sus subsidiarias consolidadas.

### Nota 2. Procedimientos contables

Actualmente evaluamos los efectos de adoptar los estándares contables de las Normas Financieras Internacionales (NIF) para nuestros Estados Financieros Consolidados.

### Nota 3. Instrumentos de Renta Fija de Disponibilidad Inmediata

Las inversiones en instrumentos de renta fija se reflejan en nuestro Balance General Consolidado en pesos:

	Septiembre 30 de 2024
<b>Efectivo</b>	1,079.99
<b>Instrumentos de Renta Fija de Disponibilidad Inmediata</b>	-

Los recursos líquidos de Bina se invierten de forma automática en un instrumento en el que el mayor porcentaje está invertido a la vista, con un porcentaje de cartera invertido en deuda AAA del tipo corporativa, bancaria y gubernamental de alta calidad crediticia.

### Nota 4. Inversiones en capital

Las inversiones en acciones de capital al día 1 de octubre de 2024 se resumen a continuación, de acuerdo con la industria principal del negocio.

	Costo	Ganancias no tomadas	Pérdidas no tomadas	Valor de Mercado
<b>Bancos, Seguros y Finanzas</b>	4,212	10	-	4,222
<b>Comerciales, Industriales y Otros**</b>	35,732	-	(21,492)	14,240
<b>Productos de Consumo</b>	455,515	62,514	-	518,029
	495,459	62,524	(21,492)	536,491

\*\* Incluye un residuo de la operación “piloto”, que son 9,000 acciones de la entidad anterior a la actual empresa ICA adquiridas a un costo de \$15,316.96, además de 300 acciones de la empresa Convertidora Industrial adquiridas a un costo de \$1,507.00.

Bina piensa que no tiene “pérdidas no tomadas” que no sean temporales debido a: (a) nuestra habilidad e intención de mantenernos en las acciones que compramos hasta que se recuperen (b) nuestra valoración de que los negocios subyacentes y las condiciones financieras de nuestros captadores de inversión favorecen nuestras decisiones y (c) nuestra opinión de que los declives

de precios no son significativos, y (d) nuestra creencia de que los precios del mercado van a aumentar y exceder nuestros costos. Nuestra estrategia de adquisición de negocios es participar de un negocio a precios sensibles, con un poder adquisitivo consistente, buenos rendimientos sobre el capital invertido y buenas gerencias.

### Nota 5. Acciones comunes

Los cambios en el número de acciones emitidas, en tesorería y en circulación durante 2023 se muestran a continuación:

	Serie A, \$100 Valor Nominal (500 acciones autorizadas)			Serie C, \$100 Valor Nominal (2'000,000 acciones autorizadas)		
	Emitidas	Tesorería	En Circulación	Emitidas	Tesorería	En Circulación
<b>Balance al 30 de septiembre de 2023</b>	500	-	500	2,000,000	1'996,247	3,753
<b>Enviadas a tesorería</b>		-	-		-	-
<b>Acciones emitidas</b>		-	-		-	-
<b>Balance al 30 de septiembre de 2024</b>	500	-	500	2,000,000	1'996,247	3,753

Cada acción común clase A tiene un voto por acción. Las acciones Clase C poseen derechos de dividendo y distribución equivalentes a 1:1 de los derechos de las acciones Clase A. Las acciones comunes clase C no tienen derecho a voto en las decisiones administrativas de la sociedad.

### Nota 6. Contingencias y compromisos

Por el momento no existen situaciones que afecten el curso normal de los negocios de Bina Ormasel.