

Note about this document: The purpose of this translation is to help readers easily access the main ideas from the original letter to our shareholders, which was written in Spanish.

I am not familiar with the language used in the translation, thus this effort had to be done through artificial intelligence, so I cannot guarantee that it reflects all the nuances I wish to convey or that all details are expressed accurately. For parts where clarity is lacking, I recommend referring to the English version.

The complete report in both Spanish and English can be found here:

<https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2024-anual/>

Other translations of this letter can be viewed at the following link:

<https://bina.mx/inicio/carta-a-los-socios-duenos/>

Lưu ý về tài liệu này: Mục đích của bản dịch này là giúp người đọc dễ dàng tiếp cận những ý tưởng chính từ bức thư gốc gửi đến các cổ đông, được viết bằng tiếng Tây Ban Nha.

Tôi không quen thuộc với ngôn ngữ được sử dụng trong bản dịch, vì vậy công việc này phải được thực hiện thông qua trí tuệ nhân tạo. Do đó, tôi không thể đảm bảo rằng nó phản ánh đầy đủ tất cả những sắc thái mà tôi muốn truyền tải hoặc rằng tất cả các chi tiết đều được diễn đạt một cách chính xác. Đối với những phần thiếu rõ ràng, tôi khuyến nghị tham khảo bản tiếng Anh.

Báo cáo đầy đủ bằng cả tiếng Tây Ban Nha và tiếng Anh có thể được tìm thấy tại đây:

<https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2024-anual/>

Các bản dịch khác của bức thư này có thể được xem tại liên kết sau:

<https://bina.mx/inicio/carta-a-los-socios-duenos/>

I have included a table of contents below to help get a grasp of what I am trying to express:	Tôi đã bao gồm một bảng mục lục dưới đây để giúp bạn hiểu những gì tôi đang cố gắng diễn đạt:
Letter to the Shareholders of Bina Ormasel, SAPI de CV	Thư gửi các cổ đông của Bina Ormasel, SAPI de CV
The year at Bina	Năm qua tại Bina
Progress of Bina's intrinsic value per share	Tiến trình giá trị nội tại của Bina mỗi cổ phiếu
Our Investments	Các khoản đầu tư của chúng tôi
Fundamental change in Bina	Thay đổi căn bản tại Bina
Our annual meeting	Cuộc họp thường niên của chúng tôi
Collection of underlying ideas	Sưu tập các ý tưởng cơ bản
Bina's principle	Nguyên tắc của Bina
Compound gain in understanding	Lợi nhuận kép trong việc hiểu biết
Bina and China	Bina và Trung Quốc
Bina and Mexico	Bina và Mexico
Increasing our understanding	Tăng cường hiểu biết của chúng tôi
The unavoidable transformation of reality	Sự biến đổi không thể tránh khỏi của thực tế
An algorithm to redeem lost time as a risk management strategy	Một thuật toán để cứu vãn thời gian đã mất như một chiến lược quản lý rủi ro
Geopolitical risk and Comunicación de Guillermo	Rủi ro địa chính trị và Comunicación de Guillermo
A sensible approach to the unavoidable future	Một cách tiếp cận hợp lý đối với tương lai không thể tránh khỏi
Bina as mission	Bina như một sứ mệnh

<p style="text-align: center;">Letter to the Shareholders of Bina Ormasel, SAPI de CV</p>	<p style="text-align: center;">Thư gửi các cổ đông của Bina Ormasel, SAPI de CV</p>
<p>To the shareholders of Bina Ormasel SAPI de CV:</p> <p>The year at Bina</p> <p>First, let's go to the numbers.</p> <p>Our “income statement” shows that in 2023, we had a comprehensive net profit of \$49,191 pesos. In 2024, this amount was 3.4 times larger, reaching \$167,807 pesos.</p> <p>In the market, this figure is widely used for decision-making, especially among speculators. If we were more prominent, some analysts might speculate along these lines: “If Bina can achieve this growth from 2023 to 2024, what growth could we expect in 2025?”</p> <p>Comprehensive income has two components. The first is the net income, which reflects business’s operational results. In 2023, Bina reported a net profit of \$17,466 pesos, while in 2024, we had a net loss of \$2,654. Adding both years, we have an accumulated profit of \$14,813 pesos.</p> <p>The second component is the capital gains from our shares. In 2023, this gain was \$31,724 pesos, and in 2024, it increased to \$170,460 pesos, totaling \$202,184 pesos over the two years.</p> <p>These two types of gains are important, but they have different interpretations. So, if you’re considering any business, my recommendation is to focus your attention on pre-tax earnings, as these reflect the operational decisions that truly drive the business activity.</p> <p>In our case, the operating profit in 2023 came from the activity I mentioned in last year’s report, which I will explain in more detail later. The 2024 loss resulted from bank fees charged simply to keep the account open.</p> <p>On the other hand, capital gains are different. They are calculated based on valuation rules that determine asset values.</p>	<p>Kính gửi các cổ đông của Bina Ormasel SAPI de CV:</p> <p>Năm qua tại Bina</p> <p>Trước hết, chúng ta hãy xem xét các con số.</p> <p>Báo cáo "thu nhập" của chúng tôi cho thấy, trong năm 2023, chúng tôi đã có lợi nhuận ròng toàn diện là 49,191 pesos. Trong năm 2024, con số này đã tăng gấp 3.4 lần, đạt 167,807 pesos.</p> <p>Trên thị trường, con số này được sử dụng rộng rãi trong việc đưa ra quyết định, đặc biệt là trong giới đầu cơ. Nếu chúng ta nổi bật hơn, một số nhà phân tích có thể suy đoán theo cách này: "Nếu Bina có thể đạt được sự tăng trưởng này từ năm 2023 đến 2024, thì chúng ta có thể kỳ vọng mức tăng trưởng nào vào năm 2025?"</p> <p>Lợi nhuận toàn diện có hai thành phần. Thành phần đầu tiên là thu nhập ròng, phản ánh kết quả hoạt động kinh doanh. Năm 2023, Bina báo cáo lợi nhuận ròng là 17,466 pesos, trong khi năm 2024, chúng tôi có lỗ ròng là 2,654 pesos. Cộng dồn cả hai năm, chúng tôi có lợi nhuận tích lũy là 14,813 pesos.</p> <p>Thành phần thứ hai là lợi nhuận vốn từ cổ phiếu của chúng tôi. Năm 2023, lợi nhuận này là 31,724 pesos, và năm 2024, nó tăng lên 170,460 pesos, tổng cộng là 202,184 pesos trong hai năm.</p> <p>Hai loại lợi nhuận này đều quan trọng, nhưng chúng có những cách hiểu khác nhau. Vì vậy, nếu bạn đang xem xét bất kỳ doanh nghiệp nào, lời khuyên của tôi là hãy tập trung vào lợi nhuận trước thuế, vì chúng phản ánh các quyết định hoạt động thực sự thúc đẩy hoạt động kinh doanh.</p> <p>Trong trường hợp của chúng tôi, lợi nhuận hoạt động năm 2023 đến từ hoạt động mà tôi đã đề cập trong báo cáo năm ngoái, và tôi sẽ giải thích chi tiết hơn sau. Lỗ năm 2024 là do các khoản phí ngân hàng chỉ đơn giản là để duy trì tài khoản.</p> <p>Mặt khác, lợi nhuận vốn là khác. Nó được tính dựa trên các quy tắc định giá xác định giá trị tài sản.</p>

For example, in Bina’s reports, we use the purchase price of shares at a specific time to estimate their “market value” under the principle of: “What would happen if we liquidated the company today?” This gives a sense of capital gain, but it doesn’t necessarily mean it’s the true or “intrinsic” value.

I invite you to think of these recorded capital gains as a matter of perception. Using an analogy, it’s like if someone you care about doesn’t like you. Their perception may have nothing to do with you personally but rather with that person’s view of the world.

In this analogy, if someone doesn’t value you, it can motivate you to strengthen your character. But even if you grow and develop new strengths, it doesn’t mean others are obligated to recognize it or change their established views about you.

I invite you to think of accounting records of capital gains as a matter of perception. Using an analogy, it’s like if someone you care about doesn’t like you. That perception may have nothing to do with you personally but rather with that person’s view of the world.

In this analogy, if someone doesn’t value you, it can motivate you to strengthen your character. But even if you grow and develop new strengths, it doesn’t mean that you should require others to recognize it or change their fixed opinions about you.

What’s interesting here is that these differences between market perception and reality create all sorts of opportunities for those trained to spot them.

However, this can also lead to misunderstandings, which may cause decision-making errors, not only in business but in life in general. So, when evaluating “capital gains,” I recommend doing so with caution.

* * *

Ví dụ, trong các báo cáo của Bina, chúng tôi sử dụng giá mua cổ phiếu vào một thời điểm cụ thể để ước tính "giá trị thị trường" của chúng, theo nguyên tắc: "Chuyện gì sẽ xảy ra nếu chúng ta thanh lý công ty hôm nay?" Điều này tạo ra cảm giác về lợi nhuận vốn, nhưng không nhất thiết có nghĩa là đó là giá trị thực sự hay "nội tại".

Tôi mời bạn suy nghĩ về các lợi nhuận vốn đã ghi chép lại như một vấn đề về nhận thức. Sử dụng một phép ẩn dụ, nó giống như khi một người mà bạn quan tâm không thích bạn. Nhận thức của họ có thể không liên quan gì đến bạn cá nhân mà là do cách nhìn của người đó về thế giới.

Trong phép ẩn dụ này, nếu ai đó không đánh giá bạn cao, điều đó có thể thúc đẩy bạn củng cố tính cách của mình. Nhưng ngay cả khi bạn phát triển và có những sức mạnh mới, điều đó cũng không có nghĩa là người khác có nghĩa vụ phải công nhận điều đó hoặc thay đổi quan điểm cố định của họ về bạn.

Tôi mời bạn suy nghĩ về các ghi chép kế toán về lợi nhuận vốn như một vấn đề về nhận thức. Sử dụng một phép ẩn dụ, đó giống như khi một người mà bạn quan tâm không thích bạn. Nhận thức đó có thể không liên quan gì đến bạn cá nhân mà là do cách nhìn của người đó về thế giới.

Trong phép ẩn dụ này, nếu ai đó không đánh giá bạn cao, điều đó có thể thúc đẩy bạn củng cố tính cách của mình. Nhưng ngay cả khi bạn phát triển và có những sức mạnh mới, điều đó cũng không có nghĩa là bạn nên yêu cầu người khác công nhận điều đó hoặc thay đổi ý kiến cố định của họ về bạn.

Điều thú vị ở đây là sự khác biệt giữa nhận thức của thị trường và thực tế tạo ra rất nhiều cơ hội cho những người được huấn luyện để nhận ra chúng.

Tuy nhiên, điều này cũng có thể dẫn đến hiểu lầm, có thể gây ra sai lầm trong việc ra quyết định, không chỉ trong kinh doanh mà còn trong cuộc sống nói chung. Vì vậy, khi đánh giá "lợi nhuận vốn", tôi khuyên bạn nên làm điều đó một cách thận trọng.

* * *

<p>Progress of Bina’s intrinsic value per share</p> <p>More numbers.</p> <p>We don’t need to reinvent the wheel. Our main purpose is similar to that of Warren Buffett’s Berkshire Hathaway, and it’s the original reason for our existence.</p> <p>Bina is a Mexican company aiming for something simple: to achieve an average performance that’s better than U.S. businesses over the long term.</p> <p>In the 43 months we’ve been operating, when we compare ourselves year by year with the U.S. market, we seem to be “tied” at 2 wins each. However, in net terms, we’re a little behind.</p> <p>Although we have outperformed the U.S. in the last two years, we haven’t yet caught up to cover the lag from our first two years. In simple terms: When we resumed operations in March 2021, we issued one share at \$100 pesos. Today, that same share could be redeemed at Bina for \$125 pesos.</p> <p>If you had invested in an index fund that follows the S&P 500 in the U.S. and another that follows the IPC market index in Mexico, with no fees, no taxes, and no transaction or management costs, your equivalent \$100 pesos would now be worth \$143 pesos in the U.S. fund and \$111 pesos in the Mexican fund.</p> <p>Since we reported a net loss, there won’t be a vote on dividend distribution. Personally, I would always vote against it because our model shows we can generate at least \$1 of book value for every \$1 of retained dividends over five-year periods.</p> <p>In the details of this letter, I present solid evidence to help you see that we’ve exceeded this goal in terms of intrinsic value, even though this is not yet reflected in Bina’s book value per share.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>Tiến trình giá trị nội tại của mỗi cổ phiếu Bina</p> <p>Thêm một số con số nữa.</p> <p>Chúng ta không cần phải phát minh lại bánh xe. Mục đích chính của chúng tôi tương tự như của Warren Buffett và Berkshire Hathaway, và đó là lý do ban đầu cho sự tồn tại của chúng tôi.</p> <p>Bina là một công ty Mexico với mục tiêu đơn giản: đạt được hiệu suất trung bình vượt trội hơn các công ty ở Hoa Kỳ trong dài hạn.</p> <p>Trong 43 tháng hoạt động, khi chúng tôi so sánh hàng năm với thị trường Hoa Kỳ, chúng tôi có vẻ "hòa" với 2 chiến thắng mỗi bên. Tuy nhiên, tính theo lợi nhuận ròng, chúng tôi đang hơi thua kém một chút.</p> <p>Mặc dù chúng tôi đã vượt trội hơn Hoa Kỳ trong hai năm qua, nhưng chúng tôi vẫn chưa theo kịp để bù đắp sự chậm trễ từ hai năm đầu tiên. Nói đơn giản: Khi chúng tôi khôi phục hoạt động vào tháng 3 năm 2021, chúng tôi phát hành mỗi cổ phiếu với giá 100 peso. Hôm nay, cổ phiếu đó có thể được chuộc lại tại Bina với giá 125 peso.</p> <p>Nếu bạn đã đầu tư vào một quỹ chỉ số theo S&P 500 tại Hoa Kỳ và một quỹ chỉ số theo thị trường IPC ở Mexico, không có phí, thuế, hay chi phí giao dịch và quản lý, số tiền tương đương 100 peso của bạn hiện nay sẽ có giá trị là 143 peso trong quỹ Hoa Kỳ và 111 peso trong quỹ Mexico.</p> <p>Vì chúng tôi báo cáo lỗ ròng, sẽ không có cuộc bỏ phiếu về việc phân phối cổ tức. Cá nhân tôi luôn bỏ phiếu chống lại điều này vì mô hình của chúng tôi cho thấy chúng tôi có thể tạo ra ít nhất 1 đô la giá trị sổ sách cho mỗi 1 đô la cổ tức giữ lại trong vòng 5 năm.</p> <p>Trong các chi tiết của bức thư này, tôi trình bày các bằng chứng vững chắc để giúp bạn thấy rằng chúng tôi đã vượt qua mục tiêu này về giá trị nội tại, mặc dù điều này chưa được phản ánh trong giá trị sổ sách mỗi cổ phiếu của Bina.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
---	---

<p>Our Investments</p> <p>At the end of the calendar year 2024, our capital was invested in companies we don't control. Below is a list of our main holdings as of the date of this report.</p>	<p>Các Đầu Tư Của Chúng Tôi</p> <p>Vào cuối năm dương lịch 2024, vốn của chúng tôi đã được đầu tư vào các công ty mà chúng tôi không kiểm soát. Dưới đây là danh sách các khoản đầu tư chính của chúng tôi tính đến thời điểm báo cáo này.</p>
--	---

Shares	Company	2024-10-01	
		Cost*	Market
		(in thousand pesos)	
227	Alibaba Group Holding Limited	\$455.5	\$518.0
9	Bank OZK	4.2	4.2
	Others	35.7	14.2
	Total investments in shares at market value	\$495.4	\$536.4

* This is the purchase price.

Cổ phiếu	Công ty	2024-10-01	
		Chi phí*	Thị trường
		(tính bằng nghìn peso Mexico)	
227	Alibaba Group Holding Limited	\$455.5	\$518.0
9	Bank OZK	4.2	4.2
	Khác	35.7	14.2
	Tổng số tiền đầu tư vào cổ phiếu theo giá trị thị trường	\$495.4	\$536.4

** Đây là giá mua.

<p>Fundamental change in Bina</p> <p>From now on, Bina will undergo a major change at a fundamental level. This decision comes from how I see reality.</p> <p>I believe the world we know will soon only be a memory, and that our reality will quickly change into something new over the coming years.</p> <p>The decision is this: we will keep our current position as long as our resources stay the same.</p> <p>If we receive new resources and partners, this will bring a major shift in how the intrinsic value of each Bina share is designed.</p>	<p>Sự thay đổi cơ bản trong Bina</p> <p>Từ bây giờ, Bina sẽ trải qua một sự thay đổi lớn ở mức độ cơ bản. Quyết định này xuất phát từ cách tôi nhìn nhận thực tế.</p> <p>Tôi tin rằng thế giới mà chúng ta biết sẽ sớm chỉ còn là một ký ức, và thực tế của chúng ta sẽ thay đổi nhanh chóng thành một điều gì đó mới mẻ trong những năm tới.</p> <p>Quyết định là như sau: chúng ta sẽ giữ vững vị trí hiện tại miễn là các nguồn lực của chúng ta không thay đổi.</p> <p>Nếu chúng ta nhận được nguồn lực và đối tác mới, điều này sẽ tạo ra một sự thay đổi lớn trong cách thức thiết kế giá trị nội tại của mỗi cổ phiếu Bina.</p>
--	---

<p>The new resources will have a clear purpose: to build a collection of rights to the highest quality businesses we can acquire from each industry.</p> <p>The business portions that we are selecting to buy will be carefully chosen based on global standards, but they will also be limited by our resource capacity.</p> <p>Our goal is to preserve the value of these companies, ensuring their continuity into the future.</p> <p>This approach differs from that of Berkshire Hathaway, as well as funds that mirror the S&P 500 index, which focus on buying shares of the 500 largest and most well-known U.S. companies.</p> <p>The principles set in the Owner's Manual will remain active in Bina.</p> <p>This includes our goal to outperform the average performance of U.S. businesses. The manual can be found here: https://bina.mx/inicio/manual-del-socio-dueno-de-bina/</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Our annual meeting</p> <p>Two years ago, our last annual meeting was held online, with only my sister present.</p> <p>This time, the meeting will be in person in the city of Durango on February 8, 2025.</p> <p>To decide on the format and venue, I'd like to know if any of you are interested in attending in person. Regardless, I'll try to arrange an online broadcast for those who can't attend.</p> <p>I'm preparing a general presentation that will serve as a guide for the meeting.</p> <p>If any questions come to mind while reading the annual report, please share them with me. Your questions might be the same as others have but don't feel comfortable asking.</p>	<p>Các nguồn lực mới sẽ có một mục tiêu rõ ràng: xây dựng một bộ sưu tập quyền sở hữu đối với các doanh nghiệp chất lượng cao nhất mà chúng ta có thể tiếp cận từ mỗi ngành.</p> <p>Các phần doanh nghiệp mà chúng tôi chọn mua sẽ được lựa chọn cẩn thận dựa trên các tiêu chuẩn toàn cầu, nhưng chúng cũng sẽ bị giới hạn bởi khả năng nguồn lực của chúng tôi.</p> <p>Mục tiêu của chúng tôi là bảo vệ giá trị của các công ty này, đảm bảo sự tiếp tục của chúng trong tương lai.</p> <p>Cách tiếp cận này khác với phương pháp của Berkshire Hathaway, cũng như các quỹ sao chép chỉ số S&P 500, vốn tập trung vào việc mua cổ phiếu của 500 công ty lớn nhất và nổi tiếng nhất của Mỹ.</p> <p>Các nguyên tắc được thiết lập trong Sổ tay của Chủ sở hữu sẽ tiếp tục được áp dụng tại Bina.</p> <p>Điều này bao gồm mục tiêu của chúng tôi là vượt trội hơn hiệu suất trung bình của các doanh nghiệp Mỹ. Sổ tay có thể được tìm thấy tại đây: https://bina.mx/inicio/manual-del-socio-dueno-de-bina/</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Cuộc họp thường niên của chúng tôi</p> <p>Hai năm trước, cuộc họp thường niên cuối cùng của chúng tôi được tổ chức trực tuyến, chỉ có chị tôi tham gia.</p> <p>Lần này, cuộc họp sẽ diễn ra trực tiếp tại thành phố Durango vào ngày 8 tháng 2 năm 2025.</p> <p>Để quyết định về định dạng và địa điểm, tôi muốn biết liệu có ai trong số các bạn quan tâm tham gia trực tiếp không. Dù sao, tôi sẽ cố gắng sắp xếp một buổi phát sóng trực tuyến cho những ai không thể tham gia.</p> <p>Tôi đang chuẩn bị một bài thuyết trình tổng quan sẽ làm hướng dẫn cho cuộc họp.</p> <p>Nếu có bất kỳ câu hỏi nào nảy ra trong khi đọc báo cáo thường niên, vui lòng chia sẻ với tôi. Câu hỏi của bạn có thể giống như của người khác nhưng họ không cảm thấy thoải mái khi hỏi.</p>
--	--

<p>By sending your questions in advance, you allow me to prepare detailed responses and ensure I address any concerns as effectively as possible.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>So far, I believe I've covered the essentials of Bina's progress from the time we restarted operations up to today.</p> <p>However, this annual letter is different and much longer than previous ones because I'll be discussing personal topics, like my views on the supernatural, which may surprise or even shock some readers.</p> <p>Although my main intention is for this letter to be read by Bina's current shareholders, I understand that others might be curious about its content.</p> <p>I'm not writing this with the goal of attracting anyone outside of our current partners, but among the possible reactions, there may be people who feel interested in joining Bina.</p> <p>As I write this letter, I think of close friends who have believed in me, like Paco, César, Omali, Antonio, David, and my sister Jacqueline. Knowing them, I realize that some may feel puzzled, others may be bored, and some of you may even decide to move away from this initiative.</p> <p>Whatever your decision, please know how much I value your trust in Bina and your friendship. My purpose in sharing these details isn't to overwhelm you, but to anticipate your questions and give the sincerest answers I can.</p>	<p>Khi bạn gửi câu hỏi trước, bạn giúp tôi chuẩn bị câu trả lời chi tiết và đảm bảo tôi có thể giải quyết mọi lo ngại một cách hiệu quả nhất.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Cho đến nay, tôi tin rằng tôi đã trình bày được những điều cơ bản về sự tiến bộ của Bina từ khi chúng tôi bắt đầu lại hoạt động cho đến hôm nay.</p> <p>Tuy nhiên, bức thư thường niên này khác biệt và dài hơn nhiều so với những bức thư trước đây vì tôi sẽ đề cập đến các chủ đề cá nhân, như quan điểm của tôi về những hiện tượng siêu nhiên, điều này có thể làm một số người đọc ngạc nhiên hoặc thậm chí sốc.</p> <p>Mặc dù mục đích chính của tôi là để bức thư này được đọc bởi các cổ đông hiện tại của Bina, tôi hiểu rằng có thể sẽ có những người khác tò mò về nội dung của nó.</p> <p>Tôi không viết bức thư này với mục đích thu hút người ngoài các đối tác hiện tại của chúng ta, nhưng trong số các phản ứng có thể có, sẽ có những người cảm thấy hứng thú muốn tham gia Bina.</p> <p>Khi viết bức thư này, tôi nghĩ đến những người bạn thân đã tin tưởng vào tôi, như Paco, César, Omali, Antonio, David và chị tôi Jacqueline. Biết được họ, tôi nhận ra rằng một số người có thể cảm thấy bối rối, người khác có thể cảm thấy nhàm chán, và một số bạn có thể quyết định rời xa sáng kiến này.</p> <p>Dù quyết định của bạn là gì, xin hãy biết rằng tôi rất trân trọng sự tin tưởng của bạn vào Bina và tình bạn của bạn. Mục đích của tôi khi chia sẻ những chi tiết này không phải để làm bạn cảm thấy quá tải, mà là để đoán trước những câu hỏi của bạn và đưa ra những câu trả lời chân thành nhất mà tôi có thể.</p>
---	---

November 9, 2024
Ngày 9 tháng 11 năm 2024

Guillermo Estefani Monarrez
Chairman of the Board
Chủ tịch Hội đồng Quản trị

<p>Collection of underlying ideas</p> <p>On October 18, I sent an email directed especially to those interested in either increasing or decreasing their investment in Bina.</p> <p>I don't want my perspective on the world to catch you off guard in regard to your position in Bina. While I don't expect everyone to read all of the ideas I share below, I want to make sure you have the information needed for a well-informed decision.</p> <p>So, as an attachment to this letter, I'm sharing a collection of detailed ideas. I present them in a way that might help you understand my vision, the motives, paradigms, and principles underlying Bina's fundamental changes.</p> <p>The ideas may seem disconnected from each other, and I admit that some could even appear shocking.</p> <p>However, I'm convinced they'll be useful for understanding how I've come to develop my thoughts on reality and the crucial role I believe Bina will play within it.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Bina's principle</p> <p>To me, the name Bina is elegant, though it sounds strange because it isn't in Spanish.</p> <p>Since childhood, I've had the privilege of receiving an education rooted in reverence for God. This introduced me to the ideas of several theologians at a young age.</p> <p>Many years ago, one of these theologians explained me that Noah's language was a Semitic language known as "Paleo-Hebrew."</p> <p>According to this view, this was the language used by God to communicate with Adam and his descendants through Seth, all the way to Noah. In this narrative, Hebrew remained within Abraham's family despite the confusion at Babel,</p>	<p>Bộ sưu tập các ý tưởng cơ bản</p> <p>Vào ngày 18 tháng 10, tôi đã gửi một email đặc biệt đến những người quan tâm đến việc tăng hoặc giảm khoản đầu tư của họ vào Bina.</p> <p>Tôi không muốn quan điểm của tôi về thế giới khiến bạn bất ngờ liên quan đến vị trí của bạn trong Bina. Mặc dù tôi không mong mọi người đọc tất cả những ý tưởng tôi chia sẻ dưới đây, tôi muốn đảm bảo bạn có đủ thông tin để đưa ra quyết định sáng suốt.</p> <p>Vì vậy, như một tài liệu đính kèm trong bức thư này, tôi chia sẻ một bộ sưu tập các ý tưởng chi tiết. Tôi trình bày chúng theo cách có thể giúp bạn hiểu được tầm nhìn của tôi, động lực, các mô hình và nguyên tắc cơ bản đằng sau những thay đổi quan trọng của Bina.</p> <p>Những ý tưởng này có thể có vẻ không liên kết với nhau, và tôi thừa nhận rằng một số ý tưởng thậm chí có thể làm bạn cảm thấy sốc.</p> <p>Tuy nhiên, tôi tin rằng chúng sẽ hữu ích trong việc hiểu cách tôi đã phát triển suy nghĩ của mình về thực tế và vai trò quan trọng mà tôi tin Bina sẽ đóng trong đó.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Nguyên tắc của Bina</p> <p>Đối với tôi, tên gọi Bina rất thanh lịch, mặc dù nghe có vẻ lạ vì nó không phải là tiếng Tây Ban Nha.</p> <p>Từ khi còn nhỏ, tôi đã có đặc ân được giáo dục trong sự tôn trọng với Chúa. Điều này đã giúp tôi làm quen với các ý tưởng của nhiều nhà thần học ngay từ khi còn nhỏ.</p> <p>Nhiều năm trước, một trong những nhà thần học này đã giải thích cho tôi rằng ngôn ngữ của Noah là một ngôn ngữ Semitic được gọi là "Paleo-Hebrew".</p> <p>Theo quan điểm này, đây là ngôn ngữ mà Chúa đã dùng để giao tiếp với Adam và con cháu của ông qua Seth, cho đến Noah. Trong câu chuyện này, tiếng Do Thái vẫn tồn tại trong gia đình của Abraham mặc dù có sự nhầm lẫn ở Babel, khi con</p>
--	---

<p>when humans lost the ability to understand each other due to the rise of many languages.</p> <p>Now, Hebrew is accessible to the public, largely because of the 19th-century theologian James Strong, who created a concordance of the Bible. This was an impressive project, creating an index for every original word in the Judeo-Christian Scriptures.</p> <p>It included 5,624 words in Greek and 8,674 in Hebrew, so many of us who study Judeo-Christian texts use this dictionary to understand them better.</p> <p>In mid-2014, after studying Ben Graham's principles of value investing, I decided to start a "pilot project" based on what I had learned during my experience in gold mining.</p> <p>My goal was clear: to create a strong conceptual foundation that could scale. For that, I thought of a name that could connect with people in a deep and meaningful way.</p> <p>When it came time to name Bina, I chose the Hebrew language, first because I consider myself a man who is part of God's people, and second because I wanted every human being, even in their spirit, to understand the impact of this name.</p> <p>I searched for words related to the principles of an "intelligent investor" and tried to combine them in a way that vocally sounded.</p> <p>I chose three terms:</p> <p>"Binah" (#H998), which expresses wisdom in terms of understanding, meaning, and truth.</p> <p>"Ormah" (#H6195), which refers to wisdom as prudence and skillfulness in taking action.</p> <p>"Sekel" (#H7922), which, although it sounds like the Israeli currency, actually refers to wisdom in terms of insight and intelligence.</p>	<p>người mất khả năng hiểu nhau do sự xuất hiện của nhiều ngôn ngữ.</p> <p>Bây giờ, tiếng Do Thái đã trở nên dễ tiếp cận với công chúng, chủ yếu nhờ vào nhà thần học thế kỷ 19 James Strong, người đã tạo ra một từ điển đối chiếu Kinh Thánh. Đây là một dự án ấn tượng, tạo ra một chỉ mục cho mỗi từ gốc trong Kinh Thánh Do Thái - Kitô giáo.</p> <p>Nó bao gồm 5,624 từ tiếng Hy Lạp và 8,674 từ tiếng Do Thái, vì vậy nhiều người trong chúng ta nghiên cứu các văn bản Do Thái - Kitô giáo sử dụng từ điển này để hiểu chúng tốt hơn.</p> <p>Vào giữa năm 2014, sau khi nghiên cứu các nguyên tắc đầu tư giá trị của Ben Graham, tôi quyết định bắt đầu một "dự án thí điểm" dựa trên những gì tôi đã học được trong kinh nghiệm khai thác vàng của mình.</p> <p>Mục tiêu của tôi rất rõ ràng: tạo ra một nền tảng khái niệm vững mạnh có thể mở rộng. Để làm được điều đó, tôi đã nghĩ đến một cái tên có thể kết nối với mọi người theo một cách sâu sắc và có ý nghĩa.</p> <p>Khi đến lúc đặt tên cho Bina, tôi đã chọn tiếng Do Thái, thứ nhất vì tôi xem mình là người thuộc dân tộc của Chúa, và thứ hai vì tôi muốn mỗi con người, ngay cả trong tinh thần của họ, hiểu được tầm ảnh hưởng của cái tên này.</p> <p>Tôi đã tìm kiếm những từ liên quan đến các nguyên tắc của một "nhà đầu tư thông minh" và cố gắng kết hợp chúng theo cách mà âm thanh nghe hợp lý.</p> <p>Tôi đã chọn ba từ:</p> <p>"Binah" (#H998), biểu thị trí tuệ trong việc hiểu biết, ý nghĩa và sự thật.</p> <p>"Ormah" (#H6195), chỉ trí tuệ như sự thận trọng và kỹ năng trong hành động.</p> <p>"Sekel" (#H7922), mặc dù nghe giống như tên của đồng tiền Israel, thực ra chỉ trí tuệ theo nghĩa thấu hiểu và trí thông minh.</p>
--	--

<p>In Job 28:28, there is one of the clearest explanations about how to find wisdom:</p> <p style="text-align: center;">"Then God said to humans, 'Listen! Reverence for the Lord is wisdom, turning away from evil is understanding.'"</p> <p>To me, wisdom is more valuable than gold, silver, and precious stones. While it's easy to desire it and see it as something essential in what we do, true wisdom is very hard to find and even harder to apply consistently.</p> <p>However, with this first idea, what I want to emphasize is this: I'm not trying to impose a dogmatic or harmful religious view, and I certainly don't want to make anyone uncomfortable by sharing these ideas.</p> <p>In the style of Benito Juárez, I've tried to keep a line between what is natural and keep my ideas about the supernatural separate when it comes to Bina. However, reality has shown me that it's impossible to avoid integrating aspects of the supernatural, which some may view as a hobby, with the natural ones, which I believe some wrongly consider to be the only reality.</p> <p>And I think it's important to also let you know that from now on, these ideas will become a cornerstone of Bina's activities.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Compound gain in understanding</p> <p>One clear benefit of wisdom is that it increases our understanding of reality.</p> <p>For any human being, understanding reality is very rewarding in itself. I still haven't met anyone who doesn't enjoy understanding something new.</p> <p>However, understanding has also another wonderful nature: as we organize what we learn into a system, understanding tends to multiply like compound gain.</p>	<p>Trong Gióp 28:28, có một trong những lời giải thích rõ ràng nhất về cách tìm kiếm sự khôn ngoan:</p> <p style="text-align: center;">"Rồi Chúa nói với loài người: 'Hãy lắng nghe! Kính sợ Chúa là sự khôn ngoan, từ bỏ điều ác là sự hiểu biết.'"</p> <p>Đối với tôi, sự khôn ngoan quý giá hơn vàng, bạc và đá quý. Mặc dù dễ dàng khao khát nó và coi nó là điều thiết yếu trong những gì chúng ta làm, nhưng sự khôn ngoan thật sự rất khó tìm và càng khó áp dụng một cách nhất quán.</p> <p>Tuy nhiên, với ý tưởng đầu tiên này, tôi muốn nhấn mạnh điều này: Tôi không cố gắng áp đặt một quan điểm tôn giáo dogmatic hay có hại, và tôi chắc chắn không muốn làm ai cảm thấy không thoải mái khi chia sẻ những ý tưởng này.</p> <p>Theo phong cách của Benito Juárez, tôi đã cố gắng giữ ranh giới giữa những gì là tự nhiên và tách biệt những ý tưởng về siêu nhiên khi nói đến Bina. Tuy nhiên, thực tế đã chỉ cho tôi thấy rằng không thể tránh khỏi việc kết hợp các khía cạnh của siêu nhiên, mà một số người có thể coi là sở thích, với những khía cạnh tự nhiên, mà tôi tin rằng một số người sai lầm khi coi đó là thực tế duy nhất.</p> <p>Và tôi nghĩ rằng cũng quan trọng để cho bạn biết rằng từ bây giờ, những ý tưởng này sẽ trở thành nền tảng trong các hoạt động của Bina.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Lợi ích tổng hợp trong việc hiểu biết</p> <p>Một lợi ích rõ ràng của sự khôn ngoan là nó làm tăng khả năng hiểu biết của chúng ta về thực tế.</p> <p>Đối với bất kỳ con người nào, việc hiểu biết về thực tế là một phần thưởng lớn tự nó. Tôi vẫn chưa gặp ai không thích hiểu một điều gì đó mới mẻ.</p> <p>Tuy nhiên, sự hiểu biết cũng có một đặc tính tuyệt vời khác: khi chúng ta tổ chức những gì mình học được thành một hệ thống, sự hiểu biết có xu hướng tăng lên như lợi nhuận kép.</p>
--	--

<p>For example, lessons from mistakes, if combined with discipline and a genuine curiosity to learn, can turn into lasting value, and ignorance quickly fades away.</p> <p>In other words, Bina’s system allows us to become more valuable over time by the mere increase of our understanding.</p> <p>There’s another wonder of life that I practiced a lot while I was involved in politics.</p> <p>What’s amazing about making decisions is that new scenarios appear as you realize that some ideas were true while others were mere illusions. I think this is an essential part of the human experience.</p> <p>Whether decisions are good or bad, when you acquire wisdom through correct understanding, you realize that it’s okay for things to be the way they are, and perhaps they couldn’t have been any other way, because that’s how you arrive at the current understanding.</p> <p>For example, when I proposed restarting operations nearly four years ago, my vision was much more limited than what I understand now.</p> <p>I hope I express this clearly when I point out that if I hadn’t started Bina, I would never have understood the risks and opportunities that were invisible to me before.</p> <p>I will demonstrate this idea further with a practical example from Bina.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Bina and China</p> <p>I made a strategic mistake with our position in Alibaba. I won’t go into the details to justify myself, but rather to give you insight into how I examine things like this.</p> <p>I will use some technical concepts, so if there’s something unclear, it’s probably because I didn’t explain it well. Please feel free to contact me for any clarification.</p>	<p>Ví dụ, bài học từ những sai lầm, nếu kết hợp với kỷ luật và một sự tò mò chân chính để học hỏi, có thể biến thành giá trị lâu dài, và sự thiếu hiểu biết sẽ nhanh chóng biến mất.</p> <p>Nói cách khác, hệ thống của Bina cho phép chúng ta trở nên có giá trị hơn theo thời gian chỉ bằng cách tăng cường sự hiểu biết của mình.</p> <p>Có một điều kỳ diệu khác của cuộc sống mà tôi đã thực hành rất nhiều khi tham gia vào chính trị.</p> <p>Điều tuyệt vời về việc đưa ra quyết định là những kịch bản mới xuất hiện khi bạn nhận ra rằng một số ý tưởng là đúng trong khi những ý tưởng khác chỉ là ảo tưởng. Tôi nghĩ đây là một phần thiết yếu của trải nghiệm con người.</p> <p>Dù quyết định là tốt hay xấu, khi bạn có được sự khôn ngoan thông qua sự hiểu biết đúng đắn, bạn nhận ra rằng mọi thứ có thể cứ như vậy, và có lẽ chúng không thể là cách khác, bởi vì đó là cách bạn có được sự hiểu biết hiện tại.</p> <p>Ví dụ, khi tôi đề xuất khởi động lại hoạt động cách đây gần bốn năm, tầm nhìn của tôi hạn chế hơn rất nhiều so với những gì tôi hiểu bây giờ.</p> <p>Tôi hy vọng tôi sẽ nói rõ điều này khi chỉ ra rằng nếu tôi không bắt đầu Bina, tôi sẽ không bao giờ hiểu được những rủi ro và cơ hội mà trước đây tôi không nhìn thấy.</p> <p>Tôi sẽ minh họa ý tưởng này thêm bằng một ví dụ thực tế từ Bina.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Bina và Trung Quốc</p> <p>Tôi đã mắc một sai lầm chiến lược với vị thế của chúng tôi trong Alibaba. Tôi sẽ không đi vào chi tiết để biện minh cho bản thân, mà thay vào đó, tôi muốn chia sẻ cách tôi phân tích những vấn đề như thế này.</p> <p>Tôi sẽ sử dụng một số khái niệm kỹ thuật, vì vậy nếu có điều gì không rõ ràng, có thể là do tôi không giải thích đầy đủ. Xin đừng ngần ngại liên hệ với tôi nếu bạn cần làm rõ.</p>
---	---

<p>The thesis behind our position in Alibaba is quite simple:</p> <p>Alibaba is perhaps the biggest and most prominent company in the fastest-growing economy of the last few decades.</p> <p>Its competitive position compared to its Asian peers is formidable, and due to certain cultural barriers, its market is very difficult for its American rivals to reach.</p> <p>Alibaba has managed to be pivotal in its market, a country that is not only the factory of the world, but its business model has also made many Chinese industries use its platform to distribute their products globally.</p> <p>If I had to describe the relationship between China and the United States using a familiar analogy, I would say the U.S. is the older sibling, while China is the restless sibling, though always reasonable when it comes to conflicts.</p> <p>With its great military power, China tends to act with moderation in global conflicts like those in Ukraine and Israel, and even in its economic rivalry with the United States.</p> <p>However, I also recognize that China faces an intrinsic vulnerability in its system.</p> <p>It's not an insurmountable weakness, but there is a certain philosophical disconnect between what its current communist political regime believes and the supernatural reality. This implies, for example, that its vision for the future is more pessimistic, based solely on materialism, and much less liberal than the American one.</p> <p>In other words, I would say that their stance is something like this:</p> <p>“Our creativity is different from that of the West.</p> <p>Through force, we will make what others invent cheaper, and we will keep a cheap fixed exchange</p>	<p>Lý thuyết đằng sau vị thế của chúng tôi tại Alibaba rất đơn giản:</p> <p>Alibaba có thể là công ty lớn nhất và nổi bật nhất trong nền kinh tế phát triển nhanh nhất trong vài thập kỷ qua.</p> <p>Vị thế cạnh tranh của nó so với các đối thủ châu Á là rất mạnh mẽ, và do một số rào cản văn hóa, thị trường của nó rất khó tiếp cận đối với các đối thủ Mỹ.</p> <p>Alibaba đã thành công trong việc trở thành một phần quan trọng trong thị trường của mình, một đất nước không chỉ là "nhà máy của thế giới", mà mô hình kinh doanh của nó cũng đã khiến nhiều ngành công nghiệp Trung Quốc sử dụng nền tảng của nó để phân phối sản phẩm ra toàn cầu.</p> <p>Nếu tôi phải mô tả mối quan hệ giữa Trung Quốc và Hoa Kỳ bằng một phép ẩn dụ quen thuộc, tôi sẽ nói rằng Hoa Kỳ là anh chị lớn, còn Trung Quốc là anh chị nhỏ, luôn bồng chồn nhưng vẫn hợp lý khi đối mặt với các cuộc xung đột.</p> <p>Với sức mạnh quân sự lớn mạnh, Trung Quốc có xu hướng hành động một cách điều độ trong các cuộc xung đột toàn cầu như ở Ukraine và Israel, và thậm chí trong cuộc cạnh tranh kinh tế với Hoa Kỳ.</p> <p>Tuy nhiên, tôi cũng nhận thấy rằng Trung Quốc đối mặt với một sự yếu kém nội tại trong hệ thống của mình.</p> <p>Đó không phải là một yếu điểm không thể vượt qua, nhưng có một sự thiếu kết nối về mặt triết lý giữa những gì chế độ chính trị cộng sản hiện tại của nó tin tưởng và thực tế siêu nhiên. Điều này có nghĩa là, ví dụ, tầm nhìn của Trung Quốc về tương lai có phần bi quan hơn, chỉ dựa vào chủ nghĩa vật chất, và ít tự do hơn nhiều so với Mỹ.</p> <p>Nói cách khác, tôi sẽ nói rằng lập trường của họ có thể như thế này:</p> <p>"Những ý tưởng sáng tạo của chúng tôi khác với phương Tây.</p> <p>Thông qua sức mạnh, chúng tôi sẽ làm cho những gì người khác sáng chế trở nên rẻ hơn, và chúng</p>
---	--

rate that allows us to export our inflation to other countries. Whoever wants to join us is welcome, and those who don't, let them step aside.”	tôi sẽ duy trì một tỷ giá cố định thấp để có thể xuất khẩu lạm phát của mình sang các quốc gia khác. Ai muốn gia nhập cùng chúng tôi thì hoan nghênh, còn những ai không muốn thì cứ tránh ra.”
In April 2020, Alibaba reported sales of \$76 billion. Just seven months later, in November, its stock reached a historic high of \$307, bringing its market capitalization to \$870 billion at that time.	Vào tháng 4 năm 2020, Alibaba đã báo cáo doanh thu 76 tỷ USD. Chỉ sau bảy tháng, vào tháng 11, giá cổ phiếu của công ty đã đạt mức cao lịch sử là 307 USD, đưa vốn hóa thị trường của công ty lên đến 870 tỷ USD vào thời điểm đó.
Today, the market believes this business is worth \$234 billion.	Ngày nay, thị trường tin rằng giá trị của doanh nghiệp này chỉ còn 234 tỷ USD.
Despite the drop in its share price, Alibaba has continued to show its competitive advantage consistently in its real business.	Mặc dù giá cổ phiếu đã giảm, Alibaba vẫn tiếp tục thể hiện lợi thế cạnh tranh vững vàng trong hoạt động kinh doanh thực tế của mình.
Now, my strategic mistake was taking too long to recognize the following:	Bây giờ, sai lầm chiến lược của tôi là đã mất quá nhiều thời gian để nhận ra điều sau đây:
Although China is the second-largest economy in the world, it is still a developing country with the philosophical flaw I explained earlier.	Mặc dù Trung Quốc là nền kinh tế lớn thứ hai trên thế giới, nhưng nó vẫn là một quốc gia đang phát triển với khiếm khuyết triết lý mà tôi đã giải thích trước đó.
To illustrate this, I'll use the table I created with data from Alibaba's report, in millions of dollars updated to today.	Để minh họa điều này, tôi sẽ sử dụng bảng dữ liệu mà tôi đã tạo ra từ báo cáo của Alibaba, với số liệu tính bằng triệu USD và được cập nhật đến nay.

Alibaba's business breakdown	2021	2022	2023	2024	21 vs 24 % real change
Domestic commerce in China	90,845	62,654	58,370	60,431	(33)
International commerce	8,851	9,062	9,960	14,257	61
Local consumer services	6,477	6,542	7,098	8,310	28
Cainiao	6,751	9,736	10,950	13,760	104
Cloud	10,973	14,867	14,620	14,781	35
Digital media & entertainment	5,651	2,638	2,605	2,938	(48)
Other	419	18,818	19,109	16,305	3,794
Total revenue	129,966	124,316	122,713	130,782	1
Domestic commerce in China	35,737	25,144	24,324	27,073	(24)
International commerce	(1,696)	(1,553)	(1,191)	(1,242)	(27)
Local consumer services	(5,290)	(4,489)	(3,292)	(3,637)	(31)
Cainiao	(718)	(571)	(512)	(502)	(30)
Cloud	(2,261)	(753)	(728)	(995)	(56)
Digital media & entertainment	(1,870)	(1,023)	(655)	(959)	(49)
Innovation initiatives and others	(1,414)	(1,373)	(1,329)	(1,163)	(18)
Unallocated	(6,238)	(5,233)	(2,442)	(2,823)	(55)
Operating profit	16,249	10,148	14,176	15,751	(3)

	2021	2022	2023	2024	21 vs 24 % thay đổi thực sự
Chi tiết kinh doanh của Alibaba					
Thương mại trong nước tại Trung Quốc	90,845	62,654	58,370	60,431	(33)
Thương mại quốc tế	8,851	9,062	9,960	14,257	61
Dịch vụ tiêu dùng địa phương	6,477	6,542	7,098	8,310	28
Cainiao	6,751	9,736	10,950	13,760	104
Đám mây	10,973	14,867	14,620	14,781	35
Phương tiện truyền thông kỹ thuật số & giải trí	5,651	2,638	2,605	2,938	(48)
Khác	419	18,818	19,109	16,305	3,794
Tổng doanh thu	129,966	124,316	122,713	130,782	1
Thương mại trong nước tại Trung Quốc	35,737	25,144	24,324	27,073	(24)
Thương mại quốc tế	(1,696)	(1,553)	(1,191)	(1,242)	(27)
Dịch vụ tiêu dùng địa phương	(5,290)	(4,489)	(3,292)	(3,637)	(31)
Cainiao	(718)	(571)	(512)	(502)	(30)
Đám mây	(2,261)	(753)	(728)	(995)	(56)
Phương tiện truyền thông kỹ thuật số & giải trí	(1,870)	(1,023)	(655)	(959)	(49)
Sáng kiến đổi mới và các sáng kiến khác	(1,414)	(1,373)	(1,329)	(1,163)	(18)
Không phân bổ	(6,238)	(5,233)	(2,442)	(2,823)	(55)
Lợi nhuận hoạt động	16,249	10,148	14,176	15,751	(3)

<p>By the way, negative numbers in the changes in operating losses actually mean that they are losing less money each year. For 2024, I had to estimate the data.</p>	<p>Nhân tiện, các con số âm trong sự thay đổi của lỗ hoạt động thực ra có nghĩa là công ty đang mất ít tiền hơn mỗi năm. Đối với năm 2024, tôi đã phải ước tính dữ liệu.</p>
<p>What stands out right away is the drop in the value of sales in dollars from China's domestic commercial business.</p>	<p>Điều nổi bật ngay lập tức là sự giảm giá trị doanh thu bằng đô la từ hoạt động kinh doanh trong nước của Trung Quốc.</p>
<p>Keep in mind that many analysts believe China keeps its currency artificially undervalued to encourage exports.</p>	<p>Hãy nhớ rằng nhiều nhà phân tích tin rằng Trung Quốc giữ tỷ giá tiền tệ của mình thấp hơn một cách nhân tạo để khuyến khích xuất khẩu.</p>
<p>What's interesting to me is that, even though China has faced situations like pandemic restrictions in recent years, and is currently trying to recover from economic issues, Alibaba's business model remains strong and flexible, proof of that is that it was able to recover the same overall levels of real value 130 billion dollars by 2024.</p>	<p>Điều thú vị đối với tôi là, mặc dù Trung Quốc đã phải đối mặt với những tình huống như các hạn chế do đại dịch trong những năm gần đây, và hiện tại đang cố gắng phục hồi từ các vấn đề kinh tế, mô hình kinh doanh của Alibaba vẫn mạnh mẽ và linh hoạt. Bằng chứng là nó đã có thể phục hồi được mức giá trị thực tổng cộng 130 tỷ đô la vào năm 2024.</p>
<p>Another notable situation is how the operating profit remained above 10 billion dollars in 2022, almost recovering the 16 billion dollars from 2021 by 2024.</p>	<p>Một tình huống đáng chú ý khác là lợi nhuận hoạt động vẫn duy trì trên mức 10 tỷ đô la vào năm 2022, gần như khôi phục được mức 16 tỷ đô la từ năm 2021 vào năm 2024.</p>

<p>Despite the drop in operating profit in China's domestic business (from 35 billion dollars in 2021 to 27 billion dollars in 2024), we can see that the total losses from non-strategic businesses, altogether, have been reduced dramatically by 42%, from a 19-billion-dollar loss in 2021 to an estimated 11-billion-dollar loss.</p>	<p>Mặc dù lợi nhuận hoạt động từ kinh doanh trong nước của Trung Quốc giảm (từ 35 tỷ đô la vào năm 2021 xuống còn 27 tỷ đô la vào năm 2024), chúng ta có thể thấy rằng tổng thiệt hại từ các doanh nghiệp không chiến lược đã giảm mạnh 42%, từ mức lỗ 19 tỷ đô la vào năm 2021 xuống còn 11 tỷ đô la dự kiến vào năm 2024.</p>
<p>Another observation. As long as these figures are true, I believe there is no business like Alibaba in this world, as nearly all of its businesses continue to grow year after year, which can be a sign of competitive advantage and the existence of very large moats of all kind.</p>	<p>Một quan sát khác. Miễn là những con số này đúng, tôi tin rằng không có doanh nghiệp nào giống Alibaba trên thế giới này, vì gần như tất cả các doanh nghiệp của họ tiếp tục phát triển qua từng năm, điều này có thể là dấu hiệu của lợi thế cạnh tranh và sự tồn tại của các "mương hào" rất lớn ở tất cả các loại hình.</p>
<p>If we exclude the value of sales from the domestic business, which dropped by a third from almost 91 billion dollars in 2021 to over 60 billion dollars in 2024, we see that the rest of the businesses increased from 39 billion dollars in 2021 to 70 billion dollars in 2024 in real terms.</p>	<p>Nếu chúng ta loại bỏ giá trị doanh thu từ hoạt động kinh doanh trong nước, vốn đã giảm một phần ba từ gần 91 tỷ đô la vào năm 2021 xuống còn hơn 60 tỷ đô la vào năm 2024, chúng ta thấy rằng phần còn lại của các doanh nghiệp đã tăng từ 39 tỷ đô la vào năm 2021 lên 70 tỷ đô la vào năm 2024 theo giá trị thực.</p>
<p>The problem with the previous explanation is that it might not fully reveal the mistake I made. I will show you how this mistake looks from a different angle, though I'm confident you will also see why Alibaba is such a solid idea.</p>	<p>Vấn đề với lời giải thích trước là nó có thể không hoàn toàn chỉ ra được sai lầm mà tôi đã mắc phải. Tôi sẽ chỉ cho bạn cách nhìn nhận sai lầm này từ một góc độ khác, mặc dù tôi tự tin rằng bạn cũng sẽ thấy tại sao Alibaba lại là một ý tưởng vững chắc.</p>
<p>Pitifully, if you don't have the right lens to see reality, as in my case here, the truth only becomes clear over time.</p>	<p>Đáng tiếc là, nếu bạn không có lăng kính đúng để nhìn nhận sự thật, giống như trường hợp của tôi ở đây, sự thật chỉ trở nên rõ ràng theo thời gian.</p>
<p>In the following table, I'll show you comparative data from certain countries, calculating the growth in their economic productivity (GDP) alongside the change in the value of their stock market indices converted to dollars. Keep in mind that both pieces of data are imperfect, and I only consider them as indicators.</p>	<p>Trong bảng dưới đây, tôi sẽ cho bạn thấy dữ liệu so sánh từ một số quốc gia, tính toán sự tăng trưởng trong năng suất kinh tế (GDP) của họ cùng với sự thay đổi trong giá trị của các chỉ số chứng khoán của họ, chuyển đổi sang đô la. Hãy nhớ rằng cả hai dữ liệu này đều không hoàn hảo, và tôi chỉ coi chúng là những chỉ số.</p>

Country	Gross domestic product (trillions of USD)		Change in value of economic output (1)	Market index (units in USD)		Change in value of market index (2)	Market growth / economy growth (2) / (1)
	sep-19	sep-24		sep-19	sep-24		
USA	21.7	28.8	32 %	2,991	5,702	91 %	2.8
China	13.7	18.4	34 %	420	389	(7) %	(0.2)
France	2.5	2.6	4 %	6,271	8,372	34 %	8.0
Mexico	1.3	1.7	30 %	2,240	2,693	20 %	0.7

Quốc gia	Tổng sản phẩm quốc nội (nghìn tỷ đô la Mỹ)		Thay đổi giá trị sản lượng kinh tế	Chỉ số thị trường (đơn vị tính bằng đô la Mỹ)		Thay đổi giá trị chỉ số thị trường	Tăng trưởng thị trường/tăng trưởng kinh tế
	9-19	9-24	(1)	9-19	9-24	(2)	(2) / (1)
Hoa Kỳ	21.7	28.8	32 %	2,991	5,702	91 %	2.8
Trung Quốc	13.7	18.4	34 %	420	389	(7) %	(0.2)
Pháp	2.5	2.6	4 %	6,271	8,372	34 %	8.0
Mexico	1.3	1.7	30 %	2,240	2,693	20 %	0.7

<p>I chose September 2019 as the starting point because it's right before we started seeing the effects of the COVID-19 pandemic restrictions.</p> <p>Remember that each of us interprets the same data differently. One way to interpret it is as follows:</p> <p>The U.S. economy grew by 32% during this period, however, if should adjust this for inflation, you must consider that the dollar's purchasing power actually decreased by 23% net. This helps explain some of the recent discontent in the U.S., as seen in the recent election results.</p> <p>Now, notice the growth in the value of the U.S. stock market, which increased by 91% during this period. This is a significant difference.</p> <p>In the 2002 report, I observed that the cause of the exuberance in the U.S. market was mainly due to the massive amount of money the central banking system pumped into circulation as part of its monetary policy to avoid an economic recession, combined with a process of rising interest rates. The report is here: https://bina.mx/inicio/reportes-anauales-y-trimestrales/2022-anual/</p> <p>Now it seems that the US central bank, the Federal Reserve has started a process of relaxing its monetary policy. However, the amount of cash in circulation is still dramatically different from the conditions five years ago.</p>	<p>Tôi đã chọn tháng 9 năm 2019 làm điểm bắt đầu vì đây là thời gian ngay trước khi chúng ta bắt đầu thấy những tác động của các biện pháp hạn chế do đại dịch COVID-19.</p> <p>Hãy nhớ rằng mỗi người trong chúng ta đều diễn giải cùng một dữ liệu theo cách khác nhau. Một cách để diễn giải nó như sau:</p> <p>Nền kinh tế Mỹ đã tăng trưởng 32% trong giai đoạn này, tuy nhiên, nếu điều chỉnh theo lạm phát, bạn phải xem xét rằng sức mua của đồng đô la thực sự đã giảm 23% tính theo net. Điều này giúp giải thích một phần sự bất mãn gần đây ở Mỹ, như được thấy trong kết quả cuộc bầu cử gần đây.</p> <p>Bây giờ, hãy chú ý đến sự tăng trưởng trong giá trị thị trường chứng khoán Mỹ, đã tăng 91% trong giai đoạn này. Đây là một sự khác biệt đáng kể.</p> <p>Trong báo cáo năm 2002, tôi đã quan sát thấy rằng nguyên nhân của sự hưng phấn trong thị trường chứng khoán Mỹ chủ yếu là do số tiền khổng lồ mà hệ thống ngân hàng trung ương đã bơm vào lưu thông như một phần của chính sách tiền tệ nhằm tránh suy thoái kinh tế, kết hợp với quá trình tăng lãi suất. Báo cáo này có tại đây: https://bina.mx/inicio/reportes-anauales-y-trimestrales/2022-anual/</p> <p>Bây giờ có vẻ như Ngân hàng Trung ương Mỹ, Cục Dự trữ Liên bang, đã bắt đầu một quá trình nới lỏng chính sách tiền tệ của mình. Tuy nhiên, số tiền mặt trong lưu thông hiện nay vẫn khác biệt rõ rệt so với điều kiện của năm năm trước.</p>
---	--

<p>Now let's look at the numbers for France, a NATO member, as a representative economy of what's happening in Europe. The index I used is the CAC 40 (the largest French companies, like luxury brand LVMH, energy company Total, and industrial company Schneider, which all are considered global, with international representation).</p>	<p>Bây giờ, chúng ta hãy xem xét các con số của Pháp, một thành viên của NATO, như một nền kinh tế đại diện cho những gì đang xảy ra ở châu Âu. Chỉ số tôi sử dụng là CAC 40 (những công ty lớn nhất của Pháp, như thương hiệu xa xỉ LVMH, công ty năng lượng Total, và công ty công nghiệp Schneider, tất cả đều được coi là toàn cầu, với sự hiện diện quốc tế).</p>
<p>So, while France's real economy has grown only 4% (over these five years!), its stock market has increased by 34%, suggesting there's stock market enthusiasm for globalized French companies that is disconnected from what's happening in the real french economy.</p>	<p>Vì vậy, trong khi nền kinh tế thực của Pháp chỉ tăng trưởng 4% (trong suốt năm năm qua!), thị trường chứng khoán của nước này lại tăng trưởng 34%, cho thấy có sự nhiệt tình trong thị trường chứng khoán đối với các công ty Pháp toàn cầu, điều này không liên quan gì đến những gì đang xảy ra trong nền kinh tế thực của Pháp.</p>
<p>Now, let's look at the case of our beloved Mexico. Economic growth was 30%, but if we account for the 30% net loss in purchasing power, the result is not cheerful.</p>	<p>Bây giờ, hãy nhìn vào trường hợp của Mexico yêu quý của chúng ta. Tăng trưởng kinh tế là 30%, nhưng nếu chúng ta tính đến việc mất sức mua 30%, kết quả sẽ không vui vẻ.</p>
<p>Looking at the stock market, we see a net growth of only 20%. While this figure is more in line with Mexico's economy, it is far from the exuberance shown in the U.S. market.</p>	<p>Nhìn vào thị trường chứng khoán, chúng ta thấy mức tăng trưởng ròng chỉ là 20%. Mặc dù con số này phù hợp hơn với nền kinh tế Mexico, nhưng nó vẫn còn khá xa so với sự hưng phấn mà thị trường Mỹ thể hiện.</p>
<p>Finally, the situation in China is also interesting. While its economy grew by 34%, the value of its stock market has decreased by 7% net today.</p>	<p>Cuối cùng, tình hình ở Trung Quốc cũng rất thú vị. Trong khi nền kinh tế của họ tăng trưởng 34%, giá trị thị trường chứng khoán của họ lại giảm 7% tính đến nay.</p>
<p>The gap is Notable, and reflects the effects of several specific factors.</p>	<p>Khoảng cách này là rất đáng chú ý, và phản ánh tác động của nhiều yếu tố cụ thể.</p>
<p>Let's remember that COVID-19 started in China, a country whose political and economic system is different from that of the United States. This difference can be seen in the way both countries dealt with a common challenge, like the pandemic.</p>	<p>Hãy nhớ rằng COVID-19 bắt đầu ở Trung Quốc, một quốc gia có hệ thống chính trị và kinh tế khác biệt với Mỹ. Sự khác biệt này có thể thấy rõ trong cách cả hai quốc gia đối phó với một thách thức chung, như đại dịch.</p>
<p>For example, in the United States (and Mexico), lockdowns and business closures were put in place for businesses considered "non-essential." This caused a significant economic contraction and millions of jobs were temporarily lost. However, by mid-2020, policies became more flexible, less strict, and more decentralized</p>	<p>Ví dụ, ở Mỹ (và Mexico), các biện pháp phong tỏa và đóng cửa doanh nghiệp đã được áp dụng đối với những doanh nghiệp được coi là "không thiết yếu." Điều này đã gây ra một sự suy giảm lớn trong nền kinh tế và hàng triệu công việc bị mất tạm thời. Tuy nhiên, vào giữa năm 2020, các chính sách đã trở nên linh hoạt hơn, ít nghiêm ngặt hơn và phân quyền hơn so với cách tiếp cận tập trung</p>

<p>compared to China's centralized and strict approach to adapt to the "new normal."</p> <p>You might remember that when the world seemed to be returning to "normal," I decided to restart Bina's operations.</p> <p>In the 2020 letter (https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2020-anual/), I showed how we started by buying two shares of Alibaba Holdings at around \$245 dollars per share.</p> <p>However, by March 23, 2021, the date of that letter, the price of the stock had dropped to \$225, though it wasn't a surprise since it had been falling from its peak of \$320 in October 2020.</p> <p>During the COVID-19 restrictions, the stock had reached that peak above \$300, driven by Jack Ma's attempt to take his then-subsiary Ant Group public.</p> <p>Ant Group's initial public offering (IPO) was scheduled for October 2020, and if it had happened, it would have been the largest IPO in the world. This excitement was part of what drove the stock price at that time.</p> <p>However, when Jack Ma made critical comments about the financial inclusion situation in China, the Chinese government stepped in and stopped the IPO process, which struck Alibaba's momentum in the markets.</p> <p>I have a habit: when an idea seems interesting to me, I like to "step a foot" in it and keep it on my radar, rather than letting it pass by. I'm very careful about the thoughts I allow to get my attention. And that's how I continued watching Alibaba's behavior.</p> <p>Now, since that peak in October 2020, Alibaba's stock kept falling, dropping from \$310 to a low of \$64 in October 2022.</p>	<p>và nghiêm ngặt của Trung Quốc để thích nghi với "bình thường mới."</p> <p>Có thể bạn còn nhớ rằng khi thế giới có vẻ đang quay lại "bình thường," tôi quyết định khôi phục lại hoạt động của Bina.</p> <p>Trong lá thư năm 2020 (https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2020-anual/), tôi đã chỉ ra cách chúng tôi bắt đầu bằng việc mua hai cổ phiếu của Alibaba Holdings với giá khoảng 245 đô la mỗi cổ phiếu.</p> <p>Tuy nhiên, đến ngày 23 tháng 3 năm 2021, ngày của lá thư đó, giá cổ phiếu đã giảm xuống còn 225 đô la, mặc dù điều này không phải là bất ngờ vì giá đã giảm từ đỉnh điểm 320 đô la vào tháng 10 năm 2020.</p> <p>Trong thời gian các hạn chế của COVID-19, cổ phiếu đã đạt đỉnh trên 300 đô la, được thúc đẩy bởi nỗ lực của Jack Ma trong việc đưa công ty con của ông, Ant Group, ra công chúng.</p> <p>Lần phát hành cổ phiếu lần đầu ra công chúng (IPO) của Ant Group đã được lên kế hoạch vào tháng 10 năm 2020, và nếu nó xảy ra, đó sẽ là IPO lớn nhất thế giới. Sự hưng phấn này là một phần lý do đã thúc đẩy giá cổ phiếu vào thời điểm đó.</p> <p>Tuy nhiên, khi Jack Ma đưa ra những bình luận chỉ trích về tình hình bao gồm tài chính tại Trung Quốc, chính phủ Trung Quốc đã can thiệp và dừng quá trình IPO, điều này đã làm giảm động lực của Alibaba trên thị trường.</p> <p>Tôi có một thói quen: khi một ý tưởng có vẻ thú vị với tôi, tôi thích "đặt một chân" vào đó và giữ nó trong tầm mắt của mình, thay vì để nó trôi qua. Tôi rất cẩn thận với những suy nghĩ tôi cho phép thu hút sự chú ý của mình. Và đó là cách tôi tiếp tục theo dõi hành vi của Alibaba.</p> <p>Bây giờ, kể từ đỉnh điểm vào tháng 10 năm 2020, cổ phiếu của Alibaba tiếp tục giảm, từ 310 đô la xuống mức thấp nhất là 64 đô la vào tháng 10 năm 2022.</p>
--	--

<p>During this drop, we increased our position: in mid-2021, we bought shares at \$226, and in December of the same year, we bought more at \$118.</p> <p>As the price kept dropping, I assumed we were buying at a discounted price, trusting that we had already reached the stock price "bottom."</p> <p>Then, an "unexpected" event occurred for those unaware of the geopolitical situation (although it was telegraphed for years!): in February 2022, Russia, a commercial ally of China and already having annexed Crimea in 2014, decided to carry out a large-scale military invasion of Ukraine.</p> <p>They justified this action as a response to the United States and NATO's intention to establish military bases in Ukraine, and what had been a low-intensity conflict for years quickly escalated into an open war.</p> <p>In response, when the war began, the United States and its allies imposed severe economic sanctions on Russia.</p> <p>While Russia found ways to mitigate the effects of these sanctions through trade alliances and demanding payment for its oil in rubles, global investment funds suspended their participation in the Russian market, sold their positions, and cut ties. This caused many common investors to lose money in Russian company stocks.</p> <p>This series of events caused concern in the market about what might happen to the stocks of other geopolitical allies of Russia, such as China.</p> <p>This fear, along with existing concerns already priced in due to the policies of the Chinese Communist Party (i.e. Ant Group's shock), the trade war with the United States with the tone of "winner takes all," and worries about a possible economic recession in China, contributed to a loss of interest from the global market, especially in the United States, in Chinese company stocks.</p>	<p>Trong suốt thời gian giảm giá này, chúng tôi đã tăng cường vị thế của mình: vào giữa năm 2021, chúng tôi đã mua cổ phiếu với giá 226 đô la, và vào tháng 12 cùng năm, chúng tôi tiếp tục mua thêm với giá 118 đô la.</p> <p>Khi giá cổ phiếu tiếp tục giảm, tôi giả định rằng chúng tôi đang mua với giá giảm, tin rằng chúng tôi đã đạt đến "đáy" của giá cổ phiếu.</p> <p>Sau đó, một sự kiện "bất ngờ" đã xảy ra đối với những ai không để ý đến tình hình địa chính trị (mặc dù điều này đã được báo trước suốt nhiều năm!): vào tháng 2 năm 2022, Nga, một đồng minh thương mại của Trung Quốc và đã sáp nhập Crimea vào năm 2014, quyết định tiến hành một cuộc xâm lược quân sự quy mô lớn vào Ukraine.</p> <p>Họ biện minh cho hành động này là phản ứng đối với ý định của Hoa Kỳ và NATO trong việc thiết lập các căn cứ quân sự ở Ukraine, và một cuộc xung đột có cường độ thấp kéo dài nhiều năm đã nhanh chóng leo thang thành một cuộc chiến tranh công khai.</p> <p>Đáp lại, khi chiến tranh bắt đầu, Hoa Kỳ và các đồng minh đã áp đặt các lệnh trừng phạt kinh tế nghiêm khắc lên Nga.</p> <p>Mặc dù Nga tìm cách giảm thiểu tác động của các lệnh trừng phạt này thông qua các liên minh thương mại và yêu cầu thanh toán dầu mỏ bằng đồng rúp, các quỹ đầu tư toàn cầu đã ngừng tham gia vào thị trường Nga, bán các vị thế của họ và cắt đứt quan hệ. Điều này đã khiến nhiều nhà đầu tư thông thường mất tiền trong cổ phiếu của các công ty Nga.</p> <p>Chuỗi sự kiện này đã gây lo ngại trên thị trường về những gì có thể xảy ra với cổ phiếu của các đồng minh địa chính trị khác của Nga, như Trung Quốc.</p> <p>Nỗi sợ hãi này, cùng với những lo ngại đã có từ trước do các chính sách của Đảng Cộng sản Trung Quốc (ví dụ: cú sốc Ant Group), cuộc chiến thương mại với Hoa Kỳ với thái độ "kẻ thắng sẽ lấy hết," và những lo ngại về một cuộc suy thoái kinh tế có thể xảy ra ở Trung Quốc, đã góp phần làm giảm sự quan tâm của thị trường toàn cầu,</p>
--	---

<p>I do not share these fears. For me, it was an opportunity to buy an excellent business at an extraordinary price.</p> <p>In March 2022, I bought more Alibaba shares at \$103 per share, and by December of that year, I increased my position with an average cost of \$89 per share.</p> <p>Unlike the United States, which lifted its restrictions in mid-2020, China relaxed its "zero COVID" restrictions only by the end of 2022 in response to mass protests due to frustration of the public.</p> <p>From then on, the Chinese government gradually abandoned the policies of mass lockdowns and movement restrictions, marking the end of its strictest measures. However, skepticism about Chinese stocks kept their stock market prices low.</p> <p>Between January 2023 and January 2024, I expanded our position in Alibaba with an average cost of \$83 dollars per share. My thought was: "Should I have more capital; I'd acquire more Alibaba shares". However, with true understanding and patience we could have acquired a larger chunk of shares at \$65!</p> <p>Currently, our investment in Alibaba has an average cost of \$100 dollars per share.</p> <p>Meanwhile, China, despite the setback caused by the pandemic, continued to grow, although at a slower pace than usually, similar to the United States.</p> <p>Due to globalization, some economists like Niall Ferguson believe that both economies work together in what Ferguson has called "Chimerica" — a system where China acts as the low-cost manufacturer (think of Alibaba) and the United States as the tech developer (a favorite example is Apple) and consumer (Amazon).</p>	<p>đặc biệt là ở Hoa Kỳ, đối với cổ phiếu của các công ty Trung Quốc.</p> <p>Tôi không chia sẻ những nỗi lo này. Đối với tôi, đó là cơ hội để mua một doanh nghiệp tuyệt vời với giá cả phi thường.</p> <p>Vào tháng 3 năm 2022, tôi đã mua thêm cổ phiếu Alibaba với giá 103 USD mỗi cổ phiếu, và đến tháng 12 của cùng năm, tôi đã tăng thêm vị thế của mình với giá trung bình là 89 USD mỗi cổ phiếu.</p> <p>Khác với Hoa Kỳ, nơi đã dỡ bỏ các hạn chế vào giữa năm 2020, Trung Quốc chỉ nới lỏng các hạn chế "zero COVID" vào cuối năm 2022 sau các cuộc biểu tình lớn vì sự thất vọng của công chúng.</p> <p>Từ đó, chính phủ Trung Quốc dần dần bỏ các chính sách phong tỏa hàng loạt và hạn chế di chuyển, đánh dấu sự kết thúc của các biện pháp nghiêm ngặt nhất. Tuy nhiên, sự hoài nghi về cổ phiếu Trung Quốc đã khiến giá cổ phiếu của họ vẫn thấp.</p> <p>Giữa tháng 1 năm 2023 và tháng 1 năm 2024, tôi đã mở rộng vị thế của chúng tôi trong Alibaba với giá trung bình là 83 USD mỗi cổ phiếu. Tôi nghĩ rằng: "Nếu có thêm vốn, tôi sẽ mua thêm cổ phiếu Alibaba." Tuy nhiên, nếu có sự hiểu biết thật sự và kiên nhẫn, chúng tôi có thể đã mua được một số lượng cổ phiếu lớn hơn với giá 65 USD!</p> <p>Hiện tại, khoản đầu tư của chúng tôi vào Alibaba có giá trung bình là 100 USD mỗi cổ phiếu.</p> <p>Trong khi đó, Trung Quốc, mặc dù đã gặp phải khó khăn do đại dịch, vẫn tiếp tục tăng trưởng, mặc dù với tốc độ chậm hơn so với trước đây, tương tự như Hoa Kỳ.</p> <p>Do toàn cầu hóa, một số nhà kinh tế như Niall Ferguson tin rằng cả hai nền kinh tế này hoạt động cùng nhau trong một hệ thống mà Ferguson gọi là "Chimerica" — một hệ thống mà ở đó Trung Quốc đóng vai trò là nhà sản xuất chi phí thấp (hãy nghĩ đến Alibaba) và Hoa Kỳ là nhà phát triển công nghệ (ví dụ nổi bật là Apple) và người tiêu dùng (Amazon).</p>
---	--

<p>However, this idea has become somewhat outdated. With the protectionist policies that have led to situations like the trade war between the two nations, both have had to rely on “bridge” countries like Mexico, or South Korea. For example, I’d say that we could be thinking of situations like “Chimexrica” (China-Mexico-America).</p> <p>Let’s go back to the table to compare the markets, and we’ll see clear differences between the growth of stock markets and the real growth in productivity.</p> <p>Despite similar growth rates in productivity in China, the United States, and Mexico, their markets have had very different results. As we’ve seen, the U.S. index has grown by 91%, Mexico’s by only 20%, and China’s has decreased by 7%.</p> <p>In addition to the monetary expansion I explained in the 2020 report, I now also understand that the growth in the U.S. market is partly explained by the increase in the obligations of its pension system. A huge animal that is difficult to discern if you only look at one side of the equation.</p> <p>We also need to add that with globalization, there’s a strong belief that the best companies in the world are American, and that these businesses are the best safe haven for value amid global geopolitical instability, especially those that are part of the S&P 500 index.</p> <p>In contrast, I now partially understand that in China, geopolitical risks, such as its friendship with Russia and Iran, the centralized policies of the Communist Party, and the constant pressure and internal conflicts the Communist Party faces to stay stable while needing to improve the lives of millions in precarious conditions, have limited market growth.</p> <p>My mistake in this story can be illustrated with a specific trade I briefly mentioned in the 2023 report.</p>	<p>Tuy nhiên, ý tưởng này đã trở nên hơi lỗi thời. Với các chính sách bảo vệ thương mại đã dẫn đến những tình huống như cuộc chiến thương mại giữa hai quốc gia, cả hai đều phải phụ thuộc vào những quốc gia "cầu nối" như Mexico hoặc Hàn Quốc. Ví dụ, tôi sẽ nói rằng chúng ta có thể đang nghĩ đến những tình huống như "Chimexrica" (Trung Quốc-Mexico-Mỹ).</p> <p>Hãy quay lại bảng so sánh các thị trường, và chúng ta sẽ thấy sự khác biệt rõ rệt giữa sự tăng trưởng của thị trường chứng khoán và sự tăng trưởng thực tế trong năng suất.</p> <p>Mặc dù tốc độ tăng trưởng năng suất ở Trung Quốc, Hoa Kỳ và Mexico khá giống nhau, nhưng kết quả thị trường của họ lại rất khác nhau. Như chúng ta đã thấy, chỉ số của Mỹ đã tăng 91%, của Mexico chỉ tăng 20%, và của Trung Quốc đã giảm 7%.</p> <p>Bên cạnh sự mở rộng tiền tệ mà tôi đã giải thích trong báo cáo năm 2020, tôi bây giờ cũng hiểu rằng sự tăng trưởng của thị trường Mỹ phần nào được giải thích bởi sự gia tăng nghĩa vụ của hệ thống lương hưu. Đây là một yếu tố lớn mà rất khó nhận thấy nếu chỉ nhìn vào một mặt của phương trình.</p> <p>Chúng ta cũng cần thêm rằng với toàn cầu hóa, có một niềm tin mạnh mẽ rằng những công ty tốt nhất thế giới là của Mỹ, và những công ty này là nơi trú ẩn an toàn nhất cho giá trị trong bối cảnh bất ổn địa chính trị toàn cầu, đặc biệt là những công ty thuộc chỉ số S&P 500.</p> <p>Ngược lại, tôi hiện nay phần nào hiểu rằng ở Trung Quốc, các rủi ro địa chính trị, như mối quan hệ thân thiết với Nga và Iran, các chính sách tập trung của Đảng Cộng sản, và áp lực liên tục cùng những xung đột nội bộ mà Đảng Cộng sản phải đối mặt để duy trì sự ổn định trong khi cần phải cải thiện đời sống của hàng triệu người sống trong điều kiện khó khăn, đã hạn chế sự tăng trưởng của thị trường.</p> <p>Lỗi của tôi trong câu chuyện này có thể được minh họa bằng một giao dịch cụ thể mà tôi đã đề cập ngắn gọn trong báo cáo năm 2023.</p>
--	--

<p>The other side of my “smart move” in Alibaba, is that in May 2023, I sold a position of 28 shares of Meta, which I had accumulated since March 2021 at an average cost of \$199 per share.</p>	<p>Mặt khác của "động thái thông minh" của tôi với Alibaba là vào tháng 5 năm 2023, tôi đã bán một vị trí 28 cổ phiếu Meta, mà tôi đã tích lũy từ tháng 3 năm 2021 với giá trung bình là 199 USD mỗi cổ phiếu.</p>
<p>I liquidated the position at \$256 per share to buy more shares of Alibaba at around \$80 per share.</p>	<p>Tôi đã thanh lý vị thế ở mức 256 USD mỗi cổ phiếu để mua thêm cổ phiếu Alibaba với giá khoảng 80 USD mỗi cổ phiếu.</p>
<p>Since then, Meta continued to rise and reached \$582 per share (2.8 times the original cost), while Alibaba shares have only increased slightly by 17% since then, reaching \$94 today.</p>	<p>Kể từ đó, cổ phiếu Meta tiếp tục tăng và đạt 582 USD mỗi cổ phiếu (tăng 2,8 lần so với giá gốc), trong khi cổ phiếu Alibaba chỉ tăng nhẹ 17% kể từ đó, hiện nay đạt 94 USD.</p>
<p>Although the Alibaba thesis seems stronger to me as China moves away from recession worries in its real estate sector and returns to a growth path, I made the mistake of thinking that the high prices in the U.S. market couldn't rise further and that the negativity toward the Chinese market would change soon. But it didn't!</p>	<p>Mặc dù tôi cảm thấy luận điểm về Alibaba mạnh mẽ hơn khi Trung Quốc thoát khỏi lo ngại về suy thoái trong ngành bất động sản và trở lại con đường tăng trưởng, tôi đã phạm sai lầm khi nghĩ rằng giá cao ở thị trường Mỹ không thể tăng thêm nữa và rằng sự tiêu cực đối với thị trường Trung Quốc sẽ thay đổi sớm. Nhưng điều đó đã không xảy ra!</p>
<p>The economic perception in the United States worsened among the public, as shown by Trump's return to power. For example, we know that Berkshire Hathaway is covering its position by accumulating a huge amount of cash (about \$325 billion—this is the equivalent of 2/3 of Mexico's government budget for 2025!).</p>	<p>Nhận thức về nền kinh tế ở Hoa Kỳ đã xấu đi trong công chúng, như thể hiện qua sự trở lại quyền lực của Trump. Ví dụ, chúng ta biết rằng Berkshire Hathaway đang bảo vệ vị thế của mình bằng cách tích lũy một lượng tiền mặt khổng lồ (khoảng 325 tỷ USD—tương đương với 2/3 ngân sách của chính phủ Mexico cho năm 2025!).</p>
<p>Although Buffett's cash position has made some nervous, the U.S. market has continued to grow, defying the expectations of many of us who thought that the unsustainable growth bubble should have burst years ago.</p>	<p>Mặc dù vị thế tiền mặt của Buffett đã làm một số người lo lắng, nhưng thị trường Mỹ vẫn tiếp tục tăng trưởng, đi ngược lại kỳ vọng của nhiều người trong chúng ta, những người nghĩ rằng bong bóng tăng trưởng không bền vững đã phải vỡ từ lâu.</p>
<p>I'll use a simple metaphor to explain my mistake: it's like you gave me a ball to play in some beach tournaments, and when I saw the sky turn gray, I decided to run and hide with the ball in a cave, missing the chance to keep playing.</p>	<p>Tôi sẽ dùng một phép ẩn dụ đơn giản để giải thích sai lầm của mình: giống như bạn đưa cho tôi một quả bóng để chơi trong các giải đấu bóng chuyền trên biển, và khi tôi thấy bầu trời chuyển sang màu xám, tôi quyết định chạy trốn và ẩn nấp với quả bóng trong một hang động, bỏ lỡ cơ hội tiếp tục chơi.</p>
<p>The hurricane hasn't arrived yet, and while the ball is safe, maybe with more courage we could have won two or three more balls in the tournaments before the storm hit.</p>	<p>Cơn bão vẫn chưa đến, và trong khi quả bóng vẫn an toàn, có thể nếu tôi dũng cảm hơn, chúng ta đã có thể giành thêm hai hoặc ba quả bóng trong các giải đấu trước khi bão đến.</p>

<p>In these two years, reality has shown me how much I still have to learn and how difficult is to develop true patience.</p> <p>The world is changing at a speed I didn't anticipate, and I realize I'm not as wise as I'd like to be. Not as wise as Charlie Munger was, and certainly not as wise as Warren Buffett.</p> <p>Therefore, I've had to repeat a lesson I already knew: to make better decisions, I need to be more realistic and distrust my own wisdom.</p> <p>But specifically, regarding our adventure in China, what I've learned is that if we're going to make global activities, it's better to keep part of my attention on understanding the basic principles of geopolitics.</p> <p>Buffett says it well: "I don't know anything about China, so I stick to U.S. businesses that I understand." Although we know he has recently ventured into Japanese businesses.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Bina and Mexico</p> <p>Just as I believe that China has an inherent weakness in its political system by denying the existence of the supernatural reality (which doesn't necessarily apply to the general public, who are mostly pantheistic), Mexico also has a major weakness, but it comes from a different source.</p> <p>Although it's not impossible to overcome, in Mexico, the explanation of the supernatural is based on myth. In other words, Mexican culture love lies.</p> <p>I know this opinion isn't popular with many Mexicans, who use different words to admit this. However, I have tested this hypothesis in many aspects of life in this country. My thesis is that</p>	<p>Trong hai năm qua, thực tế đã cho tôi thấy tôi còn rất nhiều điều cần học hỏi và việc phát triển sự kiên nhẫn thực sự khó khăn như thế nào.</p> <p>Thế giới đang thay đổi với tốc độ mà tôi không thể lường trước, và tôi nhận ra rằng tôi không khôn ngoan như tôi muốn. Tôi không khôn ngoan như Charlie Munger đã từng, và chắc chắn là không khôn ngoan như Warren Buffett.</p> <p>Vì vậy, tôi đã phải lặp lại một bài học mà tôi đã biết: để đưa ra quyết định tốt hơn, tôi cần phải thực tế hơn và không quá tin vào sự khôn ngoan của chính mình.</p> <p>Nhưng cụ thể, đối với cuộc phiêu lưu của chúng tôi ở Trung Quốc, những gì tôi đã học được là nếu chúng ta muốn tham gia vào các hoạt động toàn cầu, tốt hơn là phải dành một phần sự chú ý của mình để hiểu các nguyên lý cơ bản của địa chính trị.</p> <p>Buffett nói rất đúng: "Tôi không biết gì về Trung Quốc, vì vậy tôi chỉ tập trung vào các doanh nghiệp ở Mỹ mà tôi hiểu." Mặc dù chúng ta biết gần đây ông đã bắt đầu đầu tư vào các doanh nghiệp Nhật Bản.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Bina và Mexico</p> <p>Cũng giống như tôi tin rằng Trung Quốc có một điểm yếu nội tại trong hệ thống chính trị của mình vì phủ nhận sự tồn tại của thực tại siêu nhiên (mặc dù điều này không nhất thiết áp dụng cho công chúng nói chung, những người chủ yếu theo chủ nghĩa đa thần), Mexico cũng có một điểm yếu lớn, nhưng nó đến từ một nguồn khác.</p> <p>Mặc dù không phải là không thể vượt qua, ở Mexico, sự giải thích về siêu nhiên chủ yếu dựa trên huyền thoại. Nói cách khác, văn hóa Mexico yêu thích sự dối trá.</p> <p>Tôi biết quan điểm này không phổ biến với nhiều người Mexico, những người sử dụng những từ ngữ khác để thừa nhận điều này. Tuy nhiên, tôi đã thử nghiệm giả thuyết này trong nhiều khía cạnh của cuộc sống ở đất nước này. Luận điểm của tôi</p>
---	---

<p>Mexican culture has serious tendencies toward self-deception and denial of reality.</p> <p>Although this isn't unique to Mexico, the situation in Mexico is certainly Notable.</p> <p>In my view, Mexico's tendency to believe false ideas leads to corruption that spreads into almost every part of life in the country.</p> <p>From what I've seen, in a certain sense, the "favorite sport" of Mexicans is for those with more cunning to deceive and take advantage of others. In Mexico, the culture of sincerity is the exception, while the norm is deception.</p> <p>I don't say this to justify my actions or omissions, but I will describe it as a perspective that helps explain the environment in which Mexicans live.</p> <p>Today, we have 36 shareholders and a total of 4,253 shares in circulation at Bina. The last stock purchase happened in March 2023.</p> <p>In Mexico, the securities market law states that private offerings can be made as long as the number of participants stays below one hundred. Therefore, those of us who respect and follow these rules are extremely careful in our actions and what we say both publicly and privately.</p> <p>When we resumed Bina's operations after the pandemic, I chose Guadalajara for our restart. I thought that this city where I already lived for years, which has a larger community but mistakenly assuming it was more sophisticated than Durango, would be the ideal place to begin.</p> <p>I also believed that some of my friends from the Universidad Panamericana would warmly welcome the idea and support a good cause like Bina.</p> <p>For the initial round (friends and family), I decided to use my social networks, sending a message to each contact with our initial letter from 2020, the same one you all know well.</p>	<p>là văn hóa Mexico có xu hướng tự lừa dối và phủ nhận thực tế một cách nghiêm trọng.</p> <p>Mặc dù điều này không chỉ có ở Mexico, nhưng tình hình ở Mexico thì chắc chắn là nổi bật.</p> <p>Theo quan điểm của tôi, xu hướng của Mexico tin vào những ý tưởng sai lầm dẫn đến tham nhũng lan rộng vào hầu hết mọi lĩnh vực trong cuộc sống của đất nước này.</p> <p>Từ những gì tôi đã thấy, theo một nghĩa nào đó, "môn thể thao yêu thích" của người Mexico là những người có nhiều mưu mẹo lừa dối và lợi dụng người khác. Ở Mexico, văn hóa chân thành là ngoại lệ, trong khi sự giả dối là chuẩn mực.</p> <p>Tôi không nói điều này để biện minh cho hành động hay sự thiếu sót của mình, nhưng tôi sẽ mô tả nó như một góc nhìn giúp giải thích môi trường mà người Mexico đang sống.</p> <p>Ngày nay, chúng tôi có 36 cổ đông và tổng cộng 4.253 cổ phiếu đang lưu hành tại Bina. Lần mua cổ phiếu cuối cùng là vào tháng 3 năm 2023.</p> <p>Ở Mexico, luật thị trường chứng khoán quy định rằng các đợt chào bán cổ phiếu tư nhân có thể được thực hiện miễn là số lượng người tham gia không vượt quá một trăm. Vì vậy, những người trong chúng tôi tôn trọng và tuân thủ các quy định này cực kỳ cẩn thận trong hành động và lời nói của mình, cả công khai và riêng tư.</p> <p>Khi chúng tôi khôi phục hoạt động của Bina sau đại dịch, tôi đã chọn Guadalajara làm nơi khởi động lại. Tôi nghĩ rằng thành phố này, nơi tôi đã sống nhiều năm và có cộng đồng lớn hơn, nhưng tôi lầm tưởng là nó tinh vi hơn Durango, sẽ là nơi lý tưởng để bắt đầu.</p> <p>Tôi cũng tin rằng một số bạn bè của tôi từ Đại học Panamericana sẽ đón nhận ý tưởng này nồng nhiệt và ủng hộ một nguyên nhân tốt đẹp như Bina.</p> <p>Đối với vòng đầu tiên (bạn bè và gia đình), tôi quyết định sử dụng mạng xã hội của mình, gửi tin nhắn cho từng liên hệ với bức thư ban đầu của chúng tôi từ năm 2020, cùng bức thư mà các bạn đều biết rõ.</p>
---	--

<p>The response from my acquaintances was minimal (some thought it was a virus or spam), and the number of people willing to listen quickly ran out.</p> <p>Obviously, I don't expect anyone to feel obligated to make Bina a priority, but many of the comments I received were that "they didn't have time."</p> <p>As I delved deeper into the financial culture of the country while presenting Bina, I discovered something more concerning: financial scams are common everywhere.</p> <p>Additionally, this is fueled by appearances and greed, which is destroying trust and understanding in the way business is conducted in Mexico.</p> <p>As I've moved forward, I've encountered all sorts of horror stories, from fraudulent schemes involving "famous startups," "sellers" of funds in tax havens, Ponzi schemes with "cryptocurrency trading," real estate scammers, loan sharks called "microfinance," up to pyramid schemes like the "flowers of abundance" based on the old "airplane game."</p> <p>What worried me the most was the following: It is practically impossible to have a conversation about an investment in something like Bina, even with people who have advanced business degrees or solid business experience.</p> <p>It's not that there's a lack of interest in intrinsic value. It's that many are convinced that a "friend of a friend" is offering something with "returns higher than 5% a month," and they end up putting their savings there, selling their cars, land, or houses to join an "opportunity" they believe is too good to miss.</p> <p>This becomes a pandemic in the following way: When they end up being victims, which happens often, either their shame and fear of criticism stop them from talking about it openly, and they become closed off and secretive, or they rationalize their losses, thinking that being scammed is just a normal part of the world, which leads them to become perpetrators of others.</p>	<p>Phản hồi từ những người quen của tôi là rất ít (một số nghĩ rằng đó là virus hoặc thư rác), và số người sẵn sàng lắng nghe nhanh chóng cạn kiệt.</p> <p>Rõ ràng, tôi không mong ai cảm thấy có trách nhiệm phải làm Bina trở thành ưu tiên, nhưng nhiều ý kiến tôi nhận được là "họ không có thời gian."</p> <p>Khi tôi đào sâu hơn vào văn hóa tài chính của đất nước trong khi trình bày về Bina, tôi đã phát hiện ra một điều đáng lo ngại hơn: các trò lừa đảo tài chính là rất phổ biến ở mọi nơi.</p> <p>Thêm vào đó, điều này được thúc đẩy bởi sự xuất hiện và lòng tham, điều này đang phá hủy niềm tin và sự hiểu biết trong cách thức kinh doanh ở Mexico.</p> <p>Khi tôi tiếp tục tiến lên, tôi đã gặp phải đủ loại câu chuyện kinh hoàng, từ các kế hoạch gian lận liên quan đến "những startup nổi tiếng," "người bán" quỹ ở các thiên đường thuế, các kế hoạch Ponzi với "giao dịch tiền điện tử," những kẻ lừa đảo bất động sản, những người cho vay nặng lãi gọi là "tài chính vi mô," cho đến các kế hoạch kim tự tháp như "hoa của sự thịnh vượng" dựa trên trò chơi "máy bay" cũ.</p> <p>Điều làm tôi lo lắng nhất là điều sau: Hầu như không thể có một cuộc trò chuyện về một khoản đầu tư vào thứ gì đó như Bina, ngay cả với những người có bằng cấp kinh doanh cao hoặc có kinh nghiệm kinh doanh vững chắc.</p> <p>Không phải là thiếu sự quan tâm đến giá trị nội tại. Mà là nhiều người tin rằng một "người bạn của bạn bè" đang chào mời một cái gì đó với "lợi nhuận cao hơn 5% mỗi tháng," và cuối cùng họ bỏ tiền tiết kiệm vào đó, bán xe hơi, đất đai, hoặc nhà cửa để tham gia vào một "cơ hội" mà họ tin là quá tốt để bỏ lỡ.</p> <p>Điều này trở thành một đại dịch theo cách sau: Khi họ cuối cùng trở thành nạn nhân, điều này xảy ra thường xuyên, hoặc là sự xấu hổ và sợ bị chỉ trích khiến họ không nói về điều đó công khai, và họ trở nên khép kín và bí mật, hoặc họ biện minh cho những tổn thất của mình, nghĩ rằng bị lừa đảo chỉ là một phần bình thường của thế giới,</p>
--	---

<p>In the following link (in Spanish), I explain how these fraudulent schemes work, which are a serious financial epidemic in Mexico and operate with total impunity:</p> <p>https://guillermoestmon.substack.com/p/fraude-financiero-descubriendo-los</p> <p>So, very intelligent people from any social class refuse to listen because their understanding is clouded by greed, and simple ideas like Bina's don't get the slightest attention.</p> <p>Let me give you an example that reflects this situation.</p> <p>It all started when I met a friend of one of our shareholders at a party in Guadalajara.</p> <p>This man, despite having a good education from one of Mexico's top private universities, was openly promoting a Ponzi scheme related to cryptocurrencies. He claimed that the money was being put into "investments like Bitcoin."</p> <p>Honestly, it's easy for almost anyone to be more persuasive and charismatic than I am. On social media, this man constantly spoke about the "benefits" of this company in Guadalajara. He described his partner as a "genius" who drove sports cars and had designed a "computer trading system" that promised profits through Bitcoin. Thanks to this "genius," he was able to "return profits" to his victims.</p> <p>My friend, our fellow shareholder, had conversations with him, but he answered that he was fully aware of what he was doing. I disconnected from his social media, so I don't know what he's doing now. However, I did learn that his company collapsed a while ago, and, naturally, nobody did anything about it. I'm believe that this person, unless he changes his mind, will try again doing this somewhere else with a different scheme.</p>	<p>điều này dẫn họ trở thành kẻ phạm tội đối với người khác.</p> <p>Trong liên kết sau đây (bằng tiếng Tây Ban Nha), tôi giải thích cách thức hoạt động của những kế hoạch gian lận này, chúng là một dịch bệnh tài chính nghiêm trọng ở Mexico và hoạt động với sự miễn trừ hoàn toàn:</p> <p>https://guillermoestmon.substack.com/p/fraude-financiero-descubriendo-los</p> <p>Vì vậy, những người rất thông minh từ mọi tầng lớp xã hội từ chối lắng nghe vì sự hiểu biết của họ bị mờ mịt bởi lòng tham, và những ý tưởng đơn giản như Bina không nhận được sự chú ý dù chỉ là một chút.</p> <p>Hãy để tôi đưa ra một ví dụ phản ánh tình hình này.</p> <p>Tất cả bắt đầu khi tôi gặp một người bạn của một trong những cổ đông của chúng tôi tại một bữa tiệc ở Guadalajara.</p> <p>Người đàn ông này, mặc dù có nền tảng giáo dục tốt từ một trong những trường đại học tư nhân hàng đầu của Mexico, lại công khai quảng bá một kế hoạch Ponzi liên quan đến tiền điện tử. Anh ta tuyên bố rằng tiền đang được đầu tư vào "những khoản đầu tư như Bitcoin."</p> <p>Thật lòng mà nói, gần như ai cũng có thể thuyết phục và cuốn hút hơn tôi. Trên mạng xã hội, người đàn ông này liên tục nói về "lợi ích" của công ty này ở Guadalajara. Anh ta mô tả đối tác của mình là một "thiên tài" người lái xe thể thao và đã thiết kế một "hệ thống giao dịch máy tính" hứa hẹn lợi nhuận qua Bitcoin. Nhờ vào "thiên tài" này, anh ta có thể "hoàn lại lợi nhuận" cho các nạn nhân của mình.</p> <p>Bạn tôi, cổ đông của chúng tôi, đã có những cuộc trò chuyện với anh ta, nhưng anh ta trả lời rằng anh ta hoàn toàn biết những gì mình đang làm. Tôi đã ngừng kết nối với mạng xã hội của anh ta, vì vậy tôi không biết anh ta đang làm gì bây giờ. Tuy nhiên, tôi đã biết rằng công ty của anh ta đã sụp đổ một thời gian trước, và, tất nhiên, không ai làm gì về chuyện đó. Tôi tin rằng người này, trừ khi</p>
---	---

<p>These ugly games were so common in Guadalajara that perhaps, if I had never started Bina and had stayed in a regular office job, I myself might have fallen, again and again, into the countless scams designed to trap the naive.</p> <p>But because I used to talk about Bina in conversations, it didn't take long—just a few months—for me to realize that this issue was practically a pandemic in Guadalajara and touched nearly every aspect of daily life there.</p> <p>Any slight attempt to talk about Bina was drowned out by an endless list of fraudsters. As I mentioned, the possibilities for scams were endless: from fake insurance agents to low-quality investment funds, fake startup entrepreneurs, loan sharks, influence peddlers, Mexican retirement fund agents, drug-money launderers, sellers of fake multi-level marketing, fake-invoice vendors, and various types of financial opportunists.</p> <p>You name it, they were all trying to set up meetings to make easy money off hard-working people who would give them time and attention in good faith.</p> <p>The problem only grows worse if we expand our view to include exploitative labor schemes, fake experts in the so-called “alternative medicine”, trainers, and not to mention astrologers and fake religious teachers.</p> <p>Ordinary people in this city, despite its large population, seem to both love being deceived and yet are also fed up with the flood of false information. So, a general atmosphere of chaos and distrust prevails.</p> <p>It's as if everyone is on guard, worried that someone will contact them just to find a way to deceive them.</p>	<p>thay đổi suy nghĩ, sẽ lại thử làm điều này ở nơi khác với một kế hoạch khác.</p> <p>Những trò lừa đảo xấu xí này phổ biến đến mức ở Guadalajara, có thể nếu tôi không bắt đầu Bina và vẫn làm công việc văn phòng thông thường, chính tôi cũng có thể đã rơi vào, lặp đi lặp lại, trong vô vàn trò lừa đảo được thiết kế để đánh lừa những người ngây thơ.</p> <p>Nhưng vì tôi thường xuyên nói về Bina trong các cuộc trò chuyện, chỉ mất vài tháng tôi đã nhận ra rằng vấn đề này gần như là một dịch bệnh ở Guadalajara và ảnh hưởng đến gần như mọi khía cạnh trong cuộc sống hàng ngày ở đó.</p> <p>Mọi cố gắng nhỏ để nói về Bina đều bị che lấp bởi một danh sách vô tận của những kẻ lừa đảo. Như tôi đã nói, khả năng bị lừa đảo là vô hạn: từ các đại lý bảo hiểm giả, đến các quỹ đầu tư chất lượng kém, những người khởi nghiệp giả, cho vay nặng lãi, người môi giới, đại lý quỹ hưu trí Mexico, những kẻ rửa tiền từ ma túy, người bán hàng đa cấp giả, nhà cung cấp hóa đơn giả, và đủ loại cơ hội tài chính.</p> <p>Bạn có thể nghĩ ra bất kỳ cái gì, họ đều cố gắng tổ chức các cuộc gặp để kiếm tiền dễ dàng từ những người lao động chăm chỉ, những người sẽ dành thời gian và sự chú ý của họ một cách chân thành.</p> <p>Vấn đề chỉ càng trở nên tồi tệ hơn nếu chúng ta mở rộng tầm nhìn để bao gồm các sơ đồ lao động bóc lột, những “chuyên gia” giả trong cái gọi là “y học thay thế”, huấn luyện viên, và không thể không kể đến các thầy bói và giáo viên tôn giáo giả.</p> <p>Người dân bình thường ở thành phố này, mặc dù có dân số đông, dường như vừa yêu thích bị lừa dối lại vừa chán ngấy với cơn lũ thông tin sai lệch. Vì vậy, bầu không khí chung của sự hỗn loạn và thiếu tin tưởng chiếm ưu thế.</p> <p>Giống như mọi người đều trong tư thế phòng thủ, lo lắng rằng ai đó sẽ liên hệ với họ chỉ để tìm cách lừa dối họ.</p>
---	---

<p>When I spoke about Bina with some of them, they often implicitly asked me, “Where’s the catch?” Some people even got irritated because they were so used to meet only to deceive one another.</p> <p>My lack of sales skills and this culture of distrust led me to conclude that Guadalajara was not the right place for me or for Bina. So, in October 2021, I decided to return to Durango to continue our operations from there.</p> <p>The harsh truth is that these practices aren’t unique to Guadalajara. They happen all over the country, unchecked. It seems that the national pastime in Mexican culture is lying.</p> <p>You can see it if you spend just a few weeks immersing yourself in Mexican culture.</p> <p>Here, liars are admired for being “clever,” fraudsters are excused for being “bold,” traitors are praised for what is actually cowardice, and wrongdoers are defended through an imaginary attachment that the victims themselves create. It’s complete madness.</p> <p>The situation in Durango isn’t much better. Here, the entrepreneurial culture has similar problems, especially when it comes to financing from questionable sources.</p> <p>The economy heavily depends on public money. Although there are some families involved in business, creativity and technology are limited, and true leadership is rare.</p> <p>Places like Durango, unfortunately, are fertile ground for scammers, as ignorance, fanaticism, and opportunism are widespread.</p> <p>Between 2021 and 2023, nearly everyone I spoke with in Durango about Bina seemed to know a “better place to invest”. For example, there was a sports-betting-algorithm that claimed to offer astronomical monthly returns.</p>	<p>Khi tôi nói về Bina với một số người trong số họ, họ thường ngầm hỏi tôi: “Mánh khéo ở đâu?” Một số người thậm chí còn cáu kỉnh vì họ đã quá quen với việc chỉ gặp nhau để lừa dối lẫn nhau.</p> <p>Kỹ năng bán hàng của tôi thiếu và văn hóa thiếu tin tưởng này đã khiến tôi kết luận rằng Guadalajara không phải là nơi phù hợp cho tôi hoặc Bina. Vì vậy, vào tháng 10 năm 2021, tôi quyết định trở lại Durango để tiếp tục hoạt động từ đó.</p> <p>Sự thật đau đớn là những hành vi này không chỉ xuất hiện ở Guadalajara. Chúng xảy ra trên khắp đất nước mà không bị kiểm soát. Dường như trò chơi quốc gia trong văn hóa Mexico là nói dối.</p> <p>Bạn có thể thấy điều này nếu bạn dành vài tuần để hòa mình vào văn hóa Mexico.</p> <p>Ở đây, những kẻ nói dối được ngưỡng mộ vì “khôn ngoan”, những kẻ lừa đảo được tha thứ vì “dám làm”, những kẻ phản bội được ca ngợi vì những gì thực tế là sự hèn nhát, và những kẻ sai trái được bảo vệ thông qua một sự gắn bó tưởng tượng mà chính các nạn nhân tạo ra. Đó là một sự điên rồ hoàn toàn.</p> <p>Tình hình ở Durango cũng không khá hơn là bao. Ở đây, văn hóa khởi nghiệp gặp phải những vấn đề tương tự, đặc biệt là khi liên quan đến việc huy động tài chính từ các nguồn không đáng tin cậy.</p> <p>Nền kinh tế phụ thuộc nặng vào tiền công. Mặc dù có một số gia đình tham gia kinh doanh, nhưng sự sáng tạo và công nghệ còn hạn chế, và lãnh đạo thực sự là hiếm.</p> <p>Những nơi như Durango, thật không may, là mảnh đất màu mỡ cho những kẻ lừa đảo, vì sự thiếu hiểu biết, sự cuồng tín và chủ nghĩa cơ hội lan rộng.</p> <p>Giữa năm 2021 và 2023, gần như tất cả mọi người tôi nói chuyện ở Durango về Bina đều có vẻ biết về một “nơi đầu tư tốt hơn”. Ví dụ, có một thuật toán cá cược thể thao mà họ tuyên bố sẽ mang lại lợi nhuận khổng lồ hàng tháng.</p>
---	---

<p>Worse still, these so-called entrepreneurs seemed to have quick access to political figures, posing in local newspapers with them and even buying local sports teams. They presented themselves as “investors” and claimed they were bringing economic development because they supposedly wanted the best for Durango.</p>	<p>Tệ hơn nữa, những người tự xưng là doanh nhân này dường như có thể tiếp cận nhanh chóng với các nhân vật chính trị, xuất hiện cùng họ trên các tờ báo địa phương và thậm chí còn mua các đội thể thao địa phương. Họ tự giới thiệu mình là “nhà đầu tư” và tuyên bố họ đang mang lại sự phát triển kinh tế vì họ cho rằng họ muốn điều tốt nhất cho Durango.</p>
<p>When I tried to warn people that they were being scammed, they wouldn't listen. Instead, some even called me naive for not “taking advantage” of such an opportunity, and others went as far as to distance themselves from me.</p>	<p>Khi tôi cố gắng cảnh báo mọi người rằng họ đang bị lừa đảo, họ không chịu nghe. Thay vào đó, một số người còn gọi tôi là ngây thơ vì không “tận dụng” cơ hội này, và những người khác thì thậm chí còn xa lánh tôi.</p>
<p>In public places, like cafes, you can overhear conversations about people involved in things like fuel theft, influence-peddling, and organized crime.</p>	<p>Ở những nơi công cộng, như các quán cà phê, bạn có thể nghe lén được những cuộc trò chuyện về những người tham gia vào các hoạt động như trộm cắp xăng, mua bán ảnh hưởng và tội phạm có tổ chức.</p>
<p>It's common for strange characters to approach you, trying to figure out what you do and testing if you might be a target for their scams.</p>	<p>Thường xuyên có những người lạ tiếp cận bạn, cố gắng tìm hiểu bạn làm gì và kiểm tra xem bạn có thể là mục tiêu cho các trò lừa đảo của họ hay không.</p>
<p>A few years ago, I attended a local Christian church in Durango, and I witnessed how social relationships were destroyed when a man infiltrated the congregation to scam several members there.</p>	<p>Vài năm trước, tôi đã tham gia một nhà thờ Cơ đốc giáo địa phương ở Durango, và tôi đã chứng kiến cách các mối quan hệ xã hội bị phá vỡ khi một người đàn ông xâm nhập vào cộng đồng để lừa đảo một số thành viên ở đó.</p>
<p>This person took advantage of the good faith and pure intentions which are common in these environments, using a Ponzi scheme linked to cryptocurrencies. He broke the hearts of many and did irreversible damage to the trust within that community.</p>	<p>Người này lợi dụng lòng tin và ý định tốt đẹp mà thường có trong những môi trường này, sử dụng một kế hoạch Ponzi liên quan đến tiền điện tử. Anh ta đã làm tan vỡ trái tim của nhiều người và gây tổn hại không thể khôi phục được niềm tin trong cộng đồng đó.</p>
<p>I arrived there several months after the disaster, and it took me a while to realize how deeply this damage had affected the culture there, since no one ever spoke to me about it openly.</p>	<p>Tôi đến đó vài tháng sau thảm họa, và mất một thời gian để nhận ra mức độ sâu sắc của thiệt hại này đã ảnh hưởng đến văn hóa ở đó, vì không ai nói với tôi về điều này một cách công khai.</p>
<p>You can imagine that when some members of that group learned about what I did with Bina, I found out that their personal assumptions were extremely closed-minded, and no explanation I could give was enough to change that.</p>	<p>Bạn có thể tưởng tượng rằng khi một số thành viên trong nhóm đó biết về những gì tôi làm với Bina, tôi phát hiện ra rằng những giả định cá nhân của họ cực kỳ hạn hẹp, và không có lời giải thích nào tôi có thể đưa ra đủ để thay đổi điều đó.</p>

<p>It's worth clarifying that not everyone was affected by this man. God protected many as well. I believe that some members of that community still don't know this happened, but distrust has been planted there, and I believe it continues to affect personal relationships.</p> <p>I didn't search for this information; it was by the work of the Holy Spirit. I learned about this situation many months later while attending another local church. During a Lord's Supper—a moment of communion with bread and wine—this information was shared in by some who had witnessed it. Everything we do comes to light sooner or later.</p> <p>Even though I deeply love and appreciate these people and they hold a special place in my heart, I couldn't understand why it was almost impossible for me to establish meaningful relationships there.</p> <p>This situation taught me a great lesson. God has helped me, either through His miraculous providence or by giving me enough wisdom to recognize these situations and avoid the majority of these traps in time.</p> <p>Personally, I think it's better to go to Zacchaeus's camp. We all make mistakes and struggle with selfishness, and after all, God didn't come to call those who think they are righteous, but those who know they are wrong and need to change.</p> <p>The grace of God is sovereign and sublime. He is not like humans, and His extended forgiveness covers many sins. It is available to all who repent. In other words, we are all Zacchaeus and need Christ's forgiveness to experience true life.</p> <p>My conclusion is that maybe the scammer thought he was smarter than everyone else, and in his selfishness, he cared more about greed and his ego than the terrible consequences his antisocial behavior caused others.</p>	<p>Cần làm rõ rằng không phải ai cũng bị ảnh hưởng bởi người đàn ông này. Chúa đã bảo vệ nhiều người. Tôi tin rằng một số thành viên trong cộng đồng đó vẫn không biết chuyện này đã xảy ra, nhưng sự thiếu tin tưởng đã được gieo rắc ở đó, và tôi tin rằng nó vẫn tiếp tục ảnh hưởng đến các mối quan hệ cá nhân.</p> <p>Tôi không tìm kiếm thông tin này; nó đến từ công việc của Thánh Linh. Tôi biết về tình huống này nhiều tháng sau đó khi tham gia một nhà thờ khác trong khu vực. Trong một buổi Tiệc Thánh—một khoảnh khắc cộng đồng chia sẻ bánh và rượu—thông tin này đã được chia sẻ bởi những người đã chứng kiến. Mọi điều chúng ta làm cuối cùng sẽ được đưa ra ánh sáng.</p> <p>Mặc dù tôi rất yêu quý và trân trọng những người này và họ có một vị trí đặc biệt trong trái tim tôi, nhưng tôi không thể hiểu tại sao gần như không thể thiết lập các mối quan hệ có ý nghĩa ở đó.</p> <p>Tình huống này đã dạy tôi một bài học lớn. Chúa đã giúp tôi, hoặc qua sự quan phòng kỳ diệu của Ngài, hoặc Ngài đã ban cho tôi đủ sự khôn ngoan để nhận ra những tình huống này và tránh được hầu hết các bẫy này kịp thời.</p> <p>Cá nhân tôi nghĩ rằng tốt hơn hết là nên đến trại của Zacca. Chúng ta đều mắc sai lầm và đấu tranh với tính ích kỷ, và cuối cùng, Chúa không đến để gọi những ai nghĩ rằng mình là người công chính, mà là những người biết mình sai và cần thay đổi.</p> <p>Ấn sủng của Chúa là tối cao và cao cả. Ngài không giống con người, và sự tha thứ Ngài ban cho che phủ nhiều tội lỗi. Nó có sẵn cho tất cả những ai ăn năn. Nói cách khác, tất cả chúng ta đều là Zacca và cần sự tha thứ của Đấng Christ để trải nghiệm cuộc sống thật sự.</p> <p>Kết luận của tôi là có lẽ kẻ lừa đảo nghĩ rằng hẳn thông minh hơn tất cả mọi người, và trong sự ích kỷ của mình, hẳn quan tâm đến lòng tham và cái tôi của mình hơn là những hậu quả tồi tệ mà hành vi chống xã hội của hắn đã gây ra cho người khác.</p>
--	--

<p>As for my own injustices, I come from a family where the name Daniel is common. So, if the name “Daniel” runs in my blood, I prefer to rest in the belief that God is my Judge, and He is a better administrator of justice than I am.</p> <p>Therefore, I simply try not to judge people, but rather the seriousness of the situation in Mexican culture, where corruption has become normalized to extreme levels.</p> <p>I believe God has the solution, because He has forgiven all of us. I am certain that any conman, like Zacchaeus, can come to reconciliation, forgiveness, grace, and restoration if he genuinely repents.</p> <p>However, the mark left by the scammer on the trust of that small community was so deep that even as time passed, I saw that any possibility of doing business with them no longer existed—or was only available to very closed groups that have known each other for many years.</p> <p>This situation is not isolated; it’s just one of the many stories I hear daily about how scams are common in Mexico. Just as it’s inevitable to find wisdom if you stay away from evil, it’s also inevitable to fall for a scam in a culture where deceit is common.</p> <p>Every year, hundreds of thousands of people fall into similar schemes, and it all continues with complete impunity. Some scams are even legal, like the case of the Mexican retirement system.</p> <p>I’m not saying that all Mexicans engage in deceit and fraud in money relationships. I’m simply saying that it’s widely normalized, and the loss of values like honesty, integrity, and justice might help explain why Mexico has not managed to overcome its economic stagnation.</p> <p>Those who deceive others think they’re smart, but in reality, their “cleverness” is just an abuse of others’ trust for their own gain.</p>	<p>Về phần tôi, tôi đến từ một gia đình mà tên Daniel rất phổ biến. Vì vậy, nếu tên "Daniel" có trong máu tôi, tôi thích nghĩ ngơi trong niềm tin rằng Chúa là Quan Tòa của tôi, và Ngài là người quản lý công lý tốt hơn tôi.</p> <p>Vì vậy, tôi cố gắng không phán xét con người, mà là sự nghiêm trọng của tình huống trong văn hóa Mexico, nơi tham nhũng đã trở thành điều bình thường ở mức độ cực đoan.</p> <p>Tôi tin rằng Chúa có giải pháp, vì Ngài đã tha thứ cho tất cả chúng ta. Tôi chắc chắn rằng bất kỳ kẻ lừa đảo nào, giống như Zacca, cũng có thể đạt được sự hòa giải, tha thứ, ân sủng và phục hồi nếu họ thật sự ăn năn.</p> <p>Tuy nhiên, dấu vết mà kẻ lừa đảo để lại trong sự tin tưởng của cộng đồng nhỏ đó sâu đến nỗi, dù thời gian trôi qua, tôi nhận thấy rằng mọi khả năng làm ăn với họ đều không còn—hoặc chỉ có sẵn cho những nhóm rất khép kín, những người đã quen biết nhau suốt nhiều năm.</p> <p>Tình huống này không phải là đơn lẻ; đó chỉ là một trong rất nhiều câu chuyện mà tôi nghe mỗi ngày về việc lừa đảo phổ biến ở Mexico. Giống như việc không thể tránh được trí tuệ nếu bạn tránh xa cái xấu, cũng giống như việc không thể tránh được việc bị lừa trong một nền văn hóa mà sự dối trá là điều bình thường.</p> <p>Mỗi năm, hàng trăm nghìn người rơi vào những kế hoạch lừa đảo tương tự, và tất cả vẫn tiếp tục mà không bị trừng phạt. Một số hình thức lừa đảo thậm chí còn hợp pháp, như trường hợp của hệ thống hưu trí Mexico.</p> <p>Tôi không nói rằng tất cả người Mexico đều tham gia vào sự dối trá và gian lận trong các mối quan hệ tiền bạc. Tôi chỉ đơn giản là nói rằng nó đã trở nên phổ biến, và sự mất mát các giá trị như trung thực, liêm chính và công lý có thể giải thích tại sao Mexico chưa thể vượt qua được sự trì trệ kinh tế.</p> <p>Những người lừa dối người khác nghĩ rằng họ thông minh, nhưng thực tế, sự “khôn ngoan” của họ chỉ là sự lợi dụng lòng tin của người khác vì lợi ích cá nhân của họ.</p>
---	---

<p>In the past two years, it's been especially challenging to explain what Bina does, especially after the decision to focus capital on Alibaba.</p> <p>I'm not naive, either. Bina's current size is worth no more than an average used car. Mexicans would love it if you showed up in a Ferrari so they could convince themselves you know what you're doing in the finance world. I've been asked, "If you know so much about business and finance, why aren't you rich at forty?"</p> <p>They have a point; I don't blame them. I'm also aware that my 2009 Sedan doesn't project the image of austerity that I would like to in the minds of Mexicans. So, I understand why fewer people are willing to listen, and I don't hold it against those who have stood me up.</p> <p>I don't see myself as a saint. I rationalize it this way: I'd rather live with little, being honest, and sleep peacefully than be drawn into the illusions of dishonesty. I believe that if you turn to a dishonest life, you'll never find peace in your conscience.</p> <p>Some, even though they listen, don't understand what Bina does because their way of seeing the world, business, and generating wealth is completely different from what we do here.</p> <p>There's also a large category of people who are smarter than me and simply don't have time to pay attention to something like Bina when they could build something bigger or better.</p> <p>I also recognize that I've lacked patience in this process. Even though I dislike it, it's logical that Mexicans compare Bina to what their favorite scammer does. Perhaps what I see as unfair hints, might be demonstrations that there's some pride on my side, and that if I were humbler, I might connect better with people and their concerns about what Bina does.</p> <p>And although I recognize these flaws, I want to make it clear that I have never stopped looking for ways to solve this block in the road and find new shareholders who can help increase Bina's</p>	<p>Trong hai năm qua, việc giải thích về những gì Bina làm đã trở nên đặc biệt khó khăn, đặc biệt sau khi quyết định tập trung vốn vào Alibaba.</p> <p>Tôi cũng không ngây thơ. Quy mô hiện tại của Bina không giá trị hơn một chiếc ô tô đã qua sử dụng bình thường. Người Mexico sẽ rất thích nếu bạn xuất hiện với một chiếc Ferrari, để họ có thể thuyết phục bản thân rằng bạn biết rõ về thế giới tài chính. Tôi đã từng bị hỏi: "Nếu bạn biết nhiều về kinh doanh và tài chính như vậy, sao bạn lại không giàu có khi đã 40 tuổi?"</p> <p>Họ có lý do; tôi không trách họ. Tôi cũng nhận thức được rằng chiếc Sedan năm 2009 của tôi không tạo ra hình ảnh khắc khổ mà tôi muốn trong tâm trí người Mexico. Vì vậy, tôi hiểu tại sao ít người sẵn sàng lắng nghe, và tôi không trách những người đã từ chối tôi.</p> <p>Tôi không coi mình là một vị thánh. Tôi lý giải như thế này: tôi thà sống với ít ỏi, trung thực, và ngủ yên, còn hơn bị cuốn vào những ảo tưởng của sự dối trá. Tôi tin rằng nếu bạn sống một cuộc đời không trung thực, bạn sẽ không bao giờ tìm thấy sự bình yên trong lương tâm.</p> <p>Một số người, dù họ có lắng nghe, vẫn không hiểu Bina làm gì vì cách nhìn của họ về thế giới, kinh doanh, và tạo ra sự giàu có hoàn toàn khác với những gì chúng tôi làm ở đây.</p> <p>Cũng có một nhóm người lớn hơn, họ thông minh hơn tôi và đơn giản là không có thời gian để chú ý đến một việc như Bina khi họ có thể xây dựng một cái gì đó lớn hơn hoặc tốt hơn.</p> <p>Tôi cũng thừa nhận rằng tôi đã thiếu kiên nhẫn trong quá trình này. Dù tôi không thích điều này, nhưng thật hợp lý khi người Mexico so sánh Bina với những gì mà kẻ lừa đảo yêu thích của họ làm. Có thể những ám chỉ mà tôi thấy là không công bằng, lại là sự thể hiện rằng có một chút kiêu hãnh từ phía tôi, và nếu tôi khiêm tốn hơn, có thể tôi sẽ kết nối tốt hơn với mọi người và mối quan tâm của họ về những gì Bina đang làm.</p> <p>Và mặc dù tôi nhận ra những thiếu sót này, tôi muốn làm rõ rằng tôi chưa bao giờ ngừng tìm kiếm cách để giải quyết trở ngại này và tìm những cổ đông mới có thể giúp tăng giá trị của Bina. Tuy</p>
--	---

<p>value. However, I have decided to use more indirect methods, which I will explain later.</p> <p>Several friends have pointed out two important things about Bina: "No one will take you seriously until you make them money" and "You don't have a track record proving you know what you're doing."</p> <p>Both statements are true in the sense that none of Bina's partners are recommending the project to others. I believe this will happen until they see that its value turns into tangible wealth, at least in the book value of their shares.</p> <p>As I told you when they joined, many of you followed my advice not to invest large amounts of money to avoid suffering from the ups and downs of the stock price.</p> <p>Also, many of you may not see a real impact on your wealth when a share that you acquired that might have cost you \$200 dollars goes up to \$3000 in a year, as it did in 2024, because your investment just doesn't have enough zeros on the right side.</p> <p>If you ask me about the saying, "What are you aiming for when you dream, Mexican?" my dream would be for Bina to be a public company, traded on the stock market, where every Mexican could own at least one share of Bina. This would benefit society by raising awareness of intrinsic value in a practical way, as I have seen in some of you when we talk about this topic.</p> <p>But to be realistic here, as long as Bina continues to operate under its current model, I believe it won't fit into the Mexican market.</p> <p>As a minimum viable product, while it is designed to work universally, what I mean is that the needs of the Mexican market are very different from what Bina offers, and realistically, it would be naive to think that the conditions of corruption in the Mexican business environment will change in the medium term.</p>	<p>nhiên, tôi đã quyết định sử dụng những phương pháp gián tiếp hơn, mà tôi sẽ giải thích sau.</p> <p>Một số người bạn đã chỉ ra hai điều quan trọng về Bina: "Không ai sẽ nghiêm túc với bạn cho đến khi bạn giúp họ kiếm tiền" và "Bạn không có hồ sơ chứng minh bạn biết mình đang làm gì."</p> <p>Cả hai câu này đều đúng ở chỗ là không một đối tác nào của Bina đang giới thiệu dự án này cho người khác. Tôi tin rằng điều này sẽ thay đổi khi họ thấy giá trị của Bina chuyển thành sự giàu có cụ thể, ít nhất là trong giá trị sổ sách của cổ phiếu của họ.</p> <p>Như tôi đã nói khi họ gia nhập, nhiều người trong các bạn đã làm theo lời khuyên của tôi là không đầu tư số tiền lớn để tránh phải chịu đựng những biến động lên xuống của giá cổ phiếu.</p> <p>Ngoài ra, nhiều người trong các bạn có thể không cảm nhận được tác động thực sự vào tài sản của mình khi một cổ phiếu mà bạn đã mua, có thể đã mất \$200 đô la, giờ lại tăng lên \$3000 trong một năm, như đã xảy ra trong năm 2024, vì khoản đầu tư của bạn chỉ đơn giản là không có đủ số không ở phía bên phải.</p> <p>Nếu bạn hỏi tôi về câu nói, "Bạn đang nhắm tới điều gì khi mơ, người Mexico?" thì giấc mơ của tôi là Bina trở thành một công ty đại chúng, niêm yết trên sàn chứng khoán, nơi mỗi người Mexico có thể sở hữu ít nhất một cổ phiếu của Bina. Điều này sẽ mang lại lợi ích cho xã hội bằng cách nâng cao nhận thức về giá trị nội tại một cách thực tế, như tôi đã thấy ở một số bạn khi chúng ta nói về chủ đề này.</p> <p>Nhưng để thực tế, miễn là Bina vẫn tiếp tục hoạt động theo mô hình hiện tại, tôi tin rằng nó sẽ không phù hợp với thị trường Mexico.</p> <p>Với tư cách là một sản phẩm khả thi tối thiểu, trong khi nó được thiết kế để hoạt động một cách phổ biến, điều tôi muốn nói là nhu cầu của thị trường Mexico rất khác so với những gì Bina cung cấp, và thực tế, sẽ là ngậy thơ nếu nghĩ rằng điều kiện tham nhũng trong môi trường kinh doanh Mexico sẽ thay đổi trong trung hạn.</p>
---	--

<p>Therefore, my conclusion is that Bina will need to use prudence, wisdom, and flexibility to adapt to reality.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Increasing our understanding</p> <p>Enough about the natural. Now, let's talk about the supernatural.</p> <p>In June 2023, I completed an article titled "Valgoritmo to distinguish information quality". This article is the result of an idea I started developing in 2013 when I first conceptualized Bina, but it follows Google's foundational white paper.</p> <p>The document outlines the design and creation of an algorithm that evaluates the relative importance and objective quality of businesses, based on quantitative values from their financial statements.</p> <p>It's a simple idea but, at the same time, extraordinarily powerful.</p> <p>In fact, I believe this is one of the most revolutionary ideas in business history because it has the potential to change key aspects of how work operates in our reality.</p> <p>Sincerely, I am firmly convinced that the Holy Spirit inspired this, and all I did was pay attention to His guidance.</p> <p>I don't view it as if what I do defines my identity, but if I ever wanted to understand my purpose in this world, I believe this idea is part of the answer.</p>	<p>Vì vậy, kết luận của tôi là Bina sẽ cần phải sử dụng sự thận trọng, trí tuệ và linh hoạt để thích ứng với thực tế.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Tăng cường sự hiểu biết của chúng ta</p> <p>Đủ về những điều tự nhiên. Bây giờ, chúng ta hãy nói về những điều siêu nhiên.</p> <p>Vào tháng 6 năm 2023, tôi đã hoàn thành một bài viết có tiêu đề "Valgoritmo để phân biệt chất lượng thông tin". Bài viết này là kết quả của một ý tưởng mà tôi bắt đầu phát triển vào năm 2013 khi tôi lần đầu tiên hình dung ra Bina, nhưng nó tuân theo tài liệu nền tảng của Google.</p> <p>Tài liệu này phác thảo thiết kế và tạo ra một thuật toán để đánh giá tầm quan trọng tương đối và chất lượng khách quan của các doanh nghiệp, dựa trên các giá trị định lượng từ báo cáo tài chính của họ.</p> <p>Đây là một ý tưởng đơn giản nhưng đồng thời lại vô cùng mạnh mẽ.</p> <p>Thực tế, tôi tin rằng đây là một trong những ý tưởng cách mạng nhất trong lịch sử kinh doanh vì nó có tiềm năng thay đổi những khía cạnh quan trọng của cách thức công việc hoạt động trong thực tế của chúng ta.</p> <p>Thành thật mà nói, tôi tin chắc rằng Chúa Thánh Thần đã truyền cảm hứng cho điều này, và tất cả những gì tôi làm chỉ là chú ý đến sự hướng dẫn của Ngài.</p> <p>Tôi không nhìn nhận công việc mình làm là để xác định bản sắc của mình, nhưng nếu tôi muốn hiểu mục đích của mình trong thế giới này, tôi tin rằng ý tưởng này là một phần của câu trả lời.</p>
---	---

<p>The results of this algorithm, when I applied it in July 2023 to over 58,000 public companies worldwide across every industry, are available here: https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/. Since intrinsic value tends to remain, the result could be valid for several years.</p> <p>The product is designed as universal as it can be, so anyone, anywhere, can access, understand, and use it according to their needs.</p> <p>The idea is as solid as it can be, and while there are academic studies and rating agencies, I don't believe there is anything quite as accessible or comparable. This is because I didn't follow the usual and common principles or paradigms used to build their algorithms.</p> <p>While there might be something slightly similar, I am sure nothing else is available as freely or as intuitively as this product.</p> <p>Sometimes I like to think that Ben Graham and Philip Fisher would be proud to see that one of their students, a genuine admirer of their ideas, took the time to develop something like this, following their teachings.</p> <p>I should also say that this product is a finely crafted work in terms of minimum viability.</p> <p>It only required a clear conceptual framework, the willpower to develop it, time to gather data, and logic to organize the information coherently.</p> <p>To run it, there were no costs to Bina's shareholders, no additional server expenses beyond what we already have on our website, no expensive software, and only minimal computing power.</p>	<p>Kết quả của thuật toán này, khi tôi áp dụng vào tháng 7 năm 2023 cho hơn 58.000 công ty đại chúng trên toàn cầu thuộc mọi ngành công nghiệp, có sẵn tại đây: https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/. Vì giá trị nội tại có xu hướng duy trì, kết quả có thể vẫn đúng trong vài năm tới.</p> <p>Sản phẩm này được thiết kế sao cho phổ biến nhất có thể, để bất kỳ ai, ở đâu, cũng có thể tiếp cận, hiểu và sử dụng nó tùy theo nhu cầu của họ.</p> <p>Ý tưởng này vững chắc đến mức có thể, và mặc dù có các nghiên cứu học thuật và các tổ chức xếp hạng, tôi không tin có gì tương tự hoặc có thể so sánh được. Điều này là vì tôi không theo những nguyên tắc hay mô hình thông thường để xây dựng các thuật toán của họ.</p> <p>Mặc dù có thể có một cái gì đó hơi giống, tôi chắc chắn rằng không có gì khác có sẵn dễ dàng hoặc trực quan như sản phẩm này.</p> <p>Đôi khi tôi thích nghĩ rằng Ben Graham và Philip Fisher sẽ rất tự hào khi thấy một trong những học trò của họ, một người thật sự ngưỡng mộ những ý tưởng của họ, đã dành thời gian để phát triển một cái gì đó như thế này, theo những gì họ dạy.</p> <p>Tôi cũng phải nói rằng sản phẩm này là một tác phẩm được chế tác tỉ mỉ về mặt khả năng tồn tại tối thiểu.</p> <p>Nó chỉ cần một khuôn khổ khái niệm rõ ràng, sức mạnh ý chí để phát triển nó, thời gian để thu thập dữ liệu và logic để tổ chức thông tin một cách hợp lý.</p> <p>Để vận hành nó, không có chi phí nào đối với các cổ đông của Bina, không có chi phí máy chủ bổ sung ngoài những gì chúng tôi đã có trên trang web của mình, không có phần mềm đắt tiền, và chỉ cần một chút sức mạnh tính toán.</p>
---	---

<p>I consider this product one of the most interesting things that exist in reality because it has so many uses.</p> <p>Also, I think it's great that it's available to anyone, like air, sunlight, rain, math, language or love, allowing me to celebrate the worth of 'intrinsic value'.</p> <p>At one point, I used this algorithm to validate an idea for "Superinvestors", which, by the way, a few years ago since my partners there lost interest, mainly due to faith-based differences.</p> <p>From this idea also came an initiative by Betsela called "Valgoritmo," which I am pursuing with Hugo, one of Bina's shareholders (https://valgoritmo.mx/). It's still in the minimum viable product stage.</p> <p>Of all the ideas I've shared, I believe this one is the most fundamental to Bina, because it will form the core for our fundamental change into the future.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>Tôi coi sản phẩm này là một trong những điều thú vị nhất tồn tại trong thực tế vì nó có rất nhiều ứng dụng.</p> <p>Ngoài ra, tôi nghĩ thật tuyệt khi nó có sẵn cho bất kỳ ai, giống như không khí, ánh sáng mặt trời, mưa, toán học, ngôn ngữ hay tình yêu, cho phép tôi tôn vinh giá trị của 'giá trị nội tại'.</p> <p>Vào một thời điểm, tôi đã sử dụng thuật toán này để xác nhận một ý tưởng cho "Superinvestors", mà, nhân tiện, đã bị bỏ lại sau một vài năm, kể từ khi các đối tác của tôi ở đó mất hứng thú, chủ yếu là do những khác biệt về niềm tin.</p> <p>Từ ý tưởng này, một sáng kiến mang tên "Valgoritmo" cũng được Betsela khởi xướng, và tôi đang tiếp tục thực hiện cùng Hugo, một trong những cổ đông của Bina (https://valgoritmo.mx/). Nó vẫn đang ở giai đoạn sản phẩm khả thi tối thiểu.</p> <p>Trong tất cả những ý tưởng tôi đã chia sẻ, tôi tin rằng đây là ý tưởng quan trọng nhất đối với Bina, vì nó sẽ tạo thành nền tảng cho sự thay đổi căn bản của chúng tôi trong tương lai.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
<p>The unavoidable transformation of reality</p> <p>More on the supernatural.</p> <p>I'm not a prophet, and I don't claim to predict the future. I consider myself a man of numbers.</p> <p>Though I'm not a professional mathematician, I've been drawn to numbers since I was young—not out of some silly attachment, but because I believe math is a language of pure logic.</p> <p>In this section, I want to record something that concerns me on a spiritual level. I'll explain it through a series of historical events, connected like links in a chain, as life often works under the "butterfly effect" principle.</p>	<p>Sự chuyển đổi không thể tránh khỏi của thực tại</p> <p>Thêm về siêu nhiên.</p> <p>Tôi không phải là một nhà tiên tri, và tôi không tuyên bố có thể dự đoán tương lai. Tôi tự xem mình là một người của con số.</p> <p>Mặc dù tôi không phải là một nhà toán học chuyên nghiệp, nhưng tôi đã luôn bị cuốn hút bởi con số từ khi còn nhỏ — không phải vì một sự gắn bó ngớ ngẩn, mà vì tôi tin rằng toán học là ngôn ngữ của logic thuần túy.</p> <p>Trong phần này, tôi muốn ghi lại điều gì đó mà tôi cảm thấy lo ngại ở cấp độ tâm linh. Tôi sẽ giải thích điều này qua một loạt các sự kiện lịch sử, được kết nối như những mắt xích trong một chuỗi, vì cuộc sống thường hoạt động theo nguyên lý "hiệu ứng cánh bướm".</p>

<p>In 2020, during the deep reflection many of us experienced during the pandemic, I went through what I'd call my "miraculous year."</p> <p>During that time, from Durango, I wrote the book <i>To the Christian Man of the 21st Century</i> (https://www.amazon.com.mx/dp/B0C91KG1CW).</p> <p>Among other topics, I focused on a deep analysis of what the Sumerian civilization recorded about the Great Flood, involving Noah.</p> <p>From my research, I concluded that stories following the flood seemed to recount the same event, just told from different perspectives.</p> <p>To compare these historical accounts, I also reviewed the chronology in Genesis.</p> <p>Through that process, I found James Ussher's calendar proposal. He argued that our current calendar has an error regarding Christ's birth year, suggesting it happened earlier than commonly believed.</p> <p>Also, in December 2020, during the COVID restrictions, I wrote another book and recorded a podcast titled <i>How to Be Happier</i> (https://www.amazon.com.mx/dp/B09D5X2WDL/).</p> <p>With this work, I wanted to document findings from my master's thesis, which focused on the scientific study of happiness.</p> <p>Inspired by Warren Buffett's advice on "the value of saying no," I developed several tools for this project. These included ways to manage time and work better, learn faster, and simplify everyday tasks, freeing up more time.</p> <p>As I mentioned in another idea, by mid-February 2021, I decided to return to Guadalajara to establish this project, Bina, in that city.</p>	<p>Vào năm 2020, trong giai đoạn suy ngẫm sâu sắc mà nhiều người trong chúng ta đã trải qua trong đại dịch, tôi đã trải qua điều mà tôi gọi là "năm kỳ diệu" của mình.</p> <p>Trong khoảng thời gian đó, từ Durango, tôi đã viết cuốn sách "<i>To the Christian Man of the 21st Century</i>" (https://www.amazon.com.mx/dp/B0C91KG1CW).</p> <p>Giữa các chủ đề khác, tôi tập trung vào việc phân tích sâu về những gì nền văn minh Sumer đã ghi lại về Đại Hồng Thủy, liên quan đến Noah.</p> <p>Từ nghiên cứu của mình, tôi kết luận rằng những câu chuyện sau đại hồng thủy có vẻ như kể lại cùng một sự kiện, chỉ được kể từ những góc nhìn khác nhau.</p> <p>Để so sánh những ghi chép lịch sử này, tôi cũng đã xem xét lại niên đại trong sách Sáng Thế Ký.</p> <p>Qua quá trình đó, tôi tìm thấy đề xuất về lịch của James Ussher. Ông lập luận rằng lịch hiện tại của chúng ta có một sai sót liên quan đến năm sinh của Chúa Kitô, cho rằng nó xảy ra sớm hơn những gì người ta thường tin.</p> <p>Ngoài ra, vào tháng 12 năm 2020, trong thời gian hạn chế do COVID, tôi đã viết thêm một cuốn sách và ghi âm một podcast có tên "<i>How to Be Happier</i>" (https://www.amazon.com.mx/dp/B09D5X2WDL/).</p> <p>Với công việc này, tôi muốn ghi lại những phát hiện từ luận văn thạc sĩ của mình, nghiên cứu khoa học về hạnh phúc.</p> <p>Lấy cảm hứng từ lời khuyên của Warren Buffett về "giá trị của việc nói không", tôi đã phát triển một số công cụ cho dự án này. Những công cụ này bao gồm cách quản lý thời gian và công việc hiệu quả hơn, học nhanh hơn và đơn giản hóa các công việc hàng ngày, giúp tiết kiệm thời gian.</p> <p>Như tôi đã đề cập trong một ý tưởng khác, vào giữa tháng 2 năm 2021, tôi quyết định quay lại Guadalajara để thành lập dự án này, Bina, tại thành phố đó.</p>
--	---

<p>In March, after moving back to Guadalajara, Oscar Jiménez, a former fellow from the political party Movimiento de Regeneración Nacional in the indigenous urban community of San Juan de Ocotán, invited me to run an aspiration to become candidate for the public office of Zapopan.</p> <p>I then shared my political thesis with him, based on my previous experience running for that same candidacy for Zapopan in 2018. I believed that Morena, in my opinion, was a political party that faked democratic processes. Still, I accepted his invitation, determined to prove that this simulation was, in fact, a reality again.</p> <p>The selection process turned out to be exactly what I had anticipated: a simulation. On March 21, Morena selected its candidates, confirming my suspicion that several of us aspiring candidates had simply been ignored.</p> <p>Interestingly, some of my former colleagues from my office job at DXC Technology reported me internally within the company for the audacity of participating in that internal political process.</p> <p>Obviously, their report never went anywhere because they made false accusations, claiming that I was using company resources to campaign for mayor among the employees. This was hilarious and absurd because the process was within the party, and the purpose of the process was to aspire to the candidacy, which did not require support from any outsiders. In politics I might be a bit innocent, but not that stupid.</p> <p>I wasn't disappointed by the result. In fact, unlike the 2018 process, in which I also ran for Zapopan mayor, this time I spent considerably less money to prove the same thing.</p> <p>The best part of this experience was that it pushed me to become disillusioned with purely human political systems.</p> <p>Finally, on May 17, 2021, I made a definitive decision that remains fundamental in my life: I made a written commitment to Jesus Christ,</p>	<p>Vào tháng 3, sau khi chuyển trở lại Guadalajara, Oscar Jiménez, một người bạn cũ từ đảng chính trị Movimiento de Regeneración Nacional trong cộng đồng đô thị bản địa San Juan de Ocotán, đã mời tôi tham gia ứng cử vào chức vụ công cộng ở Zapopan.</p> <p>Sau đó, tôi đã chia sẻ với anh ấy luận văn chính trị của mình, dựa trên kinh nghiệm trước đó của tôi khi ứng cử vào cùng một chức vụ ở Zapopan vào năm 2018. Tôi tin rằng Morena, theo ý kiến của tôi, là một đảng chính trị giả vờ thực hiện các quá trình dân chủ. Tuy nhiên, tôi đã chấp nhận lời mời của anh ấy, quyết tâm chứng minh rằng sự giả mạo này thực sự là một hiện thực.</p> <p>Quá trình lựa chọn thực tế đã diễn ra đúng như những gì tôi dự đoán: một sự giả vờ. Vào ngày 21 tháng 3, Morena đã chọn các ứng cử viên của mình, xác nhận nghi ngờ của tôi rằng một số chúng tôi, những người ứng cử, chỉ đơn giản bị phớt lờ.</p> <p>Thật thú vị, một số đồng nghiệp cũ của tôi từ công ty DXC Technology đã báo cáo tôi nội bộ trong công ty vì sự táo bạo của tôi khi tham gia vào quá trình chính trị nội bộ đó.</p> <p>Rõ ràng, báo cáo của họ không đi đến đâu vì họ đã đưa ra những cáo buộc sai sự thật, tuyên bố rằng tôi đã sử dụng tài nguyên của công ty để vận động cho chức vụ thị trưởng trong số các nhân viên. Điều này thật buồn cười và vô lý vì quá trình này diễn ra trong nội bộ đảng và mục đích của quá trình là để ứng cử, điều này không yêu cầu sự hỗ trợ từ bên ngoài. Trong chính trị, tôi có thể hơi ngây thơ, nhưng không ngu ngốc đến vậy.</p> <p>Tôi không thất vọng với kết quả. Thực tế, khác với quá trình vào năm 2018, khi tôi cũng đã ứng cử cho chức vụ thị trưởng Zapopan, lần này tôi đã chi ít tiền hơn nhiều để chứng minh điều giống nhau.</p> <p>Phần tốt nhất của trải nghiệm này là nó đã thúc đẩy tôi mất niềm tin vào các hệ thống chính trị chỉ dựa trên con người.</p> <p>Cuối cùng, vào ngày 17 tháng 5 năm 2021, tôi đã đưa ra một quyết định dứt khoát, và quyết định đó vẫn là điều cơ bản trong cuộc đời tôi: tôi đã</p>
---	---

<p>surrendering my entire life—my past, my present, and my future—so that He could fulfill His will in me.</p> <p>I still keep that handwritten paper in one of my Bibles. After that decision, the events in my life began to unfold at a different pace, which I will try to present to you chronologically as a testimony.</p> <p>In June 2021, I encountered a theological theory that has been circulating in the modern Christian Church for decades. It is based on a prophecy of Jesus about a fig tree, which is found in Matthew 24:32-35:</p> <p style="padding-left: 40px;">"Now, learn this lesson from the fig tree: When its branches become tender and leaves sprout, you know that summer is near.</p> <p style="padding-left: 40px;">In the same way, when you see all these things, you know that He (the Son of Man) is near, right at the door.</p> <p style="padding-left: 40px;">I tell you the truth, this generation will not pass away until all these things have happened. Heaven and earth will pass away, but my words will never pass away."</p> <p>In the context of this passage, Jesus describes several signs that happen at the same time, allowing us to recognize certain characteristics of crucial times so that we can understand the season we are living in.</p> <p>Some scholars interpret that the fig tree refers to Israel, given the abundance of fig trees in the region.</p> <p>So, according to them, since Jesus is referring to the nation of Israel, they argue that the "generation" mentioned began on the very day the state of Israel was born, on May 14, 1948.</p>	<p>cam kết viết thư với Chúa Giêsu, dâng hiến toàn bộ cuộc sống của mình—quá khứ, hiện tại và tương lai của tôi—để Ngài có thể thực hiện ý muốn của Ngài trong tôi.</p> <p>Tôi vẫn giữ tờ giấy viết tay đó trong một cuốn Kinh Thánh của mình. Sau quyết định đó, các sự kiện trong cuộc đời tôi bắt đầu diễn ra theo một nhịp độ khác, và tôi sẽ cố gắng trình bày cho bạn một cách có trình tự, như một chứng ngôn.</p> <p>Vào tháng 6 năm 2021, tôi gặp phải một lý thuyết thần học đã được lưu truyền trong Giáo hội Cơ đốc hiện đại trong nhiều thập kỷ. Lý thuyết này dựa trên một lời tiên tri của Chúa Giêsu về cây vả, có trong Matthêu 24:32-35:</p> <p style="padding-left: 40px;">"Bây giờ, hãy học bài học này từ cây vả: Khi cành cây trở nên mềm mại và lá bắt đầu nở ra, bạn biết rằng mùa hè đã gần kề.</p> <p style="padding-left: 40px;">Cũng vậy, khi bạn thấy tất cả những điều này, bạn biết rằng Ngài (Con Người) đã gần ngay cửa.</p> <p style="padding-left: 40px;">Tôi nói thật với bạn, thế hệ này sẽ không qua đi cho đến khi tất cả những điều này xảy ra. Trời đất sẽ qua đi, nhưng lời của tôi sẽ không bao giờ qua đi."</p> <p>Trong ngữ cảnh của đoạn Kinh Thánh này, Chúa Giêsu mô tả một số dấu hiệu xảy ra cùng lúc, cho phép chúng ta nhận ra những đặc điểm của thời kỳ quan trọng để chúng ta có thể hiểu được mùa mà chúng ta đang sống.</p> <p>Một số học giả giải thích rằng cây vả ám chỉ đến Israel, vì trong khu vực này có rất nhiều cây vả.</p> <p>Vì vậy, theo họ, khi Chúa Giêsu đề cập đến quốc gia Israel, họ cho rằng "thế hệ" mà Ngài nói đến bắt đầu từ chính ngày quốc gia Israel được thành lập, vào ngày 14 tháng 5 năm 1948.</p>
--	--

<p>Even though we read in Genesis 6:3 that God says, “In the future, life span will not exceed one hundred and twenty years,” Psalm 90:10 says, “The days of our age are seventy years, and if by reason of strength they are eighty years.” According to official statistics, in 2022, the life expectancy for an Israeli man was 81 years.</p>	<p>Mặc dù chúng ta đọc trong Sáng Thế Ký 6:3 rằng Chúa nói, "Trong tương lai, tuổi thọ sẽ không vượt quá một trăm hai mươi năm," thì trong Thánh Vịnh 90:10 lại nói, "Những ngày trong đời chúng ta là bảy mươi năm, và nếu vì sức mạnh thì là tám mươi năm." Theo thống kê chính thức, vào năm 2022, tuổi thọ trung bình của một người đàn ông Israel là 81 tuổi.</p>
<p>So, based on this interpretation, people born on the day the State of Israel was founded might also witness the coming of the Messiah, who will come to judge the nations and establish a thousand-year rule on Earth.</p>	<p>Vì vậy, theo cách giải thích này, những người sinh ra vào ngày Nhà nước Israel được thành lập cũng có thể chứng kiến sự xuất hiện của Đấng Mê-si-a, người sẽ đến để phán xét các quốc gia và thiết lập một vương quốc kéo dài một ngàn năm trên Trái Đất.</p>
<p>The conclusion is straightforward: if you add 80 years to 1948, this would lead to the expectation of Christ’s return in the year 2028.</p>	<p>Kết luận là rõ ràng: nếu bạn cộng 80 năm vào năm 1948, điều này dẫn đến dự đoán rằng Chúa sẽ trở lại vào năm 2028.</p>
<p>If we analyze the geopolitical events surrounding the creation of the state of Israel, we see that World War I (1914-1918) led to the dissolution of the German, Austro-Hungarian, Ottoman, and Russian empires.</p>	<p>Nếu chúng ta phân tích các sự kiện địa chính trị xung quanh sự ra đời của nhà nước Israel, chúng ta thấy rằng Chiến tranh Thế giới thứ nhất (1914-1918) đã dẫn đến sự sụp đổ của các đế quốc Đức, Áo-Hung, Ottoman và Nga.</p>
<p>After four centuries of control in Jerusalem, the Turkish Ottoman Empire fell in 1922. In 1932, the modern kingdom of Saudi Arabia was founded.</p>	<p>Sau bốn thế kỷ kiểm soát Jerusalem, Đế quốc Ottoman Thổ Nhĩ Kỳ đã sụp đổ vào năm 1922. Vào năm 1932, vương quốc Saudi Arabia hiện đại được thành lập.</p>
<p>Then came World War II (1939-1945).</p>	<p>Sau đó là Chiến tranh Thế giới thứ hai (1939-1945).</p>
<p>During this war, British protectorates like Lebanon and Syria gained sovereignty in 1943.</p>	<p>Trong cuộc chiến này, các khu vực bảo hộ của Anh như Liban và Syria đã giành được chủ quyền vào năm 1943.</p>
<p>After the war and the Holocaust, in 1946, Jordan became a sovereign state.</p>	<p>Sau chiến tranh và cuộc diệt chủng Holocaust, vào năm 1946, Jordan trở thành một quốc gia có chủ quyền.</p>
<p>Finally, on May 14, 1948, Israel was born in a single day, which is remarkable if we consider what Isaiah 66:8 says.</p>	<p>Cuối cùng, vào ngày 14 tháng 5 năm 1948, Israel ra đời trong một ngày duy nhất, điều này rất đáng chú ý nếu chúng ta xem xét những gì Isaiah 66:8 nói.</p>
<p>Soon after, Israel fought a war of independence against neighboring Arab countries, followed by a series of conflicts that make us believe that conflict there is “normal” and that “there have always been issues there.”</p>	<p>Ngay sau đó, Israel đã tham gia vào một cuộc chiến tranh giành độc lập chống lại các quốc gia Ả Rập láng giềng, tiếp theo là một loạt các cuộc</p>

<p>The conflicts involving Israel's existence has had a lasting impact on global geopolitics, especially in Jerusalem, which I consider the epicenter of global politics.</p> <p>In my opinion, Jesus clarified which generation he was referring to when he mentioned the story of Noah in verses 37 to 39.</p> <p>As I see it, the first human generation goes from Adam to Noah, until a significant change transformed the ancient world, leading to Noah's generation, which corresponds to our current age.</p> <p>Because of this, although hardly anyone lives more than a century, we can logically say that the more than 8 billion people today actually descend from Noah's three families.</p> <p>This makes us all brothers in a way and of course, part of the same generation. This is, from Noah to Abraham, to David, to Jesus, to our time, we are all part of the same generation.</p> <p>This reasoning also helps explain why supremacism, like racism, is a misguided belief, as foolish as believing and preaching that we descend from bacteria and monkeys.</p> <p>Let's get back to the timeline. As I reflected on the parable of the fig tree, I came across an intriguing Hebrew concept: if you use a circular calendar, you can measure a year by assigning one day to each degree of the circle, so that the complete circle, 360 degrees represent a full year. The Hebrews refer to this as the "prophetic year."</p> <p>This is how they calculate, for example, the prophecy in Daniel 9:21-27, which mentions 70 weeks. By this method, scholars believe that the final week of this prophecy can be understood as 7 years of 360 days each, totaling 2,520 days.</p>	<p>xung đột khiến chúng ta tin rằng xung đột tại đó là "bình thường" và "luôn có vấn đề ở đó."</p> <p>Những xung đột liên quan đến sự tồn tại của Israel đã có tác động lâu dài đến chính trị toàn cầu, đặc biệt là ở Jerusalem, nơi tôi coi là trung tâm của chính trị toàn cầu.</p> <p>Theo quan điểm của tôi, Chúa Giêsu đã làm rõ thế hệ mà Ngài đang đề cập khi Ngài nhắc đến câu chuyện của Nô-ê trong các câu 37 đến 39.</p> <p>Theo tôi, thế hệ con người đầu tiên bắt đầu từ A-đam cho đến Nô-ê, cho đến khi một sự thay đổi quan trọng đã biến đổi thế giới cổ đại, dẫn đến thế hệ của Nô-ê, và điều này tương ứng với thời đại hiện tại của chúng ta.</p> <p>Vì vậy, mặc dù hiếm ai sống qua trăm tuổi, chúng ta có thể nói một cách hợp lý rằng hơn 8 tỷ người hiện nay thực ra là hậu duệ của ba gia đình của Nô-ê.</p> <p>Điều này khiến chúng ta tất cả trở thành anh em của nhau và tất nhiên, là một phần của cùng một thế hệ. Từ Nô-ê đến Áp-ra-ham, đến Đa-vít, đến Giê-su, đến thời đại của chúng ta, tất cả chúng ta đều là một phần của cùng một thế hệ.</p> <p>Lý luận này cũng giúp giải thích tại sao chủ nghĩa tôn sùng chủng tộc, như phân biệt chủng tộc, là một niềm tin sai lầm, ngớ ngẩn như việc tin và giảng rằng chúng ta xuất phát từ vi khuẩn và khỉ.</p> <p>Quay lại với dòng thời gian. Khi tôi suy ngẫm về dụ ngôn cây vả, tôi đã gặp phải một khái niệm thú vị trong tiếng Hebrew: nếu sử dụng một lịch tròn, bạn có thể đo một năm bằng cách gán một ngày cho mỗi độ của vòng tròn, sao cho vòng tròn hoàn chỉnh, 360 độ, đại diện cho một năm đầy đủ. Người Hebrew gọi đây là "năm tiên tri."</p> <p>Đây là cách họ tính toán, ví dụ, lời tiên tri trong sách Đa-ni-ên 9:21-27, trong đó nhắc đến 70 tuần. Theo phương pháp này, các học giả tin rằng tuần lễ cuối cùng của lời tiên tri này có thể được hiểu là 7 năm, mỗi năm 360 ngày, tổng cộng là 2.520 ngày.</p>
---	--

<p>As I pondered these ideas between June and July of that year in Guadalajara, I immersed myself in writing a theology book titled He Is, where I wanted to explore the characteristics of God. https://www.amazon.com/dp/B09NVTQ76M/</p> <p>My goal with this book was simple and sincere: to introduce Christ Jesus to readers, hoping they would draw closer to Him, just as I had experienced Him.</p> <p>To achieve this, I decided to give the book as a gift to friends, acquaintances, and contacts, especially those who had wished me well on my birthday (since I considered them warm people). I hoped each would find something valuable in its pages.</p> <p>In sending out this book, I also wanted to test a hypothesis that had come to mind:</p> <p>“If people show no interest in something as important as the salvation of their soul, why would they be interested in something as mundane as Bina?”</p> <p>In the months that followed, I gave away over a thousand books, but the positive responses I received were less than 2%.</p> <p>After distributing as many books as I could, I came to the following conclusion: the distractions and concerns of this world are many and so absorbing that most people rarely stop to think about something as significant as eternity.</p> <p>When I combined these findings with the responses that I received during the “friends and family” round of capital raising for Bina, I spent August reflecting on a recurring obstacle: people kept telling me that basically they “don’t have time to pay attention.”</p> <p>Despite everything I said above, in my view, I choose to believe people speak sincerely. If they don’t, sooner or later, the truth always comes to light as I have demonstrated in the previous idea.</p>	<p>Khi tôi suy nghĩ về những ý tưởng này trong khoảng thời gian từ tháng Sáu đến tháng Bảy năm đó ở Guadalajara, tôi đã đắm chìm trong việc viết một cuốn sách thần học có tên là He Is, nơi tôi muốn khám phá các đặc tính của Chúa. https://www.amazon.com/dp/B09NVTQ76M/</p> <p>Mục tiêu của tôi với cuốn sách này rất đơn giản và chân thành: giới thiệu Chúa Giê-su Ki-tô với độc giả, hy vọng rằng họ sẽ đến gần Ngài hơn, giống như tôi đã trải nghiệm Ngài.</p> <p>Để đạt được điều này, tôi quyết định tặng cuốn sách này như một món quà cho bạn bè, người quen và những người liên lạc, đặc biệt là những người đã chúc mừng tôi vào dịp sinh nhật (vì tôi xem họ là những người ấm áp). Tôi hy vọng mỗi người sẽ tìm thấy điều gì đó có giá trị trong những trang sách này.</p> <p>Khi gửi cuốn sách này, tôi cũng muốn kiểm tra một giả thuyết mà tôi đã nghĩ đến:</p> <p>"Nếu mọi người không quan tâm đến một điều quan trọng như sự cứu rỗi linh hồn của họ, thì tại sao họ lại quan tâm đến một điều trần tục như Bina?"</p> <p>Trong những tháng tiếp theo, tôi đã tặng hơn một nghìn cuốn sách, nhưng phản hồi tích cực tôi nhận được chưa đến 2%.</p> <p>Sau khi phân phát hết số sách tôi có thể, tôi đã đi đến kết luận sau: những sự phân tâm và lo lắng của thế giới này quá nhiều và hấp dẫn đến mức hầu hết mọi người hiếm khi dừng lại để suy nghĩ về một điều quan trọng như đời đời.</p> <p>Khi tôi kết hợp những phát hiện này với những phản hồi mà tôi nhận được trong vòng quyên góp vốn từ "bạn bè và gia đình" cho Bina, tôi đã dành tháng Tám để suy nghĩ về một trở ngại lặp đi lặp lại: mọi người liên tục nói với tôi rằng cơ bản là họ "không có thời gian để chú ý."</p> <p>Mặc dù tất cả những gì tôi đã nói ở trên, nhưng theo quan điểm của tôi, tôi chọn tin rằng mọi người nói thật lòng. Nếu họ không, thì sớm hay muộn, sự thật cũng sẽ luôn được phơi bày như tôi đã chứng minh trong ý tưởng trước đó.</p>
--	--

<p>In July, I recorded my first series of videos for YouTube, based on a review of Ben Graham's principles in his book The Intelligent Investor: https://bina.mx/inicio/revision-literaria-el-inversor-inteligente/</p> <p>In parallel, I analyzed the situation of the largest companies in Mexico and worldwide to document the state of business at that time and leave a record for history.</p> <p>The results are available for anyone who wants to see them. https://bina.mx/inicio/las-20-empresas-publicas-mas-grandes/</p> <p>Also, in August 2021, I had a peculiar dream in which I saw drawings inspired by the Beatitudes. This led me to hire my friend, Juan Pablo Robles Ruiz, in fact, he is one of our shareholders, to bring those ideas to life in a series of black-and-white illustrations. This work can be seen in a video and, to me, represents a visual reflection of that thought. https://www.youtube.com/watch?v=BBzvgn0kuJU</p> <p>The measurement of time has always been a fascinating challenge. On August 21, 2021, I started gathering some conclusions about time, ideas I had developed while writing my other book, Principles for Capital Allocation: https://www.amazon.com/dp/B099MZBGLB/</p> <p>The basic principle goes like this: time is essentially "a rate of change"; it's "the order in which things progress," and, as we know well, it is "irreversible".</p> <p>Regarding the statement: "I don't have time" my conclusion was as follows</p> <p>First, there are those who lie because that's how they were taught to make excuses and have grown used to normalizing lies in their lives and relationships. With these, it's best to verify and keep a healthy distance for mental well-being.</p>	<p>Vào tháng Bảy, tôi đã ghi lại loạt video đầu tiên cho YouTube, dựa trên việc đánh giá các nguyên tắc của Ben Graham trong cuốn sách Nhà đầu tư thông minh của ông: https://bina.mx/inicio/revision-literaria-el-inversor-inteligente/</p> <p>Song song với đó, tôi đã phân tích tình hình của các công ty lớn nhất ở Mexico và trên toàn cầu để ghi lại tình trạng kinh doanh vào thời điểm đó và để lại một dấu ấn lịch sử.</p> <p>Kết quả có sẵn cho bất kỳ ai muốn xem. https://bina.mx/inicio/las-20-empresas-publicas-mas-grandes/</p> <p>Ngoài ra, vào tháng Tám năm 2021, tôi có một giấc mơ đặc biệt trong đó tôi thấy những bản vẽ lấy cảm hứng từ các Mối phúc. Điều này đã dẫn tôi đến việc thuê bạn tôi, Juan Pablo Robles Ruiz, thực tế anh ấy là một trong những cổ đông của chúng tôi, để biến những ý tưởng đó thành những hình minh họa đen trắng. Công việc này có thể xem qua một video, và đối với tôi, nó đại diện cho một sự phản ánh trực quan của suy nghĩ đó. https://www.youtube.com/watch?v=BBzvgn0kuJU</p> <p>Việc đo lường thời gian luôn là một thử thách hấp dẫn. Vào ngày 21 tháng 8 năm 2021, tôi bắt đầu thu thập một số kết luận về thời gian, những ý tưởng mà tôi đã phát triển khi viết cuốn sách khác của mình, Các nguyên tắc phân bổ vốn: https://www.amazon.com/dp/B099MZBGLB/</p> <p>Nguyên tắc cơ bản như sau: thời gian về cơ bản là "một tỷ lệ thay đổi"; nó là "trật tự mà các sự vật tiến triển," và như chúng ta biết rõ, nó là "không thể đảo ngược."</p> <p>Về tuyên bố: "Tôi không có thời gian," kết luận của tôi như sau:</p> <p>Đầu tiên, có những người nói dối vì đó là cách họ được dạy để biện minh và họ đã quen với việc làm cho những lời nói dối trở nên bình thường trong cuộc sống và các mối quan hệ của họ. Với những người này, tốt nhất là kiểm tra và giữ khoảng cách hợp lý để bảo vệ sức khỏe tinh thần.</p>
--	---

<p>Then, there are those who tell the truth. These can be split into two groups.</p> <p>Some don't have time because they use it well and maximize it. Others waste it because they're caught up in unimportant matters.</p> <p>I believe the largest group is the last one since nearly everyone has struggled with time at some point in their life.</p> <p>This is where we find ourselves trapped by distractions: false idols, overwork, overwhelming information, and often, driven by fear of death or poverty.</p> <p>Situations like these drain the courage needed to face our insecurities and fears, preventing us from reaching a life that is truly rich, full, and meaningful.</p> <p>In this context, my conclusion was that based on what I found in the book "How to be happier", the answer for the group I wanted to help (the last one) lies in finding wisdom and applying smart work to experience a more valuable life. Then they can join the other group that practices sincerity, where, strangely enough, there tends to be time for what's essential and important.</p> <p>So, on August 31, 2021, I decided to launch an initiative I called "Eutos" — a Greek word meaning "well done" — hoping to offer a practical application of wisdom.</p> <p>I thought that through Eutos, I could help others channel their efforts toward a more fulfilling life.</p> <p>On September 7, I gathered all the information I had studied and created for this purpose, envisioning an initial prototype: an easy-to-access online portal that anyone could use to improve their life.</p>	<p>Sau đó, có những người nói sự thật. Những người này có thể chia thành hai nhóm.</p> <p>Một số người không có thời gian vì họ sử dụng thời gian một cách hiệu quả và tối đa hóa nó. Những người khác lãng phí thời gian vì họ bị cuốn vào những việc không quan trọng.</p> <p>Tôi tin rằng nhóm lớn nhất là nhóm sau, vì hầu như ai cũng đã gặp khó khăn với thời gian vào một thời điểm nào đó trong cuộc đời của họ.</p> <p>Đây là nơi chúng ta bị mắc kẹt bởi những sự phân tâm: các thần tượng sai lầm, làm việc quá sức, thông tin quá tải, và thường xuyên, là nỗi sợ hãi về cái chết hoặc nghèo đói.</p> <p>Những tình huống như vậy làm cạn kiệt lòng can đảm cần thiết để đối mặt với sự bất an và sợ hãi của chúng ta, ngăn cản chúng ta đạt được một cuộc sống thực sự phong phú, đầy đủ và có ý nghĩa.</p> <p>Trong bối cảnh này, kết luận của tôi là dựa trên những gì tôi tìm thấy trong cuốn sách "Làm thế nào để hạnh phúc hơn", câu trả lời cho nhóm mà tôi muốn giúp đỡ (nhóm sau) là tìm kiếm trí tuệ và áp dụng công việc thông minh để có một cuộc sống có giá trị hơn. Sau đó, họ có thể gia nhập nhóm còn lại, nhóm thực hành sự chân thành, nơi mà, thật lạ lùng, thường có thời gian cho những điều thiết yếu và quan trọng.</p> <p>Vì vậy, vào ngày 31 tháng 8 năm 2021, tôi quyết định ra mắt một sáng kiến mà tôi gọi là "Eutos" — một từ Hy Lạp có nghĩa là "làm tốt" — hy vọng cung cấp một ứng dụng thực tế của trí tuệ.</p> <p>Tôi nghĩ rằng thông qua Eutos, tôi có thể giúp người khác hướng nỗ lực của mình vào một cuộc sống trọn vẹn hơn.</p> <p>Vào ngày 7 tháng 9, tôi đã tập hợp tất cả thông tin mà tôi đã nghiên cứu và tạo ra cho mục đích này, hình dung một nguyên mẫu ban đầu: một cổng thông tin trực tuyến dễ tiếp cận mà bất kỳ ai cũng có thể sử dụng để cải thiện cuộc sống của mình.</p>
---	--

<p>However, just two weeks later, due to a minor disagreement with the person I was living with in Guadalajara, I realized my life there was going nowhere. So, on September 21, I made an important decision: I moved to Durango with the intention of setting up my permanent capital there.</p>	<p>Tuy nhiên, chỉ hai tuần sau, do một sự bất đồng nhỏ với người tôi đang sống cùng ở Guadalajara, tôi nhận ra rằng cuộc sống của tôi ở đó không đi đến đâu. Vì vậy, vào ngày 21 tháng 9, tôi đã đưa ra một quyết định quan trọng: tôi chuyển đến Durango với ý định thiết lập vốn cố định của mình ở đó.</p>
<p>This decision was not made lightly. I remember that as I traveled down the highway with my belongings, a feeling stirred inside me, something like, “I want you to get involved with Durango.”</p>	<p>Quyết định này không phải là một quyết định dễ dàng. Tôi nhớ rằng khi tôi lái xe trên đường cao tốc với đồ đạc của mình, một cảm giác dâng lên trong lòng tôi, giống như một suy nghĩ, “Tôi muốn bạn tham gia vào Durango.”</p>
<p>A few days after I settled in, I was talking with my brother David and a friend, Rodrigo, who is a software engineer. The idea came up to turn Eutos into a digital application.</p>	<p>Vài ngày sau khi tôi ổn định chỗ ở, tôi đã nói chuyện với anh trai tôi, David, và một người bạn, Rodrigo, người là một kỹ sư phần mềm. Ý tưởng đã nảy ra là biến Eutos thành một ứng dụng kỹ thuật số.</p>
<p>To do this, it was suggested that I should first dive deeply into a topic that had always interested me: the principles that govern time and our human relationship with it.</p>	<p>Để làm được điều này, người ta gợi ý tôi nên bắt đầu tìm hiểu sâu về một chủ đề mà tôi luôn cảm thấy hứng thú: các nguyên lý điều khiển thời gian và mối quan hệ của chúng ta với thời gian.</p>
<p>So, I decided to study how we currently measure days and weeks, aiming to create tools that would allow us to manage time more meaningfully.</p>	<p>Vì vậy, tôi quyết định nghiên cứu cách chúng ta hiện nay đo lường các ngày và tuần, với mục tiêu tạo ra những công cụ cho phép chúng ta quản lý thời gian một cách có ý nghĩa hơn.</p>
<p>Among my first observations, I began with something that had been difficult for me as a child — the fact that our analog clocks display cycles of 12 hours, and that our cultural convention marks the start of each day at midnight.</p>	<p>Trong những quan sát ban đầu của tôi, tôi bắt đầu với điều mà khi còn nhỏ, tôi thấy khó khăn — đó là việc đồng hồ analog của chúng ta hiển thị các chu kỳ 12 giờ, và theo quy ước văn hóa của chúng ta, mỗi ngày bắt đầu lúc nửa đêm.</p>
<p>On the other hand, from a natural perspective and based on the principle described in Genesis, the day actually begins after sunset. First comes the night after sunset, then dawn, and after that, the daytime.</p>	<p>Mặt khác, từ góc độ tự nhiên và dựa trên nguyên lý mô tả trong sách Sáng Thế, ngày thực sự bắt đầu sau khi mặt trời lặn. Đầu tiên là ban đêm sau khi mặt trời lặn, sau đó là bình minh, và sau đó là ban ngày.</p>
<p>With this idea in mind, I moved toward a broader understanding. First, my hypothesis was that the world is rebelling in how it wants to measure the passage of time.</p>	<p>Với ý tưởng này trong đầu, tôi tiến tới một sự hiểu biết rộng hơn. Đầu tiên, giả thuyết của tôi là thế giới đang phản kháng lại cách mà nó muốn đo lường sự trôi qua của thời gian.</p>
<p>This led me to the next thought: If Genesis describes the day as starting with the evening followed by morning, then this same pattern could apply to a week.</p>	<p>Điều này dẫn tôi đến suy nghĩ tiếp theo: Nếu sách Sáng Thế mô tả ngày bắt đầu với buổi tối rồi đến buổi sáng, thì cùng một mô hình này có thể áp dụng cho một tuần.</p>

<p>Thus, the first days could be the "night of the week" (to organize ourselves with caution), and the second half, the "day of the week" (to act boldly).</p> <p>The same could apply to the design of a year: a cycle of contraction and expansion, like the heartbeat, with winter as a "night" for rest and planning, and summer as a "day" for work and harvest.</p> <p>By October 4, at home I received a 24-hour clock I had ordered online, and based on it, I designed a proposal for an analog clock that would optimize time management.</p> <p>Using this logic, I then adopted the ancient concept of specific hours (like the first, third, sixth hour in the day) and, at night, the idea of "watches" or blocks of time for rest. I concluded that a smart way to work would be to work for 2 hours after sunrise and then use 1 hour for rest.</p> <p>My hypothesis is that this tool — though it may seem simple — can help us change a false paradigm about time and allow us to improve the way we approach each day, week, and year.</p> <p>You can view the prototype here: https://www.instagram.com/p/CUoLTLegCTo/</p> <p>In practice, Hebrews end their day at sunset. This makes it clear why they would end their year at an important astronomical point, like the September equinox in the Northern Hemisphere.</p> <p>So, instead of just following the existing calendar, I imagined a system that reflected this perspective in a logical and visual way.</p> <p>Just like sunset leads to darkness, the equinox represents the transition between light and darkness in a year. Therefore, I decided to represent the year with a circle, similar to my 24-hour analog clock. I drew a horizontal line where the equinoxes mark the shift between the two natural seasons.</p>	<p>Vì vậy, những ngày đầu tiên có thể là “đêm của tuần” (để tổ chức một cách thận trọng), và nửa sau, là “ngày của tuần” (để hành động mạnh mẽ).</p> <p>Điều này cũng có thể áp dụng cho việc thiết kế một năm: một chu kỳ co lại và mở rộng, giống như nhịp tim, với mùa đông là “đêm” để nghỉ ngơi và lên kế hoạch, và mùa hè là “ngày” để làm việc và thu hoạch.</p> <p>Vào ngày 4 tháng 10, tôi nhận được một chiếc đồng hồ 24 giờ mà tôi đã đặt mua trực tuyến, và dựa trên nó, tôi đã thiết kế một đề xuất cho đồng hồ analog có thể tối ưu hóa việc quản lý thời gian.</p> <p>Dùng logic này, tôi đã áp dụng khái niệm cổ xưa về các giờ cụ thể (như giờ thứ nhất, thứ ba, thứ sáu trong ngày) và vào ban đêm, ý tưởng về các “ca trực” hoặc các khối thời gian để nghỉ ngơi. Tôi kết luận rằng một cách làm việc thông minh là làm việc trong 2 giờ sau khi mặt trời mọc, sau đó nghỉ 1 giờ.</p> <p>Giả thuyết của tôi là công cụ này — mặc dù có vẻ đơn giản — có thể giúp chúng ta thay đổi một mô hình sai lệch về thời gian và cho phép chúng ta cải thiện cách tiếp cận mỗi ngày, mỗi tuần và mỗi năm.</p> <p>Bạn có thể xem nguyên mẫu tại đây: https://www.instagram.com/p/CUoLTLegCTo/</p> <p>Trong thực tế, người Do Thái kết thúc ngày của họ vào lúc mặt trời lặn. Điều này làm rõ lý do tại sao họ kết thúc năm của mình vào một điểm thiên văn quan trọng, như điểm phân phân tháng 9 ở Bắc Bán Cầu.</p> <p>Vì vậy, thay vì chỉ theo dõi lịch hiện tại, tôi đã tưởng tượng một hệ thống phản ánh quan điểm này một cách hợp lý và trực quan.</p> <p>Cũng giống như hoàng hôn dẫn đến bóng tối, điểm phân đại diện cho sự chuyển tiếp giữa ánh sáng và bóng tối trong một năm. Do đó, tôi quyết định đại diện cho năm bằng một vòng tròn, giống như chiếc đồng hồ analog 24 giờ của tôi. Tôi vẽ một đường ngang nơi các điểm phân đánh dấu sự chuyển giao giữa hai mùa tự nhiên.</p>
--	---

<p>On October 5, 2021, I published my first design of an annual solar calendar based on this principle.</p> <p>One day later, another idea came to mind: the prophetic week of 2,520 days, covering seven years of 360 days each.</p> <p>So, considering that the Hebrew natural year ends at the September equinox, I made a simple calculation on a spreadsheet. I tested it by using the year 2028 as a reference.</p> <p>This led me to October 29, 2021, a starting point for my calendar, which was about to begin in just a couple of weeks.</p> <p>On October 21, 2021, I decided to create a bilingual calendar, in Spanish and English.</p> <p>I planned to share it on social media each year, adjusted to this 360-day cycle, as a celebration of everything I believe I had recognized and as an annual record.</p> <p>Here it is in Spanish: https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6iFHAVZC5qSM7CaVdRTEJlr</p> <p>Here it is in English: https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jiQtpyDOFVMdXfSNcXebbD</p> <p>On October 23, 2021, I published the results of all this research. Here is the Spanish version: https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/resultados-de-reflexion-del-tiempo/</p> <p>And here is the English version: https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/results-of-thoughts-about-time/</p> <p>On November 3, 2021, just a few days after the first video was posted, while thinking about the structure of time, another question arose: in chapters 6 to 19 of Revelation, John describes 21 events divided into three series of seven — seals, trumpets, and cups.</p>	<p>Vào ngày 5 tháng 10 năm 2021, tôi đã công bố thiết kế đầu tiên của một lịch mặt trời hàng năm dựa trên nguyên lý này.</p> <p>Một ngày sau, một ý tưởng khác xuất hiện trong đầu tôi: tuần tiên tri 2.520 ngày, bao gồm bảy năm, mỗi năm 360 ngày.</p> <p>Vì vậy, xét rằng năm tự nhiên của người Do Thái kết thúc vào điểm phân phân tháng 9, tôi đã thực hiện một phép tính đơn giản trên bảng tính. Tôi thử nghiệm với năm 2028 làm mốc tham chiếu.</p> <p>Điều này dẫn tôi đến ngày 29 tháng 10 năm 2021, điểm khởi đầu cho lịch của tôi, sẽ bắt đầu chỉ trong vài tuần tới.</p> <p>Vào ngày 21 tháng 10 năm 2021, tôi quyết định tạo ra một lịch song ngữ, bằng tiếng Tây Ban Nha và tiếng Anh.</p> <p>Tôi dự định chia sẻ nó trên mạng xã hội mỗi năm, điều chỉnh theo chu kỳ 360 ngày này, như một sự kỷ niệm tất cả những gì tôi tin rằng mình đã nhận ra và như một bản ghi hàng năm.</p> <p>Đây là phiên bản tiếng Tây Ban Nha: https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6iFHAVZC5qSM7CaVdRTEJlr</p> <p>Đây là phiên bản tiếng Anh: https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jiQtpyDOFVMdXfSNcXebbD</p> <p>Vào ngày 23 tháng 10 năm 2021, tôi đã công bố kết quả của tất cả các nghiên cứu này. Đây là phiên bản tiếng Tây Ban Nha: https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/resultados-de-reflexion-del-tiempo/</p> <p>Và đây là phiên bản tiếng Anh: https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/results-of-thoughts-about-time/</p> <p>Vào ngày 3 tháng 11 năm 2021, chỉ vài ngày sau khi video đầu tiên được đăng tải, trong khi suy nghĩ về cấu trúc của thời gian, một câu hỏi khác xuất hiện: trong các chương 6 đến 19 của Sách Khải Huyền, John mô tả 21 sự kiện được chia thành ba loạt bảy — con dấu, kèn và chén.</p>
---	---

<p>I wondered if a pattern of 21 events could be connected with the 2,520 days. So, I thought about dividing these days by this sequence of events, which resulted in segments of 120 days.</p> <p>Following this idea as a hypothesis, I created a table to calculate events every 120 days, starting on October 29, 2021. This is the first time I'm sharing it:</p>	<p>Tôi tự hỏi liệu một mô hình gồm 21 sự kiện có thể liên kết với 2.520 ngày hay không. Vì vậy, tôi nghĩ đến việc chia những ngày này theo chuỗi sự kiện này, điều này đã dẫn đến các đoạn thời gian 120 ngày.</p> <p>Dựa trên ý tưởng này như một giả thuyết, tôi đã tạo ra một bảng tính để tính toán các sự kiện mỗi 120 ngày, bắt đầu từ ngày 29 tháng 10 năm 2021. Đây là lần đầu tiên tôi chia sẻ nó:</p>
--	---

Từ	Sự kiện	Đến	Ngày	Năm
2021-10-29	Dấu 1	2022-02-26	120	1
2022-02-26	Dấu 2	2022-06-26	120	
2022-06-26	Dấu 3	2022-10-24	120	2
2022-10-24	Dấu 4	2023-02-21	120	
2023-02-21	Dấu 5	2023-06-21	120	
2023-06-21	Dấu 6	2023-10-19	120	3
2023-10-19	Dấu 7	2024-02-16	120	
2024-02-16	Kèn 1	2024-06-15	120	
2024-06-15	Kèn 2	2024-10-13	120	
2024-10-13	Kèn 3	2025-02-10	120	4
2025-02-10	Kèn 4	2025-06-10	120	
2025-06-10	Kèn 5	2025-10-08	120	5
2025-10-08	Kèn 6	2026-02-05	120	
2026-02-05	Kèn 7	2026-06-05	120	
2026-06-05	Cổc 1	2026-10-03	120	6
2026-10-03	Cổc 2	2027-01-31	120	
2027-01-31	Cổc 3	2027-05-31	120	
2027-05-31	Cổc 4	2027-09-28	120	
2027-09-28	Cổc 5	2028-01-26	120	7
2028-01-26	Cổc 6	2028-05-25	120	
2028-05-25	Cổc 7	2028-09-22	120	

From	Event	To	Days	Year
2021-10-29	Seal 1	2022-02-26	120	1
2022-02-26	Seal 2	2022-06-26	120	
2022-06-26	Seal 3	2022-10-24	120	
2022-10-24	Seal 4	2023-02-21	120	2
2023-02-21	Seal 5	2023-06-21	120	
2023-06-21	Seal 6	2023-10-19	120	
2023-10-19	Seal 7	2024-02-16	120	3
2024-02-16	Trumpet 1	2024-06-15	120	
2024-06-15	Trumpet 2	2024-10-13	120	
2024-10-13	Trumpet 3	2025-02-10	120	4
2025-02-10	Trumpet 4	2025-06-10	120	
2025-06-10	Trumpet 5	2025-10-08	120	
2025-10-08	Trumpet 6	2026-02-05	120	5
2026-02-05	Trumpet 7	2026-06-05	120	
2026-06-05	Cup 1	2026-10-03	120	
2026-10-03	Cup 2	2027-01-31	120	6
2027-01-31	Cup 3	2027-05-31	120	
2027-05-31	Cup 4	2027-09-28	120	
2027-09-28	Cup 5	2028-01-26	120	7
2028-01-26	Cup 6	2028-05-25	120	
2028-05-25	Cup 7	2028-09-22	120	

<p>If this hypothesis is correct, today, Saturday, November 9, would mean we are on day 17 of month 2 in year 4, or day 7 of week 6 in year 4.</p> <p>Out of the 2,520 days, we have not yet reached the halfway point, as today would be 1,107 days in, almost 44% of the total since October 29, 2021.</p> <p>There are still 1,413 days left, which is less than four years, until the equinox on September 22, 2028.</p> <p>As I thought about this, I asked myself, "What significant event might have happened when, according to this count, the first seal was opened?" So, I searched the news for something that could resemble what John described.</p> <p>In learning to reason, experts often warn us about "biases." Biases are mental traps that can affect how we think.</p> <p>One of the most dangerous and common forms of self-deception we fall into when trying to understand something is the so-called "confirmation bias."</p> <p>In simple terms, people tend to seek, interpret, or remember information that supports their beliefs or ideas. At the same time, we often ignore information that contradicts what we want to believe.</p> <p>I am aware of this bias as I share this with you.</p> <p>If October 29, 2021, marked a significant beginning, I started paying close attention to major global events on that date and afterward.</p> <p>Since then, I have focused on observing important events worldwide, documenting them as historical events unfold.</p> <p>I have noticed a surprising pattern in these events, as they seem to align in a cycle of about 120 days. Below is the table with the events I have recorded so far:</p>	<p>Nếu giả thuyết này đúng, hôm nay, thứ Bảy, ngày 9 tháng 11, có nghĩa là chúng ta đang ở ngày 17 của tháng 2 trong năm thứ 4, hoặc ngày 7 của tuần thứ 6 trong năm thứ 4.</p> <p>Trong tổng số 2.520 ngày, chúng ta vẫn chưa đạt đến điểm giữa, vì hôm nay là ngày thứ 1.107, chiếm gần 44% tổng số ngày kể từ ngày 29 tháng 10 năm 2021.</p> <p>Vẫn còn 1.413 ngày nữa, tức là chưa đến bốn năm, cho đến khi tới điểm xuân vào ngày 22 tháng 9 năm 2028.</p> <p>Khi tôi suy nghĩ về điều này, tôi tự hỏi, "Sự kiện quan trọng nào có thể đã xảy ra khi, theo cách tính này, con dấu đầu tiên được mở?" Vì vậy, tôi đã tìm kiếm tin tức để tìm xem có sự kiện nào có thể giống với những gì mà John mô tả không.</p> <p>Khi học cách lý luận, các chuyên gia thường cảnh báo chúng ta về "sự thiên vị." Sự thiên vị là những cái bẫy tâm lý có thể ảnh hưởng đến cách chúng ta suy nghĩ.</p> <p>Một trong những hình thức tự lừa dối nguy hiểm và phổ biến nhất mà chúng ta rơi vào khi cố gắng hiểu một vấn đề là "thiên vị xác nhận."</p> <p>Nói một cách đơn giản, con người thường có xu hướng tìm kiếm, giải thích hoặc nhớ lại thông tin hỗ trợ niềm tin hoặc ý tưởng của họ. Đồng thời, chúng ta thường bỏ qua thông tin mâu thuẫn với những gì chúng ta muốn tin.</p> <p>Tôi ý thức được sự thiên vị này khi chia sẻ với bạn.</p> <p>Nếu ngày 29 tháng 10 năm 2021 đánh dấu một sự bắt đầu quan trọng, tôi bắt đầu chú ý đến những sự kiện lớn trên toàn cầu vào ngày đó và sau đó.</p> <p>Kể từ đó, tôi đã tập trung vào việc quan sát các sự kiện quan trọng trên thế giới, ghi chép lại chúng khi các sự kiện lịch sử diễn ra.</p> <p>Tôi đã nhận thấy một mô hình đáng ngạc nhiên trong những sự kiện này, vì chúng có vẻ khớp với một chu kỳ khoảng 120 ngày. Dưới đây là bảng các sự kiện tôi đã ghi lại cho đến nay:</p>
--	---

Date	Num.	Symbol	Event	Reference
2021-10-29	1	Seal	Elon Musk becomes the richest person in the world	Rev 6:1-2
2022-02-26	2	Seal	Russia-Ukraine War	Rev 6:3-4
2022-06-26	3	Seal	Global inflation	Rev 6:5-6
2022-10-24	4	Seal	Xi Jinping renews third term, Taiwan tensions	Rev 6:7-8
2023-02-21	5	Seal	Spiritual revival in U.S. university campuses	Rev 6:9-11
2023-06-21	6	Seal	Global heat wave	Rev 6:12-17; 7:1-17
2023-10-19	7	Seal	Israel-Palestine War; Annular Solar Eclipse in America	Rev 8:1-5
2024-02-16	1	Trumpet	Wildfires in Chile; Heat wave; Auroras	Rev 8:6-7
2024-06-15	2	Trumpet	Houthi naval conflict; Chinese-Filipino ship incident; russian ships in Cuba	Rev 8:8-9
2024-10-13	3	Trumpet	Tsuchinshan-Atlas comet near Earth; hurricanes; river crisis in Ukraine	Rev 8:10-11
2025-02-10	4	Trumpet		Rev 8:12-13
2025-06-10	5	Trumpet		Rev 9:1-12
2025-10-08	6	Trumpet		Rev 9:13-21; 10:1-11; 11:1-14
2026-02-05	7	Trumpet		Rev 11-14
2026-06-05	1	Cup		Rev 15:1-8; 16:1-2
2026-10-03	2	Cup		Rev 16:3
2027-01-31	3	Cup		Rev 16:4-7
2027-05-31	4	Cup		Rev 16:8-9
2027-09-28	5	Cup		Rev 16:10-11
2028-01-26	6	Cup		Rev 16:12-16
2028-05-25	7	Cup		Rev 16:17-21; 17:1-18; 18:1-24
2028-09-22				Rev 19:1-21

Ngày	Số	Biểu Tượng	Sự Kiện	Tham Chiếu
2021-10-29	1	Con dấu	Elon Musk trở thành người giàu nhất thế giới	Khải Huyền 6:1-2
2022-02-26	2	Con dấu	Cuộc chiến Nga-Ukraine	Khải Huyền 6:3-4
2022-06-26	3	Con dấu	Lạm phát toàn cầu	Khải Huyền 6:5-6
2022-10-24	4	Con dấu	Xi Jinping tái đắc cử nhiệm kỳ thứ ba, căng thẳng ở Đài Loan	Khải Huyền 6:7-8
2023-02-21	5	Con dấu	Cuộc phục hưng tinh thần ở các khuôn viên đại học Mỹ	Khải Huyền 6:9-11
2023-06-21	6	Con dấu	Sóng nhiệt toàn cầu	Khải Huyền 6:12-17; 7:1-17
2023-10-19	7	Con dấu	Cuộc chiến Israel-Palestine; Nhật thực hình nhẫn ở Mỹ	Khải Huyền 8:1-5
2024-02-16	1	Kèn	Cháy rừng ở Chile; Sóng nhiệt; Bắc cực quang	Khải Huyền 8:6-7
2024-06-15	2	Kèn	Xung đột hải quân Houthi; Sự cố tàu Trung Quốc-Philippines; Tàu Nga ở Cuba	Khải Huyền 8:8-9
2024-10-13	3	Kèn	Sao chổi Tsuchinshan-Atlas gần Trái Đất; Bão; Khủng hoảng sông ở Ukraine	Khải Huyền 8:10-11
2025-02-10	4	Kèn		Khải Huyền 8:12-13
2025-06-10	5	Kèn		Khải Huyền 9:1-12
2025-10-08	6	Kèn		Khải Huyền 9:13-21; 10:1-11; 11:1-14
2026-02-05	7	Kèn		Khải Huyền 11-14
2026-06-05	1	Chén		Khải Huyền 15:1-8; 16:1-2
2026-10-03	2	Chén		Khải Huyền 16:3
2027-01-31	3	Chén		Khải Huyền 16:4-7
2027-05-31	4	Chén		Khải Huyền 16:8-9
2027-09-28	5	Chén		Khải Huyền 16:10-11
2028-01-26	6	Chén		Khải Huyền 16:12-16
2028-05-25	7	Chén		Khải Huyền 16:17-21; 17:1-18; 18:1-24
2028-09-22				Khải Huyền 19:1-21

<p>I want to emphasize that this is only a hypothesis, and I am not claiming to know the exact day or hour when the Son of Man will come.</p> <p>By the way, when Jesus said this a long time ago, it was years before He gave His revelation to John. I am also not saying that I can show you exactly what John saw in that revelation, or that my interpretation is the only possible one.</p> <p>Even more, I don't think I have greater insight than theologians who hold onto the belief that they will be "raptured" before the first year of the "great tribulation."</p> <p>This hypothesis, however, suggests that we may already be experiencing it, and things aren't unfolding the way any of us have imagined.</p> <p>As I have shown many times in this letter, I have made mistakes in judgment, and I do not hesitate to admit that, like any human being, I am prone to errors of omission.</p> <p>Still, I am amazed at how accurately these global events continue to happen at regular intervals of 120 days as time passes.</p> <p>Additionally, it's clear that I have not had any direct involvement in these events, nor have I caused them to happen.</p> <p>Despite a small gap at the beginning (possibly because I used 360-day years instead of the natural 365), I have noticed that events are aligning with greater accuracy over time as we get closer to September 22, 2028.</p> <p>A clear example of this precision is the appearance of the Atlas comet in the sky, which occurred exactly on October 13. This coincides with the reference to the "bitter" star, which we have recently seen reflected in political conflicts, like</p>	<p>Tôi muốn nhấn mạnh rằng đây chỉ là một giả thuyết, và tôi không tuyên bố biết chính xác ngày hoặc giờ mà Con Cái của Con Người sẽ đến.</p> <p>Nhân tiện, khi Chúa Giêsu nói điều này cách đây rất lâu, đó là nhiều năm trước khi Ngài ban giao mạc khải của Ngài cho Gioan. Tôi cũng không nói rằng tôi có thể chỉ cho bạn chính xác những gì Gioan đã thấy trong mạc khải đó, hay rằng sự giải thích của tôi là cách duy nhất có thể.</p> <p>Thậm chí, tôi không nghĩ rằng tôi có sự hiểu biết sâu sắc hơn các nhà thần học, những người tin rằng họ sẽ được "cướp đi" trước năm đầu tiên của "nỗi thống khổ lớn lao."</p> <p>Tuy nhiên, giả thuyết này cho thấy rằng chúng ta có thể đang trải qua nó rồi, và mọi thứ không diễn ra theo cách mà bất kỳ ai trong chúng ta đã tưởng tượng.</p> <p>Như tôi đã chỉ ra nhiều lần trong lá thư này, tôi đã phạm sai lầm trong phán đoán, và tôi không ngần ngại thừa nhận rằng, như bất kỳ con người nào, tôi dễ mắc phải những sai sót do bỏ sót.</p> <p>Tuy nhiên, tôi vẫn rất ngạc nhiên về cách mà các sự kiện toàn cầu này tiếp tục xảy ra chính xác tại các khoảng thời gian 120 ngày như vậy khi thời gian trôi qua.</p> <p>Ngoài ra, rõ ràng là tôi không có sự tham gia trực tiếp vào các sự kiện này, cũng không phải tôi đã gây ra chúng xảy ra.</p> <p>Mặc dù có một khoảng cách nhỏ vào lúc ban đầu (có thể vì tôi đã sử dụng năm 360 ngày thay vì 365 ngày tự nhiên), tôi đã nhận thấy rằng các sự kiện đang liên kết chính xác hơn theo thời gian khi chúng ta đến gần ngày 22 tháng 9, 2028.</p> <p>Một ví dụ rõ ràng về độ chính xác này là sự xuất hiện của sao chổi Atlas trên bầu trời, điều này đã xảy ra chính xác vào ngày 13 tháng 10. Điều này trùng khớp với tham chiếu đến "ngôi sao đắng," điều mà chúng ta gần đây đã thấy phần</p>
--	--

<p>what happened in Spain following the DANA storm.</p> <p>There is one more idea I have been exploring, which strengthens the idea of using the year 28 as a reference point, along with the founding of the State of Israel on May 14, 1948.</p> <p>When Jesus spoke about the destruction of the Temple and said He would raise it up in three days (John 2:19), many interpret this not only as a reference to His resurrection but also as a hint of a future, significant change.</p> <p>In the second letter of Peter, there is a reference to Psalm 90:4, which says that one day for the Lord is like a thousand years.</p> <p>This leads some people to expect that, when two thousand years have passed since Christ's resurrection, something significant and supernatural might happen.</p> <p>This brings up an important question about calculating these years accurately, especially because many believe that our human calendar has errors that could hide the exact timing of any prophetic dates, making it nearly impossible to track without a trained eye.</p> <p>According to my calculations, today, Saturday, November 9, 2024, is the 9th day of the 7th month in the year 1996 after Christ's Resurrection.</p> <p>I will now explain how I arrived at this conclusion.</p> <p>First, while the historical existence of Jesus is not seriously questioned by historians, the exact dates of His crucifixion and resurrection are still a matter of debate.</p> <p>One key event in this timeline is the death of Herod the Great, the Edomite who ruled Judea as a vassal of Rome when Jesus was born. Historians</p>	<p>ánh trong các xung đột chính trị, như những gì đã xảy ra ở Tây Ban Nha sau cơn bão DANA.</p> <p>Có một ý tưởng nữa mà tôi đang khám phá, điều này củng cố ý tưởng về việc sử dụng năm 28 làm điểm tham chiếu, cùng với việc thành lập Nhà nước Israel vào ngày 14 tháng 5, 1948.</p> <p>Khi Chúa Giêsu nói về sự hủy diệt của Đền Thờ và nói rằng Ngài sẽ dựng lại nó trong ba ngày (Gioan 2:19), nhiều người hiểu điều này không chỉ là ám chỉ đến sự phục sinh của Ngài mà còn là một gợi ý về sự thay đổi quan trọng trong tương lai.</p> <p>Trong thư thứ hai của Thánh Phêrô, có một tham chiếu đến Thánh Vịnh 90:4, trong đó nói rằng một ngày đối với Chúa giống như một ngàn năm.</p> <p>Điều này khiến một số người mong đợi rằng, khi hai ngàn năm đã trôi qua kể từ sự phục sinh của Chúa Kitô, một điều gì đó quan trọng và siêu nhiên có thể xảy ra.</p> <p>Điều này dẫn lên một câu hỏi quan trọng về việc tính toán chính xác những năm này, đặc biệt vì nhiều người tin rằng lịch của loài người có những sai sót có thể che giấu thời điểm chính xác của bất kỳ ngày tháng tiên tri nào, khiến việc theo dõi gần như không thể nếu không có một con mắt đã được huấn luyện.</p> <p>Theo những phép tính của tôi, hôm nay, thứ Bảy, ngày 9 tháng 11 năm 2024, là ngày thứ 9 của tháng thứ 7 trong năm 1996 sau sự phục sinh của Chúa Kitô.</p> <p>Bây giờ tôi sẽ giải thích cách tôi đến được kết luận này.</p> <p>Đầu tiên, mặc dù sự tồn tại lịch sử của Chúa Giêsu không bị nghi ngờ nghiêm trọng bởi các nhà sử học, nhưng ngày tháng chính xác của cuộc khổ nạn và sự phục sinh của Ngài vẫn là một vấn đề tranh luận.</p> <p>Một sự kiện quan trọng trong dòng thời gian này là cái chết của Vua Hêrôđê Lớn, người</p>
--	---

<p>estimate this occurred around the year 4 before the “common era,” which apparently puzzles any common calculation.</p> <p>One year after Herod’s death, the roman Emperor Augustus divided the region among Herod’s successors.</p> <p>To make matters more complicated, there is no “year 0” in our calendar, meaning the timeline moves directly from -1 to 1.</p> <p>For example, if Jesus was 3 years old in the year -1, then when He turned 4, it was already the year 1.</p> <p>This reveals a possible margin of error in how we calculate the years of anyone’s life from that time.</p> <p>And there’s more. When we closely examine Jesus’ age at the time of His crucifixion, another question arises.</p> <p>In 2 Samuel 5:4-5, it says that David began to reign at age thirty and ruled for forty years.</p> <p>This made me question the commonly accepted idea that Jesus was 33 years old when He wore the crown of thorns.</p> <p>In fact, there is no clear basis for claiming He was 33, except for a later interpretation of Luke 3:23, which mentions that Jesus was “about 30 years old.”</p> <p>With this reference, it can be understood that 27 years old also meets the description of being “about” 30.</p> <p>There is also no certainty that His ministry lasted 3.5 years. This assumption only comes from counting the number of feasts where His words and miracles were recorded in the Gospels.</p>	<p>Edom, người đã cai trị Judea như một chư hầu của La Mã khi Chúa Giêsu ra đời. Các nhà sử học ước tính sự kiện này xảy ra vào khoảng năm 4 trước Công Nguyên, điều này rõ ràng gây khó khăn cho bất kỳ phép tính thông thường nào.</p> <p>Một năm sau cái chết của Hêrôđê, Hoàng đế Augustus của La Mã đã chia vùng đất này cho những người kế vị của Hêrôđê.</p> <p>Để làm cho vấn đề trở nên phức tạp hơn, trong lịch của chúng ta không có "năm 0", có nghĩa là dòng thời gian chuyển trực tiếp từ -1 đến 1.</p> <p>Ví dụ, nếu Chúa Giêsu 3 tuổi vào năm -1, thì khi Ngài tròn 4 tuổi, đã là năm 1.</p> <p>Điều này tiết lộ một sai số có thể có trong cách chúng ta tính toán tuổi thọ của bất kỳ ai từ thời điểm đó.</p> <p>Và còn nhiều điều nữa. Khi chúng ta xem xét kỹ tuổi của Chúa Giêsu khi Ngài bị đóng đinh, một câu hỏi khác lại xuất hiện.</p> <p>Trong 2 Samuel 5:4-5, có nói rằng David bắt đầu trị vì khi 30 tuổi và cai trị trong 40 năm.</p> <p>Điều này khiến tôi nghi ngờ về ý tưởng phổ biến rằng Chúa Giêsu 33 tuổi khi Ngài đội vương miện gai.</p> <p>Trên thực tế, không có cơ sở rõ ràng để khẳng định Ngài 33 tuổi, ngoại trừ một cách giải thích sau này của Luca 3:23, trong đó nói rằng Chúa Giêsu “khoảng 30 tuổi.”</p> <p>Với tham chiếu này, có thể hiểu rằng 27 tuổi cũng phù hợp với mô tả là “khoảng” 30.</p> <p>Cũng không có sự chắc chắn rằng sứ vụ của Ngài kéo dài 3,5 năm. Giả thuyết này chỉ xuất phát từ việc đếm số lễ hội mà lời nói và phép lạ của Ngài được ghi lại trong các sách Phúc Âm.</p>
--	--

<p>Since Jesus fulfilled everything written about Him in the Law, the Psalms, and the Prophets, I tend to think He was around 30.5 years old at the time of the crucifixion—similar to His father David—rather than the number 33.</p> <p>The proposal of an age of 33 feels forced and is closer to the Masonic use of that number to signify the highest rank members reach in those groups.</p> <p>In Matthew 12:40, Jesus says that just as Jonah spent three days and three nights in the belly of a fish, the Son of Man would spend the same amount of time in the heart of the earth.</p> <p>This implies a precise calculation:</p> <p>Jesus had His last supper on the night of Nisan 14. He was then arrested early in the morning, tried during that morning, crucified and suffered for several hours, and was buried before sunset on that same day, Nisan 14.</p> <p>At the start of Nisan 15, as the sun set, the Jews celebrated the Passover lamb meal, beginning the Feast of Unleavened Bread, a very important day of rest.</p> <p>Counting three full days and nights—from the end of Nisan 14 to the end of Nisan 17—we deduce that the resurrection would have occurred on Saturday, Nisan 17, showing He is the Lord of the Sabbath.</p> <p>However, as first-born, He also shows Himself as Lord of the first day of the week because, according to the written accounts, Mary Magdalene was the first to find the empty tomb on the morning of the following day after Sabbath.</p> <p>Moreover, Christ Jesus continued to appear to many of His disciples over the following weeks during the first day of the week to establish the sacrament of celebrating him on Sundays.</p>	<p>Vì Chúa Giêsu đã hoàn thành tất cả những gì được viết về Ngài trong Luật Pháp, Thánh Vịnh và các Sách Tiên Tri, tôi có xu hướng nghĩ rằng Ngài khoảng 30,5 tuổi vào thời điểm bị đóng đinh—giống như vua David, cha Ngài—thay vì con số 33.</p> <p>Đề xuất tuổi 33 có vẻ không hợp lý và gần giống với cách sử dụng con số này trong Freemasonry để chỉ ra cấp bậc cao nhất mà các thành viên đạt được trong các nhóm này.</p> <p>Trong Matthêu 12:40, Chúa Giêsu nói rằng cũng như Giona đã ở trong bụng cá ba ngày ba đêm, Con Người cũng sẽ ở trong lòng đất thời gian tương tự.</p> <p>Điều này gợi ý một phép tính chính xác:</p> <p>Chúa Giêsu đã dùng bữa tối cuối cùng vào đêm Nisan 14. Ngài bị bắt vào sáng sớm hôm đó, bị xét xử trong buổi sáng, bị đóng đinh và chịu đựng trong vài giờ, rồi được chôn cất trước khi hoàng hôn vào ngày hôm đó, Nisan 14.</p> <p>Vào đầu ngày Nisan 15, khi mặt trời lặn, người Do Thái đã ăn bữa tiệc Chiên Lễ Vượt Qua, bắt đầu Lễ Bánh Không Men, một ngày nghỉ rất quan trọng.</p> <p>Tính ba ngày và đêm trọn vẹn—from cuối ngày Nisan 14 đến cuối ngày Nisan 17—chúng ta suy ra rằng sự phục sinh đã xảy ra vào thứ Bảy, ngày Nisan 17, chứng tỏ Ngài là Chúa của ngày Sabát.</p> <p>Tuy nhiên, là con trai trưởng, Ngài cũng thể hiện mình là Chúa của ngày đầu tuần vì, theo các tài liệu đã viết, Maria Madalena là người đầu tiên tìm thấy ngôi mộ trống vào sáng hôm sau sau ngày Sabát.</p> <p>Hơn nữa, Chúa Giêsu tiếp tục hiện ra với nhiều môn đồ của Ngài trong những tuần tiếp theo vào ngày đầu tuần để thiết lập bí tích kỷ niệm Ngài vào các ngày Chủ nhật.</p>
---	---

<p>Christ Jesus spent time with them, eating and drinking, both indoors and outdoors, while they worked or traveled, confirming the truth of His resurrection in many different settings.</p> <p>Using artificial intelligence, I developed a code to identify the years that meet a specific criterion, and I will explain it below.</p> <p>The goal of the code is to determine if, in a given year of our era, the 14th of Nisan on the Hebrew calendar falls on a Wednesday according to the Gregorian calendar.</p> <p>To do this, the code checks if the 14th of Nisan falls on the fourth day of the Hebrew week (Sunday is 1, Monday is 2, and so on), and if it corresponds to the same Wednesday on the Gregorian calendar. In the years where both conditions are met, the code will print those years as valid.</p>	<p>Chúa Giêsu đã dành thời gian với họ, ăn uống, cả trong nhà lẫn ngoài trời, khi họ làm việc hay di chuyển, xác nhận sự thật về sự phục sinh của Ngài trong nhiều hoàn cảnh khác nhau.</p> <p>Sử dụng trí tuệ nhân tạo, tôi đã phát triển một mã để xác định các năm đáp ứng một tiêu chí cụ thể, và tôi sẽ giải thích nó dưới đây.</p> <p>Mục tiêu của mã này là xác định xem, trong một năm cụ thể của kỷ nguyên chúng ta, ngày 14 tháng Nisan theo lịch Do Thái có rơi vào thứ Tư theo lịch Gregorian hay không.</p> <p>Để làm điều này, mã sẽ kiểm tra xem ngày 14 tháng Nisan có rơi vào ngày thứ tư trong tuần của người Do Thái (Chủ Nhật là ngày 1, Thứ Hai là ngày 2, và cứ như vậy), và nếu nó tương ứng với ngày thứ Tư trong lịch Gregorian. Trong những năm mà cả hai điều kiện này đều thỏa mãn, mã sẽ in ra những năm đó là hợp lệ.</p>
---	---

```

python

import math

def calculate_passover_date_and_weekday(gregorian_year):
    # Adjust for 3760 years from the Hebrew calendar
    hebrew_year = gregorian_year - 3760

    # Calculate the date of Passover in the Hebrew calendar
    m = 1
    n = hebrew_year
    k = math.floor((12 * n + 17) % 19)
    c = math.floor(n / 100)
    k1 = math.floor((3 * c + 5) / 4)
    k2 = math.floor(8 * c + 13)
    k3 = math.floor((15 * k) - k1 - k2)
    k4 = math.floor((4 * n + k3 + 30) % 7)
    d = math.floor(114 + 30 * k + k3 + k4)

    # Adjust for the nightfall, as the Hebrew day starts at sunset
    d += 1

    # Assign the month and day for Passover
    passover_month = 4 # Nisan
    passover_day = d

    if d < 31:
        passover_month = 3 # Adar II
    elif d == 31:
        if k != 0 and (k3 + k4) > 0:
            passover_month = 3 # Adar II
    elif d == 32:
        passover_month = 2 # Adar
    elif d == 33:
        passover_month = 3 # Adar II

    # Calculate the weekday in the Hebrew calendar (Sunday = 1, Monday = 2, etc.)
    weekday_hebrew = ((passover_day + math.floor(13 * (passover_month + 1) / 5) + k) % 7) + 1

    # Condition for Wednesday at 19:01 on the fourth Hebrew day
    if weekday_hebrew == 4:
        # Translate Hebrew day to common name
        common_days = ["Sunday", "Monday", "Tuesday", "Wednesday", "Thursday", "Friday", "Saturday"]
        weekday_name_hebrew = common_days[weekday_hebrew - 1]

        return {
            "gregorian_year": gregorian_year,
            "hebrew_date": f"Nisan {passover_day}",
            "sunset_time": "19:01",
            "weekday": weekday_hebrew,
            "weekday_name": weekday_name_hebrew
        }
    else:
        return None

# Range of Gregorian years to check
valid_years = []
for gregorian_year in range(25, 36):
    result = calculate_passover_date_and_weekday(gregorian_year)
    if result:
        valid_years.append(result)

# Print the valid years with the required format
print("Here are the calculation results:")
print("Hebrew Date\tGregorian Year\tSunset Time\tWeekday\tCommon Weekday Name")
for result in valid_years:
    print(f"{result['hebrew_date']}\t{result['gregorian_year']}\t{result['sunset_time']}\t{result['weekday']}\t{result['weekday_name']}")

```

<p>I could be wrong, however, according to my calculations, between the years 25 and 35 of our era, only in the years 28 and 31 does the condition hold that, at 19:01, which is our Wednesday night, it aligns with the fourth day of the Hebrew week.</p> <p>Here are the details of the calculation results:</p>	<p>Tôi có thể sai, tuy nhiên, theo các phép tính của tôi, giữa các năm 25 và 35 của kỷ nguyên chúng ta, chỉ có vào các năm 28 và 31 là điều kiện này thỏa mãn, tức là vào lúc 19:01, là tối thứ Tư của chúng ta, nó phù hợp với ngày thứ tư trong tuần của người Do Thái.</p> <p>Dưới đây là chi tiết kết quả của phép tính:</p>
---	--

Hebrew date	Gregorian year	Sunset common hour	Day of the week	Common day of the week
Nisan 14, 3785	25	19:01	Sixth	Friday
Nisan 14, 3786	26	19:01	Fifth	Thursday
Nisan 14, 3787	27	19:01	Third	Tuesday
Nisan 14, 3788	28	19:01	Fourth	Wednesday
Nisan 14, 3789	29	19:01	Sabbath	Saturday
Nisan 14, 3790	30	19:01	Fifth	Thursday
Nisan 14, 3791	31	19:01	Fourth	Wednesday
Nisan 14, 3792	32	19:01	Second	Monday
Nisan 14, 3793	33	19:01	First	Sunday
Nisan 14, 3794	34	19:01	Sabbath	Saturday
Nisan 14, 3795	35	19:01	Fifth	Thursday

Ngày Hebrew	Năm Gregorian	Giờ Mặt Trời Xuống Thông Thường	Ngày Trong Tuần	Ngày Thường Trong Tuần
Nisan 14, 3785	25	19:01	Thứ Sáu	Thứ Sáu
Nisan 14, 3786	26	19:01	Thứ Năm	Thứ Năm
Nisan 14, 3787	27	19:01	Thứ Ba	Thứ Ba
Nisan 14, 3788	28	19:01	Thứ Tư	Thứ Tư
Nisan 14, 3789	29	19:01	Thứ Bảy	Thứ Bảy
Nisan 14, 3790	30	19:01	Thứ Năm	Thứ Năm
Nisan 14, 3791	31	19:01	Thứ Tư	Thứ Tư
Nisan 14, 3792	32	19:01	Thứ Hai	Thứ Hai
Nisan 14, 3793	33	19:01	Chủ Nhật	Chủ Nhật
Nisan 14, 3794	34	19:01	Thứ Bảy	Thứ Bảy
Nisan 14, 3795	35	19:01	Thứ Năm	Thứ Năm

<p>If we want to pick the date of 31 AD, with the restriction of King Herod the Great's death, Christ would have had to be crucified at the age of 33. If we put these considerations in a chronological table, my calculation is that, consistent with criticisms that Christ's birth could not have been around the winter solstice. My estimate is that Christ was born during the Feast of Tabernacles, around the equinox, in early October of the year 4 BCE.</p>	<p>Nếu chúng ta muốn chọn ngày năm 31 SCN, với điều kiện là phải tính đến cái chết của Vua Herod Đại Đế, thì Chúa Giêsu sẽ phải bị đóng đinh khi Ngài 33 tuổi. Nếu chúng ta đặt những yếu tố này vào một bảng thời gian, theo tính toán của tôi, điều này phù hợp với những chỉ trích rằng sự ra đời của Chúa Giêsu không thể rơi vào khoảng thời gian của chí đông. Ước tính của tôi là Chúa Giêsu sinh ra trong lễ Lều, vào khoảng điểm xuân, vào đầu tháng Mười năm 4 TCN.</p>
---	---

<p>If we accept that His ministry lasted 3.5 years, then He was anointed as king and priest when He turned 27, in the year 24 of our calendar.</p> <p>Like King David, He was crowned at the age of 30. The date of the coronation is Nisan 14, and He rose from the dead on April 29, in the year 28 of our calendar.</p> <p>I may have made a mistake in some part of the code. I could also be wrong in this entire hypothesis. If that's the case, in a few years, when we look back, we will laugh about all of this. However, if what I am presenting is correct and the hypothesis is true, I believe it has the potential to change the understanding of certain people's lives, as well as the way they view work, investment, and expectations about the future.</p> <p>That's why I want to emphasize that I am not trying to predict the future, nor do I consider myself a prophet. And I'm not trying to impress anyone. In reality, the only gain from exploring these topics here is to share something that has the potential to be an interesting deduction.</p> <p>I am just passionate about numbers and calculations, and I have an immense curiosity to understand reality. The way my brain was designed allows me to have enough discipline to focus on topics I find interesting, even if that means questioning our most basic and common notions about how life works.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>Nếu chúng ta chấp nhận rằng chức vụ của Ngài kéo dài 3,5 năm, thì Ngài đã được xức dầu làm vua và thầy tế lễ khi Ngài 27 tuổi, vào năm 24 theo lịch của chúng ta.</p> <p>Giống như Vua David, Ngài được đội vương miện khi 30 tuổi. Ngày đăng quang là 14 tháng Nisan, và Ngài đã sống lại vào ngày 29 tháng Tư, năm 28 theo lịch của chúng ta.</p> <p>Tôi có thể đã sai sót ở một số phần trong mã nguồn. Tôi cũng có thể sai trong toàn bộ giả thuyết này. Nếu điều đó đúng, thì trong vài năm nữa, khi chúng ta nhìn lại, chúng ta sẽ cười về tất cả những điều này. Tuy nhiên, nếu những gì tôi đang trình bày là đúng và giả thuyết này đúng, tôi tin rằng nó có thể thay đổi cách hiểu về cuộc sống của một số người, cũng như cách họ nhìn nhận công việc, đầu tư và kỳ vọng về tương lai.</p> <p>Vì vậy, tôi muốn nhấn mạnh rằng tôi không cố gắng dự đoán tương lai, cũng không coi mình là một tiên tri. Và tôi cũng không cố gắng gây ấn tượng với ai. Thực tế, lợi ích duy nhất khi khám phá những chủ đề này ở đây là chia sẻ một điều gì đó có tiềm năng trở thành một suy luận thú vị.</p> <p>Tôi chỉ đam mê với các con số và phép tính, và tôi có một sự tò mò rất lớn để hiểu về thực tế. Cách bộ não của tôi được thiết kế cho phép tôi có đủ kỷ luật để tập trung vào những chủ đề mà tôi thấy thú vị, ngay cả khi điều đó có nghĩa là phải đặt câu hỏi về những quan niệm cơ bản và phổ biến nhất của chúng ta về cách cuộc sống vận hành.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
<p>An algorithm to redeem lost time as a risk management strategy</p> <p>If the hypothesis of the previous idea is true, then we all face an essential question of our existence: "If the return of the Lord is inevitable and each day brings us closer, am I prepared to give an account of my life?"</p> <p>This thought is not insignificant because it invites deep reflection. So, one might ask other similar questions: What have I done with what God has placed in my hands, under my authority and responsibility? Why did I allow myself to make so</p>	<p>Một thuật toán để cứu vãn thời gian đã mất như một chiến lược quản lý rủi ro</p> <p>Nếu giả thuyết của ý tưởng trước là đúng, thì tất cả chúng ta đều phải đối mặt với một câu hỏi cơ bản trong sự tồn tại của mình: "Nếu sự trở lại của Chúa là điều không thể tránh khỏi và mỗi ngày đưa chúng ta đến gần hơn, tôi đã chuẩn bị sẵn sàng để báo cáo về cuộc sống của mình chưa?"</p> <p>Suy nghĩ này không phải là không quan trọng vì nó mời gọi một sự suy ngẫm sâu sắc. Vì vậy, người ta có thể tự hỏi những câu hỏi tương tự: Tôi đã làm gì với những gì Chúa đã đặt trong tay tôi, dưới</p>

<p>many mistakes, waste so much time, or make such bad decisions in the past?</p> <p>An inevitable reality for everyone is death, but the problem with it is that we tend to avoid thinking about it by distracting ourselves or even by idolizing false things. However, that doesn't prevent us from having to face it someday.</p> <p>In fact, these questions may seem similar to those a believer with a terminal illness might ask himself.</p> <p>The questions raised are not trivial if we accept the possibility of the supernatural. As you can see, the hypothesis from the previous idea led me to a significant reflection, and my conclusion was clear:</p> <p>Jesus Himself warns us in Matthew 24 about the importance of staying vigilant, and so, I decided that I don't want to face that moment unprepared, unaware, or asleep. Therefore, I understood that it's never too late to act.</p> <p>I want to share some examples of how one can redeem wasted time, if, like me, you come to a similar conclusion. I am not sharing these to boast or show off, but to document my experience and perhaps inspire someone else to do something similar.</p> <p>What you read next may actually be more of a timeline of what John the Baptist referred to as bearing "fruits of repentance," but what I have gained so far has amazed me, and it has everything to do with what we will do in Bina.</p> <p>To date, I have tried to do everything humanly possible to reach as many people as possible with the message of Christ.</p>	<p>quyền và trách nhiệm của tôi? Tại sao tôi lại để mình mắc phải quá nhiều sai lầm, lãng phí quá nhiều thời gian, hoặc đưa ra những quyết định tồi tệ như vậy trong quá khứ?</p> <p>Một thực tế không thể tránh khỏi đối với mọi người là cái chết, nhưng vấn đề với nó là chúng ta thường tránh suy nghĩ về nó bằng cách làm xao nhãng bản thân hoặc thậm chí là thờ phượng những thứ giả tạo. Tuy nhiên, điều đó không ngăn cản chúng ta phải đối mặt với nó vào một ngày nào đó.</p> <p>Thực tế, những câu hỏi này có thể giống như những câu hỏi mà một tín đồ mắc bệnh hiểm nghèo có thể tự hỏi chính mình.</p> <p>Những câu hỏi này không phải là chuyện nhỏ nếu chúng ta chấp nhận khả năng có sự siêu nhiên. Như bạn có thể thấy, giả thuyết từ ý tưởng trước đã dẫn tôi đến một sự suy ngẫm quan trọng, và kết luận của tôi là rõ ràng:</p> <p>Chính Chúa Giêsu đã cảnh báo chúng ta trong Matthew 24 về tầm quan trọng của việc tỉnh thức, vì vậy tôi đã quyết định rằng tôi không muốn đối mặt với khoảnh khắc đó mà không chuẩn bị, không nhận thức, hoặc trong tình trạng ngủ quên. Do đó, tôi hiểu rằng không bao giờ là quá muộn để hành động.</p> <p>Tôi muốn chia sẻ một vài ví dụ về cách một người có thể chuộc lại thời gian đã lãng phí, nếu như, giống như tôi, bạn đi đến một kết luận tương tự. Tôi không chia sẻ những điều này để khoe khoang hay phô trương, mà là để ghi lại kinh nghiệm của tôi và có thể sẽ truyền cảm hứng cho người khác làm điều gì đó tương tự.</p> <p>Những gì bạn đọc tiếp theo thực tế có thể là một dòng thời gian mà Gioan Ba Ngôi đã nói đến khi đề cập đến việc mang "hoa trái của sự ăn năn," nhưng những gì tôi đã đạt được cho đến nay đã làm tôi ngạc nhiên, và nó có tất cả mối liên hệ với những gì chúng ta sẽ làm trong Bina.</p> <p>Tính đến nay, tôi đã cố gắng làm mọi thứ có thể để tiếp cận càng nhiều người càng tốt với thông điệp của Chúa Kitô.</p>
--	--

<p>However, I have learned that the value is not in the number of people reached or how many disciples you've made, but in acting in obedience to the guidance of the Holy Spirit to do God's will for a specific situation and moment.</p> <p>Each one of us has unique talents and abilities, and comparisons don't help anything.</p> <p>In my opinion, what matters are the small and humble steps because the gospel works like a mustard seed or like a little yeast that transforms the whole dough.</p> <p>We can also think of any action related to the gospel as a chain reaction, similar to a nuclear reaction, that has an impact like compound growth, which leads to eternal value because we are talking about the Kingdom of Heaven.</p> <p>For example, even though I have less than 2,000 subscribers on my Facebook page, thanks to using advertising and several organic techniques, I have reached over 700,000 people. https://www.facebook.com/GuillermoEstefaniMonarrez</p> <p>I believe that, although the numbers are modest when compared to more popular pages, I am convinced that this effort has been timely and has contributed, in some way, to some of the changes we see in the current reality.</p> <p>In January 2022, I set myself a goal: to review each chapter of "Mere Christianity" by C.S. Lewis and record a series of explanatory videos for each one.</p> <p>Lewis is considered one of the most influential theologians of the 20th century, and in this work, he clearly and deeply addresses the arguments of modern atheism, offering a solid and relevant Christian response.</p> <p>Between January and February of that year, I worked on developing content that I hope will serve as a resource for those seeking a deeper</p>	<p>Tuy nhiên, tôi đã học được rằng giá trị không nằm ở số lượng người tiếp cận hay bao nhiêu môn đồ bạn đã tạo ra, mà ở việc hành động theo sự chỉ dẫn của Thánh Thần để làm theo ý muốn của Chúa trong một tình huống và khoảnh khắc cụ thể.</p> <p>Mỗi người trong chúng ta đều có những tài năng và khả năng riêng biệt, và việc so sánh không giúp ích gì.</p> <p>Theo tôi, điều quan trọng là những bước đi nhỏ và khiêm tốn, vì tin mừng hoạt động giống như hạt cải hoặc như chút men nhỏ biến đổi cả khối bột.</p> <p>Chúng ta cũng có thể nghĩ về bất kỳ hành động nào liên quan đến tin mừng như một phản ứng dây chuyền, giống như phản ứng hạt nhân, có tác động như sự phát triển hợp chất, dẫn đến giá trị vĩnh cửu vì chúng ta đang nói về Vương Quốc của Thiên Đàng.</p> <p>Ví dụ, mặc dù tôi có chưa đến 2.000 người đăng ký trên trang Facebook của mình, nhờ sử dụng quảng cáo và một số kỹ thuật tự nhiên, tôi đã tiếp cận được hơn 700.000 người. https://www.facebook.com/GuillermoEstefaniMonarrez</p> <p>Tôi tin rằng, mặc dù con số này khi so với các trang phổ biến hơn là khiêm tốn, tôi tin chắc rằng nỗ lực này là đúng lúc và đã đóng góp, theo một cách nào đó, vào một số thay đổi mà chúng ta thấy trong thực tế hiện nay.</p> <p>Vào tháng 1 năm 2022, tôi đã đặt ra một mục tiêu: xem lại từng chương của "Cơ Đốc Giáo Thực Tế" của C.S. Lewis và ghi lại một loạt video giải thích cho mỗi chương.</p> <p>Lewis được coi là một trong những nhà thần học có ảnh hưởng lớn nhất thế kỷ 20, và trong tác phẩm này, ông đã đề cập một cách rõ ràng và sâu sắc các lập luận của chủ nghĩa vô thần hiện đại, đưa ra một câu trả lời Cơ Đốc vững chắc và có liên quan.</p> <p>Giữa tháng 1 và tháng 2 của năm đó, tôi đã làm việc để phát triển nội dung mà tôi hy vọng sẽ trở thành một tài nguyên cho những ai tìm kiếm sự</p>
---	--

<p>understanding of Christian thought in today's world.</p> <p>The most interesting thing about this work is that Lewis examines what Christianity really is, among other topics such as the foundation of Christian morality, the virtues that support it, and the hope we have by being part of God's people.</p> <p>The series is available on YouTube for those who want to explore Lewis' approach, chapter by chapter. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6g-08VMxBa0f54AkFUVQEcY</p> <p>From March to May of 2022, I focused on another important work of modern Christian apologetics: "The Case for Christ" by Lee Strobel.</p> <p>This book documents and proves the historical evidence and arguments about the life of Christ, His death, and His resurrection.</p> <p>Inspired by Strobel's work, I created another series of videos where I added additional evidence and reasoning that, in my opinion, further strengthen the case presented by Strobel.</p> <p>This material is also available on YouTube, as an invitation to dive deeper into the evidence and reflect. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6j9Rx_3g7iIslcl-2yolpAQ</p> <p>From May to July, my focus shifted again, this time to the principles of Christian stewardship. I felt the need to document and share the principles that I believe are essential for living a life of stewardship in all areas, especially in relation to material things and finances.</p> <p>This collection of videos is also available on YouTube, and it aims to offer a practical and accessible perspective for those who want to live with a sense of responsibility and Christian purpose.</p>	<p>hiểu biết sâu sắc hơn về tư tưởng Cơ Đốc trong thế giới ngày nay.</p> <p>Điều thú vị nhất về tác phẩm này là Lewis xem xét Cơ Đốc giáo thực sự là gì, cùng với những chủ đề khác như nền tảng đạo đức Cơ Đốc, các đức tính hỗ trợ nó, và hy vọng mà chúng ta có khi là một phần của dân tộc Chúa.</p> <p>Loạt video này có sẵn trên YouTube cho những ai muốn khám phá phương pháp tiếp cận của Lewis, từng chương một. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6g-08VMxBa0f54AkFUVQEcY</p> <p>Từ tháng 3 đến tháng 5 năm 2022, tôi tập trung vào một tác phẩm quan trọng khác của biện chứng Cơ Đốc giáo hiện đại: "The Case for Christ" (Chứng Cứ Cho Chúa) của Lee Strobel.</p> <p>Cuốn sách này ghi lại và chứng minh các bằng chứng lịch sử và lập luận về cuộc đời của Chúa, cái chết của Ngài và sự phục sinh của Ngài.</p> <p>Lấy cảm hứng từ tác phẩm của Strobel, tôi đã tạo ra một loạt video khác, trong đó tôi thêm vào các bằng chứng và lý luận bổ sung mà theo tôi, làm củng cố thêm lập luận được trình bày trong tác phẩm của Strobel.</p> <p>Tài liệu này cũng có sẵn trên YouTube, như một lời mời tìm hiểu sâu hơn về các bằng chứng và suy ngẫm. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6j9Rx_3g7iIslcl-2yolpAQ</p> <p>Từ tháng 5 đến tháng 7, sự tập trung của tôi lại thay đổi, lần này là về các nguyên tắc quản lý Cơ Đốc giáo.</p> <p>Tôi cảm thấy cần phải ghi lại và chia sẻ các nguyên tắc mà tôi tin là cần thiết để sống một cuộc sống quản lý trong mọi lĩnh vực, đặc biệt là liên quan đến vật chất và tài chính.</p> <p>Bộ video này cũng có sẵn trên YouTube, và mục tiêu của nó là cung cấp một góc nhìn thực tế và dễ tiếp cận cho những ai muốn sống với một cảm giác trách nhiệm và mục đích Cơ Đốc giáo. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jb_Oy_5aS7x28TVstlIPCS</p>
---	---

https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBF7EpEC6jb_Oy_5aS7x28TVstIIPCS

At the same time, between April and June 2022, I started another project: recording the Bible in Spanish so that it could be available on Spotify.

The possibility that anyone, anywhere with internet access, could listen to the Bible in a modern language seemed invaluable to me.

So far, more than 2,300 people in 50 countries have played these audio recordings about 26,000 times. This project has been an unexpected privilege; I never imagined that I could read the Scriptures to so many people at once.

To make it easier to listen, I've organized playlists on Spotify.

<https://open.spotify.com/playlist/2FfP5XIVCBYnRAXYJYslx0?si=48933ba98042468a>

Here's one playlist dedicated exclusively to the New Testament based on this podcast.

<https://open.spotify.com/playlist/6y2IxKiXrgNOZvXhHVkKH?si=6b84e3d4d2664845>

On August 28, 2022, after two weeks, I finished the manuscript of a book I titled "How to Value Your Days? (or How to Recover from Lost Time)."

I used the reflections I had made about time to create a simple thesis: a manual with a practical method for using our days, weeks, and seasons wisely.

My main discovery here is an algorithm based on questions, which tries to follow the order in which God made everything in one week, and I called it "the creative week."

After years of wrong decisions, I believe it is possible to recover lost time using a method that encourages decisions based on applying wisdom.

<https://www.amazon.com/dp/B0BD1V2GS7>

Cùng lúc đó, từ tháng 4 đến tháng 6 năm 2022, tôi bắt đầu một dự án khác: ghi âm Kinh Thánh bằng tiếng Tây Ban Nha để nó có thể có sẵn trên Spotify.

Khả năng bất kỳ ai, ở đâu có kết nối internet, có thể nghe Kinh Thánh bằng một ngôn ngữ hiện đại là điều tôi thấy rất quý giá.

Đến nay, hơn 2.300 người ở 50 quốc gia đã nghe những bản ghi âm này khoảng 26.000 lần. Dự án này là một đặc ân bất ngờ; tôi chưa bao giờ tưởng tượng rằng mình có thể đọc Kinh Thánh cho nhiều người như vậy cùng một lúc.

Để việc nghe dễ dàng hơn, tôi đã tổ chức các danh sách phát trên Spotify.

<https://open.spotify.com/playlist/2FfP5XIVCBYnRAXYJYslx0?si=48933ba98042468a>

Dưới đây là một danh sách phát dành riêng cho Tân Ước dựa trên podcast này.

<https://open.spotify.com/playlist/6y2IxKiXrgNOZvXhHVkKH?si=6b84e3d4d2664845>

Vào ngày 28 tháng 8 năm 2022, sau hai tuần, tôi đã hoàn thành bản thảo của một cuốn sách mà tôi đặt tên là "Làm thế nào để quý trọng những ngày của bạn? (hoặc Làm thế nào để phục hồi thời gian đã mất)".

Tôi đã sử dụng những suy nghĩ của mình về thời gian để tạo ra một luận điểm đơn giản: một cuốn cẩm nang với phương pháp thực tế để sử dụng các ngày, tuần và mùa một cách khôn ngoan.

Phát hiện chính của tôi ở đây là một thuật toán dựa trên các câu hỏi, cố gắng theo thứ tự mà Chúa đã tạo ra mọi thứ trong một tuần, và tôi gọi đó là "tuần sáng tạo".

Sau nhiều năm đưa ra quyết định sai lầm, tôi tin rằng có thể phục hồi thời gian đã mất bằng một phương pháp khuyến khích đưa ra quyết định dựa trên việc áp dụng trí tuệ.

<https://www.amazon.com/dp/B0BD1V2GS7>

I show this algorithm in the following table, but for practical purposes, bear in mind that the explanations are in the book.	Tôi trình bày thuật toán này trong bảng dưới đây, nhưng vì lý do thực tế, hãy nhớ rằng các giải thích có trong cuốn sách.
---	---

To use this tool properly, the approach is as follows: "In prayer time, ask the Holy Spirit for help to answer the following questions..."

#	Day	Focus	At night, before sleep	At dawn, before working
1.	Firstborn	What can I do today to celebrate Christ Jesus as the Firstborn?	(Saturday night) What is the ONE thing I can do this week to expand the kingdom of Heaven on Earth?	What is the ONE significant achievement for this week if everything goes well?
2.	Clear	Decide how to overcome the main obstacle.	(Sunday night) What is the main obstacle in my heart that hinders me from accomplishing the ONE thing I need to do this week?	How can I address the main obstacle preventing me from accomplishing the ONE thing I must do this week?
3.	Sort out	Choose the ONE category that will have the most impact on the desired outcome.	(Monday night) Which area of my heart am I strongest in and willing to compromise to achieve the ONE thing?	Which area am I strongest in and willing to sacrifice to achieve the ONE thing?
4.	Systems	Implement the simplest approach to accomplish the ONE thing.	(Tuesday night) What should be the sole focus in my heart to expand the kingdom of Heaven in the simplest way?	Are there any overlooked factors hindering my focus on the ONE thing?
5.	Multiply	Share the opportunity to accomplish the ONE thing.	(Wednesday night) What hinders me in my heart from placing what I have in the hands of Christ Jesus to bless it?	If limited to two hours of work per day due to a heart attack, what's the ONE thing I should prioritize and how can I delegate the rest?
6.	Culminate	Do something wonderful	(Thursday night) Where in my life does the mighty hand of the Lord Jesus require a miracle?	What is the ONE thing that would make this task wonderful?
7.	Rest	Embrace mercy	(Friday night) Who is the person I feel owes me the most, and how much do they owe me?	How can I celebrate that Christ Jesus is the Lord of Rest?

Để sử dụng công cụ này đúng cách, cách thực hiện như sau: "Trong thời gian cầu nguyện, hãy cầu xin Chúa Thánh Linh giúp bạn trả lời những câu hỏi sau..."

#	Ngày	Tập trung	Trước khi ngủ, buổi tối	Lúc bình minh, trước khi làm việc
1	Con đầu lòng	Hôm nay tôi có thể làm gì để kỷ niệm Chúa Giêsu là Con đầu lòng?	(Tối thứ Bảy) Một việc duy nhất tôi có thể làm trong tuần này để mở rộng vương quốc Thiên đàng trên Trái đất là gì?	Thành tựu quan trọng duy nhất trong tuần này là gì nếu mọi thứ diễn ra suôn sẻ?
2	Rõ ràng	Quyết định cách vượt qua trở ngại chính.	(Tối Chủ Nhật) Trở ngại chính trong lòng tôi là gì khiến tôi không thể hoàn thành việc duy nhất tôi cần làm trong tuần này?	Làm sao tôi có thể giải quyết trở ngại chính ngăn cản tôi hoàn thành việc duy nhất tôi phải làm trong tuần này?
3	Phân loại	Chọn hạng mục duy nhất sẽ có tác động lớn nhất đến kết quả mong muốn.	(Tối thứ Hai) Lĩnh vực nào trong lòng tôi là mạnh mẽ nhất và tôi sẵn sàng hy sinh để đạt được việc duy nhất đó?	Lĩnh vực nào tôi mạnh nhất và sẵn sàng hy sinh để đạt được việc duy nhất đó?
4	Hệ thống	Triển khai phương pháp đơn giản nhất để hoàn thành việc duy nhất.	(Tối thứ Ba) Điều gì nên là sự tập trung duy nhất trong lòng tôi để mở rộng vương quốc Thiên đàng theo cách đơn giản nhất?	Có yếu tố nào bị bỏ qua đang cản trở sự tập trung của tôi vào việc duy nhất không?
5	Nhân rộng	Chia sẻ cơ hội để hoàn thành việc duy nhất.	(Tối thứ Tư) Điều gì trong lòng tôi cản trở tôi đặt những gì tôi có vào tay Chúa Giêsu để Ngài chúc phúc?	Nếu chỉ có thể làm việc hai giờ mỗi ngày do đau tim, việc duy nhất tôi nên ưu tiên là gì và làm sao tôi có thể ủy thác phần còn lại?
6	Tốt đỉnh	Làm điều gì đó tuyệt vời.	(Tối thứ Năm) Chỗ nào trong đời tôi cần đến một phép lạ từ bàn tay quyền năng của Chúa Giêsu?	Việc duy nhất nào sẽ làm cho nhiệm vụ này trở nên tuyệt vời?
7	Nghĩ ngợi	Đón nhận lòng thương xót.	(Tối thứ Sáu) Ai là người tôi cảm thấy nợ tôi nhiều nhất, và họ nợ tôi bao nhiêu?	Làm sao tôi có thể ăn mừng rằng Chúa Giêsu là Chúa của sự Nghĩ ngợi?

A couple of days after finishing this book, a persistent question came to my mind: "Given that this book describes the reality, what should my priority be?"

I soon came across a report from 2021 that gave an impressive number: of the more than 8 billion adults in the world, around 1.6 billion identified as members of the Christian Church.

With that number in mind, on August 30, I wrote an essay thinking about the size of the task of preaching the gospel for the Christian church in the 21st century.

Một vài ngày sau khi hoàn thành cuốn sách này, một câu hỏi liên tục xuất hiện trong đầu tôi: "Vi cuốn sách này mô tả thực tế, vậy ưu tiên của tôi nên là gì?"

Tôi nhanh chóng gặp phải một báo cáo từ năm 2021 đưa ra một con số ấn tượng: trong số hơn 8 tỷ người trưởng thành trên thế giới, khoảng 1,6 tỷ người nhận mình là thành viên của Giáo hội Kitô giáo.

Với con số đó trong đầu, vào ngày 30 tháng 8, tôi đã viết một bài luận suy nghĩ về quy mô của nhiệm vụ rao giảng Tin Mừng cho Giáo hội Kitô giáo trong thế kỷ 21.

<p>Using logic, to achieve total evangelization in 150 weeks, it can be calculated that a growth rate of +1.1% per week for the Christian church would be needed.</p> <p>After carefully considering the matter and praying about it, my conclusion was that the most logical and practical method to achieve this seemed to be the following: one believer of the current Christian Church reaching one non-believer each year.</p> <p>The process of the algorithm doesn't require software but is repeated with a simple and logical pattern:</p> <ul style="list-style-type: none"> • In the first year, one believer could share the gospel with three non-believing friends, expecting at least one of them to accept it. • In the second year, two believers would communicate the gospel to six non-believers, expecting that two would accept it. • In the third year, three believers would share the message with nine people, thus completing the task on a global scale. <p>I also remember that, from September to December 2022, while I was writing this manual, the state of Durango was going through a financial crisis. It was said that the previous government had left the public finances in ruins, and overall, there was a sense of pessimism and depression throughout the city.</p> <p>In the middle of this situation, I focused on documenting a simple method of evangelism for anyone, regardless of their temperament.</p> <p>During September 2022, I worked on shaping this plan into a personal evangelism manual, for which I received wonderful help and feedback from several members of the Christian church in Durango.</p>	<p>Sử dụng logic, để đạt được việc truyền giảng toàn diện trong 150 tuần, có thể tính toán rằng cần một tỷ lệ tăng trưởng là +1,1% mỗi tuần cho Giáo hội Kitô giáo.</p> <p>Sau khi suy nghĩ kỹ về vấn đề và cầu nguyện, kết luận của tôi là phương pháp hợp lý và thực tế nhất để đạt được điều này có vẻ như sau: một tín hữu của Giáo hội Kitô giáo hiện tại sẽ tiếp cận một người chưa tin mỗi năm.</p> <p>Quá trình của thuật toán không yêu cầu phần mềm mà được lặp lại theo một mô hình đơn giản và hợp lý:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Trong năm đầu tiên, một tín hữu có thể chia sẻ Tin Mừng với ba người bạn chưa tin, mong ít nhất một trong số họ sẽ tiếp nhận. • Trong năm thứ hai, hai tín hữu sẽ truyền đạt Tin Mừng cho sáu người chưa tin, mong rằng hai người trong số họ sẽ tiếp nhận. • Trong năm thứ ba, ba tín hữu sẽ chia sẻ thông điệp với chín người, qua đó hoàn thành nhiệm vụ ở quy mô toàn cầu. <p>Tôi cũng nhớ rằng, từ tháng 9 đến tháng 12 năm 2022, trong khi tôi đang viết cuốn sách hướng dẫn này, bang Durango đang trải qua một cuộc khủng hoảng tài chính. Người ta nói rằng chính quyền trước đã để lại tài chính công trong tình trạng đổ nát, và tổng thể, cảm giác bi quan và trầm cảm lan rộng khắp thành phố.</p> <p>Giữa tình huống này, tôi đã tập trung vào việc ghi chép một phương pháp truyền giảng đơn giản dành cho mọi người, bất kể tính cách của họ.</p> <p>Trong tháng 9 năm 2022, tôi đã làm việc để xây dựng kế hoạch này thành một cuốn sách hướng dẫn truyền giảng cá nhân, và tôi đã nhận được sự giúp đỡ và phản hồi tuyệt vời từ nhiều thành viên của Giáo hội Kitô giáo tại Durango.</p>
---	---

<p>Roxana, a friend and a fellow shareholder of Bina, reviewed the final text on October 28, and on October 30, it was published, along with illustrations by Juan Pablo Robles, which he had completed about the Beatitudes of Jesus. https://www.amazon.com/dp/B0BP2Y3TC5</p> <p>After finishing the book, one day while washing the dishes at my parents' house, my mother joked, suggesting that I write about the "fruit of the Holy Spirit."</p> <p>Then, in November 2022, during a trip to Guadalajara, I had a conversation with Santiago Castillo, who mentioned something about Ray Dalio and his book "Principles."</p> <p>This motivated me to read Dalio's work, which I had once put aside, and from that reading, an idea came to me: to write a Christian response to his approach, which I felt was colored with pantheistic ideas.</p> <p>My book, "Principles for Living in the Spirit," was published in December 2022 and offers a Christian perspective, which I believe is more realistic than Dalio's. Although I respect Dalio a lot, I think he ignores the reality of the Holy Spirit, which makes his work incomplete. https://www.amazon.com/dp/B0BP1GL58T/</p> <p>During that trip in November, while returning to Durango on the Zacatecas highway, I listened to the song "No Longer Slaves" by Zack Williams, recorded live in a Tennessee prison. https://open.spotify.com/intl-es/track/1e2WZAaJXIFAk5801jJyM7?si=fbe45c56f954344</p> <p>Something resonated deeply inside me, and I thought: "No one has as much time to reflect on what matters as those who are in prison."</p>	<p>Roxana, một người bạn và cũng là cổ đông của Bina, đã xem xét bản thảo cuối cùng vào ngày 28 tháng 10, và vào ngày 30 tháng 10, cuốn sách được xuất bản, kèm theo các minh họa của Juan Pablo Robles, những bức tranh mà anh ấy đã hoàn thành về Các Mối Phúc của Chúa Giêsu. https://www.amazon.com/dp/B0BP2Y3TC5</p> <p>Sau khi hoàn thành cuốn sách, một ngày nọ khi tôi đang rửa chén ở nhà cha mẹ, mẹ tôi đùa và gợi ý tôi viết về "quả của Thánh Linh."</p> <p>Sau đó, vào tháng 11 năm 2022, trong chuyến đi đến Guadalajara, tôi đã có một cuộc trò chuyện với Santiago Castillo, người đã nhắc đến Ray Dalio và cuốn sách của ông ấy "Principles."</p> <p>Điều này đã thúc đẩy tôi đọc lại tác phẩm của Dalio, cuốn sách mà tôi đã từng gác lại, và từ việc đọc đó, tôi đã nảy ra một ý tưởng: viết một phản hồi Kitô giáo đối với phương pháp của ông ấy, điều mà tôi cảm thấy có ảnh hưởng của những ý tưởng thuộc chủ nghĩa panteist.</p> <p>Cuốn sách của tôi, "Principles for Living in the Spirit" (Nguyên tắc sống trong Thánh Linh), được xuất bản vào tháng 12 năm 2022 và cung cấp một góc nhìn Kitô giáo, mà tôi tin là thực tế hơn so với phương pháp của Dalio. Mặc dù tôi rất tôn trọng Dalio, nhưng tôi nghĩ ông ấy bỏ qua thực tế về Thánh Linh, điều này khiến công trình của ông thiếu hoàn chỉnh. https://www.amazon.com/dp/B0BP1GL58T/</p> <p>Trong chuyến đi đó vào tháng 11, khi tôi trở về Durango trên con đường cao tốc Zacatecas, tôi đã nghe bài hát "No Longer Slaves" của Zack Williams, được ghi âm trực tiếp tại một nhà tù ở Tennessee. https://open.spotify.com/intl-es/track/1e2WZAaJXIFAk5801jJyM7?si=fbe45c56f954344</p> <p>Một điều gì đó đã vang lên sâu sắc trong tôi, và tôi nghĩ: "Không ai có nhiều thời gian để suy ngẫm về những điều quan trọng như những người đang ở trong tù."</p>
--	--

<p>So, I concluded that, unlike my acquaintances who I sent the 2021 book "He Is," the guys at prison would be more than interested to pay attention to the message of the book.</p> <p>I decided I needed to find a way to get the message to them. I told my mother about it, and she told me about a pastor from a local church who had been involved in this ministry in the state prison of Durango for many years.</p> <p>However, when I looked into the situation at the state prison, I heard disturbing rumors within the Christian community.</p> <p>It was said that organized crime had infiltrated the church, with some of its members pretending to be pastors. It was also said that it was nearly impossible to access the prison through a Christian ministry at that time.</p> <p>In the midst of this uncertainty, I decided to keep pushing with the leaders of my church to try again. I was determined about this, and throughout those months, we prayed about it constantly.</p> <p>In February, something unexpected happened: federal authorities from Mexico City arrested those who had been blocking the Christian ministry in the state prison. As a result, the doors to the local church were opened again. It wasn't something we did; I'm sure it was the power of the Holy Spirit answering the prayers of several Christian congregations.</p> <p>From February to May 2023, I had the chance to share the gospel in the main prison of the state of Durango.</p> <p>The Catholic Church welcomed us on Thursday's noon. During that time, something became clear to me, and it can be summed up in a phrase that is common in the ministry there: "There are free people who are prisoners of their sin, and there are prisoners who are free in Christ."</p>	<p>Vì vậy, tôi kết luận rằng, trái ngược với những người quen của tôi mà tôi đã gửi cuốn sách "He Is" năm 2021, những người ở trong tù sẽ rất quan tâm và chú ý đến thông điệp của cuốn sách này.</p> <p>Tôi quyết định rằng tôi cần phải tìm một cách để truyền đạt thông điệp này đến họ. Tôi đã kể cho mẹ tôi về điều này, và bà đã nói với tôi về một mục sư của một nhà thờ địa phương, người đã tham gia vào công tác này tại nhà tù bang Durango trong nhiều năm.</p> <p>Tuy nhiên, khi tôi tìm hiểu về tình hình tại nhà tù bang, tôi đã nghe những tin đồn đáng lo ngại trong cộng đồng Kitô giáo.</p> <p>Người ta nói rằng tội phạm có tổ chức đã xâm nhập vào nhà thờ, với một số thành viên giả làm mục sư. Cũng có tin đồn rằng, vào thời điểm đó, gần như không thể tiếp cận nhà tù thông qua một sứ mệnh Kitô giáo.</p> <p>Giữa sự bất ổn này, tôi quyết định tiếp tục thúc đẩy các lãnh đạo của nhà thờ tôi để thử lại. Tôi quyết tâm làm điều này, và suốt những tháng đó, chúng tôi đã cầu nguyện về vấn đề này liên tục.</p> <p>Vào tháng Hai, một điều bất ngờ đã xảy ra: các cơ quan chức năng liên bang từ Mexico City đã bắt giữ những người đã ngăn cản công tác Kitô giáo tại nhà tù bang. Kết quả là, các cánh cửa của nhà thờ địa phương lại được mở ra. Đó không phải là điều chúng tôi làm được; tôi chắc chắn rằng đó là sức mạnh của Thánh Linh đã đáp lại những lời cầu nguyện của nhiều cộng đoàn Kitô giáo.</p> <p>Từ tháng Hai đến tháng Năm năm 2023, tôi đã có cơ hội chia sẻ Phúc Âm tại nhà tù chính của bang Durango.</p> <p>Giáo hội Công giáo đã đón tiếp chúng tôi vào buổi trưa thứ Năm. Trong thời gian đó, một điều đã trở nên rõ ràng với tôi, và nó có thể được tóm gọn trong một câu nói phổ biến trong công tác tại đó: "Có những người tự do nhưng</p>
--	---

<p>In addition to offering them a hug and a sign of dignity that is rare in those places, I wanted them to have the opportunity to read the Bible out loud.</p> <p>Months before my time in visiting that prison ended, I started encouraging the prisoners to get a Bible. We used to pray for authorities such as our governor and judges.</p> <p>During each time I had a short time to share an idea with them, with support from the priest at the church, I encouraged some brave individuals to come forward and read a Psalm or another passage aloud to all the prisoners assembled.</p> <p>Seeing how it brought them joy inspired me to urge them to ask their families to bring them a Bible. Their situation became a personal burden for me. I prayed a lot, asking God for resources so that each of them could receive their own Bible.</p> <p>One of those visits, after I repeatedly suggested they ask their families for a Bible, one of the prisoners said to me in front of everyone:</p> <p>“No, you don’t understand. Yesterday, they went through each of our cells and handed us a Bible.” She showed me a small blue booklet. It was a New Testament like the ones you find in hotels. Each prisoner pulled a Gideon Bible out of their pocket!</p> <p>In May, when my time in the prison ended, I began to get involved in the local church's street evangelism initiatives.</p>	<p>lại là nô lệ của tội lỗi, và có những người trong tù nhưng lại tự do trong Chúa Kitô.”</p> <p>Ngoài việc ôm họ và mang lại cho họ một dấu hiệu của phẩm giá hiếm có ở những nơi như vậy, tôi muốn họ có cơ hội đọc Kinh Thánh to lên.</p> <p>Vài tháng trước khi thời gian tôi thăm nhà tù này kết thúc, tôi bắt đầu khuyến khích các tù nhân tìm mua một cuốn Kinh Thánh. Chúng tôi thường cầu nguyện cho các nhà chức trách như thống đốc và các thẩm phán.</p> <p>Trong mỗi lần tôi có một khoảng thời gian ngắn để chia sẻ một ý tưởng với họ, được sự hỗ trợ từ linh mục tại nhà thờ, tôi khuyến khích một số người dũng cảm đứng lên và đọc một Thánh vịnh hoặc một đoạn Kinh Thánh nào đó cho tất cả các tù nhân đang tụ tập.</p> <p>Nhìn thấy niềm vui mà điều này mang lại cho họ đã truyền cảm hứng cho tôi, và tôi đã khuyến khích họ yêu cầu gia đình mang cho họ một cuốn Kinh Thánh. Tình hình của họ trở thành một gánh nặng cá nhân đối với tôi. Tôi đã cầu nguyện rất nhiều, xin Chúa ban tài nguyên để mỗi người trong số họ có thể nhận được một cuốn Kinh Thánh của riêng mình.</p> <p>Một lần trong chuyến thăm, sau khi tôi liên tục gợi ý họ yêu cầu gia đình mang cho họ một cuốn Kinh Thánh, một trong những tù nhân đã nói với tôi trước mặt mọi người:</p> <p>"Không, bạn không hiểu đâu. Hôm qua, họ đã đi qua từng phòng giam của chúng tôi và đưa cho chúng tôi một cuốn Kinh Thánh." Cô ấy chỉ cho tôi một cuốn sách nhỏ màu xanh. Đó là một cuốn Tân Ước giống như những cuốn bạn thường thấy ở các khách sạn. Mỗi tù nhân đều rút một cuốn Kinh Thánh Gideon từ trong túi!</p> <p>Vào tháng Năm, khi thời gian của tôi tại nhà tù kết thúc, tôi bắt đầu tham gia vào các sáng kiến truyền giảng ngoài đường phố của nhà thờ địa phương.</p>
--	---

<p>Because of this, I felt a calling to share the gospel out loud from Plazuela Baca Ortiz a local town square. The evangelism team supported me the few times we were together. This happened around May and June of 2024.</p> <p>Eventually, I decided to join another church where they read the Bible verse by verse, but I didn't stop my commitment to the Plazuela. From June 2023 to June 2024, every Thursday I went to this square to openly preach the gospel to tens of thousands of people from Durango.</p> <p>The results and the explanation in Spanish of what was done with the preaching program in the town square can be found here:</p> <p>https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-10-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication-search</p> <p>It was at this square, known as the "terror square," where I first came into contact with the Tepehuan communities, who have been using the plaza as a meeting point for centuries.</p> <p>Between September 25 and October 14, 2023, I conducted a survey to understand the motivations, desires, needs, and aspirations of Bina's members regarding life.</p> <p>The results showed me that these topics could benefit a larger audience because the value I found in these conversations was worth sharing.</p> <p>That's when, on October 13, I decided to start a newsletter called "Comunicación de Guillermo" with the aim of writing about relevant and useful topics for society.</p>	<p>Vì vậy, tôi cảm thấy có một sự kêu gọi để truyền bá Phúc Âm công khai từ Plazuela Baca Ortiz, một quảng trường của thị trấn. Nhóm truyền giảng đã hỗ trợ tôi trong vài lần chúng tôi ở cùng nhau. Điều này diễn ra vào khoảng tháng Năm và tháng Sáu năm 2024.</p> <p>Cuối cùng, tôi quyết định tham gia một nhà thờ khác nơi họ đọc Kinh Thánh từng câu một, nhưng tôi không ngừng cam kết với Plazuela. Từ tháng Sáu năm 2023 đến tháng Sáu năm 2024, mỗi thứ Năm, tôi đến quảng trường này để công khai giảng Phúc Âm cho hàng chục nghìn người dân Durango.</p> <p>Kết quả và giải thích bằng tiếng Tây Ban Nha về những gì đã làm với chương trình giảng đạo tại quảng trường thị trấn có thể được tìm thấy ở đây:</p> <p>https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-10-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication-search</p> <p>Chính tại quảng trường này, được gọi là "quảng trường của nỗi sợ," nơi tôi lần đầu tiên tiếp xúc với các cộng đồng Tepehuan, những người đã sử dụng quảng trường làm điểm gặp gỡ trong hàng thế kỷ.</p> <p>Giữa ngày 25 tháng 9 và 14 tháng 10 năm 2023, tôi đã tiến hành một cuộc khảo sát để hiểu động lực, mong muốn, nhu cầu và khát vọng của các thành viên Bina về cuộc sống.</p> <p>Kết quả cho thấy những chủ đề này có thể mang lại lợi ích cho một lượng lớn khán giả vì giá trị mà tôi tìm thấy trong những cuộc trò chuyện này xứng đáng được chia sẻ.</p> <p>Vào ngày 13 tháng 10, tôi quyết định bắt đầu một bản tin có tên là "Comunicación de Guillermo" với mục tiêu viết về những chủ đề quan trọng và hữu ích cho xã hội.</p>
--	---

<p>The first essay, titled "Intrinsic Value," explores this concept in depth, and you can read it here (in Spanish): https://guillermoestmon.substack.com/p/el-secreto-del-valor-intrinseco .</p> <p>By December 2023, I had formed a friendship with several people who came to the Plazuela on Thursday afternoons, including Don Calixto. I also became friends with Perfecto, a Tepehuan leader who pointed out that I wouldn't really help his people in that square, so he helped me by guiding me to find the common house for indigenous people in the city of Durango.</p> <p>At the beginning of 2024, I decided to begin an evangelism process at this Tepehuan house in Santa María de Ocotan.</p> <p>This allowed me to meet Eliseo, a relative of Perfecto and a leader of this community in the city of Durango.</p> <p>Eliseo kindly shared with me important aspects of Tepehuan life, and I had the privilege of receiving his direct guidance.</p> <p>Every Tuesday afternoon, we read the gospels in both Spanish and the O'Dam language.</p> <p>What I have learned from these interactions is documented in a memorandum that I can freely share upon request.</p> <p>In mid-2024, I met Plácido, a Tepehuan from Pueblo Nuevo, through Andrew, an Australian missionary that has spent more than a decade among these people deep in the Tepehuan Sierra in San Francisco de Lajas, where they are Au'Dam, a different community from Eliseo's O'Dam group, with whom I also formed a deep friendship.</p>	<p>Bài tiểu luận đầu tiên, mang tên "Giá trị nội tại," khám phá sâu về khái niệm này, và bạn có thể đọc nó ở đây (bằng tiếng Tây Ban Nha): https://guillermoestmon.substack.com/p/el-secreto-del-valor-intrinseco</p> <p>Đến tháng 12 năm 2023, tôi đã kết bạn với một số người thường xuyên đến Plazuela vào các chiều thứ Năm, trong đó có Don Calixto. Tôi cũng đã trở thành bạn với Perfecto, một lãnh đạo Tepehuan, người đã chỉ ra rằng tôi sẽ không thực sự giúp ích cho dân tộc của ông tại quảng trường đó, vì vậy ông đã giúp tôi bằng cách dẫn tôi tìm đến ngôi nhà chung của người bản địa ở thành phố Durango.</p> <p>Vào đầu năm 2024, tôi quyết định bắt đầu một quá trình truyền giáo tại ngôi nhà của người Tepehuan ở Santa María de Ocotan.</p> <p>Điều này đã giúp tôi gặp Eliseo, một người họ hàng của Perfecto và là một lãnh đạo trong cộng đồng này tại thành phố Durango.</p> <p>Eliseo đã chia sẻ với tôi những khía cạnh quan trọng trong cuộc sống của người Tepehuan, và tôi rất vinh dự khi nhận được sự hướng dẫn trực tiếp từ ông.</p> <p>Mỗi chiều thứ Ba, chúng tôi đọc các sách Phúc Âm bằng cả tiếng Tây Ban Nha và ngôn ngữ O'Dam.</p> <p>Những gì tôi đã học được từ những cuộc trao đổi này đã được ghi lại trong một bản ghi nhớ mà tôi có thể chia sẻ thoải mái khi có yêu cầu.</p> <p>Vào giữa năm 2024, tôi đã gặp Plácido, một người Tepehuan từ Pueblo Nuevo, qua Andrew, một nhà truyền giáo người Úc đã dành hơn một thập kỷ sống giữa những người này ở sâu trong khu vực Sierra Tepehuan tại San Francisco de Lajas, nơi họ là người Au'Dam, một cộng đồng khác với nhóm O'Dam của Eliseo, với người mà tôi cũng đã hình thành một tình bạn sâu sắc.</p>
---	--

<p>Plácido faced rejection from the Christian people of Durango because he had a large family with four wives. This situation shocked the local Christian communities. I decided that we would have a Bible study in Au'Dam, which we held for several months at his ranch. Eventually, we managed to get Plácido and his family accepted into a nearby local community just a couple of months ago.</p> <p>I then set a clear goal: to do what was necessary to print Bibles in the O'Dam language for the Tepehuan community. However, I soon discovered a limitation: my resources were not enough because this community has over 10,000 families spread across more than 1,000 locations throughout the mountains, in the municipalities of Mezquital and Pueblo Nuevo, south of Durango.</p> <p>Thus, I understood that the project was huge and that it would not be feasible without substantial financial support. For this reason, I now visit my brothers from Santa María Ocotán only occasionally. Because I learned in Betsela the power of a good strategy, we are developing a self-sustaining evangelism plan through the sale of sheep in the Gran Nayar region. This area is home to the largest concentration of indigenous communities in Mexico, including the Tepehuans from Durango.</p> <p>At the same time, in November 2023, I started a program to prepare my body for a marathon through the practice of compound gain. This program paid off, and on June 10, 2024, I reached my goal. You can read more about this experience here: https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-14-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication</p> <p>Starting in March, my newsletter “Comunicación de Guillermo” changed from being a collection of essays to a weekly newspaper.</p>	<p>Plácido đã bị cộng đồng Cơ Đốc giáo ở Durango từ chối vì ông có một gia đình lớn với bốn người vợ. Tình huống này đã làm cho các cộng đồng Cơ Đốc giáo địa phương rất sốc. Tôi quyết định tổ chức một buổi học Kinh Thánh tại Au'Dam, và chúng tôi đã tổ chức trong vài tháng tại trang trại của ông. Cuối cùng, chúng tôi đã thành công trong việc giúp Plácido và gia đình ông được cộng đồng địa phương gần đó chấp nhận chỉ cách đây vài tháng.</p> <p>Sau đó, tôi đã đặt ra một mục tiêu rõ ràng: làm những gì cần thiết để in Kinh Thánh bằng ngôn ngữ O'Dam cho cộng đồng Tepehuan. Tuy nhiên, tôi nhanh chóng phát hiện ra một hạn chế: nguồn lực của tôi không đủ vì cộng đồng này có hơn 10.000 gia đình phân bố trên hơn 1.000 địa điểm khác nhau trên các dãy núi, ở các huyện Mezquital và Pueblo Nuevo, phía nam Durango.</p> <p>Do đó, tôi nhận ra rằng dự án này rất lớn và sẽ không khả thi nếu không có sự hỗ trợ tài chính đáng kể. Vì lý do này, hiện nay tôi chỉ thỉnh thoảng đến thăm các anh chị em ở Santa María Ocotán. Vì tôi đã học được sức mạnh của một chiến lược tốt ở Betsela, chúng tôi đang phát triển một kế hoạch truyền giáo tự duy trì thông qua việc bán cừu ở khu vực Gran Nayar. Đây là khu vực có mật độ cộng đồng người bản địa lớn nhất ở Mexico, bao gồm người Tepehuan từ Durango.</p> <p>Cùng lúc đó, vào tháng 11 năm 2023, tôi bắt đầu một chương trình để chuẩn bị cơ thể mình cho một cuộc marathon thông qua việc thực hành compound gain. Chương trình này đã có kết quả, và vào ngày 10 tháng 6 năm 2024, tôi đã đạt được mục tiêu của mình. Bạn có thể đọc thêm về trải nghiệm này tại đây: https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-14-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication</p> <p>Bắt đầu từ tháng 3, bản tin của tôi “Comunicación de Guillermo” đã chuyển từ việc là một tập hợp các bài tiểu luận sang thành một tờ báo tuần.</p>
--	--

<p>It is now designed to document the most important qualitative events in humanity as a sort of a chronicle, and I complement it with a quantitative review of prices and markets to better understand the economic and social evolution through statistics.</p> <p>Around May 2024, Jerry, my current pastor, invited me to a mission conference organized in Durango.</p> <p>I told him that it seemed curious to send missionaries to other countries when there was so much to do locally, but he replied, I believe inspired by the Holy Spirit, "There are different categories, and we need to support them all."</p> <p>One of those days at the missionary conference, moved by all the information I was receiving, the Holy Spirit touched my spirit, and I said to the Lord, "I give you Bina, do whatever you want with it. It's all yours. I can't handle this anymore. Use it for your glory."</p> <p>After a few weeks, I talked to Jerry about my concern and told him I might be thinking of using the Bina model, but focused on investing in missions.</p> <p>He suggested I come up with a name for the initiative, which I called "Tesoros Puros" (Pure Treasures). https://www.facebook.com/profile.php?id=61563651233690</p> <p>Since June 2024, through Tesoros Puros, I began working with another Guillermo, from the missionary agency LAMM to promote sending Latin American missionaries to the world. https://www.latinoamericaalmando.org/</p>	<p>Bây giờ nó được thiết kế để ghi lại những sự kiện quan trọng nhất của nhân loại như một dạng biên niên sử, và tôi bổ sung nó bằng một đánh giá định lượng về giá cả và thị trường để hiểu rõ hơn về sự tiến hóa kinh tế và xã hội qua các con số thống kê.</p> <p>Vào khoảng tháng 5 năm 2024, Jerry, mục sư hiện tại của tôi, đã mời tôi tham dự một hội nghị truyền giáo được tổ chức tại Durango.</p> <p>Tôi nói với anh ấy rằng tôi thấy lạ khi gửi các nhà truyền giáo đến các quốc gia khác khi có rất nhiều việc cần làm ngay tại địa phương, nhưng anh ấy trả lời, tôi tin là được thúc đẩy bởi Thánh Linh, "Có nhiều hạng mục khác nhau, và chúng ta cần phải hỗ trợ tất cả."</p> <p>Một trong những ngày tại hội nghị truyền giáo, bị cảm động bởi tất cả thông tin tôi nhận được, Thánh Linh đã chạm vào tâm hồn tôi, và tôi nói với Chúa, "Con dâng Bina cho Ngài, làm bất cứ điều gì Ngài muốn với nó. Nó là của Ngài. Con không thể xử lý chuyện này nữa. Sử dụng nó vì sự vinh quang của Ngài."</p> <p>Sau vài tuần, tôi đã nói chuyện với Jerry về mối lo ngại của mình và nói với anh ấy rằng tôi có thể đang nghĩ đến việc sử dụng mô hình Bina, nhưng tập trung vào việc đầu tư cho các sứ mệnh.</p> <p>Anh ấy đã gợi ý tôi nghĩ ra một cái tên cho sáng kiến này, và tôi đã gọi nó là "Tesoros Puros" (Kho Báu Thuần Khiết). https://www.facebook.com/profile.php?id=61563651233690</p> <p>Kể từ tháng 6 năm 2024, thông qua Tesoros Puros, tôi bắt đầu làm việc với một Guillermo khác, từ tổ chức truyền giáo LAMM, để thúc đẩy việc gửi các nhà truyền giáo Latin Mỹ ra thế giới. https://www.latinoamericaalmando.org/</p>
--	--

Thanks to the support of the local church I attend, we were able to support a missionary who is now in Indonesia. In August 2024, we had a conversation with her during her visit to Durango, which you can listen here (Spanish): <https://www.youtube.com/watch?v=BYmN-DqGp98>

At the end of 2023, my brother David got a job in the United States. He recently explained me that one day, while talking to our mom on the phone and telling her about his hotel room, he found something unexpected: a Qur'an and an English Bible in the drawer. Without thinking twice, my mom asked him, "Bring them so you can give them to your brother."

When David returned, he gave me a beautiful English Bible from the Gideons.

I interpreted this as an answer to my prayer to bring a Bible to the Tepehuan people, so I asked my brother Daniel to contact a Gideon member he knew at his church, a retired colonel whom I didn't remember meeting personally.

A few days later, in the morning, while I was visiting the home of a Tepehuan community, I received a call from the colonel. With a firm but friendly voice, he said, "They told me you were looking for me. Let's meet at such and such place for coffee, and come prepared with your decision to join the Gideons."

When I hung up, I felt deeply moved in my spirit, which I interpreted as a call. When we met, he gave me a precious Bible covered in military camouflage, designed specifically to be shared among the military forces. I was even more moved. Without hesitation, I told the colonel, "We are at war. Of course, I accept."

Nhờ sự hỗ trợ từ nhà thờ địa phương tôi tham gia, chúng tôi đã có thể hỗ trợ một nhà truyền giáo hiện đang ở Indonesia. Vào tháng 8 năm 2024, chúng tôi đã có một cuộc trò chuyện với cô ấy trong chuyến thăm của cô ấy đến Durango, bạn có thể nghe cuộc trò chuyện này tại đây (tiếng Tây Ban Nha): <https://www.youtube.com/watch?v=BYmN-DqGp98>

Vào cuối năm 2023, anh trai tôi, David, đã tìm được một công việc ở Hoa Kỳ. Gần đây, anh ấy đã giải thích với tôi rằng một ngày, khi đang nói chuyện với mẹ qua điện thoại và kể về phòng khách sạn của mình, anh ấy đã phát hiện ra một điều bất ngờ: một cuốn Kinh Qur'an và một cuốn Kinh Thánh tiếng Anh trong ngăn kéo. Mẹ tôi không suy nghĩ lâu, bà nói với anh ấy, "Mang chúng về để con có thể đưa cho em trai con."

Khi David trở về, anh ấy đã đưa tôi một cuốn Kinh Thánh tiếng Anh tuyệt đẹp từ tổ chức Gideons.

Tôi coi đây là một câu trả lời cho lời cầu nguyện của mình về việc mang Kinh Thánh đến với người Tepehuan, vì vậy tôi đã nhờ anh trai tôi, Daniel, liên lạc với một thành viên của Gideons mà anh ấy biết ở nhà thờ, một cựu đại tá mà tôi không nhớ đã gặp mặt trực tiếp.

Vài ngày sau, vào buổi sáng, khi tôi đang thăm một gia đình trong cộng đồng Tepehuan, tôi nhận được một cuộc gọi từ cựu đại tá. Với giọng nói kiên quyết nhưng thân thiện, ông nói, "Họ nói với tôi rằng bạn đang tìm tôi. Hãy gặp nhau ở một quán cà phê nào đó và hãy chuẩn bị quyết định gia nhập Gideons."

Khi tôi cúp máy, tôi cảm thấy rất xúc động trong tâm hồn, và tôi hiểu đó là một lời gọi. Khi chúng tôi gặp nhau, ông ấy đưa cho tôi một cuốn Kinh Thánh quý giá được bọc trong lớp vải ngụy trang quân đội, được thiết kế đặc biệt để chia sẻ trong các lực lượng quân đội. Tôi càng xúc động hơn. Không do dự, tôi nói với ông ấy, "Chúng ta đang trong chiến tranh. Dĩ nhiên, tôi chấp nhận."

<p>Finally, in the first week of September 2024, I officially joined the Gideons International, a ministry dedicated to sharing the Word of God in institutions and all corners of society where possible. https://gideons.org/</p> <p>Since then, as part of the team, we have distributed tens of thousands of New Testaments in these 3 months.</p> <p>For example, during the Independence Day military parade in Durango, we distributed more than 2,500 copies among the public and the military and police forces that were marching.</p> <p>In October, I participated in a joint activity in Chihuahua with Gideons from all over the country, where we distributed over 40,000 copies in schools, rehabilitation centers, and hospitals.</p> <p>In October, we were also able to deliver more than 4,000 copies at the state prison, and we are working to do the same with the Mexican army and other institutions.</p> <p>On September 9th, less than a month before the federal government changed, a low-intensity war broke out in our neighbor state Sinaloa between two factions of a criminal drug cartel .</p> <p>This conflict has mostly affected Culiacán, although it has also reached Mazatlán, which is less than three hours from Durango. The situation is still unresolved.</p> <p>Meanwhile, in China, there was a rumor that the government would take measures to reactivate the economy. This news, along with official announcements, caused an unexpected rally in Alibaba's stock price.</p> <p>Surprisingly, Alibaba's stock price rose from \$83 on August 30th to \$117 on October 7th, which represents an increase of almost 41% in just over a month. This rise has impacted Bina's financial reports.</p>	<p>Cuối cùng, vào tuần đầu tiên của tháng 9 năm 2024, tôi chính thức gia nhập Gideons International, một tổ chức chuyên chia sẻ Lời Chúa ở các cơ quan và tất cả các góc ngách trong xã hội khi có thể. https://gideons.org/</p> <p>Kể từ đó, là một phần của nhóm, chúng tôi đã phân phát hàng chục nghìn Tân Ước trong ba tháng qua.</p> <p>Ví dụ, trong buổi diễu binh Ngày Độc lập ở Durango, chúng tôi đã phân phát hơn 2.500 bản cho công chúng và các lực lượng quân đội và cảnh sát tham gia diễu hành.</p> <p>Vào tháng 10, tôi tham gia một hoạt động chung tại Chihuahua cùng với các thành viên của Gideons từ khắp cả nước, nơi chúng tôi phân phát hơn 40.000 bản Kinh Thánh tại các trường học, trung tâm phục hồi chức năng và bệnh viện.</p> <p>Vào tháng 10, chúng tôi cũng đã phân phát hơn 4.000 bản tại nhà tù tiểu bang và chúng tôi đang làm việc để làm điều tương tự với quân đội Mexico và các tổ chức khác.</p> <p>Vào ngày 9 tháng 9, chưa đầy một tháng trước khi chính phủ liên bang thay đổi, một cuộc chiến tranh cường độ thấp đã bùng phát tại bang Sinaloa, hàng xóm của chúng tôi, giữa hai phe của một băng đảng tội phạm ma túy.</p> <p>Cuộc xung đột này chủ yếu ảnh hưởng đến Culiacán, mặc dù cũng đã lan đến Mazatlán, cách Durango chưa đầy ba giờ. Tình hình vẫn chưa được giải quyết.</p> <p>Trong khi đó, ở Trung Quốc, có tin đồn rằng chính phủ sẽ thực hiện các biện pháp để tái kích hoạt nền kinh tế. Tin tức này, cùng với các thông báo chính thức, đã gây ra một đợt tăng giá cổ phiếu Alibaba bất ngờ.</p> <p>Thật ngạc nhiên, giá cổ phiếu của Alibaba đã tăng từ 83 USD vào ngày 30 tháng 8 lên 117 USD vào ngày 7 tháng 10, điều này đại diện cho một mức tăng gần 41% chỉ trong hơn một</p>
--	---

<p>Durango, on the other hand, lives in a peculiar peace. Despite the tension in the region, public life goes on with relative calm. I dare to say that, in the middle of all this, Durango is still one of the best cities to live in the country these days. However, there is still one major challenge: economic development remains unresolved.</p> <p>Although I had distanced myself from the ruling party “Movimiento Regeneración Nacional” years ago because I believed it promoted a false democracy to push its agenda, on September 23, 2024, I officially resigned from that party because I believe it promotes, among other problems, a culture of nepotism and religious idolatry. https://www.instagram.com/p/DARWPxjSUG5/</p> <p>This marks the end of my political relationship with them and any political or legitimate support from me toward this movement. As you may have noticed, I have long used all my wisdom and political skills to expand the kingdom of Heaven.</p> <p>When the current Mexican president took office on October 1, 2024, I watched with concern as she adopted practices of idolatry similar to those promoted by the previous president, turning to false pre-Hispanic gods.</p> <p>It seems as if she wants to lead the Mexican people down the same path of idol worship through her government, which has never led to anything good, as it results in corruption and more deception which keeps the country trapped in lies and myths.</p> <p>I believe it is essential to raise our voices and call for reflection.</p>	<p>tháng. Sự tăng trưởng này đã ảnh hưởng đến các báo cáo tài chính của Bina.</p> <p>Durango, mặt khác, sống trong một sự yên bình đặc biệt. Mặc dù có căng thẳng trong khu vực, đời sống công cộng vẫn tiếp diễn với sự bình tĩnh tương đối. Tôi dám nói rằng, giữa tất cả những điều này, Durango vẫn là một trong những thành phố tốt nhất để sống ở đất nước này trong những ngày này. Tuy nhiên, vẫn còn một thách thức lớn: sự phát triển kinh tế vẫn chưa được giải quyết.</p> <p>Mặc dù tôi đã xa lánh đảng cầm quyền "Movimiento Regeneración Nacional" nhiều năm trước vì tôi tin rằng nó thúc đẩy một nền dân chủ giả tạo để đẩy mạnh chương trình của mình, vào ngày 23 tháng 9 năm 2024, tôi đã chính thức từ chức khỏi đảng này vì tôi tin rằng đảng này, cùng với những vấn đề khác, thúc đẩy văn hóa nepotism và thờ thần thánh. https://www.instagram.com/p/DARWPxjSUG5/</p> <p>Điều này đánh dấu sự kết thúc của mối quan hệ chính trị của tôi với họ và bất kỳ sự ủng hộ chính trị hay hợp pháp nào từ tôi đối với phong trào này. Như bạn có thể nhận thấy, tôi đã sử dụng tất cả trí tuệ và kỹ năng chính trị của mình để mở rộng vương quốc Thiên Chúa.</p> <p>Khi tổng thống Mexico hiện tại nhậm chức vào ngày 1 tháng 10 năm 2024, tôi đã theo dõi với sự lo ngại khi bà áp dụng những thực hành thờ thần giống như những gì tổng thống trước đã thúc đẩy, quay về những thần linh giả mạo trước thời kỳ Tây Ban Nha.</p> <p>Có vẻ như bà muốn dẫn dắt nhân dân Mexico theo con đường thờ thần qua chính phủ của mình, điều này chưa bao giờ dẫn đến điều tốt đẹp nào, vì nó dẫn đến tham nhũng và sự lừa dối thêm nữa, khiến đất nước bị kẹt trong những lời nói dối và huyền thoại.</p> <p>Tôi tin rằng điều quan trọng là phải lên tiếng và kêu gọi suy ngẫm.</p>
---	--

<p>In fact, during a quick trip in the third week of October, I had the opportunity to visit Mexico City and preach the gospel in some of its most emblematic places, including the castle of Chapultepec, the Hunter, the Angel of the Independence, and the Reforma Monument.</p> <p>One of these places was the Zócalo, in front of the National Palace. From there, I made a public call for repentance because I sincerely hope that our president will reconsider and change course before dragging the nation toward these terrible practices.</p> <p>https://www.instagram.com/guillermoestmon/p/DBZk6C4yBiH/</p> <p>That day, it seemed like it was going to rain. However, many people passing by stopped to listen to the message.</p> <p>Among all the signs of appreciation I received from people while doing this, one man came up to me and said: “What you’re saying is true. I think we all know it, but no one dares to say it openly.”</p> <p>On another note, we are supporting Jorge, a missionary who is going to India. He will arrive in Durango in the third week of November to visit local churches with Tesoros Puros and share his vision of how businesses can be a channel for missions and seek spiritual support.</p> <p>Maybe Jorge hasn’t realized it, but his life has deeply inspired me and helped me find the wisdom I had been looking for.</p> <p>All these events have been a source of inspiration for the last two ideas I will share at the end of this collection. I believe that the Holy Spirit, in a miraculous way, has helped me fit all the pieces together to solve the crossroads I was at.</p> <p>The main point I want to share with you here is clear: I won’t keep anything to myself.</p>	<p>Thực tế, trong một chuyến đi nhanh vào tuần thứ ba của tháng 10, tôi đã có cơ hội thăm Mexico City và giảng đạo tại một số địa điểm nổi tiếng nhất của thành phố, bao gồm lâu đài Chapultepec, Hunter, Angel of Independence, và Tượng đài Reforma.</p> <p>Một trong những địa điểm này là Zócalo, trước Cung điện Quốc gia. Từ đó, tôi đã đưa ra lời kêu gọi công khai về sự ăn năn vì tôi chân thành hy vọng rằng tổng thống của chúng ta sẽ suy nghĩ lại và thay đổi hướng đi trước khi kéo đất nước vào những hành vi tồi tệ này.</p> <p>https://www.instagram.com/guillermoestmon/p/DBZk6C4yBiH/</p> <p>Ngày hôm đó, có vẻ như trời sẽ mưa. Tuy nhiên, rất nhiều người đi qua đã dừng lại để lắng nghe thông điệp.</p> <p>Trong số tất cả những dấu hiệu cảm kích tôi nhận được từ mọi người khi thực hiện điều này, một người đàn ông đã đến gần tôi và nói: “Những gì bạn nói là sự thật. Tôi nghĩ chúng ta ai cũng biết điều đó, nhưng không ai dám nói ra một cách công khai.”</p> <p>Một điểm khác, chúng tôi đang hỗ trợ Jorge, một nhà truyền giáo sắp đi Ấn Độ. Anh ấy sẽ đến Durango vào tuần thứ ba của tháng 11 để thăm các nhà thờ địa phương với Tesoros Puros và chia sẻ tầm nhìn của mình về cách doanh nghiệp có thể là một kênh cho các công tác truyền giáo và tìm kiếm sự hỗ trợ tinh thần.</p> <p>Có lẽ Jorge chưa nhận ra, nhưng cuộc sống của anh ấy đã truyền cảm hứng sâu sắc cho tôi và giúp tôi tìm thấy sự khôn ngoan mà tôi đã tìm kiếm.</p> <p>Tất cả những sự kiện này là nguồn cảm hứng cho hai ý tưởng cuối cùng mà tôi sẽ chia sẻ vào cuối bộ sưu tập này. Tôi tin rằng Thánh Linh, theo cách kỳ diệu, đã giúp tôi ghép tất cả các mảnh lại với nhau để giải quyết ngã ba đường mà tôi đang gặp phải.</p> <p>Điều quan trọng tôi muốn chia sẻ với bạn ở đây rất rõ ràng: tôi sẽ không giữ gì cho riêng mình.</p>
--	--

<p>I will do everything in my power to share with as many people as possible the gift of salvation that Christ Jesus offers to anyone who decides to repent.</p> <p>Paraphrasing C.S. Lewis, I would like “on the day of my earthly death, may there be a celebration in hell because I am finally out of the battlefield.”</p> <p>Still, I admit that I continue to make many mistakes, and there are still parts of my character that need to be corrected. My life is far from perfect, and it has not been free of difficulties.</p> <p>In fact, since October 2021, I feel that the challenges have increased. Every time I think there’s an opportunity to fulfill my desire to form a Christian family, it slips through my fingers without me understanding the real reason behind of this.</p> <p>My two cents is that as social chaos and geopolitical events grow, it becomes harder for anyone to predict the future and, at the same time, be prepared for what’s to come.</p> <p>However, I’ve seen how faith, like a mustard seed, can produce abundant fruit with even the smallest efforts.</p> <p>I am amazed by the impact of every action and everything that follows from doing things with wisdom and intrinsic value. I had a taste of something similar in the 2018 Mexican election. But this time, it’s different. No matter how small an action seems related to the gospel, it becomes incredibly powerful in God's hands.</p> <p>With a little bit of faith, amazing and wonderful things can happen.</p> <p>Today, I believe that Christianity is expanding more globally, driven by the Church and the personal witness of evangelism I see everywhere, even in the midst of difficulties, which brings me great peace.</p>	<p>Tôi sẽ làm tất cả những gì có thể để chia sẻ với càng nhiều người càng tốt món quà cứu rỗi mà Chúa Jesus mang lại cho bất kỳ ai quyết định ăn năn.</p> <p>Để diễn đạt lại lời của C.S. Lewis, tôi muốn nói rằng "vào ngày tôi qua đời trên cõi trần, mong rằng sẽ có một buổi lễ ăn mừng ở địa ngục vì tôi cuối cùng cũng ra khỏi chiến trường."</p> <p>Tuy nhiên, tôi thừa nhận rằng tôi vẫn tiếp tục mắc nhiều sai lầm, và vẫn còn những phần trong tính cách của tôi cần phải được sửa chữa. Cuộc sống của tôi còn xa mới hoàn hảo, và nó không thiếu những khó khăn.</p> <p>Thực tế, từ tháng 10 năm 2021, tôi cảm thấy rằng những thử thách đã gia tăng. Mỗi lần tôi nghĩ rằng có cơ hội để thực hiện mong muốn xây dựng một gia đình Cơ đốc, thì nó lại tuột khỏi tay tôi mà tôi không hiểu lý do thật sự đằng sau điều đó.</p> <p>Ý kiến của tôi là, khi hỗn loạn xã hội và các sự kiện địa chính trị gia tăng, thì ngày càng khó để ai có thể dự đoán được tương lai và đồng thời chuẩn bị cho những gì sẽ đến.</p> <p>Tuy nhiên, tôi đã thấy đức tin, như hạt giống mù tạt, có thể mang lại trái ngọt phong phú từ ngay cả những nỗ lực nhỏ nhất.</p> <p>Tôi kinh ngạc về tác động của mỗi hành động và tất cả những gì xảy ra từ việc làm mọi thứ với trí tuệ và giá trị nội tại. Tôi đã có một cảm giác tương tự trong cuộc bầu cử Mexico năm 2018. Nhưng lần này, nó khác. Dù hành động nhỏ bé đến đâu nếu liên quan đến Tin Mừng, nó sẽ trở nên vô cùng mạnh mẽ trong tay của Chúa.</p> <p>Với một chút đức tin, những điều kỳ diệu và tuyệt vời có thể xảy ra.</p> <p>Hôm nay, tôi tin rằng Cơ đốc giáo đang mở rộng toàn cầu hơn, nhờ vào Giáo hội và chứng ngôn cá nhân của công tác truyền giáo mà tôi</p>
--	--

<p>I feel at peace with the path I've taken so far and with a clear conscience regarding the testimony of Jesus I've tried to share in this world. To this day, I believe I've been faithful to what God has entrusted me with, and I am ready to give a good account of my actions.</p> <p>To be honest, since I published the book "How to Value your Days" in September 2022, I have put into practice the method of the "creative week" that I describe there.</p> <p>In the book, my main argument is that one week of wise decisions can produce better results than a month of foolish decisions.</p> <p>By focusing on small, wise daily actions, I estimate that applying these principles with discipline for a quarter can be equivalent to making up for a lost year in a common life.</p> <p>With the same approach, I believe that six months of practicing this algorithm could make up for three years of lost time, while a full year of disciplined practice could recover six or seven years.</p> <p>Since August 28, 2022, when I finished that book, 815 days have passed, or 115 weeks.</p> <p>Although we haven't reached the 150 weeks I had envisioned after finishing that book, I am convinced that these efforts have supported at least a 1.1% weekly growth rate of Christianity in what's within my reach.</p> <p>With current technology, like smartphones and social media, I also believe that the statistics used by some Christian ministries are outdated, and the strength of Christianity in the whole world is much greater today than just a few years ago.</p>	<p>thấy ở khắp mọi nơi, ngay cả trong khó khăn, điều này mang lại cho tôi sự bình an lớn lao.</p> <p>Tôi cảm thấy bình an với con đường mà tôi đã chọn cho đến nay và với lương tâm rõ ràng về lời chứng của Chúa Jesus mà tôi đã cố gắng chia sẻ trong thế giới này. Đến ngày hôm nay, tôi tin rằng tôi đã trung thành với những gì mà Chúa đã giao phó cho tôi, và tôi sẵn sàng đưa ra một lời giải thích tốt về những hành động của mình.</p> <p>Thành thật mà nói, kể từ khi tôi xuất bản cuốn sách "Làm thế nào để đánh giá những ngày của bạn" vào tháng 9 năm 2022, tôi đã thực hành phương pháp "tuần sáng tạo" mà tôi mô tả trong đó.</p> <p>Trong cuốn sách, lập luận chính của tôi là một tuần quyết định khôn ngoan có thể mang lại kết quả tốt hơn một tháng quyết định ngu ngốc.</p> <p>Bằng cách tập trung vào những hành động nhỏ khôn ngoan hàng ngày, tôi ước tính rằng việc áp dụng những nguyên tắc này với kỷ luật trong một quý có thể tương đương với việc bù đắp cho một năm đã mất trong cuộc sống bình thường.</p> <p>Với cách tiếp cận tương tự, tôi tin rằng sáu tháng thực hành thuật toán này có thể bù đắp cho ba năm thời gian đã mất, trong khi một năm thực hành kỷ luật đầy đủ có thể phục hồi được sáu hoặc bảy năm.</p> <p>Kể từ ngày 28 tháng 8 năm 2022, khi tôi hoàn thành cuốn sách đó, đã trôi qua 815 ngày, tức là 115 tuần.</p> <p>Mặc dù chúng ta chưa đạt đến 150 tuần mà tôi đã hình dung sau khi hoàn thành cuốn sách đó, tôi tin rằng những nỗ lực này đã hỗ trợ ít nhất tỷ lệ tăng trưởng hàng tuần 1,1% của Cơ đốc giáo trong phạm vi mà tôi có thể đạt được.</p> <p>Với công nghệ hiện tại, như điện thoại thông minh và mạng xã hội, tôi cũng tin rằng các số liệu thống kê được sử dụng bởi một số bộ truyền giáo Cơ đốc giáo đã lỗi thời, và sức mạnh của Cơ đốc giáo trên toàn thế giới hiện</p>
--	--

<p>Christianity has regained such strength in the world that you can see it as the power that recently helped Donald Trump win in the United States just a few days ago.</p> <p>My conclusion after 2.2 years of discovering the wisdom of the "creative week" that God designed is that, according to my calculations, I have been able to make up for more than 15 years lost to foolish decisions.</p> <p>I didn't do anything. The Lord gave all of this into my hands. But I feel that I've replaced all the lost time with the fruits of repentance, which I trust will bring even more fruit toward eternal life.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>nay mạnh mẽ hơn rất nhiều so với chỉ vài năm trước đây.</p> <p>Cơ đốc giáo đã lấy lại sức mạnh đến mức bạn có thể thấy nó như là sức mạnh đã giúp Donald Trump thắng cử tại Hoa Kỳ chỉ vài ngày trước đây.</p> <p>Kết luận của tôi sau 2.2 năm khám phá sự khôn ngoan của "tuần sáng tạo" mà Chúa đã thiết kế là, theo tính toán của tôi, tôi đã có thể bù đắp hơn 15 năm đã mất vì những quyết định ngu ngốc.</p> <p>Tôi không làm gì cả. Chúa đã giao tất cả những điều này vào tay tôi. Nhưng tôi cảm thấy rằng tôi đã thay thế tất cả thời gian đã mất bằng những trái ngọt của sự ăn năn, và tôi tin rằng điều này sẽ mang lại nhiều trái ngọt hơn nữa hướng về sự sống đời đời.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
<p>Geopolitical risk and Comunicación de Guillermo</p> <p>The impact of the war between Ukraine and Russia on Alibaba's stock price taught me something important.</p> <p>Even though I believe my investment thesis is correct, we are reaching a point in history where we cannot ignore geopolitical risk.</p> <p>Even when predictions and business theories you think you understand seem well-founded, the global political reality can change quickly and affect what was once considered stable.</p> <p>The impact of these events is not limited to big nations or corporations; it also affects our everyday decisions and long-term strategies.</p> <p>This is how I decided to adapt the "Comunicación de Guillermo" newsletter.</p>	<p>Rủi ro địa chính trị và "Comunicación de Guillermo"</p> <p>Tác động của cuộc chiến giữa Ukraine và Nga đối với giá cổ phiếu của Alibaba đã dạy tôi một điều quan trọng.</p> <p>Dù tôi tin rằng luận điểm đầu tư của mình là đúng, nhưng chúng ta đang bước vào một thời điểm trong lịch sử, nơi chúng ta không thể bỏ qua rủi ro địa chính trị.</p> <p>Ngay cả khi những dự đoán và lý thuyết kinh doanh mà bạn nghĩ rằng mình hiểu có vẻ hợp lý, thực tế chính trị toàn cầu có thể thay đổi nhanh chóng và ảnh hưởng đến những gì trước đây được coi là ổn định.</p> <p>Tác động của những sự kiện này không chỉ giới hạn ở các quốc gia lớn hay các tập đoàn lớn; nó cũng ảnh hưởng đến những quyết định hàng ngày và chiến lược dài hạn của chúng ta.</p> <p>Đây là lý do tôi quyết định điều chỉnh bản tin "Comunicación de Guillermo".</p>

<p>If you prefer to receive it in English, you can subscribe here: https://www.linkedin.com/build-relation/newsletter-follow?entityUrn=7249503021808680960.</p> <p>If you speak Spanish, you can subscribe here: https://guillermoestmon.substack.com/</p> <p>The goal of this initiative is to help as many people as possible understand reality in an accessible way, as if Warren Buffett were writing to his mom.</p> <p>I couldn't think of a better name, but if you have any suggestions, I'd be happy to hear them.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>A sensible approach to the unavoidable future</p> <p>It might seem strange, but for me, writing these lines and publishing them is not easy. I never imagined in my wildest dreams that I would be sharing something like this, especially not in this context of Bina.</p> <p>Perhaps, with different choices, my life would be different. First, because I missed my first opportunity to start a Christian family, though I have faith that the God of miracles has something good planned for me.</p> <p>But now, serving the Lord, I believe I have regained more than a lost decade of my life.</p> <p>Although I still long to be a father, I don't consider myself naive. I see how things are unfolding, and I notice everything is changing very quickly, so I feel I am prepared spiritually, mentally, and physically for whatever comes next.</p>	<p>Nếu bạn muốn nhận bản tin này bằng tiếng Anh, bạn có thể đăng ký tại đây: https://www.linkedin.com/build-relation/newsletter-follow?entityUrn=7249503021808680960 .</p> <p>Nếu bạn nói tiếng Tây Ban Nha, bạn có thể đăng ký tại đây: https://guillermoestmon.substack.com/</p> <p>Mục tiêu của sáng kiến này là giúp càng nhiều người càng tốt hiểu thực tế một cách dễ tiếp cận, như thể Warren Buffett đang viết thư cho mẹ của ông.</p> <p>Tôi không thể nghĩ ra một cái tên nào tốt hơn, nhưng nếu bạn có bất kỳ gợi ý nào, tôi rất vui được nghe chúng.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Một cách tiếp cận hợp lý với tương lai không thể tránh khỏi</p> <p>Có thể điều này nghe có vẻ kỳ lạ, nhưng đối với tôi, việc viết những dòng này và công bố chúng không phải là điều dễ dàng. Tôi chưa bao giờ tưởng tượng trong những giấc mơ hoang đường của mình rằng tôi sẽ chia sẻ một điều gì đó như thế này, đặc biệt là trong bối cảnh của Bina.</p> <p>Có lẽ, nếu tôi đã có những lựa chọn khác, cuộc đời tôi sẽ khác đi. Đầu tiên, vì tôi đã bỏ lỡ cơ hội đầu tiên để bắt đầu một gia đình Cơ đốc, mặc dù tôi tin rằng Chúa của những phép lạ có một điều tốt đẹp dành cho tôi.</p> <p>Nhưng bây giờ, khi phục vụ Chúa, tôi tin rằng tôi đã lấy lại được hơn một thập kỷ đã mất trong cuộc đời mình.</p> <p>Mặc dù tôi vẫn khao khát được làm cha, nhưng tôi không coi mình là người ngây thơ. Tôi thấy mọi thứ đang diễn ra như thế nào, và tôi nhận thấy mọi thứ thay đổi rất nhanh, vì vậy tôi cảm thấy mình đã chuẩn bị sẵn sàng về tinh thần, trí óc và thể chất cho bất cứ điều gì sẽ đến.</p>
--	--

<p>I'm also sure that, for a few years now, it should not surprise any of you to know my beliefs about Christianity and how its values are changing the way I see reality.</p> <p>My commitment to you, as friends and shareholders of Bina, remains intact. Essentially, my focus continues to be: to use the capital contributed by shareholders and invest them in extraordinary businesses at reasonable prices.</p> <p>However, it is clear to me that this is now being shaped by a philosophy of life that is richer, broader, and deeper.</p> <p>For me, it is very clear that in less than five years, the world as we know it will transform into something different, and what we are living today may be just a vague memory.</p> <p>You may not agree with what I've shared and decide to withdraw your investment. If that's the case, I won't stop you, because your capital has always been yours. Please contact me if that's the case.</p> <p>But regardless of whether you agree or disagree with everything I've shared, I believe that, as a shareholder of Bina, you are facing a trilemma with this vision:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. I am lying to you. 2. I've gone crazy or I am deceived by false ideas that dominate my imagination, and they have numbed my conscience. 3. I am telling you the truth. <p>If you think I'm lying to you and that my intention is to scam you like one of the many dishonest people I've mentioned in this letter, please contact me so you can withdraw your investment in Bina as soon as possible.</p>	<p>Tôi cũng chắc chắn rằng, trong vài năm qua, sẽ không có gì bất ngờ đối với các bạn khi biết tôi tin vào Cơ đốc giáo và cách mà các giá trị của nó đang thay đổi cách tôi nhìn nhận thực tế.</p> <p>Cam kết của tôi với các bạn, là bạn bè và cổ đông của Bina, vẫn không thay đổi. Về cơ bản, mục tiêu của tôi vẫn là: sử dụng vốn do các cổ đông đóng góp và đầu tư vào những doanh nghiệp đặc biệt với giá hợp lý.</p> <p>Tuy nhiên, tôi nhận thấy rõ rằng điều này hiện nay đang được hình thành bởi một triết lý sống giàu có, rộng mở và sâu sắc hơn.</p> <p>Đối với tôi, điều này rất rõ ràng: trong vòng chưa đầy năm năm nữa, thế giới như chúng ta biết sẽ biến đổi thành một thứ khác, và những gì chúng ta đang sống ngày hôm nay có thể chỉ là một ký ức mơ hồ.</p> <p>Các bạn có thể không đồng ý với những gì tôi đã chia sẻ và quyết định rút lại đầu tư của mình. Nếu điều đó xảy ra, tôi sẽ không ngăn cản các bạn, vì vốn của các bạn luôn là của các bạn. Xin vui lòng liên hệ với tôi nếu đó là trường hợp.</p> <p>Tuy nhiên, bất kể các bạn đồng ý hay không đồng ý với những gì tôi đã chia sẻ, tôi tin rằng, với tư cách là cổ đông của Bina, các bạn đang đối mặt với một tình huống ba lựa chọn với tầm nhìn này:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Tôi đang nói dối các bạn. 2. Tôi đã điên hoặc tôi bị lừa dối bởi những ý tưởng sai lầm chiếm lấy trí tưởng tượng của mình, và chúng đã làm tê liệt lương tâm của tôi. 3. Tôi đang nói sự thật với các bạn. <p>Nếu các bạn nghĩ tôi đang nói dối và có ý định lừa đảo các bạn như một trong những người không trung thực mà tôi đã đề cập trong thư này, xin vui lòng liên hệ với tôi để các bạn có thể rút lại đầu tư của mình vào Bina càng sớm càng tốt.</p>
--	---

<p>One of my principles is to only keep healthy, fruitful, and trusting relationships. On my side, I believe what I'm saying is true, and I wouldn't joke about something so important.</p>	<p>Một trong những nguyên tắc của tôi là chỉ giữ lại những mối quan hệ lành mạnh, có ích và đáng tin cậy. Phía tôi, tôi tin những gì tôi đang nói là sự thật, và tôi sẽ không đùa giỡn với điều gì quan trọng như vậy.</p>
<p>If you decide to trust my sincerity, then a dilemma arises: Am I correct in these ideas, or am I terribly wrong?</p>	<p>Nếu bạn quyết định tin tưởng vào sự chân thành của tôi, thì một tình huống khó xử nảy sinh: Liệu tôi có đúng trong những ý tưởng này, hay tôi hoàn toàn sai lầm?</p>
<p>But even if I am wrong, I have reasons to believe that our investment thesis is sound and will protect our interests.</p>	<p>Nhưng ngay cả khi tôi sai, tôi vẫn có lý do để tin rằng lý thuyết đầu tư của chúng ta là vững chắc và sẽ bảo vệ lợi ích của chúng ta.</p>
<p>First, I base this on a reasoning developed by Jeff Van Duzer in his book "Why Business Matters to God?" while I was researching the ideas Jorge shared with me when I met him, which I described in detail in the idea just before this one.</p>	<p>Trước hết, tôi dựa vào một lập luận được phát triển bởi Jeff Van Duzer trong cuốn sách "Why Business Matters to God?" trong khi tôi nghiên cứu những ý tưởng mà Jorge chia sẻ với tôi khi tôi gặp anh ấy, những ý tưởng mà tôi đã mô tả chi tiết trong phần trước của ý tưởng này.</p>
<p>https://www.amazon.com/Why-Business-Matters-God-Still/dp/0830838880</p>	<p>https://www.amazon.com/Why-Business-Matters-God-Still/dp/0830838880</p>
<p>The reasoning goes something like this: First of all, no one knows for sure the exact mechanism of what's called the "end times," and interpretations of this topic are often full of speculation and debate.</p>	<p>Lập luận này có thể tóm tắt như sau: Trước hết, không ai biết chắc chắn cơ chế chính xác của những gì gọi là "thời kỳ cuối cùng," và các cách giải thích về chủ đề này thường đầy suy đoán và tranh luận.</p>
<p>However, there is a solid perspective, which I personally support, called "continuity."</p>	<p>Tuy nhiên, có một góc nhìn vững chắc, mà tôi cá nhân ủng hộ, gọi là "sự liên tục."</p>
<p>In many passages of the Scriptures, both in the Old and in the New Testament, we see that the work we do and the way we do it are very important to God.</p>	<p>Trong nhiều đoạn Kinh Thánh, cả trong Cựu Ước và Tân Ước, chúng ta thấy rằng công việc chúng ta làm và cách chúng ta làm rất quan trọng đối với Chúa.</p>
<p>Some of us believe that every action we take in our lives has the potential to be a sacred service to God.</p>	<p>Một số người trong chúng ta tin rằng mỗi hành động chúng ta thực hiện trong cuộc sống đều có khả năng trở thành một dịch vụ thánh thiện cho Chúa.</p>
<p>This theology, from the early days of Christianity, highlights the idea that there is no longer a physical temple; rather, we ourselves are the temple where the Holy Spirit dwells.</p>	<p>Học thuyết này, từ những ngày đầu của Kitô giáo, nhấn mạnh ý tưởng rằng không còn đền thờ vật lý nữa; thay vào đó, chính chúng ta là đền thờ nơi Chúa Thánh Thần ngự trị.</p>

<p>Professional work then becomes a central service, as my beloved Catholic friends from the Panamericana University would say, an "Opus Dei," which enriches our relationship with God and our purpose in life.</p> <p>We cannot be sure what the Heavenly Jerusalem will look like, although we suspect that God will take the best of this world to build or use in this new city.</p> <p>A key question arises then: Will our work in this life endure, and does it matter to God?</p> <p>To answer it, in practice, we encounter three philosophical perspectives within Christianity:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. The Agnostics: <p>They are in constant uncertainty.</p> <p>They believe the world itself is flawed, that in some way, God made an error by creating a world subject to corruption, and that prophecies are ambiguous or symbolic.</p> <p>According to this view, we cannot expect the value of our efforts to continue in the new reality, as the promises are vague and only assure us of salvation through Christ's sacrifice.</p> <p>This view helps us understand that we cannot anticipate what will happen with this reality when we move on to the next.</p> 2. The Enthusiasts of Annihilation: <p>They believe in a complete break between this world and the one to come, based on chapter 3 of the Second Letter of Peter.</p> <p>According to them, the world will be destroyed by fire and replaced by a new one.</p> 	<p>Công việc chuyên môn vì thế trở thành một dịch vụ trung tâm, như các người bạn Công giáo thân yêu của tôi từ Đại học Panamericana sẽ nói, một "Opus Dei," làm phong phú mối quan hệ của chúng ta với Chúa và mục đích cuộc sống của chúng ta.</p> <p>Chúng ta không thể chắc chắn về hình dáng của Giêrusalem Thiên Quốc, mặc dù chúng ta nghi ngờ rằng Chúa sẽ lấy những điều tốt nhất của thế giới này để xây dựng hoặc sử dụng trong thành phố mới này.</p> <p>Một câu hỏi quan trọng xuất hiện: Liệu công việc của chúng ta trong cuộc sống này có tồn tại và có quan trọng đối với Chúa không?</p> <p>Để trả lời câu hỏi này, trong thực tế, chúng ta gặp ba quan điểm triết lý trong Cơ đốc giáo:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Những người hoài nghi (Agnostics): <p>Họ luôn trong trạng thái không chắc chắn.</p> <p>Họ tin rằng thế giới này có khuyết điểm, rằng Chúa đã phạm phải sai lầm khi tạo ra một thế giới có thể bị hư hỏng, và rằng các lời tiên tri là mơ hồ hoặc mang tính biểu tượng.</p> <p>Theo quan điểm này, chúng ta không thể mong đợi giá trị của nỗ lực của chúng ta sẽ tồn tại trong thực tại mới, vì những lời hứa là mơ hồ và chỉ đảm bảo cho chúng ta sự cứu rỗi qua sự hy sinh của Chúa Kitô.</p> <p>Quan điểm này giúp chúng ta hiểu rằng chúng ta không thể dự đoán những gì sẽ xảy ra với thực tại này khi chúng ta chuyển sang thực tại tiếp theo.</p> 2. Những người nhiệt thành với sự hủy diệt (Enthusiasts of Annihilation): <p>Họ tin vào sự cắt đứt hoàn toàn giữa thế giới này và thế giới sẽ đến, dựa trên chương 3 của Thư thứ Hai của Phêrô.</p> <p>Theo họ, thế giới này sẽ bị hủy diệt bởi lửa và thay thế bằng một thế giới mới.</p>
--	--

<p>They point out that the Heavenly Jerusalem descends from heaven as an exclusive gift from God, pure and spotless, where humans, with their impurities, cannot contribute.</p> <p>For them, human work is just a means to sustain life here but has no intrinsic value, suggesting it is pointless to strive here.</p> <p>In their view, they ignore that Genesis states God created all things good.</p> <p>They also leave a question in the air: if work were insignificant, why would a good God call us to work, strive, and be courageous?</p> <p>3. Adoption:</p> <p>This is the view I hold. I believe that the work we do matters to God and that its intrinsic value will survive, being purified and transformed to contribute to God's kingdom.</p> <p>The fire mentioned in Peter's letter is purifying, not destructive (1 Corinthians 3:12-15).</p> <p>God cares about the work we do in this world because it has intrinsic value and is connected to an eternal purpose.</p> <p>Through the sacraments of the Lord's Supper and baptism, Christ shows us that material things have a sacred and lasting role.</p> <p>The vision of the New Jerusalem unfolds here, in this reality; it doesn't mean we will be taken up to heaven.</p> <p>The idea that the Heavenly Jerusalem keeps the name "Jerusalem" in Revelation 21 and 22 suggests continuity. For example, this city is founded on the apostles and the twelve tribes of Israel, historical figures that connect the old world with the new.</p>	<p>Họ chỉ ra rằng Giêrusalem Thiên Quốc sẽ từ trên trời xuống như một món quà độc quyền từ Chúa, tinh khiết và không tì vết, nơi con người với những ô uế của mình không thể đóng góp gì.</p> <p>Đối với họ, công việc của con người chỉ là phương tiện để duy trì sự sống ở đây nhưng không có giá trị nội tại, điều này ngụ ý rằng việc phấn đấu ở đây là vô nghĩa.</p> <p>Theo quan điểm của họ, họ bỏ qua việc Sáng thế ký nói rằng Chúa đã tạo ra mọi thứ đều tốt.</p> <p>Họ cũng để lại một câu hỏi chưa được giải đáp: nếu công việc là không quan trọng, tại sao một Chúa tốt lành lại gọi chúng ta làm việc, cố gắng và can đảm?</p> <p>3. Quan điểm về sự nhận nuôi (Adoption):</p> <p>Đây là quan điểm tôi tin. Tôi tin rằng công việc chúng ta làm có ý nghĩa đối với Chúa và giá trị nội tại của nó sẽ tồn tại, được thanh tẩy và biến đổi để góp phần vào vương quốc của Chúa.</p> <p>Ngọn lửa được nhắc đến trong thư của Phêrô là để thanh tẩy, không phải hủy diệt (1 Côrinh 3:12-15).</p> <p>Chúa quan tâm đến công việc chúng ta làm trong thế giới này vì nó có giá trị nội tại và liên kết với mục đích vĩnh cửu.</p> <p>Qua các bí tích của Bữa Tiệc Thánh và phép rửa, Chúa Kitô cho chúng ta thấy rằng những vật chất có vai trò thiêng liêng và lâu dài.</p> <p>Tầm nhìn về Giêrusalem Mới mở ra ở đây, trong thực tại này; không có nghĩa là chúng ta sẽ được đưa lên thiên đàng.</p> <p>Ý tưởng rằng Giêrusalem Thiên Quốc giữ tên gọi "Giêrusalem" trong Khải Huyền 21 và 22 gợi ý sự liên tục. Ví dụ, thành phố này được xây dựng trên nền tảng của các tông đồ và mười hai chi tộc của Israel, những nhân vật lịch sử kết nối thế giới cũ với thế giới mới.</p>
--	--

<p>In this new reality, God, in His sovereignty, chooses to dwell among His people in the holy city established within our reality. It's there that the kings of the earth bring their splendor (Revelation 21:24).</p> <p>So, I believe that our work has a role in God's plan, and He will act through His Spirit in human works, incorporating what has value into the New Jerusalem.</p> <p>Since God has plans that include both this world and the one to come, we can trust that His will shall prevail in the new reality, and that He will remain sovereign.</p> <p>God will act through His Spirit in human work, and, in special and unexpected moments, His intervention will become even clearer at the end of times.</p> <p>There is no "Plan B." From Genesis to Revelation, God's intentions are revealed consistently. The peace designed for the Garden of Eden is the same peace we will experience in the eternal city, the New Jerusalem, our future reality.</p> <p>This doesn't mean that all work contributes to the kingdom of God, as God Himself will judge and purify our works and deeds.</p> <p>Work that has intrinsic value will be transformed to shape the new world in the Heavenly Jerusalem. I imagine this new world could include, for instance, a Heavenly Mexico, a Heavenly Durango, a Heavenly Paris or London, a Heavenly New York, and even a Heavenly Guadalajara.</p> <p>God is certainly already at work in human history.</p>	<p>Trong thực tại mới này, Chúa, trong quyền năng của Ngài, chọn ở giữa dân Ngài trong thành phố thánh được thiết lập trong thực tại của chúng ta. Chính tại đó, các vua của trái đất mang vinh quang của họ đến (Khải Huyền 21:24).</p> <p>Vì vậy, tôi tin rằng công việc của chúng ta có một vai trò trong kế hoạch của Chúa, và Ngài sẽ hành động qua Thánh Linh của Ngài trong công việc của con người, kết hợp những gì có giá trị vào Giêrusalem Mới.</p> <p>Vì Chúa có những kế hoạch bao gồm cả thế giới này và thế giới mai sau, chúng ta có thể tin rằng ý muốn của Ngài sẽ chiến thắng trong thực tại mới, và Ngài sẽ vẫn là Đấng Tối Cao.</p> <p>Chúa sẽ hành động qua Thánh Linh của Ngài trong công việc của con người, và trong những khoảnh khắc đặc biệt và bất ngờ, sự can thiệp của Ngài sẽ trở nên rõ ràng hơn vào cuối thời gian.</p> <p>Không có "Kế hoạch B." Từ Sáng thế ký đến Khải huyền, ý định của Chúa được tiết lộ một cách nhất quán. Sự bình an mà Ngài thiết kế cho Vườn Ê-đen là sự bình an mà chúng ta sẽ trải nghiệm trong thành phố vĩnh cửu, Giêrusalem Mới, thực tại tương lai của chúng ta.</p> <p>Điều này không có nghĩa là tất cả công việc đều đóng góp vào vương quốc của Chúa, vì chính Chúa sẽ phán xét và thanh tẩy công việc và hành động của chúng ta.</p> <p>Công việc có giá trị nội tại sẽ được biến đổi để hình thành thế giới mới trong Giêrusalem Thiên Quốc. Tôi tưởng tượng thế giới mới này có thể bao gồm, ví dụ, một Mexico Thiên Quốc, một Durango Thiên Quốc, một Paris Thiên Quốc hay London, một New York Thiên Quốc, và thậm chí một Guadalajara Thiên Quốc.</p> <p>Chúa chắc chắn đã và đang làm việc trong lịch sử loài người.</p>
--	--

<p>Take the case of the Bible. God inspired specific people to write with their own hands the greatest story ever told, His “Word.”</p> <p>In a similar way, God creates temporary and tangible realities in our world through the lives of those willing to pay the cost of being His disciples, to take up their cross, and follow Him.</p> <p>So this divine call isn’t limited to the spiritual; it invites us to actively participate in business, building God’s kingdom here, in this reality.</p> <p>This call includes all areas of our life, even in activities like Bina.</p> <p>When you allocate a portion of the trust you have earned through your work to Bina, you gain rights over Bina’s shares. Bina, in turn, invests in businesses, acquiring titles that grant certain rights over these.</p> <p>But before moving on to the next idea, what about the culture I mentioned earlier, like the one dominated by fraudsters and liars in Mexico’s business and daily life?</p> <p>Here, 20th-century theologian Richard Niebuhr emphasized the importance of integrating faith into everyday life and proposed five paradigms that believers can adopt to face a challenging secular culture:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Christ Against Culture. The injustice and corruption in the world would lead us to isolate ourselves and wait outside, without getting involved, as if business and politics were incompatible with faith. 	<p>Hãy lấy ví dụ về Kinh Thánh. Chúa đã truyền cảm hứng cho những người cụ thể để viết bằng tay của họ câu chuyện vĩ đại nhất từng được kể, "Lời Ngài."</p> <p>Tương tự như vậy, Chúa tạo ra những thực tại tạm thời và hữu hình trong thế giới của chúng ta qua cuộc sống của những người sẵn sàng trả giá để trở thành môn đồ của Ngài, vác thập giá của mình và theo Ngài.</p> <p>Vì vậy, lời kêu gọi thiêng liêng này không chỉ giới hạn trong lĩnh vực tâm linh; nó mời gọi chúng ta tham gia tích cực vào công việc kinh doanh, xây dựng vương quốc của Chúa ở đây, trong thực tại này.</p> <p>Lời kêu gọi này bao gồm tất cả các lĩnh vực trong cuộc sống của chúng ta, ngay cả trong những hoạt động như Bina.</p> <p>Khi bạn dành một phần thu nhập mà bạn kiếm được qua công việc của mình để đầu tư vào Bina, bạn sẽ có quyền sở hữu cổ phần của Bina. Bina, đổi lại, sẽ đầu tư vào các doanh nghiệp, mua các quyền sở hữu cho phép có quyền lợi nhất định đối với những doanh nghiệp đó.</p> <p>Nhưng trước khi chuyển sang ý tưởng tiếp theo, thế còn nền văn hóa tôi đã đề cập trước đó, như nền văn hóa bị chi phối bởi những kẻ lừa đảo và dối trá trong kinh doanh và đời sống hàng ngày ở Mexico thì sao?</p> <p>Ở đây, nhà thần học thế kỷ 20 Richard Niebuhr đã nhấn mạnh tầm quan trọng của việc tích hợp đức tin vào cuộc sống hàng ngày và đã đề xuất năm mô hình mà các tín đồ có thể áp dụng để đối mặt với một nền văn hóa thế tục đầy thách thức:</p> <p>Chúa Kitô chống lại văn hóa. Sự bất công và tham nhũng trong thế giới khiến chúng ta phải tách biệt và chờ đợi ở ngoài, không tham gia vào, như thế kinh doanh và chính trị là điều không thể hòa hợp với đức tin.</p>
--	--

<p>2. Christ of Culture. Here, there is no real tension between Christ and the demands of everyday culture.</p> <p>3. Christ Above Culture. In this paradigm, businesses that follow the values of God's kingdom find harmony with the world.</p> <p>4. Christ Beyond Culture. This view sees Christ's calling as an ethical force that lifts us above the demands of the dominant culture.</p> <p>5. Christ and Culture in Paradox. The Christian lives in constant tension between the demands of the world and those of Christ, enduring the world's corruption while awaiting final transformation.</p> <p>6. Christ, the Transformer of Culture. This recognizes the corruption in culture, but Christians, through the Holy Spirit, are called to redeem it by practicing business that reflects the values of God's kingdom.</p>	<p>Chúa Kitô trong văn hóa. Ở đây, không có sự căng thẳng thực sự giữa Chúa Kitô và những yêu cầu của nền văn hóa hàng ngày.</p> <p>Chúa Kitô vượt trên văn hóa. Trong mô hình này, những doanh nghiệp theo giá trị của vương quốc Chúa tìm thấy sự hài hòa với thế giới.</p> <p>Chúa Kitô vượt qua văn hóa. Quan điểm này xem lời kêu gọi của Chúa Kitô như một sức mạnh đạo đức giúp chúng ta vượt lên trên những yêu cầu của nền văn hóa thống trị.</p> <p>Chúa Kitô và văn hóa trong nghịch lý. Người Kitô hữu sống trong tình trạng căng thẳng liên tục giữa yêu cầu của thế giới và yêu cầu của Chúa Kitô, chịu đựng sự tham nhũng của thế giới trong khi chờ đợi sự biến đổi cuối cùng.</p> <p>Chúa Kitô, Đấng Biến Hóa Văn Hóa. Quan điểm này nhận ra sự tham nhũng trong văn hóa, nhưng người Kitô hữu, qua Thánh Thần, được kêu gọi để cứu chuộc nó bằng cách thực hành kinh doanh phản ánh các giá trị của vương quốc của Chúa.</p>
<p>All these ideas I have explained to you are the reference and prelude to consider Bina's role in the future.</p>	<p>Tất cả những ý tưởng này tôi đã giải thích cho bạn là tài liệu tham khảo và mở đầu để xem xét vai trò của Bina trong tương lai.</p>
<p style="text-align: center;">* * *</p>	<p style="text-align: center;">* * *</p>
<p>Bina as mission</p>	<p>Bina như là một sứ mệnh</p>
<p>God cares deeply about what we do in this world.</p>	<p>Chúa quan tâm sâu sắc đến những gì chúng ta làm trong thế giới này.</p>
<p>Since Bina's intrinsic value lies in holding valuable assets, it's possible that the best parts of our rights here will remain and transition into the new reality.</p>	<p>Vì giá trị nội tại của Bina nằm ở việc nắm giữ các tài sản quý giá, nên có thể những phần tốt nhất của quyền lợi chúng ta ở đây sẽ được giữ lại và chuyển sang thực tại mới.</p>
<p>If the viewpoint I'm proposing is correct, then God will use the best of Bina to help build the new reality where we will enjoy His Presence.</p>	<p>Nếu quan điểm tôi đề xuất là đúng, thì Chúa sẽ sử dụng những phần tốt nhất của Bina để giúp xây dựng thực tại mới nơi chúng ta sẽ tận hưởng sự hiện diện của Ngài.</p>

<p>For example, the rights you hold now in “the new Bina” may give us access to the best of “the new Alibaba.”</p> <p>To me, it would be logical for a rational businessperson, when considering this outlook, to focus on acquiring rights in the most valuable parts of each industry, as much as possible.</p> <p>With the capital you invest in Bina, we have the chance to select the best of each industry, as we have the “intrinsic value map” outlined in the ideas shared previously. https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/</p> <p>However, you don’t need Bina to follow this approach.</p> <p>You could pursue this path on your own or trust it to someone you consider wise and careful.</p> <p>As for us, I believe that through Bina, we can fulfill this mission carefully and with integrity, within our abilities.</p> <p>So far, I believe I’ve followed the guidance of the Holy Spirit, and I’ll continue to treat Bina with the utmost respect as part of my service to God.</p> <p>The story of Noah in Genesis 6 is a fitting example here.</p> <p>God saw the corruption and violence in humanity, so He decided to bring judgment upon the ancient world.</p> <p>However, Noah found grace before God’s eyes, and by following His instructions, he built an ark to save his family and a pair of each kind of every living creature.</p>	<p>Ví dụ, quyền lợi mà bạn đang nắm giữ trong "Bina mới" có thể cho chúng ta quyền truy cập vào những phần tốt nhất của "Alibaba mới".</p> <p>Đối với tôi, điều này sẽ hợp lý đối với một người làm kinh doanh có lý trí, khi xem xét quan điểm này, là tập trung vào việc sở hữu quyền lợi ở những phần có giá trị nhất của mỗi ngành công nghiệp, càng nhiều càng tốt.</p> <p>Với vốn mà bạn đầu tư vào Bina, chúng ta có cơ hội chọn lựa những phần tốt nhất của mỗi ngành công nghiệp, vì chúng ta có "bản đồ giá trị nội tại" được phác thảo trong những ý tưởng đã chia sẻ trước đây. https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/</p> <p>Tuy nhiên, bạn không cần phải có Bina để thực hiện cách tiếp cận này.</p> <p>Bạn có thể tự theo đuổi con đường này hoặc tin tưởng vào ai đó mà bạn cho là khôn ngoan và thận trọng.</p> <p>Còn đối với chúng tôi, tôi tin rằng thông qua Bina, chúng tôi có thể thực hiện sứ mệnh này một cách cẩn thận và với sự chính trực, trong khả năng của mình.</p> <p>Cho đến nay, tôi tin rằng tôi đã làm theo sự hướng dẫn của Thánh Linh, và tôi sẽ tiếp tục đối xử với Bina với sự tôn trọng tối đa như một phần trong việc phục vụ Chúa.</p> <p>Câu chuyện về Noah trong Sáng Thế ký 6 là một ví dụ thích hợp ở đây.</p> <p>Chúa thấy sự tham nhũng và bạo lực trong nhân loại, vì vậy Ngài quyết định mang đến sự phán xét đối với thế giới cổ đại.</p> <p>Tuy nhiên, Noah đã tìm thấy ân điển trước mắt Chúa, và bằng cách làm theo các chỉ dẫn của Ngài, ông đã xây dựng một chiếc tàu để cứu gia đình mình và một cặp đôi của mỗi loài động vật.</p>
--	--

<p>Noah didn't have to bring every single animal on earth onto the ark. He only needed the feline ancestor of cats, lions, tigers, and pumas; the canine ancestor of wolves and domestic dogs; in other words, only the essential seed of each kind that needed to be preserved was enough.</p> <p>When the flood came, Noah and those on the ark survived, while everything else from the old world perished.</p> <p>Today, I see Bina as a modern ark, though our mission isn't to preserve living creatures, but to acquire stakes in the world's best businesses.</p> <p>I feel a deep sense of peace knowing that, in obedience, I'm doing my part by writing this letter to you, giving you a wider view of what we've built up to this point. To me, this is more than a meaningful story.</p> <p>I believe that Bina won't be the only vehicle that moves into the next reality, but I'm confident it will be one that does.</p> <p>Our competitive edge, compared to other vehicles, doesn't come from how clearly I understand this reality or the wisdom that has guided me to avoid harm. It simply comes from being blessed with obedient faith in the power of the Holy Spirit.</p> <p>With this perspective, I can confidently say that Bina is designed to move from the current world into the one that's coming, where we will live eternally.</p> <p>So, at Bina, we will acquire shares in the most solid businesses across each industry, according to our abilities and resources.</p> <p>This vision is simple because I believe the Holy Spirit has designed our model, making it achievable and scalable based on the resources we receive.</p>	<p>Noah không phải đưa tất cả các loài động vật trên trái đất lên chiếc tàu. Ông chỉ cần đưa tổ tiên của loài mèo, sư tử, hổ, và puma; tổ tiên của loài chó sói và chó nhà; nói cách khác, chỉ cần giống gốc thiết yếu của mỗi loài cần được bảo tồn là đủ.</p> <p>Khi trận lũ đến, Noah và những người trên tàu đã sống sót, trong khi mọi thứ khác từ thế giới cũ đều bị tiêu diệt.</p> <p>Hôm nay, tôi nhìn thấy Bina như một chiếc tàu hiện đại, mặc dù sứ mệnh của chúng tôi không phải là bảo tồn các sinh vật sống, mà là sở hữu cổ phần trong những doanh nghiệp tốt nhất trên thế giới.</p> <p>Tôi cảm thấy một sự bình an sâu sắc khi biết rằng, trong sự vâng lời, tôi đang làm phần của mình bằng cách viết lá thư này cho bạn, để bạn có cái nhìn rộng hơn về những gì chúng tôi đã xây dựng cho đến nay. Đối với tôi, đây không chỉ là một câu chuyện có ý nghĩa.</p> <p>Tôi tin rằng Bina sẽ không phải là phương tiện duy nhất di chuyển vào thực tại tiếp theo, nhưng tôi tin tưởng rằng nó sẽ là một trong những phương tiện như vậy.</p> <p>Lợi thế cạnh tranh của chúng tôi, so với những phương tiện khác, không đến từ việc tôi hiểu rõ thực tại này như thế nào hay sự khôn ngoan đã dẫn dắt tôi tránh được những tổn hại. Nó đơn giản đến từ việc được ban phước với niềm tin vâng lời vào quyền năng của Thánh Linh.</p> <p>Với quan điểm này, tôi có thể tự tin nói rằng Bina được thiết kế để di chuyển từ thế giới hiện tại vào thế giới sắp tới, nơi chúng ta sẽ sống đời đời.</p> <p>Vì vậy, tại Bina, chúng tôi sẽ sở hữu cổ phần trong những doanh nghiệp vững mạnh nhất trên mỗi ngành công nghiệp, tùy theo khả năng và nguồn lực của chúng tôi.</p> <p>Tầm nhìn này rất đơn giản vì tôi tin rằng Thánh Linh đã thiết kế mô hình của chúng tôi, khiến nó có thể thực hiện được và có thể mở rộng dựa trên các nguồn lực mà chúng tôi nhận được.</p>
--	---

<p>With this thesis, Bina can welcome practically an unlimited number of new shareholders from all over the world as well, and I trust that as resources come in, the Lord will show me how to use them wisely to overcome the challenges the world will face in the coming years.</p> <p>How does this affect Bina as it is now?</p> <p>Today, I believe our position in Alibaba is exceptionally strong and valuable. However, if at any point I were to lose your trust, I would need to sell this position.</p> <p>I'm interested in keeping this investment and its potential. If you wish to exit, I won't hold you back, but if you would consider giving me a little extra notice, it would allow one of the remaining shareholders to buy your share.</p> <p>The good news is that, so far, I feel I have the support of Bina's main investors. As far as I know, none have committed funds that put their financial stability at risk.</p> <p>Also, Bina has no debts or obligations that limit us, which allows us to face any high-risk financial or economic challenges.</p> <p>We'll see what happens after you receive this message.</p> <p>With this new strategy, I understand that as new contributions come in, the impact of our position in Alibaba will decrease, since we'll be diversifying broadly into nearly all business sectors worldwide.</p> <p>In a way, we'll be moving away from how I originally conceived Bina, which was similar to Berkshire Hathaway. We'll still be a collection of strong businesses, but we'll become more like a</p>	<p>Với luận điểm này, Bina có thể chào đón một số lượng cổ đông mới gần như vô hạn từ khắp nơi trên thế giới, và tôi tin tưởng rằng khi các nguồn lực đến, Chúa sẽ chỉ cho tôi cách sử dụng chúng một cách khôn ngoan để vượt qua những thử thách mà thế giới sẽ phải đối mặt trong những năm tới.</p> <p>Điều này ảnh hưởng như thế nào đến Bina như hiện nay?</p> <p>Hôm nay, tôi tin rằng vị trí của chúng tôi trong Alibaba là rất mạnh mẽ và có giá trị. Tuy nhiên, nếu vào một thời điểm nào đó tôi mất đi sự tin tưởng của bạn, tôi sẽ phải bán vị trí này.</p> <p>Tôi rất quan tâm đến việc giữ lại khoản đầu tư này và tiềm năng của nó. Nếu bạn muốn rút lui, tôi sẽ không ngăn cản bạn, nhưng nếu bạn có thể cho tôi một chút thông báo trước, điều đó sẽ giúp một trong những cổ đông còn lại có thể mua cổ phần của bạn.</p> <p>Tin tốt là cho đến nay, tôi cảm thấy mình có sự ủng hộ của các nhà đầu tư chính của Bina. Theo những gì tôi biết, không ai trong số họ đã cam kết khoản tiền có thể gây rủi ro cho sự ổn định tài chính của họ.</p> <p>Ngoài ra, Bina không có nợ nần hay nghĩa vụ nào giới hạn chúng tôi, điều này cho phép chúng tôi đối mặt với bất kỳ thử thách tài chính hay kinh tế có rủi ro cao nào.</p> <p>Chúng ta sẽ xem chuyện gì sẽ xảy ra sau khi bạn nhận được tin nhắn này.</p> <p>Với chiến lược mới này, tôi hiểu rằng khi các khoản đóng góp mới đến, ảnh hưởng của vị trí của chúng tôi trong Alibaba sẽ giảm xuống, vì chúng tôi sẽ đa dạng hóa vào hầu hết tất cả các ngành công nghiệp trên toàn cầu.</p> <p>Theo một cách nào đó, chúng tôi sẽ dần xa với cách mà tôi đã tưởng tượng Bina ban đầu, giống như Berkshire Hathaway. Chúng tôi vẫn sẽ là một tập hợp các doanh nghiệp mạnh mẽ, nhưng sẽ trở thành một siêu chỉ số tập trung</p>
---	--

<p>super index focused on the quality of the world's most valuable businesses.</p> <p>Of course, we're not in the United States of 1965, and I am not Warren Buffett.</p> <p>Although he doesn't know I exist, I see Buffett as the best possible teacher I could get. I thank God for letting me witness the remarkable career of the greatest investor of all time.</p> <p>I am grateful to God and bless Warren Buffett's life, as he has been a profound inspiration to me. Still, I don't believe God's intent for Bina was ever to copy Buffett's approach exactly.</p> <p>Looking back, I now understand a bit better the purpose of restarting operations in 2021, which fills me with joy.</p> <p>For Bina, each investment decision will be more than just a calculation.</p> <p>Each acquisition will be backed by a thoughtful thesis, and one of my responsibilities is to ensure that every business we acquire has strong economic fundamentals and provides lasting intrinsic value, ideally relevant even in a transcendent vision like the "new Jerusalem."</p> <p>This approach is an interesting challenge for me.</p> <p>I helped develop our algorithm, and I find in this work a source of enjoyment and satisfaction I never expected.</p> <p>I am not driven by any grand ambitions; I don't believe Bina will save the world, nor do I think I am special for this task.</p> <p>I only know I have prepared my whole life to fulfill this responsibility.</p>	<p>vào chất lượng của những doanh nghiệp có giá trị nhất thế giới.</p> <p>Tất nhiên, chúng tôi không phải là Hoa Kỳ năm 1965, và tôi không phải là Warren Buffett.</p> <p>Mặc dù ông ấy không biết tôi tồn tại, tôi xem Buffett là người thầy tốt nhất mà tôi có thể có. Tôi cảm ơn Chúa vì đã cho tôi cơ hội chứng kiến sự nghiệp đáng kinh ngạc của nhà đầu tư vĩ đại nhất mọi thời đại.</p> <p>Tôi biết ơn Chúa và chúc phúc cho cuộc sống của Warren Buffett, vì ông ấy đã là nguồn cảm hứng sâu sắc đối với tôi. Tuy nhiên, tôi không tin rằng ý định của Chúa dành cho Bina là sao chép chính xác cách tiếp cận của Buffett.</p> <p>Nhìn lại, tôi giờ đã hiểu rõ hơn một chút về mục đích khởi động lại hoạt động vào năm 2021, điều này khiến tôi cảm thấy vui mừng.</p> <p>Đối với Bina, mỗi quyết định đầu tư sẽ không chỉ là một phép tính.</p> <p>Mỗi lần mua lại sẽ được hỗ trợ bởi một luận án suy nghĩ kỹ lưỡng, và một trong những trách nhiệm của tôi là đảm bảo rằng mỗi doanh nghiệp chúng tôi mua lại có nền tảng kinh tế vững chắc và cung cấp giá trị nội tại lâu dài, lý tưởng là có ý nghĩa ngay cả trong một tầm nhìn siêu việt như "Jerusalem mới."</p> <p>Cách tiếp cận này là một thử thách thú vị đối với tôi.</p> <p>Tôi đã giúp phát triển thuật toán của chúng tôi, và tôi tìm thấy trong công việc này một nguồn vui và sự hài lòng mà tôi không bao giờ mong đợi.</p> <p>Tôi không bị thúc đẩy bởi những tham vọng lớn lao; tôi không tin rằng Bina sẽ cứu thế giới, và tôi cũng không nghĩ mình đặc biệt cho nhiệm vụ này.</p> <p>Tôi chỉ biết rằng tôi đã chuẩn bị cả đời để thực hiện trách nhiệm này.</p>
---	--

<p>Bina is not something to boast about, nor is it a source of personal pride; rather, I see it as a duty.</p> <p>I don't want anyone to feel pressured. We don't need to convince anyone else to join Bina right now.</p> <p>Bina is exactly the size God wants it to be in November 2024.</p> <p>What I've learned in recent years is that truly valuable things, like Bina, don't rely on a specific size to be meaningful; they rely on obedience to God. So, we work with what we have, just as Moses freed over a million people with only a staff, through the power of the Holy Spirit.</p> <p>In other words, in the larger scheme of things, Bina's initiative, though modest in size, has a unique importance. In Christ's eyes, it's comparable to Berkshire Hathaway, and that's all that matters.</p> <p>Through the "Comunicación de Guillermo" newsletter, I'll aim to connect with family offices and hedge funds within my reach.</p> <p>I've also received an invitation from Luis Rubén Chávez to collaborate with Zenfi, an opportunity to share some of my ideas in Mexico.</p> <p>It's already a high-end financial health platform with over 1 million users. https://www.zenfi.mx/</p> <p>When we agreed to work together on this, he mentioned something interesting at the end: "There's no downside, only upside for both of us."</p> <p>Rubén is right; through Zenfi's blog, I can publish monthly.</p>	<p>Bina không phải là thứ để khoe khoang, cũng không phải là nguồn tự hào cá nhân; tôi coi nó như một nghĩa vụ.</p> <p>Tôi không muốn ai cảm thấy bị áp lực. Chúng tôi không cần phải thuyết phục ai tham gia Bina ngay bây giờ.</p> <p>Bina chính xác là kích cỡ mà Chúa muốn nó có vào tháng 11 năm 2024.</p> <p>Những gì tôi đã học được trong những năm gần đây là những điều thực sự có giá trị, như Bina, không phụ thuộc vào một kích thước cụ thể để có ý nghĩa; chúng phụ thuộc vào sự vâng lời với Chúa. Vì vậy, chúng tôi làm việc với những gì mình có, giống như Moses đã giải phóng hơn một triệu người chỉ với một cây gậy, nhờ sức mạnh của Chúa Thánh Thần.</p> <p>Nói cách khác, trong bức tranh lớn hơn, sáng kiến của Bina, dù khiêm tốn về quy mô, lại có một tầm quan trọng độc đáo. Trong mắt Chúa, nó tương đương với Berkshire Hathaway, và đó mới là điều quan trọng.</p> <p>Thông qua bản tin "Comunicación de Guillermo," tôi sẽ cố gắng kết nối với các gia đình đầu tư và quỹ phòng hộ trong tầm với của mình.</p> <p>Tôi cũng đã nhận được lời mời từ Luis Rubén Chávez để hợp tác với Zenfi, một cơ hội để chia sẻ một số ý tưởng của tôi tại Mexico.</p> <p>Zenfi đã là một nền tảng tài chính sức khỏe cao cấp với hơn 1 triệu người dùng. https://www.zenfi.mx/</p> <p>Khi chúng tôi đồng ý hợp tác, anh ấy đã nói một điều thú vị ở cuối: "Không có điểm yếu, chỉ có điểm mạnh cho cả hai chúng ta."</p> <p>Rubén đúng; thông qua blog của Zenfi, tôi có thể xuất bản hàng tháng.</p>
---	---

<p>While I've noticed that several thousand people read my thoughts on personal finance, which is a small but satisfying contribution to financial health in Mexico, I'm not sure many of them are interested in Bina. You can see my blog posts to date here (in Spanish): https://blog.zenfi.mx/profile/guillermo-estefani/</p> <p>I am sure that Bina's current shareholders are not the only wise people in the world, and that there are families with wise members who have many questions about what is going on and how the future will unfold.</p> <p>Perhaps some of them will find answers in Bina's mission and in what I share here.</p> <p>God will provide new partners, shareholders, friends and resources.</p> <p>If no new resources come in, I believe that our geopolitical position and our stake in Alibaba are strong enough to bring good results over the coming years, even at our modest size—unless the value grows much faster than I expect.</p> <p>I genuinely hope to see the final shape that God will give to Bina over time.</p> <p>Our new investment vehicle will only be limited by the capacity of our Mexican brokerage.</p> <p>However, if we have enough resources, I don't see any obstacle to scaling easily through a deal with an international brokerage that gives us access to all public companies worldwide.</p> <p>Now, coming back to the dilemma I present to you—assuming I am being fully honest with you—there is a chance that I may be wrong about everything I've said in this collection of ideas that I believe to be true.</p>	<p>Mặc dù tôi đã nhận thấy rằng vài nghìn người đọc suy nghĩ của tôi về tài chính cá nhân, điều này là một đóng góp nhỏ nhưng hài lòng cho sức khỏe tài chính ở Mexico, tôi không chắc là nhiều người trong số họ quan tâm đến Bina. Bạn có thể xem các bài đăng blog của tôi cho đến nay ở đây (bằng tiếng Tây Ban Nha): https://blog.zenfi.mx/profile/guillermo-estefani/</p> <p>Tôi chắc chắn rằng các cổ đông hiện tại của Bina không phải là những người duy nhất thông thái trên thế giới, và có những gia đình với các thành viên thông thái có nhiều câu hỏi về những gì đang diễn ra và tương lai sẽ như thế nào.</p> <p>Có thể một số người trong số họ sẽ tìm thấy câu trả lời trong sứ mệnh của Bina và trong những gì tôi chia sẻ ở đây.</p> <p>Chúa sẽ cung cấp những đối tác mới, cổ đông mới, bạn bè mới và các nguồn lực mới.</p> <p>Nếu không có nguồn lực mới nào đến, tôi tin rằng vị trí địa chính trị của chúng ta và cổ phần của chúng ta trong Alibaba đủ mạnh để mang lại kết quả tốt trong những năm tới, ngay cả khi chúng ta có quy mô khiêm tốn—trừ khi giá trị tăng trưởng nhanh hơn tôi mong đợi.</p> <p>Tôi thực sự hy vọng sẽ thấy hình dạng cuối cùng mà Chúa sẽ ban cho Bina theo thời gian.</p> <p>Phương tiện đầu tư mới của chúng ta sẽ chỉ bị giới hạn bởi khả năng của công ty môi giới Mexico của chúng ta.</p> <p>Tuy nhiên, nếu chúng ta có đủ nguồn lực, tôi không thấy có trở ngại nào để mở rộng dễ dàng thông qua một thỏa thuận với một công ty môi giới quốc tế cho phép chúng ta tiếp cận tất cả các công ty niêm yết trên toàn cầu.</p> <p>Bây giờ, quay lại với tình huống mà tôi đưa ra cho bạn—giả sử tôi hoàn toàn trung thực với bạn—có thể tôi đã sai về tất cả những gì tôi đã nói trong bộ sưu tập các ý tưởng mà tôi tin là đúng.</p>
---	--

<p>If that's the case, in five years, each share of Bina will still represent a portion of the best businesses that exist in this world.</p> <p>I sincerely don't see how things could go wrong if we follow this plan. In my view, only my teacher Warren Buffett has surpassed this brilliant idea.</p> <p>I don't claim credit for it, because for something that some might see as "mundane" like designing Bina, all the glory and honor truly belong to Jesus Christ.</p> <p>In other words, I never would have come to this wonderful conclusion if I hadn't gone through everything I've explained in this letter. So, the credit goes to Christ. For me, it's a joint effort where He inspires, and I am the one who writes it down.</p> <p>Why does this message need to come in a letter like this? Why should it be me and not someone else writing to you? Why should you be the one reading this and not someone else? Why would something like this come from a country like Mexico? And why something so valuable from an unlikely region like Durango?</p> <p>My answer is that I have no idea why things are the way they are. Sometimes, I simply accept them with joy, trusting that God will do powerful work with His Mighty Hand.</p> <p>What I am sure of is that these actions will be written in the Book of Life, and in the future, we will share them joyfully with other generations.</p> <p>If you came across this message by what seems like chance and want to learn how to become part of Bina, send me a message at bina.ormasel@gmail.com</p>	<p>Nếu đó là trường hợp, trong năm năm nữa, mỗi cổ phiếu của Bina vẫn sẽ đại diện cho một phần của những doanh nghiệp tốt nhất trên thế giới này.</p> <p>Tôi thật sự không thấy cách nào mọi thứ có thể sai nếu chúng ta làm theo kế hoạch này. Theo quan điểm của tôi, chỉ có thầy tôi, Warren Buffett, là người vượt qua được ý tưởng tuyệt vời này.</p> <p>Tôi không nhận công lao cho điều này, vì đối với một điều gì đó mà một số người có thể xem là "thường tình" như thiết kế Bina, mọi vinh quang và danh dự thực sự thuộc về Chúa Giê-su Christ.</p> <p>Nói cách khác, tôi sẽ không bao giờ đi đến kết luận tuyệt vời này nếu tôi không trải qua mọi điều mà tôi đã giải thích trong lá thư này. Vì vậy, công lao thuộc về Chúa Christ. Đối với tôi, đó là một nỗ lực chung, nơi Ngài truyền cảm hứng, còn tôi là người ghi lại nó.</p> <p>Tại sao thông điệp này cần phải có trong một lá thư như thế này? Tại sao lại là tôi và không phải người khác viết thư cho bạn? Tại sao bạn lại là người đọc điều này mà không phải người khác? Tại sao lại có một điều như thế này từ một quốc gia như Mexico? Và tại sao lại có một điều quý giá từ một vùng đất ít ai ngờ tới như Durango?</p> <p>Câu trả lời của tôi là tôi không biết tại sao mọi thứ lại như vậy. Đôi khi, tôi chỉ đơn giản chấp nhận chúng với niềm vui, tin rằng Chúa sẽ làm công việc vĩ đại bằng Tay Quyền Năng của Ngài.</p> <p>Điều tôi chắc chắn là những hành động này sẽ được ghi trong Sách Sự Sống, và trong tương lai, chúng ta sẽ chia sẻ chúng một cách vui vẻ với các thế hệ khác.</p> <p>Nếu bạn tình cờ đọc được thông điệp này và muốn tìm hiểu cách trở thành một phần của Bina, hãy gửi tin nhắn cho tôi qua email bina.ormasel@gmail.com.</p>
--	---