

Note about this document: The purpose of this translation is to help readers easily access the main ideas from the original letter to our shareholders, which was written in Spanish.

I am not familiar with the language used in the translation, thus this effort had to be done through artificial intelligence, so I cannot guarantee that it reflects all the nuances I wish to convey or that all details are expressed accurately. For parts where clarity is lacking, I recommend referring to the English version.

The complete report in both Spanish and English can be found here:

<https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2024-anual/>

Other translations of this letter can be viewed at the following link:

<https://bina.mx/inicio/carta-a-los-socios-duenos/>

Nota sobre este documento: O objetivo desta tradução é ajudar os leitores a acessar facilmente as principais ideias da carta original aos nossos acionistas, que foi escrita em espanhol.

Não estou familiarizado com a linguagem utilizada na tradução, portanto, esse esforço foi feito por meio de inteligência artificial. Não posso garantir que ela reflita todas as nuances que desejo transmitir ou que todos os detalhes sejam expressos de maneira precisa. Para as partes onde a clareza está faltando, recomendo consultar a versão em inglês.

O relatório completo, tanto em espanhol quanto em inglês, pode ser encontrado aqui:

<https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2024-anual/>

Outras traduções desta carta podem ser visualizadas no seguinte link: <https://bina.mx/inicio/carta-a-los-socios-duenos/>

|  |   |
|--|---|
| <p>I have included a table of contents below to help get a grasp of what I am trying to express:</p> | <p>Incluí uma tabela de conteúdos abaixo para ajudar a entender o que estou tentando expressar:</p> |
| <p>Letter to the Shareholders of Bina Ormasel, SAPI de CV</p>  | <p>Carta aos Acionistas da Bina Ormasel, SAPI de CV</p>   |
| <p>The year at Bina</p>  | <p>O ano na Bina</p>  |
| <p>Progress of Bina’s intrinsic value per share</p>  | <p>Progresso do valor intrínseco da Bina por ação</p>   |
| <p>Our Investments</p>   | <p>Nossos Investimentos</p>   |
| <p>Fundamental change in Bina</p>  | <p>Mudança fundamental na Bina</p>  |
| <p>Our annual meeting</p>  | <p>Nossa reunião anual</p>  |
| <p>Collection of underlying ideas</p>  | <p>Coleta de ideias subjacentes</p>   |
| <p>Bina’s principle</p>  | <p>O princípio da Bina</p>  |
| <p>Compound gain in understanding</p>  | <p>Ganhos compostos no entendimento</p>   |
| <p>Bina and China</p>  | <p>Bina e a China</p>   |
| <p>Bina and Mexico</p>   | <p>Bina e o México</p>  |
| <p>Increasing our understanding</p>  | <p>Aumentando nosso entendimento</p>  |
| <p>The unavoidable transformation of reality</p>   | <p>A transformação inevitável da realidade</p>  |
| <p>An algorithm to redeem lost time as a risk management strategy</p>                                | <p>Um algoritmo para resgatar o tempo perdido como estratégia de gestão de riscos</p>               |
| <p>Geopolitical risk and Comunicación de Guillermo</p>   | <p>Risco geopolítico e Comunicação de Guillermo</p>   |
| <p>A sensible approach to the unavoidable future</p>   | <p>Uma abordagem sensata para o futuro inevitável</p>   |
| <p>Bina as mission</p>   | <p>Bina como missão</p>   |

| <p style="text-align: center;"><b>Letter to the Shareholders of Bina Ormasel, SAPI de CV</b></p>   | <p style="text-align: center;"><b>Carta aos Acionistas da Bina Ormasel, SAPI de CV</b></p>   |
|--|--|
| <p>To the shareholders of Bina Ormasel SAPI de CV:</p> <p><b>The year at Bina</b></p> <p>First, let's go to the numbers.</p> <p>Our “income statement” shows that in 2023, we had a comprehensive net profit of \$49,191 pesos. In 2024, this amount was 3.4 times larger, reaching \$167,807 pesos.</p> <p>In the market, this figure is widely used for decision-making, especially among speculators. If we were more prominent, some analysts might speculate along these lines: “If Bina can achieve this growth from 2023 to 2024, what growth could we expect in 2025?”</p> <p>Comprehensive income has two components. The first is the net income, which reflects business’s operational results. In 2023, Bina reported a net profit of \$17,466 pesos, while in 2024, we had a net loss of \$2,654. Adding both years, we have an accumulated profit of \$14,813 pesos.</p> <p>The second component is the capital gains from our shares. In 2023, this gain was \$31,724 pesos, and in 2024, it increased to \$170,460 pesos, totaling \$202,184 pesos over the two years.</p> <p>These two types of gains are important, but they have different interpretations. So, if you’re considering any business, my recommendation is to focus your attention on pre-tax earnings, as these reflect the operational decisions that truly drive the business activity.</p> <p>In our case, the operating profit in 2023 came from the activity I mentioned in last year’s report, which I will explain in more detail later. The 2024 loss resulted from bank fees charged simply to keep the account open.</p> | <p>Aos acionistas da Bina Ormasel SAPI de CV:</p> <p><b>O ano na Bina</b></p> <p>Primeiro, vamos analisar os números.</p> <p>Nosso "demonstrativo de resultados" mostra que, em 2023, tivemos um lucro líquido abrangente de R\$ 49.191. Em 2024, esse valor foi 3,4 vezes maior, alcançando R\$ 167.807.</p> <p>No mercado, esse número é amplamente utilizado para tomada de decisões, especialmente entre os especuladores. Se fôssemos uma empresa mais conhecida, alguns analistas poderiam especular da seguinte forma: "Se a Bina conseguiu esse crescimento de 2023 para 2024, que crescimento podemos esperar em 2025?"</p> <p>O lucro abrangente tem dois componentes. O primeiro é o lucro líquido, que reflete os resultados operacionais da empresa. Em 2023, a Bina teve um lucro líquido de R\$ 17.466, enquanto em 2024 tivemos um prejuízo de R\$ 2.654. Somando os dois anos, temos um lucro acumulado de R\$ 14.813.</p> <p>O segundo componente são os ganhos de capital com nossas ações. Em 2023, esse ganho foi de R\$ 31.724, e em 2024, aumentou para R\$ 170.460, totalizando R\$ 202.184 ao longo dos dois anos.</p> <p>Esses dois tipos de ganho são importantes, mas têm interpretações diferentes. Por isso, se você estiver avaliando qualquer negócio, minha recomendação é que foque sua atenção nos lucros antes dos impostos, pois eles refletem as decisões operacionais que realmente impulsionam a atividade empresarial.</p> <p>No nosso caso, o lucro operacional de 2023 veio da atividade que mencionei no relatório do ano passado, que explicarei com mais detalhes mais adiante. O prejuízo de 2024 foi causado pelas taxas bancárias cobradas simplesmente para manter a conta aberta.</p> |

|  |   |
|--|---|
| <p>On the other hand, capital gains are different. They are calculated based on valuation rules that determine asset values.</p> <p>For example, in Bina’s reports, we use the purchase price of shares at a specific time to estimate their “market value” under the principle of: “What would happen if we liquidated the company today?” This gives a sense of capital gain, but it doesn’t necessarily mean it’s the true or “intrinsic” value.</p> <p>I invite you to think of these recorded capital gains as a matter of perception. Using an analogy, it’s like if someone you care about doesn’t like you. Their perception may have nothing to do with you personally but rather with that person’s view of the world.</p> <p>In this analogy, if someone doesn’t value you, it can motivate you to strengthen your character. But even if you grow and develop new strengths, it doesn’t mean others are obligated to recognize it or change their established views about you.</p> <p>I invite you to think of accounting records of capital gains as a matter of perception. Using an analogy, it’s like if someone you care about doesn’t like you. That perception may have nothing to do with you personally but rather with that person’s view of the world.</p> <p>In this analogy, if someone doesn’t value you, it can motivate you to strengthen your character. But even if you grow and develop new strengths, it doesn’t mean that you should require others to recognize it or change their fixed opinions about you.</p> <p>What’s interesting here is that these differences between market perception and reality create all sorts of opportunities for those trained to spot them.</p> <p>However, this can also lead to misunderstandings, which may cause decision-making errors, not only in business but in life in general. So, when evaluating “capital gains,” I recommend doing so with caution.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> | <p>Por outro lado, os ganhos de capital são diferentes. Eles são calculados com base nas regras de avaliação que determinam o valor dos ativos.</p> <p>Por exemplo, nos relatórios da Bina, usamos o preço de compra das ações em um momento específico para estimar seu "valor de mercado", sob o princípio de: "O que aconteceria se liquidássemos a empresa hoje?" Isso dá uma ideia de ganho de capital, mas não significa necessariamente que seja o valor verdadeiro ou "intrínseco".</p> <p>Convido você a pensar nesses ganhos de capital registrados como uma questão de percepção. Usando uma analogia, é como se alguém de quem você gosta não gostasse de você. A percepção dessa pessoa pode não ter nada a ver com você pessoalmente, mas sim com a forma como ela vê o mundo.</p> <p>Nessa analogia, se alguém não lhe valoriza, isso pode motivá-lo a fortalecer seu caráter. Mas, mesmo que você cresça e desenvolva novas forças, isso não significa que os outros sejam obrigados a reconhecê-las ou a mudar suas opiniões sobre você.</p> <p>Convido você a pensar nos registros contábeis de ganhos de capital como uma questão de percepção. Usando uma analogia, é como se alguém de quem você gosta não gostasse de você. Essa percepção pode não ter nada a ver com você pessoalmente, mas sim com a visão de mundo daquela pessoa.</p> <p>Nessa analogia, se alguém não lhe valoriza, isso pode motivá-lo a fortalecer seu caráter. Mas, mesmo que você cresça e desenvolva novas forças, isso não significa que você deva exigir que os outros reconheçam isso ou mudem suas opiniões fixas sobre você.</p> <p>O que é interessante aqui é que essas diferenças entre a percepção do mercado e a realidade criam todo tipo de oportunidade para quem está treinado para identificá-las.</p> <p>No entanto, isso também pode levar a mal-entendidos, o que pode causar erros de decisão, não só nos negócios, mas na vida em geral. Por isso, quando for avaliar os "ganhos de capital", recomendo fazer isso com cautela.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> |
|--|---|

|   |  |
|---|--|
| <p><b>Progress of Bina’s intrinsic value per share</b></p> <p>More numbers.</p> <p>We don’t need to reinvent the wheel. Our main purpose is similar to that of Warren Buffett’s Berkshire Hathaway, and it’s the original reason for our existence.</p> <p>Bina is a Mexican company aiming for something simple: to achieve an average performance that’s better than U.S. businesses over the long term.</p> <p>In the 43 months we’ve been operating, when we compare ourselves year by year with the U.S. market, we seem to be “tied” at 2 wins each. However, in net terms, we’re a little behind.</p> <p>Although we have outperformed the U.S. in the last two years, we haven’t yet caught up to cover the lag from our first two years. In simple terms: When we resumed operations in March 2021, we issued one share at \$100 pesos. Today, that same share could be redeemed at Bina for \$125 pesos.</p> <p>If you had invested in an index fund that follows the S&amp;P 500 in the U.S. and another that follows the IPC market index in Mexico, with no fees, no taxes, and no transaction or management costs, your equivalent \$100 pesos would now be worth \$143 pesos in the U.S. fund and \$111 pesos in the Mexican fund.</p> <p>Since we reported a net loss, there won’t be a vote on dividend distribution. Personally, I would always vote against it because our model shows we can generate at least \$1 of book value for every \$1 of retained dividends over five-year periods.</p> <p>In the details of this letter, I present solid evidence to help you see that we’ve exceeded this goal in terms of intrinsic value, even though this is not yet reflected in Bina’s book value per share.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> | <p><b>Progresso do valor intrínseco por ação da Bina</b></p> <p>Mais números.</p> <p>Não precisamos reinventar a roda. Nosso principal objetivo é similar ao da Berkshire Hathaway de Warren Buffett, e esse é o motivo original da nossa existência.</p> <p>A Bina é uma empresa mexicana com um objetivo simples: alcançar um desempenho médio melhor do que o das empresas dos EUA a longo prazo.</p> <p>Nos 43 meses em que estamos operando, ao nos compararmos ano a ano com o mercado dos EUA, parece que estamos "empatados", com 2 vitórias para cada lado. No entanto, em termos líquidos, estamos um pouco atrás.</p> <p>Embora tenhamos superado os EUA nos últimos dois anos, ainda não conseguimos compensar o atraso dos nossos dois primeiros anos. Em termos simples: quando retomamos as operações em março de 2021, emitimos uma ação por R\$ 100. Hoje, essa mesma ação pode ser resgatada na Bina por R\$ 125.</p> <p>Se você tivesse investido em um fundo de índice que segue o S&amp;P 500 nos EUA e outro que segue o índice de mercado IPC no México, sem taxas, impostos ou custos de transação ou administração, seus R\$ 100 equivalentes agora estariam valendo R\$ 143 no fundo dos EUA e R\$ 111 no fundo mexicano.</p> <p>Como tivemos um prejuízo líquido, não haverá votação sobre a distribuição de dividendos. Pessoalmente, sempre votaria contra, pois nosso modelo mostra que podemos gerar pelo menos R\$ 1 de valor contábil para cada R\$ 1 de dividendos retidos em períodos de cinco anos.</p> <p>Nos detalhes desta carta, apresento evidências sólidas para ajudá-lo a ver que superamos essa meta em termos de valor intrínseco, embora isso ainda não esteja refletido no valor contábil por ação da Bina.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> |
|---|--|

| <b>Our Investments</b>  | <b>Nossos Investimentos</b>   |
|---|---|
| At the end of the calendar year 2024, our capital was invested in companies we don't control. Below is a list of our main holdings as of the date of this report. | No final do ano calendário de 2024, nosso capital foi investido em empresas que não controlamos. Abaixo está uma lista das nossas principais participações na data deste relatório. |

| Shares | Company   | 2024-10-01          |         |
|--------|---|---------------------|---------|
|        |   | Cost*               | Market  |
|        |   | (in thousand pesos) |         |
| 227    | Alibaba Group Holding Limited . . . . .               | \$455.5             | \$518.0 |
| 9      | Bank OZK . . . . .                                    | 4.2                 | 4.2     |
|        | Others . . . . .                                      | 35.7                | 14.2    |
|        | Total investments in shares at market value . . . . . | \$495.4             | \$536.4 |

\* This is the purchase price.

| Ações | Companhia   | 2024-10-01               |         |
|-------|---|--------------------------|---------|
|       |   | Custo*                   | Mercado |
|       |   | (em mil pesos mexicanos) |         |
| 227   | Alibaba Group Holding Limited . . . . .                       | \$455.5                  | \$518.0 |
| 9     | Bank OZK . . . . .  | 4.2                      | 4.2     |
|       | Outros . . . . .  | 35.7                     | 14.2    |
|       | Total de investimentos em ações ao valor de mercado . . . . . | \$495.4                  | \$536.4 |

\*Este é o preço de compra.

\* \* \*

| <b>Fundamental change in Bina</b>   | <b>Mudança fundamental na Bina</b>  |
|---|---|
| From now on, Bina will undergo a major change at a fundamental level. This decision comes from how I see reality.                                 | A partir de agora, a Bina passará por uma grande mudança em um nível fundamental. Essa decisão vem de como vejo a realidade.                      |
| I believe the world we know will soon only be a memory, and that our reality will quickly change into something new over the coming years.        | Acredito que o mundo que conhecemos logo será apenas uma lembrança, e que nossa realidade mudará rapidamente para algo novo nos próximos anos.    |
| The decision is this: we will keep our current position as long as our resources stay the same.   | A decisão é a seguinte: manteremos nossa posição atual enquanto nossos recursos permanecerem os mesmos.   |
| If we receive new resources and partners, this will bring a major shift in how the intrinsic value of each Bina share is designed.                | Se recebermos novos recursos e parceiros, isso trará uma mudança significativa na forma como o valor intrínseco de cada ação da Bina é projetado. |
| The new resources will have a clear purpose: to build a collection of rights to the highest quality businesses we can acquire from each industry. | Os novos recursos terão um propósito claro: construir uma coleção de direitos sobre os melhores negócios que conseguirmos adquirir de cada setor. |

|   |  |
|---|--|
| <p>The business portions that we are selecting to buy will be carefully chosen based on global standards, but they will also be limited by our resource capacity.</p> <p>Our goal is to preserve the value of these companies, ensuring their continuity into the future.</p> <p>This approach differs from that of Berkshire Hathaway, as well as funds that mirror the S&amp;P 500 index, which focus on buying shares of the 500 largest and most well-known U.S. companies.</p> <p>The principles set in the Owner’s Manual will remain active in Bina.</p> <p>This includes our goal to outperform the average performance of U.S. businesses. The manual can be found here: <a href="https://bina.mx/inicio/manual-del-socio-dueno-de-bina/">https://bina.mx/inicio/manual-del-socio-dueno-de-bina/</a></p> | <p>As porções de negócios que estamos selecionando para comprar serão cuidadosamente escolhidas com base em padrões globais, mas também estarão limitadas pela nossa capacidade de recursos.</p> <p>Nosso objetivo é preservar o valor dessas empresas, garantindo sua continuidade no futuro.</p> <p>Essa abordagem é diferente da adotada pela Berkshire Hathaway, bem como pelos fundos que seguem o índice S&amp;P 500, que se concentram em comprar ações das 500 maiores e mais conhecidas empresas dos Estados Unidos.</p> <p>Os princípios estabelecidos no Manual do Proprietário continuarão em vigor na Bina.</p> <p>Isso inclui nosso objetivo de superar o desempenho médio das empresas dos Estados Unidos. O manual pode ser encontrado aqui: <a href="https://bina.mx/inicio/manual-del-socio-dueno-de-bina/">https://bina.mx/inicio/manual-del-socio-dueno-de-bina/</a></p> |
| <p style="text-align: center;">* * *</p>  | <p style="text-align: center;">* * *</p>   |
| <p><b>Our annual meeting</b></p>  | <p><b>Nossa reunião anual</b></p>  |
| <p>Two years ago, our last annual meeting was held online, with only my sister present.</p>   | <p>Há dois anos, nossa última reunião anual foi realizada online, com apenas minha irmã presente.</p>  |
| <p>This time, the meeting will be in person in the city of Durango on February 8, 2025.</p>   | <p>Desta vez, a reunião será presencial na cidade de Durango, no dia 8 de fevereiro de 2025.</p>   |
| <p>To decide on the format and venue, I’d like to know if any of you are interested in attending in person. Regardless, I’ll try to arrange an online broadcast for those who can’t attend.</p>   | <p>Para decidir o formato e o local, gostaria de saber se algum de vocês tem interesse em participar pessoalmente. De qualquer forma, tentarei organizar uma transmissão online para aqueles que não puderem comparecer.</p>   |
| <p>I’m preparing a general presentation that will serve as a guide for the meeting.</p>   | <p>Estou preparando uma apresentação geral que servirá como guia para a reunião.</p>   |
| <p>If any questions come to mind while reading the annual report, please share them with me. Your questions might be the same as others have but don’t feel comfortable asking.</p>   | <p>Se surgirem dúvidas enquanto estiverem lendo o relatório anual, por favor, compartilhem comigo. Suas perguntas podem ser as mesmas de outros, mas que não se sentem à vontade para perguntar.</p>   |
| <p>By sending your questions in advance, you allow me to prepare detailed responses and ensure I address any concerns as effectively as possible.</p>   | <p>Ao enviar suas perguntas com antecedência, vocês me ajudam a preparar respostas detalhadas e garantem que eu possa responder a todas as preocupações da maneira mais eficaz possível.</p>   |
| <p style="text-align: center;">* * *</p>  | <p style="text-align: center;">* * *</p>   |

|  |   |
|--|---|
| <p>So far, I believe I've covered the essentials of Bina's progress from the time we restarted operations up to today.</p> <p>However, this annual letter is different and much longer than previous ones because I'll be discussing personal topics, like my views on the supernatural, which may surprise or even shock some readers.</p> <p>Although my main intention is for this letter to be read by Bina's current shareholders, I understand that others might be curious about its content.</p> <p>I'm not writing this with the goal of attracting anyone outside of our current partners, but among the possible reactions, there may be people who feel interested in joining Bina.</p> <p>As I write this letter, I think of close friends who have believed in me, like Paco, César, Omali, Antonio, David, and my sister Jacqueline. Knowing them, I realize that some may feel puzzled, others may be bored, and some of you may even decide to move away from this initiative.</p> <p>Whatever your decision, please know how much I value your trust in Bina and your friendship. My purpose in sharing these details isn't to overwhelm you, but to anticipate your questions and give the sincerest answers I can.</p> | <p>Até agora, acredito que cobri os pontos essenciais sobre o progresso da Bina desde o momento em que reiniciamos as operações até hoje.</p> <p>No entanto, esta carta anual é diferente e muito mais longa do que as anteriores, pois discutirei assuntos pessoais, como minhas opiniões sobre o sobrenatural, o que pode surpreender ou até chocar alguns leitores.</p> <p>Embora minha intenção principal seja que esta carta seja lida pelos atuais acionistas da Bina, entendo que outras pessoas possam ter curiosidade sobre seu conteúdo.</p> <p>Não estou escrevendo com o objetivo de atrair pessoas fora dos nossos atuais parceiros, mas, entre as possíveis reações, pode haver pessoas que se sintam interessadas em se juntar à Bina.</p> <p>Enquanto escrevo esta carta, penso em amigos próximos que acreditaram em mim, como Paco, César, Omali, Antonio, David e minha irmã Jacqueline. Conhecendo-os, percebo que alguns podem se sentir confusos, outros podem se entediar, e alguns de vocês podem até decidir se afastar desta iniciativa.</p> <p>Qualquer que seja sua decisão, saibam o quanto valorizo a confiança que depositam na Bina e a nossa amizade. Meu objetivo ao compartilhar esses detalhes não é sobrecarregá-los, mas antecipar suas perguntas e dar as respostas mais sinceras que posso.</p> |
|--|---|

November 9, 2024  
9 de novembro de 2024

Guillermo Estefani Monarrez  
Chairman of the Board  
Presidente do Conselho



| <b>Collection of underlying ideas</b>   | <b>Coleção de ideias subjacentes</b>   |
|---|--|
| <p>On October 18, I sent an email directed especially to those interested in either increasing or decreasing their investment in Bina.</p> <p>I don't want my perspective on the world to catch you off guard in regard to your position in Bina. While I don't expect everyone to read all of the ideas I share below, I want to make sure you have the information needed for a well-informed decision.</p> <p>So, as an attachment to this letter, I'm sharing a collection of detailed ideas. I present them in a way that might help you understand my vision, the motives, paradigms, and principles underlying Bina's fundamental changes.</p> <p>The ideas may seem disconnected from each other, and I admit that some could even appear shocking.</p> <p>However, I'm convinced they'll be useful for understanding how I've come to develop my thoughts on reality and the crucial role I believe Bina will play within it.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> | <p>No dia 18 de outubro, enviei um e-mail especialmente direcionado àqueles interessados em aumentar ou diminuir seu investimento na Bina.</p> <p>Não quero que minha visão do mundo pegue você de surpresa em relação à sua posição na Bina. Embora eu não espere que todos leiam todas as ideias que compartilho abaixo, quero garantir que você tenha as informações necessárias para tomar uma decisão bem-informada.</p> <p>Portanto, como anexo a esta carta, estou compartilhando uma coleção de ideias detalhadas. Apresento-as de uma maneira que pode ajudá-lo a entender minha visão, os motivos, paradigmas e princípios que estão por trás das mudanças fundamentais na Bina.</p> <p>As ideias podem parecer desconectadas entre si, e admito que algumas podem até parecer chocantes.</p> <p>No entanto, estou convencido de que elas serão úteis para entender como cheguei a desenvolver meus pensamentos sobre a realidade e o papel crucial que acredito que a Bina desempenhará dentro dela.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> |
| <b>Bina's principle</b>   | <b>Princípio da Bina</b>   |
| <p>To me, the name Bina is elegant, though it sounds strange because it isn't in Spanish.</p> <p>Since childhood, I've had the privilege of receiving an education rooted in reverence for God. This introduced me to the ideas of several theologians at a young age.</p> <p>Many years ago, one of these theologians explained me that Noah's language was a Semitic language known as "Paleo-Hebrew."</p> <p>According to this view, this was the language used by God to communicate with Adam and his descendants through Seth, all the way to Noah. In this narrative, Hebrew remained within Abraham's family despite the confusion at Babel, when humans lost the ability to understand each other due to the rise of many languages.</p>   | <p>Para mim, o nome Bina é elegante, embora soe estranho porque não está em espanhol.</p> <p>Desde a infância, tive o privilégio de receber uma educação fundamentada na reverência a Deus. Isso me introduziu às ideias de vários teólogos desde muito jovem.</p> <p>Muitos anos atrás, um desses teólogos me explicou que a língua de Noé era uma língua semítica conhecida como "Paleo-Hebraico."</p> <p>De acordo com essa visão, essa era a língua usada por Deus para se comunicar com Adão e seus descendentes por meio de Sete, até Noé. Nessa narrativa, o hebraico permaneceu na família de Abraão, apesar da confusão em Babel, quando os humanos perderam a capacidade de se entender devido ao surgimento de muitas línguas.</p>  |

|  |   |
|--|---|
| <p>Now, Hebrew is accessible to the public, largely because of the 19th-century theologian James Strong, who created a concordance of the Bible. This was an impressive project, creating an index for every original word in the Judeo-Christian Scriptures.</p> <p>It included 5,624 words in Greek and 8,674 in Hebrew, so many of us who study Judeo-Christian texts use this dictionary to understand them better.</p> <p>In mid-2014, after studying Ben Graham's principles of value investing, I decided to start a "pilot project" based on what I had learned during my experience in gold mining.</p> <p>My goal was clear: to create a strong conceptual foundation that could scale. For that, I thought of a name that could connect with people in a deep and meaningful way.</p> <p>When it came time to name Bina, I chose the Hebrew language, first because I consider myself a man who is part of God's people, and second because I wanted every human being, even in their spirit, to understand the impact of this name.</p> <p>I searched for words related to the principles of an "intelligent investor" and tried to combine them in a way that vocally sounded.</p> <p>I chose three terms:</p> <p>"Binah" (<a href="#">#H998</a>), which expresses wisdom in terms of understanding, meaning, and truth.</p> <p>"Ormah" (<a href="#">#H6195</a>), which refers to wisdom as prudence and skillfulness in taking action.</p> <p>"Sekel" (<a href="#">#H7922</a>), which, although it sounds like the Israeli currency, actually refers to wisdom in terms of insight and intelligence.</p> <p>In Job 28:28, there is one of the clearest explanations about how to find wisdom:</p> <p style="text-align: center;">"Then God said to humans, 'Listen!<br/>Reverence for the Lord is wisdom,<br/>turning away from evil is understanding.'"</p> | <p>Agora, o hebraico é acessível ao público, em grande parte devido ao teólogo do século XIX, James Strong, que criou uma concordância da Bíblia. Este foi um projeto impressionante, criando um índice para cada palavra original nas Escrituras judaico-cristãs.</p> <p>Ele incluiu 5.624 palavras em grego e 8.674 em hebraico, por isso muitos de nós que estudamos os textos judaico-cristãos usamos este dicionário para entendê-los melhor.</p> <p>Em meados de 2014, depois de estudar os princípios de investimento em valor de Ben Graham, decidi começar um "projeto piloto" baseado no que havia aprendido durante minha experiência na mineração de ouro.</p> <p>Meu objetivo era claro: criar uma base conceitual sólida que pudesse ser escalada. Para isso, pensei em um nome que pudesse se conectar com as pessoas de uma maneira profunda e significativa.</p> <p>Quando chegou o momento de nomear a Bina, escolhi a língua hebraica, primeiro porque me considero um homem parte do povo de Deus, e segundo porque queria que todo ser humano, até mesmo em seu espírito, entendesse o impacto desse nome.</p> <p>Procurei palavras relacionadas aos princípios de um "investidor inteligente" e tentei combiná-las de uma maneira que tivesse boa sonoridade.</p> <p>Escolhi três termos:</p> <p>"Binah" (<a href="#">#H998</a>), que expressa sabedoria em termos de compreensão, significado e verdade.</p> <p>"Ormah" (<a href="#">#H6195</a>), que se refere à sabedoria como prudência e habilidade na ação.</p> <p>"Sekel" (<a href="#">#H7922</a>), que, embora soe como a moeda israelense, na verdade se refere à sabedoria em termos de percepção e inteligência.</p> <p>Em Jó 28:28, há uma das explicações mais claras sobre como encontrar sabedoria:</p> <p style="text-align: center;">"Então Deus disse aos humanos: 'Escutem!<br/>Temer ao Senhor é sabedoria,<br/>e afastar-se do mal é entendimento.'"</p> |
|--|---|

|  |   |
|--|---|
| <p>To me, wisdom is more valuable than gold, silver, and precious stones. While it's easy to desire it and see it as something essential in what we do, true wisdom is very hard to find and even harder to apply consistently.</p> <p>However, with this first idea, what I want to emphasize is this: I'm not trying to impose a dogmatic or harmful religious view, and I certainly don't want to make anyone uncomfortable by sharing these ideas.</p> <p>In the style of Benito Juárez, I've tried to keep a line between what is natural and keep my ideas about the supernatural separate when it comes to Bina. However, reality has shown me that it's impossible to avoid integrating aspects of the supernatural, which some may view as a hobby, with the natural ones, which I believe some wrongly consider to be the only reality.</p> <p>And I think it's important to also let you know that from now on, these ideas will become a cornerstone of Bina's activities.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p><b>Compound gain in understanding</b></p> <p>One clear benefit of wisdom is that it increases our understanding of reality.</p> <p>For any human being, understanding reality is very rewarding in itself. I still haven't met anyone who doesn't enjoy understanding something new.</p> <p>However, understanding has also another wonderful nature: as we organize what we learn into a system, understanding tends to multiply like compound gain.</p> <p>For example, lessons from mistakes, if combined with discipline and a genuine curiosity to learn, can turn into lasting value, and ignorance quickly fades away.</p> <p>In other words, Bina's system allows us to become more valuable over time by the mere increase of our understanding.</p> | <p>Para mim, a sabedoria é mais valiosa do que ouro, prata e pedras preciosas. Embora seja fácil desejar a sabedoria e vê-la como algo essencial no que fazemos, a verdadeira sabedoria é muito difícil de encontrar e ainda mais difícil de aplicar de forma consistente.</p> <p>No entanto, com esta primeira ideia, o que quero enfatizar é o seguinte: não estou tentando impor uma visão dogmática ou prejudicial sobre a religião, e certamente não quero causar desconforto em ninguém ao compartilhar essas ideias.</p> <p>No estilo de Benito Juárez, tentei manter uma linha entre o que é natural e separar minhas ideias sobre o sobrenatural quando se trata da Bina. No entanto, a realidade me mostrou que é impossível evitar integrar aspectos do sobrenatural, que alguns podem ver como um hobby, com os aspectos naturais, que acredito que alguns consideram erroneamente como a única realidade.</p> <p>E acho importante também informar que, daqui em diante, essas ideias se tornarão um alicerce das atividades da Bina.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p><b>Ganhos compostos no entendimento</b></p> <p>Um benefício claro da sabedoria é que ela aumenta nosso entendimento sobre a realidade.</p> <p>Para qualquer ser humano, entender a realidade é, por si só, muito gratificante. Ainda não conheci ninguém que não goste de entender algo novo.</p> <p>No entanto, o entendimento tem também outra natureza maravilhosa: à medida que organizamos o que aprendemos em um sistema, o entendimento tende a se multiplicar como um ganho composto.</p> <p>Por exemplo, lições tiradas de erros, se combinadas com disciplina e uma curiosidade genuína para aprender, podem se transformar em um valor duradouro, e a ignorância rapidamente desaparece.</p> <p>Em outras palavras, o sistema da Bina nos permite nos tornarmos mais valiosos ao longo do tempo simplesmente com o aumento do nosso entendimento.</p> |
|--|---|

|  |   |
|--|---|
| <p>There's another wonder of life that I practiced a lot while I was involved in politics.</p> <p>What's amazing about making decisions is that new scenarios appear as you realize that some ideas were true while others were mere illusions. I think this is an essential part of the human experience.</p> <p>Whether decisions are good or bad, when you acquire wisdom through correct understanding, you realize that it's okay for things to be the way they are, and perhaps they couldn't have been any other way, because that's how you arrive at the current understanding.</p> <p>For example, when I proposed restarting operations nearly four years ago, my vision was much more limited than what I understand now.</p> <p>I hope I express this clearly when I point out that if I hadn't started Bina, I would never have understood the risks and opportunities that were invisible to me before.</p> <p>I will demonstrate this idea further with a practical example from Bina.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p><b>Bina and China</b></p> <p>I made a strategic mistake with our position in Alibaba. I won't go into the details to justify myself, but rather to give you insight into how I examine things like this.</p> <p>I will use some technical concepts, so if there's something unclear, it's probably because I didn't explain it well. Please feel free to contact me for any clarification.</p> <p>The thesis behind our position in Alibaba is quite simple:</p> <p>Alibaba is perhaps the biggest and most prominent company in the fastest-growing economy of the last few decades.</p> | <p>Há outra maravilha da vida que pratiquei bastante enquanto estava envolvido na política.</p> <p>O que é incrível sobre tomar decisões é que novos cenários surgem à medida que você percebe que algumas ideias eram verdadeiras, enquanto outras eram meras ilusões. Acho que isso faz parte essencial da experiência humana.</p> <p>Se as decisões são boas ou ruins, quando você adquire sabedoria por meio de um entendimento correto, percebe que está tudo bem que as coisas sejam como são, e talvez não poderiam ter sido de outra forma, pois foi assim que você chegou ao entendimento atual.</p> <p>Por exemplo, quando propus reiniciar as operações quase quatro anos atrás, minha visão era muito mais limitada do que entendo hoje.</p> <p>Espero expressar isso claramente ao apontar que, se eu não tivesse começado a Bina, jamais teria entendido os riscos e oportunidades que antes eram invisíveis para mim.</p> <p>Vou demonstrar melhor essa ideia com um exemplo prático da Bina.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p><b>Bina e China</b></p> <p>Cometi um erro estratégico em relação à nossa posição na Alibaba. Não vou entrar em detalhes para me justificar, mas sim para lhe dar uma visão de como examino questões como essa.</p> <p>Usarei alguns conceitos técnicos, então, se algo não estiver claro, provavelmente é porque não expliquei bem. Fique à vontade para entrar em contato comigo para qualquer esclarecimento.</p> <p>A tese por trás da nossa posição na Alibaba é bem simples:</p> <p>A Alibaba é talvez a maior e mais proeminente empresa da economia que mais cresceu nas últimas décadas.</p> |
|--|---|

|  |  |
|--|--|
| <p>Its competitive position compared to its Asian peers is formidable, and due to certain cultural barriers, its market is very difficult for its American rivals to reach.</p> <p>Alibaba has managed to be pivotal in its market, a country that is not only the factory of the world, but its business model has also made many Chinese industries use its platform to distribute their products globally.</p> <p>If I had to describe the relationship between China and the United States using a familiar analogy, I would say the U.S. is the older sibling, while China is the restless sibling, though always reasonable when it comes to conflicts.</p> <p>With its great military power, China tends to act with moderation in global conflicts like those in Ukraine and Israel, and even in its economic rivalry with the United States.</p> <p>However, I also recognize that China faces an intrinsic vulnerability in its system.</p> <p>It's not an insurmountable weakness, but there is a certain philosophical disconnect between what its current communist political regime believes and the supernatural reality. This implies, for example, that its vision for the future is more pessimistic, based solely on materialism, and much less liberal than the American one.</p> <p>In other words, I would say that their stance is something like this:</p> <p>“Our creativity is different from that of the West.</p> <p>Through force, we will make what others invent cheaper, and we will keep a cheap fixed exchange rate that allows us to export our inflation to other countries. Whoever wants to join us is welcome, and those who don't, let them step aside.”</p> <p>In April 2020, Alibaba reported sales of \$76 billion. Just seven months later, in November, its stock reached a historic high of \$307, bringing its market capitalization to \$870 billion at that time.</p> | <p>Sua posição competitiva em relação aos seus concorrentes asiáticos é formidável, e devido a certas barreiras culturais, seu mercado é muito difícil de ser alcançado pelos rivais americanos.</p> <p>A Alibaba conseguiu se tornar central em seu mercado, um país que não é apenas a fábrica do mundo, mas também o seu modelo de negócios fez com que muitas indústrias chinesas usassem sua plataforma para distribuir seus produtos globalmente.</p> <p>Se eu tivesse que descrever a relação entre a China e os Estados Unidos usando uma analogia familiar, eu diria que os EUA são o irmão mais velho, enquanto a China é o irmão inquieto, embora sempre razoável quando se trata de conflitos.</p> <p>Com seu grande poder militar, a China tende a agir com moderação em conflitos globais, como os da Ucrânia e Israel, e até mesmo em sua rivalidade econômica com os Estados Unidos.</p> <p>No entanto, também reconheço que a China enfrenta uma vulnerabilidade intrínseca em seu sistema.</p> <p>Não é uma fraqueza insuperável, mas há um certo desconforto filosófico entre o que seu regime político comunista atual acredita e a realidade sobrenatural. Isso implica, por exemplo, que sua visão de futuro é mais pessimista, baseada apenas no materialismo, e muito menos liberal do que a visão americana.</p> <p>Em outras palavras, eu diria que a postura deles é algo como:</p> <p>“Nossa criatividade é diferente da do Ocidente.</p> <p>Por meio da força, faremos o que os outros inventam ser mais barato, e manteremos uma taxa de câmbio fixa e baixa que nos permite exportar nossa inflação para outros países. Quem quiser se juntar a nós, será bem-vindo; quem não quiser, que se afaste.”</p> <p>Em abril de 2020, a Alibaba reportou vendas de 76 bilhões de dólares. Apenas sete meses depois, em novembro, suas ações atingiram uma máxima histórica de 307 dólares, fazendo com que sua capitalização de mercado chegasse a 870 bilhões de dólares naquele momento.</p> |
|--|--|

|   |   |
|---|---|
| <p>Today, the market believes this business is worth \$234 billion.</p> <p>Despite the drop in its share price, Alibaba has continued to show its competitive advantage consistently in its real business.</p> <p>Now, my strategic mistake was taking too long to recognize the following:</p> <p>Although China is the second-largest economy in the world, it is still a developing country with the philosophical flaw I explained earlier.</p> <p>To illustrate this, I'll use the table I created with data from Alibaba's report, in millions of dollars updated to today.</p> | <p>Hoje, o mercado acredita que esse negócio vale 234 bilhões de dólares.</p> <p>Apesar da queda no preço de suas ações, a Alibaba continuou a mostrar consistentemente sua vantagem competitiva em seu negócio real.</p> <p>Agora, meu erro estratégico foi demorar demais para reconhecer o seguinte:</p> <p>Embora a China seja a segunda maior economia do mundo, ela ainda é um país em desenvolvimento com a falha filosófica que expliquei anteriormente.</p> <p>Para ilustrar isso, vou usar a tabela que criei com dados do relatório da Alibaba, em milhões de dólares, atualizados até hoje.</p> |
|---|---|

| Alibaba's business breakdown      | 2021           | 2022           | 2023           | 2024           | 21 vs 24<br>% real<br>change |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------------------|
| Domestic commerce in China        | 90,845         | 62,654         | 58,370         | 60,431         | (33)                         |
| International commerce            | 8,851          | 9,062          | 9,960          | 14,257         | 61                           |
| Local consumer services           | 6,477          | 6,542          | 7,098          | 8,310          | 28                           |
| Cainiao                           | 6,751          | 9,736          | 10,950         | 13,760         | 104                          |
| Cloud                             | 10,973         | 14,867         | 14,620         | 14,781         | 35                           |
| Digital media & entertainment     | 5,651          | 2,638          | 2,605          | 2,938          | (48)                         |
| Other                             | 419            | 18,818         | 19,109         | 16,305         | 3,794                        |
| <b>Total revenue</b>              | <b>129,966</b> | <b>124,316</b> | <b>122,713</b> | <b>130,782</b> | <b>1</b>                     |
| Domestic commerce in China        | 35,737         | 25,144         | 24,324         | 27,073         | (24)                         |
| International commerce            | (1,696)        | (1,553)        | (1,191)        | (1,242)        | (27)                         |
| Local consumer services           | (5,290)        | (4,489)        | (3,292)        | (3,637)        | (31)                         |
| Cainiao                           | (718)          | (571)          | (512)          | (502)          | (30)                         |
| Cloud                             | (2,261)        | (753)          | (728)          | (995)          | (56)                         |
| Digital media & entertainment     | (1,870)        | (1,023)        | (655)          | (959)          | (49)                         |
| Innovation initiatives and others | (1,414)        | (1,373)        | (1,329)        | (1,163)        | (18)                         |
| Unallocated                       | (6,238)        | (5,233)        | (2,442)        | (2,823)        | (55)                         |
| <b>Operating profit</b>           | <b>16,249</b>  | <b>10,148</b>  | <b>14,176</b>  | <b>15,751</b>  | <b>(3)</b>                   |

|                                     | 2021           | 2022           | 2023           | 2024           | 21 vs 24<br>%<br>mudança<br>real |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------------|
| <b>Detalhe comercial do Alibaba</b> |                |                |                |                |                                  |
| Comércio interno na China           | 90,845         | 62,654         | 58,370         | 60,431         | (33)                             |
| Comércio internacional              | 8,851          | 9,062          | 9,960          | 14,257         | 61                               |
| Serviços ao consumidor local        | 6,477          | 6,542          | 7,098          | 8,310          | 28                               |
| Cainiao                             | 6,751          | 9,736          | 10,950         | 13,760         | 104                              |
| Nuvem                               | 10,973         | 14,867         | 14,620         | 14,781         | 35                               |
| Media digital e entretenimento      | 5,651          | 2,638          | 2,605          | 2,938          | (48)                             |
| Outro                               | 419            | 18,818         | 19,109         | 16,305         | 3,794                            |
| <b>Receita total</b>                | <b>129,966</b> | <b>124,316</b> | <b>122,713</b> | <b>130,782</b> | <b>1</b>                         |
| Comércio interno na China           | 35,737         | 25,144         | 24,324         | 27,073         | (24)                             |
| Comércio internacional              | (1,696)        | (1,553)        | (1,191)        | (1,242)        | (27)                             |
| Serviços ao consumidor local        | (5,290)        | (4,489)        | (3,292)        | (3,637)        | (31)                             |
| Cainiao                             | (718)          | (571)          | (512)          | (502)          | (30)                             |
| Nuvem                               | (2,261)        | (753)          | (728)          | (995)          | (56)                             |
| Media digital e entretenimento      | (1,870)        | (1,023)        | (655)          | (959)          | (49)                             |
| Iniciativas de inovação e outras    | (1,414)        | (1,373)        | (1,329)        | (1,163)        | (18)                             |
| Não alocado                         | (6,238)        | (5,233)        | (2,442)        | (2,823)        | (55)                             |
| <b>Lucro operacional</b>            | <b>16,249</b>  | <b>10,148</b>  | <b>14,176</b>  | <b>15,751</b>  | <b>(3)</b>                       |

By the way, negative numbers in the changes in operating losses actually mean that they are losing less money each year. For 2024, I had to estimate the data.

What stands out right away is the drop in the value of sales in dollars from China's domestic commercial business.

Keep in mind that many analysts believe China keeps its currency artificially undervalued to encourage exports.

What's interesting to me is that, even though China has faced situations like pandemic restrictions in recent years, and is currently trying to recover from economic issues, Alibaba's business model remains strong and flexible, proof of that is that it was able to recover the same overall levels of real value 130 billion dollars by 2024.

Another notable situation is how the operating profit remained above 10 billion dollars in 2022, almost recovering the 16 billion dollars from 2021 by 2024.

A propósito, números negativos nas variações das perdas operacionais significam na verdade que estão perdendo menos dinheiro a cada ano. Para 2024, precisei estimar os dados.

O que se destaca imediatamente é a queda no valor das vendas em dólares do negócio comercial doméstico da China.

Lembre-se de que muitos analistas acreditam que a China mantém sua moeda artificialmente desvalorizada para incentivar as exportações.

O que me interessa é que, apesar de a China ter enfrentado situações como as restrições da pandemia nos últimos anos, e de estar tentando se recuperar de problemas econômicos, o modelo de negócios da Alibaba continua forte e flexível. A prova disso é que conseguiu recuperar os mesmos níveis gerais de valor real de 130 bilhões de dólares até 2024.

Outra situação notável é como o lucro operacional se manteve acima de 10 bilhões de dólares em 2022, quase recuperando os 16 bilhões de dólares de 2021 até 2024.

|   |   |
|---|---|
| <p>Despite the drop in operating profit in China's domestic business (from 35 billion dollars in 2021 to 27 billion dollars in 2024), we can see that the total losses from non-strategic businesses, altogether, have been reduced dramatically by 42%, from a 19-billion-dollar loss in 2021 to an estimated 11-billion-dollar loss.</p> <p>Another observation. As long as these figures are true, I believe there is no business like Alibaba in this world, as nearly all of its businesses continue to grow year after year, which can be a sign of competitive advantage and the existence of very large moats of all kind.</p> <p>If we exclude the value of sales from the domestic business, which dropped by a third from almost 91 billion dollars in 2021 to over 60 billion dollars in 2024, we see that the rest of the businesses increased from 39 billion dollars in 2021 to 70 billion dollars in 2024 in real terms.</p> <p>The problem with the previous explanation is that it might not fully reveal the mistake I made. I will show you how this mistake looks from a different angle, though I'm confident you will also see why Alibaba is such a solid idea.</p> <p>Pitifully, if you don't have the right lens to see reality, as in my case here, the truth only becomes clear over time.</p> <p>In the following table, I'll show you comparative data from certain countries, calculating the growth in their economic productivity (GDP) alongside the change in the value of their stock market indices converted to dollars. Keep in mind that both pieces of data are imperfect, and I only consider them as indicators.</p> | <p>Apesar da queda no lucro operacional do negócio doméstico da China (de 35 bilhões de dólares em 2021 para 27 bilhões de dólares em 2024), podemos ver que as perdas totais dos negócios não estratégicos foram reduzidas drasticamente em 42%, de uma perda de 19 bilhões de dólares em 2021 para uma perda estimada de 11 bilhões de dólares.</p> <p>Outra observação. Enquanto esses números forem verdadeiros, acredito que não exista um negócio como a Alibaba no mundo, já que quase todos os seus negócios continuam crescendo ano após ano, o que pode ser um sinal de vantagem competitiva da existência de grandes barreiras de proteção de todos os tipos.</p> <p>Se excluirmos o valor das vendas do negócio doméstico, que caiu um terço, de quase 91 bilhões de dólares em 2021 para mais de 60 bilhões de dólares em 2024, vemos que os outros negócios cresceram de 39 bilhões de dólares em 2021 para 70 bilhões de dólares em 2024, em termos reais.</p> <p>O problema com a explicação anterior é que ela pode não revelar completamente o erro que cometi. Vou mostrar como esse erro parece de um ângulo diferente, embora eu esteja confiante de que você também verá por que a Alibaba é uma ideia tão sólida.</p> <p>Tristemente, se você não tem a lente certa para ver a realidade, como foi o meu caso aqui, a verdade só se torna clara com o tempo.</p> <p>Na tabela a seguir, mostrarei dados comparativos de certos países, calculando o crescimento de sua produtividade econômica (PIB) junto com a variação no valor de seus índices de mercado de ações convertidos para dólares. Lembre-se de que ambos os dados são imperfeitos, e eu os considero apenas como indicadores.</p> |
|---|---|

| Country | Gross domestic product<br>(trillions of USD) |        | Change in<br>value of<br>economic<br>output<br>(1) | Market index<br>(units in USD) |        | Change in value<br>of market index<br>(2) | Market growth<br>/ economy<br>growth<br>(2) / (1) |
|---------|--|--------|--|--------------------------------|--------|---|---|
|         | sep-19                                       | sep-24 |  | sep-19                         | sep-24 |   |   |
| USA     | 21.7   | 28.8   | 32 %   | 2,991                          | 5,702  | 91 %                                      | 2.8   |
| China   | 13.7   | 18.4   | 34 %   | 420                            | 389    | (7) %                                     | (0.2)   |
| France  | 2.5  | 2.6    | 4 %  | 6,271                          | 8,372  | 34 %                                      | 8.0   |
| Mexico  | 1.3  | 1.7    | 30 %   | 2,240                          | 2,693  | 20 %                                      | 0.7   |



| País   | Produto interno bruto<br>(trilhões de dólares) |        | Varição do<br>valor da<br>produção<br>económica<br>(1) | Índice de<br>mercado<br>(unidades em<br>USD) |        | Varição do valor<br>do índice de<br>mercado<br>(2) | Crescimento do<br>mercado/cresci-<br>mento da<br>economia<br>(2) / (1) |
|--------|--|--------|--|--|--------|--|--|
|        | set-19   | set-24 |  | set-19                                       | set-24 |  |  |
| EUA    | 21.7   | 28.8   | 32 %   | 2,991  | 5,702  | 91 %   | 2.8  |
| China  | 13.7   | 18.4   | 34 %   | 420  | 389    | (7) %  | (0.2)  |
| França | 2.5  | 2.6    | 4 %  | 6,271  | 8,372  | 34 %   | 8.0  |
| México | 1.3  | 1.7    | 30 %   | 2,240  | 2,693  | 20 %   | 0.7  |

I chose September 2019 as the starting point because it's right before we started seeing the effects of the COVID-19 pandemic restrictions.

Remember that each of us interprets the same data differently. One way to interpret it is as follows:

The U.S. economy grew by 32% during this period, however, if should adjust this for inflation, you must consider that the dollar's purchasing power actually decreased by 23% net. This helps explain some of the recent discontent in the U.S., as seen in the recent election results.

Now, notice the growth in the value of the U.S. stock market, which increased by 91% during this period. This is a significant difference.

In the 2002 report, I observed that the cause of the exuberance in the U.S. market was mainly due to the massive amount of money the central banking system pumped into circulation as part of its monetary policy to avoid an economic recession, combined with a process of rising interest rates. The report is here: <https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2022-anual/>

Now it seems that the US central bank, the Federal Reserve has started a process of relaxing its monetary policy. However, the amount of cash in circulation is still dramatically different from the conditions five years ago.

Escolhi setembro de 2019 como ponto de partida porque foi logo antes de começarmos a ver os efeitos das restrições da pandemia de COVID-19.

Lembre-se de que cada um de nós interpreta os mesmos dados de maneira diferente. Uma forma de interpretá-los é a seguinte:

A economia dos Estados Unidos cresceu 32% durante este período, no entanto, se ajustarmos isso pela inflação, devemos considerar que o poder de compra do dólar na verdade diminuiu 23% líquidamente. Isso ajuda a explicar parte do descontentamento recente nos Estados Unidos, como visto nos resultados das últimas eleições.

Agora, observe o crescimento no valor do mercado de ações dos EUA, que aumentou 91% durante esse período. Essa é uma diferença significativa.

No relatório de 2002, observei que a causa da exuberância no mercado dos EUA foi principalmente a enorme quantidade de dinheiro que o sistema bancário central colocou em circulação como parte de sua política monetária para evitar uma recessão econômica, combinada com um processo de aumento nas taxas de juros. O relatório está aqui: <https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2022-anual/>

Agora parece que o banco central dos EUA, o Federal Reserve, iniciou um processo de relaxamento de sua política monetária. No entanto, a quantidade de dinheiro em circulação ainda é dramaticamente diferente das condições de cinco anos atrás.

|  |  |
|--|--|
| <p>Now let's look at the numbers for France, a NATO member, as a representative economy of what's happening in Europe. The index I used is the CAC 40 (the largest French companies, like luxury brand LVMH, energy company Total, and industrial company Schneider, which all are considered global, with international representation).</p> <p>So, while France's real economy has grown only 4% (over these five years!), its stock market has increased by 34%, suggesting there's stock market enthusiasm for globalized French companies that is disconnected from what's happening in the real french economy.</p> <p>Now, let's look at the case of our beloved Mexico. Economic growth was 30%, but if we account for the 30% net loss in purchasing power, the result is not cheerful.</p> <p>Looking at the stock market, we see a net growth of only 20%. While this figure is more in line with Mexico's economy, it is far from the exuberance shown in the U.S. market.</p> <p>Finally, the situation in China is also interesting. While its economy grew by 34%, the value of its stock market has decreased by 7% net today.</p> <p>The gap is Notable, and reflects the effects of several specific factors.</p> <p>Let's remember that COVID-19 started in China, a country whose political and economic system is different from that of the United States. This difference can be seen in the way both countries dealt with a common challenge, like the pandemic.</p> <p>For example, in the United States (and Mexico), lockdowns and business closures were put in place for businesses considered "non-essential." This caused a significant economic contraction and millions of jobs were temporarily lost. However, by mid-2020, policies became more flexible, less strict, and more decentralized compared to China's centralized and strict approach to adapt to the "new normal."</p> | <p>Agora, vamos analisar os números da França, um membro da OTAN, como uma economia representativa do que está acontecendo na Europa. O índice que usei é o CAC 40 (as maiores empresas francesas, como a marca de luxo LVMH, a empresa de energia Total e a empresa industrial Schneider, que são todas consideradas globais, com representação internacional).</p> <p>Então, enquanto a economia real da França cresceu apenas 4% (ao longo desses cinco anos!), o mercado de ações aumentou 34%, sugerindo que há um entusiasmo no mercado de ações pelas empresas francesas globalizadas que está desconectado do que acontece na economia real da França.</p> <p>Agora, vamos olhar para o caso do nosso querido México. O crescimento econômico foi de 30%, mas se considerarmos a perda líquida de 30% no poder de compra, o resultado não é animador.</p> <p>Olhando para o mercado de ações, vemos um crescimento líquido de apenas 20%. Embora esse número esteja mais alinhado com a economia do México, está bem distante da exuberância observada no mercado dos EUA.</p> <p>Finalmente, a situação na China também é interessante. Enquanto sua economia cresceu 34%, o valor do seu mercado de ações diminuiu 7% líquidamente hoje.</p> <p>A diferença é notável e reflete os efeitos de vários fatores específicos.</p> <p>Vamos lembrar que a COVID-19 começou na China, um país cujo sistema político e econômico é diferente dos Estados Unidos. Essa diferença pode ser vista na forma como os dois países lidaram com um desafio comum, como a pandemia.</p> <p>Por exemplo, nos Estados Unidos (e no México), foram impostos lockdowns e o fechamento de negócios considerados "não essenciais". Isso causou uma contração econômica significativa e milhões de empregos foram temporariamente perdidos. No entanto, em meados de 2020, as políticas se tornaram mais flexíveis, menos rígidas e mais descentralizadas, em comparação com a abordagem centralizada e rígida da China para se adaptar ao "novo normal".</p> |
|--|--|

|  |   |
|--|---|
| <p>You might remember that when the world seemed to be returning to "normal," I decided to restart Bina's operations.</p> <p>In the 2020 letter (<a href="https://bina.mx/inicio/reportes-anales-y-trimestrales/2020-anual/">https://bina.mx/inicio/reportes-anales-y-trimestrales/2020-anual/</a>), I showed how we started by buying two shares of Alibaba Holdings at around \$245 dollars per share.</p> <p>However, by March 23, 2021, the date of that letter, the price of the stock had dropped to \$225, though it wasn't a surprise since it had been falling from its peak of \$320 in October 2020.</p> <p>During the COVID-19 restrictions, the stock had reached that peak above \$300, driven by Jack Ma's attempt to take his then-subsiary Ant Group public.</p> <p>Ant Group's initial public offering (IPO) was scheduled for October 2020, and if it had happened, it would have been the largest IPO in the world. This excitement was part of what drove the stock price at that time.</p> <p>However, when Jack Ma made critical comments about the financial inclusion situation in China, the Chinese government stepped in and stopped the IPO process, which struck Alibaba's momentum in the markets.</p> <p>I have a habit: when an idea seems interesting to me, I like to "step a foot" in it and keep it on my radar, rather than letting it pass by. I'm very careful about the thoughts I allow to get my attention. And that's how I continued watching Alibaba's behavior.</p> <p>Now, since that peak in October 2020, Alibaba's stock kept falling, dropping from \$310 to a low of \$64 in October 2022.</p> <p>During this drop, we increased our position: in mid-2021, we bought shares at \$226, and in December of the same year, we bought more at \$118.</p> <p>As the price kept dropping, I assumed we were buying at a discounted price, trusting that we had already reached the stock price "bottom."</p> | <p>Você pode se lembrar que, quando o mundo parecia estar voltando ao "normal", eu decidi reiniciar as operações da Bina.</p> <p>Na carta de 2020 (<a href="https://bina.mx/inicio/reportes-anales-y-trimestrales/2020-anual/">https://bina.mx/inicio/reportes-anales-y-trimestrales/2020-anual/</a>), mostrei como começamos comprando duas ações da Alibaba Holdings por cerca de 245 dólares por ação.</p> <p>No entanto, até 23 de março de 2021, data da carta, o preço da ação havia caído para 225 dólares, embora não tenha sido uma surpresa, já que vinha caindo desde o seu pico de 320 dólares em outubro de 2020.</p> <p>Durante as restrições da COVID-19, a ação havia alcançado esse pico acima de 300 dólares, impulsionada pela tentativa de Jack Ma de tornar sua então subsidiária Ant Group pública.</p> <p>A oferta pública inicial (IPO) do Ant Group estava marcada para outubro de 2020, e se tivesse acontecido, teria sido a maior IPO do mundo. Esse entusiasmo foi parte do que impulsionou o preço da ação na época.</p> <p>No entanto, quando Jack Ma fez comentários críticos sobre a situação da inclusão financeira na China, o governo chinês interveio e interrompeu o processo da IPO, o que prejudicou o ímpeto da Alibaba nos mercados.</p> <p>Eu tenho um hábito: quando uma ideia me parece interessante, gosto de "dar um passo" nela e mantê-la no meu radar, em vez de deixá-la passar. Sou muito cuidadoso com os pensamentos que permito que chamem minha atenção. E foi assim que continuei acompanhando o comportamento da Alibaba.</p> <p>Agora, desde aquele pico em outubro de 2020, as ações da Alibaba continuaram a cair, caindo de 310 dólares para um mínimo de 64 dólares em outubro de 2022.</p> <p>Durante essa queda, aumentamos nossa posição: em meados de 2021, compramos ações por 226 dólares, e em dezembro do mesmo ano, compramos mais por 118 dólares.</p> <p>À medida que o preço continuava a cair, presumi que estávamos comprando a um preço descontado, confiando que já havíamos alcançado o "fundo" do preço da ação.</p> |
|--|---|

|   |   |
|---|---|
| <p>Then, an "unexpected" event occurred for those unaware of the geopolitical situation (although it was telegraphed for years!): in February 2022, Russia, a commercial ally of China and already having annexed Crimea in 2014, decided to carry out a large-scale military invasion of Ukraine.</p> <p>They justified this action as a response to the United States and NATO's intention to establish military bases in Ukraine, and what had been a low-intensity conflict for years quickly escalated into an open war.</p> <p>In response, when the war began, the United States and its allies imposed severe economic sanctions on Russia.</p> <p>While Russia found ways to mitigate the effects of these sanctions through trade alliances and demanding payment for its oil in rubles, global investment funds suspended their participation in the Russian market, sold their positions, and cut ties. This caused many common investors to lose money in Russian company stocks.</p> <p>This series of events caused concern in the market about what might happen to the stocks of other geopolitical allies of Russia, such as China.</p> <p>This fear, along with existing concerns already priced in due to the policies of the Chinese Communist Party (i.e. Ant Group's shock), the trade war with the United States with the tone of "winner takes all," and worries about a possible economic recession in China, contributed to a loss of interest from the global market, especially in the United States, in Chinese company stocks.</p> <p>I do not share these fears. For me, it was an opportunity to buy an excellent business at an extraordinary price.</p> <p>In March 2022, I bought more Alibaba shares at \$103 per share, and by December of that year, I increased my position with an average cost of \$89 per share.</p> | <p>Então, ocorreu um evento "inesperado" para aqueles que não estavam cientes da situação geopolítica (embora já tivesse sido sinalizado por anos!): em fevereiro de 2022, a Rússia, aliada comercial da China e já tendo anexado a Crimeia em 2014, decidiu realizar uma invasão militar em larga escala da Ucrânia.</p> <p>Eles justificaram essa ação como uma resposta à intenção dos Estados Unidos e da OTAN de estabelecer bases militares na Ucrânia, e o que havia sido um conflito de baixa intensidade por anos rapidamente escalou para uma guerra aberta.</p> <p>Em resposta, quando a guerra começou, os Estados Unidos e seus aliados impuseram severas sanções econômicas contra a Rússia.</p> <p>Embora a Rússia tenha encontrado maneiras de mitigar os efeitos dessas sanções por meio de alianças comerciais e exigindo pagamento pelo seu petróleo em rublos, os fundos globais de investimento suspenderam sua participação no mercado russo, venderam suas posições e cortaram laços. Isso fez com que muitos investidores comuns perdessem dinheiro nas ações de empresas russas.</p> <p>Essa série de eventos gerou preocupação no mercado sobre o que poderia acontecer com as ações de outros aliados geopolíticos da Rússia, como a China.</p> <p>Esse medo, junto com as preocupações já existentes, que já estavam precificadas devido às políticas do Partido Comunista Chinês (por exemplo, o choque do Ant Group), a guerra comercial com os Estados Unidos com o tom de "quem vencer leva tudo" e as preocupações sobre uma possível recessão econômica na China, contribuiu para uma perda de interesse do mercado global, especialmente nos Estados Unidos, pelas ações de empresas chinesas.</p> <p>Eu não compartilho desses medos. Para mim, foi uma oportunidade de comprar um excelente negócio a um preço extraordinário.</p> <p>Em março de 2022, comprei mais ações da Alibaba a 103 dólares por ação, e em dezembro daquele ano, aumentei minha posição com um custo médio de 89 dólares por ação.</p> |
|---|---|

|  |   |
|--|---|
| <p>Unlike the United States, which lifted its restrictions in mid-2020, China relaxed its "zero COVID" restrictions only by the end of 2022 in response to mass protests due to frustration of the public.</p> <p>From then on, the Chinese government gradually abandoned the policies of mass lockdowns and movement restrictions, marking the end of its strictest measures. However, skepticism about Chinese stocks kept their stock market prices low.</p> <p>Between January 2023 and January 2024, I expanded our position in Alibaba with an average cost of \$83 dollars per share. My thought was: "Should I have more capital; I'd acquire more Alibaba shares". However, with true understanding and patience we could have acquired a larger chunk of shares at \$65!</p> <p>Currently, our investment in Alibaba has an average cost of \$100 dollars per share.</p> <p>Meanwhile, China, despite the setback caused by the pandemic, continued to grow, although at a slower pace than usually, similar to the United States.</p> <p>Due to globalization, some economists like Niall Ferguson believe that both economies work together in what Ferguson has called "Chimerica" — a system where China acts as the low-cost manufacturer (think of Alibaba) and the United States as the tech developer (a favorite example is Apple) and consumer (Amazon).</p> <p>However, this idea has become somewhat outdated. With the protectionist policies that have led to situations like the trade war between the two nations, both have had to rely on "bridge" countries like Mexico, or South Korea. For example, I'd say that we could be thinking of situations like "Chimexrica" (China-Mexico-America).</p> <p>Let's go back to the table to compare the markets, and we'll see clear differences between the growth of stock markets and the real growth in productivity.</p> | <p>Ao contrário dos Estados Unidos, que levantaram suas restrições em meados de 2020, a China relaxou suas restrições "zero COVID" apenas no final de 2022, em resposta a protestos em massa devido à frustração do público.</p> <p>A partir de então, o governo chinês abandonou gradualmente as políticas de lockdowns em massa e restrições de movimento, marcando o fim das suas medidas mais rígidas. No entanto, o ceticismo sobre as ações chinesas manteve os preços do mercado de ações baixos.</p> <p>Entre janeiro de 2023 e janeiro de 2024, ampliei nossa posição na Alibaba com um custo médio de 83 dólares por ação. Meu pensamento foi: "Se eu tivesse mais capital, compraria mais ações da Alibaba". No entanto, com compreensão verdadeira e paciência, poderíamos ter adquirido uma quantidade maior de ações a 65 dólares!</p> <p>Atualmente, nosso investimento na Alibaba tem um custo médio de 100 dólares por ação.</p> <p>Enquanto isso, a China, apesar do retrocesso causado pela pandemia, continuou a crescer, embora a um ritmo mais lento do que o habitual, de maneira semelhante aos Estados Unidos.</p> <p>Devido à globalização, alguns economistas, como Niall Ferguson, acreditam que as duas economias trabalham juntas no que Ferguson chamou de "Chimerica" — um sistema onde a China atua como o fabricante de baixo custo (pense na Alibaba) e os Estados Unidos como o desenvolvedor de tecnologia (um exemplo favorito é a Apple) e consumidor (Amazon).</p> <p>No entanto, essa ideia se tornou um pouco ultrapassada. Com as políticas protecionistas que levaram a situações como a guerra comercial entre as duas nações, ambos os países tiveram que contar com "países ponte", como o México ou a Coreia do Sul. Por exemplo, eu diria que poderíamos estar pensando em situações como "Chimexrica" (China-México-América).</p> <p>Vamos voltar à tabela para comparar os mercados e veremos diferenças claras entre o crescimento do mercado de ações e o crescimento real da produtividade.</p> |
|--|---|

|  |  |
|--|--|
| <p>Despite similar growth rates in productivity in China, the United States, and Mexico, their markets have had very different results. As we've seen, the U.S. index has grown by 91%, Mexico's by only 20%, and China's has decreased by 7%.</p> <p>In addition to the monetary expansion I explained in the 2020 report, I now also understand that the growth in the U.S. market is partly explained by the increase in the obligations of its pension system. A huge animal that is difficult to discern if you only look at one side of the equation.</p> <p>We also need to add that with globalization, there's a strong belief that the best companies in the world are American, and that these businesses are the best safe haven for value amid global geopolitical instability, especially those that are part of the S&amp;P 500 index.</p> <p>In contrast, I now partially understand that in China, geopolitical risks, such as its friendship with Russia and Iran, the centralized policies of the Communist Party, and the constant pressure and internal conflicts the Communist Party faces to stay stable while needing to improve the lives of millions in precarious conditions, have limited market growth.</p> <p>My mistake in this story can be illustrated with a specific trade I briefly mentioned in the 2023 report.</p> <p>The other side of my "smart move" in Alibaba, is that in May 2023, I sold a position of 28 shares of Meta, which I had accumulated since March 2021 at an average cost of \$199 per share.</p> <p>I liquidated the position at \$256 per share to buy more shares of Alibaba at around \$80 per share.</p> <p>Since then, Meta continued to rise and reached \$582 per share (2.8 times the original cost), while Alibaba shares have only increased slightly by 17% since then, reaching \$94 today.</p> | <p>Apesar das taxas de crescimento semelhantes em produtividade na China, nos Estados Unidos e no México, os resultados dos seus mercados foram muito diferentes. Como vimos, o índice dos EUA cresceu 91%, o do México cresceu apenas 20%, e o da China diminuiu 7%.</p> <p>Além da expansão monetária que expliquei no relatório de 2020, agora também entendo que o crescimento do mercado dos EUA é parcialmente explicado pelo aumento das obrigações do seu sistema de pensões. Um grande "animal" que é difícil de perceber se você olhar apenas para um lado da equação.</p> <p>Também precisamos adicionar que, com a globalização, existe uma forte crença de que as melhores empresas do mundo são americanas, e que esses negócios são o melhor porto seguro para o valor em meio à instabilidade geopolítica global, especialmente aquelas que fazem parte do índice S&amp;P 500.</p> <p>Em contraste, agora entendo parcialmente que na China, os riscos geopolíticos, como sua amizade com a Rússia e o Irã, as políticas centralizadas do Partido Comunista, e a constante pressão e os conflitos internos que o Partido Comunista enfrenta para se manter estável, enquanto precisa melhorar a vida de milhões que vivem em condições precárias, limitaram o crescimento do mercado.</p> <p>O meu erro nesta história pode ser ilustrado com uma operação específica que mencionei brevemente no relatório de 2023.</p> <p>O outro lado do meu "movimento inteligente" na Alibaba é que, em maio de 2023, eu vendi uma posição de 28 ações da Meta, que tinha acumulado desde março de 2021 a um custo médio de 199 dólares por ação.</p> <p>Liquidei a posição por 256 dólares por ação para comprar mais ações da Alibaba a cerca de 80 dólares por ação.</p> <p>Desde então, a Meta continuou a subir e chegou a 582 dólares por ação (2,8 vezes o custo original), enquanto as ações da Alibaba aumentaram apenas ligeiramente, 17% desde então, atingindo 94 dólares hoje.</p> |
|--|--|

|   |   |
|---|---|
| <p>Although the Alibaba thesis seems stronger to me as China moves away from recession worries in its real estate sector and returns to a growth path, I made the mistake of thinking that the high prices in the U.S. market couldn't rise further and that the negativity toward the Chinese market would change soon. But it didn't!</p> <p>The economic perception in the United States worsened among the public, as shown by Trump's return to power. For example, we know that Berkshire Hathaway is covering its position by accumulating a huge amount of cash (about \$325 billion—this is the equivalent of 2/3 of Mexico's government budget for 2025!).</p> <p>Although Buffett's cash position has made some nervous, the U.S. market has continued to grow, defying the expectations of many of us who thought that the unsustainable growth bubble should have burst years ago.</p> <p>I'll use a simple metaphor to explain my mistake: it's like you gave me a ball to play in some beach tournaments, and when I saw the sky turn gray, I decided to run and hide with the ball in a cave, missing the chance to keep playing.</p> <p>The hurricane hasn't arrived yet, and while the ball is safe, maybe with more courage we could have won two or three more balls in the tournaments before the storm hit.</p> <p>In these two years, reality has shown me how much I still have to learn and how difficult is to develop true patience.</p> <p>The world is changing at a speed I didn't anticipate, and I realize I'm not as wise as I'd like to be. Not as wise as Charlie Munger was, and certainly not as wise as Warren Buffett.</p> <p>Therefore, I've had to repeat a lesson I already knew: to make better decisions, I need to be more realistic and distrust my own wisdom.</p> | <p>Embora a tese da Alibaba me pareça mais forte à medida que a China se afasta das preocupações com a recessão em seu setor imobiliário e volta a um caminho de crescimento, cometi o erro de achar que os preços altos no mercado dos EUA não poderiam subir ainda mais e que a negatividade em relação ao mercado chinês mudaria em breve. Mas não mudou!</p> <p>A percepção econômica nos Estados Unidos piorou entre o público, como mostrado pelo retorno de Trump ao poder. Por exemplo, sabemos que a Berkshire Hathaway está cobrindo sua posição acumulando uma enorme quantidade de dinheiro (cerca de 325 bilhões de dólares — o equivalente a 2/3 do orçamento do governo do México para 2025!).</p> <p>Embora a posição em dinheiro de Buffett tenha deixado alguns nervosos, o mercado dos EUA continuou a crescer, desafiando as expectativas de muitos de nós que achávamos que a bolha de crescimento insustentável deveria ter estourado anos atrás.</p> <p>Vou usar uma metáfora simples para explicar meu erro: é como se você tivesse me dado uma bola para jogar em alguns torneios de praia, e quando vi o céu ficar nublado, decidi correr e me esconder com a bola em uma caverna, perdendo a chance de continuar jogando.</p> <p>O furacão ainda não chegou, e embora a bola esteja segura, talvez, com mais coragem, poderíamos ter ganhado duas ou três bolas a mais nos torneios antes da tempestade chegar.</p> <p>Nesses dois anos, a realidade me mostrou o quanto ainda tenho a aprender e como é difícil desenvolver verdadeira paciência.</p> <p>O mundo está mudando a uma velocidade que eu não antecipava, e percebo que não sou tão sábio quanto gostaria de ser. Não sou tão sábio quanto Charlie Munger foi, e certamente não sou tão sábio quanto Warren Buffett.</p> <p>Portanto, tive que repetir uma lição que já sabia: para tomar melhores decisões, preciso ser mais realista e desconfiar da minha própria sabedoria.</p> |
|---|---|

But specifically, regarding our adventure in China, what I've learned is that if we're going to make global activities, it's better to keep part of my attention on understanding the basic principles of geopolitics.

Buffett says it well: "I don't know anything about China, so I stick to U.S. businesses that I understand." Although we know he has recently ventured into Japanese businesses.

\*\*\*

### **Bina and Mexico**

Just as I believe that China has an inherent weakness in its political system by denying the existence of the supernatural reality (which doesn't necessarily apply to the general public, who are mostly pantheistic), Mexico also has a major weakness, but it comes from a different source.

Although it's not impossible to overcome, in Mexico, the explanation of the supernatural is based on myth. In other words, Mexican culture love lies.

I know this opinion isn't popular with many Mexicans, who use different words to admit this. However, I have tested this hypothesis in many aspects of life in this country. My thesis is that Mexican culture has serious tendencies toward self-deception and denial of reality.

Although this isn't unique to Mexico, the situation in Mexico is certainly Notable.

In my view, Mexico's tendency to believe false ideas leads to corruption that spreads into almost every part of life in the country.

From what I've seen, in a certain sense, the "favorite sport" of Mexicans is for those with more cunning to deceive and take advantage of others. In Mexico, the culture of sincerity is the exception, while the norm is deception.

I don't say this to justify my actions or omissions, but I will describe it as a perspective that helps explain the environment in which Mexicans live.

Mas, especificamente, em relação à nossa aventura na China, o que aprendi é que, se vamos realizar atividades globais, é melhor manter parte da minha atenção em entender os princípios básicos da geopolítica.

Buffett diz isso muito bem: "Eu não sei nada sobre a China, então eu fico com os negócios dos EUA que eu entendo." Embora saibamos que ele recentemente se aventurou em empresas japonesas.

\*\*\*

### **Bina e o México**

Assim como eu acredito que a China tem uma fraqueza inerente em seu sistema político por negar a existência da realidade sobrenatural (o que não se aplica necessariamente ao público em geral, que é em sua maioria panteísta), o México também tem uma grande fraqueza, mas vem de uma fonte diferente.

Embora não seja impossível superar, no México, a explicação do sobrenatural é baseada no mito. Em outras palavras, a cultura mexicana adora mentiras.

Eu sei que essa opinião não é popular entre muitos mexicanos, que usam palavras diferentes para admitir isso. No entanto, eu testei essa hipótese em muitos aspectos da vida neste país. Minha tese é que a cultura mexicana tem sérias tendências para a auto-enganação e negação da realidade.

Embora isso não seja único do México, a situação no México certamente é notável.

Na minha visão, a tendência do México de acreditar em ideias falsas leva à corrupção que se espalha por quase todas as partes da vida no país.

Pelo que eu vi, de certa forma, o "esporte favorito" dos mexicanos é aquele em que os mais astutos enganam e tiram vantagem dos outros. No México, a cultura da sinceridade é a exceção, enquanto a norma é a mentira.

Não digo isso para justificar minhas ações ou omissões, mas vou descrevê-lo como uma perspectiva que ajuda a explicar o ambiente em que os mexicanos vivem.



|   |  |
|---|--|
| <p>Today, we have 36 shareholders and a total of 4,253 shares in circulation at Bina. The last stock purchase happened in March 2023.</p> <p>In Mexico, the securities market law states that private offerings can be made as long as the number of participants stays below one hundred. Therefore, those of us who respect and follow these rules are extremely careful in our actions and what we say both publicly and privately.</p> <p>When we resumed Bina’s operations after the pandemic, I chose Guadalajara for our restart. I thought that this city where I already lived for years, which has a larger community but mistakenly assuming it was more sophisticated than Durango, would be the ideal place to begin.</p> <p>I also believed that some of my friends from the Universidad Panamericana would warmly welcome the idea and support a good cause like Bina.</p> <p>For the initial round (friends and family), I decided to use my social networks, sending a message to each contact with our initial letter from 2020, the same one you all know well.</p> <p>The response from my acquaintances was minimal (some thought it was a virus or spam), and the number of people willing to listen quickly ran out.</p> <p>Obviously, I don’t expect anyone to feel obligated to make Bina a priority, but many of the comments I received were that “they didn’t have time.”</p> <p>As I delved deeper into the financial culture of the country while presenting Bina, I discovered something more concerning: financial scams are common everywhere.</p> <p>Additionally, this is fueled by appearances and greed, which is destroying trust and understanding in the way business is conducted in Mexico.</p> | <p>Hoje, temos 36 acionistas e um total de 4.253 ações em circulação na Bina. A última compra de ações aconteceu em março de 2023.</p> <p>No México, a lei do mercado de valores mobiliários diz que ofertas privadas podem ser feitas, desde que o número de participantes não ultrapasse cem. Por isso, nós que respeitamos e seguimos essas regras tomamos muito cuidado com nossas ações e com o que dizemos, tanto publicamente quanto em conversas privadas.</p> <p>Quando reiniciamos as operações da Bina após a pandemia, escolhi Guadalajara para o nosso recomeço. Eu pensava que essa cidade, onde já vivi por anos, com uma comunidade maior, seria o lugar ideal para começar, achando erroneamente que ela era mais sofisticada do que Durango.</p> <p>Eu também acreditava que alguns dos meus amigos da Universidad Panamericana iriam receber a ideia com entusiasmo e apoiar uma boa causa como a Bina.</p> <p>Para a rodada inicial (amigos e familiares), decidi usar minhas redes sociais, enviando uma mensagem para cada contato com nossa carta inicial de 2020, a mesma que todos vocês conhecem bem.</p> <p>A resposta dos meus conhecidos foi mínima (alguns acharam que era um vírus ou spam), e o número de pessoas dispostas a ouvir rapidamente se esgotou.</p> <p>Obviamente, não espero que ninguém se sinta obrigado a fazer da Bina uma prioridade, mas muitos dos comentários que recebi foram de que “não tinham tempo.”</p> <p>À medida que fui me aprofundando na cultura financeira do país ao apresentar a Bina, descobri algo mais preocupante: golpes financeiros são comuns em todo lugar.</p> <p>Além disso, isso é alimentado pela aparência e pela ganância, o que está destruindo a confiança e o entendimento sobre a maneira como os negócios são conduzidos no México.</p> |
|---|--|

As I've moved forward, I've encountered all sorts of horror stories, from fraudulent schemes involving "famous startups," "sellers" of funds in tax havens, Ponzi schemes with "cryptocurrency trading," real estate scammers, loan sharks called "microfinance," up to pyramid schemes like the "flowers of abundance" based on the old "airplane game."

What worried me the most was the following: It is practically impossible to have a conversation about an investment in something like Bina, even with people who have advanced business degrees or solid business experience.

It's not that there's a lack of interest in intrinsic value. It's that many are convinced that a "friend of a friend" is offering something with "returns higher than 5% a month," and they end up putting their savings there, selling their cars, land, or houses to join an "opportunity" they believe is too good to miss.

This becomes a pandemic in the following way: When they end up being victims, which happens often, either their shame and fear of criticism stop them from talking about it openly, and they become closed off and secretive, or they rationalize their losses, thinking that being scammed is just a normal part of the world, which leads them to become perpetrators of others.

In the following link (in Spanish), I explain how these fraudulent schemes work, which are a serious financial epidemic in Mexico and operate with total impunity:

<https://guillermoestmon.substack.com/p/fraude-financiero-descubriendo-los>

So, very intelligent people from any social class refuse to listen because their understanding is clouded by greed, and simple ideas like Bina's don't get the slightest attention.

Let me give you an example that reflects this situation.

À medida que fui avançando, encontrei todo tipo de histórias assustadoras, desde esquemas fraudulentos envolvendo "startups famosas", "vendedores" de fundos em paraísos fiscais, esquemas Ponzi com "negócios de criptomoedas", golpistas imobiliários, agiotas chamados de "microfinanças", até pirâmides como as "flores da abundância" baseadas no antigo "jogo do avião".

O que mais me preocupou foi o seguinte: É praticamente impossível ter uma conversa sobre um investimento em algo como a Bina, mesmo com pessoas que possuem diplomas avançados em negócios ou experiência sólida na área.

Não é que falte interesse pelo valor intrínseco. O problema é que muitos estão convencidos de que um "amigo de um amigo" está oferecendo algo com "retornos superiores a 5% ao mês" e acabam colocando suas economias ali, vendendo seus carros, terras ou casas para entrar em uma "oportunidade" que acreditam ser boa demais para perder.

Isso se torna uma pandemia da seguinte maneira: Quando acabam sendo vítimas, o que acontece com frequência, ou o constrangimento e o medo da crítica os impedem de falar sobre isso abertamente, tornando-se fechados e secretos, ou racionalizam as perdas, pensando que ser enganado é apenas uma parte normal do mundo, o que os leva a se tornarem perpetradores de outros.

No link a seguir (em espanhol), explico como esses esquemas fraudulentos funcionam, sendo uma epidemia financeira grave no México e operando com total impunidade:

<https://guillermoestmon.substack.com/p/fraude-financiero-descubriendo-los>

Então, pessoas muito inteligentes, de qualquer classe social, se recusam a ouvir porque sua compreensão está nublada pela ganância, e ideias simples como a da Bina não recebem a mínima atenção.

Deixe-me dar um exemplo que reflete essa situação.

|  |   |
|--|---|
| <p>It all started when I met a friend of one of our shareholders at a party in Guadalajara.</p> <p>This man, despite having a good education from one of Mexico’s top private universities, was openly promoting a Ponzi scheme related to cryptocurrencies. He claimed that the money was being put into “investments like Bitcoin.”</p> <p>Honestly, it’s easy for almost anyone to be more persuasive and charismatic than I am. On social media, this man constantly spoke about the “benefits” of this company in Guadalajara. He described his partner as a “genius” who drove sports cars and had designed a “computer trading system” that promised profits through Bitcoin. Thanks to this “genius,” he was able to “return profits” to his victims.</p> <p>My friend, our fellow shareholder, had conversations with him, but he answered that he was fully aware of what he was doing. I disconnected from his social media, so I don’t know what he’s doing now. However, I did learn that his company collapsed a while ago, and, naturally, nobody did anything about it. I’m believe that this person, unless he changes his mind, will try again doing this somewhere else with a different scheme.</p> <p>These ugly games were so common in Guadalajara that perhaps, if I had never started Bina and had stayed in a regular office job, I myself might have fallen, again and again, into the countless scams designed to trap the naive.</p> <p>But because I used to talk about Bina in conversations, it didn’t take long—just a few months—for me to realize that this issue was practically a pandemic in Guadalajara and touched nearly every aspect of daily life there.</p> <p>Any slight attempt to talk about Bina was drowned out by an endless list of fraudsters. As I mentioned, the possibilities for scams were endless: from fake insurance agents to low-quality investment funds, fake startup entrepreneurs, loan sharks, influence peddlers, Mexican retirement fund agents, drug-money launderers, sellers of fake multi-level marketing, fake-invoice vendors, and various types of financial opportunists.</p> | <p>Tudo começou quando conheci um amigo de um dos nossos acionistas em uma festa em Guadalajara.</p> <p>Esse homem, apesar de ter uma boa educação em uma das melhores universidades privadas do México, estava promovendo abertamente um esquema Ponzi relacionado a criptomoedas. Ele dizia que o dinheiro estava sendo investido em "aplicações como o Bitcoin".</p> <p>Honestamente, é fácil para quase qualquer pessoa ser mais persuasiva e carismática do que eu. Nas redes sociais, esse homem falava constantemente sobre os "benefícios" dessa empresa em Guadalajara. Ele descrevia seu parceiro como um "gênio" que dirigia carros esportivos e tinha criado um "sistema de negociação por computador" que prometia lucros através do Bitcoin. Graças a esse "gênio", ele conseguia "devolver lucros" às suas vítimas.</p> <p>Meu amigo, nosso acionista, teve conversas com ele, mas ele respondeu que sabia perfeitamente o que estava fazendo. Eu me desconectei das suas redes sociais, então não sei o que ele está fazendo agora. No entanto, soube que a empresa dele quebrou há algum tempo e, naturalmente, ninguém fez nada a respeito. Acredito que essa pessoa, a menos que mude de ideia, tentará novamente fazer isso em outro lugar com um esquema diferente.</p> <p>Esses jogos sujos eram tão comuns em Guadalajara que talvez, se eu nunca tivesse começado a Bina e tivesse ficado em um trabalho de escritório normal, eu mesmo poderia ter caído, mais e mais, nos inúmeros golpes criados para enganar os ingênuos.</p> <p>Mas, como eu costumava falar sobre a Bina nas conversas, não demorou muito—apenas alguns meses—para perceber que esse problema era praticamente uma pandemia em Guadalajara e afetava quase todos os aspectos da vida cotidiana lá.</p> <p>Qualquer tentativa sutil de falar sobre a Bina era abafada por uma lista interminável de golpistas. Como mencionei, as possibilidades de golpes eram infinitas: desde falsos agentes de seguros até fundos de investimento de baixa qualidade, falsos empreendedores de startups, agiotas, traficantes de influência, agentes de fundos de aposentadoria mexicanos, lavadores de dinheiro do narcotráfico, vendedores de marketing multinível falso, vendedores de notas fiscais falsas e diversos tipos de oportunistas financeiros.</p> |
|--|---|

|   |  |
|---|--|
| <p>You name it, they were all trying to set up meetings to make easy money off hard-working people who would give them time and attention in good faith.</p> <p>The problem only grows worse if we expand our view to include exploitative labor schemes, fake experts in the so-called “alternative medicine”, trainers, and not to mention astrologers and fake religious teachers.</p> <p>Ordinary people in this city, despite its large population, seem to both love being deceived and yet are also fed up with the flood of false information. So, a general atmosphere of chaos and distrust prevails.</p> <p>It’s as if everyone is on guard, worried that someone will contact them just to find a way to deceive them.</p> <p>When I spoke about Bina with some of them, they often implicitly asked me, “Where’s the catch?” Some people even got irritated because they were so used to meet only to deceive one another.</p> <p>My lack of sales skills and this culture of distrust led me to conclude that Guadalajara was not the right place for me or for Bina. So, in October 2021, I decided to return to Durango to continue our operations from there.</p> <p>The harsh truth is that these practices aren’t unique to Guadalajara. They happen all over the country, unchecked. It seems that the national pastime in Mexican culture is lying.</p> <p>You can see it if you spend just a few weeks immersing yourself in Mexican culture.</p> <p>Here, liars are admired for being “clever,” fraudsters are excused for being “bold,” traitors are praised for what is actually cowardice, and wrongdoers are defended through an imaginary attachment that the victims themselves create. It’s complete madness.</p> <p>The situation in Durango isn’t much better. Here, the entrepreneurial culture has similar problems, especially when it comes to financing from questionable sources.</p> | <p>Pode-se dizer que havia de tudo, todos tentando marcar encontros para ganhar dinheiro fácil às custas de pessoas trabalhadoras que lhes davam tempo e atenção de boa fé.</p> <p>O problema só piora se ampliarmos nossa visão para incluir esquemas de trabalho exploradores, falsos especialistas em “medicina alternativa”, treinadores e, sem falar nos astrólogos e falsos mestres religiosos.</p> <p>As pessoas comuns nesta cidade, apesar de sua grande população, parecem gostar de ser enganadas e, ao mesmo tempo, estão cansadas da enxurrada de informações falsas. Assim, um clima geral de caos e desconfiança prevalece.</p> <p>É como se todos estivessem em alerta, preocupados que alguém os procure apenas para tentar enganá-los.</p> <p>Quando falei sobre a Bina com alguns deles, frequentemente me perguntavam, de forma implícita, “Qual é o truque?” Algumas pessoas até ficaram irritadas porque estavam tão acostumadas a se reunir apenas para enganar uns aos outros.</p> <p>Minha falta de habilidades em vendas e essa cultura de desconfiança me levou a concluir que Guadalajara não era o lugar certo para mim nem para a Bina. Então, em outubro de 2021, decidi voltar para Durango para continuar nossas operações de lá.</p> <p>A dura verdade é que essas práticas não são exclusivas de Guadalajara. Elas acontecem por todo o país, sem controle. Parece que o passatempo nacional na cultura mexicana é mentir.</p> <p>Você pode perceber isso se passar apenas algumas semanas imerso na cultura mexicana.</p> <p>Aqui, os mentirosos são admirados por serem “espertos”, os fraudadores são desculpados por serem “ousados”, os traidores são elogiados por aquilo que é, na verdade, covardia, e os errados são defendidos por um apego imaginário que as próprias vítimas criam. É uma loucura completa.</p> <p>A situação em Durango não é muito melhor. Aqui, a cultura empreendedora tem problemas semelhantes, especialmente quando se trata de financiamento de fontes duvidosas.</p> |
|---|--|

|  |   |
|--|---|
| <p>The economy heavily depends on public money. Although there are some families involved in business, creativity and technology are limited, and true leadership is rare.</p> <p>Places like Durango, unfortunately, are fertile ground for scammers, as ignorance, fanaticism, and opportunism are widespread.</p> <p>Between 2021 and 2023, nearly everyone I spoke with in Durango about Bina seemed to know a “better place to invest”. For example, there was a sports-betting-algorithm that claimed to offer astronomical monthly returns.</p> <p>Worse still, these so-called entrepreneurs seemed to have quick access to political figures, posing in local newspapers with them and even buying local sports teams. They presented themselves as “investors” and claimed they were bringing economic development because they supposedly wanted the best for Durango.</p> <p>When I tried to warn people that they were being scammed, they wouldn’t listen. Instead, some even called me naive for not “taking advantage” of such an opportunity, and others went as far as to distance themselves from me.</p> <p>In public places, like cafes, you can overhear conversations about people involved in things like fuel theft, influence-peddling, and organized crime.</p> <p>It’s common for strange characters to approach you, trying to figure out what you do and testing if you might be a target for their scams.</p> <p>A few years ago, I attended a local Christian church in Durango, and I witnessed how social relationships were destroyed when a man infiltrated the congregation to scam several members there.</p> <p>This person took advantage of the good faith and pure intentions which are common in these environments, using a Ponzi scheme linked to cryptocurrencies. He broke the hearts of many and did irreversible damage to the trust within that community.</p> | <p>A economia depende muito do dinheiro público. Embora existam algumas famílias envolvidas nos negócios, a criatividade e a tecnologia são limitadas, e a verdadeira liderança é rara.</p> <p>Lugares como Durango, infelizmente, são terreno fértil para golpistas, pois a ignorância, o fanatismo e o oportunismo estão muito presentes.</p> <p>Entre 2021 e 2023, quase todos com quem falei em Durango sobre a Bina pareciam conhecer um “lugar melhor para investir”. Por exemplo, havia um algoritmo de apostas esportivas que dizia oferecer retornos mensais astronômicos.</p> <p>Pior ainda, esses chamados empreendedores pareciam ter acesso rápido a figuras políticas, posando para fotos com elas em jornais locais e até comprando times de esportes locais. Eles se apresentavam como “investidores” e afirmavam estar trazendo desenvolvimento econômico, porque supostamente queriam o melhor para Durango.</p> <p>Quando tentei alertar as pessoas de que estavam sendo enganadas, elas não ouviram. Algumas até me chamaram de ingênuo por não “aproveitar” uma oportunidade dessas, e outras chegaram a se afastar de mim.</p> <p>Em lugares públicos, como cafés, é comum ouvir conversas sobre pessoas envolvidas em coisas como roubo de combustível, tráfico de influências e crime organizado.</p> <p>É normal que pessoas estranhas se aproximem de você, tentando descobrir o que você faz e testar se você seria um alvo para seus golpes.</p> <p>Alguns anos atrás, participei de uma igreja cristã local em Durango, e vi como os relacionamentos sociais foram destruídos quando um homem se infiltrou na congregação para enganar vários membros ali.</p> <p>Essa pessoa aproveitou a boa fé e as intenções puras, que são comuns nesses ambientes, usando um esquema Ponzi ligado a criptomoedas. Ele partiu o coração de muitos e causou danos irreversíveis à confiança dentro daquela comunidade.</p> |
|--|---|

|   |  |
|---|--|
| <p>I arrived there several months after the disaster, and it took me a while to realize how deeply this damage had affected the culture there, since no one ever spoke to me about it openly.</p> <p>You can imagine that when some members of that group learned about what I did with Bina, I found out that their personal assumptions were extremely closed-minded, and no explanation I could give was enough to change that.</p> <p>It's worth clarifying that not everyone was affected by this man. God protected many as well. I believe that some members of that community still don't know this happened, but distrust has been planted there, and I believe it continues to affect personal relationships.</p> <p>I didn't search for this information; it was by the work of the Holy Spirit. I learned about this situation many months later while attending another local church. During a Lord's Supper—a moment of communion with bread and wine—this information was shared in by some who had witnessed it. Everything we do comes to light sooner or later.</p> <p>Even though I deeply love and appreciate these people and they hold a special place in my heart, I couldn't understand why it was almost impossible for me to establish meaningful relationships there.</p> <p>This situation taught me a great lesson. God has helped me, either through His miraculous providence or by giving me enough wisdom to recognize these situations and avoid the majority of these traps in time.</p> <p>Personally, I think it's better to go to Zacchaeus's camp. We all make mistakes and struggle with selfishness, and after all, God didn't come to call those who think they are righteous, but those who know they are wrong and need to change.</p> <p>The grace of God is sovereign and sublime. He is not like humans, and His extended forgiveness covers many sins. It is available to all who repent. In other words, we are all Zacchaeus and need Christ's forgiveness to experience true life.</p> | <p>Cheguei lá vários meses após o desastre, e demorou um tempo para perceber o quanto esse dano afetou profundamente a cultura local, já que ninguém jamais falou abertamente sobre isso comigo.</p> <p>Você pode imaginar que, quando alguns membros daquele grupo souberam sobre o que eu fazia com a Bina, percebi que suas suposições pessoais eram extremamente fechadas, e nenhuma explicação que eu desse foi suficiente para mudar isso.</p> <p>Vale a pena esclarecer que nem todos foram afetados por esse homem. Deus protegeu muitos também. Acredito que alguns membros daquela comunidade ainda não sabem o que aconteceu, mas a desconfiança foi semeada ali, e acredito que ainda afeta os relacionamentos pessoais.</p> <p>Eu não procurei por essa informação; foi obra do Espírito Santo. Descobri essa situação muitos meses depois, enquanto participava de outra igreja local. Durante a Ceia do Senhor—um momento de comunhão com pão e vinho—essa informação foi compartilhada por alguns que testemunharam o ocorrido. Tudo o que fazemos vem à tona, mais cedo ou mais tarde.</p> <p>Embora eu ame profundamente essas pessoas e elas tenham um lugar especial no meu coração, eu não conseguia entender por que era quase impossível para mim estabelecer relações significativas lá.</p> <p>Essa situação me ensinou uma grande lição. Deus me ajudou, seja por Sua providência milagrosa ou me dando sabedoria suficiente para reconhecer essas situações e evitar a maioria dessas armadilhas a tempo.</p> <p>Pessoalmente, acredito que é melhor ir para o campo de Zaqueu. Todos nós cometemos erros e lutamos contra o egoísmo, e, afinal, Deus não veio chamar os justos, mas aqueles que sabem que estão errados e precisam mudar.</p> <p>A graça de Deus é soberana e sublime. Ele não é como os humanos, e Seu perdão estendido cobre muitos pecados. Está disponível para todos os que se arrependem. Em outras palavras, todos nós somos Zaqueu e precisamos do perdão de Cristo para experimentar a verdadeira vida.</p> |
|---|--|

|   |  |
|---|--|
| <p>My conclusion is that maybe the scammer thought he was smarter than everyone else, and in his selfishness, he cared more about greed and his ego than the terrible consequences his antisocial behavior caused others.</p> <p>As for my own injustices, I come from a family where the name Daniel is common. So, if the name “Daniel” runs in my blood, I prefer to rest in the belief that God is my Judge, and He is a better administrator of justice than I am.</p> <p>Therefore, I simply try not to judge people, but rather the seriousness of the situation in Mexican culture, where corruption has become normalized to extreme levels.</p> <p>I believe God has the solution, because He has forgiven all of us. I am certain that any conman, like Zacchaeus, can come to reconciliation, forgiveness, grace, and restoration if he genuinely repents.</p> <p>However, the mark left by the scammer on the trust of that small community was so deep that even as time passed, I saw that any possibility of doing business with them no longer existed—or was only available to very closed groups that have known each other for many years.</p> <p>This situation is not isolated; it’s just one of the many stories I hear daily about how scams are common in Mexico. Just as it’s inevitable to find wisdom if you stay away from evil, it’s also inevitable to fall for a scam in a culture where deceit is common.</p> <p>Every year, hundreds of thousands of people fall into similar schemes, and it all continues with complete impunity. Some scams are even legal, like the case of the Mexican retirement system.</p> <p>I’m not saying that all Mexicans engage in deceit and fraud in money relationships. I’m simply saying that it’s widely normalized, and the loss of values like honesty, integrity, and justice might help explain why Mexico has not managed to overcome its economic stagnation.</p> | <p>Minha conclusão é que talvez o golpista tenha achado que era mais esperto do que todos os outros, e, em seu egoísmo, se importava mais com a ganância e seu ego do que com as terríveis consequências que seu comportamento antissocial causava aos outros.</p> <p>Quanto às minhas próprias injustiças, venho de uma família onde o nome Daniel é comum. Então, se o nome “Daniel” corre no meu sangue, prefiro descansar na crença de que Deus é meu Juiz, e Ele é um administrador de justiça melhor do que eu.</p> <p>Portanto, tento simplesmente não julgar as pessoas, mas sim a gravidade da situação na cultura mexicana, onde a corrupção se tornou normalizada a níveis extremos.</p> <p>Acredito que Deus tem a solução, porque Ele nos perdoou a todos. Tenho certeza de que qualquer golpista, como Zaqueu, pode chegar à reconciliação, ao perdão, à graça e à restauração, se realmente se arrepender.</p> <p>No entanto, a marca deixada pelo golpista na confiança daquela pequena comunidade foi tão profunda que, mesmo com o tempo, vi que qualquer possibilidade de fazer negócios com eles já não existia — ou só estava disponível para grupos muito fechados que se conhecem há muitos anos.</p> <p>Essa situação não é isolada; é apenas uma das muitas histórias que ouço diariamente sobre como os golpes são comuns no México. Assim como é inevitável encontrar sabedoria se você se afasta do mal, também é inevitável cair em um golpe em uma cultura onde o engano é comum.</p> <p>A cada ano, centenas de milhares de pessoas caem em esquemas semelhantes, e tudo continua com total impunidade. Alguns golpes são até legais, como o caso do sistema de aposentadoria mexicano.</p> <p>Não estou dizendo que todos os mexicanos se envolvem em engano e fraude em relacionamentos financeiros. Estou simplesmente dizendo que isso é amplamente normalizado, e a perda de valores como honestidade, integridade e justiça pode ajudar a explicar por que o México não conseguiu superar sua estagnação econômica.</p> |
|---|--|

|   |  |
|---|--|
| <p>Those who deceive others think they're smart, but in reality, their "cleverness" is just an abuse of others' trust for their own gain.</p> <p>In the past two years, it's been especially challenging to explain what Bina does, especially after the decision to focus capital on Alibaba.</p> <p>I'm not naive, either. Bina's current size is worth no more than an average used car. Mexicans would love it if you showed up in a Ferrari so they could convince themselves you know what you're doing in the finance world. I've been asked, "If you know so much about business and finance, why aren't you rich at forty?"</p> <p>They have a point; I don't blame them. I'm also aware that my 2009 Sedan doesn't project the image of austerity that I would like to in the minds of Mexicans. So, I understand why fewer people are willing to listen, and I don't hold it against those who have stood me up.</p> <p>I don't see myself as a saint. I rationalize it this way: I'd rather live with little, being honest, and sleep peacefully than be drawn into the illusions of dishonesty. I believe that if you turn to a dishonest life, you'll never find peace in your conscience.</p> <p>Some, even though they listen, don't understand what Bina does because their way of seeing the world, business, and generating wealth is completely different from what we do here.</p> <p>There's also a large category of people who are smarter than me and simply don't have time to pay attention to something like Bina when they could build something bigger or better.</p> <p>I also recognize that I've lacked patience in this process. Even though I dislike it, it's logical that Mexicans compare Bina to what their favorite scammer does. Perhaps what I see as unfair hints, might be demonstrations that there's some pride on my side, and that if I were humbler, I might connect better with people and their concerns about what Bina does.</p> | <p>Aqueles que enganam os outros pensam que são espertos, mas, na realidade, sua "esperteza" é apenas um abuso da confiança alheia para seu próprio benefício.</p> <p>Nos últimos dois anos, tem sido especialmente desafiador explicar o que a Bina faz, especialmente depois da decisão de focar o capital na Alibaba.</p> <p>Eu também não sou ingênuo. O tamanho atual da Bina não vale mais do que um carro usado médio. Os mexicanos adorariam se você aparecesse de Ferrari para que pudessem se convencer de que você sabe o que está fazendo no mundo das finanças. Já me perguntaram: "Se você sabe tanto sobre negócios e finanças, por que não é rico aos quarenta anos?"</p> <p>Eles têm razão; não os culpo. Também sei que meu sedã 2009 não projeta a imagem de austeridade que eu gostaria na mente dos mexicanos. Então, entendo por que menos pessoas estão dispostas a ouvir, e não guardo rancor das que me deixaram de lado.</p> <p>Não me vejo como um santo. Racionalizo dessa forma: prefiro viver com pouco, sendo honesto, e dormir em paz, do que ser atraído pelas ilusões da desonestidade. Acredito que, se você seguir uma vida desonesta, nunca encontrará paz na sua consciência.</p> <p>Alguns, mesmo ouvindo, não entendem o que a Bina faz, porque a forma deles de ver o mundo, os negócios e a geração de riqueza é completamente diferente do que fazemos aqui.</p> <p>Há também uma grande categoria de pessoas que são mais inteligentes do que eu e simplesmente não têm tempo para prestar atenção em algo como a Bina, quando poderiam construir algo maior ou melhor.</p> <p>Reconheço também que me faltou paciência nesse processo. Mesmo que eu não goste disso, é lógico que os mexicanos comparam a Bina ao que o golpista favorito deles faz. Talvez o que eu veja como insinuações injustas sejam demonstrações de que há um pouco de orgulho da minha parte, e que, se eu fosse mais humilde, talvez conseguisse me conectar melhor com as pessoas e suas preocupações sobre o que a Bina faz.</p> |
|---|--|



|   |  |
|---|--|
| <p>And although I recognize these flaws, I want to make it clear that I have never stopped looking for ways to solve this block in the road and find new shareholders who can help increase Bina's value. However, I have decided to use more indirect methods, which I will explain later.</p> <p>Several friends have pointed out two important things about Bina: "No one will take you seriously until you make them money" and "You don't have a track record proving you know what you're doing."</p> <p>Both statements are true in the sense that none of Bina's partners are recommending the project to others. I believe this will happen until they see that its value turns into tangible wealth, at least in the book value of their shares.</p> <p>As I told you when they joined, many of you followed my advice not to invest large amounts of money to avoid suffering from the ups and downs of the stock price.</p> <p>Also, many of you may not see a real impact on your wealth when a share that you acquired that might have cost you \$200 dollars goes up to \$3000 in a year, as it did in 2024, because your investment just doesn't have enough zeros on the right side.</p> <p>If you ask me about the saying, "What are you aiming for when you dream, Mexican?" my dream would be for Bina to be a public company, traded on the stock market, where every Mexican could own at least one share of Bina. This would benefit society by raising awareness of intrinsic value in a practical way, as I have seen in some of you when we talk about this topic.</p> <p>But to be realistic here, as long as Bina continues to operate under its current model, I believe it won't fit into the Mexican market.</p> <p>As a minimum viable product, while it is designed to work universally, what I mean is that the needs of the Mexican market are very different from what Bina offers, and realistically, it would be naive to think that the conditions of corruption in the Mexican business environment will change in the medium term.</p> | <p>E, embora eu reconheça essas falhas, quero deixar claro que nunca deixei de procurar maneiras de resolver esse bloqueio no caminho e encontrar novos acionistas que possam ajudar a aumentar o valor da Bina. No entanto, decidi usar métodos mais indiretos, que explicarei mais tarde.</p> <p>Vários amigos me apontaram duas coisas importantes sobre a Bina: "Ninguém vai te levar a sério até você fazer eles ganharem dinheiro" e "Você não tem um histórico que prove que sabe o que está fazendo."</p> <p>Ambas as afirmações são verdadeiras, no sentido de que nenhum dos parceiros da Bina está recomendando o projeto para outras pessoas. Acredito que isso acontecerá quando virem que o valor da Bina se transforma em riqueza tangível, pelo menos no valor contábil das suas ações.</p> <p>Como eu disse quando vocês entraram, muitos de vocês seguiram o meu conselho de não investir grandes quantias de dinheiro para evitar sofrer com as altas e baixas do preço das ações.</p> <p>Além disso, muitos de vocês talvez não vejam um impacto real na sua riqueza quando uma ação que vocês adquiriram por 200 dólares subir para 3000 dólares em um ano, como aconteceu em 2024, porque o investimento simplesmente não tem zeros suficientes do lado direito.</p> <p>Se me perguntarem sobre o ditado "O que você espera quando sonha, mexicano?", o meu sonho seria que a Bina fosse uma empresa pública, negociada na bolsa de valores, onde todo mexicano pudesse ter pelo menos uma ação da Bina. Isso beneficiaria a sociedade, aumentando a conscientização sobre o valor intrínseco de uma maneira prática, como eu já vi em alguns de vocês quando conversamos sobre esse tema.</p> <p>Mas, para ser realista, enquanto a Bina continuar operando sob o seu modelo atual, acredito que ela não se encaixará no mercado mexicano.</p> <p>Como um produto mínimo viável, embora seja projetada para funcionar de forma universal, o que quero dizer é que as necessidades do mercado mexicano são muito diferentes do que a Bina oferece, e, realisticamente, seria ingênuo pensar que as condições de corrupção no ambiente de negócios mexicano mudarão no médio prazo.</p> |
|---|--|

|  |   |
|--|---|
| <p>Therefore, my conclusion is that Bina will need to use prudence, wisdom, and flexibility to adapt to reality.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p><b>Increasing our understanding</b></p> <p>Enough about the natural. Now, let’s talk about the supernatural.</p> <p>In June 2023, I completed an article titled “Valgoritmo to distinguish information quality”. This article is the result of an idea I started developing in 2013 when I first conceptualized Bina, but it follows Google’s foundational white paper.</p> <p>The document outlines the design and creation of an algorithm that evaluates the relative importance and objective quality of businesses, based on quantitative values from their financial statements.</p> <p>It’s a simple idea but, at the same time, extraordinarily powerful.</p> <p>In fact, I believe this is one of the most revolutionary ideas in business history because it has the potential to change key aspects of how work operates in our reality.</p> <p>Sincerely, I am firmly convinced that the Holy Spirit inspired this, and all I did was pay attention to His guidance.</p> <p>I don’t view it as if what I do defines my identity, but if I ever wanted to understand my purpose in this world, I believe this idea is part of the answer.</p> <p>The results of this algorithm, when I applied it in July 2023 to over 58,000 public companies worldwide across every industry, are available here: <a href="https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/">https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/</a>. Since intrinsic value tends to remain, the result could be valid for several years.</p> | <p>Portanto, minha conclusão é que a Bina precisará usar prudência, sabedoria e flexibilidade para se adaptar à realidade.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p><b>Aumentando nossa compreensão</b></p> <p>Já falamos o suficiente sobre o natural. Agora, vamos falar sobre o sobrenatural.</p> <p>Em junho de 2023, eu finalizei um artigo intitulado “Valgoritmo para distinguir a qualidade da informação”. Este artigo é o resultado de uma ideia que comecei a desenvolver em 2013, quando concebi a Bina pela primeira vez, mas segue o documento fundamental da Google.</p> <p>O documento descreve o design e a criação de um algoritmo que avalia a importância relativa e a qualidade objetiva das empresas, com base em valores quantitativos de suas demonstrações financeiras.</p> <p>É uma ideia simples, mas, ao mesmo tempo, extraordinariamente poderosa.</p> <p>Na verdade, acredito que essa seja uma das ideias mais revolucionárias da história dos negócios, porque tem o potencial de mudar aspectos-chave de como o trabalho opera na nossa realidade.</p> <p>Sinceramente, estou firmemente convencido de que o Espírito Santo inspirou isso, e tudo o que fiz foi prestar atenção à Sua orientação.</p> <p>Não vejo o que faço como algo que defina minha identidade, mas, se eu algum dia quisesse entender meu propósito neste mundo, acredito que essa ideia faz parte da resposta.</p> <p>Os resultados desse algoritmo, quando eu o apliquei em julho de 2023 a mais de 58.000 empresas públicas ao redor do mundo, de todos os setores, estão disponíveis aqui: <a href="https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/">https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/</a>. Como o valor intrínseco tende a permanecer, o resultado pode ser válido por vários anos.</p> |
|--|---|

|   |   |
|---|---|
| <p>The product is designed as universal as it can be, so anyone, anywhere, can access, understand, and use it according to their needs.</p> <p>The idea is as solid as it can be, and while there are academic studies and rating agencies, I don't believe there is anything quite as accessible or comparable. This is because I didn't follow the usual and common principles or paradigms used to build their algorithms.</p> <p>While there might be something slightly similar, I am sure nothing else is available as freely or as intuitively as this product.</p> <p>Sometimes I like to think that Ben Graham and Philip Fisher would be proud to see that one of their students, a genuine admirer of their ideas, took the time to develop something like this, following their teachings.</p> <p>I should also say that this product is a finely crafted work in terms of minimum viability.</p> <p>It only required a clear conceptual framework, the willpower to develop it, time to gather data, and logic to organize the information coherently.</p> <p>To run it, there were no costs to Bina's shareholders, no additional server expenses beyond what we already have on our website, no expensive software, and only minimal computing power.</p> <p>I consider this product one of the most interesting things that exist in reality because it has so many uses.</p> <p>Also, I think it's great that it's available to anyone, like air, sunlight, rain, math, language or love, allowing me to celebrate the worth of 'intrinsic value'.</p> <p>At one point, I used this algorithm to validate an idea for "Superinvestors", which, by the way, a few years ago since my partners there lost interest, mainly due to faith-based differences.</p> | <p>O produto é projetado para ser o mais universal possível, para que qualquer pessoa, em qualquer lugar, possa acessá-lo, compreendê-lo e usá-lo conforme suas necessidades.</p> <p>A ideia é tão sólida quanto possível, e, embora existam estudos acadêmicos e agências de classificação, eu não acredito que haja algo tão acessível ou comparável. Isso acontece porque eu não segui os princípios ou paradigmas usuais e comuns usados para construir seus algoritmos.</p> <p>Embora possa haver algo ligeiramente semelhante, tenho certeza de que nada mais está disponível de forma tão livre ou tão intuitiva quanto este produto.</p> <p>Às vezes, gosto de pensar que Ben Graham e Philip Fisher ficariam orgulhosos ao ver que um de seus alunos, um verdadeiro admirador de suas ideias, dedicou tempo para desenvolver algo assim, seguindo seus ensinamentos.</p> <p>Eu também devo dizer que este produto é um trabalho muito bem elaborado em termos de viabilidade mínima.</p> <p>Ele só exigiu uma estrutura conceitual clara, a determinação de desenvolvê-lo, tempo para coletar dados e lógica para organizar a informação de forma coerente.</p> <p>Para executá-lo, não houve custos para os acionistas da Bina, nenhum custo adicional com servidores além do que já temos em nosso site, nenhum software caro e apenas poder de computação mínimo.</p> <p>Eu considero este produto uma das coisas mais interessantes que existem na realidade, porque ele tem tantos usos.</p> <p>Além disso, acho ótimo que ele esteja disponível para qualquer pessoa, como o ar, a luz do sol, a chuva, a matemática, a linguagem ou o amor, permitindo-me celebrar o valor do "valor intrínseco".</p> <p>Em um momento, usei este algoritmo para validar uma ideia para "Superinvestors", que, a propósito, há alguns anos, desde que meus parceiros lá perderam o interesse, principalmente devido a diferenças de fé.</p> |
|---|---|

|   |   |
|---|---|
| <p>From this idea also came an initiative by Betsela called “Valgoritmo,” which I am pursuing with Hugo, one of Bina’s shareholders (<a href="https://valgoritmo.mx/">https://valgoritmo.mx/</a>). It’s still in the minimum viable product stage.</p> <p>Of all the ideas I’ve shared, I believe this one is the most fundamental to Bina, because it will form the core for our fundamental change into the future.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p><b>The unavoidable transformation of reality</b></p> <p>More on the supernatural.</p> <p>I’m not a prophet, and I don’t claim to predict the future. I consider myself a man of numbers.</p> <p>Though I’m not a professional mathematician, I’ve been drawn to numbers since I was young—not out of some silly attachment, but because I believe math is a language of pure logic.</p> <p>In this section, I want to record something that concerns me on a spiritual level. I’ll explain it through a series of historical events, connected like links in a chain, as life often works under the “butterfly effect” principle.</p> <p>In 2020, during the deep reflection many of us experienced during the pandemic, I went through what I’d call my “miraculous year.”</p> <p>During that time, from Durango, I wrote the book <i>To the Christian Man of the 21st Century</i> (<a href="https://www.amazon.com.mx/dp/B0C91KG1CW">https://www.amazon.com.mx/dp/B0C91KG1CW</a>).</p> <p>Among other topics, I focused on a deep analysis of what the Sumerian civilization recorded about the Great Flood, involving Noah.</p> <p>From my research, I concluded that stories following the flood seemed to recount the same event, just told from different perspectives.</p> <p>To compare these historical accounts, I also reviewed the chronology in Genesis.</p> | <p>Dessa ideia também surgiu uma iniciativa de Betsela chamada “Valgoritmo”, que estou desenvolvendo com Hugo, um dos acionistas da Bina (<a href="https://valgoritmo.mx/">https://valgoritmo.mx/</a>). Ainda estamos na fase de produto viável mínimo.</p> <p>De todas as ideias que compartilhei, acredito que esta é a mais fundamental para a Bina, pois formará o núcleo da nossa mudança fundamental para o futuro.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p><b>A transformação inevitável da realidade</b></p> <p>Mais sobre o sobrenatural.</p> <p>Não sou um profeta e não afirmo ser capaz de prever o futuro. Me considero um homem de números.</p> <p>Embora não seja um matemático profissional, sempre me interessei por números desde jovem—não por algum apego bobo, mas porque acredito que a matemática é uma linguagem de pura lógica.</p> <p>Nesta seção, quero registrar algo que me preocupa em um nível espiritual. Vou explicá-lo através de uma série de eventos históricos, conectados como elos de uma corrente, já que a vida muitas vezes funciona sob o princípio do “efeito borboleta”.</p> <p>Em 2020, durante a profunda reflexão que muitos de nós vivenciamos durante a pandemia, passei pelo que eu chamaria de meu “ano milagroso”.</p> <p>Nesse período, de Durango, escrevi o livro <i>Para o Homem Cristão do Século XXI</i> (<a href="https://www.amazon.com.mx/dp/B0C91KG1CW">https://www.amazon.com.mx/dp/B0C91KG1CW</a>).</p> <p>Entre outros temas, foquei em uma análise profunda do que a civilização suméria registrou sobre o Grande Dilúvio, envolvendo Noé.</p> <p>A partir da minha pesquisa, concluí que as histórias que seguem o dilúvio parecem relatar o mesmo evento, apenas contadas de diferentes perspectivas.</p> <p>Para comparar esses relatos históricos, também revisei a cronologia em Gênesis.</p> |
|---|---|

|   |  |
|---|--|
| <p>Through that process, I found James Ussher's calendar proposal. He argued that our current calendar has an error regarding Christ's birth year, suggesting it happened earlier than commonly believed.</p> <p>Also, in December 2020, during the COVID restrictions, I wrote another book and recorded a podcast titled <i>How to Be Happier</i> (<a href="https://www.amazon.com.mx/dp/B09D5X2WDL/">https://www.amazon.com.mx/dp/B09D5X2WDL/</a>).</p> <p>With this work, I wanted to document findings from my master's thesis, which focused on the scientific study of happiness.</p> <p>Inspired by Warren Buffett's advice on "the value of saying no," I developed several tools for this project. These included ways to manage time and work better, learn faster, and simplify everyday tasks, freeing up more time.</p> <p>As I mentioned in another idea, by mid-February 2021, I decided to return to Guadalajara to establish this project, Bina, in that city.</p> <p>In March, after moving back to Guadalajara, Oscar Jiménez, a former fellow from the political party Movimiento de Regeneración Nacional in the indigenous urban community of San Juan de Ocotán, invited me to run an aspiration to become candidate for the public office of Zapopan.</p> <p>I then shared my political thesis with him, based on my previous experience running for that same candidacy for Zapopan in 2018. I believed that Morena, in my opinion, was a political party that faked democratic processes. Still, I accepted his invitation, determined to prove that this simulation was, in fact, a reality again.</p> <p>The selection process turned out to be exactly what I had anticipated: a simulation. On March 21, Morena selected its candidates, confirming my suspicion that several of us aspiring candidates had simply been ignored.</p> <p>Interestingly, some of my former colleagues from my office job at DXC Technology reported me internally within the company for the audacity of participating in that internal political process.</p> | <p>Através desse processo, encontrei a proposta de calendário de James Ussher. Ele argumentou que o nosso calendário atual contém um erro quanto ao ano de nascimento de Cristo, sugerindo que aconteceu mais cedo do que se acredita comumente.</p> <p>Além disso, em dezembro de 2020, durante as restrições do COVID, escrevi outro livro e gravei um podcast chamado Como Ser Mais Feliz (<a href="https://www.amazon.com.mx/dp/B09D5X2WDL/">https://www.amazon.com.mx/dp/B09D5X2WDL/</a>).</p> <p>Com esse trabalho, queria documentar as descobertas da minha dissertação de mestrado, que focou no estudo científico da felicidade.</p> <p>Inspirado pelo conselho de Warren Buffett sobre "o valor de dizer não", desenvolvi várias ferramentas para este projeto. Essas ferramentas incluíam maneiras de gerenciar melhor o tempo e o trabalho, aprender mais rápido e simplificar tarefas do dia a dia, liberando mais tempo.</p> <p>Como mencionei em outra ideia, em meados de fevereiro de 2021, decidi voltar para Guadalajara para estabelecer este projeto, a Bina, nessa cidade.</p> <p>Em março, após me mudar de volta para Guadalajara, Oscar Jiménez, um ex-colega do partido político Movimiento de Regeneración Nacional, na comunidade urbana indígena de San Juan de Ocotán, me convidou para disputar uma candidatura ao cargo público de Zapopan.</p> <p>Compartilhei então minha tese política com ele, baseada na minha experiência anterior ao me candidatar a essa mesma vaga para Zapopan em 2018. Acreditava que o Morena, na minha opinião, era um partido político que simulava processos democráticos. Ainda assim, aceitei o convite, determinado a provar que essa simulação era, de fato, uma realidade novamente.</p> <p>O processo de seleção acabou sendo exatamente o que eu havia antecipado: uma simulação. Em 21 de março, o Morena escolheu seus candidatos, confirmando minha suspeita de que vários de nós, candidatos aspirantes, simplesmente fomos ignorados.</p> <p>Curiosamente, alguns de meus antigos colegas do meu trabalho de escritório na DXC Technology me denunciaram internamente na empresa pela ousadia de participar desse processo político interno.</p> |
|---|--|

|  |   |
|--|---|
| <p>Obviously, their report never went anywhere because they made false accusations, claiming that I was using company resources to campaign for mayor among the employees. This was hilarious and absurd because the process was within the party, and the purpose of the process was to aspire to the candidacy, which did not require support from any outsiders. In politics I might be a bit innocent, but not that stupid.</p> <p>I wasn't disappointed by the result. In fact, unlike the 2018 process, in which I also ran for Zapopan mayor, this time I spent considerably less money to prove the same thing.</p> <p>The best part of this experience was that it pushed me to become disillusioned with purely human political systems.</p> <p>Finally, on May 17, 2021, I made a definitive decision that remains fundamental in my life: I made a written commitment to Jesus Christ, surrendering my entire life—my past, my present, and my future—so that He could fulfill His will in me.</p> <p>I still keep that handwritten paper in one of my Bibles. After that decision, the events in my life began to unfold at a different pace, which I will try to present to you chronologically as a testimony.</p> <p>In June 2021, I encountered a theological theory that has been circulating in the modern Christian Church for decades. It is based on a prophecy of Jesus about a fig tree, which is found in Matthew 24:32-35:</p> <p style="padding-left: 40px;">"Now, learn this lesson from the fig tree: When its branches become tender and leaves sprout, you know that summer is near.</p> <p style="padding-left: 40px;">In the same way, when you see all these things, you know that He (the Son of Man) is near, right at the door.</p> | <p>Obviamente, o relatório deles nunca foi para frente, porque fizeram acusações falsas, afirmando que eu estava usando recursos da empresa para fazer campanha para prefeito entre os funcionários. Isso foi hilário e absurdo, porque o processo estava dentro do partido, e o objetivo do processo era aspirar à candidatura, o que não exigia apoio de pessoas de fora. Na política, eu posso até ser um pouco ingênuo, mas não sou tão burro assim.</p> <p>Eu não fiquei desapontado com o resultado. Na verdade, ao contrário do processo de 2018, em que também me candidatei à prefeitura de Zapopan, desta vez gastei consideravelmente menos dinheiro para provar a mesma coisa.</p> <p>A melhor parte dessa experiência foi que ela me levou a me desiludir com os sistemas políticos puramente humanos.</p> <p>Finalmente, em 17 de maio de 2021, tomei uma decisão definitiva que permanece fundamental na minha vida: fiz um compromisso escrito com Jesus Cristo, entregando toda a minha vida—meu passado, meu presente e meu futuro—para que Ele pudesse cumprir Sua vontade em mim.</p> <p>Eu ainda guardo aquele papel escrito à mão em uma das minhas Bíblias. Depois dessa decisão, os eventos da minha vida começaram a se desenrolar a um ritmo diferente, o qual tentarei apresentar a você cronologicamente como um testemunho.</p> <p>Em junho de 2021, encontrei uma teoria teológica que tem circulado pela Igreja Cristã moderna há décadas. Ela é baseada em uma profecia de Jesus sobre uma figueira, que pode ser encontrada em Mateus 24:32-35:</p> <p style="padding-left: 40px;">"Agora, aprendam a lição da figueira: Quando seus ramos se tornam tenros e suas folhas brotam, vocês sabem que o verão está próximo.</p> <p style="padding-left: 40px;">Da mesma forma, quando virem todas essas coisas, saibam que Ele (o Filho do Homem) está próximo, à porta.</p> |
|--|---|

|  |   |
|--|---|
| <p>I tell you the truth, this generation will not pass away until all these things have happened. Heaven and earth will pass away, but my words will never pass away."</p> <p>In the context of this passage, Jesus describes several signs that happen at the same time, allowing us to recognize certain characteristics of crucial times so that we can understand the season we are living in.</p> <p>Some scholars interpret that the fig tree refers to Israel, given the abundance of fig trees in the region.</p> <p>So, according to them, since Jesus is referring to the nation of Israel, they argue that the "generation" mentioned began on the very day the state of Israel was born, on May 14, 1948.</p> <p>Even though we read in Genesis 6:3 that God says, "In the future, life span will not exceed one hundred and twenty years," Psalm 90:10 says, "The days of our age are seventy years, and if by reason of strength they are eighty years." According to official statistics, in 2022, the life expectancy for an Israeli man was 81 years.</p> <p>So, based on this interpretation, people born on the day the State of Israel was founded might also witness the coming of the Messiah, who will come to judge the nations and establish a thousand-year rule on Earth.</p> <p>The conclusion is straightforward: if you add 80 years to 1948, this would lead to the expectation of Christ's return in the year 2028.</p> <p>If we analyze the geopolitical events surrounding the creation of the state of Israel, we see that World War I (1914-1918) led to the dissolution of the German, Austro-Hungarian, Ottoman, and Russian empires.</p> <p>After four centuries of control in Jerusalem, the Turkish Ottoman Empire fell in 1922. In 1932, the modern kingdom of Saudi Arabia was founded.</p> | <p>Eu lhes digo a verdade, esta geração não passará até que todas essas coisas tenham acontecido. O céu e a terra passarão, mas minhas palavras nunca passarão."</p> <p>No contexto desse trecho, Jesus descreve vários sinais que acontecem ao mesmo tempo, permitindo-nos reconhecer certas características de tempos cruciais, para que possamos entender a estação em que estamos vivendo.</p> <p>Alguns estudiosos interpretam que a figueira se refere a Israel, devido à abundância de figueiras na região.</p> <p>Então, segundo eles, como Jesus está se referindo à nação de Israel, argumentam que a "geração" mencionada começou no próprio dia em que o Estado de Israel foi fundado, em 14 de maio de 1948.</p> <p>Embora leamos em Gênesis 6:3 que Deus diz: "No futuro, a longevidade não excederá cento e vinte anos," o Salmo 90:10 diz: "Os dias da nossa vida são setenta anos, e, se por razão de força, são oitenta anos." De acordo com as estatísticas oficiais, em 2022, a expectativa de vida de um homem israelense era de 81 anos.</p> <p>Portanto, com base nessa interpretação, as pessoas nascidas no dia em que o Estado de Israel foi fundado poderiam também testemunhar a vinda do Messias, que virá para julgar as nações e estabelecer um reinado de mil anos na Terra.</p> <p>A conclusão é simples: se você adicionar 80 anos a 1948, isso levaria à expectativa do retorno de Cristo no ano de 2028.</p> <p>Se analisarmos os eventos geopolíticos que cercaram a criação do Estado de Israel, vemos que a Primeira Guerra Mundial (1914-1918) levou à dissolução dos impérios alemão, austro-húngaro, otomano e russo.</p> <p>Após quatro séculos de controle sobre Jerusalém, o Império Turco Otomano caiu em 1922. Em 1932, o moderno Reino da Arábia Saudita foi fundado.</p> |
|--|---|

|   |  |
|---|--|
| <p>Then came World War II (1939-1945).</p> <p>During this war, British protectorates like Lebanon and Syria gained sovereignty in 1943.</p> <p>After the war and the Holocaust, in 1946, Jordan became a sovereign state.</p> <p>Finally, on May 14, 1948, Israel was born in a single day, which is remarkable if we consider what Isaiah 66:8 says.</p> <p>Soon after, Israel fought a war of independence against neighboring Arab countries, followed by a series of conflicts that make us believe that conflict there is “normal” and that “there have always been issues there.”</p> <p>The conflicts involving Israel’s existence has had a lasting impact on global geopolitics, especially in Jerusalem, which I consider the epicenter of global politics.</p> <p>In my opinion, Jesus clarified which generation he was referring to when he mentioned the story of Noah in verses 37 to 39.</p> <p>As I see it, the first human generation goes from Adam to Noah, until a significant change transformed the ancient world, leading to Noah’s generation, which corresponds to our current age.</p> <p>Because of this, although hardly anyone lives more than a century, we can logically say that the more than 8 billion people today actually descend from Noah’s three families.</p> <p>This makes us all brothers in a way and of course, part of the same generation. This is, from Noah to Abraham, to David, to Jesus, to our time, we are all part of the same generation.</p> <p>This reasoning also helps explain why supremacism, like racism, is a misguided belief, as foolish as believing and preaching that we descend from bacteria and monkeys.</p> | <p>Então veio a Segunda Guerra Mundial (1939-1945).</p> <p>Durante essa guerra, protetorados britânicos como o Líbano e a Síria conquistaram soberania em 1943.</p> <p>Após a guerra e o Holocausto, em 1946, a Jordânia se tornou um estado soberano.</p> <p>Finalmente, em 14 de maio de 1948, Israel nasceu em um único dia, o que é notável se considerarmos o que Isaías 66:8 diz.</p> <p>Logo depois, Israel travou uma guerra de independência contra os países árabes vizinhos, seguida por uma série de conflitos que nos fazem acreditar que o conflito lá é “normal” e que “sempre houve problemas lá.”</p> <p>Os conflitos envolvendo a existência de Israel tiveram um impacto duradouro na geopolítica global, especialmente em Jerusalém, que considero o epicentro da política mundial.</p> <p>Na minha opinião, Jesus esclareceu a qual geração Ele se referia quando mencionou a história de Noé nos versículos 37 a 39.</p> <p>Pelo que vejo, a primeira geração humana vai de Adão a Noé, até uma mudança significativa que transformou o mundo antigo, levando à geração de Noé, que corresponde à nossa época atual.</p> <p>Por isso, embora dificilmente alguém viva mais de um século, podemos logicamente dizer que as mais de 8 bilhões de pessoas hoje realmente descendem das três famílias de Noé.</p> <p>Isso nos faz todos irmãos de certa forma e, claro, parte da mesma geração. Ou seja, de Noé a Abraão, a Davi, a Jesus, até o nosso tempo, todos somos parte da mesma geração.</p> <p>Esse raciocínio também ajuda a explicar por que o supremacismo, como o racismo, é uma crença equivocada, tão tola quanto acreditar e pregar que descendemos de bactérias e macacos.</p> |
|---|--|



|   |   |
|---|---|
| <p>Let's get back to the timeline. As I reflected on the parable of the fig tree, I came across an intriguing Hebrew concept: if you use a circular calendar, you can measure a year by assigning one day to each degree of the circle, so that the complete circle, 360 degrees represent a full year. The Hebrews refer to this as the "prophetic year."</p> <p>This is how they calculate, for example, the prophecy in Daniel 9:21-27, which mentions 70 weeks. By this method, scholars believe that the final week of this prophecy can be understood as 7 years of 360 days each, totaling 2,520 days.</p> <p>As I pondered these ideas between June and July of that year in Guadalajara, I immersed myself in writing a theology book titled He Is, where I wanted to explore the characteristics of God. <a href="https://www.amazon.com/dp/B09NVTQ76M/">https://www.amazon.com/dp/B09NVTQ76M/</a></p> <p>My goal with this book was simple and sincere: to introduce Christ Jesus to readers, hoping they would draw closer to Him, just as I had experienced Him.</p> <p>To achieve this, I decided to give the book as a gift to friends, acquaintances, and contacts, especially those who had wished me well on my birthday (since I considered them warm people). I hoped each would find something valuable in its pages.</p> <p>In sending out this book, I also wanted to test a hypothesis that had come to mind:</p> <p>"If people show no interest in something as important as the salvation of their soul, why would they be interested in something as mundane as Bina?"</p> <p>In the months that followed, I gave away over a thousand books, but the positive responses I received were less than 2%.</p> <p>After distributing as many books as I could, I came to the following conclusion: the distractions and concerns of this world are many and so absorbing that most people rarely stop to think about something as significant as eternity.</p> | <p>Vamos voltar à linha do tempo. Enquanto refletia sobre a parábola da figueira, me deparei com um conceito hebraico interessante: se você usar um calendário circular, pode medir um ano atribuindo um dia a cada grau do círculo, de modo que o círculo completo, com 360 graus, representa um ano inteiro. Os hebreus se referem a isso como o "ano profético."</p> <p>É assim que eles calculam, por exemplo, a profecia de Daniel 9:21-27, que menciona 70 semanas. Por esse método, estudiosos acreditam que a última semana dessa profecia pode ser entendida como 7 anos de 360 dias cada, totalizando 2.520 dias.</p> <p>Enquanto ponderava essas ideias entre junho e julho daquele ano, em Guadalajara, me dediquei a escrever um livro de teologia chamado He Is, onde queria explorar as características de Deus. <a href="https://www.amazon.com/dp/B09NVTQ76M/">https://www.amazon.com/dp/B09NVTQ76M/</a></p> <p>Meu objetivo com esse livro era simples e sincero: apresentar Cristo Jesus aos leitores, esperando que se aproximassem Dele, assim como eu havia experimentado.</p> <p>Para alcançar esse objetivo, decidi dar o livro de presente a amigos, conhecidos e contatos, especialmente aqueles que haviam me desejado bem no meu aniversário (já que os considerava pessoas calorosas). Esperava que cada um encontrasse algo valioso em suas páginas.</p> <p>Ao enviar esse livro, também queria testar uma hipótese que me ocorreu:</p> <p>"Se as pessoas não demonstram interesse em algo tão importante quanto a salvação de sua alma, por que se interessariam por algo tão mundano quanto o Bina?"</p> <p>Nos meses seguintes, distribuí mais de mil livros, mas as respostas positivas que recebi foram menos de 2%.</p> <p>Após distribuir o maior número possível de livros, cheguei à seguinte conclusão: as distrações e preocupações deste mundo são tantas e tão absorventes que a maioria das pessoas raramente para para pensar em algo tão significativo quanto a eternidade.</p> |
|---|---|

When I combined these findings with the responses that I received during the “friends and family” round of capital raising for Bina, I spent August reflecting on a recurring obstacle: people kept telling me that basically they “don’t have time to pay attention.”

Despite everything I said above, in my view, I choose to believe people speak sincerely. If they don’t, sooner or later, the truth always comes to light as I have demonstrated in the previous idea.

In July, I recorded my first series of videos for YouTube, based on a review of Ben Graham’s principles in his book *The Intelligent Investor*: <https://bina.mx/inicio/revision-literaria-el-inversor-inteligente/>

In parallel, I analyzed the situation of the largest companies in Mexico and worldwide to document the state of business at that time and leave a record for history.

The results are available for anyone who wants to see them.

<https://bina.mx/inicio/las-20-empresas-publicas-mas-grandes/>

Also, in August 2021, I had a peculiar dream in which I saw drawings inspired by the Beatitudes. This led me to hire my friend, Juan Pablo Robles Ruiz, in fact, he is one of our shareholders, to bring those ideas to life in a series of black-and-white illustrations. This work can be seen in a video and, to me, represents a visual reflection of that thought.

<https://www.youtube.com/watch?v=BBzvgn0kuJU>

The measurement of time has always been a fascinating challenge. On August 21, 2021, I started gathering some conclusions about time, ideas I had developed while writing my other book, *Principles for Capital Allocation*:

<https://www.amazon.com/dp/B099MZBGLB/>

The basic principle goes like this: time is essentially "a rate of change"; it's "the order in which things progress," and, as we know well, it is "irreversible".

Quando combinei essas descobertas com as respostas que recebi durante a rodada de captação de recursos com “amigos e familiares” para o Bina, passei o mês de agosto refletindo sobre um obstáculo recorrente: as pessoas continuavam me dizendo que, basicamente, “não têm tempo para prestar atenção.”

Apesar de tudo o que disse acima, na minha visão, escolho acreditar que as pessoas falam sinceramente. Se não falarem, mais cedo ou mais tarde, a verdade sempre vem à tona, como já demonstrei na ideia anterior.

Em julho, gravei minha primeira série de vídeos para o YouTube, baseada em uma revisão dos princípios de Ben Graham em seu livro *The Intelligent Investor*:

<https://bina.mx/inicio/revision-literaria-el-inversor-inteligente/>

Em paralelo, analisei a situação das maiores empresas do México e do mundo para documentar o estado dos negócios naquela época e deixar um registro para a história.

Os resultados estão disponíveis para quem quiser ver.

<https://bina.mx/inicio/las-20-empresas-publicas-mas-grandes/>

Além disso, em agosto de 2021, tive um sonho peculiar no qual vi desenhos inspirados nas Bem-Aventuranças. Isso me levou a contratar meu amigo, Juan Pablo Robles Ruiz, que, na verdade, é um dos nossos acionistas, para dar vida a essas ideias em uma série de ilustrações em preto e branco. Este trabalho pode ser visto em um vídeo e, para mim, representa uma reflexão visual daquele pensamento.

<https://www.youtube.com/watch?v=BBzvgn0kuJU>

A medição do tempo sempre foi um desafio fascinante. Em 21 de agosto de 2021, comecei a reunir algumas conclusões sobre o tempo, ideias que havia desenvolvido enquanto escrevia meu outro livro, *Principles for Capital Allocation*:

<https://www.amazon.com/dp/B099MZBGLB/>

O princípio básico é o seguinte: o tempo é essencialmente "uma taxa de mudança"; é "a ordem em que as coisas progridem" e, como sabemos bem, é "irreversível".

|  |   |
|--|---|
| <p>Regarding the statement: "I don't have time" my conclusion was as follows</p> <p>First, there are those who lie because that's how they were taught to make excuses and have grown used to normalizing lies in their lives and relationships. With these, it's best to verify and keep a healthy distance for mental well-being.</p> <p>Then, there are those who tell the truth. These can be split into two groups.</p> <p>Some don't have time because they use it well and maximize it. Others waste it because they're caught up in unimportant matters.</p> <p>I believe the largest group is the last one since nearly everyone has struggled with time at some point in their life.</p> <p>This is where we find ourselves trapped by distractions: false idols, overwork, overwhelming information, and often, driven by fear of death or poverty.</p> <p>Situations like these drain the courage needed to face our insecurities and fears, preventing us from reaching a life that is truly rich, full, and meaningful.</p> <p>In this context, my conclusion was that based on what I found in the book "How to be happier", the answer for the group I wanted to help (the last one) lies in finding wisdom and applying smart work to experience a more valuable life. Then they can join the other group that practices sincerity, where, strangely enough, there tends to be time for what's essential and important.</p> <p>So, on August 31, 2021, I decided to launch an initiative I called "Eutos" — a Greek word meaning "well done" — hoping to offer a practical application of wisdom.</p> <p>I thought that through Eutos, I could help others channel their efforts toward a more fulfilling life.</p> | <p>Em relação à afirmação: "Eu não tenho tempo", minha conclusão foi a seguinte:</p> <p>Primeiro, existem aqueles que mentem porque foram ensinados a fazer desculpas e se acostumaram a normalizar mentiras em suas vidas e relacionamentos. Com essas pessoas, é melhor verificar e manter uma distância saudável para o bem-estar mental.</p> <p>Depois, existem aqueles que dizem a verdade. Esses podem ser divididos em dois grupos.</p> <p>Alguns não têm tempo porque usam o tempo de forma eficiente e maximizam o que têm. Outros o desperdiçam porque estão presos em coisas sem importância.</p> <p>Acredito que o maior grupo é o último, já que quase todo mundo já teve dificuldades com o tempo em algum momento de sua vida.</p> <p>É aqui que nos encontramos presos pelas distrações: falsos ídolos, excesso de trabalho, informações demais e, muitas vezes, impulsionados pelo medo da morte ou da pobreza.</p> <p>Situações como essas drenam a coragem necessária para enfrentar nossas inseguranças e medos, impedindo-nos de alcançar uma vida verdadeiramente rica, plena e significativa.</p> <p>Nesse contexto, minha conclusão foi que, com base no que encontrei no livro How to Be Happier, a resposta para o grupo que eu queria ajudar (o último) está em encontrar sabedoria e aplicar trabalho inteligente para vivenciar uma vida mais valiosa. Assim, eles poderão se juntar ao outro grupo que pratica a sinceridade, onde, curiosamente, geralmente há tempo para o que é essencial e importante.</p> <p>Então, em 31 de agosto de 2021, decidi lançar uma iniciativa que chamei de "Eutos" — uma palavra grega que significa "bem feito" — esperando oferecer uma aplicação prática da sabedoria.</p> <p>Pensei que, através do Eutos, poderia ajudar os outros a direcionar seus esforços para uma vida mais gratificante.</p> |
|--|---|

|  |  |
|--|--|
| <p>On September 7, I gathered all the information I had studied and created for this purpose, envisioning an initial prototype: an easy-to-access online portal that anyone could use to improve their life.</p> <p>However, just two weeks later, due to a minor disagreement with the person I was living with in Guadalajara, I realized my life there was going nowhere. So, on September 21, I made an important decision: I moved to Durango with the intention of setting up my permanent capital there.</p> <p>This decision was not made lightly. I remember that as I traveled down the highway with my belongings, a feeling stirred inside me, something like, "I want you to get involved with Durango."</p> <p>A few days after I settled in, I was talking with my brother David and a friend, Rodrigo, who is a software engineer. The idea came up to turn Eutos into a digital application.</p> <p>To do this, it was suggested that I should first dive deeply into a topic that had always interested me: the principles that govern time and our human relationship with it.</p> <p>So, I decided to study how we currently measure days and weeks, aiming to create tools that would allow us to manage time more meaningfully.</p> <p>Among my first observations, I began with something that had been difficult for me as a child — the fact that our analog clocks display cycles of 12 hours, and that our cultural convention marks the start of each day at midnight.</p> <p>On the other hand, from a natural perspective and based on the principle described in Genesis, the day actually begins after sunset. First comes the night after sunset, then dawn, and after that, the daytime.</p> <p>With this idea in mind, I moved toward a broader understanding. First, my hypothesis was that the world is rebelling in how it wants to measure the passage of time.</p> | <p>Em 7 de setembro, reuni todas as informações que havia estudado e criado para esse propósito, imaginando um protótipo inicial: um portal online de fácil acesso que qualquer pessoa poderia usar para melhorar sua vida.</p> <p>No entanto, apenas duas semanas depois, devido a um pequeno desentendimento com a pessoa com quem eu estava morando em Guadalajara, percebi que minha vida ali não estava indo a lugar algum. Então, em 21 de setembro, tomei uma decisão importante: mudei-me para Durango com a intenção de estabelecer meu capital permanente lá.</p> <p>Essa decisão não foi tomada de forma leviana. Lembro que, enquanto viajava pela estrada com meus pertences, algo despertou dentro de mim, algo como: "Eu quero que você se envolva com Durango."</p> <p>Alguns dias depois de me estabelecer, estava conversando com meu irmão David e um amigo, Rodrigo, que é engenheiro de software. Surgiu a ideia de transformar o Eutos em um aplicativo digital.</p> <p>Para isso, sugeriram que eu primeiro me aprofundasse em um tema que sempre me interessou: os princípios que governam o tempo e nossa relação humana com ele.</p> <p>Então, decidi estudar como atualmente medimos os dias e as semanas, com o objetivo de criar ferramentas que nos permitissem administrar o tempo de maneira mais significativa.</p> <p>Entre minhas primeiras observações, comecei com algo que foi difícil para mim quando criança — o fato de que nossos relógios analógicos mostram ciclos de 12 horas e que nossa convenção cultural marca o início de cada dia à meia-noite.</p> <p>Por outro lado, sob uma perspectiva natural e com base no princípio descrito em Gênesis, o dia começa, na verdade, após o pôr do sol. Primeiro vem a noite após o pôr do sol, depois a aurora, e, em seguida, o dia.</p> <p>Com essa ideia em mente, busquei uma compreensão mais ampla. Minha hipótese inicial foi de que o mundo está se rebelando na forma como deseja medir o tempo que passa.</p> |
|--|--|

|   |  |
|---|--|
| <p>This led me to the next thought: If Genesis describes the day as starting with the evening followed by morning, then this same pattern could apply to a week.</p> <p>Thus, the first days could be the "night of the week" (to organize ourselves with caution), and the second half, the "day of the week" (to act boldly).</p> <p>The same could apply to the design of a year: a cycle of contraction and expansion, like the heartbeat, with winter as a "night" for rest and planning, and summer as a "day" for work and harvest.</p> <p>By October 4, at home I received a 24-hour clock I had ordered online, and based on it, I designed a proposal for an analog clock that would optimize time management.</p> <p>Using this logic, I then adopted the ancient concept of specific hours (like the first, third, sixth hour in the day) and, at night, the idea of "watches" or blocks of time for rest. I concluded that a smart way to work would be to work for 2 hours after sunrise and then use 1 hour for rest.</p> <p>My hypothesis is that this tool — though it may seem simple — can help us change a false paradigm about time and allow us to improve the way we approach each day, week, and year.</p> <p>You can view the prototype here: <a href="https://www.instagram.com/p/CUoLTLegCTo/">https://www.instagram.com/p/CUoLTLegCTo/</a></p> <p>In practice, Hebrews end their day at sunset. This makes it clear why they would end their year at an important astronomical point, like the September equinox in the Northern Hemisphere.</p> <p>So, instead of just following the existing calendar, I imagined a system that reflected this perspective in a logical and visual way.</p> | <p>Isso me levou ao próximo pensamento: se Gênesis descreve o dia começando com a noite, seguido pela manhã, então esse mesmo padrão poderia se aplicar a uma semana.</p> <p>Assim, os primeiros dias poderiam ser a "noite da semana" (para nos organizarmos com cautela), e a segunda metade, o "dia da semana" (para agirmos com ousadia).</p> <p>O mesmo poderia se aplicar ao design de um ano: um ciclo de contração e expansão, como o batimento cardíaco, com o inverno sendo uma "noite" para descanso e planejamento, e o verão sendo um "dia" para trabalho e colheita.</p> <p>Em 4 de outubro, em casa, recebi um relógio de 24 horas que eu havia pedido online, e com base nele, projetei uma proposta de relógio analógico que otimiza a gestão do tempo.</p> <p>Usando essa lógica, adotei o conceito antigo de horas específicas (como a primeira, terceira, sexta hora do dia) e, à noite, a ideia de "vigílias" ou blocos de tempo para descanso. Concluí que uma maneira inteligente de trabalhar seria trabalhar por 2 horas após o nascer do sol e depois usar 1 hora para descanso.</p> <p>Minha hipótese é que essa ferramenta — embora pareça simples — pode nos ajudar a mudar um paradigma falso sobre o tempo e nos permitir melhorar a forma como abordamos cada dia, semana e ano.</p> <p>Você pode ver o protótipo aqui: <a href="https://www.instagram.com/p/CUoLTLegCTo/">https://www.instagram.com/p/CUoLTLegCTo/</a></p> <p>Na prática, os hebreus terminam o seu dia ao pôr do sol. Isso deixa claro por que eles terminariam o ano em um ponto astronômico importante, como o equinócio de setembro no Hemisfério Norte.</p> <p>Portanto, em vez de simplesmente seguir o calendário existente, imaginei um sistema que refletisse essa perspectiva de forma lógica e visual.</p> |
|---|--|

|   |   |
|---|---|
| <p>Just like sunset leads to darkness, the equinox represents the transition between light and darkness in a year. Therefore, I decided to represent the year with a circle, similar to my 24-hour analog clock. I drew a horizontal line where the equinoxes mark the shift between the two natural seasons.</p> <p>On October 5, 2021, I published my first design of an annual solar calendar based on this principle.</p> <p>One day later, another idea came to mind: the prophetic week of 2,520 days, covering seven years of 360 days each.</p> <p>So, considering that the Hebrew natural year ends at the September equinox, I made a simple calculation on a spreadsheet. I tested it by using the year 2028 as a reference.</p> <p>This led me to October 29, 2021, a starting point for my calendar, which was about to begin in just a couple of weeks.</p> <p>On October 21, 2021, I decided to create a bilingual calendar, in Spanish and English.</p> <p>I planned to share it on social media each year, adjusted to this 360-day cycle, as a celebration of everything I believe I had recognized and as an annual record.</p> <p>Here it is in Spanish:<br/> <a href="https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6iFHAVZC5qSM7CaVdRTEJlr">https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6iFHAVZC5qSM7CaVdRTEJlr</a></p> <p>Here it is in English:<br/> <a href="https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jiQtpyDOFVMdXfSNcXebbd">https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jiQtpyDOFVMdXfSNcXebbd</a></p> <p>On October 23, 2021, I published the results of all this research. Here is the Spanish version:<br/> <a href="https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/resultados-de-reflexion-del-tiempo/">https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/resultados-de-reflexion-del-tiempo/</a></p> <p>And here is the English version:<br/> <a href="https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/results-of-thoughts-about-time/">https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/results-of-thoughts-about-time/</a></p> | <p>Assim como o pôr do sol leva à escuridão, o equinócio representa a transição entre a luz e a escuridão ao longo de um ano. Portanto, decidi representar o ano com um círculo, semelhante ao meu relógio analógico de 24 horas. Desenhei uma linha horizontal onde os equinócios marcam a mudança entre as duas estações naturais.</p> <p>Em 5 de outubro de 2021, publiquei meu primeiro design de um calendário solar anual baseado nesse princípio.</p> <p>Um dia depois, outra ideia surgiu: a semana profética de 2.520 dias, cobrindo sete anos de 360 dias cada.</p> <p>Então, considerando que o ano natural hebraico termina no equinócio de setembro, fiz um cálculo simples em uma planilha. Testei isso usando o ano de 2028 como referência.</p> <p>Isso me levou a 29 de outubro de 2021, que seria o ponto de partida para o meu calendário, que estava prestes a começar em apenas algumas semanas.</p> <p>Em 21 de outubro de 2021, decidi criar um calendário bilíngue, em espanhol e inglês.</p> <p>Planejei compartilhá-lo nas redes sociais a cada ano, ajustado para esse ciclo de 360 dias, como uma celebração de tudo o que eu acreditava ter reconhecido e como um registro anual.</p> <p>Aqui está em espanhol:<br/> <a href="https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6iFHAVZC5qSM7CaVdRTEJlr">https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6iFHAVZC5qSM7CaVdRTEJlr</a></p> <p>Aqui está em inglês:<br/> <a href="https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jiQtpyDOFVMdXfSNcXebbd">https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jiQtpyDOFVMdXfSNcXebbd</a></p> <p>Em 23 de outubro de 2021, publiquei os resultados de toda essa pesquisa. Aqui está a versão em espanhol:<br/> <a href="https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/resultados-de-reflexion-del-tiempo/">https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/resultados-de-reflexion-del-tiempo/</a></p> <p>E aqui está a versão em inglês:<br/> <a href="https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/results-of-thoughts-about-time/">https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/results-of-thoughts-about-time/</a></p> |
|---|---|

|  |  |
|--|--|
| <p>On November 3, 2021, just a few days after the first video was posted, while thinking about the structure of time, another question arose: in chapters 6 to 19 of Revelation, John describes 21 events divided into three series of seven — seals, trumpets, and cups.</p> <p>I wondered if a pattern of 21 events could be connected with the 2,520 days. So, I thought about dividing these days by this sequence of events, which resulted in segments of 120 days.</p> <p>Following this idea as a hypothesis, I created a table to calculate events every 120 days, starting on October 29, 2021. This is the first time I'm sharing it:</p> | <p>Em 3 de novembro de 2021, poucos dias depois da publicação do primeiro vídeo, enquanto refletia sobre a estrutura do tempo, surgiu outra questão: nos capítulos 6 a 19 do livro de Apocalipse, João descreve 21 eventos divididos em três séries de sete — selos, trombetas e taças.</p> <p>Eu me perguntei se um padrão de 21 eventos poderia estar relacionado com os 2.520 dias. Então, pensei em dividir esses dias por essa sequência de eventos, o que resultaria em segmentos de 120 dias.</p> <p>Seguindo essa ideia como hipótese, criei uma tabela para calcular os eventos a cada 120 dias, começando em 29 de outubro de 2021. Esta é a primeira vez que estou compartilhando isso:</p> |
|--|--|

| From       | Event     | To         | Days | Year |
|------------|-----------|------------|------|------|
| 2021-10-29 | Seal 1    | 2022-02-26 | 120  | 1    |
| 2022-02-26 | Seal 2    | 2022-06-26 | 120  |      |
| 2022-06-26 | Seal 3    | 2022-10-24 | 120  |      |
| 2022-10-24 | Seal 4    | 2023-02-21 | 120  | 2    |
| 2023-02-21 | Seal 5    | 2023-06-21 | 120  |      |
| 2023-06-21 | Seal 6    | 2023-10-19 | 120  |      |
| 2023-10-19 | Seal 7    | 2024-02-16 | 120  | 3    |
| 2024-02-16 | Trumpet 1 | 2024-06-15 | 120  |      |
| 2024-06-15 | Trumpet 2 | 2024-10-13 | 120  |      |
| 2024-10-13 | Trumpet 3 | 2025-02-10 | 120  | 4    |
| 2025-02-10 | Trumpet 4 | 2025-06-10 | 120  |      |
| 2025-06-10 | Trumpet 5 | 2025-10-08 | 120  |      |
| 2025-10-08 | Trumpet 6 | 2026-02-05 | 120  | 5    |
| 2026-02-05 | Trumpet 7 | 2026-06-05 | 120  |      |
| 2026-06-05 | Cup 1     | 2026-10-03 | 120  |      |
| 2026-10-03 | Cup 2     | 2027-01-31 | 120  | 6    |
| 2027-01-31 | Cup 3     | 2027-05-31 | 120  |      |
| 2027-05-31 | Cup 4     | 2027-09-28 | 120  |      |
| 2027-09-28 | Cup 5     | 2028-01-26 | 120  | 7    |
| 2028-01-26 | Cup 6     | 2028-05-25 | 120  |      |
| 2028-05-25 | Cup 7     | 2028-09-22 | 120  |      |

| De         | Evento     | Para       | Dias | Ano |
|------------|------------|------------|------|-----|
| 2021-10-29 | Selo 1     | 2022-02-26 | 120  | 1   |
| 2022-02-26 | Selo 2     | 2022-06-26 | 120  |     |
| 2022-06-26 | Selo 3     | 2022-10-24 | 120  |     |
| 2022-10-24 | Selo 4     | 2023-02-21 | 120  | 2   |
| 2023-02-21 | Selo 5     | 2023-06-21 | 120  |     |
| 2023-06-21 | Selo 6     | 2023-10-19 | 120  |     |
| 2023-10-19 | Selo 7     | 2024-02-16 | 120  | 3   |
| 2024-02-16 | Trombeta 1 | 2024-06-15 | 120  |     |
| 2024-06-15 | Trombeta 2 | 2024-10-13 | 120  |     |
| 2024-10-13 | Trombeta 3 | 2025-02-10 | 120  | 4   |
| 2025-02-10 | Trombeta 4 | 2025-06-10 | 120  |     |
| 2025-06-10 | Trombeta 5 | 2025-10-08 | 120  |     |
| 2025-10-08 | Trombeta 6 | 2026-02-05 | 120  | 5   |
| 2026-02-05 | Trombeta 7 | 2026-06-05 | 120  |     |
| 2026-06-05 | Taça 1     | 2026-10-03 | 120  |     |
| 2026-10-03 | Taça 2     | 2027-01-31 | 120  | 6   |
| 2027-01-31 | Taça 3     | 2027-05-31 | 120  |     |
| 2027-05-31 | Taça 4     | 2027-09-28 | 120  |     |
| 2027-09-28 | Taça 5     | 2028-01-26 | 120  | 7   |
| 2028-01-26 | Taça 6     | 2028-05-25 | 120  |     |
| 2028-05-25 | Taça 7     | 2028-09-22 | 120  |     |



|  |   |
|--|---|
| <p>If this hypothesis is correct, today, Saturday, November 9, would mean we are on day 17 of month 2 in year 4, or day 7 of week 6 in year 4.</p> <p>Out of the 2,520 days, we have not yet reached the halfway point, as today would be 1,107 days in, almost 44% of the total since October 29, 2021.</p> <p>There are still 1,413 days left, which is less than four years, until the equinox on September 22, 2028.</p> <p>As I thought about this, I asked myself, "What significant event might have happened when, according to this count, the first seal was opened?" So, I searched the news for something that could resemble what John described.</p> <p>In learning to reason, experts often warn us about "biases." Biases are mental traps that can affect how we think.</p> <p>One of the most dangerous and common forms of self-deception we fall into when trying to understand something is the so-called "confirmation bias."</p> <p>In simple terms, people tend to seek, interpret, or remember information that supports their beliefs or ideas. At the same time, we often ignore information that contradicts what we want to believe.</p> <p>I am aware of this bias as I share this with you.</p> <p>If October 29, 2021, marked a significant beginning, I started paying close attention to major global events on that date and afterward.</p> <p>Since then, I have focused on observing important events worldwide, documenting them as historical events unfold.</p> <p>I have noticed a surprising pattern in these events, as they seem to align in a cycle of about 120 days. Below is the table with the events I have recorded so far:</p> | <p>Se essa hipótese estiver correta, hoje, sábado, 9 de novembro, significaria que estamos no dia 17 do mês 2 do ano 4, ou no dia 7 da semana 6 do ano 4.</p> <p>Dos 2.520 dias, ainda não alcançamos o ponto médio, pois hoje seria o dia 1.107, quase 44% do total desde 29 de outubro de 2021.</p> <p>Ainda faltam 1.413 dias, o que equivale a menos de quatro anos, até o equinócio de 22 de setembro de 2028.</p> <p>Enquanto refletia sobre isso, me perguntei: "Que evento significativo pode ter acontecido quando, segundo essa contagem, o primeiro selo foi aberto?" Então, comecei a procurar nas notícias algo que se assemelhasse ao que João descreveu.</p> <p>Ao aprender a raciocinar, os especialistas costumam nos alertar sobre os "viéses". Os viéses são armadilhas mentais que podem afetar o modo como pensamos.</p> <p>Uma das formas mais perigosas e comuns de autodecepção que caímos ao tentar entender algo é o chamado "viés de confirmação".</p> <p>Em termos simples, as pessoas tendem a procurar, interpretar ou lembrar informações que apoiem suas crenças ou ideias. Ao mesmo tempo, frequentemente ignoramos informações que contradizem o que queremos acreditar.</p> <p>Estou ciente desse viés enquanto compartilho isso com você.</p> <p>Se 29 de outubro de 2021 marcou um início significativo, comecei a prestar muita atenção aos grandes eventos globais dessa data em diante.</p> <p>Desde então, me concentrei em observar eventos importantes ao redor do mundo, documentando-os à medida que os acontecimentos históricos se desenrolam.</p> <p>Notei um padrão surpreendente nesses eventos, pois parecem se alinhar em um ciclo de cerca de 120 dias. Abaixo está a tabela com os eventos que registrei até agora:</p> |
|--|---|

| Date       | Num. | Symbol  | Event  | Reference                                      |
|------------|------|---------|--|--|
| 2021-10-29 | 1    | Seal    | Elon Musk becomes the richest person in the world                            | <a href="#">Rev 6:1-2</a>                      |
| 2022-02-26 | 2    | Seal    | Russia-Ukraine War   | <a href="#">Rev 6:3-4</a>                      |
| 2022-06-26 | 3    | Seal    | Global inflation   | <a href="#">Rev 6:5-6</a>                      |
| 2022-10-24 | 4    | Seal    | Xi Jinping renews third term, Taiwan tensions                                | <a href="#">Rev 6:7-8</a>                      |
| 2023-02-21 | 5    | Seal    | Spiritual revival in U.S. university campuses                                | <a href="#">Rev 6:9-11</a>                     |
| 2023-06-21 | 6    | Seal    | Global heat wave   | <a href="#">Rev 6:12-17; 7:1-17</a>            |
| 2023-10-19 | 7    | Seal    | Israel-Palestine War; Annular Solar Eclipse in America                       | <a href="#">Rev 8:1-5</a>                      |
| 2024-02-16 | 1    | Trumpet | Wildfires in Chile; Heat wave; Auroras                                       | <a href="#">Rev 8:6-7</a>                      |
| 2024-06-15 | 2    | Trumpet | Houthi naval conflict; Chinese-Filipino ship incident; russian ships in Cuba | <a href="#">Rev 8:8-9</a>                      |
| 2024-10-13 | 3    | Trumpet | Tsuchinshan-Atlas comet near Earth; hurricanes; river crisis in Ukraine      | <a href="#">Rev 8:10-11</a>                    |
| 2025-02-10 | 4    | Trumpet |  | <a href="#">Rev 8:12-13</a>                    |
| 2025-06-10 | 5    | Trumpet |  | <a href="#">Rev 9:1-12</a>                     |
| 2025-10-08 | 6    | Trumpet |  | <a href="#">Rev 9:13-21; 10:1-11; 11:1-14</a>  |
| 2026-02-05 | 7    | Trumpet |  | <a href="#">Rev 11-14</a>                      |
| 2026-06-05 | 1    | Cup     |  | <a href="#">Rev 15:1-8; 16:1-2</a>             |
| 2026-10-03 | 2    | Cup     |  | <a href="#">Rev 16:3</a>                       |
| 2027-01-31 | 3    | Cup     |  | <a href="#">Rev 16:4-7</a>                     |
| 2027-05-31 | 4    | Cup     |  | <a href="#">Rev 16:8-9</a>                     |
| 2027-09-28 | 5    | Cup     |  | <a href="#">Rev 16:10-11</a>                   |
| 2028-01-26 | 6    | Cup     |  | <a href="#">Rev 16:12-16</a>                   |
| 2028-05-25 | 7    | Cup     |  | <a href="#">Rev 16:17-21; 17:1-18; 18:1-24</a> |
| 2028-09-22 |      |         |  | <a href="#">Rev 19:1-21</a>                    |

| Data       | Nº | Símbolo  | Evento   | Referência                                    |
|------------|----|----------|--|---|
| 2021-10-29 | 1  | Selo     | Elon Musk se torna a pessoa mais rica do mundo   | <a href="#">Ap 6:1-2</a>                      |
| 2022-02-26 | 2  | Selo     | Guerra Rússia-Ucrânia  | <a href="#">Ap 6:3-4</a>                      |
| 2022-06-26 | 3  | Selo     | Inflação global  | <a href="#">Ap 6:5-6</a>                      |
| 2022-10-24 | 4  | Selo     | Xi Jinping renova seu terceiro mandato, tensões em Taiwan                              | <a href="#">Ap 6:7-8</a>                      |
| 2023-02-21 | 5  | Selo     | Avivamento espiritual nas universidades dos EUA  | <a href="#">Ap 6:9-11</a>                     |
| 2023-06-21 | 6  | Selo     | Onda de calor global   | <a href="#">Ap 6:12-17; 7:1-17</a>            |
| 2023-10-19 | 7  | Selo     | Guerra Israel-Palestina; Eclipse solar anular na América                               | <a href="#">Ap 8:1-5</a>                      |
| 2024-02-16 | 1  | Trombeta | Incêndios florestais no Chile; Onda de calor; Auroras                                  | <a href="#">Ap 8:6-7</a>                      |
| 2024-06-15 | 2  | Trombeta | Conflito naval dos houthis; Incidente com navio chinês-filipino; Navios russos em Cuba | <a href="#">Ap 8:8-9</a>                      |
| 2024-10-13 | 3  | Trombeta | Cometa Tsuchinshan-Atlas perto da Terra; Furacões; Crise dos rios na Ucrânia           | <a href="#">Ap 8:10-11</a>                    |
| 2025-02-10 | 4  | Trombeta |  | <a href="#">Ap 8:12-13</a>                    |
| 2025-06-10 | 5  | Trombeta |  | <a href="#">Ap 9:1-12</a>                     |
| 2025-10-08 | 6  | Trombeta |  | <a href="#">Ap 9:13-21; 10:1-11; 11:1-14</a>  |
| 2026-02-05 | 7  | Trombeta |  | <a href="#">Ap 11-14</a>                      |
| 2026-06-05 | 1  | Taça     |  | <a href="#">Ap 15:1-8; 16:1-2</a>             |
| 2026-10-03 | 2  | Taça     |  | <a href="#">Ap 16:3</a>                       |
| 2027-01-31 | 3  | Taça     |  | <a href="#">Ap 16:4-7</a>                     |
| 2027-05-31 | 4  | Taça     |  | <a href="#">Ap 16:8-9</a>                     |
| 2027-09-28 | 5  | Taça     |  | <a href="#">Ap 16:10-11</a>                   |
| 2028-01-26 | 6  | Taça     |  | <a href="#">Ap 16:12-16</a>                   |
| 2028-05-25 | 7  | Taça     |  | <a href="#">Ap 16:17-21; 17:1-18; 18:1-24</a> |
| 2028-09-22 |    |          |  | <a href="#">Ap 19:1-21</a>                    |

|  |  |
|--|--|
| <p>I want to emphasize that this is only a hypothesis, and I am not claiming to know the exact day or hour when the Son of Man will come.</p> <p>By the way, when Jesus said this a long time ago, it was years before He gave His revelation to John. I am also not saying that I can show you exactly what John saw in that revelation, or that my interpretation is the only possible one.</p> <p>Even more, I don't think I have greater insight than theologians who hold onto the belief that they will be "raptured" before the first year of the "great tribulation."</p> <p>This hypothesis, however, suggests that we may already be experiencing it, and things aren't unfolding the way any of us have imagined.</p> | <p>Quero enfatizar que isso é apenas uma hipótese, e não estou afirmando saber o dia ou a hora exata em que o Filho do Homem virá.</p> <p>A propósito, quando Jesus disse isso, foi muitos anos antes de Ele dar Sua revelação a João. Também não estou dizendo que posso mostrar exatamente o que João viu naquela revelação, ou que minha interpretação é a única possível.</p> <p>Ainda mais, não acho que eu tenha uma visão mais profunda do que os teólogos que acreditam que serão "arrebataados" antes do primeiro ano da "grande tribulação".</p> <p>No entanto, esta hipótese sugere que talvez já estejamos vivendo isso, e que as coisas não estão se desenrolando da maneira como todos nós imaginamos.</p> |
|--|--|

|   |   |
|---|---|
| <p>As I have shown many times in this letter, I have made mistakes in judgment, and I do not hesitate to admit that, like any human being, I am prone to errors of omission.</p> <p>Still, I am amazed at how accurately these global events continue to happen at regular intervals of 120 days as time passes.</p> <p>Additionally, it's clear that I have not had any direct involvement in these events, nor have I caused them to happen.</p> <p>Despite a small gap at the beginning (possibly because I used 360-day years instead of the natural 365), I have noticed that events are aligning with greater accuracy over time as we get closer to September 22, 2028.</p> <p>A clear example of this precision is the appearance of the Atlas comet in the sky, which occurred exactly on October 13. This coincides with the reference to the "bitter" star, which we have recently seen reflected in political conflicts, like what happened in Spain following the DANA storm.</p> <p>There is one more idea I have been exploring, which strengthens the idea of using the year 28 as a reference point, along with the founding of the State of Israel on May 14, 1948.</p> <p>When Jesus spoke about the destruction of the Temple and said He would raise it up in three days (John 2:19), many interpret this not only as a reference to His resurrection but also as a hint of a future, significant change.</p> <p>In the second letter of Peter, there is a reference to Psalm 90:4, which says that one day for the Lord is like a thousand years.</p> <p>This leads some people to expect that, when two thousand years have passed since Christ's resurrection, something significant and supernatural might happen.</p> | <p>Como mostrei várias vezes nesta carta, cometi erros de julgamento, e não hesito em admitir que, como qualquer ser humano, sou propenso a erros de omissão.</p> <p>Ainda assim, fico impressionado com a precisão com que esses eventos globais continuam a ocorrer em intervalos regulares de 120 dias à medida que o tempo passa.</p> <p>Além disso, está claro que não tive nenhum envolvimento direto nesses eventos, nem os causei.</p> <p>Apesar de uma pequena lacuna no início (possivelmente porque usei anos de 360 dias em vez dos 365 dias naturais), notei que os eventos estão se alinhando com maior precisão ao longo do tempo, à medida que nos aproximamos de 22 de setembro de 2028.</p> <p>Um exemplo claro dessa precisão é a aparição do cometa Atlas no céu, que ocorreu exatamente no dia 13 de outubro. Isso coincide com a referência à estrela "amarga", que recentemente vimos refletida em conflitos políticos, como o que aconteceu na Espanha após a tempestade DANA.</p> <p>Há uma ideia a mais que tenho explorado, que fortalece a ideia de usar o ano de 28 como ponto de referência, junto com a fundação do Estado de Israel em 14 de maio de 1948.</p> <p>Quando Jesus falou sobre a destruição do Templo e disse que o levantaria em três dias (João 2:19), muitos interpretam isso não apenas como uma referência à Sua ressurreição, mas também como uma pista de uma mudança futura e significativa.</p> <p>Na segunda carta de Pedro, há uma referência ao Salmo 90:4, que diz que um dia para o Senhor é como mil anos.</p> <p>Isso leva algumas pessoas a esperar que, quando se passarem dois mil anos desde a ressurreição de Cristo, algo significativo e sobrenatural possa acontecer.</p> |
|---|---|

|   |   |
|---|---|
| <p>This brings up an important question about calculating these years accurately, especially because many believe that our human calendar has errors that could hide the exact timing of any prophetic dates, making it nearly impossible to track without a trained eye.</p> <p>According to my calculations, today, Saturday, November 9, 2024, is the 9th day of the 7th month in the year 1996 after Christ's Resurrection.</p> <p>I will now explain how I arrived at this conclusion.</p> <p>First, while the historical existence of Jesus is not seriously questioned by historians, the exact dates of His crucifixion and resurrection are still a matter of debate.</p> <p>One key event in this timeline is the death of Herod the Great, the Edomite who ruled Judea as a vassal of Rome when Jesus was born. Historians estimate this occurred around the year 4 before the "common era," which apparently puzzles any common calculation.</p> <p>One year after Herod's death, the roman Emperor Augustus divided the region among Herod's successors.</p> <p>To make matters more complicated, there is no "year 0" in our calendar, meaning the timeline moves directly from -1 to 1.</p> <p>For example, if Jesus was 3 years old in the year -1, then when He turned 4, it was already the year 1.</p> <p>This reveals a possible margin of error in how we calculate the years of anyone's life from that time.</p> <p>And there's more. When we closely examine Jesus' age at the time of His crucifixion, another question arises.</p> <p>In 2 Samuel 5:4-5, it says that David began to reign at age thirty and ruled for forty years.</p> <p>This made me question the commonly accepted idea that Jesus was 33 years old when He wore the crown of thorns.</p> | <p>Isso levanta uma questão importante sobre o cálculo preciso desses anos, especialmente porque muitos acreditam que nosso calendário humano tem erros que podem esconder o momento exato de qualquer data profética, tornando quase impossível rastrear sem um olhar treinado.</p> <p>De acordo com meus cálculos, hoje, sábado, 9 de novembro de 2024, é o 9º dia do 7º mês no ano de 1996 após a Ressurreição de Cristo.</p> <p>Agora vou explicar como cheguei a essa conclusão.</p> <p>Primeiro, embora a existência histórica de Jesus não seja seriamente questionada pelos historiadores, as datas exatas de Sua crucificação e ressurreição ainda são um tema de debate.</p> <p>Um evento chave nessa linha do tempo é a morte de Herodes, o Grande, o edomita que governava a Judeia como vassalo de Roma quando Jesus nasceu. Os historiadores estimam que isso ocorreu por volta do ano 4 antes da "era comum", o que aparentemente confunde qualquer cálculo comum.</p> <p>Um ano após a morte de Herodes, o Imperador Romano Augusto dividiu a região entre os sucessores de Herodes.</p> <p>Para complicar ainda mais, não há "ano 0" em nosso calendário, o que significa que a linha do tempo vai diretamente de -1 para 1.</p> <p>Por exemplo, se Jesus tinha 3 anos no ano -1, então, quando Ele completou 4 anos, já era o ano 1.</p> <p>Isso revela uma possível margem de erro em como calculamos os anos de vida de qualquer pessoa daquela época.</p> <p>E tem mais. Quando examinamos de perto a idade de Jesus no momento de Sua crucificação, surge outra pergunta.</p> <p>Em 2 Samuel 5:4-5, diz-se que Davi começou a reinar aos trinta anos e governou por quarenta anos.</p> <p>Isso me fez questionar a ideia comumente aceita de que Jesus tinha 33 anos quando usou a coroa de espinhos.</p> |
|---|---|

|   |   |
|---|---|
| <p>In fact, there is no clear basis for claiming He was 33, except for a later interpretation of Luke 3:23, which mentions that Jesus was “about 30 years old.”</p> <p>With this reference, it can be understood that 27 years old also meets the description of being “about” 30.</p> <p>There is also no certainty that His ministry lasted 3.5 years. This assumption only comes from counting the number of feasts where His words and miracles were recorded in the Gospels.</p> <p>Since Jesus fulfilled everything written about Him in the Law, the Psalms, and the Prophets, I tend to think He was around 30.5 years old at the time of the crucifixion—similar to His father David—rather than the number 33.</p> <p>The proposal of an age of 33 feels forced and is closer to the Masonic use of that number to signify the highest rank members reach in those groups.</p> <p>In Matthew 12:40, Jesus says that just as Jonah spent three days and three nights in the belly of a fish, the Son of Man would spend the same amount of time in the heart of the earth.</p> <p>This implies a precise calculation:</p> <p>Jesus had His last supper on the night of Nisan 14. He was then arrested early in the morning, tried during that morning, crucified and suffered for several hours, and was buried before sunset on that same day, Nisan 14.</p> <p>At the start of Nisan 15, as the sun set, the Jews celebrated the Passover lamb meal, beginning the Feast of Unleavened Bread, a very important day of rest.</p> <p>Counting three full days and nights—from the end of Nisan 14 to the end of Nisan 17—we deduce that the resurrection would have occurred on Saturday, Nisan 17, showing He is the Lord of the Sabbath.</p> | <p>Na verdade, não há uma base clara para afirmar que Ele tinha 33 anos, exceto por uma interpretação posterior de Lucas 3:23, que menciona que Jesus tinha "cerca de 30 anos".</p> <p>Com essa referência, pode-se entender que 27 anos também se encaixa na descrição de "cerca de 30".</p> <p>Também não há certeza de que Seu ministério tenha durado 3,5 anos. Essa suposição vem apenas de contar o número de festas nas quais Suas palavras e milagres foram registrados nos Evangelhos.</p> <p>Como Jesus cumpriu tudo o que estava escrito sobre Ele na Lei, nos Salmos e nos Profetas, eu tendem a achar que Ele tinha cerca de 30,5 anos na época da crucificação — similar ao Seu pai Davi — em vez de 33 anos.</p> <p>A ideia de uma idade de 33 anos parece forçada e está mais próxima do uso maçônico desse número para significar o mais alto grau que os membros alcançam nesses grupos.</p> <p>Em Mateus 12:40, Jesus diz que assim como Jonas passou três dias e três noites no ventre de um peixe, o Filho do Homem passaria o mesmo tempo no coração da terra.</p> <p>Isso implica um cálculo preciso:</p> <p>Jesus teve Sua última ceia na noite de 14 de Nisã. Ele foi preso de madrugada, julgado durante aquela manhã, crucificado e sofreu por várias horas, sendo sepultado antes do pôr do sol naquele mesmo dia, 14 de Nisã.</p> <p>No início de 15 de Nisã, quando o sol se pôs, os judeus celebraram a refeição do cordeiro pascal, dando início à Festa dos Pães Ázimos, um dia muito importante de descanso.</p> <p>Contando três dias e noites completos — do final de 14 de Nisã até o final de 17 de Nisã — deduzimos que a ressurreição teria ocorrido no sábado, 17 de Nisã, mostrando que Ele é o Senhor do Sábado.</p> |
|---|---|

|   |   |
|---|---|
| <p>However, as first-born, He also shows Himself as Lord of the first day of the week because, according to the written accounts, Mary Magdalene was the first to find the empty tomb on the morning of the following day after Sabbath.</p> <p>Moreover, Christ Jesus continued to appear to many of His disciples over the following weeks during the first day of the week to establish the sacrament of celebrating him on Sundays.</p> <p>Christ Jesus spent time with them, eating and drinking, both indoors and outdoors, while they worked or traveled, confirming the truth of His resurrection in many different settings.</p> <p>Using artificial intelligence, I developed a code to identify the years that meet a specific criterion, and I will explain it below.</p> <p>The goal of the code is to determine if, in a given year of our era, the 14th of Nisan on the Hebrew calendar falls on a Wednesday according to the Gregorian calendar.</p> <p>To do this, the code checks if the 14th of Nisan falls on the fourth day of the Hebrew week (Sunday is 1, Monday is 2, and so on), and if it corresponds to the same Wednesday on the Gregorian calendar. In the years where both conditions are met, the code will print those years as valid.</p> | <p>No entanto, como primogênito, Ele também se mostra como Senhor do primeiro dia da semana, porque, de acordo com os relatos escritos, Maria Madalena foi a primeira a encontrar o túmulo vazio na manhã do dia seguinte ao sábado.</p> <p>Além disso, Cristo Jesus continuou a aparecer a muitos de Seus discípulos durante as semanas seguintes, sempre no primeiro dia da semana, para estabelecer o sacramento de celebrá-Lo aos domingos.</p> <p>Cristo Jesus passou tempo com eles, comendo e bebendo, tanto dentro de casa como ao ar livre, enquanto eles trabalhavam ou viajavam, confirmando a verdade de Sua ressurreição em diferentes situações.</p> <p>Usando inteligência artificial, desenvolvi um código para identificar os anos que atendem a um critério específico, e vou explicá-lo abaixo.</p> <p>O objetivo do código é determinar se, em um determinado ano da nossa era, o 14 de Nisã no calendário hebraico cai numa quarta-feira, de acordo com o calendário gregoriano.</p> <p>Para isso, o código verifica se o 14 de Nisã cai no quarto dia da semana hebraica (domingo é 1, segunda-feira é 2 e assim por diante), e se corresponde à mesma quarta-feira no calendário gregoriano. Nos anos em que ambas as condições são atendidas, o código imprimirá esses anos como válidos.</p> |
|---|---|

---

```

python

import math

def calculate_passover_date_and_weekday(gregorian_year):
    # Adjust for 3760 years from the Hebrew calendar
    hebrew_year = gregorian_year - 3760

    # Calculate the date of Passover in the Hebrew calendar
    m = 1
    n = hebrew_year
    k = math.floor((12 * n + 17) % 19)
    c = math.floor(n / 100)
    k1 = math.floor((3 * c + 5) / 4)
    k2 = math.floor(8 * c + 13)
    k3 = math.floor((15 * k) - k1 - k2)
    k4 = math.floor((4 * n + k3 + 30) % 7)
    d = math.floor(114 + 30 * k + k3 + k4)

    # Adjust for the nightfall, as the Hebrew day starts at sunset
    d += 1

    # Assign the month and day for Passover
    passover_month = 4 # Nisan
    passover_day = d

    if d < 31:
        passover_month = 3 # Adar II
    elif d == 31:
        if k != 0 and (k3 + k4) > 0:
            passover_month = 3 # Adar II
    elif d == 32:
        passover_month = 2 # Adar
    elif d == 33:
        passover_month = 3 # Adar II

    # Calculate the weekday in the Hebrew calendar (Sunday = 1, Monday = 2, etc.)
    weekday_hebrew = ((passover_day + math.floor(13 * (passover_month + 1) / 5) + k) % 7) + 1

    # Condition for Wednesday at 19:01 on the fourth Hebrew day
    if weekday_hebrew == 4:
        # Translate Hebrew day to common name
        common_days = ["Sunday", "Monday", "Tuesday", "Wednesday", "Thursday", "Friday", "Saturday"]
        weekday_name_hebrew = common_days[weekday_hebrew - 1]

        return {
            "gregorian_year": gregorian_year,
            "hebrew_date": f"Nisan {passover_day}",
            "sunset_time": "19:01",
            "weekday": weekday_hebrew,
            "weekday_name": weekday_name_hebrew
        }
    else:
        return None

# Range of Gregorian years to check
valid_years = []
for gregorian_year in range(25, 36):
    result = calculate_passover_date_and_weekday(gregorian_year)
    if result:
        valid_years.append(result)

# Print the valid years with the required format
print("Here are the calculation results:")
print("Hebrew Date\tGregorian Year\tSunset Time\tWeekday\tCommon Weekday Name")
for result in valid_years:
    print(f"{result['hebrew_date']}\t{result['gregorian_year']}\t{result['sunset_time']}\t{result['weekday']}\t{result['weekday_name']}")

```

---



|   |  |
|---|--|
| <p>I could be wrong, however, according to my calculations, between the years 25 and 35 of our era, only in the years 28 and 31 does the condition hold that, at 19:01, which is our Wednesday night, it aligns with the fourth day of the Hebrew week.</p> <p>Here are the details of the calculation results:</p> | <p>Eu posso estar errado, no entanto, de acordo com meus cálculos, entre os anos 25 e 35 de nossa era, apenas nos anos 28 e 31 é que a condição se mantém de que, às 19:01, que é a nossa noite de quarta-feira, ela se alinha com o quarto dia da semana hebraica.</p> <p>Aqui estão os detalhes dos resultados do cálculo:</p> |
|---|--|

| Hebrew date    | Gregorian year | Sunset common hour | Day of the week | Common day of the week |
|----------------|----------------|--------------------|-----------------|------------------------|
| Nisan 14, 3785 | 25             | 19:01              | Sixth           | Friday                 |
| Nisan 14, 3786 | 26             | 19:01              | Fifth           | Thursday               |
| Nisan 14, 3787 | 27             | 19:01              | Third           | Tuesday                |
| Nisan 14, 3788 | 28             | 19:01              | Fourth          | Wednesday              |
| Nisan 14, 3789 | 29             | 19:01              | Sabbath         | Saturday               |
| Nisan 14, 3790 | 30             | 19:01              | Fifth           | Thursday               |
| Nisan 14, 3791 | 31             | 19:01              | Fourth          | Wednesday              |
| Nisan 14, 3792 | 32             | 19:01              | Second          | Monday                 |
| Nisan 14, 3793 | 33             | 19:01              | First           | Sunday                 |
| Nisan 14, 3794 | 34             | 19:01              | Sabbath         | Saturday               |
| Nisan 14, 3795 | 35             | 19:01              | Fifth           | Thursday               |

| Data hebraica   | Ano gregoriano | Hora comum do pôr do sol | Dia da semana | Dia comum da semana |
|-----------------|----------------|--------------------------|---------------|---------------------|
| Nissan 14, 3785 | 25             | 19:01                    | Sexta         | Sexta-feira         |
| Nissan 14, 3786 | 26             | 19:01                    | Quinta        | Quinta-feira        |
| Nissan 14, 3787 | 27             | 19:01                    | Terça         | Terça-feira         |
| Nissan 14, 3788 | 28             | 19:01                    | Quarta        | Quarta-feira        |
| Nissan 14, 3789 | 29             | 19:01                    | Sábado        | Sábado              |
| Nissan 14, 3790 | 30             | 19:01                    | Quinta        | Quinta-feira        |
| Nissan 14, 3791 | 31             | 19:01                    | Quarta        | Quarta-feira        |
| Nissan 14, 3792 | 32             | 19:01                    | Segunda       | Segunda-feira       |
| Nissan 14, 3793 | 33             | 19:01                    | Domingo       | Domingo             |
| Nissan 14, 3794 | 34             | 19:01                    | Sábado        | Sábado              |
| Nissan 14, 3795 | 35             | 19:01                    | Quinta        | Quinta-feira        |

|   |  |
|---|--|
| <p>If we want to pick the date of 31 AD, with the restriction of King Herod the Great's death, Christ would have had to be crucified at the age of 33. If we put these considerations in a chronological table, my calculation is that, consistent with criticisms that Christ's birth could not have been around the winter solstice. My estimate is that Christ was born during the Feast of Tabernacles, around the equinox, in early October of the year 4 BCE.</p> | <p>Se quisermos escolher a data de 31 d.C., com a restrição da morte do rei Herodes, o Grande, Cristo teria que ter sido crucificado aos 33 anos.</p> <p>Se colocarmos essas considerações em uma tabela cronológica, meu cálculo é que, de acordo com as críticas de que o nascimento de Cristo não poderia ter ocorrido por volta do solstício de inverno, minha estimativa é que Cristo nasceu durante a Festa dos Tabernáculos, por volta do equinócio, no início de outubro do ano 4 a.C.</p> |
|---|--|

|  |   |
|--|---|
| <p>If we accept that His ministry lasted 3.5 years, then He was anointed as king and priest when He turned 27, in the year 24 of our calendar.</p> <p>Like King David, He was crowned at the age of 30. The date of the coronation is Nisan 14, and He rose from the dead on April 29, in the year 28 of our calendar.</p> <p>I may have made a mistake in some part of the code. I could also be wrong in this entire hypothesis. If that's the case, in a few years, when we look back, we will laugh about all of this. However, if what I am presenting is correct and the hypothesis is true, I believe it has the potential to change the understanding of certain people's lives, as well as the way they view work, investment, and expectations about the future.</p> <p>That's why I want to emphasize that I am not trying to predict the future, nor do I consider myself a prophet. And I'm not trying to impress anyone. In reality, the only gain from exploring these topics here is to share something that has the potential to be an interesting deduction.</p> <p>I am just passionate about numbers and calculations, and I have an immense curiosity to understand reality. The way my brain was designed allows me to have enough discipline to focus on topics I find interesting, even if that means questioning our most basic and common notions about how life works.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> | <p>Se aceitarmos que o ministério de Jesus durou 3,5 anos, então Ele foi ungido como rei e sacerdote quando completou 27 anos, no ano 24 do nosso calendário.</p> <p>Assim como o rei Davi, Ele foi coroado aos 30 anos. A data da coroação é 14 de Nisan, e Ele ressuscitou no dia 29 de abril, no ano 28 do nosso calendário.</p> <p>Eu posso ter cometido um erro em alguma parte do código. Também posso estar errado em toda essa hipótese. Se for o caso, daqui a alguns anos, quando olharmos para trás, vamos rir de tudo isso. No entanto, se o que estou apresentando estiver correto e a hipótese for verdadeira, acredito que isso pode mudar a compreensão da vida de algumas pessoas, assim como a forma como elas veem o trabalho, os investimentos e as expectativas sobre o futuro.</p> <p>Por isso, quero enfatizar que não estou tentando prever o futuro, nem me considero um profeta. E não estou tentando impressionar ninguém. Na realidade, o único ganho de explorar esses tópicos aqui é compartilhar algo que tem o potencial de ser uma dedução interessante.</p> <p>Sou apenas apaixonado por números e cálculos, e tenho uma enorme curiosidade em entender a realidade. O jeito como meu cérebro foi projetado me permite ter disciplina suficiente para me concentrar em assuntos que acho interessantes, mesmo que isso signifique questionar nossas noções mais básicas e comuns sobre como a vida funciona.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> |
| <p><b>An algorithm to redeem lost time as a risk management strategy</b></p> <p>If the hypothesis of the previous idea is true, then we all face an essential question of our existence: "If the return of the Lord is inevitable and each day brings us closer, am I prepared to give an account of my life?"</p>   | <p><b>Um algoritmo para resgatar o tempo perdido como uma estratégia de gestão de riscos</b></p> <p>Se a hipótese da ideia anterior for verdadeira, todos nós enfrentamos uma pergunta essencial sobre a nossa existência: "Se o retorno do Senhor é inevitável e cada dia nos aproxima mais, estou preparado para prestar contas da minha vida?"</p>   |

|   |   |
|---|---|
| <p>This thought is not insignificant because it invites deep reflection. So, one might ask other similar questions: What have I done with what God has placed in my hands, under my authority and responsibility? Why did I allow myself to make so many mistakes, waste so much time, or make such bad decisions in the past?</p> <p>An inevitable reality for everyone is death, but the problem with it is that we tend to avoid thinking about it by distracting ourselves or even by idolizing false things. However, that doesn't prevent us from having to face it someday.</p> <p>In fact, these questions may seem similar to those a believer with a terminal illness might ask himself.</p> <p>The questions raised are not trivial if we accept the possibility of the supernatural. As you can see, the hypothesis from the previous idea led me to a significant reflection, and my conclusion was clear:</p> <p>Jesus Himself warns us in Matthew 24 about the importance of staying vigilant, and so, I decided that I don't want to face that moment unprepared, unaware, or asleep. Therefore, I understood that it's never too late to act.</p> <p>I want to share some examples of how one can redeem wasted time, if, like me, you come to a similar conclusion. I am not sharing these to boast or show off, but to document my experience and perhaps inspire someone else to do something similar.</p> <p>What you read next may actually be more of a timeline of what John the Baptist referred to as bearing "fruits of repentance," but what I have gained so far has amazed me, and it has everything to do with what we will do in Bina.</p> <p>To date, I have tried to do everything humanly possible to reach as many people as possible with the message of Christ.</p> | <p>Esse pensamento não é insignificante, pois nos convida a uma reflexão profunda. Então, pode-se fazer outras perguntas semelhantes: O que eu fiz com o que Deus colocou em minhas mãos, sob minha autoridade e responsabilidade? Por que permiti que eu cometesse tantos erros, perdesse tanto tempo ou tomasse decisões tão ruins no passado?</p> <p>Uma realidade inevitável para todos é a morte, mas o problema com ela é que tendemos a evitar pensar sobre isso, nos distraíndo ou até idolatrando coisas falsas. No entanto, isso não nos impede de ter que enfrentá-la algum dia.</p> <p>De fato, essas perguntas podem parecer semelhantes àquelas que um crente com uma doença terminal poderia se fazer.</p> <p>As perguntas levantadas não são triviais se aceitarmos a possibilidade do sobrenatural. Como você pode ver, a hipótese da ideia anterior me levou a uma reflexão significativa, e minha conclusão foi clara:</p> <p>Jesus mesmo nos alerta em Mateus 24 sobre a importância de permanecermos vigilantes, e por isso, decidi que não quero enfrentar aquele momento despreparado, desatento ou adormecido. Portanto, entendi que nunca é tarde demais para agir.</p> <p>Quero compartilhar alguns exemplos de como podemos resgatar o tempo perdido, se, como eu, você chegar a uma conclusão semelhante. Não estou compartilhando isso para me vangloriar ou mostrar algo, mas para documentar minha experiência e talvez inspirar outra pessoa a fazer algo parecido.</p> <p>O que você lerá a seguir pode ser mais uma linha do tempo do que João Batista se referiu como dar "frutos de arrependimento", mas o que ganhei até agora me impressionou, e tem tudo a ver com o que faremos em Bina.</p> <p>Até hoje, tentei fazer tudo humanamente possível para alcançar o maior número de pessoas possível com a mensagem de Cristo.</p> |
|---|---|

|  |  |
|--|--|
| <p>However, I have learned that the value is not in the number of people reached or how many disciples you've made, but in acting in obedience to the guidance of the Holy Spirit to do God's will for a specific situation and moment.</p> <p>Each one of us has unique talents and abilities, and comparisons don't help anything.</p> <p>In my opinion, what matters are the small and humble steps because the gospel works like a mustard seed or like a little yeast that transforms the whole dough.</p> <p>We can also think of any action related to the gospel as a chain reaction, similar to a nuclear reaction, that has an impact like compound growth, which leads to eternal value because we are talking about the Kingdom of Heaven.</p> <p>For example, even though I have less than 2,000 subscribers on my Facebook page, thanks to using advertising and several organic techniques, I have reached over 700,000 people. <a href="https://www.facebook.com/GuillermoEstefaniMonarrez">https://www.facebook.com/GuillermoEstefaniMonarrez</a></p> <p>I believe that, although the numbers are modest when compared to more popular pages, I am convinced that this effort has been timely and has contributed, in some way, to some of the changes we see in the current reality.</p> <p>In January 2022, I set myself a goal: to review each chapter of "Mere Christianity" by C.S. Lewis and record a series of explanatory videos for each one.</p> <p>Lewis is considered one of the most influential theologians of the 20th century, and in this work, he clearly and deeply addresses the arguments of modern atheism, offering a solid and relevant Christian response.</p> <p>Between January and February of that year, I worked on developing content that I hope will serve as a resource for those seeking a deeper understanding of Christian thought in today's world.</p> | <p>No entanto, aprendi que o valor não está no número de pessoas alcançadas ou em quantos discípulos você fez, mas em agir em obediência à orientação do Espírito Santo para fazer a vontade de Deus em uma situação e momento específicos.</p> <p>Cada um de nós tem talentos e habilidades únicas, e comparações não ajudam em nada.</p> <p>Na minha opinião, o que importa são os pequenos e humildes passos, pois o evangelho funciona como uma semente de mostarda ou como um pouco de fermento que transforma toda a massa.</p> <p>Podemos também pensar em qualquer ação relacionada ao evangelho como uma reação em cadeia, semelhante a uma reação nuclear, que tem um impacto como o crescimento composto, o que leva a um valor eterno porque estamos falando do Reino dos Céus.</p> <p>Por exemplo, embora eu tenha menos de 2.000 seguidores na minha página do Facebook, graças ao uso de publicidade e várias técnicas orgânicas, alcancei mais de 700.000 pessoas. <a href="https://www.facebook.com/GuillermoEstefaniMonarrez">https://www.facebook.com/GuillermoEstefaniMonarrez</a></p> <p>Acredito que, embora os números sejam modestos quando comparados a páginas mais populares, estou convencido de que esse esforço foi oportuno e contribuiu, de alguma forma, para algumas das mudanças que vemos na realidade atual.</p> <p>Em janeiro de 2022, estabeleci uma meta: revisar cada capítulo de "Cristianismo Puro e Simples" de C.S. Lewis e gravar uma série de vídeos explicativos para cada um deles.</p> <p>Lewis é considerado um dos teólogos mais influentes do século XX, e nesta obra ele aborda de forma clara e profunda os argumentos do ateísmo moderno, oferecendo uma resposta cristã sólida e relevante.</p> <p>Entre janeiro e fevereiro daquele ano, trabalhei no desenvolvimento de conteúdo que espero que sirva como um recurso para aqueles que buscam uma compreensão mais profunda do pensamento cristão no mundo atual.</p> |
|--|--|

|  |  |
|--|--|
| <p>The most interesting thing about this work is that Lewis examines what Christianity really is, among other topics such as the foundation of Christian morality, the virtues that support it, and the hope we have by being part of God's people.</p> <p>The series is available on YouTube for those who want to explore Lewis' approach, chapter by chapter.<br/> <a href="https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6g-08VMxBa0f54AkFUVQEcY">https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6g-08VMxBa0f54AkFUVQEcY</a></p> <p>From March to May of 2022, I focused on another important work of modern Christian apologetics: "The Case for Christ" by Lee Strobel.</p> <p>This book documents and proves the historical evidence and arguments about the life of Christ, His death, and His resurrection.</p> <p>Inspired by Strobel's work, I created another series of videos where I added additional evidence and reasoning that, in my opinion, further strengthen the case presented by Strobel.</p> <p>This material is also available on YouTube, as an invitation to dive deeper into the evidence and reflect.<br/> <a href="https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6j9Rx_3g7iIsIcl-2yolpAQ">https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6j9Rx_3g7iIsIcl-2yolpAQ</a></p> <p>From May to July, my focus shifted again, this time to the principles of Christian stewardship. I felt the need to document and share the principles that I believe are essential for living a life of stewardship in all areas, especially in relation to material things and finances.</p> <p>This collection of videos is also available on YouTube, and it aims to offer a practical and accessible perspective for those who want to live with a sense of responsibility and Christian purpose.<br/> <a href="https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jb_Oy_5aS7x28TVstIIPCS">https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jb_Oy_5aS7x28TVstIIPCS</a></p> <p>At the same time, between April and June 2022, I started another project: recording the Bible in Spanish so that it could be available on Spotify.</p> | <p>O mais interessante sobre este trabalho é que Lewis examina o que realmente é o cristianismo, entre outros temas como a fundação da moralidade cristã, as virtudes que a sustentam e a esperança que temos por fazer parte do povo de Deus.</p> <p>A série está disponível no YouTube para aqueles que desejam explorar a abordagem de Lewis, capítulo por capítulo.<br/> <a href="https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6g-08VMxBa0f54AkFUVQEcY">https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6g-08VMxBa0f54AkFUVQEcY</a></p> <p>De março a maio de 2022, foquei em outra obra importante da apologética cristã moderna: "O Caso de Cristo", de Lee Strobel.</p> <p>Este livro documenta e prova as evidências históricas e os argumentos sobre a vida de Cristo, Sua morte e Sua ressurreição.</p> <p>Inspirado no trabalho de Strobel, criei outra série de vídeos onde acrescentei evidências e raciocínios adicionais que, na minha opinião, fortalecem ainda mais o caso apresentado por Strobel.</p> <p>Este material também está disponível no YouTube, como um convite para mergulhar mais fundo nas evidências e refletir.<br/> <a href="https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6j9Rx_3g7iIsIcl-2yolpAQ">https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6j9Rx_3g7iIsIcl-2yolpAQ</a></p> <p>De maio a julho, meu foco mudou novamente, desta vez para os princípios da mordomia cristã. Senti a necessidade de documentar e compartilhar os princípios que acredito serem essenciais para viver uma vida de mordomia em todas as áreas, especialmente em relação às coisas materiais e às finanças.</p> <p>Esta coleção de vídeos também está disponível no YouTube e tem como objetivo oferecer uma perspectiva prática e acessível para aqueles que desejam viver com um senso de responsabilidade e propósito cristão.<br/> <a href="https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jb_Oy_5aS7x28TVstIIPCS">https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jb_Oy_5aS7x28TVstIIPCS</a></p> <p>Ao mesmo tempo, entre abril e junho de 2022, comecei outro projeto: gravar a Bíblia em espanhol para que estivesse disponível no Spotify.</p> |
|--|--|

|  |  |
|--|--|
| <p>The possibility that anyone, anywhere with internet access, could listen to the Bible in a modern language seemed invaluable to me.</p> <p>So far, more than 2,300 people in 50 countries have played these audio recordings about 26,000 times. This project has been an unexpected privilege; I never imagined that I could read the Scriptures to so many people at once.</p> <p>To make it easier to listen, I've organized playlists on Spotify.<br/> <a href="https://open.spotify.com/playlist/2FfP5XlvCBYnrAxYJYslx0?si=48933ba98042468a">https://open.spotify.com/playlist/2FfP5XlvCBYnrAxYJYslx0?si=48933ba98042468a</a></p> <p>Here's one playlist dedicated exclusively to the New Testament based on this podcast.<br/> <a href="https://open.spotify.com/playlist/6y2lxKiXrgNOZzvXhHVkKH?si=6b84e3d4d2664845">https://open.spotify.com/playlist/6y2lxKiXrgNOZzvXhHVkKH?si=6b84e3d4d2664845</a></p> <p>On August 28, 2022, after two weeks, I finished the manuscript of a book I titled "How to Value Your Days? (or How to Recover from Lost Time)."</p> <p>I used the reflections I had made about time to create a simple thesis: a manual with a practical method for using our days, weeks, and seasons wisely.</p> <p>My main discovery here is an algorithm based on questions, which tries to follow the order in which God made everything in one week, and I called it "the creative week."</p> <p>After years of wrong decisions, I believe it is possible to recover lost time using a method that encourages decisions based on applying wisdom.<br/> <a href="https://www.amazon.com/dp/B0BD1V2GS7">https://www.amazon.com/dp/B0BD1V2GS7</a></p> <p>I show this algorithm in the following table, but for practical purposes, bear in mind that the explanations are in the book.</p> | <p>A possibilidade de que qualquer pessoa, em qualquer lugar com acesso à internet, pudesse ouvir a Bíblia em uma língua moderna parecia para mim algo muito valioso.</p> <p>Até agora, mais de 2.300 pessoas em 50 países ouviram essas gravações de áudio cerca de 26.000 vezes. Este projeto tem sido um privilégio inesperado; nunca imaginei que poderia ler as Escrituras para tantas pessoas ao mesmo tempo.</p> <p>Para facilitar a escuta, organizei playlists no Spotify.<br/> <a href="https://open.spotify.com/playlist/2FfP5XlvCBYnrAxYJYslx0?si=48933ba98042468a">https://open.spotify.com/playlist/2FfP5XlvCBYnrAxYJYslx0?si=48933ba98042468a</a></p> <p>Aqui está uma playlist dedicada exclusivamente ao Novo Testamento com base neste podcast.<br/> <a href="https://open.spotify.com/playlist/6y2lxKiXrgNOZzvXhHVkKH?si=6b84e3d4d2664845">https://open.spotify.com/playlist/6y2lxKiXrgNOZzvXhHVkKH?si=6b84e3d4d2664845</a></p> <p>No dia 28 de agosto de 2022, depois de duas semanas, terminei o manuscrito de um livro que titulei "Como Valorizar Seus Dias? (ou Como Recuperar o Tempo Perdido)".</p> <p>Usei as reflexões que fiz sobre o tempo para criar uma tese simples: um manual com um método prático para usar nossos dias, semanas e estações de forma sábia.</p> <p>Minha principal descoberta aqui é um algoritmo baseado em perguntas, que tenta seguir a ordem em que Deus fez tudo em uma semana, e eu o chamei de "a semana criativa".</p> <p>Depois de anos de decisões erradas, acredito que é possível recuperar o tempo perdido usando um método que incentiva decisões baseadas na aplicação da sabedoria.<br/> <a href="https://www.amazon.com/dp/B0BD1V2GS7">https://www.amazon.com/dp/B0BD1V2GS7</a></p> <p>Mostro esse algoritmo na tabela a seguir, mas, para fins práticos, tenha em mente que as explicações estão no livro.</p> |
|--|--|

To use this tool properly, the approach is as follows: "In prayer time, ask the Holy Spirit for help to answer the following questions..."

| #  | Day       | Focus  | At night,<br>before sleep   | At dawn,<br>before working   |
|----|-----------|--|---|--|
| 1. | Firstborn | What can I do today to celebrate Christ Jesus as the Firstborn?                | <b>(Saturday night)</b><br>What is the ONE thing I can do this week to expand the kingdom of Heaven on Earth?                           | What is the ONE significant achievement for this week if everything goes well?   |
| 2. | Clear     | Decide how to overcome the main obstacle.                                      | <b>(Sunday night)</b><br>What is the main obstacle in my heart that hinders me from accomplishing the ONE thing I need to do this week? | How can I address the main obstacle preventing me from accomplishing the ONE thing I must do this week?                                  |
| 3. | Sort out  | Choose the ONE category that will have the most impact on the desired outcome. | <b>(Monday night)</b><br>Which area of my heart am I strongest in and willing to compromise to achieve the ONE thing?                   | Which area am I strongest in and willing to sacrifice to achieve the ONE thing?  |
| 4. | Systems   | Implement the simplest approach to accomplish the ONE thing.                   | <b>(Tuesday night)</b><br>What should be the sole focus in my heart to expand the kingdom of Heaven in the simplest way?                | Are there any overlooked factors hindering my focus on the ONE thing?  |
| 5. | Multiply  | Share the opportunity to accomplish the ONE thing.                             | <b>(Wednesday night)</b><br>What hinders me in my heart from placing what I have in the hands of Christ Jesus to bless it?              | If limited to two hours of work per day due to a heart attack, what's the ONE thing I should prioritize and how can I delegate the rest? |
| 6. | Culminate | Do something wonderful   | <b>(Thursday night)</b><br>Where in my life does the mighty hand of the Lord Jesus require a miracle?                                   | What is the ONE thing that would make this task wonderful?   |
| 7. | Rest      | Embrace mercy  | <b>(Friday night)</b><br>Who is the person I feel owes me the most, and how much do they owe me?  | How can I celebrate that Christ Jesus is the Lord of Rest?   |

Para utilizar esta ferramenta corretamente, a abordagem é a seguinte: “No momento de oração, peça ajuda ao Espírito Santo para responder às seguintes questões...”

| #  | Dia         | Foco  | À noite,<br>antes de dormir  | Ao amanhecer,<br>antes de trabalhar   |
|----|-------------|---|--|---|
| 1. | Primogênito | O que posso fazer hoje para celebrar Cristo Jesus como o Primogênito?     | (Sábado à noite) Qual é a ÚNICA coisa que posso fazer esta semana para expandir o reino dos Céus na Terra?                           | Qual é a ÚNICA realização significativa para esta semana, se tudo correr bem?   |
| 2. | Claro       | Decida como superar o principal obstáculo.                                | (Domingo à noite) Qual é o principal obstáculo no meu coração que me impede de realizar a ÚNICA coisa que preciso fazer esta semana? | Como posso lidar com o principal obstáculo que me impede de realizar a ÚNICA coisa que devo fazer esta semana?                          |
| 3. | Organizar   | Escolha a ÚNICA categoria que terá o maior impacto no resultado desejado. | (Segunda-feira à noite) Em qual área do meu coração sou mais forte e estou disposto a ceder para alcançar a ÚNICA coisa?             | Em qual área sou mais forte e estou disposto a sacrificar para alcançar a ÚNICA coisa?  |
| 4. | Sistemas    | Implemente a abordagem mais simples para realizar a ÚNICA coisa.          | (Terça-feira à noite) Qual deve ser o único foco no meu coração para expandir o reino dos Céus da forma mais simples?                | Existem fatores negligenciados que estão dificultando meu foco na ÚNICA coisa?  |
| 5. | Multiplicar | Compartilhe a oportunidade de realizar a ÚNICA coisa.                     | (Quarta-feira à noite) O que me impede no meu coração de colocar o que tenho nas mãos de Cristo Jesus para abençoá-lo?               | Se limitado a duas horas de trabalho por dia devido a um infarto, qual é a ÚNICA coisa que devo priorizar e como posso delegar o resto? |
| 6. | Culminar    | Faça algo maravilhoso.  | (Quinta-feira à noite) Onde na minha vida a mão poderosa do Senhor Jesus exige um milagre?   | Qual é a ÚNICA coisa que tornaria esta tarefa maravilhosa?  |
| 7. | Descanso    | Abrace a misericórdia.  | (Sexta-feira à noite) Quem é a pessoa que sinto que me deve mais e quanto me devem?  | Como posso celebrar que Cristo Jesus é o Senhor do Descanso?  |

|  |   |
|--|---|
| <p>A couple of days after finishing this book, a persistent question came to my mind: "Given that this book describes the reality, what should my priority be?"</p> <p>I soon came across a report from 2021 that gave an impressive number: of the more than 8 billion adults in the world, around 1.6 billion identified as members of the Christian Church.</p> <p>With that number in mind, on August 30, I wrote an essay thinking about the size of the task of preaching the gospel for the Christian church in the 21st century.</p> | <p>Poucos dias após terminar este livro, uma pergunta persistente veio à minha mente: "Considerando que este livro descreve a realidade, qual deveria ser a minha prioridade?"</p> <p>Logo encontrei um relatório de 2021 que forneceu um número impressionante: dos mais de 8 bilhões de adultos no mundo, cerca de 1,6 bilhões se identificavam como membros da Igreja Cristã.</p> <p>Com esse número em mente, no dia 30 de agosto, escrevi um ensaio pensando sobre a magnitude da tarefa de pregar o evangelho para a Igreja Cristã no século XXI.</p> |
|--|---|



|   |  |
|---|--|
| <p>Using logic, to achieve total evangelization in 150 weeks, it can be calculated that a growth rate of +1.1% per week for the Christian church would be needed.</p> <p>After carefully considering the matter and praying about it, my conclusion was that the most logical and practical method to achieve this seemed to be the following: one believer of the current Christian Church reaching one non-believer each year.</p> <p>The process of the algorithm doesn't require software but is repeated with a simple and logical pattern:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• In the first year, one believer could share the gospel with three non-believing friends, expecting at least one of them to accept it.</li> <li>• In the second year, two believers would communicate the gospel to six non-believers, expecting that two would accept it.</li> <li>• In the third year, three believers would share the message with nine people, thus completing the task on a global scale.</li> </ul> <p>I also remember that, from September to December 2022, while I was writing this manual, the state of Durango was going through a financial crisis. It was said that the previous government had left the public finances in ruins, and overall, there was a sense of pessimism and depression throughout the city.</p> <p>In the middle of this situation, I focused on documenting a simple method of evangelism for anyone, regardless of their temperament.</p> <p>During September 2022, I worked on shaping this plan into a personal evangelism manual, for which I received wonderful help and feedback from several members of the Christian church in Durango.</p> | <p>Usando a lógica, para alcançar a evangelização total em 150 semanas, pode-se calcular que seria necessário uma taxa de crescimento de +1,1% por semana para a Igreja Cristã.</p> <p>Após considerar cuidadosamente o assunto e orar sobre isso, minha conclusão foi que o método mais lógico e prático para alcançar isso parecia ser o seguinte: um crente da Igreja Cristã atual alcançando um não-crente a cada ano.</p> <p>O processo do algoritmo não requer software, mas é repetido com um padrão simples e lógico:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• No primeiro ano, um crente poderia compartilhar o evangelho com três amigos não-crentes, esperando que pelo menos um deles o aceitasse.</li> <li>• No segundo ano, dois crentes comunicariam o evangelho a seis não-crentes, esperando que dois o aceitassem.</li> <li>• No terceiro ano, três crentes compartilhariam a mensagem com nove pessoas, completando assim a tarefa em escala global.</li> </ul> <p>Também lembro que, de setembro a dezembro de 2022, enquanto eu escrevia este manual, o estado de Durango estava passando por uma crise financeira. Diziam que o governo anterior tinha deixado as finanças públicas em ruínas, e, no geral, havia uma sensação de pessimismo e depressão por toda a cidade.</p> <p>No meio dessa situação, concentrei-me em documentar um método simples de evangelismo para qualquer pessoa, independentemente de seu temperamento.</p> <p>Durante setembro de 2022, trabalhei na forma deste plano em um manual de evangelismo pessoal, para o qual recebi uma ajuda maravilhosa e feedback de vários membros da igreja cristã em Durango.</p> <p>Roxana, uma amiga e também sócia da Bina, revisou o texto final no dia 28 de outubro, e no dia</p> |
|---|--|

|   |   |
|---|---|
| <p>Roxana, a friend and a fellow shareholder of Bina, reviewed the final text on October 28, and on October 30, it was published, along with illustrations by Juan Pablo Robles, which he had completed about the Beatitudes of Jesus.<br/><a href="https://www.amazon.com/dp/B0BP2Y3TC5">https://www.amazon.com/dp/B0BP2Y3TC5</a></p> <p>After finishing the book, one day while washing the dishes at my parents' house, my mother joked, suggesting that I write about the "fruit of the Holy Spirit."</p> <p>Then, in November 2022, during a trip to Guadalajara, I had a conversation with Santiago Castillo, who mentioned something about Ray Dalio and his book "Principles."</p> <p>This motivated me to read Dalio's work, which I had once put aside, and from that reading, an idea came to me: to write a Christian response to his approach, which I felt was colored with pantheistic ideas.</p> <p>My book, "Principles for Living in the Spirit," was published in December 2022 and offers a Christian perspective, which I believe is more realistic than Dalio's. Although I respect Dalio a lot, I think he ignores the reality of the Holy Spirit, which makes his work incomplete.<br/><a href="https://www.amazon.com/dp/B0BP1GL58T/">https://www.amazon.com/dp/B0BP1GL58T/</a></p> <p>During that trip in November, while returning to Durango on the Zacatecas highway, I listened to the song "No Longer Slaves" by Zack Williams, recorded live in a Tennessee prison.<br/><a href="https://open.spotify.com/intl-es/track/1e2WZAaJXIFAk5801jlyM7?si=fbe45cc5c56f954344">https://open.spotify.com/intl-es/track/1e2WZAaJXIFAk5801jlyM7?si=fbe45cc5c56f954344</a></p> <p>Something resonated deeply inside me, and I thought: "No one has as much time to reflect on what matters as those who are in prison."</p> <p>So, I concluded that, unlike my acquaintances who I sent the 2021 book "He Is," the guys at prison would be more than interested to pay attention to the message of the book.</p> | <p>30 de outubro, ele foi publicado, juntamente com as ilustrações de Juan Pablo Robles, que ele havia feito sobre as Bem-aventuranças de Jesus.<br/><a href="https://www.amazon.com/dp/B0BP2Y3TC5">https://www.amazon.com/dp/B0BP2Y3TC5</a></p> <p>Após terminar o livro, um dia, enquanto lavava a louça na casa dos meus pais, minha mãe brincou, sugerindo que eu escrevesse sobre o "fruto do Espírito Santo."</p> <p>Então, em novembro de 2022, durante uma viagem a Guadalajara, tive uma conversa com Santiago Castillo, que mencionou algo sobre Ray Dalio e seu livro "Princípios."</p> <p>Isso me motivou a ler a obra de Dalio, que eu havia deixado de lado, e, dessa leitura, surgiu uma ideia: escrever uma resposta cristã à sua abordagem, que eu sentia estar colorida com ideias panteístas.</p> <p>Meu livro, "Princípios para Viver no Espírito," foi publicado em dezembro de 2022 e oferece uma perspectiva cristã, que acredito ser mais realista do que a de Dalio. Embora eu respeite muito Dalio, acho que ele ignora a realidade do Espírito Santo, o que torna sua obra incompleta.<br/><a href="https://www.amazon.com/dp/B0BP1GL58T/">https://www.amazon.com/dp/B0BP1GL58T/</a></p> <p>Durante essa viagem em novembro, enquanto voltava para Durango pela estrada de Zacatecas, ouvi a música "No Longer Slaves" de Zack Williams, gravada ao vivo em uma prisão do Tennessee.<br/><a href="https://open.spotify.com/intl-es/track/1e2WZAaJXIFAk5801jlyM7?si=fbe45cc56f954344">https://open.spotify.com/intl-es/track/1e2WZAaJXIFAk5801jlyM7?si=fbe45cc56f954344</a></p> <p>Algo ressoou profundamente dentro de mim, e pensei: "Ninguém tem tanto tempo para refletir sobre o que realmente importa como aqueles que estão na prisão."</p> <p>Então, concluí que, ao contrário dos meus conhecidos, a quem enviei o livro de 2021 "Ele é," os rapazes na prisão estariam mais do que interessados em prestar atenção à mensagem do livro.</p> |
|---|---|

|  |  |
|--|--|
| <p>I decided I needed to find a way to get the message to them. I told my mother about it, and she told me about a pastor from a local church who had been involved in this ministry in the state prison of Durango for many years.</p> <p>However, when I looked into the situation at the state prison, I heard disturbing rumors within the Christian community.</p> <p>It was said that organized crime had infiltrated the church, with some of its members pretending to be pastors. It was also said that it was nearly impossible to access the prison through a Christian ministry at that time.</p> <p>In the midst of this uncertainty, I decided to keep pushing with the leaders of my church to try again. I was determined about this, and throughout those months, we prayed about it constantly.</p> <p>In February, something unexpected happened: federal authorities from Mexico City arrested those who had been blocking the Christian ministry in the state prison. As a result, the doors to the local church were opened again. It wasn't something we did; I'm sure it was the power of the Holy Spirit answering the prayers of several Christian congregations.</p> <p>From February to May 2023, I had the chance to share the gospel in the main prison of the state of Durango.</p> <p>The Catholic Church welcomed us on Thursday's noon. During that time, something became clear to me, and it can be summed up in a phrase that is common in the ministry there: "There are free people who are prisoners of their sin, and there are prisoners who are free in Christ."</p> <p>In addition to offering them a hug and a sign of dignity that is rare in those places, I wanted them to have the opportunity to read the Bible out loud.</p> <p>Months before my time in visiting that prison ended, I started encouraging the prisoners to get a Bible. We used to pray for authorities such as our governor and judges.</p> | <p>Decidi que precisava encontrar uma maneira de levar a mensagem até eles. Falei sobre isso com minha mãe, e ela me contou sobre um pastor de uma igreja local que havia trabalhado nesse ministério na prisão estadual de Durango por muitos anos.</p> <p>No entanto, quando investiguei a situação na prisão estadual, ouvi rumores preocupantes dentro da comunidade cristã.</p> <p>Diziam que o crime organizado havia se infiltrado na igreja, com alguns de seus membros fingindo ser pastores. Também dizia-se que era quase impossível acessar a prisão por meio de um ministério cristão naquele momento.</p> <p>Em meio a essa incerteza, decidi continuar insistindo com os líderes da minha igreja para tentar novamente. Estava determinado quanto a isso, e durante aqueles meses, oramos constantemente sobre o assunto.</p> <p>Em fevereiro, algo inesperado aconteceu: as autoridades federais da Cidade do México prenderam aqueles que estavam bloqueando o ministério cristão na prisão estadual. Como resultado, as portas da igreja local foram abertas novamente. Não foi algo que fizemos; tenho certeza de que foi o poder do Espírito Santo respondendo às orações de várias congregações cristãs.</p> <p>De fevereiro a maio de 2023, tive a chance de compartilhar o evangelho na principal prisão do estado de Durango.</p> <p>A Igreja Católica nos acolheu ao meio-dia das quintas-feiras. Durante esse tempo, algo se tornou claro para mim, e pode ser resumido em uma frase que é comum no ministério ali: "Há pessoas livres que são prisioneiras de seu pecado, e há prisioneiros que são livres em Cristo."</p> <p>Além de oferecer a eles um abraço e um sinal de dignidade, que é raro naquele lugar, queria que eles tivessem a oportunidade de ler a Bíblia em voz alta.</p> <p>Meses antes de meu tempo de visita àquela prisão acabar, comecei a incentivar os prisioneiros a conseguirem uma Bíblia. Costumávamos orar pelas autoridades, como nosso governador e juízes.</p> |
|--|--|

|  |   |
|--|---|
| <p>During each time I had a short time to share an idea with them, with support from the priest at the church, I encouraged some brave individuals to come forward and read a Psalm or another passage aloud to all the prisoners assembled.</p> <p>Seeing how it brought them joy inspired me to urge them to ask their families to bring them a Bible. Their situation became a personal burden for me. I prayed a lot, asking God for resources so that each of them could receive their own Bible.</p> <p>One of those visits, after I repeatedly suggested they ask their families for a Bible, one of the prisoners said to me in front of everyone:</p> <p>“No, you don’t understand. Yesterday, they went through each of our cells and handed us a Bible.” She showed me a small blue booklet. It was a New Testament like the ones you find in hotels. Each prisoner pulled a Gideon Bible out of their pocket!</p> <p>In May, when my time in the prison ended, I began to get involved in the local church's street evangelism initiatives.</p> <p>Because of this, I felt a calling to share the gospel out loud from Plazuela Baca Ortiz a local town square. The evangelism team supported me the few times we were together. This happened around May and June of 2024.</p> <p>Eventually, I decided to join another church where they read the Bible verse by verse, but I didn’t stop my commitment to the Plazuela. From June 2023 to June 2024, every Thursday I went to this square to openly preach the gospel to tens of thousands of people from Durango.</p> <p>The results and the explanation in Spanish of what was done with the preaching program in the town square can be found here:</p> <p><a href="https://guillermouestmon.substack.com/p/el-dia-10-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication-search">https://guillermouestmon.substack.com/p/el-dia-10-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication-search</a></p> | <p>Em cada momento em que tive um tempo curto para compartilhar uma ideia com eles, com o apoio do padre da igreja, incentivei algumas pessoas corajosas a se levantarem e lerem um Salmo ou outro trecho em voz alta para todos os prisioneiros reunidos.</p> <p>Ver como isso lhes trazia alegria me inspirou a incentivá-los a pedir para suas famílias trazerem uma Bíblia. A situação deles se tornou um fardo pessoal para mim. Orei muito, pedindo a Deus por recursos para que cada um deles pudesse receber sua própria Bíblia.</p> <p>Em uma dessas visitas, depois de sugerir várias vezes que pedissem para suas famílias uma Bíblia, um dos prisioneiros me disse, na frente de todos:</p> <p>“Não, você não entende. Ontem, eles passaram por cada uma de nossas celas e nos deram uma Bíblia.” Ela me mostrou um pequeno livreto azul. Era um Novo Testamento, como aqueles que encontramos em hotéis. Cada prisioneiro tirou uma Bíblia de Gideões do bolso!</p> <p>Em maio, quando meu tempo na prisão acabou, comecei a me envolver nas iniciativas de evangelismo de rua da igreja local.</p> <p>Por causa disso, senti um chamado para compartilhar o evangelho em voz alta na Plazuela Baca Ortiz, uma praça local. A equipe de evangelismo me apoiou nas poucas vezes em que estivemos juntos. Isso aconteceu entre maio e junho de 2024.</p> <p>Eventualmente, decidi me juntar a outra igreja onde eles leem a Bíblia versículo por versículo, mas não parei o meu compromisso com a Plazuela. De junho de 2023 a junho de 2024, toda quinta-feira fui a essa praça para pregar abertamente o evangelho para dezenas de milhares de pessoas de Durango.</p> <p>Os resultados e a explicação em espanhol do que foi feito com o programa de pregação na praça podem ser encontrados aqui:</p> <p><a href="https://guillermouestmon.substack.com/p/el-dia-10-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication-search">https://guillermouestmon.substack.com/p/el-dia-10-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication-search</a></p> |
|--|---|

|  |   |
|--|---|
| <p>It was at this square, known as the "terror square," where I first came into contact with the Tepehuan communities, who have been using the plaza as a meeting point for centuries.</p> <p>Between September 25 and October 14, 2023, I conducted a survey to understand the motivations, desires, needs, and aspirations of Bina's members regarding life.</p> <p>The results showed me that these topics could benefit a larger audience because the value I found in these conversations was worth sharing.</p> <p>That's when, on October 13, I decided to start a newsletter called "Comunicación de Guillermo" with the aim of writing about relevant and useful topics for society.</p> <p>The first essay, titled "Intrinsic Value," explores this concept in depth, and you can read it here (in Spanish):<br/> <a href="https://guillermoestmon.substack.com/p/el-secreto-del-valor-intrinseco">https://guillermoestmon.substack.com/p/el-secreto-del-valor-intrinseco</a> .</p> <p>By December 2023, I had formed a friendship with several people who came to the Plazuela on Thursday afternoons, including Don Calixto. I also became friends with Perfecto, a Tepehuan leader who pointed out that I wouldn't really help his people in that square, so he helped me by guiding me to find the common house for indigenous people in the city of Durango.</p> <p>At the beginning of 2024, I decided to begin an evangelism process at this Tepehuan house in Santa María de Ocotán.</p> <p>This allowed me to meet Eliseo, a relative of Perfecto and a leader of this community in the city of Durango.</p> <p>Eliseo kindly shared with me important aspects of Tepehuan life, and I had the privilege of receiving his direct guidance.</p> <p>Every Tuesday afternoon, we read the gospels in both Spanish and the O'Dam language.</p> <p>What I have learned from these interactions is documented in a memorandum that I can freely share upon request.</p> | <p>Foi nesta praça, conhecida como a "praça do terror", que entrei em contato pela primeira vez com as comunidades Tepehuanas, que utilizam a praça como ponto de encontro há séculos.</p> <p>Entre os dias 25 de setembro e 14 de outubro de 2023, realizei uma pesquisa para entender as motivações, desejos, necessidades e aspirações dos membros de Bina sobre a vida.</p> <p>Os resultados mostraram-me que esses temas poderiam beneficiar um público maior, pois o valor que encontrei nessas conversas valia a pena ser compartilhado.</p> <p>Foi então que, no dia 13 de outubro, decidi começar um boletim informativo chamado "Comunicação de Guillermo", com o objetivo de escrever sobre temas relevantes e úteis para a sociedade.</p> <p>O primeiro ensaio, intitulado "Valor Intrínseco", explora este conceito em profundidade, e você pode lê-lo aqui (em espanhol):<br/> <a href="https://guillermoestmon.substack.com/p/el-secreto-del-valor-intrinseco">https://guillermoestmon.substack.com/p/el-secreto-del-valor-intrinseco</a> .</p> <p>Em dezembro de 2023, fiz amizade com várias pessoas que iam à Plazuela nas tardes de quinta-feira, incluindo Don Calixto. Também fiz amizade com Perfecto, um líder Tepehuano que me apontou que eu realmente não ajudaria seu povo naquela praça, então ele me ajudou orientando-me a encontrar a casa comum dos indígenas na cidade de Durango.</p> <p>No início de 2024, decidi começar um processo de evangelismo nesta casa Tepehuana em Santa María de Ocotán.</p> <p>Isso me permitiu conhecer Eliseo, um parente de Perfecto e líder desta comunidade na cidade de Durango.</p> <p>Eliseo gentilmente compartilhou comigo aspectos importantes da vida Tepehuana, e tive o privilégio de receber sua orientação direta.</p> <p>Todas as terças-feiras à tarde, lemos os evangelhos tanto em espanhol quanto na língua O'Dam.</p> <p>O que aprendi com essas interações está documentado em um memorando que posso compartilhar livremente mediante solicitação.</p> |
|--|---|

In mid-2024, I met Plácido, a Tepehuan from Pueblo Nuevo, through Andrew, an Australian missionary that has spent more than a decade among these people deep in the Tepehuan Sierra in San Francisco de Lajas, where they are Au'Dam, a different community from Eliseo's O'Dam group, with whom I also formed a deep friendship.

Plácido faced rejection from the Christian people of Durango because he had a large family with four wives. This situation shocked the local Christian communities. I decided that we would have a Bible study in Au'Dam, which we held for several months at his ranch. Eventually, we managed to get Plácido and his family accepted into a nearby local community just a couple of months ago.

I then set a clear goal: to do what was necessary to print Bibles in the O'Dam language for the Tepehuan community. However, I soon discovered a limitation: my resources were not enough because this community has over 10,000 families spread across more than 1,000 locations throughout the mountains, in the municipalities of Mezquital and Pueblo Nuevo, south of Durango.

Thus, I understood that the project was huge and that it would not be feasible without substantial financial support. For this reason, I now visit my brothers from Santa María Ocotán only occasionally. Because I learned in Betsela the power of a good strategy, we are developing a self-sustaining evangelism plan through the sale of sheep in the Gran Nayar region. This area is home to the largest concentration of indigenous communities in Mexico, including the Tepehuans from Durango.

At the same time, in November 2023, I started a program to prepare my body for a marathon through the practice of compound gain. This program paid off, and on June 10, 2024, I reached my goal. You can read more about this experience here:

[https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-14-del-mes-2-del-ano-1996?utm\\_source=publication](https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-14-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication)

Em meados de 2024, conheci Plácido, um Tepehuano de Pueblo Nuevo, através de Andrew, um missionário australiano que passou mais de uma década entre essas pessoas nas profundezas da Serra Tepehuana, em San Francisco de Lajas, onde eles são Au'Dam, uma comunidade diferente do grupo O'Dam de Eliseo, com quem também formei uma amizade profunda.

Plácido enfrentou rejeição por parte do povo cristão de Durango, porque ele tinha uma grande família com quatro esposas. Essa situação chocou as comunidades cristãs locais. Decidi então que teríamos um estudo bíblico em Au'Dam, que realizamos por vários meses em sua fazenda. Eventualmente, conseguimos fazer com que Plácido e sua família fossem aceitos em uma comunidade local próxima, há apenas alguns meses.

Em seguida, estabeleci um objetivo claro: fazer o que fosse necessário para imprimir Bíblias na língua O'Dam para a comunidade Tepehuana. No entanto, logo descobri uma limitação: meus recursos não eram suficientes, pois essa comunidade possui mais de 10.000 famílias espalhadas por mais de 1.000 locais nas montanhas, nos municípios de Mezquital e Pueblo Nuevo, ao sul de Durango.

Assim, entendi que o projeto era muito grande e que não seria viável sem um apoio financeiro substancial. Por esse motivo, agora visito meus irmãos de Santa María Ocotán apenas ocasionalmente. Porque aprendi em Betsela o poder de uma boa estratégia, estamos desenvolvendo um plano de evangelismo sustentável por meio da venda de ovelhas na região de Gran Nayar. Esta área abriga a maior concentração de comunidades indígenas no México, incluindo os Tepehuanos de Durango.

Ao mesmo tempo, em novembro de 2023, comecei um programa para preparar meu corpo para uma maratona por meio da prática de ganho composto. Este programa deu certo, e no dia 10 de junho de 2024, alcancei meu objetivo. Você pode ler mais sobre essa experiência aqui:

[https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-14-del-mes-2-del-ano-1996?utm\\_source=publication](https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-14-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication)

|  |  |
|--|--|
| <p>Starting in March, my newsletter “Comunicación de Guillermo” changed from being a collection of essays to a weekly newspaper.</p> <p>It is now designed to document the most important qualitative events in humanity as a sort of a chronicle, and I complement it with a quantitative review of prices and markets to better understand the economic and social evolution through statistics.</p> <p>Around May 2024, Jerry, my current pastor, invited me to a mission conference organized in Durango.</p> <p>I told him that it seemed curious to send missionaries to other countries when there was so much to do locally, but he replied, I believe inspired by the Holy Spirit, "There are different categories, and we need to support them all."</p> <p>One of those days at the missionary conference, moved by all the information I was receiving, the Holy Spirit touched my spirit, and I said to the Lord, "I give you Bina, do whatever you want with it. It's all yours. I can't handle this anymore. Use it for your glory."</p> <p>After a few weeks, I talked to Jerry about my concern and told him I might be thinking of using the Bina model, but focused on investing in missions.</p> <p>He suggested I come up with a name for the initiative, which I called "Tesoros Puros" (Pure Treasures).<br/> <a href="https://www.facebook.com/profile.php?id=61563651233690">https://www.facebook.com/profile.php?id=61563651233690</a></p> <p>Since June 2024, through Tesoros Puros, I began working with another Guillermo, from the missionary agency LAMM to promote sending Latin American missionaries to the world.<br/> <a href="https://www.latinoamericaalmundo.org/">https://www.latinoamericaalmundo.org/</a></p> <p>Thanks to the support of the local church I attend, we were able to support a missionary who is now in Indonesia. In August 2024, we had a conversation with her during her visit to Durango, which you can listen here (Spanish):<br/> <a href="https://www.youtube.com/watch?v=BYmN-DqGp98">https://www.youtube.com/watch?v=BYmN-DqGp98</a></p> | <p>A partir de março, minha newsletter "Comunicação de Guillermo" deixou de ser uma coleção de ensaios e se transformou em um jornal semanal.</p> <p>Agora, ela está projetada para documentar os eventos qualitativos mais importantes da humanidade, como uma espécie de crônica, e eu a complemento com uma revisão quantitativa de preços e mercados para entender melhor a evolução econômica e social por meio de estatísticas.</p> <p>Por volta de maio de 2024, Jerry, meu pastor atual, me convidou para uma conferência missionária organizada em Durango.</p> <p>Eu lhe disse que achava curioso enviar missionários para outros países, quando havia tanto a ser feito localmente, mas ele respondeu, acredito inspirado pelo Espírito Santo: "Existem diferentes categorias, e precisamos apoiar todas elas."</p> <p>Em um dos dias da conferência missionária, tocado por toda a informação que estava recebendo, o Espírito Santo tocou o meu espírito, e eu disse ao Senhor: "Eu te entrego a Bina, faça o que quiser com ela. Tudo é teu. Eu não consigo mais lidar com isso. Use-a para a tua glória."</p> <p>Algumas semanas depois, conversei com Jerry sobre minha preocupação e lhe disse que talvez estivesse pensando em usar o modelo da Bina, mas focado em investir em missões.</p> <p>Ele sugeriu que eu pensasse em um nome para a iniciativa, que eu chamei de "Tesoros Puros" (Tesouros Puros).<br/> <a href="https://www.facebook.com/profile.php?id=61563651233690">https://www.facebook.com/profile.php?id=61563651233690</a></p> <p>Desde junho de 2024, por meio do Tesoros Puros, comecei a trabalhar com outro Guillermo, da agência missionária LAMM, para promover o envio de missionários latino-americanos para o mundo.<br/> <a href="https://www.latinoamericaalmundo.org/">https://www.latinoamericaalmundo.org/</a></p> <p>Graças ao apoio da igreja local que frequento, conseguimos apoiar uma missionária que agora está na Indonésia. Em agosto de 2024, tivemos uma conversa com ela durante sua visita a Durango, que você pode ouvir aqui (em espanhol):<br/> <a href="https://www.youtube.com/watch?v=BYmN-DqGp98">https://www.youtube.com/watch?v=BYmN-DqGp98</a></p> |
|--|--|

At the end of 2023, my brother David got a job in the United States. He recently explained me that one day, while talking to our mom on the phone and telling her about his hotel room, he found something unexpected: a Qur'an and an English Bible in the drawer. Without thinking twice, my mom asked him, "Bring them so you can give them to your brother."

When David returned, he gave me a beautiful English Bible from the Gideons.

I interpreted this as an answer to my prayer to bring a Bible to the Tepehuan people, so I asked my brother Daniel to contact a Gideon member he knew at his church, a retired colonel whom I didn't remember meeting personally.

A few days later, in the morning, while I was visiting the home of a Tepehuan community, I received a call from the colonel. With a firm but friendly voice, he said, "They told me you were looking for me. Let's meet at such and such place for coffee, and come prepared with your decision to join the Gideons."

When I hung up, I felt deeply moved in my spirit, which I interpreted as a call. When we met, he gave me a precious Bible covered in military camouflage, designed specifically to be shared among the military forces. I was even more moved. Without hesitation, I told the colonel, "We are at war. Of course, I accept."

Finally, in the first week of September 2024, I officially joined the Gideons International, a ministry dedicated to sharing the Word of God in institutions and all corners of society where possible. <https://gideons.org/>

Since then, as part of the team, we have distributed tens of thousands of New Testaments in these 3 months.

For example, during the Independence Day military parade in Durango, we distributed more than 2,500 copies among the public and the military and police forces that were marching.

No final de 2023, meu irmão David conseguiu um emprego nos Estados Unidos. Recentemente, ele me explicou que, um dia, enquanto falava com nossa mãe ao telefone e contava sobre o seu quarto de hotel, ele encontrou algo inesperado: um Alcorão e uma Bíblia em inglês na gaveta. Sem pensar duas vezes, minha mãe lhe disse: "Traga-os para você dar ao seu irmão."

Quando David voltou, ele me deu uma linda Bíblia em inglês dos Gideões.

Eu interpretei isso como uma resposta à minha oração para levar uma Bíblia ao povo Tepehuan, então pedi ao meu irmão Daniel que entrasse em contato com um membro dos Gideões que ele conhecia na igreja dele, um coronel aposentado que eu não me lembrava de ter encontrado pessoalmente.

Alguns dias depois, pela manhã, enquanto eu estava visitando a casa de uma comunidade Tepehuan, recebi uma ligação do coronel. Com uma voz firme, mas amigável, ele disse: "Me disseram que você estava me procurando. Vamos nos encontrar em tal lugar para tomar um café, e venha preparado com sua decisão de se juntar aos Gideões."

Quando desliguei, senti-me profundamente tocado no espírito, o que interpretei como um chamado. Quando nos encontramos, ele me deu uma preciosa Bíblia coberta com camuflagem militar, projetada especificamente para ser compartilhada entre as forças militares. Eu fiquei ainda mais emocionado. Sem hesitar, disse ao coronel: "Estamos em guerra. Claro, aceito."

Finalmente, na primeira semana de setembro de 2024, me juntei oficialmente aos Gideões Internacional, um ministério dedicado a compartilhar a Palavra de Deus em instituições e em todos os cantos da sociedade onde for possível. <https://gideons.org/>

Desde então, como parte da equipe, distribuimos dezenas de milhares de Novos Testamentos nesses 3 meses.

Por exemplo, durante o desfile militar do Dia da Independência em Durango, distribuimos mais de 2.500 cópias entre o público e as forças militares e policiais que estavam desfilando.



|   |  |
|---|--|
| <p>In October, I participated in a joint activity in Chihuahua with Gideons from all over the country, where we distributed over 40,000 copies in schools, rehabilitation centers, and hospitals.</p> <p>In October, we were also able to deliver more than 4,000 copies at the state prison, and we are working to do the same with the Mexican army and other institutions.</p> <p>On September 9th, less than a month before the federal government changed, a low-intensity war broke out in our neighbor state Sinaloa between two factions of a criminal drug cartel</p> <p>This conflict has mostly affected Culiacán, although it has also reached Mazatlán, which is less than three hours from Durango. The situation is still unresolved.</p> <p>Meanwhile, in China, there was a rumor that the government would take measures to reactivate the economy. This news, along with official announcements, caused an unexpected rally in Alibaba's stock price.</p> <p>Surprisingly, Alibaba's stock price rose from \$83 on August 30th to \$117 on October 7th, which represents an increase of almost 41% in just over a month. This rise has impacted Bina's financial reports.</p> <p>Durango, on the other hand, lives in a peculiar peace. Despite the tension in the region, public life goes on with relative calm. I dare to say that, in the middle of all this, Durango is still one of the best cities to live in the country these days. However, there is still one major challenge: economic development remains unresolved.</p> <p>Although I had distanced myself from the ruling party "Movimiento Regeneración Nacional" years ago because I believed it promoted a false democracy to push its agenda, on September 23, 2024, I officially resigned from that party because I believe it promotes, among other problems, a culture of nepotism and religious idolatry.<br/> <a href="https://www.instagram.com/p/DARWPxjSUG5/">https://www.instagram.com/p/DARWPxjSUG5/</a></p> | <p>Em outubro, participei de uma atividade conjunta em Chihuahua com os Gideões de todo o país, onde distribuimos mais de 40.000 cópias em escolas, centros de reabilitação e hospitais.</p> <p>Em outubro, também conseguimos entregar mais de 4.000 cópias na prisão estadual, e estamos trabalhando para fazer o mesmo com o exército mexicano e outras instituições.</p> <p>No dia 9 de setembro, menos de um mês antes da mudança no governo federal, uma guerra de baixa intensidade eclodiu no estado vizinho de Sinaloa, entre duas facções de um cartel de drogas criminoso.</p> <p>Este conflito afetou principalmente Culiacán, embora também tenha alcançado Mazatlán, que fica a menos de três horas de Durango. A situação ainda não está resolvida.</p> <p>Enquanto isso, na China, surgiu um boato de que o governo tomaria medidas para reativar a economia. Essa notícia, junto com os anúncios oficiais, causou uma recuperação inesperada no preço das ações da Alibaba.</p> <p>Surpreendentemente, o preço das ações da Alibaba subiu de US\$ 83 em 30 de agosto para US\$ 117 em 7 de outubro, o que representa um aumento de quase 41% em pouco mais de um mês. Esse aumento impactou os relatórios financeiros da Bina.</p> <p>Durango, por outro lado, vive uma paz peculiar. Apesar da tensão na região, a vida pública segue com relativa calma. Ouso dizer que, no meio de tudo isso, Durango ainda é uma das melhores cidades para se viver no país atualmente. No entanto, ainda há um grande desafio: o desenvolvimento econômico permanece sem solução.</p> <p>Embora eu tenha me afastado do partido governante "Movimiento Regeneración Nacional" há alguns anos, porque acreditava que ele promovia uma falsa democracia para impulsionar sua agenda, em 23 de setembro de 2024, eu oficialmente renunciei a esse partido porque acredito que ele promove, entre outros problemas, uma cultura de nepotismo e idolatria religiosa.<br/> <a href="https://www.instagram.com/p/DARWPxjSUG5/">https://www.instagram.com/p/DARWPxjSUG5/</a></p> |
|---|--|

|  |  |
|--|--|
| <p>This marks the end of my political relationship with them and any political or legitimate support from me toward this movement. As you may have noticed, I have long used all my wisdom and political skills to expand the kingdom of Heaven.</p> <p>When the current Mexican president took office on October 1, 2024, I watched with concern as she adopted practices of idolatry similar to those promoted by the previous president, turning to false pre-Hispanic gods.</p> <p>It seems as if she wants to lead the Mexican people down the same path of idol worship through her government, which has never led to anything good, as it results in corruption and more deception which keeps the country trapped in lies and myths.</p> <p>I believe it is essential to raise our voices and call for reflection.</p> <p>In fact, during a quick trip in the third week of October, I had the opportunity to visit Mexico City and preach the gospel in some of its most emblematic places, including the castle of Chapultepec, the Hunter, the Angel of the Independence, and the Reforma Monument.</p> <p>One of these places was the Zócalo, in front of the National Palace. From there, I made a public call for repentance because I sincerely hope that our president will reconsider and change course before dragging the nation toward these terrible practices.<br/><a href="https://www.instagram.com/guillermoestmon/p/DBZk6C4yBiH/">https://www.instagram.com/guillermoestmon/p/DBZk6C4yBiH/</a></p> <p>That day, it seemed like it was going to rain. However, many people passing by stopped to listen to the message.</p> <p>Among all the signs of appreciation I received from people while doing this, one man came up to me and said: "What you're saying is true. I think we all know it, but no one dares to say it openly."</p> | <p>Isso marca o fim do meu relacionamento político com eles e de qualquer apoio político ou legítimo que eu possa oferecer a este movimento. Como vocês devem ter notado, há muito tempo uso toda a minha sabedoria e habilidades políticas para expandir o reino dos Céus.</p> <p>Quando a atual presidente do México assumiu o cargo em 1º de outubro de 2024, observei com preocupação quando ela adotou práticas de idolatria semelhantes às promovidas pelo presidente anterior, recorrendo a falsos deuses pré-hispânicos.</p> <p>Parece que ela quer levar o povo mexicano pelo mesmo caminho da adoração a ídolos através de seu governo, o que nunca levou a nada de bom, pois resulta em corrupção e mais engano, mantendo o país preso em mentiras e mitos.</p> <p>Acredito que é essencial levantar nossa voz e fazer um chamado à reflexão.</p> <p>Na verdade, durante uma viagem rápida na terceira semana de outubro, tive a oportunidade de visitar a Cidade do México e pregar o evangelho em alguns dos seus lugares mais emblemáticos, incluindo o castelo de Chapultepec, o Caçador, o Anjo da Independência e o Monumento à Reforma.</p> <p>Um desses lugares foi o Zócalo, em frente ao Palácio Nacional. De lá, fiz um chamado público ao arrependimento, porque sinceramente espero que nossa presidente reconsidere e mude de direção antes que leve a nação a essas práticas terríveis.<br/><a href="https://www.instagram.com/guillermoestmon/p/DBZk6C4yBiH/">https://www.instagram.com/guillermoestmon/p/DBZk6C4yBiH/</a></p> <p>Naquele dia, parecia que iria chover. No entanto, muitas pessoas que passavam pararam para ouvir a mensagem.</p> <p>Entre todos os sinais de apreço que recebi das pessoas enquanto fazia isso, um homem se aproximou de mim e disse: "O que você está dizendo é verdade. Acho que todos nós sabemos disso, mas ninguém ousa dizer isso abertamente."</p> |
|--|--|

|  |   |
|--|---|
| <p>On another note, we are supporting Jorge, a missionary who is going to India. He will arrive in Durango in the third week of November to visit local churches with Tesoros Puros and share his vision of how businesses can be a channel for missions and seek spiritual support.</p> <p>Maybe Jorge hasn't realized it, but his life has deeply inspired me and helped me find the wisdom I had been looking for.</p> <p>All these events have been a source of inspiration for the last two ideas I will share at the end of this collection. I believe that the Holy Spirit, in a miraculous way, has helped me fit all the pieces together to solve the crossroads I was at.</p> <p>The main point I want to share with you here is clear: I won't keep anything to myself.</p> <p>I will do everything in my power to share with as many people as possible the gift of salvation that Christ Jesus offers to anyone who decides to repent.</p> <p>Paraphrasing C.S. Lewis, I would like "on the day of my earthly death, may there be a celebration in hell because I am finally out of the battlefield."</p> <p>Still, I admit that I continue to make many mistakes, and there are still parts of my character that need to be corrected. My life is far from perfect, and it has not been free of difficulties. In fact, since October 2021, I feel that the challenges have increased. Every time I think there's an opportunity to fulfill my desire to form a Christian family, it slips through my fingers without me understanding the real reason behind of this.</p> <p>My two cents is that as social chaos and geopolitical events grow, it becomes harder for anyone to predict the future and, at the same time, be prepared for what's to come.</p> <p>However, I've seen how faith, like a mustard seed, can produce abundant fruit with even the smallest efforts.</p> | <p>Em outro assunto, estamos apoiando Jorge, um missionário que vai para a Índia. Ele chegará a Durango na terceira semana de novembro para visitar as igrejas locais com o projeto Tesoros Puros e compartilhar sua visão de como os negócios podem ser um canal para missões e buscar apoio espiritual.</p> <p>Talvez Jorge não tenha percebido, mas sua vida me inspirou profundamente e me ajudou a encontrar a sabedoria que eu estava procurando.</p> <p>Todos esses eventos foram uma fonte de inspiração para as últimas duas ideias que vou compartilhar ao final desta reflexão. Acredito que o Espírito Santo, de maneira milagrosa, me ajudou a juntar todas as peças para resolver o dilema em que eu estava.</p> <p>O ponto principal que quero compartilhar com vocês aqui é claro: não guardarei nada para mim.</p> <p>Farei tudo o que estiver ao meu alcance para compartilhar com o maior número de pessoas possível o presente da salvação que Cristo Jesus oferece a quem decidir se arrepender.</p> <p>Parafraseando C.S. Lewis, eu gostaria que "no dia da minha morte terrestre, haja uma celebração no inferno, porque finalmente saí do campo de batalha."</p> <p>Ainda assim, admito que continuo cometendo muitos erros, e ainda há partes do meu caráter que precisam ser corrigidas. Minha vida está longe de ser perfeita, e não foi livre de dificuldades. Na verdade, desde outubro de 2021, sinto que os desafios aumentaram. Toda vez que penso que há uma oportunidade de realizar meu desejo de formar uma família cristã, ela escapa pelas minhas mãos, sem que eu entenda a razão real disso.</p> <p>Minha opinião é que, à medida que o caos social e os eventos geopolíticos aumentam, fica mais difícil para qualquer pessoa prever o futuro e, ao mesmo tempo, estar preparada para o que está por vir.</p> <p>No entanto, eu vi como a fé, como uma semente de mostarda, pode produzir frutos abundantes com até mesmo os menores esforços.</p> |
|--|---|

|   |   |
|---|---|
| <p>I am amazed by the impact of every action and everything that follows from doing things with wisdom and intrinsic value. I had a taste of something similar in the 2018 Mexican election. But this time, it's different. No matter how small an action seems related to the gospel, it becomes incredibly powerful in God's hands.</p> <p>With a little bit of faith, amazing and wonderful things can happen.</p> <p>Today, I believe that Christianity is expanding more globally, driven by the Church and the personal witness of evangelism I see everywhere, even in the midst of difficulties, which brings me great peace.</p> <p>I feel at peace with the path I've taken so far and with a clear conscience regarding the testimony of Jesus I've tried to share in this world. To this day, I believe I've been faithful to what God has entrusted me with, and I am ready to give a good account of my actions.</p> <p>To be honest, since I published the book "How to Value your Days" in September 2022, I have put into practice the method of the "creative week" that I describe there.</p> <p>In the book, my main argument is that one week of wise decisions can produce better results than a month of foolish decisions.</p> <p>By focusing on small, wise daily actions, I estimate that applying these principles with discipline for a quarter can be equivalent to making up for a lost year in a common life.</p> <p>With the same approach, I believe that six months of practicing this algorithm could make up for three years of lost time, while a full year of disciplined practice could recover six or seven years.</p> <p>Since August 28, 2022, when I finished that book, 815 days have passed, or 115 weeks.</p> <p>Although we haven't reached the 150 weeks I had envisioned after finishing that book, I am convinced that these efforts have supported at least a 1.1% weekly growth rate of Christianity in what's within my reach.</p> | <p>Estou impressionado com o impacto de cada ação e de tudo o que se segue ao fazer as coisas com sabedoria e valor intrínseco. Tive uma experiência parecida nas eleições mexicanas de 2018. Mas desta vez, é diferente. Não importa o quão pequena pareça uma ação relacionada ao evangelho, ela se torna incrivelmente poderosa nas mãos de Deus.</p> <p>Com um pouco de fé, coisas incríveis e maravilhosas podem acontecer.</p> <p>Hoje, acredito que o cristianismo está se expandindo mais globalmente, impulsionado pela Igreja e pelo testemunho pessoal do evangelismo que vejo por toda parte, mesmo em meio a dificuldades, o que me traz grande paz.</p> <p>Sinto-me em paz com o caminho que percorri até agora e com a consciência tranquila em relação ao testemunho de Jesus que tentei compartilhar neste mundo. Até hoje, acredito que fui fiel ao que Deus me confiou, e estou pronto para prestar contas das minhas ações.</p> <p>Para ser sincero, desde que publiquei o livro "Como Valorizar Seus Dias" em setembro de 2022, coloquei em prática o método da "semana criativa" que descrevo nele.</p> <p>No livro, meu principal argumento é que uma semana de decisões sábias pode produzir melhores resultados do que um mês de decisões tolas.</p> <p>Ao focar em pequenas ações diárias sábias, estimo que aplicar esses princípios com disciplina durante um trimestre pode ser equivalente a compensar um ano perdido em uma vida comum.</p> <p>Com a mesma abordagem, acredito que seis meses praticando esse algoritmo poderiam compensar três anos de tempo perdido, enquanto um ano inteiro de prática disciplinada poderia recuperar seis ou sete anos.</p> <p>Desde 28 de agosto de 2022, quando terminei esse livro, se passaram 815 dias, ou 115 semanas.</p> <p>Embora não tenhamos alcançado as 150 semanas que eu havia imaginado depois de terminar aquele livro, estou convencido de que esses esforços apoiaram ao menos uma taxa de crescimento semanal de 1,1% do cristianismo dentro do que está ao meu alcance.</p> |
|---|---|

|  |   |
|--|---|
| <p>With current technology, like smartphones and social media, I also believe that the statistics used by some Christian ministries are outdated, and the strength of Christianity in the whole world is much greater today than just a few years ago.</p> <p>Christianity has regained such strength in the world that you can see it as the power that recently helped Donald Trump win in the United States just a few days ago.</p> <p>My conclusion after 2.2 years of discovering the wisdom of the "creative week" that God designed is that, according to my calculations, I have been able to make up for more than 15 years lost to foolish decisions.</p> <p>I didn't do anything. The Lord gave all of this into my hands. But I feel that I've replaced all the lost time with the fruits of repentance, which I trust will bring even more fruit toward eternal life.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p><b>Geopolitical risk and Comunicación de Guillermo</b></p> <p>The impact of the war between Ukraine and Russia on Alibaba's stock price taught me something important.</p> <p>Even though I believe my investment thesis is correct, we are reaching a point in history where we cannot ignore geopolitical risk.</p> <p>Even when predictions and business theories you think you understand seem well-founded, the global political reality can change quickly and affect what was once considered stable.</p> <p>The impact of these events is not limited to big nations or corporations; it also affects our everyday decisions and long-term strategies.</p> <p>This is how I decided to adapt the "Comunicación de Guillermo" newsletter.</p> | <p>Com a tecnologia atual, como os smartphones e as redes sociais, também acredito que as estatísticas usadas por alguns ministérios cristãos estão desatualizadas, e a força do cristianismo no mundo inteiro é muito maior hoje do que há apenas alguns anos.</p> <p>O cristianismo recuperou tanta força no mundo que podemos vê-lo como o poder que recentemente ajudou Donald Trump a vencer nos Estados Unidos, há apenas alguns dias.</p> <p>Minha conclusão, após 2,2 anos descobrindo a sabedoria da "semana criativa" que Deus desenhou, é que, de acordo com meus cálculos, consegui recuperar mais de 15 anos perdidos por decisões tolas.</p> <p>Eu não fiz nada. O Senhor deu tudo isso nas minhas mãos. Mas sinto que substituí todo o tempo perdido pelos frutos do arrependimento, que confio que trarão ainda mais frutos para a vida eterna.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p><b>Risco geopolítico e Comunicação de Guillermo</b></p> <p>O impacto da guerra entre a Ucrânia e a Rússia no preço das ações da Alibaba me ensinou algo importante.</p> <p>Embora eu acredite que minha tese de investimento esteja correta, estamos chegando a um ponto na história em que não podemos ignorar o risco geopolítico.</p> <p>Mesmo quando previsões e teorias de negócios que você acha que entende parecem bem fundamentadas, a realidade política global pode mudar rapidamente e afetar o que antes era considerado estável.</p> <p>O impacto desses eventos não se limita às grandes nações ou corporações; ele também afeta nossas decisões diárias e estratégias de longo prazo.</p> <p>Foi assim que decidi adaptar o boletim "Comunicação de Guillermo".</p> |
|--|---|

|   |   |
|---|---|
| <p>If you prefer to receive it in English, you can subscribe here:<br/><a href="https://www.linkedin.com/build-relation/newsletter-follow?entityUrn=7249503021808680960">https://www.linkedin.com/build-relation/newsletter-follow?entityUrn=7249503021808680960</a>.</p> <p>If you speak Spanish, you can subscribe here:<br/><a href="https://guillermoestmon.substack.com/">https://guillermoestmon.substack.com/</a></p> <p>The goal of this initiative is to help as many people as possible understand reality in an accessible way, as if Warren Buffett were writing to his mom.</p> <p>I couldn't think of a better name, but if you have any suggestions, I'd be happy to hear them.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p><b>A sensible approach to the unavoidable future</b></p> <p>It might seem strange, but for me, writing these lines and publishing them is not easy. I never imagined in my wildest dreams that I would be sharing something like this, especially not in this context of Bina.</p> <p>Perhaps, with different choices, my life would be different. First, because I missed my first opportunity to start a Christian family, though I have faith that the God of miracles has something good planned for me.</p> <p>But now, serving the Lord, I believe I have regained more than a lost decade of my life.</p> <p>Although I still long to be a father, I don't consider myself naive. I see how things are unfolding, and I notice everything is changing very quickly, so I feel I am prepared spiritually, mentally, and physically for whatever comes next.</p> <p>I'm also sure that, for a few years now, it should not surprise any of you to know my beliefs about Christianity and how its values are changing the way I see reality.</p> | <p>Se você preferir receber em inglês, pode se inscrever aqui:<br/><a href="https://www.linkedin.com/build-relation/newsletter-follow?entityUrn=7249503021808680960">https://www.linkedin.com/build-relation/newsletter-follow?entityUrn=7249503021808680960</a> .</p> <p>Se você fala espanhol, pode se inscrever aqui:<br/><a href="https://guillermoestmon.substack.com/">https://guillermoestmon.substack.com/</a></p> <p>O objetivo dessa iniciativa é ajudar o maior número de pessoas possível a entender a realidade de uma forma acessível, como se Warren Buffett estivesse escrevendo para sua mãe.</p> <p>Não consegui pensar em um nome melhor, mas se você tiver sugestões, ficarei feliz em ouvir.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p><b>Uma abordagem sensata para o futuro inevitável</b></p> <p>Pode parecer estranho, mas para mim, escrever estas linhas e publicá-las não é fácil. Nunca imaginei, nem nos meus sonhos mais loucos, que estaria compartilhando algo assim, especialmente neste contexto da Bina.</p> <p>Talvez, com escolhas diferentes, minha vida seria outra. Primeiro, porque perdi minha primeira oportunidade de formar uma família cristã, embora eu tenha fé de que o Deus dos milagres tem algo bom planejado para mim.</p> <p>Mas agora, servindo ao Senhor, acredito que recuperarei mais de uma década perdida da minha vida.</p> <p>Embora ainda deseje ser pai, não me considero ingênuo. Vejo como as coisas estão se desenrolando e percebo que tudo está mudando muito rápido, por isso sinto que estou preparado espiritualmente, mentalmente e fisicamente para o que vier pela frente.</p> <p>Também tenho certeza de que, há alguns anos, não deve surpreender nenhum de vocês saberem sobre minhas crenças no cristianismo e como seus valores estão mudando a forma como vejo a realidade.</p> |
|---|---|

|   |  |
|---|--|
| <p>My commitment to you, as friends and shareholders of Bina, remains intact. Essentially, my focus continues to be: to use the capital contributed by shareholders and invest them in extraordinary businesses at reasonable prices.</p> <p>However, it is clear to me that this is now being shaped by a philosophy of life that is richer, broader, and deeper.</p> <p>For me, it is very clear that in less than five years, the world as we know it will transform into something different, and what we are living today may be just a vague memory.</p> <p>You may not agree with what I've shared and decide to withdraw your investment. If that's the case, I won't stop you, because your capital has always been yours. Please contact me if that's the case.</p> <p>But regardless of whether you agree or disagree with everything I've shared, I believe that, as a shareholder of Bina, you are facing a trilemma with this vision:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. I am lying to you.</li> <li>2. I've gone crazy or I am deceived by false ideas that dominate my imagination, and they have numbed my conscience.</li> <li>3. I am telling you the truth.</li> </ol> <p>If you think I'm lying to you and that my intention is to scam you like one of the many dishonest people I've mentioned in this letter, please contact me so you can withdraw your investment in Bina as soon as possible.</p> <p>One of my principles is to only keep healthy, fruitful, and trusting relationships. On my side, I believe what I'm saying is true, and I wouldn't joke about something so important.</p> <p>If you decide to trust my sincerity, then a dilemma arises: Am I correct in these ideas, or am I terribly wrong?</p> | <p>Meu compromisso com vocês, como amigos e acionistas da Bina, permanece intacto. Essencialmente, meu foco continua sendo: usar o capital contribuído pelos acionistas e investi-lo em negócios extraordinários a preços razoáveis.</p> <p>No entanto, está claro para mim que isso agora está sendo moldado por uma filosofia de vida que é mais rica, mais ampla e mais profunda.</p> <p>Para mim, está muito claro que em menos de cinco anos, o mundo como o conhecemos vai se transformar em algo diferente, e o que estamos vivendo hoje pode se tornar apenas uma lembrança vaga.</p> <p>Você pode não concordar com o que compartilhei e decidir retirar seu investimento. Se for o caso, não vou impedi-lo, porque o seu capital sempre foi seu. Por favor, entre em contato comigo se for esse o caso.</p> <p>Mas, independentemente de você concordar ou discordar de tudo o que compartilhei, acredito que, como acionista da Bina, você está enfrentando um trilema com essa visão:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Eu estou mentindo para você.</li> <li>2. Eu enlouqueci ou fui enganado por ideias falsas que dominam minha imaginação, e elas embotaram minha consciência.</li> <li>3. Eu estou dizendo a verdade.</li> </ol> <p>Se você acha que estou mentindo para você e que minha intenção é enganá-lo, como uma das muitas pessoas desonestas que mencionei nesta carta, por favor, entre em contato comigo para que você possa retirar seu investimento na Bina o mais rápido possível.</p> <p>Um dos meus princípios é manter apenas relacionamentos saudáveis, frutíferos e de confiança. Da minha parte, acredito que o que estou dizendo é verdade e não brincaria com algo tão importante.</p> <p>Se você decidir confiar na minha sinceridade, então surge um dilema: Estou certo nessas ideias, ou estou terrivelmente errado?</p> |
|---|--|

|   |   |
|---|---|
| <p>But even if I am wrong, I have reasons to believe that our investment thesis is sound and will protect our interests.</p> <p>First, I base this on a reasoning developed by Jeff Van Duzer in his book "Why Business Matters to God?" while I was researching the ideas Jorge shared with me when I met him, which I described in detail in the idea just before this one.</p> <p><a href="https://www.amazon.com/Why-Business-Matters-God-Still/dp/0830838880">https://www.amazon.com/Why-Business-Matters-God-Still/dp/0830838880</a></p> <p>The reasoning goes something like this: First of all, no one knows for sure the exact mechanism of what's called the "end times," and interpretations of this topic are often full of speculation and debate.</p> <p>However, there is a solid perspective, which I personally support, called "continuity."</p> <p>In many passages of the Scriptures, both in the Old and in the New Testament, we see that the work we do and the way we do it are very important to God.</p> <p>Some of us believe that every action we take in our lives has the potential to be a sacred service to God.</p> <p>This theology, from the early days of Christianity, highlights the idea that there is no longer a physical temple; rather, we ourselves are the temple where the Holy Spirit dwells.</p> <p>Professional work then becomes a central service, as my beloved Catholic friends from the Panamericana University would say, an "Opus Dei," which enriches our relationship with God and our purpose in life.</p> <p>We cannot be sure what the Heavenly Jerusalem will look like, although we suspect that God will take the best of this world to build or use in this new city.</p> <p>A key question arises then: Will our work in this life endure, and does it matter to God?</p> | <p>Mas mesmo que eu esteja errado, tenho razões para acreditar que nossa tese de investimento é sólida e protegerá nossos interesses.</p> <p>Primeiro, baseio isso em um raciocínio desenvolvido por Jeff Van Duzer em seu livro "Why Business Matters to God?" enquanto pesquisava as ideias que Jorge compartilhou comigo quando o conheci, o que descrevi em detalhes na ideia logo antes desta.</p> <p><a href="https://www.amazon.com/Why-Business-Matters-God-Still/dp/0830838880">https://www.amazon.com/Why-Business-Matters-God-Still/dp/0830838880</a></p> <p>O raciocínio é mais ou menos assim: Em primeiro lugar, ninguém sabe ao certo o mecanismo exato do que é chamado de "fins dos tempos", e as interpretações sobre esse assunto são muitas vezes cheias de especulação e debate.</p> <p>No entanto, existe uma perspectiva sólida, que eu pessoalmente apoio, chamada "continuidade".</p> <p>Em várias passagens das Escrituras, tanto no Antigo quanto no Novo Testamento, vemos que o trabalho que fazemos e a maneira como o fazemos são muito importantes para Deus.</p> <p>Alguns de nós acreditam que cada ação que tomamos em nossas vidas tem o potencial de ser um serviço sagrado a Deus.</p> <p>Essa teologia, desde os primeiros dias do Cristianismo, destaca a ideia de que não há mais um templo físico; em vez disso, nós mesmos somos o templo onde o Espírito Santo habita.</p> <p>O trabalho profissional, então, se torna um serviço central, como meus queridos amigos católicos da Universidade Panamericana diriam, um "Opus Dei", que enriquece nosso relacionamento com Deus e nosso propósito na vida.</p> <p>Não podemos ter certeza de como será a Jerusalém Celestial, embora suspeitemos que Deus tomará o melhor deste mundo para construir ou usar nesta nova cidade.</p> <p>Surge então uma questão fundamental: O nosso trabalho nesta vida perdurará e será importante para Deus?</p> |
|---|---|



|   |  |
|---|--|
| <p>To answer it, in practice, we encounter three philosophical perspectives within Christianity:</p> <p>1. The Agnostics:</p> <p>They are in constant uncertainty.</p> <p>They believe the world itself is flawed, that in some way, God made an error by creating a world subject to corruption, and that prophecies are ambiguous or symbolic.</p> <p>According to this view, we cannot expect the value of our efforts to continue in the new reality, as the promises are vague and only assure us of salvation through Christ's sacrifice.</p> <p>This view helps us understand that we cannot anticipate what will happen with this reality when we move on to the next.</p> <p>2. The Enthusiasts of Annihilation:</p> <p>They believe in a complete break between this world and the one to come, based on chapter 3 of the Second Letter of Peter.</p> <p>According to them, the world will be destroyed by fire and replaced by a new one.</p> <p>They point out that the Heavenly Jerusalem descends from heaven as an exclusive gift from God, pure and spotless, where humans, with their impurities, cannot contribute.</p> <p>For them, human work is just a means to sustain life here but has no intrinsic value, suggesting it is pointless to strive here.</p> <p>In their view, they ignore that Genesis states God created all things good.</p> <p>They also leave a question in the air: if work were insignificant, why would a good God call us to work, strive, and be courageous?</p> | <p>Para responder a isso, na prática, encontramos três perspectivas filosóficas dentro do Cristianismo:</p> <p>1. Os Agnósticos:</p> <p>Eles vivem em constante incerteza.</p> <p>Acreditam que o mundo em si é falho, que, de alguma forma, Deus cometeu um erro ao criar um mundo sujeito à corrupção, e que as profecias são ambíguas ou simbólicas.</p> <p>De acordo com essa visão, não podemos esperar que o valor de nossos esforços continue na nova realidade, pois as promessas são vagas e nos garantem apenas a salvação pelo sacrifício de Cristo.</p> <p>Essa visão nos ajuda a entender que não podemos antecipar o que acontecerá com esta realidade quando passarmos para a próxima.</p> <p>2. Os Entusiastas da Aniquilação:</p> <p>Eles acreditam em uma ruptura completa entre este mundo e o que virá, com base no capítulo 3 da Segunda Carta de Pedro.</p> <p>Para eles, o mundo será destruído pelo fogo e substituído por um novo.</p> <p>Eles apontam que a Jerusalém Celestial desce do céu como um presente exclusivo de Deus, puro e imaculado, onde os seres humanos, com suas impurezas, não podem contribuir.</p> <p>Para eles, o trabalho humano é apenas um meio para sustentar a vida aqui, mas não tem valor intrínseco, sugerindo que é inútil se esforçar aqui.</p> <p>Na visão deles, ignoram que o Gênesis afirma que Deus criou todas as coisas como boas.</p> <p>Eles também deixam uma pergunta no ar: se o trabalho fosse insignificante, por que um Deus bom nos chamaria para trabalhar, nos esforçar e ser corajosos?</p> |
|---|--|

|  |  |
|--|--|
| <p>3. Adoption:</p> <p>This is the view I hold. I believe that the work we do matters to God and that its intrinsic value will survive, being purified and transformed to contribute to God’s kingdom.</p> <p>The fire mentioned in Peter’s letter is purifying, not destructive (1 Corinthians 3:12-15).</p> <p>God cares about the work we do in this world because it has intrinsic value and is connected to an eternal purpose.</p> <p>Through the sacraments of the Lord’s Supper and baptism, Christ shows us that material things have a sacred and lasting role.</p> <p>The vision of the New Jerusalem unfolds here, in this reality; it doesn’t mean we will be taken up to heaven.</p> <p>The idea that the Heavenly Jerusalem keeps the name “Jerusalem” in Revelation 21 and 22 suggests continuity. For example, this city is founded on the apostles and the twelve tribes of Israel, historical figures that connect the old world with the new.</p> <p>In this new reality, God, in His sovereignty, chooses to dwell among His people in the holy city established within our reality. It’s there that the kings of the earth bring their splendor (Revelation 21:24).</p> <p>So, I believe that our work has a role in God’s plan, and He will act through His Spirit in human works, incorporating what has value into the New Jerusalem.</p> <p>Since God has plans that include both this world and the one to come, we can trust that His will shall prevail in the new reality, and that He will remain sovereign.</p> <p>God will act through His Spirit in human work, and, in special and unexpected moments, His intervention will become even clearer at the end of times.</p> | <p>3. Adoção:</p> <p>Esta é a visão que eu tenho. Eu acredito que o trabalho que fazemos importa para Deus e que seu valor intrínseco sobreviverá, sendo purificado e transformado para contribuir com o reino de Deus.</p> <p>O fogo mencionado na carta de Pedro é purificador, não destrutivo (1 Coríntios 3:12-15).</p> <p>Deus se importa com o trabalho que fazemos neste mundo porque ele tem um valor intrínseco e está ligado a um propósito eterno.</p> <p>Através dos sacramentos da Ceia do Senhor e do batismo, Cristo nos mostra que as coisas materiais têm um papel sagrado e duradouro.</p> <p>A visão da Nova Jerusalém se desdobra aqui, nesta realidade; isso não significa que seremos levados ao céu.</p> <p>A ideia de que a Jerusalém Celestial mantém o nome "Jerusalém" em Apocalipse 21 e 22 sugere continuidade. Por exemplo, essa cidade é fundada nos apóstolos e nas doze tribos de Israel, figuras históricas que conectam o antigo mundo com o novo.</p> <p>Nesta nova realidade, Deus, em Sua soberania, escolhe habitar entre Seu povo na cidade santa estabelecida dentro da nossa realidade. É lá que os reis da terra trazem seu esplendor (Apocalipse 21:24).</p> <p>Portanto, eu acredito que nosso trabalho tem um papel no plano de Deus, e Ele agirá através de Seu Espírito nas obras humanas, incorporando o que tem valor na Nova Jerusalém.</p> <p>Como Deus tem planos que incluem tanto este mundo quanto o que está por vir, podemos confiar que Sua vontade prevalecerá na nova realidade, e que Ele permanecerá soberano.</p> <p>Deus agirá através de Seu Espírito no trabalho humano, e, em momentos especiais e inesperados, Sua intervenção se tornará ainda mais clara no fim dos tempos.</p> |
|--|--|

|  |  |
|--|--|
| <p>There is no “Plan B.” From Genesis to Revelation, God’s intentions are revealed consistently. The peace designed for the Garden of Eden is the same peace we will experience in the eternal city, the New Jerusalem, our future reality.</p> <p>This doesn’t mean that all work contributes to the kingdom of God, as God Himself will judge and purify our works and deeds.</p> <p>Work that has intrinsic value will be transformed to shape the new world in the Heavenly Jerusalem. I imagine this new world could include, for instance, a Heavenly Mexico, a Heavenly Durango, a Heavenly Paris or London, a Heavenly New York, and even a Heavenly Guadalajara.</p> <p>God is certainly already at work in human history.</p> <p>Take the case of the Bible. God inspired specific people to write with their own hands the greatest story ever told, His “Word.”</p> <p>In a similar way, God creates temporary and tangible realities in our world through the lives of those willing to pay the cost of being His disciples, to take up their cross, and follow Him.</p> <p>So this divine call isn’t limited to the spiritual; it invites us to actively participate in business, building God’s kingdom here, in this reality.</p> <p>This call includes all areas of our life, even in activities like Bina.</p> <p>When you allocate a portion of the trust you have earned through your work to Bina, you gain rights over Bina's shares. Bina, in turn, invests in businesses, acquiring titles that grant certain rights over these.</p> <p>But before moving on to the next idea, what about the culture I mentioned earlier, like the one dominated by fraudsters and liars in Mexico's business and daily life?</p> | <p>Não há "Plano B". Desde Gênesis até Apocalipse, as intenções de Deus são reveladas de maneira consistente. A paz projetada para o Jardim do Éden é a mesma paz que experimentaremos na cidade eterna, a Nova Jerusalém, nossa realidade futura.</p> <p>Isso não significa que todo trabalho contribua para o reino de Deus, pois Deus mesmo julgará e purificará nossas obras e ações.</p> <p>O trabalho que tem valor intrínseco será transformado para moldar o novo mundo na Jerusalém Celestial. Eu imagino que esse novo mundo poderia incluir, por exemplo, um México Celestial, um Durango Celestial, um Paris ou Londres Celestial, uma Nova York Celestial e até mesmo uma Guadalajara Celestial.</p> <p>Deus certamente já está agindo na história humana.</p> <p>Pegue o caso da Bíblia. Deus inspirou pessoas específicas para escreverem com suas próprias mãos a maior história já contada, Sua "Palavra".</p> <p>De maneira similar, Deus cria realidades temporárias e tangíveis em nosso mundo através da vida daqueles dispostos a pagar o preço de ser Seus discípulos, tomar sua cruz e segui-Lo.</p> <p>Portanto, esse chamado divino não é limitado ao espiritual; ele nos convida a participar ativamente dos negócios, construindo o reino de Deus aqui, nesta realidade.</p> <p>Esse chamado inclui todas as áreas da nossa vida, até mesmo em atividades como a Bina.</p> <p>Quando você aloca uma parte da confiança que conquistou através de seu trabalho para a Bina, você adquire direitos sobre as ações da Bina. A Bina, por sua vez, investe em negócios, adquirindo títulos que concedem certos direitos sobre eles.</p> <p>Mas antes de passar para a próxima ideia, o que dizer sobre a cultura que mencionei anteriormente, como aquela dominada por fraudadores e mentirosos nos negócios e na vida cotidiana do México?</p> |
|--|--|

|   |   |
|---|---|
| <p>Here, 20th-century theologian Richard Niebuhr emphasized the importance of integrating faith into everyday life and proposed five paradigms that believers can adopt to face a challenging secular culture:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Christ Against Culture.</b> The injustice and corruption in the world would lead us to isolate ourselves and wait outside, without getting involved, as if business and politics were incompatible with faith.</li> <li>2. <b>Christ of Culture.</b> Here, there is no real tension between Christ and the demands of everyday culture.</li> <li>3. <b>Christ Above Culture.</b> In this paradigm, businesses that follow the values of God's kingdom find harmony with the world.</li> <li>4. <b>Christ Beyond Culture.</b> This view sees Christ's calling as an ethical force that lifts us above the demands of the dominant culture.</li> <li>5. <b>Christ and Culture in Paradox.</b> The Christian lives in constant tension between the demands of the world and those of Christ, enduring the world's corruption while awaiting final transformation.</li> <li>6. <b>Christ, the Transformer of Culture.</b> This recognizes the corruption in culture, but Christians, through the Holy Spirit, are called to redeem it by practicing business that reflects the values of God's kingdom.</li> </ol> <p>All these ideas I have explained to you are the reference and prelude to consider Bina's role in the future.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> | <p>Aqui, o teólogo do século 20 Richard Niebuhr destacou a importância de integrar a fé na vida cotidiana e propôs cinco paradigmas que os crentes podem adotar para enfrentar uma cultura secular desafiadora:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cristo Contra a Cultura. A injustiça e a corrupção no mundo nos levariam a nos isolarmos e esperar do lado de fora, sem nos envolvermos, como se os negócios e a política fossem incompatíveis com a fé.</li> <li>2. Cristo da Cultura. Aqui, não há uma verdadeira tensão entre Cristo e as exigências da cultura cotidiana.</li> <li>3. Cristo Acima da Cultura. Nesse paradigma, os negócios que seguem os valores do reino de Deus encontram harmonia com o mundo.</li> <li>4. Cristo Além da Cultura. Essa visão vê o chamado de Cristo como uma força ética que nos eleva acima das exigências da cultura dominante.</li> <li>5. Cristo e a Cultura em Paradoxo. O cristão vive em constante tensão entre as exigências do mundo e as de Cristo, suportando a corrupção do mundo enquanto aguarda a transformação final.</li> <li>6. Cristo, o Transformador da Cultura. Isso reconhece a corrupção na cultura, mas os cristãos, por meio do Espírito Santo, são chamados a redimi-la, praticando negócios que refletem os valores do reino de Deus.</li> </ol> <p>Todas essas ideias que eu expliquei para vocês são a referência e o prelúdio para considerar o papel da Bina no futuro.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> |
|---|---|

|  |  |
|--|--|
| <p><b>Bina as mission</b></p> <p>God cares deeply about what we do in this world.</p> <p>Since Bina’s intrinsic value lies in holding valuable assets, it’s possible that the best parts of our rights here will remain and transition into the new reality.</p> <p>If the viewpoint I’m proposing is correct, then God will use the best of Bina to help build the new reality where we will enjoy His Presence.</p> <p>For example, the rights you hold now in “the new Bina” may give us access to the best of “the new Alibaba.”</p> <p>To me, it would be logical for a rational businessperson, when considering this outlook, to focus on acquiring rights in the most valuable parts of each industry, as much as possible.</p> <p>With the capital you invest in Bina, we have the chance to select the best of each industry, as we have the “intrinsic value map” outlined in the ideas shared previously.<br/><a href="https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/">https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/</a></p> <p>However, you don’t need Bina to follow this approach.</p> <p>You could pursue this path on your own or trust it to someone you consider wise and careful.</p> <p>As for us, I believe that through Bina, we can fulfill this mission carefully and with integrity, within our abilities.</p> <p>So far, I believe I’ve followed the guidance of the Holy Spirit, and I’ll continue to treat Bina with the utmost respect as part of my service to God.</p> <p>The story of Noah in Genesis 6 is a fitting example here.</p> <p>God saw the corruption and violence in humanity, so He decided to bring judgment upon the ancient world.</p> | <p><b>Bina como missão</b></p> <p>Deus se importa profundamente com o que fazemos neste mundo.</p> <p>Como o valor intrínseco da Bina está em possuir ativos valiosos, é possível que as melhores partes dos nossos direitos aqui permaneçam e sejam transferidas para a nova realidade.</p> <p>Se o ponto de vista que estou propondo estiver correto, então Deus usará o melhor da Bina para ajudar a construir a nova realidade, onde desfrutaremos da Sua Presença.</p> <p>Por exemplo, os direitos que você possui agora na “nova Bina” podem nos dar acesso ao melhor da “nova Alibaba”.</p> <p>Para mim, seria lógico que uma pessoa de negócios racional, ao considerar essa visão, se concentrasse em adquirir direitos nas partes mais valiosas de cada setor, o máximo possível.</p> <p>Com o capital que você investe na Bina, temos a chance de selecionar o melhor de cada setor, já que temos o “mapa do valor intrínseco” descrito nas ideias compartilhadas anteriormente.<br/><a href="https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/">https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/</a></p> <p>No entanto, você não precisa da Bina para seguir essa abordagem.</p> <p>Você poderia seguir esse caminho por conta própria ou confiar isso a alguém que considere sábio e cuidadoso.</p> <p>Quanto a nós, acredito que, através da Bina, podemos cumprir essa missão com cuidado e integridade, dentro das nossas capacidades.</p> <p>Até agora, acredito que segui a orientação do Espírito Santo, e continuarei tratando a Bina com o maior respeito como parte do meu serviço a Deus.</p> <p>A história de Noé em Gênesis 6 é um exemplo adequado aqui.</p> <p>Deus viu a corrupção e a violência na humanidade, então Ele decidiu trazer julgamento sobre o mundo antigo.</p> |
|--|--|

|  |   |
|--|---|
| <p>However, Noah found grace before God’s eyes, and by following His instructions, he built an ark to save his family and a pair of each kind of every living creature.</p> <p>Noah didn’t have to bring every single animal on earth onto the ark. He only needed the feline ancestor of cats, lions, tigers, and pumas; the canine ancestor of wolves and domestic dogs; in other words, only the essential seed of each kind that needed to be preserved was enough.</p> <p>When the flood came, Noah and those on the ark survived, while everything else from the old world perished.</p> <p>Today, I see Bina as a modern ark, though our mission isn’t to preserve living creatures, but to acquire stakes in the world’s best businesses.</p> <p>I feel a deep sense of peace knowing that, in obedience, I’m doing my part by writing this letter to you, giving you a wider view of what we’ve built up to this point. To me, this is more than a meaningful story.</p> <p>I believe that Bina won’t be the only vehicle that moves into the next reality, but I’m confident it will be one that does.</p> <p>Our competitive edge, compared to other vehicles, doesn’t come from how clearly I understand this reality or the wisdom that has guided me to avoid harm. It simply comes from being blessed with obedient faith in the power of the Holy Spirit.</p> <p>With this perspective, I can confidently say that Bina is designed to move from the current world into the one that’s coming, where we will live eternally.</p> <p>So, at Bina, we will acquire shares in the most solid businesses across each industry, according to our abilities and resources.</p> <p>This vision is simple because I believe the Holy Spirit has designed our model, making it achievable and scalable based on the resources we receive.</p> | <p>No entanto, Noé encontrou graça diante dos olhos de Deus, e, seguindo as Suas instruções, construiu uma arca para salvar sua família e um par de cada tipo de ser vivo.</p> <p>Noé não precisou levar todos os animais da terra para dentro da arca. Ele só precisou do ancestral felino dos gatos, leões, tigres e pumas; do ancestral canino dos lobos e cachorros domésticos; em outras palavras, apenas a semente essencial de cada tipo que precisava ser preservado foi suficiente.</p> <p>Quando o dilúvio veio, Noé e os que estavam na arca sobreviveram, enquanto tudo o mais do antigo mundo pereceu.</p> <p>Hoje, vejo a Bina como uma arca moderna, embora nossa missão não seja preservar seres vivos, mas adquirir ações nas melhores empresas do mundo.</p> <p>Sinto uma profunda paz sabendo que, em obediência, estou fazendo minha parte ao escrever esta carta para você, dando-lhe uma visão mais ampla do que construímos até agora. Para mim, isso é mais do que uma história significativa.</p> <p>Acredito que a Bina não será o único veículo a entrar na próxima realidade, mas estou confiante de que será um deles.</p> <p>Nossa vantagem competitiva, em comparação com outros veículos, não vem de como eu entendo claramente esta realidade ou da sabedoria que me guiou para evitar o mal. Ela vem simplesmente da bênção de ter fé obediente no poder do Espírito Santo.</p> <p>Com essa perspectiva, posso dizer com confiança que a Bina foi projetada para transitar do mundo atual para o que está por vir, onde viveremos eternamente.</p> <p>Então, na Bina, adquiriremos ações nas empresas mais sólidas de cada setor, de acordo com nossas capacidades e recursos.</p> <p>Essa visão é simples porque acredito que o Espírito Santo projetou nosso modelo, tornando-o alcançável e escalável com base nos recursos que recebemos.</p> |
|--|---|

|  |  |
|--|--|
| <p>With this thesis, Bina can welcome practically an unlimited number of new shareholders from all over the world as well, and I trust that as resources come in, the Lord will show me how to use them wisely to overcome the challenges the world will face in the coming years.</p> <p>How does this affect Bina as it is now?</p> <p>Today, I believe our position in Alibaba is exceptionally strong and valuable. However, if at any point I were to lose your trust, I would need to sell this position.</p> <p>I'm interested in keeping this investment and its potential. If you wish to exit, I won't hold you back, but if you would consider giving me a little extra notice, it would allow one of the remaining shareholders to buy your share.</p> <p>The good news is that, so far, I feel I have the support of Bina's main investors. As far as I know, none have committed funds that put their financial stability at risk.</p> <p>Also, Bina has no debts or obligations that limit us, which allows us to face any high-risk financial or economic challenges.</p> <p>We'll see what happens after you receive this message.</p> <p>With this new strategy, I understand that as new contributions come in, the impact of our position in Alibaba will decrease, since we'll be diversifying broadly into nearly all business sectors worldwide.</p> <p>In a way, we'll be moving away from how I originally conceived Bina, which was similar to Berkshire Hathaway. We'll still be a collection of strong businesses, but we'll become more like a super index focused on the quality of the world's most valuable businesses.</p> <p>Of course, we're not in the United States of 1965, and I am not Warren Buffett.</p> | <p>Com essa tese, a Bina pode acolher praticamente um número ilimitado de novos acionistas de todo o mundo, e eu confio que, à medida que os recursos chegarem, o Senhor me mostrará como usá-los sabiamente para superar os desafios que o mundo enfrentará nos próximos anos.</p> <p>Como isso afeta a Bina como está agora?</p> <p>Hoje, acredito que nossa posição no Alibaba é excepcionalmente forte e valiosa. No entanto, se em algum momento eu perder a sua confiança, terei que vender essa posição.</p> <p>Tenho interesse em manter esse investimento e seu potencial. Se você quiser sair, não vou impedir, mas se considerar me dar um pouco de aviso prévio, isso permitirá que um dos acionistas restantes compre a sua parte.</p> <p>A boa notícia é que, até agora, sinto que tenho o apoio dos principais investidores da Bina. Pelo que sei, nenhum deles comprometeu recursos que coloquem sua estabilidade financeira em risco.</p> <p>Além disso, a Bina não tem dívidas ou obrigações que nos limitem, o que nos permite enfrentar qualquer desafio financeiro ou econômico de alto risco.</p> <p>Veremos o que acontecerá depois que você receber esta mensagem.</p> <p>Com essa nova estratégia, entendo que, à medida que novas contribuições chegarem, o impacto da nossa posição no Alibaba diminuirá, já que estaremos nos diversificando amplamente em quase todos os setores de negócios ao redor do mundo.</p> <p>De certa forma, estaremos nos afastando de como eu originalmente concebi a Bina, que era semelhante à Berkshire Hathaway. Ainda seremos um conjunto de empresas fortes, mas nos tornaremos mais como um super índice focado na qualidade das empresas mais valiosas do mundo.</p> <p>Claro, não estamos nos Estados Unidos de 1965, e eu não sou Warren Buffett.</p> |
|--|--|

|   |  |
|---|--|
| <p>Although he doesn't know I exist, I see Buffett as the best possible teacher I could get. I thank God for letting me witness the remarkable career of the greatest investor of all time.</p> <p>I am grateful to God and bless Warren Buffett's life, as he has been a profound inspiration to me. Still, I don't believe God's intent for Bina was ever to copy Buffett's approach exactly.</p> <p>Looking back, I now understand a bit better the purpose of restarting operations in 2021, which fills me with joy.</p> <p>For Bina, each investment decision will be more than just a calculation.</p> <p>Each acquisition will be backed by a thoughtful thesis, and one of my responsibilities is to ensure that every business we acquire has strong economic fundamentals and provides lasting intrinsic value, ideally relevant even in a transcendent vision like the "new Jerusalem."</p> <p>This approach is an interesting challenge for me.</p> <p>I helped develop our algorithm, and I find in this work a source of enjoyment and satisfaction I never expected.</p> <p>I am not driven by any grand ambitions; I don't believe Bina will save the world, nor do I think I am special for this task.</p> <p>I only know I have prepared my whole life to fulfill this responsibility.</p> <p>Bina is not something to boast about, nor is it a source of personal pride; rather, I see it as a duty.</p> <p>I don't want anyone to feel pressured. We don't need to convince anyone else to join Bina right now.</p> <p>Bina is exactly the size God wants it to be in November 2024.</p> | <p>Embora ele não saiba que eu existo, vejo Buffett como o melhor possível professor que eu poderia ter. Agradeço a Deus por me permitir testemunhar a carreira extraordinária do maior investidor de todos os tempos.</p> <p>Sou grato a Deus e abençoo a vida de Warren Buffett, pois ele tem sido uma profunda inspiração para mim. No entanto, não acredito que a intenção de Deus para a Bina tenha sido copiar exatamente a abordagem de Buffett.</p> <p>Olhando para trás, agora entendo um pouco melhor o propósito de reiniciar as operações em 2021, o que me enche de alegria.</p> <p>Para a Bina, cada decisão de investimento será mais do que apenas um cálculo.</p> <p>Cada aquisição será respaldada por uma tese bem pensada, e uma das minhas responsabilidades é garantir que cada empresa que adquirirmos tenha fundamentos econômicos sólidos e forneça um valor intrínseco duradouro, idealmente relevante até mesmo em uma visão transcendental como a "Nova Jerusalém".</p> <p>Essa abordagem é um desafio interessante para mim.</p> <p>Ajudei a desenvolver nosso algoritmo, e encontro nesse trabalho uma fonte de prazer e satisfação que eu nunca esperava.</p> <p>Não sou movido por grandes ambições; não acredito que a Bina vai salvar o mundo, nem acho que sou especial para essa tarefa.</p> <p>Eu só sei que preparei minha vida toda para cumprir essa responsabilidade.</p> <p>A Bina não é algo para se gabar, nem é uma fonte de orgulho pessoal; pelo contrário, vejo-a como um dever.</p> <p>Não quero que ninguém se sinta pressionado. Não precisamos convencer ninguém a se juntar à Bina neste momento.</p> <p>A Bina tem exatamente o tamanho que Deus quer que ela tenha em novembro de 2024.</p> |
|---|--|



|   |  |
|---|--|
| <p>What I've learned in recent years is that truly valuable things, like Bina, don't rely on a specific size to be meaningful; they rely on obedience to God. So, we work with what we have, just as Moses freed over a million people with only a staff, through the power of the Holy Spirit.</p> <p>In other words, in the larger scheme of things, Bina's initiative, though modest in size, has a unique importance. In Christ's eyes, it's comparable to Berkshire Hathaway, and that's all that matters.</p> <p>Through the "Comunicación de Guillermo" newsletter, I'll aim to connect with family offices and hedge funds within my reach.</p> <p>I've also received an invitation from Luis Rubén Chávez to collaborate with Zenfi, an opportunity to share some of my ideas in Mexico.</p> <p>It's already a high-end financial health platform with over 1 million users.<br/><a href="https://www.zenfi.mx/">https://www.zenfi.mx/</a></p> <p>When we agreed to work together on this, he mentioned something interesting at the end: "There's no downside, only upside for both of us."</p> <p>Rubén is right; through Zenfi's blog, I can publish monthly.</p> <p>While I've noticed that several thousand people read my thoughts on personal finance, which is a small but satisfying contribution to financial health in Mexico, I'm not sure many of them are interested in Bina. You can see my blog posts to date here (in Spanish):<br/><a href="https://blog.zenfi.mx/profile/guillermo-estefani/">https://blog.zenfi.mx/profile/guillermo-estefani/</a></p> <p>I am sure that Bina's current shareholders are not the only wise people in the world, and that there are families with wise members who have many questions about what is going on and how the future will unfold.</p> <p>Perhaps some of them will find answers in Bina's mission and in what I share here.</p> | <p>O que aprendi nos últimos anos é que coisas verdadeiramente valiosas, como a Bina, não dependem de um tamanho específico para serem significativas; elas dependem da obediência a Deus. Então, trabalhamos com o que temos, assim como Moisés libertou mais de um milhão de pessoas com apenas um cajado, pelo poder do Espírito Santo.</p> <p>Em outras palavras, no grande esquema das coisas, a iniciativa da Bina, embora modesta em tamanho, tem uma importância única. Aos olhos de Cristo, ela é comparável à Berkshire Hathaway, e isso é tudo o que importa.</p> <p>Através da newsletter "Comunicación de Guillermo", meu objetivo será conectar-me com escritórios familiares e fundos de hedge ao meu alcance.</p> <p>Também recebi um convite de Luis Rubén Chávez para colaborar com o Zenfi, uma oportunidade de compartilhar algumas das minhas ideias no México.</p> <p>O Zenfi já é uma plataforma de saúde financeira de alto nível com mais de 1 milhão de usuários.<br/><a href="https://www.zenfi.mx/">https://www.zenfi.mx/</a></p> <p>Quando concordamos em trabalhar juntos, ele mencionou algo interessante no final: "Não há desvantagem, apenas vantagem para ambos."</p> <p>Rubén está certo; através do blog do Zenfi, posso publicar mensalmente.</p> <p>Embora eu tenha notado que milhares de pessoas leem meus pensamentos sobre finanças pessoais, o que é uma pequena, mas satisfatória contribuição para a saúde financeira no México, não tenho certeza de que muitas delas estejam interessadas na Bina. Você pode ver minhas postagens no blog até agora aqui (em espanhol):<br/><a href="https://blog.zenfi.mx/profile/guillermo-estefani/">https://blog.zenfi.mx/profile/guillermo-estefani/</a></p> <p>Tenho certeza de que os acionistas atuais da Bina não são as únicas pessoas sábias no mundo, e que existem famílias com membros sábios que têm muitas perguntas sobre o que está acontecendo e como o futuro se desenrolará.</p> <p>Talvez alguns deles encontrem respostas na missão da Bina e no que eu compartilho aqui.</p> |
|---|--|

|  |  |
|--|--|
| <p>God will provide new partners, shareholders, friends and resources.</p> <p>If no new resources come in, I believe that our geopolitical position and our stake in Alibaba are strong enough to bring good results over the coming years, even at our modest size—unless the value grows much faster than I expect.</p> <p>I genuinely hope to see the final shape that God will give to Bina over time.</p> <p>Our new investment vehicle will only be limited by the capacity of our Mexican brokerage.</p> <p>However, if we have enough resources, I don't see any obstacle to scaling easily through a deal with an international brokerage that gives us access to all public companies worldwide.</p> <p>Now, coming back to the dilemma I present to you—assuming I am being fully honest with you—there is a chance that I may be wrong about everything I've said in this collection of ideas that I believe to be true.</p> <p>If that's the case, in five years, each share of Bina will still represent a portion of the best businesses that exist in this world.</p> <p>I sincerely don't see how things could go wrong if we follow this plan. In my view, only my teacher Warren Buffett has surpassed this brilliant idea.</p> <p>I don't claim credit for it, because for something that some might see as “mundane” like designing Bina, all the glory and honor truly belong to Jesus Christ.</p> <p>In other words, I never would have come to this wonderful conclusion if I hadn't gone through everything I've explained in this letter. So, the credit goes to Christ. For me, it's a joint effort where He inspires, and I am the one who writes it down.</p> | <p>Deus vai providenciar novos parceiros, acionistas, amigos e recursos.</p> <p>Se não houver novos recursos, acredito que nossa posição geopolítica e nossa participação na Alibaba são fortes o suficiente para trazer bons resultados nos próximos anos, mesmo com o nosso tamanho modesto — a menos que o valor cresça muito mais rápido do que eu espero.</p> <p>Eu realmente espero ver a forma final que Deus dará à Bina ao longo do tempo.</p> <p>Nosso novo veículo de investimento só será limitado pela capacidade da nossa corretora mexicana.</p> <p>No entanto, se tivermos recursos suficientes, não vejo nenhum obstáculo para expandir facilmente por meio de um acordo com uma corretora internacional que nos dê acesso a todas as empresas públicas no mundo todo.</p> <p>Agora, voltando ao dilema que apresento a você — assumindo que estou sendo completamente honesto — há uma chance de que eu esteja errado em tudo o que disse nesta coleção de ideias que acredito ser verdade.</p> <p>Se for esse o caso, em cinco anos, cada ação da Bina ainda representará uma parte dos melhores negócios que existem neste mundo.</p> <p>Eu sinceramente não vejo como as coisas poderiam dar errado se seguirmos este plano. Na minha visão, apenas meu mestre Warren Buffett superou essa ideia brilhante.</p> <p>Não quero levar crédito por isso, porque algo que alguns poderiam ver como “mundano”, como projetar a Bina, toda a glória e honra pertencem verdadeiramente a Jesus Cristo.</p> <p>Em outras palavras, eu nunca teria chegado a essa conclusão maravilhosa se não tivesse passado por tudo o que expliquei nesta carta. Então, o crédito vai para Cristo. Para mim, é um esforço conjunto onde Ele inspira, e eu sou quem escreve.</p> |
|--|--|

|  |   |
|--|---|
| <p>Why does this message need to come in a letter like this? Why should it be me and not someone else writing to you? Why should you be the one reading this and not someone else? Why would something like this come from a country like Mexico? And why something so valuable from an unlikely region like Durango?</p> <p>My answer is that I have no idea why things are the way they are. Sometimes, I simply accept them with joy, trusting that God will do powerful work with His Mighty Hand.</p> <p>What I am sure of is that these actions will be written in the Book of Life, and in the future, we will share them joyfully with other generations.</p> <p>If you came across this message by what seems like chance and want to learn how to become part of Bina, send me a message at <a href="mailto:bina.ormasel@gmail.com">bina.ormasel@gmail.com</a></p> | <p>Por que essa mensagem precisa vir em uma carta como esta? Por que deveria ser eu e não outra pessoa escrevendo para você? Por que deveria ser você a pessoa lendo isso e não outra? Por que algo assim viria de um país como o México? E por que algo tão valioso viria de uma região improvável como Durango?</p> <p>Minha resposta é que eu não sei por que as coisas são como são. Às vezes, simplesmente as aceito com alegria, confiando que Deus fará um trabalho poderoso com Sua Mão Poderosa.</p> <p>O que eu tenho certeza é que essas ações serão escritas no Livro da Vida, e no futuro, compartilharemos essas histórias com alegria com outras gerações.</p> <p>Se você encontrou esta mensagem por acaso e quer aprender como fazer parte da Bina, envie-me uma mensagem para <a href="mailto:bina.ormasel@gmail.com">bina.ormasel@gmail.com</a>.</p> |
|--|---|