Note about this document: The purpose of this translation is to help readers easily access the main ideas from the original letter to our shareholders, which was written in Spanish.

I am not familiar with the language used in the translation, thus this effort had to be done through artificial intelligence, so I cannot guarantee that it reflects all the nuances I wish to convey or that all details are expressed accurately. For parts where clarity is lacking, I recommend referring to the English version.

The complete report in both Spanish and English can be found here:

https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2024-anual/

Other translations of this letter can be viewed at the following link:

https://bina.mx/inicio/carta-a-los-socios-duenos/

Примечание к этому документу: Цель этого перевода — помочь читателям легко понять основные идеи из оригинального письма нашим акционерам, которое было написано на испанском языке.

Я не знаком с языком, использованным в переводе, поэтому эта работа была выполнена с помощью искусственного интеллекта, и я не могу гарантировать, что она передает все нюансы, которые я хотел бы выразить, или что все детали изложены точно. Для тех частей, где отсутствует ясность, я рекомендую обратиться к английской версии.

Полный отчет на испанском и английском языках можно найти здесь:

https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2024-anual/

Другие переводы этого письма можно найти по следующей ссылке:

https://bina.mx/inicio/carta-a-los-socios-duenos/

I have included a table of contents below to help get a grasp of what I am trying to express:	Я включил ниже оглавление, чтобы помочь лучше понять, что я пытаюсь выразить:			
Letter to the Shareholders of Bina Ormasel, SAPI de CV	Письмо акционерам компании Bina Ormasel, SAPI de CV			
The year at Bina	Год в Віпа			
Progress of Bina's intrinsic value per share	Прогресс внутренней стоимости акций Bina			
Our Investments	Наши инвестиции			
Fundamental change in Bina	Основные изменения в Bina			
Our annual meeting	Наше ежегодное собрание			
Collection of underlying ideas	Сбор основных идей			
Bina's principle	Принцип Bina			
Compound gain in understanding	Углубленное понимание через Compound Gain			
Bina and China	Bina и Китай			
Bina and Mexico	Bina и Мексика			
Increasing our understanding	Увеличение нашего понимания			
The unavoidable transformation of reality	Неизбежная трансформация реальности			
An algorithm to redeem lost time as a risk management strategy	Алгоритм для восстановления потерянного времени как стратегия управления рисками			
Geopolitical risk and Comunicación de Guillermo	Геополитический риск и Comunicación de Guillermo			
A sensible approach to the unavoidable future	Разумный подход к неизбежному будущему			
Bina as mission	Bina как миссия			

## Letter to the Shareholders of Bina Ormasel, SAPI de CV

To the shareholders of Bina Ormasel SAPI de CV:

## The year at Bina

First, let's go to the numbers.

Our "income statement" shows that in 2023, we had a comprehensive net profit of \$49,191 pesos. In 2024, this amount was 3.4 times larger, reaching \$167,807 pesos.

In the market, this figure is widely used for decision-making, especially among speculators. If we were more prominent, some analysts might speculate along these lines: "If Bina can achieve this growth from 2023 to 2024, what growth could we expect in 2025?"

Comprehensive income has two components. The first is the net income, which reflects business's operational results. In 2023, Bina reported a net profit of \$17,466 pesos, while in 2024, we had a net loss of \$2,654. Adding both years, we have an accumulated profit of \$14,813 pesos.

The second component is the capital gains from our shares. In 2023, this gain was \$31,724 pesos, and in 2024, it increased to \$170,460 pesos, totaling \$202,184 pesos over the two years.

These two types of gains are important, but they have different interpretations. So, if you're considering any business, my recommendation is to focus your attention on pre-tax earnings, as these reflect the operational decisions that truly drive the business activity.

In our case, the operating profit in 2023 came from the activity I mentioned in last year's report, which I will explain in more detail later. The 2024 loss resulted from bank fees charged simply to keep the account open.

## Письмо акционерам компании Bina Ormasel, SAPI de CV

Уважаемые акционеры компании Bina Ormasel SAPI de CV:

#### Год в Віпа

Сначала давайте рассмотрим цифры.

Наш «отчет о прибылях и убытках» показывает, что в 2023 году наша чистая прибыль составила 49,191 песо. В 2024 году эта сумма увеличилась в 3,4 раза и составила 167,807 песо.

Эта цифра широко используется на рынке для принятия решений, особенно среди спекулянтов. Если бы мы были более известными, некоторые аналитики могли бы строить такие предположения: «Если Віпа смогла достичь такого роста с 2023 по 2024 год, какой рост мы могли бы ожидать в 2025 году?»

Чистый доход состоит из двух компонентов. Первый — это чистая прибыль, которая отражает операционные результаты компании. В 2023 году Віпа показала чистую прибыль в 17,466 песо, в то время как в 2024 году мы понесли чистый убыток в 2,654 песо. Сложив оба года, мы получаем накопленную прибыль в 14,813 песо.

Второй компонент — это капиталовложения от наших акций. В 2023 году эта прибыль составила 31,724 песо, а в 2024 году она увеличилась до 170,460 песо, в сумме за два года составив 202,184 песо.

Эти два типа прибыли важны, но их интерпретация различна. Поэтому, если вы рассматриваете какоелибо предприятие, моя рекомендация — сосредоточиться на доходах до налогообложения, так как они отражают операционные решения, которые действительно влияют на деятельность компании.

В нашем случае операционная прибыль в 2023 году была получена от деятельности, о которой я упоминал в отчете за прошлый год, и я объясню её более подробно позже. Убыток в 2024 году был вызван банковскими сборами, которые взимались просто за то, чтобы поддерживать открытый счет.

On the other hand, capital gains are different. They are calculated based on valuation rules that determine asset values.

For example, in Bina's reports, we use the purchase price of shares at a specific time to estimate their "market value" under the principle of: "What would happen if we liquidated the company today?" This gives a sense of capital gain, but it doesn't necessarily mean it's the true or "intrinsic" value.

I invite you to think of these recorded capital gains as a matter of perception. Using an analogy, it's like if someone you care about doesn't like you. Their perception may have nothing to do with you personally but rather with that person's view of the world.

In this analogy, if someone doesn't value you, it can motivate you to strengthen your character. But even if you grow and develop new strengths, it doesn't mean others are obligated to recognize it or change their established views about you.

I invite you to think of accounting records of capital gains as a matter of perception. Using an analogy, it's like if someone you care about doesn't like you. That perception may have nothing to do with you personally but rather with that person's view of the world.

In this analogy, if someone doesn't value you, it can motivate you to strengthen your character. But even if you grow and develop new strengths, it doesn't mean that you should require others to recognize it or change their fixed opinions about you.

What's interesting here is that these differences between market perception and reality create all sorts of opportunities for those trained to spot them.

However, this can also lead to misunderstandings, which may cause decision-making errors, not only in business but in life in general. So, when evaluating "capital gains," I recommend doing so with caution.

\* \* \*

С другой стороны, капиталовложения — это другое. Они рассчитываются на основе правил оценки, которые определяют стоимость активов.

Например, в отчетах Віпа мы используем цену покупки акций на определенный момент времени, чтобы оценить их «рыночную стоимость» по принципу: «Что произойдет, если мы ликвидируем компанию сегодня?» Это дает представление о капиталовложении, но не обязательно означает, что это истинная или «внутренняя» стоимость.

Я приглашаю вас рассматривать эти зафиксированные капиталовложения как вопрос восприятия. Для примера, представьте, что кто-то, кому вы не безразличны, не любит вас. Их восприятие может не иметь ничего общего с вами лично, а скорее с их взглядом на мир.

В этой аналогии, если кто-то вас не ценит, это может мотивировать вас укреплять свой характер. Но даже если вы растете и развиваете новые сильные стороны, это не означает, что другие обязаны признать это или изменить свои устоявшиеся взгляды на вас.

Я приглашаю вас рассматривать бухгалтерские записи капиталовложений как вопрос восприятия. Для примера, представьте, что кто-то, кому вы не безразличны, не любит вас. Это восприятие может не иметь ничего общего с вами лично, а скорее с тем, как этот человек воспринимает мир.

В этой аналогии, если кто-то вас не ценит, это может побудить вас укрепить ваш характер. Но даже если вы растете и развиваете новые силы, это не означает, что вам следует требовать, чтобы другие признали это или изменили свои устоявшиеся мнения о вас.

Интересно, что эти различия между рыночным восприятием и реальностью создают различные возможности для тех, кто обучен их замечать.

Однако это также может привести к недоразумениям, что может вызвать ошибки в принятии решений, не только в бизнесе, но и в жизни в целом. Поэтому, оценивая «капиталовложения», я рекомендую делать это с осторожностью.

\*\*\*

# Progress of Bina's intrinsic value per share

More numbers.

We don't need to reinvent the wheel. Our main purpose is similar to that of Warren Buffett's Berkshire Hathaway, and it's the original reason for our existence.

Bina is a Mexican company aiming for something simple: to achieve an average performance that's better than U.S. businesses over the long term.

In the 43 months we've been operating, when we compare ourselves year by year with the U.S. market, we seem to be "tied" at 2 wins each. However, in net terms, we're a little behind.

Although we have outperformed the U.S. in the last two years, we haven't yet caught up to cover the lag from our first two years. In simple terms: When we resumed operations in March 2021, we issued one share at \$100 pesos. Today, that same share could be redeemed at Bina for \$125 pesos.

If you had invested in an index fund that follows the S&P 500 in the U.S. and another that follows the IPC market index in Mexico, with no fees, no taxes, and no transaction or management costs, your equivalent \$100 pesos would now be worth \$143 pesos in the U.S. fund and \$111 pesos in the Mexican fund.

Since we reported a net loss, there won't be a vote on dividend distribution. Personally, I would always vote against it because our model shows we can generate at least \$1 of book value for every \$1 of retained dividends over five-year periods.

In the details of this letter, I present solid evidence to help you see that we've exceeded this goal in terms of intrinsic value, even though this is not yet reflected in Bina's book value per share.

\* \* \*

#### Прогресс внутренней стоимости акций Віпа

Больше цифр.

Нам не нужно изобретать колесо. Наша основная цель схожа с целью компании Warren Buffett — Berkshire Hathaway, и это первоначальная причина нашего существования.

Bina — это мексиканская компания, которая стремится к чему-то простому: добиться средней доходности, которая будет лучше, чем у американских компаний в долгосрочной перспективе.

За 43 месяца нашей работы, если мы сравниваем себя год за годом с американским рынком, мы, похоже, находимся «на равных» с 2 победами у каждого. Однако в чистых терминах мы немного отстаем.

Хотя мы превзоппли США за последние два года, нам еще не удалось наверстать отставание с первых двух лет. Проще говоря: когда мы возобновили операции в марте 2021 года, мы выпустили одну акцию по цене 100 песо. Сегодня эту же акцию можно выкупить в Віпа за 125 песо.

Если бы вы инвестировали в индексный фонд, который следит за индексом S&P 500 в США, и другой, который следит за индексом IPC в Мексике, без комиссий, налогов и без расходов на транзакции или управление, то ваши 100 песо в эквиваленте сейчас стоили бы 143 песо в американском фонде и 111 песо в мексиканском фонде.

Так как мы сообщили о чистом убытке, голосование за распределение дивидендов не будет проводиться. Лично я всегда голосовал бы против этого, потому что наша модель показывает, что мы можем генерировать хотя бы 1 доллар книжной стоимости на каждый доллар нераспределенных дивидендов за пятилетние периоды.

В деталях этого письма я представляю твердые доказательства, которые помогут вам увидеть, что мы превзошли эту цель с точки зрения внутренней стоимости, хотя это еще не отражается в книжной стоимости акций Bina.

\* \* \*

#### **Our Investments**

At the end of the calendar year 2024, our capital was invested in companies we don't control. Below is a list of our main holdings as of the date of this report.

#### Наши инвестиции

На конец календарного года 2024 наш капитал был вложен в компании, которые мы не контролируем. Ниже приведен список наших основных активов на дату этого отчета.

			2024-10-01
Shares	Company	Cost*	Market
		(in thousa	nd pesos)
227	Alibaba Group Holding Limited	\$455.5	\$518.0
9	Bank OZK	4.2	4.2
	Others	35.7	14.2
	Total investments in shares at market value	\$495.4	\$536.4

<sup>\*</sup> This is the purchase price.

			2024-10-01
Акции	Компания	Стоимость *	Рынок
		(в тыс. мексик	анских песо)
227	Alibaba Group Holding Limited	\$455.5	\$518.0
9	Bank OZK	4.2	4.2
	Другие	35.7	14.2
	Общие инвестиции в акции по рыночной стоимости		
		\$495.4	\$536.4

<sup>\*</sup> Это цена покупки.

\* \* \*

## Fundamental change in Bina

From now on, Bina will undergo a major change at a fundamental level. This decision comes from how I see reality.

I believe the world we know will soon only be a memory, and that our reality will quickly change into something new over the coming years.

The decision is this: we will keep our current position as long as our resources stay the same.

If we receive new resources and partners, this will bring a major shift in how the intrinsic value of each Bina share is designed.

The new resources will have a clear purpose: to build a collection of rights to the highest quality businesses we can acquire from each industry.

#### Фундаментальные изменения в Віпа

С этого момента Bina претерпит серьезные изменения на фундаментальном уровне. Это решение основано на моем восприятии реальности.

Я верю, что мир, который мы знаем, скоро станет лишь воспоминанием, и наша реальность быстро изменится в нечто новое в ближайшие годы.

Решение таково: мы будем сохранять нашу текущую позицию, пока наши ресурсы остаются на том же уровне.

Если мы получим новые ресурсы и партнеров, это приведет к значительному изменению в том, как будет определяться внутренняя стоимость каждой акции Bina.

Новые ресурсы будут иметь четкую цель: создавать коллекцию прав на компании самого высокого качества, которые мы сможем приобрести в каждой отрасли.

The business portions that we are selecting to buy will be carefully chosen based on global standards, but they will also be limited by our resource capacity.

Our goal is to preserve the value of these companies, ensuring their continuity into the future.

This approach differs from that of Berkshire Hathaway, as well as funds that mirror the S&P 500 index, which focus on buying shares of the 500 largest and most well-known U.S. companies.

The principles set in the Owner's Manual will remain active in Bina.

This includes our goal to outperform the average performance of U.S. businesses. The manual can be found here: <a href="https://bina.mx/inicio/manual-del-socio-dueno-de-bina/">https://bina.mx/inicio/manual-del-socio-dueno-de-bina/</a>

\* \* \*

## Our annual meeting

Two years ago, our last annual meeting was held online, with only my sister present.

This time, the meeting will be in person in the city of Durango on February 8, 2025.

To decide on the format and venue, I'd like to know if any of you are interested in attending in person. Regardless, I'll try to arrange an online broadcast for those who can't attend.

I'm preparing a general presentation that will serve as a guide for the meeting.

If any questions come to mind while reading the annual report, please share them with me. Your questions might be the same as others have but don't feel comfortable asking.

By sending your questions in advance, you allow me to prepare detailed responses and ensure I address any concerns as effectively as possible.

\* \* \*

Бизнес-части, которые мы выбираем для покупки, будут тщательно отобраны на основе мировых стандартов, но они также будут ограничены нашими ресурсными возможностями.

Наша цель — сохранить ценность этих компаний и обеспечить их продолжение в будущем.

Этот подход отличается от подхода компании Berkshire Hathaway, а также от фондов, которые следуют индексу S&P 500 и фокусируются на покупке акций 500 крупнейших и самых известных американских компаний.

Принципы, изложенные в «Руководстве для владельца», останутся действующими в Bina.

Это включает нашу цель превзойти среднюю доходность американских компаний. Руководство доступно здесь: <a href="https://bina.mx/inicio/manual-del-socio-dueno-de-bina/">https://bina.mx/inicio/manual-del-socio-dueno-de-bina/</a>

\* \* \*

#### Наше ежегодное собрание

Два года назад наше последнее ежегодное собрание прошло онлайн, и на нем присутствовала только моя сестра.

На этот раз встреча состоится лично в городе Дураго 8 февраля 2025 года.

Чтобы определиться с форматом и местом проведения, я хотел бы узнать, заинтересованы ли вы в личном присутствии. В любом случае я постараюсь организовать онлайн-трансляцию для тех, кто не сможет присутствовать.

 ${
m \textit{Я}}$  готовлю общую презентацию, которая будет служить руководством для встречи.

Если у вас возникнут вопросы во время чтения годового отчета, пожалуйста, сообщите мне о них. Ваши вопросы могут быть похожи на те, которые есть у других, но не все могут чувствовать себя комфортно, чтобы задать их.

Отправив вопросы заранее, вы позволите мне подготовить подробные ответы и обеспечить, чтобы я мог эффективно ответить на все ваши вопросы.

\* \* \*

So far, I believe I've covered the essentials of Bina's progress from the time we restarted operations up to today.

However, this annual letter is different and much longer than previous ones because I'll be discussing personal topics, like my views on the supernatural, which may surprise or even shock some readers.

Although my main intention is for this letter to be read by Bina's current shareholders, I understand that others might be curious about its content.

I'm not writing this with the goal of attracting anyone outside of our current partners, but among the possible reactions, there may be people who feel interested in joining Bina.

As I write this letter, I think of close friends who have believed in me, like Paco, César, Omali, Antonio, David, and my sister Jacqueline. Knowing them, I realize that some may feel puzzled, others may be bored, and some of you may even decide to move away from this initiative.

Whatever your decision, please know how much I value your trust in Bina and your friendship. My purpose in sharing these details isn't to overwhelm you, but to anticipate your questions and give the sincerest answers I can.

До сих пор я думаю, что я рассказал об основных успехах Bina с момента возобновления нашей работы до сегодняшнего дня.

Однако это годовое письмо отличается от предыдущих. Оно гораздо длиннее, потому что я буду обсуждать личные темы, например, свои взгляды на сверхъестественное, что может удивить или даже шокировать некоторых читателей.

Хотя моя основная цель — чтобы это письмо читали текущие акционеры Bina, я понимаю, что другие могут быть заинтересованы в его содержании.

Я не пишу это письмо с целью привлечь кого-то за пределами наших нынешних партнеров, но среди возможных реакций могут быть и те, кто захочет присоединиться к Bina.

Когда я пишу это письмо, я думаю о близких друзьях, которые верили в меня, таких как Пако, Цезарь, Омали, Антонио, Давид и моя сестра Жаклин. Зная их, я понимаю, что некоторые могут быть озадачены, другие могут соскучиться, а некоторые из вас могут даже решить отстраниться от этой инициативы.

Как бы вы не решили поступить, пожалуйста, знайте, как я ценю ваше доверие к Віпа и вашу дружбу. Моя цель, делясь этими подробностями, не в том, чтобы вас перегрузить, а чтобы предвосхитить ваши вопросы и дать самые искренние ответы, какие я могу.

November 9, 2024 9 ноября 2024 года Guillermo Estefani Monarrez Chairman of the Board Председатель Совета Директоров

## Collection of underlying ideas

On October 18, I sent an email directed especially to those interested in either increasing or decreasing their investment in Bina.

I don't want my perspective on the world to catch you off guard in regard to your position in Bina. While I don't expect everyone to read all of the ideas I share below, I want to make sure you have the information needed for a well-informed decision.

So, as an attachment to this letter, I'm sharing a collection of detailed ideas. I present them in a way that might help you understand my vision, the motives, paradigms, and principles underlying Bina's fundamental changes.

The ideas may seem disconnected from each other, and I admit that some could even appear shocking.

However, I'm convinced they'll be useful for understanding how I've come to develop my thoughts on reality and the crucial role I believe Bina will play within it.

\* \* \*

### Bina's principle

To me, the name Bina is elegant, though it sounds strange because it isn't in Spanish.

Since childhood, I've had the privilege of receiving an education rooted in reverence for God. This introduced me to the ideas of several theologians at a young age.

Many years ago, one of these theologians explained me that Noah's language was a Semitic language known as "Paleo-Hebrew."

According to this view, this was the language used by God to communicate with Adam and his descendants through Seth, all the way to Noah. In this narrative, Hebrew remained within Abraham's family despite the confusion at Babel, when humans lost the ability to understand each other due to the rise of many languages.

#### Сборник основных идей

18 октября я отправил электронное письмо, адресованное особенно тем, кто заинтересован в увеличении или уменьшении своей инвестиции в Bina.

Я не хочу, чтобы мой взгляд на мир стал неожиданностью для вас в контексте вашего положения в Bina. Хотя я не ожидаю, что все прочитают все идеи, которые я изложу ниже, я хочу убедиться, что у вас есть информация, необходимая для принятия осознанного решения.

Поэтому, в приложении к этому письму, я делюсь сборником подробных идей. Я представляю их так, чтобы помочь вам понять моё видение, мотивы, парадигмы и принципы, лежащие в основе фундаментальных изменений в Bina.

Идеи могут показаться несвязанными между собой, и я признаю, что некоторые из них могут даже шокировать.

Тем не менее, я убежден, что они будут полезны для понимания того, как я пришел к разработке своих мыслей о реальности и ключевой роли, которую, как я считаю, Bina будет играть в этой реальности.

\* \* \*

#### Принцип Віпа

Для меня имя Віпа элегантно, хотя оно звучит странно, потому что не на испанском языке.

С детства мне посчастливилось получать образование, основанное на почитании Бога. Это познакомило меня с идеями нескольких теологов в раннем возрасте.

Много лет назад один из этих теологов объяснил мне, что язык Ноя был семитским языком, известным как «Палео-иврит».

Согласно этому взгляду, это был язык, на котором Бог общался с Адамом и его потомками через Сета, вплоть до Ноя. В этом рассказе иврит оставался в семье Авраама, несмотря на путаницу в Вавилоне, когда люди потеряли способность понимать друг друга из-за появления множества языков.

Now, Hebrew is accessible to the public, largely because of the 19th-century theologian James Strong, who created a concordance of the Bible. This was an impressive project, creating an index for every original word in the Judeo-Christian Scriptures.

It included 5,624 words in Greek and 8,674 in Hebrew, so many of us who study Judeo-Christian texts use this dictionary to understand them better.

In mid-2014, after studying Ben Graham's principles of value investing, I decided to start a "pilot project" based on what I had learned during my experience in gold mining.

My goal was clear: to create a strong conceptual foundation that could scale. For that, I thought of a name that could connect with people in a deep and meaningful way.

When it came time to name Bina, I chose the Hebrew language, first because I consider myself a man who is part of God's people, and second because I wanted every human being, even in their spirit, to understand the impact of this name.

I searched for words related to the principles of an "intelligent investor" and tried to combine them in a way that vocally sounded.

I chose three terms:

"Binah" (#H998), which expresses wisdom in terms of understanding, meaning, and truth.

"Ormah" (#H6195), which refers to wisdom as prudence and skillfulness in taking action.

"Sekel" (#H7922), which, although it sounds like the Israeli currency, actually refers to wisdom in terms of insight and intelligence.

In Job 28:28, there is one of the clearest explanations about how to find wisdom:

"Then God said to humans, 'Listen! Reverence for the Lord is wisdom, turning away from evil is understanding." Теперь иврит доступен для широкой публики, во многом благодаря теологу 19 века Джеймсу Стронгу, который создал конкорданс Библии. Это был впечатляющий проект, создавший индекс для каждого оригинального слова в иудейскохристианских Священных Писаниях.

Он включал 5624 слова на греческом языке и 8674 на иврите, поэтому многие из нас, кто изучает иудейско-христианские тексты, используют этот словарь для лучшего их понимания.

В середине 2014 года, после изучения принципов инвестиции в стоимость по Бену Грэму, я решил начать «пилотный проект» на основе того, что я узнал во время своего опыта работы в золотодобыче.

Моя цель была ясна: создать прочную концептуальную основу, которую можно было бы масштабировать. Для этого я выбрал название, которое могло бы глубоко и значимо соединиться с людьми.

Когда пришло время назвать Bina, я выбрал иврит, во-первых, потому что считаю себя человеком, частью Божьего народа, а во-вторых, потому что хотел, чтобы каждый человек, даже в своем духе, понял значение этого имени.

Я искал слова, связанные с принципами «умного инвестора», и пытался сочетать их так, чтобы они звучали гармонично.

Я выбрал три термина:

«Бина» (#Н998), которое выражает мудрость в терминах понимания, смысла и истины.

«Орма» (#H6195), которое относится к мудрости как предусмотрительности и мастерству в принятии решений.

«Секель» (#H7922), которое, хотя и звучит как израильская валюта, на самом деле относится к мудрости в терминах проницательности и интеллекта.

В книге Иова 28:28 есть одно из самых ясных объяснений того, как найти мудрость:

"И сказал Бог людям: «Слушайте! Страх Господень — это мудрость, отвращение от зла — это разум.»"

To me, wisdom is more valuable than gold, silver, and precious stones. While it's easy to desire it and see it as something essential in what we do, true wisdom is very hard to find and even harder to apply consistently.

However, with this first idea, what I want to emphasize is this: I'm not trying to impose a dogmatic or harmful religious view, and I certainly don't want to make anyone uncomfortable by sharing these ideas.

In the style of Benito Juárez, I've tried to keep a line between what is natural and keep my ideas about the supernatural separate when it comes to Bina. However, reality has shown me that it's impossible to avoid integrating aspects of the supernatural, which some may view as a hobby, with the natural ones, which I believe some wrongly consider to be the only reality.

And I think it's important to also let you know that from now on, these ideas will become a cornerstone of Bina's activities.

\* \* \*

#### Compound gain in understanding

One clear benefit of wisdom is that it increases our understanding of reality.

For any human being, understanding reality is very rewarding in itself. I still haven't met anyone who doesn't enjoy understanding something new.

However, understanding has also another wonderful nature: as we organize what we learn into a system, understanding tends to multiply like compound gain.

For example, lessons from mistakes, if combined with discipline and a genuine curiosity to learn, can turn into lasting value, and ignorance quickly fades away.

In other words, Bina's system allows us to become more valuable over time by the mere increase of our understanding. Для меня мудрость более ценна, чем золото, серебро и драгоценные камни. Хотя легко желать её и считать её важной в том, что мы делаем, настоящую мудрость очень трудно найти и ещё сложнее применить её последовательно.

Однако, с этой первой идеей я хочу подчеркнуть следующее: я не пытаюсь навязать догматическое или вредное религиозное мнение, и, конечно, не хочу заставить кого-либо чувствовать себя неудобно, делясь этими идеями.

В стиле Бенито Хуареса, я старался провести границу между тем, что естественно, и отделить свои идеи о сверхъестественном от Віпа. Однако реальность показала мне, что невозможно избежать интеграции сверхъестественных аспектов, которые некоторые могут воспринимать как хобби, с естественными, которые, как мне кажется, некоторые ошибочно считают единственной реальностью.

Я также думаю, что важно сообщить вам, что с этого момента эти идеи станут краеугольным камнем деятельности Bina.

\* \* \*

## Компаундный рост в понимании

Одним из явных преимуществ мудрости является то, что она увеличивает наше понимание реальности.

Для любого человека понимание реальности — это само по себе очень полезно. Я до сих пор не встречал никого, кто не наслаждался бы процессом осознания чего-то нового.

Однако понимание имеет и другую удивительную особенность: когда мы организуем то, что изучаем, в систему, понимание начинает умножаться, как компаундный рост.

Например, уроки, извлечённые из ошибок, если они сочетаются с дисциплиной и искренним любопытством к обучению, могут превращаться в долгосрочную ценность, а невежество быстро уходит.

Другими словами, система Bina позволяет нам становиться более ценными с течением времени просто за счёт увеличения нашего понимания.

There's another wonder of life that I practiced a lot while I was involved in politics.

What's amazing about making decisions is that new scenarios appear as you realize that some ideas were true while others were mere illusions. I think this is an essential part of the human experience.

Whether decisions are good or bad, when you acquire wisdom through correct understanding, you realize that it's okay for things to be the way they are, and perhaps they couldn't have been any other way, because that's how you arrive at the current understanding.

For example, when I proposed restarting operations nearly four years ago, my vision was much more limited than what I understand now.

I hope I express this clearly when I point out that if I hadn't started Bina, I would never have understood the risks and opportunities that were invisible to me before.

I will demonstrate this idea further with a practical example from Bina.

\* \* \*

#### Bina and China

I made a strategic mistake with our position in Alibaba. I won't go into the details to justify myself, but rather to give you insight into how I examine things like this.

I will use some technical concepts, so if there's something unclear, it's probably because I didn't explain it well. Please feel free to contact me for any clarification.

The thesis behind our position in Alibaba is quite simple:

Alibaba is perhaps the biggest and most prominent company in the fastest-growing economy of the last few decades.

Есть ещё одно удивительное явление жизни, которое я много практиковал, когда занимался политикой.

Что удивительно в принятии решений, так это то, что новые сценарии появляются, когда ты понимаешь, что некоторые идеи были правдой, а другие — просто иллюзиями. Я думаю, что это важная часть человеческого опыта.

Будь решения хорошими или плохими, когда ты приобретаешь мудрость через правильное понимание, ты понимаешь, что нормально, что всё так, как есть, и, возможно, не могло быть иначе, потому что именно так ты пришёл к текущему пониманию.

Например, когда я предложил возобновить операции почти четыре года назад, моя перспектива была гораздо более ограниченной, чем то, что я понимаю сейчас.

Я надеюсь, что ясно выражаю эту мысль, когда говорю, что если бы я не начал Віпа, я бы никогда не понял тех рисков и возможностей, которые были для меня невидимы раньше.

Я продемонстрирую эту идею дальше с помощью практического примера из Віпа.

\* \* \*

#### Bina и Китай

Я совершил стратегическую оппибку с нашей позицией в Alibaba. Я не буду углубляться в детали, чтобы оправдаться, а скорее хочу дать вам представление о том, как я рассматриваю такие вопросы.

Я использую некоторые технические термины, поэтому если что-то непонятно, вероятно, это потому, что я не объяснил это достаточно хорошо. Пожалуйста, не стесняйтесь обращаться ко мне за разъяснениями.

Тезис, лежащий в основе нашей позиции в Alibaba, довольно прост:

Alibaba — это, возможно, крупнейшая и самая заметная компания в самой быстрорастущей экономике последних нескольких десятилетий.

Its competitive position compared to its Asian peers is formidable, and due to certain cultural barriers, its market is very difficult for its American rivals to reach.

Alibaba has managed to be pivotal in its market, a country that is not only the factory of the world, but its business model has also made many Chinese industries use its platform to distribute their products globally.

If I had to describe the relationship between China and the United States using a familiar analogy, I would say the U.S. is the older sibling, while China is the restless sibling, though always reasonable when it comes to conflicts.

With its great military power, China tends to act with moderation in global conflicts like those in Ukraine and Israel, and even in its economic rivalry with the United States.

However, I also recognize that China faces an intrinsic vulnerability in its system.

It's not an insurmountable weakness, but there is a certain philosophical disconnect between what its current communist political regime believes and the supernatural reality. This implies, for example, that its vision for the future is more pessimistic, based solely on materialism, and much less liberal than the American one.

In other words, I would say that their stance is something like this:

"Our creativity is different from that of the West.

Through force, we will make what others invent cheaper, and we will keep a cheap fixed exchange rate that allows us to export our inflation to other countries. Whoever wants to join us is welcome, and those who don't, let them step aside."

In April 2020, Alibaba reported sales of \$76 billion. Just seven months later, in November, its stock reached a historic high of \$307, bringing its market capitalization to \$870 billion at that time.

Её конкурентная позиция по сравнению с азиатскими конкурентами впечатляющая, и из-за определённых культурных барьеров её рынок очень трудно достичь американским соперникам.

Аlibaba удалось стать важным игроком на своём рынке, в стране, которая не только является фабрикой мира, но и её бизнес-модель заставила многие китайские отрасли использовать её платформу для распространения своей продукции по всему миру.

Если бы мне нужно было описать отношения между Китаем и США, используя знакомую аналогию, я бы сказал, что США — это старший брат, а Китай — младший брат, который всегда беспокойный, но в конфликтах он всегда действует разумно.

Своей большой военной силой Китай склонен действовать сдержанно в глобальных конфликтах, таких как события в Украине и Израиле, а также в экономическом соперничестве с США.

Однако я также признаю, что Китай сталкивается с внутренней уязвимостью в своей системе.

Это не непреодолимая слабость, но существует определённый философский разрыв между тем, во что верит его нынешний коммунистический политический режим, и сверхъестественной реальностью. Это означает, например, что его видение будущего более пессимистично, основано только на материализме и гораздо менее либерально, чем американское.

Другими словами, я бы сказал, что их позиция выглядит следующим образом:

"Наша креативность отличается от западной.

С помощью силы мы сделаем то, что другие изобрели, дешевле, и будем поддерживать низкий фиксированный обменный курс, который позволит нам экспортировать нашу инфляцию в другие страны. Тех, кто хочет присоединиться к нам, мы принимаем, а тех, кто не хочет — пусть отступят."

В апреле 2020 года Alibaba сообщила о продажах в 76 миллиардов долларов. Всего через семь месяцев, в ноябре, её акции достигли исторического максимума в 307 долларов, что привело к рыночной капитализации в 870 миллиардов долларов на тот момент.

Today, the market believes this business is worth \$234 billion.

Despite the drop in its share price, Alibaba has continued to show its competitive advantage consistently in its real business.

Now, my strategic mistake was taking too long to recognize the following:

Although China is the second-largest economy in the world, it is still a developing country with the philosophical flaw I explained earlier.

To illustrate this, I'll use the table I created with data from Alibaba's report, in millions of dollars updated to today.

Сегодня рынок оценивает эту компанию в 234 миллиарда долларов.

Несмотря на падение цены акций, Alibaba продолжает показывать своё конкурентное преимущество в реальном бизнесе.

Теперь моя стратегическая ошибка заключалась в том, что я слишком долго не осознавал следующее:

Хотя Китай — вторая по величине экономика в мире, он всё ещё является развивающейся страной с философским изъяном, о котором я говорил раньше.

Чтобы это продемонстрировать, я использую таблицу, которую я создал на основе данных из отчёта Alibaba, в миллионах долларов, обновлённых на сегодняшний день.

					21 vs 24
Alibaba's business breakdown	2021	2022	2023	2024	% real change
Domestic commerce in China	90,845	62,654	58,370	60,431	(33)
International commerce	8,851	9,062	9,960	14,257	61
Local consumer services	6,477	6,542	7,098	8,310	28
Cainiao	6,751	9,736	10,950	13,760	104
Cloud	10,973	14,867	14,620	14,781	35
Digital media & entertainment	5,651	2,638	2,605	2,938	(48)
Other	419	18,818	19,109	16,305	3,794
Total revenue	129,966	124,316	122,713	130,782	1
Domestic commerce in China	35,737	25,144	24,324	27,073	(24)
International commerce	(1,696)	(1,553)	(1,191)	(1,242)	(27)
Local consumer services	(5,290)	(4,489)	(3,292)	(3,637)	(31)
Cainiao	(718)	(571)	(512)	(502)	(30)
Cloud	(2,261)	(753)	(728)	(995)	(56)
Digital media & entertainment	(1,870)	(1,023)	(655)	(959)	(49)
Innovation initiatives and others	(1,414)	(1,373)	(1,329)	(1,163)	(18)
Unallocated	(6,238)	(5,233)	(2,442)	(2,823)	(55)
Operating profit	16,249	10,148	14,176	15,751	(3)

Распределение бизнеса Аlibaba	2021	2022	2023	2024	21 vs 24 % реальные изменения
Внутренняя торговля в Китае	90,845	62,654	58,370	60,431	(33)
Международная торговля	8,851	9,062	9,960	14,257	61
Местные потребительские услуги	6,477	6,542	7,098	8,310	28
Cainiao	6,751	9,736	10,950	13,760	104
Облако	10,973	14,867	14,620	14,781	35
Цифровые медиа и развлечения	5,651	2,638	2,605	2,938	(48)
Другое	419	18,818	19,109	16,305	3,794
Общий доход	129,966	124,316	122,713	130,782	1
Внутренняя торговля в Китае	35,737	25,144	24,324	27,073	(24)
Международная торговля	(1,696)	(1,553)	(1,191)	(1,242)	(27)
Местные потребительские услуги	(5,290)	(4,489)	(3,292)	(3,637)	(31)
Cainiao	(718)	(571)	(512)	(502)	(30)
Облако	(2,261)	(753)	(728)	(995)	(56)
Цифровые медиа и развлечения	(1,870)	(1,023)	(655)	(959)	(49)
Инновационные инициативы и другие	(1,414)	(1,373)	(1,329)	(1,163)	(18)
Нераспределенная	(6,238)	(5,233)	(2,442)	(2,823)	(55)
Операционная прибыль	16,249	10,148	14,176	15,751	(3)

By the way, negative numbers in the changes in operating losses actually mean that they are losing less money each year. For 2024, I had to estimate the data.

What stands out right away is the drop in the value of sales in dollars from China's domestic commercial business.

Keep in mind that many analysts believe China keeps its currency artificially undervalued to encourage exports.

What's interesting to me is that, even though China has faced situations like pandemic restrictions in recent years, and is currently trying to recover from economic issues, Alibaba's business model remains strong and flexible, proof of that is that it was able to recover the same overall levels of real value 130 billion dollars by 2024.

Another notable situation is how the operating profit remained above 10 billion dollars in 2022, almost recovering the 16 billion dollars from 2021 by 2024.

Кстати, отрицательные числа в изменениях операционных убытков на самом деле означают, что компания теряет меньше денег каждый год. Для 2024 года мне пришлось оценить данные.

Первое, что сразу бросается в глаза, это снижение стоимости продаж в долларах от внутреннего коммерческого бизнеса Китая.

Не забывайте, что многие аналитики считают, что Китай удерживает свою валюту искусственно заниженной, чтобы стимулировать экспорт.

Что интересно для меня, так это то, что несмотря на такие ситуации, как ограничения из-за пандемии в последние годы и текущие попытки восстановиться от экономических проблем, бизнес-модель Alibaba остается сильной и гибкой. Доказательство этого в том, что она смогла вернуть те же уровни реальной стоимости — 130 миллиардов долларов к 2024 году.

Еще одна важная ситуация — это то, как операционная прибыль оставалась выше 10 миллиардов долларов в 2022 году, почти восстановив 16 миллиардов долларов, которые были в 2021 году, к 2024 году.

Despite the drop in operating profit in China's domestic business (from 35 billion dollars in 2021 to 27 billion dollars in 2024), we can see that the total losses from non-strategic businesses, altogether, have been reduced dramatically by 42%, from a 19-billion-dollar loss in 2021 to an estimated 11-billion-dollar loss.

Another observation. As long as these figures are true, I believe there is no business like Alibaba in this world, as nearly all of its businesses continue to grow year after year, which can be a sign of competitive advantage and the existence of very large moats of all kind.

If we exclude the value of sales from the domestic business, which dropped by a third from almost 91 billion dollars in 2021 to over 60 billion dollars in 2024, we see that the rest of the businesses increased from 39 billion dollars in 2021 to 70 billion dollars in 2024 in real terms.

The problem with the previous explanation is that it might not fully reveal the mistake I made. I will show you how this mistake looks from a different angle, though I'm confident you will also see why Alibaba is such a solid idea.

Pitifully, if you don't have the right lens to see reality, as in my case here, the truth only becomes clear over time.

In the following table, I'll show you comparative data from certain countries, calculating the growth in their economic productivity (GDP) alongside the change in the value of their stock market indices converted to dollars. Keep in mind that both pieces of data are imperfect, and I only consider them as indicators.

Несмотря на падение операционной прибыли в китайском внутреннем бизнесе (с 35 миллиардов долларов в 2021 году до 27 миллиардов долларов в 2024 году), мы видим, что общие убытки от нестра-тегических бизнесов значительно сократились на 42%, с убытка в 19 миллиардов долларов в 2021 году до прогнозируемого убытка в 11 миллиардов долларов.

Еще одно замечание. Пока эти цифры верны, я считаю, что нет бизнеса, похожего на Alibaba в мире, так как почти все ее направления продолжают расти год за годом. Это может быть признаком конкурентного преимущества и наличия огромных барьеров для входа в бизнес.

Если исключить продажи от внутреннего бизнеса, которые упали на треть с почти 91 миллиарда долларов в 2021 году до более 60 миллиардов долларов в 2024 году, мы видим, что остальные бизнесы увеличились с 39 миллиардов долларов в 2021 году до 70 миллиардов долларов в 2024 году в реальном выражении.

Проблема с предыдущим объяснением в том, что оно, возможно, не полностью отражает ошибку, которую я сделал. Я покажу вам, как эта ошибка выглядит с другой точки зрения, хотя я уверен, что вы также поймете, почему Alibaba — такая solid идея.

Печально, что если у вас нет правильной перспективы для восприятия реальности, как в моем случае, правда становится ясной только с течением времени.

В следующей таблице я покажу вам сравнительные данные по некоторым странам, рассчитывая рост их экономической продуктивности (ВВП) вместе с изменением стоимости их фондовых индексов, переведенных в доллары. Помните, что оба этих показателя не идеальны, и я рассматриваю их только как индикаторы.

	pro	domestic oduct s of USD)	Change in value of economic output		et index in USD)	Change in value of market index	Market growth / economy growth
Country	sep-19	sep-24	(1)	sep-19	sep-24	(2)	(2) / (1)
USA	21.7	28.8	32 %	2,991	5,702	91 %	2.8
China	13.7	18.4	34 %	420	389	(7) %	(0.2)
France	2.5	2.6	4 %	6,271	8,372	34 %	8.0
Mexico	1.3	1.7	30 %	2,240	2,693	20 %	0.7

	внутренн (три	ловой ний продукт ллионы ров США)	Изменение стоимости экономичес кого	(еди	кс рынка ницы в рах США)	Изменение стоимости	Рост рынка/рост
			продукта			индекса рынка	экономики
Страна	19 сен	24 сен	(1)	19 сен	24 сен	(2)	(2) / (1)
Соединен							
ные							
Штаты							
Америки	21.7	28.8	32 %	2,991	5,702	91 %	2.8
Китай	13.7	18.4	34 %	420	389	(7) %	(0.2)
Франция	2.5	2.6	4 %	6,271	8,372	34 %	8.0
Мексика	1.3	1.7	30 %	2,240	2,693	20 %	0.7

I chose September 2019 as the starting point because it's right before we started seeing the effects of the COVID-19 pandemic restrictions.

Remember that each of us interprets the same data differently. One way to interpret it is as follows:

The U.S. economy grew by 32% during this period, however, if should adjust this for inflation, you must consider that the dollar's purchasing power actually decreased by 23% net. This helps explain some of the recent discontent in the U.S., as seen in the recent election results.

Now, notice the growth in the value of the U.S. stock market, which increased by 91% during this period. This is a significant difference.

In the 2002 report, I observed that the cause of the exuberance in the U.S. market was mainly due to the massive amount of money the central banking system pumped into circulation as part of its monetary policy to avoid an economic recession, combined with a process of rising interest rates. The report is here: <a href="https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2022-anual/">https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2022-anual/</a>

Now it seems that the US central bank, the Federal Reserve has started a process of relaxing its monetary policy. However, the amount of cash in circulation is still dramatically different from the conditions five years ago.

Я выбрал сентябрь 2019 года в качестве отправной точки, потому что это время, сразу перед тем, как мы начали замечать последствия ограничений, связанных с пандемией COVID-19.

Помните, что каждый из нас по-своему интерпретирует одни и те же данные. Один из способов интерпретации данных выглядит следующим образом:

Экономика США выросла на 32% за этот период. Однако, если учесть инфляцию, нужно понимать, что покупательская способность доллара на самом деле снизилась на 23%. Это помогает объяснить некоторые недовольства в США, как это видно по результатам недавних выборов.

Теперь обратите внимание на рост стоимости американского фондового рынка, который увеличился на 91% за этот период. Это значительная разница.

В отчете 2002 года я отметил, что причиной эйфории на американском рынке была в основном огромная сумма денег, которую центральная банковская система ввела в оборот в рамках своей денежно-кредитной политики для предотвращения экономической рецессии, в сочетании с процессом повышения процентных ставок. Отчет доступен здесь: <a href="https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2022-anual/">https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2022-anual/</a>

Теперь, похоже, что Федеральная резервная система США начала процесс ослабления своей денежно-кредитной политики. Тем не менее, количество наличных в обращении по-прежнему значительно отличается от ситуации пятилетней давности.

Now let's look at the numbers for France, a NATO member, as a representative economy of what's happening in Europe. The index I used is the CAC 40 (the largest French companies, like luxury brand LVMH, energy company Total, and industrial company Schneider, which all are considered global, with international representation).

So, while France's real economy has grown only 4% (over these five years!), its stock market has increased by 34%, suggesting there's stock market enthusiasm for globalized French companies that is disconnected from what's happening in the real french economy.

Now, let's look at the case of our beloved Mexico. Economic growth was 30%, but if we account for the 30% net loss in purchasing power, the result is not cheerful.

Looking at the stock market, we see a net growth of only 20%. While this figure is more in line with Mexico's economy, it is far from the exuberance shown in the U.S. market.

Finally, the situation in China is also interesting. While its economy grew by 34%, the value of its stock market has decreased by 7% net today.

The gap is Notable, and reflects the effects of several specific factors.

Let's remember that COVID-19 started in China, a country whose political and economic system is different from that of the United States. This difference can be seen in the way both countries dealt with a common challenge, like the pandemic.

For example, in the United States (and Mexico), lockdowns and business closures were put in place for businesses considered "non-essential." This caused a significant economic contraction and millions of jobs were temporarily lost. However, by mid-2020, policies became more flexible, less strict, and more decentralized compared to China's centralized and strict approach to adapt to the "new normal."

Теперь давайте посмотрим на данные для Франции, члена НАТО, как на пример экономики, отражающей происходящее в Европе. Индекс, который я использовал, — это САС 40 (крупнейшие французские компании, такие как люксовый бренд LVMH, энергетическая компания Total и промышленная компания Schneider, все они считаются глобальными с международным присутствием).

Итак, в то время как реальная экономика Франции выросла всего на 4% (за эти пять лет!), фондовый рынок страны увеличился на 34%, что свидетельствует о наличии энтузиазма на фондовом рынке для глобализированных французских компаний, который не связан с тем, что происходит в реальной экономике Франции.

Теперь давайте рассмотрим ситуацию с нашей любимой Мексикой. Экономический рост составил 30%, но если учесть 30%-ное снижение покупательной способности, то результат не выглядит радостным.

Что касается фондового рынка, то мы видим чистый рост всего лишь на 20%. Хотя эта цифра более соответствует экономике Мексики, она далеко от той эйфории, которая наблюдается на американском рынке.

Наконец, ситуация в Китае тоже интересна. Несмотря на то, что его экономика выросла на 34%, стоимость его фондового рынка снизилась на 7% на сегодняшний день.

Разрыв заметен и отражает влияние нескольких конкретных факторов.

Помним, что COVID-19 начался в Китае, стране, чья политическая и экономическая система отличается от системы США. Эта разница проявилась в том, как обе страны справлялись с общей проблемой, такой как пандемия.

Например, в США (и Мексике) были введены локдауны и закрытие предприятий, которые считались «необязательными». Это вызвало значительное экономическое сокращение, и миллионы рабочих мест были временно потеряны. Однако к середине 2020 года политики стали более гибкими, менее строгими более децентрализованными ПО сравнению централизированным и строгим подходом Китая к адаптации к «новой норме».

You might remember that when the world seemed to be returning to "normal," I decided to restart Bina's operations.

In the 2020 letter (https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2020-anual/), I showed how we started by buying two shares of Alibaba Holdings at around \$245 dollars per share.

However, by March 23, 2021, the date of that letter, the price of the stock had dropped to \$225, though it wasn't a surprise since it had been falling from its peak of \$320 in October 2020.

During the COVID-19 restrictions, the stock had reached that peak above \$300, driven by Jack Ma's attempt to take his then-subsidiary Ant Group public.

Ant Group's initial public offering (IPO) was scheduled for October 2020, and if it had happened, it would have been the largest IPO in the world. This excitement was part of what drove the stock price at that time.

However, when Jack Ma made critical comments about the financial inclusion situation in China, the Chinese government stepped in and stopped the IPO process, which struck Alibaba's momentum in the markets.

I have a habit: when an idea seems interesting to me, I like to "step a foot" in it and keep it on my radar, rather than letting it pass by. I'm very careful about the thoughts I allow to get my attention. And that's how I continued watching Alibaba's behavior.

Now, since that peak in October 2020, Alibaba's stock kept falling, dropping from \$310 to a low of \$64 in October 2022.

During this drop, we increased our position: in mid-2021, we bought shares at \$226, and in December of the same year, we bought more at \$118.

As the price kept dropping, I assumed we were buying at a discounted price, trusting that we had already reached the stock price "bottom."

Вы, возможно, помните, что когда мир казался возвращающимся к «нормальной» жизни, я решил возобновить деятельность компании Bina.

В письме за 2020 год (https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2020-anual/) я показал, как мы начали с покупки двух акций Alibaba Holdings по цене около 245 долларов за акцию.

Однако к 23 марта 2021 года, дате того письма, цена акции упала до 225 долларов, хотя это не было неожиданностью, так как она падала с пика в 320 долларов в октябре 2020 года.

Во время ограничений из-за COVID-19 стоимость акций достигла этого пика выше 300 долларов, что было связано с попыткой Джека Ма вывести свою дочернюю компанию Ant Group на биржу.

Первоначальное публичное предложение (IPO) Ant Group было запланировано на октябрь 2020 года, и если бы оно состоялось, то это было бы крупнейшее IPO в мире. Этот ажиотаж частично способствовал росту цен на акции в тот момент.

Однако, когда Джек Ма сделал критические замечания по поводу ситуации с финансовым включением в Китае, китайское правительство вмешалось и приостановило процесс IPO, что подорвало динамику Alibaba на рынках.

У меня есть привычка: когда мне кажется интересной какая-то идея, я люблю «поставить ногу» в эту тему и следить за ней, вместо того чтобы просто позволить ей пройти мимо. Я очень осторожно отношусь к тем мыслям, которые привлекают мое внимание. Так я и продолжал наблюдать за поведением Alibaba.

Теперь, начиная с того пика в октябре 2020 года, акции Alibaba продолжали падать, снижаясь с 310 долларов до минимума в 64 доллара в октябре 2022 года.

Во время этого падения мы увеличили нашу позицию: в середине 2021 года мы купили акции по 226 долларов, а в декабре того же года купили еще по 118 долларов.

Поскольку цена продолжала падать, я предположил, что мы покупаем по сниженной цене, уверенный, что уже достигли «дна» цены акции.

Then, an "unexpected" event occurred for those unaware of the geopolitical situation (although it was telegraphed for years!): in February 2022, Russia, a commercial ally of China and already having annexed Crimea in 2014, decided to carry out a large-scale military invasion of Ukraine.

They justified this action as a response to the United States and NATO's intention to establish military bases in Ukraine, and what had been a low-intensity conflict for years quickly escalated into an open war.

In response, when the war began, the United States and its allies imposed severe economic sanctions on Russia.

While Russia found ways to mitigate the effects of these sanctions through trade alliances and demanding payment for its oil in rubles, global investment funds suspended their participation in the Russian market, sold their positions, and cut ties. This caused many common investors to lose money in Russian company stocks.

This series of events caused concern in the market about what might happen to the stocks of other geopolitical allies of Russia, such as China.

This fear, along with existing concerns already priced in due to the policies of the Chinese Communist Party (i.e. Ant Group's shock), the trade war with the United States with the tone of "winner takes all," and worries about a possible economic recession in China, contributed to a loss of interest from the global market, especially in the United States, in Chinese company stocks.

I do not share these fears. For me, it was an opportunity to buy an excellent business at an extraordinary price.

In March 2022, I bought more Alibaba shares at \$103 per share, and by December of that year, I increased my position with an average cost of \$89 per share.

Unlike the United States, which lifted its restrictions in mid-2020, China relaxed its "zero COVID" restrictions only by the end of 2022 in response to mass protests due to frustration of the public.

Затем произошло «неожиданное» событие для тех, кто не следил за геополитической ситуацией (хотя оно было предсказуемо в течение многих лет!): в феврале 2022 года Россия, являющаяся коммерческим союзником Китая и уже аннексировавшая Крым в 2014 году, решила провести масштабное военное вторжение в Украину.

Она оправдала это действие как ответ на намерение США и НАТО установить военные базы в Украине, и то, что было конфликтом низкой интенсивности в течение многих лет, быстро переросло в открытую войну.

В ответ, когда война началась, США и их союзники наложили жесткие экономические санкции на Россию.

Хотя Россия нашла способы смягчить последствия этих санкций через торговые союзы и требование оплаты за свою нефть в рублях, глобальные инвестиционные фонды приостановили свое участие на российском рынке, продали свои активы и разорвали связи. Это привело к тому, что многие обычные инвесторы потеряли деньги на акциях российских компаний.

Эта цепочка событий вызвала обеспокоенность на рынке по поводу того, что может случиться с акциями других геополитических союзников России, таких как Китай.

Этот страх, наряду с уже существующими опасениями, которые были учтены в ценах из-за политики Коммунистической партии Китая (например, шок от Ant Group), торговой войны с США в духе «победитель забирает все», и беспокойства о возможной экономической рецессии в Китае, привели к снижению интереса мирового рынка, особенно в США, к акциям китайских компаний.

Я не разделяю этих страхов. Для меня это была возможность купить отличный бизнес по необыкновенной цене.

В марте 2022 года я купил еще акции Alibaba по цене 103 доллара за акцию, а в декабре того же года увеличил свою позицию с средней ценой 89 долларов за акцию.

В отличие от США, которые сняли свои ограничения в середине 2020 года, Китай ослабил свои ограничения по «нулевому COVID» только в конце 2022 года в ответ на массовые протесты изза недовольства населения.

From then on, the Chinese government gradually abandoned the policies of mass lockdowns and movement restrictions, marking the end of its strictest measures. However, skepticism about Chinese stocks kept their stock market prices low.

Between January 2023 and January 2024, I expanded our position in Alibaba with an average cost of \$83 dollars per share. My thought was: "Should I have more capital; I'd acquire more Alibaba shares". However, with true understanding and patience we could have acquired a larger chunk of shares at \$65!

Currently, our investment in Alibaba has an average cost of \$100 dollars per share.

Meanwhile, China, despite the setback caused by the pandemic, continued to grow, although at a slower pace than usually, similar to the United States.

Due to globalization, some economists like Niall Ferguson believe that both economies work together in what Ferguson has called "Chimerica" — a system where China acts as the low-cost manufacturer (think of Alibaba) and the United States as the tech developer (a favorite example is Apple) and consumer (Amazon).

However, this idea has become somewhat outdated. With the protectionist policies that have led to situations like the trade war between the two nations, both have had to rely on "bridge" countries like Mexico, or South Korea. For example, I'd say that we could be thinking of situations like "Chimexrica" (China-Mexico-America).

Let's go back to the table to compare the markets, and we'll see clear differences between the growth of stock markets and the real growth in productivity.

Despite similar growth rates in productivity in China, the United States, and Mexico, their markets have had very different results. As we've seen, the U.S. index has grown by 91%, Mexico's by only 20%, and China's has decreased by 7%.

С тех пор китайское правительство постепенно отказалось от политики массовых локдаунов и ограничений на передвижение, что ознаменовало конец самых строгих мер. Однако скептицизм в отношении китайских акций продолжал удерживать их рыночные цены на низком уровне.

С января 2023 года по январь 2024 года я увеличил нашу позицию в Alibaba с средней ценой 83 доллара за акцию. Я думал: «Если бы у меня было больше капитала, я бы купил больше акций Alibaba». Однако с настоящим пониманием и терпением мы могли бы приобрести гораздо больше акций по цене 65 долларов!

На данный момент наша инвестиция в Alibaba имеет среднюю стоимость 100 долларов за акцию.

Тем временем Китай, несмотря на удар, нанесенный пандемией, продолжал расти, хотя и с темпами, более медленными, чем обычно, что схоже с ситуацией в США.

Из-за глобализации некоторые экономисты, такие как Нейл Фергюсон, считают, что экономики обеих стран работают вместе в том, что Фергюсон назвал «Чимерикой» — системой, в которой Китай выступает как производитель с низкими издержками (например, Alibaba), а США — как разработчик технологий (популярный пример — Apple) и потребитель (Amazon).

Однако эта идея несколько устарела. С учетом протекционистской политики, которая привела к таким ситуациям, как торговая война между этими двумя странами, обеим пришлось полагаться на «мостовые» страны, такие как Мексика или Южная Корея. Например, я бы сказал, что мы могли бы говорить о таких ситуациях, как «Шимексрика» (Китай-Мексика-США).

Давайте вернемся к таблице, чтобы сравнить рынки, и мы увидим четкие различия между ростом фондовых рынков и реальным ростом производительности.

Несмотря на схожие темпы роста производительности в Китае, США и Мексике, их рынки показали очень разные результаты. Как мы видели, индекс США вырос на 91%, индекс Мексики — всего на 20%, а индекс Китая снизился на 7%.

In addition to the monetary expansion I explained in the 2020 report, I now also understand that the growth in the U.S. market is partly explained by the increase in the obligations of its pension system. A huge animal that is difficult to discern if you only look at one side of the equation.

We also need to add that with globalization, there's a strong belief that the best companies in the world are American, and that these businesses are the best safe haven for value amid global geopolitical instability, especially those that are part of the S&P 500 index.

In contrast, I now partially understand that in China, geopolitical risks, such as its friendship with Russia and Iran, the centralized policies of the Communist Party, and the constant pressure and internal conflicts the Communist Party faces to stay stable while needing to improve the lives of millions in precarious conditions, have limited market growth.

My mistake in this story can be illustrated with a specific trade I briefly mentioned in the 2023 report.

The other side of my "smart move" in Alibaba, is that in May 2023, I sold a position of 28 shares of Meta, which I had accumulated since March 2021 at an average cost of \$199 per share.

I liquidated the position at \$256 per share to buy more shares of Alibaba at around \$80 per share.

Since then, Meta continued to rise and reached \$582 per share (2.8 times the original cost), while Alibaba shares have only increased slightly by 17% since then, reaching \$94 today.

Although the Alibaba thesis seems stronger to me as China moves away from recession worries in its real estate sector and returns to a growth path, I made the mistake of thinking that the high prices in the U.S. market couldn't rise further and that the negativity toward the Chinese market would change soon. But it didn't!

В дополнение к монетарному расширению, которое я объяснил в отчете за 2020 год, теперь я также понимаю, что рост на американском рынке частично объясняется увеличением обязательств пенсионной системы. Это гигантское существо, которое трудно заметить, если смотреть только с одной стороны уравнения.

Нам также нужно добавить, что с глобализацией существует сильное убеждение, что лучшие компании в мире — американские, и что эти компании являются лучшим убежищем для капитала в условиях глобальной геополитической нестабильности, особенно те, которые входят в индекс S&P 500.

Напротив, теперь я частично понимаю, что в Китае геополитические риски, такие как дружба с Россией и Ираном, централизованные политики Коммунистической партии и постоянное давление и внутренние конфликты, с которыми сталкивается партия, чтобы сохранить стабильность, в то же время пытаясь улучшить жизнь миллионов людей, живущих в бедных условиях, ограничивают рострынка.

Моя ошибка в этой истории может быть проиллюстрирована конкретной сделкой, о которой я кратко упоминал в отчете за 2023 год.

С другой стороны моего "умного хода" в Alibaba, в мае 2023 года я продал 28 акций Мета, которые я накапливал с марта 2021 года по средней цене \$199 за акцию.

Я ликвидировал эту позицию по цене \$256 за акцию, чтобы купить больше акций Alibaba по цене около \$80 за акцию.

С тех пор акции Мета продолжали расти и достигли \$582 за акцию (в 2.8 раза больше исходной цены), в то время как акции Alibaba увеличились лишь немного — на 17%, достигнув \$94 сегодня.

Хотя мне кажется, что тезис о Alibaba стал сильнее, так как Китай выходит из опасений рецессии в своем секторе недвижимости и возвращается на путь роста, я опшобся, думая, что высокие цены на американском рынке не смогут вырасти дальше, и что негативное отношение к китайскому рынку скоро изменится. Но этого не произошло!

The economic perception in the United States worsened among the public, as shown by Trump's return to power. For example, we know that Berkshire Hathaway is covering its position by accumulating a huge amount of cash (about \$325 billion—this is the equivalent of 2/3 of Mexico's government budget for 2025!).

Although Buffett's cash position has made some nervous, the U.S. market has continued to grow, defying the expectations of many of us who thought that the unsustainable growth bubble should have burst years ago.

I'll use a simple metaphor to explain my mistake: it's like you gave me a ball to play in some beach tournaments, and when I saw the sky turn gray, I decided to run and hide with the ball in a cave, missing the chance to keep playing.

The hurricane hasn't arrived yet, and while the ball is safe, maybe with more courage we could have won two or three more balls in the tournaments before the storm hit.

In these two years, reality has shown me how much I still have to learn and how difficult is to develop true patience.

The world is changing at a speed I didn't anticipate, and I realize I'm not as wise as I'd like to be. Not as wise as Charlie Munger was, and certainly not as wise as Warren Buffett.

Therefore, I've had to repeat a lesson I already knew: to make better decisions, I need to be more realistic and distrust my own wisdom.

But specifically, regarding our adventure in China, what I've learned is that if we're going to make global activities, it's better to keep part of my attention on understanding the basic principles of geopolitics.

Buffett says it well: "I don't know anything about China, so I stick to U.S. businesses that I understand." Although we know he has recently ventured into Japanese businesses.

\* \* \*

Экономическое восприятие в США ухудпилось среди населения, что проявилось в возвращении Трампа к власти. Например, мы знаем, что Berkshire Hathaway защищает свою позицию, накапливая огромное количество наличных средств (около 325 миллиардов долларов — это эквивалент 2/3 бюджета правительства Мексики на 2025 год!).

Хотя денежная позиция Баффета заставила некоторых нервничать, рынок США продолжал расти, вопреки ожиданиям многих из нас, которые думали, что пузырь неустойчивого роста должен был лопнуть еще несколько лет назад.

Я использую простую метафору, чтобы объяснить свою ошибку: представьте, что вы дали мне мяч для игры на пляжных турнирах, а когда я увидел, что небо потемнело, я решил побежать и спрятаться с мячом в пещере, упустив шанс продолжить игру.

Ураган так и не пришел, и хотя мяч в безопасности, возможно, с большим мужеством мы могли бы выиграть два или три мяча в турнирах, прежде чем буря начнется.

За эти два года реальность показала мне, сколько мне еще предстоит научиться, и насколько трудно развивать истинное терпение.

Мир меняется с такой скоростью, которую я не предсказал, и я понимаю, что я не так мудр, как хотел бы быть. Не так мудр, как был Чарли Мангер, и, конечно, не так мудр, как Уоррен Баффет.

Поэтому мне пришлось повторить урок, который я уже знал: чтобы принимать лучшие решения, мне нужно быть более реалистичным и не доверять своей собственной мудрости.

Но конкретно относительно нашего приключения в Китае, я понял, что если мы будем заниматься глобальными делами, лучше оставлять часть моего внимания на понимании основных принципов геополитики.

Баффет хорошо сказал: "Я ничего не знаю о Китае, поэтому я придерживаюсь американских компаний, которые я понимаю." Хотя мы знаем, что недавно он начал инвестировать в японские компании.

\* \* \*

#### Bina and Mexico

Just as I believe that China has an inherent weakness in its political system by denying the existence of the supernatural reality (which doesn't necessarily apply to the general public, who are mostly pantheistic), Mexico also has a major weakness, but it comes from a different source.

Although it's not impossible to overcome, in Mexico, the explanation of the supernatural is based on myth. In other words, Mexican culture love lies.

I know this opinion isn't popular with many Mexicans, who use different words to admit this. However, I have tested this hypothesis in many aspects of life in this country. My thesis is that Mexican culture has serious tendencies toward self-deception and denial of reality.

Although this isn't unique to Mexico, the situation in Mexico is certainly Notable.

In my view, Mexico's tendency to believe false ideas leads to corruption that spreads into almost every part of life in the country.

From what I've seen, in a certain sense, the "favorite sport" of Mexicans is for those with more cunning to deceive and take advantage of others. In Mexico, the culture of sincerity is the exception, while the norm is deception.

I don't say this to justify my actions or omissions, but I will describe it as a perspective that helps explain the environment in which Mexicans live.

Today, we have 36 shareholders and a total of 4,253 shares in circulation at Bina. The last stock purchase happened in March 2023.

In Mexico, the securities market law states that private offerings can be made as long as the number of participants stays below one hundred. Therefore, those of us who respect and follow these rules are extremely careful in our actions and what we say both publicly and privately.

#### Бина и Мексика

Так же как я считаю, что Китай имеет внутреннюю слабость в своей политической системе из-за отрицания существования сверхъестественной реальности (что, впрочем, не касается большинства людей, которые в основном являются пантеистами), у Мексики тоже есть серьезная слабость, но она исходит из другого источника.

Хотя это не невозможно преодолеть, в Мексике объяснение сверхъестественного основывается на мифах. Другими словами, мексиканская культура любит ложь.

Я понимаю, что это мнение не популярно среди многих мексиканцев, которые используют разные слова, чтобы признать это. Тем не менее, я проверил эту гипотезу во многих аспектах жизни в этой стране. Моя гипотеза заключается в том, что мексиканская культура склонна к самообману и отрицанию реальности.

Хотя это не уникально для Мексики, ситуация в Мексике, безусловно, заслуживает внимания.

На мой взгляд, склонность Мексики верить в ложные идеи ведет к коррупции, которая проникает почти во все части жизни в стране.

Из того, что я видел, в определенном смысле "любимое занятие" мексиканцев — это когда более хитрые люди обманывают и используют других. В Мексике культура искренности — это исключение, в то время как нормой является обман.

Я не говорю это, чтобы оправдать свои действия или бездействие, но я опишу это как точку зрения, которая помогает объяснить ту среду, в которой живут мексиканцы.

Сегодня у нас 36 акционеров и в обращении 4 253 акции в компании Бина. Последняя покупка акций произошла в марте 2023 года.

В Мексике закон о ценных бумагах гласит, что частные предложения могут быть сделаны, если количество участников не превышает ста человек. Поэтому те из нас, кто уважает и соблюдает эти правила, очень осторожны в своих действиях и в том, что мы говорим как публично, так и частным образом.

When we resumed Bina's operations after the pandemic, I chose Guadalajara for our restart. I thought that this city where I already lived for years, which has a larger community but mistakenly assuming it was more sophisticated than Durango, would be the ideal place to begin.

I also believed that some of my friends from the Universidad Panamericana would warmly welcome the idea and support a good cause like Bina.

For the initial round (friends and family), I decided to use my social networks, sending a message to each contact with our initial letter from 2020, the same one you all know well.

The response from my acquaintances was minimal (some thought it was a virus or spam), and the number of people willing to listen quickly ran out.

Obviously, I don't expect anyone to feel obligated to make Bina a priority, but many of the comments I received were that "they didn't have time."

As I delved deeper into the financial culture of the country while presenting Bina, I discovered something more concerning: financial scams are common everywhere.

Additionally, this is fueled by appearances and greed, which is destroying trust and understanding in the way business is conducted in Mexico.

As I've moved forward, I've encountered all sorts of horror stories, from fraudulent schemes involving "famous startups," "sellers" of funds in tax havens, Ponzi schemes with "cryptocurrency trading," real estate scammers, loan sharks called "microfinance," up to pyramid schemes like the "flowers of abundance" based on the old "airplane game."

What worried me the most was the following: It is practically impossible to have a conversation about an investment in something like Bina, even with people who have advanced business degrees or solid business experience.

Когда мы возобновили работу Віпа после пандемии, я выбрал Гвадалахару для нашего перезапуска. Я думал, что этот город, в котором я уже жил несколько лет и который имеет более крупное сообщество, будет идеальным местом для начала. Я ошибочно считал, что он более развитый, чем Дураго.

Я также надеялся, что некоторые из моих друзей из Университета Панамерикано с радостью поддержат идею и окажут помощь такому благому делу, как Bina.

Для первого раунда (среди друзей и семьи) я решил использовать свои социальные сети и отправил сообщение каждому контакту с нашим первоначальным письмом 2020 года, тем самым, которое все вы хорошо знаете.

Ответ от знакомых был минимальным (некоторые подумали, что это вирус или спам), и число людей, готовых выслушать, быстро иссякло.

Очевидно, я не ожидал, что кто-то почувствует себя обязанным сделать Bina приоритетом, но многие комментарии, которые я получил, звучали так: «У меня нет времени».

Когда я углубился в финансовую культуру страны, представляя Bina, я обнаружил более тревожную вещь: финансовые мошенничества распространены повсеместно.

Кроме того, это поддерживается желанием казаться успешным и жадностью, что разрушает доверие и понимание того, как ведется бизнес в Мексике.

Продвигаясь дальше, я столкнулся со всеми видами ужасных историй: мошенническими схемами с «знаменитыми стартапами», «продавцами» фондов в налоговых гаванях, финансовыми пирамидами с «торговлей криптовалютой», мошенниками на рынке недвижимости, ростовщиками, которых называют «микрофинансированием», и даже с пирамидальными схемами вроде «цветов изобилия», основанными на старой игре «самолет».

Что меня больше всего беспокоило, так это следующее: практически невозможно провести разговор об инвестициях в такой проект, как Віпа, даже с людьми, имеющими высшее образование в области бизнеса или солидный опыт в этой сфере.

It's not that there's a lack of interest in intrinsic value. It's that many are convinced that a "friend of a friend" is offering something with "returns higher than 5% a month," and they end up putting their savings there, selling their cars, land, or houses to join an "opportunity" they believe is too good to miss.

This becomes a pandemic in the following way: When they end up being victims, which happens often, either their shame and fear of criticism stop them from talking about it openly, and they become closed off and secretive, or they rationalize their losses, thinking that being scammed is just a normal part of the world, which leads them to become perpetrators of others.

In the following link (in Spanish), I explain how these fraudulent schemes work, which are a serious financial epidemic in Mexico and operate with total impunity:

https://guillermoestmon.substack.com/p/fraude-financiero-descubriendo-los

So, very intelligent people from any social class refuse to listen because their understanding is clouded by greed, and simple ideas like Bina's don't get the slightest attention.

Let me give you an example that reflects this situation.

It all started when I met a friend of one of our shareholders at a party in Guadalajara.

This man, despite having a good education from one of Mexico's top private universities, was openly promoting a Ponzi scheme related to cryptocurrencies. He claimed that the money was being put into "investments like Bitcoin."

Honestly, it's easy for almost anyone to be more persuasive and charismatic than I am. On social media, this man constantly spoke about the "benefits" of this company in Guadalajara. He described his partner as a "genius" who drove sports cars and had designed a "computer trading system" that promised profits through Bitcoin. Thanks to this "genius," he was able to "return profits" to his victims.

Это не потому, что люди не заинтересованы в истинной ценности. Просто многие уверены, что «друг друга друга» предлагает что-то с «доходностью более 5% в месяц», и в итоге они кладут свои сбережения туда, продают свои машины, землю или дома, чтобы участвовать в «возможности», которую они считают слишком хорошей, чтобы ее упустить.

Это становится настоящей пандемией вот как: Когда они становятся жертвами, а это происходит часто, либо их стыд и страх осуждения мешают им открыто об этом говорить, и они становятся замкнутыми и скрытными, либо они оправдывают свои потери, думая, что быть обманутым — это просто нормальная часть жизни, и это приводит их к тому, что они начинают обманывать других.

По следующей ссылке (на испанском языке) я объясняю, как работают эти мошеннические схемы, которые являются серьезной финансовой эпидемией в Мексике и действуют с полной безнаказанностью:

https://guillermoestmon.substack.com/p/fraude-financiero-descubriendo-los

Так что очень умные люди из любых социальных слоев отказываются слушать, потому что их восприятие затуманено жадностью, и такие простые идеи, как у Віпа, не привлекают даже минимального внимания.

Позвольте привести пример, который отражает эту ситуацию.

Все началось, когда я встретил друга одного из наших акционеров на вечеринке в Гвадалахаре.

Этот человек, несмотря на хорошее образование в одном из ведущих частных университетов Мексики, открыто рекламировал финансовую пирамиду, связанную с криптовалютами. Он утверждал, что деньги инвестируются в «такие вещи, как Биткойн».

Честно говоря, почти любой человек может быть более убедительным и харизматичным, чем я. В социальных сетях этот человек постоянно рассказывал о «пользе» своей компании в Гвадалахаре. Он описывал своего партнера как «тения», который ездил на спортивных машинах и разработал «систему компьютерной торговли», которая обещала прибыль через Биткойн. Благодаря этому «гению» он мог «возвращать прибыль» своим жертвам.

My friend, our fellow shareholder, had conversations with him, but he answered that he was fully aware of what he was doing. I disconnected from his social media, so I don't know what he's doing now. However, I did learn that his company collapsed a while ago, and, naturally, nobody did anything about it. I'm believe that this person, unless he changes his mind, will try again doing this somewhere else with a different scheme.

These ugly games were so common in Guadalajara that perhaps, if I had never started Bina and had stayed in a regular office job, I myself might have fallen, again and again, into the countless scams designed to trap the naive.

But because I used to talk about Bina in conversations, it didn't take long—just a few months—for me to realize that this issue was practically a pandemic in Guadalajara and touched nearly every aspect of daily life there.

Any slight attempt to talk about Bina was drowned out by an endless list of fraudsters. As I mentioned, the possibilities for scams were endless: from fake insurance agents to low-quality investment funds, fake startup entrepreneurs, loan sharks, influence peddlers, Mexican retirement fund agents, drug-money launderers, sellers of fake multi-level marketing, fake-invoice vendors, and various types of financial opportunists.

You name it, they were all trying to set up meetings to make easy money off hard-working people who would give them time and attention in good faith.

The problem only grows worse if we expand our view to include exploitative labor schemes, fake experts in the so-called "alternative medicine", trainers, and not to mention astrologers and fake religious teachers.

Ordinary people in this city, despite its large population, seem to both love being deceived and yet are also fed up with the flood of false information. So, a general atmosphere of chaos and distrust prevails. Мой друг, наш соакционер, вел с ним разговоры, но он отвечал, что полностью осознает, что делает. Я отключился от его социальных сетей, поэтому не знаю, что он делает сейчас. Однако я узнал, что его компания развалилась какое-то время назад, и, естественно, никто ничего не сделал, чтобы остановить это. Я верю, что этот человек, если только он не изменит своего мнения, попробует снова сделать что-то подобное в другом месте с другой схемой.

Эти ужасные игры были настолько распространены в Гвадалахаре, что, возможно, если бы я никогда не начал Віпа и остался бы на обычной офисной работе, я сам, снова и снова, мог бы попасть в ловушки многочисленных мошенничеств, предназначенных для наивных людей.

Но так как я часто говорил о Bina в разговорах, мне не понадобилось много времени — всего несколько месяцев — чтобы понять, что эта проблема была практически пандемией в Гвадалахаре и касалась почти всех аспектов повседневной жизни в этом городе.

Аюбая попытка поговорить о Віпа была заглушена бесконечным списком мошенников. Как я уже говорил, возможности для обмана были бесконечными: от фальшивых агентов по страхованию до некачественных инвестиционных фондов, фальшивых предпринимателей стартапов, ростовщиков, торговцев влиянием, агентов по пенсиям в Мексике, отмывателей денег, продавцов фальшивых многоуровневых маркетинговых схем, продавцов фальшивых счетов и различных финансовых оппортунистов.

Назовите что угодно — все они пытались устроить встречи, чтобы заработать легкие деньги на трудолюбивых людях, которые отдавали им свое время и внимание в добросовестном стремлении помочь.

Проблема только ухудшается, если расширить взгляд и включить эксплуатационные схемы труда, фальшивых экспертов в так называемой «альтернативной медицине», тренеров и, не говоря уже о астрологах и фальшивых религиозных учителях.

Обычные люди в этом городе, несмотря на его большое население, похоже, и любят быть обманутыми, и в то же время устали от потока ложной информации. Так что общая атмосфера хаоса и недоверия царит везде.

It's as if everyone is on guard, worried that someone will contact them just to find a way to deceive them.

When I spoke about Bina with some of them, they often implicitly asked me, "Where's the catch?" Some people even got irritated because they were so used to meet only to deceive one another.

My lack of sales skills and this culture of distrust led me to conclude that Guadalajara was not the right place for me or for Bina. So, in October 2021, I decided to return to Durango to continue our operations from there.

The harsh truth is that these practices aren't unique to Guadalajara. They happen all over the country, unchecked. It seems that the national pastime in Mexican culture is lying.

You can see it if you spend just a few weeks immersing yourself in Mexican culture.

Here, liars are admired for being "clever," fraudsters are excused for being "bold," traitors are praised for what is actually cowardice, and wrongdoers are defended through an imaginary attachment that the victims themselves create. It's complete madness.

The situation in Durango isn't much better. Here, the entrepreneurial culture has similar problems, especially when it comes to financing from questionable sources.

The economy heavily depends on public money. Although there are some families involved in business, creativity and technology are limited, and true leadership is rare.

Places like Durango, unfortunately, are fertile ground for scammers, as ignorance, fanaticism, and opportunism are widespread.

Between 2021 and 2023, nearly everyone I spoke with in Durango about Bina seemed to know a "better place to invest". For example, there was a sports-betting-algorithm that claimed to offer astronomical monthly returns.

Кажется, что все насторожены, переживая, что ктото свяжется с ними только для того, чтобы найти способ их обмануть.

Когда я говорил о Бине с некоторыми из них, они часто невольно спрашивали меня: «Где подвох?» Некоторые даже раздражались, потому что привыкли встречаться только с теми, кто их обманывает.

Мои слабые навыки продаж и эта культура недоверия привели меня к выводу, что Гвадалахара — это не то место для меня и для Бины. Поэтому в октябре 2021 года я решил вернуться в Дюранго и продолжить наши операции оттуда.

Грубая правда в том, что эти практики не уникальны для Гвадалахары. Они происходят по всей стране, и на них никто не обращает внимания. Кажется, что национальным занятием в мексиканской культуре является ложь.

Это можно увидеть, если провести всего несколько недель, погружаясь в мексиканскую культуру.

Здесь лжецов восхищаются за их «сообразительность», мошенников оправдывают за их «смелость», предателей хвалят за то, что на самом деле является трусостью, а злоумышленников защищают через воображаемую привязанность, которую сами жертвы создают. Это полное безумие.

Ситуация в Дюранго не намного лучше. Здесь предпринимательская культура сталкивается с подобными проблемами, особенно когда речь идет о финансировании из сомнительных источников.

Экономика сильно зависит от государственных денег. Хотя есть семьи, занимающиеся бизнесом, творчество и технологии ограничены, а истинное лидерство встречается редко.

Такие места, как Дюранго, к сожалению, являются плодородной почвой для мошенников, поскольку невежество, фанатизм и оппортунизм широко распространены.

С 2021 по 2023 год почти каждый, с кем я говорил в Дюранго о Бине, казался знатоком «лучшего места для инвестиций». Например, был алгоритм для спортивных ставок, который утверждал, что предлагает астрономическую ежемесячную прибыль.

Worse still, these so-called entrepreneurs seemed to have quick access to political figures, posing in local newspapers with them and even buying local sports teams. They presented themselves as "investors" and claimed they were bringing economic development because they supposedly wanted the best for Durango.

When I tried to warn people that they were being scammed, they wouldn't listen. Instead, some even called me naive for not "taking advantage" of such an opportunity, and others went as far as to distance themselves from me.

In public places, like cafes, you can overhear conversations about people involved in things like fuel theft, influence-peddling, and organized crime.

It's common for strange characters to approach you, trying to figure out what you do and testing if you might be a target for their scams.

A few years ago, I attended a local Christian church in Durango, and I witnessed how social relationships were destroyed when a man infiltrated the congregation to scam several members there.

This person took advantage of the good faith and pure intentions which are common in these environments, using a Ponzi scheme linked to cryptocurrencies. He broke the hearts of many and did irreversible damage to the trust within that community.

I arrived there several months after the disaster, and it took me a while to realize how deeply this damage had affected the culture there, since no one ever spoke to me about it openly.

You can imagine that when some members of that group learned about what I did with Bina, I found out that their personal assumptions were extremely closed-minded, and no explanation I could give was enough to change that.

Что еще хуже, эти так называемые предприниматели, похоже, имели быстрый доступ к политическим фигурам, позируя с ними на страницах местных газет и даже покупая местные спортивные команды. Они представляли себя как «инвесторов» и утверждали, что приносят экономическое развитие, потому что якобы хотят самого лучшего для Дюранго.

Когда я пытался предупредить людей, что их обманывают, они не слушали. Некоторые даже называли меня наивным за то, что я не «воспользовался» такой возможностью, а другие отошли от меня.

В публичных местах, например, в кафе, можно подслушать разговоры о людях, связанных с такими вещами, как кражи топлива, лоббизм и организованная преступность.

Часто к вам подходят странные люди, пытаясь выяснить, чем вы занимаетесь, и проверяя, можете ли вы стать их мишенью для обмана.

Несколько лет назад я посещал местную христианскую церковь в Дюранго, и я стал свидетелем того, как социальные отношения разрушались, когда человек проник в общину, чтобы обмануть несколько её членов.

Этот человек воспользовался хорошими намерениями и чистосердечностью, которые обычно царят в таких средах, использовав схему Понци, связанную с криптовалютами. Он разбил сердца многих людей и нанес невозвратимый урон доверию внутри этой общины.

Я пришел туда через несколько месяцев после этой трагедии, и мне потребовалось некоторое время, чтобы понять, как глубоко это повлияло на культуру в этом месте, поскольку никто никогда не говорил мне об этом открыто.

Вы можете себе представить, что когда некоторые члены этой группы узнали, чем я занимаюсь с Биной, я понял, что их личные предположения были крайне ограничены, и никакие объяснения с моей стороны не могли это изменить.

It's worth clarifying that not everyone was affected by this man. God protected many as well. I believe that some members of that community still don't know this happened, but distrust has been planted there, and I believe it continues to affect personal relationships.

I didn't search for this information; it was by the work of the Holy Spirit. I learned about this situation many months later while attending another local church. During a Lord's Supper—a moment of communion with bread and wine—this information was shared in by some who had witnessed it. Everything we do comes to light sooner or later.

Even though I deeply love and appreciate these people and they hold a special place in my heart, I couldn't understand why it was almost impossible for me to establish meaningful relationships there.

This situation taught me a great lesson. God has helped me, either through His miraculous providence or by giving me enough wisdom to recognize these situations and avoid the majority of these traps in time.

Personally, I think it's better to go to Zacchaeus's camp. We all make mistakes and struggle with selfishness, and after all, God didn't come to call those who think they are righteous, but those who know they are wrong and need to change.

The grace of God is sovereign and sublime. He is not like humans, and His extended forgiveness covers many sins. It is available to all who repent. In other words, we are all Zacchaeus and need Christ's forgiveness to experience true life.

My conclusion is that maybe the scammer thought he was smarter than everyone else, and in his selfishness, he cared more about greed and his ego than the terrible consequences his antisocial behavior caused others.

As for my own injustices, I come from a family where the name Daniel is common. So, if the name "Daniel" runs in my blood, I prefer to rest in the belief that God is my Judge, and He is a better administrator of justice than I am.

Стоит уточнить, что не все пострадали от этого человека. Бог защитил многих. Я верю, что некоторые члены этой общины до сих пор не знают, что это случилось, но недоверие было посеяно, и я считаю, что оно продолжает влиять на личные отношения.

Я не искал эту информацию; это стало возможным благодаря действию Святого Духа. Я узнал об этой ситуации только много месяцев спустя, когда посещал другую местную церковь. Во время Вечери Господней — момента общения с хлебом и вином — эту информацию поделились те, кто стал свидетелем событий. Все, что мы делаем, рано или поздно выходит наружу.

Хотя я глубоко люблю этих людей и они занимают особое место в моем сердце, я не мог понять, почему мне было почти невозможно установить с ними настоящие отношения.

Эта ситуация научила меня важному уроку. Бог помог мне, либо через Свое чудесное провидение, либо дав мне достаточно мудрости, чтобы распознать такие ситуации и избежать большинства ловушек вовремя.

Лично я считаю, что лучше быть в лагере Закхея. Мы все совершаем ошибки и боремся с эгоизмом, и в конце концов, Бог пришел не призвать тех, кто считает себя праведными, а тех, кто знает, что они ошибаются и нуждаются в изменении.

Божья благодать — это суверенное и возвышенное дарование. Он не похож на людей, и Его прощение покрывает многие грехи. Оно доступно всем, кто раскаивается. Другими словами, мы все — Закхей и нам нужно прощение Христа, чтобы испытать настоящую жизнь.

Мой вывод таков: возможно, мошенник думал, что он умнее всех остальных, и в своем эгоизме он больше заботился о жадности и своем эго, чем о ужасных последствиях, которые его антисоциальное поведение принесло другим.

Что касается моих собственных несправедливостей, я происходу из семьи, где имя Даниил встречается довольно часто. Так что если имя «Даниил» течет в моей крови, я предпочитаю покоиться в вере, что Бог — мой Судья, и Он гораздо лучше управляет справедливостью, чем я.

Therefore, I simply try not to judge people, but rather the seriousness of the situation in Mexican culture, where corruption has become normalized to extreme levels.

I believe God has the solution, because He has forgiven all of us. I am certain that any conman, like Zacchaeus, can come to reconciliation, forgiveness, grace, and restoration if he genuinely repents.

However, the mark left by the scammer on the trust of that small community was so deep that even as time passed, I saw that any possibility of doing business with them no longer existed—or was only available to very closed groups that have known each other for many years.

This situation is not isolated; it's just one of the many stories I hear daily about how scams are common in Mexico. Just as it's inevitable to find wisdom if you stay away from evil, it's also inevitable to fall for a scam in a culture where deceit is common.

Every year, hundreds of thousands of people fall into similar schemes, and it all continues with complete impunity. Some scams are even legal, like the case of the Mexican retirement system.

I'm not saying that all Mexicans engage in deceit and fraud in money relationships. I'm simply saying that it's widely normalized, and the loss of values like honesty, integrity, and justice might help explain why Mexico has not managed to overcome its economic stagnation.

Those who deceive others think they're smart, but in reality, their "cleverness" is just an abuse of others' trust for their own gain.

In the past two years, it's been especially challenging to explain what Bina does, especially after the decision to focus capital on Alibaba.

I'm not naive, either. Bina's current size is worth no more than an average used car. Mexicans would love it if you showed up in a Ferrari so they could convince themselves you know what you're doing in the finance world. I've been asked, "If you know so much about business and finance, why aren't you rich at forty?" Поэтому я стараюсь не судить людей, а скорее оцениваю серьезность ситуации в мексиканской культуре, где коррупция стала нормой на экстремальном уровне.

Я верю, что у Бога есть решение, потому что Он простил нас всех. Я уверен, что любой мошенник, как Закхей, может прийти к примирению, прощению, благодати и восстановлению, если искренне покается.

Однако след, который оставил мошенник на доверии этой маленькой общины, был настолько глубоким, что, несмотря на прошедшее время, я понял, что возможности вести с ними бизнес больше не существует — или она доступна только для очень закрытых групп, которые знают друг друга много лет.

Эта ситуация не уникальна; это лишь одна из многих историй, которые я слышу ежедневно о том, как мошенничество стало нормой в Мексике. Так же как невозможно найти мудрость, если ты держишься подальше от зла, так же невозможно избежать мошенничества в культуре, где обман встречается повсеместно.

Каждый год сотни тысяч людей попадают в подобные схемы, и все это продолжается с полной безнаказанностью. Некоторые мошенничества даже легальны, как, например, система пенсионного обеспечения в Мексике.

Я не говорю, что все мексиканцы занимаются обманом и мошенничеством в финансовых вопросах. Я просто говорю, что это широко распространено, и утрата таких ценностей, как честность, целеустремленность и справедливость, может помочь объяснить, почему Мексика не может преодолеть экономическое застояние.

Те, кто обманывают других, думают, что они умные, но на самом деле их «ум» — это просто злоупотребление доверием других ради собственной выгоды. За последние два года было особенно сложно объяснять, чем занимается Бина, особенно после решения сосредоточить капитал на Alibaba.

Я тоже не наивен. Текущий размер Бины стоит не больше, чем среднестатистический подержанный автомобиль. Мексиканцы были бы в восторге, если бы вы приехали на Феррари, чтобы они могли убедить себя, что вы разбираетесь в мире финансов. Мне даже задавали вопрос: «Если ты так много знаешь о бизнесе и финансах, почему ты не стал богатым к сорока?»

They have a point; I don't blame them. I'm also aware that my 2009 Sedan doesn't project the image of austerity that I would like to in the minds of Mexicans. So, I understand why fewer people are willing to listen, and I don't hold it against those who have stood me up.

I don't see myself as a saint. I rationalize it this way: I'd rather live with little, being honest, and sleep peacefully than be drawn into the illusions of dishonesty. I believe that if you turn to a dishonest life, you'll never find peace in your conscience.

Some, even though they listen, don't understand what Bina does because their way of seeing the world, business, and generating wealth is completely different from what we do here.

There's also a large category of people who are smarter than me and simply don't have time to pay attention to something like Bina when they could build something bigger or better.

I also recognize that I've lacked patience in this process. Even though I dislike it, it's logical that Mexicans compare Bina to what their favorite scammer does. Perhaps what I see as unfair hints, might be demonstrations that there's some pride on my side, and that if I were humbler, I might connect better with people and their concerns about what Bina does.

And although I recognize these flaws, I want to make it clear that I have never stopped looking for ways to solve this block in the road and find new shareholders who can help increase Bina's value. However, I have decided to use more indirect methods, which I will explain later.

Several friends have pointed out two important things about Bina: "No one will take you seriously until you make them money" and "You don't have a track record proving you know what you're doing."

Both statements are true in the sense that none of Bina's partners are recommending the project to others. I believe this will happen until they see that its value turns into tangible wealth, at least in the book value of their shares.

У них есть основание для таких мыслей, я не виню их. Я также понимаю, что мой седан 2009 года не создает в умах мексиканцев образ скромности, который я хотел бы. Поэтому я понимаю, почему меньше людей готовы меня выслушать, и не держу зла на тех, кто меня подвел.

Я не считаю себя святым. Я объясняю это так: я предпочитаю жить с минимумом, быть честным и спать спокойно, чем погружаться в иллюзии нечестности. Я верю, что если ты выбираешь нечестную жизнь, ты никогда не найдешь покоя в своей совести.

Некоторые, даже слушая меня, не понимают, чем занимается Бина, потому что их взгляд на мир, бизнес и создание богатства кардинально отличается от того, что мы делаем здесь.

Есть также большая категория людей, которые умнее меня и просто не имеют времени обращать внимание на что-то вроде Бины, когда могут построить что-то большее или лучшее.

Я также признаю, что мне не хватило терпения в этом процессе. Хотя мне это не нравится, логично, что мексиканцы сравнивают Бину с тем, что делает их любимый мошенник. Возможно, то, что я воспринимаю как несправедливые намеки, на самом деле является проявлением моего гордости, и если бы я был скромнее, то мог бы лучше понять людей и их беспокойства по поводу того, что лелает Бина.

И хотя я признаю эти недостатки, хочу подчеркнуть, что я никогда не прекращал искать способы решить этот барьер на пути и найти новых акционеров, которые могут помочь увеличить стоимость Бины. Однако я решил использовать более косвенные методы, которые объясню позже.

Некоторые друзья указали на две важные вещи о Бине: "Никто не воспримет вас всерьез, пока вы не заставите их заработать" и "У вас нет опыта, который бы доказывал, что вы знаете, что делаете."

Обе фразы верны в том смысле, что ни один из партнеров Бины не рекомендует проект другим. Я верю, что это изменится, когда они увидят, что его ценность превращается в реальное богатство, хотя бы в бухгалтерской стоимости их акций.

As I told you when they joined, many of you followed my advice not to invest large amounts of money to avoid suffering from the ups and downs of the stock price.

Also, many of you may not see a real impact on your wealth when a share that you acquired that might have cost you \$200 dollars goes up to \$3000 in a year, as it did in 2024, because your investment just doesn't have enough zeros on the right side.

If you ask me about the saying, "What are you aiming for when you dream, Mexican?" my dream would be for Bina to be a public company, traded on the stock market, where every Mexican could own at least one share of Bina. This would benefit society by raising awareness of intrinsic value in a practical way, as I have seen in some of you when we talk about this topic.

But to be realistic here, as long as Bina continues to operate under its current model, I believe it won't fit into the Mexican market.

As a minimum viable product, while it is designed to work universally, what I mean is that the needs of the Mexican market are very different from what Bina offers, and realistically, it would be naive to think that the conditions of corruption in the Mexican business environment will change in the medium term.

Therefore, my conclusion is that Bina will need to use prudence, wisdom, and flexibility to adapt to reality.

\* \* \*

Как я уже говорил, когда вы присоединились, многие из вас последовали моему совету не инвестировать большие суммы денег, чтобы избежать страданий из-за колебаний цен на акции.

Многие из вас также могут не заметить реального воздействия на ваше состояние, когда акция, которую вы приобрели за 200 долларов, вырастает до 3000 долларов за год, как это произошло в 2024 году, потому что ваша инвестиция просто не имеет достаточно нулей справа.

Если вы спросите меня о пословище: "К чему ты стремишься, мечтая, мексиканец?", моя мечта — чтобы Віпа стала публичной компанией, торгующейся на фондовой бирже, где каждый мексиканец мог бы владеть хотя бы одной акцией Віпа. Это принесло бы пользу обществу, повысив осведомленность о внутренней стоимости на практическом уровне, как я это видел в некоторых из вас, когда мы обсуждали эту тему.

Но чтобы быть реалистом, пока Віпа продолжаєт работать по своей нынешней модели, я считаю, что она не сможет вписаться в мексиканский рынок.

Как минимально жизнеспособный продукт, хотя он и предназначен для универсального применения, я имею в виду, что потребности мексиканского рынка сильно отличаются от того, что предлагает Віпа, и, по сути, было бы наивно думать, что условия коррупции в мексиканской бизнес-среде изменятся в среднесрочной перспективе.

Поэтому мой вывод заключается в том, что Bina потребуется использовать осторожность, мудрость и гибкость, чтобы адаптироваться к реальности.

\* \* \*

## Increasing our understanding

Enough about the natural. Now, let's talk about the supernatural.

In June 2023, I completed an article titled "Valgoritmo to distinguish information quality". This article is the result of an idea I started developing in 2013 when I first conceptualized Bina, but it follows Google's foundational white paper.

The document outlines the design and creation of an algorithm that evaluates the relative importance and objective quality of businesses, based on quantitative values from their financial statements.

It's a simple idea but, at the same time, extraordinarily powerful.

In fact, I believe this is one of the most revolutionary ideas in business history because it has the potential to change key aspects of how work operates in our reality.

Sincerely, I am firmly convinced that the Holy Spirit inspired this, and all I did was pay attention to His guidance.

I don't view it as if what I do defines my identity, but if I ever wanted to understand my purpose in this world, I believe this idea is part of the answer.

The results of this algorithm, when I applied it in July 2023 to over 58,000 public companies worldwide across every industry, are available here: <a href="https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/">https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/</a>. Since intrinsic value tends to remain, the result could be valid for several years.

The product is designed as universal as it can be, so anyone, anywhere, can access, understand, and use it according to their needs.

The idea is as solid as it can be, and while there are academic studies and rating agencies, I don't believe there is anything quite as accessible or comparable. This is because I didn't follow the usual and common principles or paradigms used to build their algorithms.

#### Увеличение нашего понимания

Хватит о естественном. Теперь давайте поговорим о сверхъестественном.

В июне 2023 года я завершил статью под названием «Валгоритм для различения качества информации». Эта статья является результатом идеи, которую я начал развивать еще в 2013 году, когда впервые концептуализировал Віпа, но она основана на фундаментальной статье Google.

Документ описывает создание и разработку алгоритма, который оценивает относительную важность и объективное качество бизнеса на основе количественных данных из их финансовых отчетов.

Это простая идея, но в то же время чрезвычайно мощная.

На самом деле, я считаю, что это одна из самых революционных идей в истории бизнеса, потому что она имеет потенциал изменить ключевые аспекты того, как работает наша реальность.

Честно говоря, я твердо уверен, что Святой Дух вдохновил меня на это, и все, что я сделал, — это внимал Его наставлениям.

Я не считаю, что то, что я делаю, определяет мою личность, но если бы я когда-либо хотел понять свое предназначение в этом мире, я верю, что эта идея является частью ответа.

Результаты этого алгоритма, когда я применил его в июле 2023 года к более чем 58 000 публичных компаний по всему миру в разных отраслях, доступны здесь: <a href="https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/">https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/</a>. Поскольку внутренняя стоимость склонна оставаться стабильной, результат может быть актуален на протяжении нескольких лет.

Продукт разработан настолько универсально, насколько это возможно, чтобы любой человек, где бы он ни находился, мог получить доступ к нему, понять и использовать в соответствии со своими потребностями.

Идея настолько прочная, насколько это возможно, и хотя существуют академические исследования и рейтинговые агентства, я не думаю, что есть что-то столь доступное или сопоставимое. Это потому, что я не следовал обычным и распространенным принципам или парадигмам, используемым для построения их алгоритмов.

While there might be something slightly similar, I am sure nothing else is available as freely or as intuitively as this product.

Sometimes I like to think that Ben Graham and Philip Fisher would be proud to see that one of their students, a genuine admirer of their ideas, took the time to develop something like this, following their teachings.

I should also say that this product is a finely crafted work in terms of minimum viability.

It only required a clear conceptual framework, the willpower to develop it, time to gather data, and logic to organize the information coherently.

To run it, there were no costs to Bina's shareholders, no additional server expenses beyond what we already have on our website, no expensive software, and only minimal computing power.

I consider this product one of the most interesting things that exist in reality because it has so many uses.

Also, I think it's great that it's available to anyone, like air, sunlight, rain, math, language or love, allowing me to celebrate the worth of 'intrinsic value'.

At one point, I used this algorithm to validate an idea for "Superinvestors", which, by the way, a few years ago since my partners there lost interest, mainly due to faith-based differences.

From this idea also came an initiative by Betsela called "Valgoritmo," which I am pursuing with Hugo, one of Bina's shareholders (<a href="https://valgoritmo.mx/">https://valgoritmo.mx/</a>). It's still in the minimum viable product stage.

Of all the ideas I've shared, I believe this one is the most fundamental to Bina, because it will form the core for our fundamental change into the future.

\* \* \*

Хотя может быть что-то немного похожее, я уверен, что ничего другого нет, что было бы доступно так свободно и интуитивно, как этот продукт.

Иногда мне нравится думать, что Бен Грэм и Филипп Фишер гордились бы тем, что один из их учеников, настоящий поклонник их идей, потратил время, чтобы разработать что-то подобное, следуя их учению.

Я также должен сказать, что этот продукт — это тщательно проделанная работа с точки зрения минимальной жизнеспособности.

Для его создания потребовалась только ясная концептуальная основа, решимость развить её, время для сбора данных и логика для организации информации в связном виде.

Для его работы не было затрат для акционеров Bina, не было дополнительных расходов на серверы, кроме тех, что уже есть на нашем сайте, не было дорогого программного обеспечения и требовалась только минимальная вычислительная мощность.

Я считаю этот продукт одной из самых интересных вещей, существующих в реальности, потому что он имеет так много применений.

Также мне нравится, что он доступен для каждого, как воздух, солнечный свет, дождь, математика, язык или любовь, что позволяет мне праздновать ценность "внутренней стоимости".

Однажды я использовал этот алгоритм, чтобы подтвердить идею для проекта «Суперинвесторы», которая, кстати, ушла в прошлое, поскольку мои партнеры там потеряли интерес, в основном из-за различий в религиозных взглядах.

Из этой идеи также возникла инициатива от Бетселы под названием «Валгоритм», над которой я работаю с Хуго, одним из акционеров Bina (https://valgoritmo.mx/). Сейчас это всё ещё на стадии минимально жизнеспособного продукта.

Из всех идей, которые я делился, я считаю, что эта — самая фундаментальная для Bina, потому что она станет основой для нашего основного изменения в будущем.

\* \* \*

#### The unavoidable transformation of reality

More on the supernatural.

I'm not a prophet, and I don't claim to predict the future. I consider myself a man of numbers.

Though I'm not a professional mathematician, I've been drawn to numbers since I was young—not out of some silly attachment, but because I believe math is a language of pure logic.

In this section, I want to record something that concerns me on a spiritual level. I'll explain it through a series of historical events, connected like links in a chain, as life often works under the "butterfly effect" principle.

In 2020, during the deep reflection many of us experienced during the pandemic, I went through what I'd call my "miraculous year."

During that time, from Durango, I wrote the book To the Christian Man of the 21st Century (<a href="https://www.amazon.com.mx/dp/B0C91KG1">https://www.amazon.com.mx/dp/B0C91KG1</a> CW).

Among other topics, I focused on a deep analysis of what the Sumerian civilization recorded about the Great Flood, involving Noah.

From my research, I concluded that stories following the flood seemed to recount the same event, just told from different perspectives.

To compare these historical accounts, I also reviewed the chronology in Genesis.

Through that process, I found James Ussher's calendar proposal. He argued that our current calendar has an error regarding Christ's birth year, suggesting it happened earlier than commonly believed.

Also, in December 2020, during the COVID restrictions, I wrote another book and recorded a podcast titled *How to Be Happier* (https://www.amazon.com.mx/dp/B09D5X2WDL/).

## Неизбежная трансформация реальности

Больше о сверхъестественном.

Я не пророк и не претендую на способность предсказывать будущее. Я считаю себя человеком чисел.

Хотя я не профессиональный математик, меня привлекали числа с детства — не из-за какой-то глупой привязанности, а потому что я верю, что математика — это язык чистой логики.

В этой части я хочу записать нечто, что волнует меня на духовном уровне. Я объясню это через серию исторических событий, связанных, как звенья в цепи, поскольку жизнь часто работает по принципу "эффекта бабочки".

В 2020 году, во время глубоких размышлений, которые пережили многие из нас в период пандемии, я прошел через то, что я бы назвал "чудесным годом".

B это время, находясь в Дуранго, я написал книгу "Христианин 21 века" (https://www.amazon.com.mx/dp/B0C91KG1CW).

Среди прочего, я сосредоточился на глубоком анализе того, что шумерская цивилизация записала о Великом потопе, связанном с Ноем.

Из моих исследований я пришел к выводу, что истории, рассказывающие о потопе, казалось, описывают одно и то же событие, только с разных точек зрения.

Чтобы сравнить эти исторические рассказы, я также изучил хронологию в Книге Бытия.

В процессе этого я обнаружил предложение календаря Джеймса Ушера. Он утверждал, что наш текущий календарь содержит ошибку относительно года рождения Христа, предполагая, что это произошло раньше, чем принято считать.

Также, в декабре 2020 года, во время ограничений из-за COVID, я написал еще одну книгу и записал подкаст под названием "Как быть счастливее" (https://www.amazon.com.mx/dp/B09D5X2WDL/).

With this work, I wanted to document findings from my master's thesis, which focused on the scientific study of happiness.

Inspired by Warren Buffett's advice on "the value of saying no," I developed several tools for this project. These included ways to manage time and work better, learn faster, and simplify everyday tasks, freeing up more time.

As I mentioned in another idea, by mid-February 2021, I decided to return to Guadalajara to establish this project, Bina, in that city.

In March, after moving back to Guadalajara, Oscar Jiménez, a former fellow from the political party Movimiento de Regeneración Nacional in the indigenous urban community of San Juan de Ocotán, invited me to run an aspiration to become candidate for the public office of Zapopan.

I then shared my political thesis with him, based on my previous experience running for that same candidacy for Zapopan in 2018. I believed that Morena, in my opinion, was a political party that faked democratic processes. Still, I accepted his invitation, determined to prove that this simulation was, in fact, a reality again.

The selection process turned out to be exactly what I had anticipated: a simulation. On March 21, Morena selected its candidates, confirming my suspicion that several of us aspiring candidates had simply been ignored.

Interestingly, some of my former colleagues from my office job at DXC Technology reported me internally within the company for the audacity of participating in that internal political process.

Obviously, their report never went anywhere because they made false accusations, claiming that I was using company resources to campaign for mayor among the employees. This was hilarious and absurd because the process was within the party, and the purpose of the process was to aspire to the candidacy, which did not require support from any outsiders. In politics I might be a bit innocent, but not that stupid.

С этой работой я хотел задокументировать результаты моей магистерской диссертации, которая была посвящена научному изучению счастья.

Вдохновленный советом Уоррена Баффета о «ценности отказа», я разработал несколько инструментов для этого проекта. Среди них были способы управления временем и улучшения работы, ускоренного обучения и упрощения повседневных задач, что позволяло освобождать больше времени.

Как я уже упоминал в другой идее, к середине февраля 2021 года я решил вернуться в Гвадалахару, чтобы начать этот проект, Віпа, в этом городе.

В марте, после того как я вернулся в Гвадалахару, Оскар Хименес, мой бывший коллега из политической партии «Движение национального возрождения» в коренной городской общине Сан-Хуан-де-Окотан, пригласил меня выдвигаться на пост кандидата на выборах в муниципалитет Запопан.

Я поделился с ним своей политической диссертацией, основанной на моем предыдущем опыте участия в выборах на ту же должность в Запопане в 2018 году. Я считал, что партия Морена, на мой взгляд, симулирует демократические процессы. Тем не менее, я принял его приглашение, решив доказать, что эта симуляция была на самом деле реальностью снова.

Процесс выбора кандидатов оказался именно тем, чего я ожидал: симуляцией. 21 марта Морена выбрала своих кандидатов, подтвердив мое подозрение, что многие из нас, претендентов, просто игнорировались.

Интересно, что некоторые мои бывшие коллеги с моей работы в компании DXC Technology сообщили обо мне внутри компании за смелость участвовать в этом внутреннем политическом процессе.

Очевидно, их жалоба ни к чему не привела, потому что они сделали ложные обвинения, утверждая, что я использовал ресурсы компании для предвыборной кампании среди сотрудников. Это было смешно и абсурдно, потому что процесс был внутри партии, а цель этого процесса была просто в том, чтобы стать кандидатом, что не требовало поддержки извне. В политике я, возможно, немного наивен, но не настолько глуп.

I wasn't disappointed by the result. In fact, unlike the 2018 process, in which I also ran for Zapopan mayor, this time I spent considerably less money to prove the same thing.

The best part of this experience was that it pushed me to become disillusioned with purely human political systems.

Finally, on May 17, 2021, I made a definitive decision that remains fundamental in my life: I made a written commitment to Jesus Christ, surrendering my entire life—my past, my present, and my future—so that He could fulfill His will in me.

I still keep that handwritten paper in one of my Bibles. After that decision, the events in my life began to unfold at a different pace, which I will try to present to you chronologically as a testimony.

In June 2021, I encountered a theological theory that has been circulating in the modern Christian Church for decades. It is based on a prophecy of Jesus about a fig tree, which is found in Matthew 24:32-35:

"Now, learn this lesson from the fig tree: When its branches become tender and leaves sprout, you know that summer is near.

In the same way, when you see all these things, you know that He (the Son of Man) is near, right at the door.

I tell you the truth, this generation will not pass away until all these things have happened. Heaven and earth will pass away, but my words will never pass away."

In the context of this passage, Jesus describes several signs that happen at the same time, allowing us to recognize certain characteristics of crucial times so that we can understand the season we are living in.

Some scholars interpret that the fig tree refers to Israel, given the abundance of fig trees in the region.

Я не был разочарован результатом. На самом деле, в отличие от процесса 2018 года, когда я также баллотировался на пост мэра Запопана, в этот раз я потратил значительно меньше денег, чтобы доказать то же самое.

Аучшей частью этого опыта было то, что он заставил меня разочароваться в чисто человеческих политических системах.

Наконец, 17 мая 2021 года я принял окончательное решение, которое стало основополагающим в моей жизни: я дал письменное обещание Иисусу Христу, полностью отдав Ему свою жизнь — моё прошлое, настоящее и будущее — чтобы Он мог исполнить Свою волю во мне.

Я до сих пор храню этот написанный от руки документ в одной из моих Библий. После этого решения события в моей жизни начали разворачиваться с другой скоростью, которую я постараюсь представить вам хронологически как свидетельство.

В июне 2021 года я столкнулся с теологической теорией, которая циркулирует в современной христианской церкви уже несколько десятилетий. Она основывается на пророчестве Иисуса о смоковнице, которое можно найти в Евангелии от Матфея 24:32-35:

«От смоковницы возьмите пример: когда её ветви становятся мягкими и распускаются листья, вы знаете, что лето близко.

Точно так же, когда вы увидите все эти события, знайте, что Он (Сын Человеческий) близко, у двери.

Истинно говорю вам: род этот не пройдет, как всё это не совершится. Небо и земля прейдут, но слова Мои не прейдут».

В контексте этого отрывка Иисус описывает несколько признаков, которые происходят одновременно, позволяя нам распознавать определённые черты важного времени, чтобы мы могли понять сезон, в котором живём.

Некоторые учёные трактуют, что смоковница в данном случае символизирует Израиль, учитывая изобилие смоковниц в этом регионе.

So, according to them, since Jesus is referring to the nation of Israel, they argue that the "generation" mentioned began on the very day the state of Israel was born, on May 14, 1948.

Even though we read in Genesis 6:3 that God says, "In the future, life span will not exceed one hundred and twenty years," Psalm 90:10 says, "The days of our age are seventy years, and if by reason of strength they are eighty years." According to official statistics, in 2022, the life expectancy for an Israeli man was 81 years.

So, based on this interpretation, people born on the day the State of Israel was founded might also witness the coming of the Messiah, who will come to judge the nations and establish a thousand-year rule on Earth.

The conclusion is straightforward: if you add 80 years to 1948, this would lead to the expectation of Christ's return in the year 2028.

If we analyze the geopolitical events surrounding the creation of the state of Israel, we see that World War I (1914-1918) led to the dissolution of the German, Austro-Hungarian, Ottoman, and Russian empires.

After four centuries of control in Jerusalem, the Turkish Ottoman Empire fell in 1922. In 1932, the modern kingdom of Saudi Arabia was founded.

Then came World War II (1939-1945).

During this war, British protectorates like Lebanon and Syria gained sovereignty in 1943.

After the war and the Holocaust, in 1946, Jordan became a sovereign state.

Finally, on May 14, 1948, Israel was born in a single day, which is remarkable if we consider what Isaiah 66:8 says.

Soon after, Israel fought a war of independence against neighboring Arab countries, followed by a series of conflicts that make us believe that conflict there is "normal" and that "there have always been issues there."

Итак, согласно их мнению, поскольку Иисус говорит о нации Израиль, они утверждают, что "поколение", о котором идет речь, началось в день основания Государства Израиль, 14 мая 1948 года.

Хотя в книге Бытие 6:3 говорится, что Бог сказал: «В будущем продолжительность жизни не будет превышать ста двадцати лет», Псалом 90:10 утверждает: «Дни лет наших — семьдесят лет». Согласно официальной статистике, в 2022 году ожидаемая продолжительность жизни израильского мужчины составляла 81 год.

Таким образом, исходя из этой интерпретации, люди, родившиеся в день основания Государства Израиль, могут стать свидетелями прихода Мессии, который придет судить народы и установит тысячилетнее царство на Земле.

Вывод прост: если прибавить 80 лет к 1948 году, то ожидание возвращения Христа приходится на 2028 год.

Если мы проанализируем геополитические события, связанные с созданием государства Израиль, то увидим, что Первая мировая война (1914—1918) привела к распаду германской, австровенгерской, османской и российской империй.

После четырех столетий контроля над Иерусалимом Османская империя пала в 1922 году. В 1932 году было основано современное королевство Саудовская Аравия.

Затем началась Вторая мировая война (1939–1945).

Во время этой войны британские протектораты, такие как Ливан и Сирия, получили суверенитет в 1943 году.

После войны и Холокоста, в 1946 году, Иордания стала суверенным государством.

Наконец, 14 мая 1948 года, Израиль был создан за один день, что является примечательным, если учесть слова Исайи 66:8.

Сразу после этого Израиль вел войну за независимость против соседних арабских стран, а затем последовала серия конфликтов, что заставляет нас верить, что конфликт там — «норма» и что «там всегда были проблемы».

The conflicts involving Israel's existence has had a lasting impact on global geopolitics, especially in Jerusalem, which I consider the epicenter of global politics.

In my opinion, Jesus clarified which generation he was referring to when he mentioned the story of Noah in verses 37 to 39.

As I see it, the first human generation goes from Adam to Noah, until a significant change transformed the ancient world, leading to Noah's generation, which corresponds to our current age.

Because of this, although hardly anyone lives more than a century, we can logically say that the more than 8 billion people today actually descend from Noah's three families.

This makes us all brothers in a way and of course, part of the same generation. This is, from Noah to Abraham, to David, to Jesus, to our time, we are all part of the same generation.

This reasoning also helps explain why supremacism, like racism, is a misguided belief, as foolish as believing and preaching that we descend from bacteria and monkeys.

Let's get back to the timeline. As I reflected on the parable of the fig tree, I came across an intriguing Hebrew concept: if you use a circular calendar, you can measure a year by assigning one day to each degree of the circle, so that the complete circle, 360 degrees represent a full year. The Hebrews refer to this as the "prophetic year."

This is how they calculate, for example, the prophecy in Daniel 9:21-27, which mentions 70 weeks. By this method, scholars believe that the final week of this prophecy can be understood as 7 years of 360 days each, totaling 2,520 days.

As I pondered these ideas between June and July of that year in Guadalajara, I immersed myself in writing a theology book titled He Is, where I wanted to explore the characteristics of God. https://www.amazon.com/dp/B09NVTQ76M/

Конфликты, связанные с существованием Израиля, оказали длительное влияние на глобальную геополитику, особенно в Иерусалиме, который я считаю эпицентром мировой политики.

На мой взгляд, Иисус прояснил, о каком поколении он говорил, когда упомянул историю о Ное в стихах с 37 по 39.

Как я это вижу, первое человеческое поколение охватывает от Адама до Ноя, пока не произошло значительное изменение, которое преобразовало древний мир и привело к поколению Ноя, которое соответствует нашему времени.

Из-за этого, хотя немногие люди живут более ста лет, можно логически утверждать, что более 8 миллиардов людей сегодня на самом деле происходят от трех семей Ноя.

Это делает нас всех, в некотором смысле, братьями, и, конечно, частью одного и того же поколения. От Ноя до Авраама, до Давида, до Иисуса, до нашего времени — мы все часть одного и того же поколения.

Этот подход также помогает объяснить, почему превосходство одной группы людей над другой, как и расизм, является заблуждением, таким же глупым, как вера и проповедь того, что мы произошли от бактерий и обезьян.

Вернемся к временной шкале. Когда я размышлял о притче о смоковнице, я наткнулся на интересную еврейскую концепцию: если использовать круглый календарь, можно измерить год, приписав один день каждому градусу круга, так что полный круг, 360 градусов, будет представлять полный год. Евреи называют это «пророческим годом».

Вот как, например, они рассчитывают пророчество в книге Даниила 9:21-27, которое упоминает 70 недель. Согласно этому методу, ученые считают, что последнюю неделю этого пророчества можно понять как 7 лет по 360 дней каждый, что в сумме дает 2 520 дней.

Когда я размышлял об этих идеях в июне и июле того года в Гвадалахаре, я погрузился в написание теологической книги под названием Он есть, в которой я хотел исследовать характеристики Бога. <a href="https://www.amazon.com/dp/B09NVTQ76M/">https://www.amazon.com/dp/B09NVTQ76M/</a>

My goal with this book was simple and sincere: to introduce Christ Jesus to readers, hoping they would draw closer to Him, just as I had experienced Him.

To achieve this, I decided to give the book as a gift to friends, acquaintances, and contacts, especially those who had wished me well on my birthday (since I considered them warm people). I hoped each would find something valuable in its pages.

In sending out this book, I also wanted to test a hypothesis that had come to mind:

"If people show no interest in something as important as the salvation of their soul, why would they be interested in something as mundane as Bina?"

In the months that followed, I gave away over a thousand books, but the positive responses I received were less than 2%.

After distributing as many books as I could, I came to the following conclusion: the distractions and concerns of this world are many and so absorbing that most people rarely stop to think about something as significant as eternity.

When I combined these findings with the responses that I received during the "friends and family" round of capital raising for Bina, I spent August reflecting on a recurring obstacle: people kept telling me that basically they "don't have time to pay attention."

Despite everything I said above, in my view, I choose to believe people speak sincerely. If they don't, sooner or later, the truth always comes to light as I have demonstrated in the previous idea.

In July, I recorded my first series of videos for YouTube, based on a review of Ben Graham's principles in his book The Intelligent Investor: <a href="https://bina.mx/inicio/revision-literaria-el-inversor-inteligente/">https://bina.mx/inicio/revision-literaria-el-inversor-inteligente/</a>

Моя цель с этой книгой была проста и искрення: представить читателям Христа Иисуса, надеясь, что они подойдут к Нему ближе, как я сам испытал это.

Для достижения этой цели я решил подарить книгу друзьям, знакомым и контактам, особенно тем, кто поздравил меня с днем рождения (так как я считал их теплыми людьми). Я надеялся, что каждый из них найдет что-то ценное на страницах книги.

Отправляя эту книгу, я также хотел проверить гипотезу, которая пришла мне в голову:

«Если людям неинтересно что-то столь важное, как спасение их души, почему бы им тогда было интересовать что-то столь обыденное, как Бина?»

В следующие месяцы я раздал более тысячи книг, но положительные отклики, которые я получил, составили менее 2%.

После того как я раздал столько книг, сколько смог, я пришел к следующему выводу: отвлечений и забот в этом мире так много и они настолько поглощают, что большинство людей редко задумываются о чем-то столь значимом, как вечность.

Когда я сочетал эти выводы с ответами, которые я получил во время раунда привлечения капитала для Бины среди «друзей и семьи», я провел август, размышляя о повторяющемся препятствии: люди продолжали говорить, что, по сути, у них «нет времени уделять внимание».

Несмотря на все сказанное выше, я выбираю верить, что люди говорят искренне. Если это не так, рано или поздно правда всегда выходит наружу, как я показал в предыдущей мысли.

В июле я записал свою первую серию видеороликов для YouTube, основанных на обзоре принципов Бена Грэма из его книги Умный инвестор: ссылка на статью

https://bina.mx/inicio/revision-literaria-el-inversor-inteligente/

In parallel, I analyzed the situation of the largest companies in Mexico and worldwide to document the state of business at that time and leave a record for history.

The results are available for anyone who wants to see them.

https://bina.mx/inicio/las-20-empresas-publicas-mas-grandes/

Also, in August 2021, I had a peculiar dream in which I saw drawings inspired by the Beatitudes. This led me to hire my friend, Juan Pablo Robles Ruiz, in fact, he is one of our shareholders, to bring those ideas to life in a series of black-and-white illustrations. This work can be seen in a video and, to me, represents a visual reflection of that thought.

https://www.youtube.com/watch?v=BBzvgn0kuJU

The measurement of time has always been a fascinating challenge. On August 21, 2021, I started gathering some conclusions about time, ideas I had developed while writing my other book, Principles for Capital Allocation:

https://www.amazon.com/dp/B099MZBGLB/

The basic principle goes like this: time is essentially "a rate of change"; it's "the order in which things progress," and, as we know well, it is "irreversible".

Regarding the statement: "I don't have time" my conclusion was as follows

First, there are those who lie because that's how they were taught to make excuses and have grown used to normalizing lies in their lives and relationships. With these, it's best to verify and keep a healthy distance for mental well-being.

Then, there are those who tell the truth. These can be split into two groups.

Some don't have time because they use it well and maximize it. Others waste it because they're caught up in unimportant matters.

I believe the largest group is the last one since nearly everyone has struggled with time at some point in their life. Параллельно я анализировал ситуацию крупнейших компаний в Мексике и в мире, чтобы задокументировать состояние бизнеса на тот момент и оставить запись для истории.

Результаты доступны для всех, кто захочет их увидеть.

https://bina.mx/inicio/las-20-empresas-publicas-mas-grandes/

Также в августе 2021 года мне приснился необычный сон, в котором я увидел рисунки, вдохновленные Блаженствами. Это привело меня к решению нанять моего друга, Хуана Пабло Роблеса Руиса, который, кстати, является одним из наших акционеров, чтобы воплотить эти идеи в жизнь в виде серии черно-белых иллюстраций. Эта работа представлена в видео, и для меня она является визуальным отражением той мысли.

https://www.youtube.com/watch?v=BBzvgn0kuJU

Измерение времени всегда было увлекательным вызовом. 21 августа 2021 года я начал собирать некоторые выводы о времени, идеи, которые я развивал, пиша свою другую книгу Принципы распределения капитала:

https://www.amazon.com/dp/B099MZBGLB/

Основной принцип выглядит так: время — это, по сути, "темп изменений"; это "порядок, в котором происходят события", и, как мы хорошо знаем, оно "необратимо".

Что касается утверждения: «У меня нет времени», то мой вывод был следующим:

Во-первых, есть те, кто лжет, потому что их так научили оправдываться, и они привыкли нормализовать ложь в своей жизни и отношениях. С такими людьми лучше проверять информацию и держать здоровую дистанцию для психического благополучия.

Затем есть те, кто говорит правду. Этих можно разделить на две группы.

Некоторые не имеют времени, потому что используют его хорошо и максимально эффективно. Другие тратят его впустую, увязнув в неважных делах.

Я считаю, что наибольшая группа — это последняя, так как почти каждый сталкивался с проблемой нехватки времени хотя бы раз в своей жизни.

This is where we find ourselves trapped by distractions: false idols, overwork, overwhelming information, and often, driven by fear of death or poverty.

Situations like these drain the courage needed to face our insecurities and fears, preventing us from reaching a life that is truly rich, full, and meaningful.

In this context, my conclusion was that based on what I found in the book "How to be happier", the answer for the group I wanted to help (the last one) lies in finding wisdom and applying smart work to experience a more valuable life. Then they can join the other group that practices sincerity, where, strangely enough, there tends to be time for what's essential and important.

So, on August 31, 2021, I decided to launch an initiative I called "Eutos" — a Greek word meaning "well done" — hoping to offer a practical application of wisdom.

I thought that through Eutos, I could help others channel their efforts toward a more fulfilling life.

On September 7, I gathered all the information I had studied and created for this purpose, envisioning an initial prototype: an easy-to-access online portal that anyone could use to improve their life.

However, just two weeks later, due to a minor disagreement with the person I was living with in Guadalajara, I realized my life there was going nowhere. So, on September 21, I made an important decision: I moved to Durango with the intention of setting up my permanent capital there.

This decision was not made lightly. I remember that as I traveled down the highway with my belongings, a feeling stirred inside me, something like, "I want you to get involved with Durango."

A few days after I settled in, I was talking with my brother David and a friend, Rodrigo, who is a software engineer. The idea came up to turn Eutos into a digital application.

Здесь мы оказываемся в ловушке из-за отвлекающих факторов: ложных идолов, переработки, overwhelming информации и часто страха перед смертью или бедностью.

Такие ситуации лишают нас мужества, необходимого для того, чтобы столкнуться с нашими неуверенностями и страхами, мешая нам достичь жизни, которая действительно была бы полноценной, насыщенной и осмысленной.

В этом контексте мой вывод был таков: основываясь на том, что я нашел в книге "Как стать счастливее", ответ для группы, которой я хотел помочь (для последней группы), заключается в поиске мудрости и применении умного труда, чтобы испытать более ценную жизнь. После этого они смогут присоединиться к другой группе, которая практикует искренность, где, как ни странно, обычно есть время для того, что действительно важно.

Итак, 31 августа 2021 года я решил запустить инициативу, которую я назвал "Eutos" — греческое слово, означающее "хорошо сделано", надеясь предложить практическое применение мудрости.

Я думал, что через Eutos смогу помочь другим направить свои усилия на более полноценную жизнь.

7 сентября я собрал всю информацию, которую изучил и создал для этой цели, и наметил первоначальный прототип: онлайн-портал, к которому можно легко получить доступ, и который мог бы помочь людям улучшить свою жизнь.

Однако всего через две недели, из-за небольшого недоразумения с человеком, с которым я жил в Гвадалахаре, я понял, что моя жизнь там никуда не движется. Итак, 21 сентября я принял важное решение: я переехал в Дюранго с намерением установить свой постоянный капитал там.

Это решение не было принято легкомысленно. Я помню, как ехал по шоссе с моими вещами, и внутри меня возникло чувство, что-то вроде: "Я хочу, чтобы ты занялся Дюранго."

Несколько дней после того, как я устроился, я разговаривал с братом Давидом и другом Родриго, который является инженером-программистом. Тогда возникла идея превратить Eutos в цифровое приложение.

To do this, it was suggested that I should first dive deeply into a topic that had always interested me: the principles that govern time and our human relationship with it.

So, I decided to study how we currently measure days and weeks, aiming to create tools that would allow us to manage time more meaningfully.

Among my first observations, I began with something that had been difficult for me as a child — the fact that our analog clocks display cycles of 12 hours, and that our cultural convention marks the start of each day at midnight.

On the other hand, from a natural perspective and based on the principle described in Genesis, the day actually begins after sunset. First comes the night after sunset, then dawn, and after that, the daytime.

With this idea in mind, I moved toward a broader understanding. First, my hypothesis was that the world is rebelling in how it wants to measure the passage of time.

This led me to the next thought: If Genesis describes the day as starting with the evening followed by morning, then this same pattern could apply to a week.

Thus, the first days could be the "night of the week" (to organize ourselves with caution), and the second half, the "day of the week" (to act boldly).

The same could apply to the design of a year: a cycle of contraction and expansion, like the heartbeat, with winter as a "night" for rest and planning, and summer as a "day" for work and harvest.

By October 4, at home I received a 24-hour clock I had ordered online, and based on it, I designed a proposal for an analog clock that would optimize time management.

Для этого мне предложили сначала углубленно изучить тему, которая всегда меня интересовала: принципы, которые управляют временем и нашим отношением к нему.

Я решил изучить, как мы в настоящее время измеряем дни и недели, с целью создать инструменты, которые позволят нам более осмысленно управлять временем.

Одним из первых моих наблюдений было то, что меня всегда смущало в детстве — наши аналоговые часы показывают циклы по 12 часов, и наша культурная традиция отмечает начало каждого дня в полночь.

С другой стороны, с точки зрения природы и исходя из принципа, описанного в Книге Бытия, день на самом деле начинается после заката солнца. Сначала наступает ночь после заката, затем утро, а уже потом — день.

С этой идеей в голове я перешел к более широкому пониманию. Моя гипотеза была таковой: мир восстает против того, как он хочет измерять течение времени.

Это привело меня к следующей мысли: если в Книге Бытия день начинается с вечера, за которым следует утро, то тот же принцип можно применить и к неделе.

Таким образом, первые дни недели могли бы быть "ночью недели" (чтобы организовываться с осторожностью), а вторая половина — "днем недели" (чтобы действовать смело).

То же самое можно применить и к дизайну года: цикл сужения и расширения, как пульс, где зима — это "ночь" для отдыха и планирования, а лето — "день" для работы и урожая.

К 4 октября домой я получил 24-часовые часы, которые заказал в интернете, и на основе их я разработал предложение по аналоговым часам, которые могли бы оптимизировать управление временем.

Using this logic, I then adopted the ancient concept of specific hours (like the first, third, sixth hour in the day) and, at night, the idea of "watches" or blocks of time for rest. I concluded that a smart way to work would be to work for 2 hours after sunrise and then use 1 hour for rest.

My hypothesis is that this tool — though it may seem simple — can help us change a false paradigm about time and allow us to improve the way we approach each day, week, and year.

You can view the prototype here: <a href="https://www.instagram.com/p/CUoLTLegCTo">https://www.instagram.com/p/CUoLTLegCTo</a>

In practice, Hebrews end their day at sunset. This makes it clear why they would end their year at an important astronomical point, like the September equinox in the Northern Hemisphere.

So, instead of just following the existing calendar, I imagined a system that reflected this perspective in a logical and visual way.

Just like sunset leads to darkness, the equinox represents the transition between light and darkness in a year. Therefore, I decided to represent the year with a circle, similar to my 24-hour analog clock. I drew a horizontal line where the equinoxes mark the shift between the two natural seasons.

On October 5, 2021, I published my first design of an annual solar calendar based on this principle.

One day later, another idea came to mind: the prophetic week of 2,520 days, covering seven years of 360 days each.

So, considering that the Hebrew natural year ends at the September equinox, I made a simple calculation on a spreadsheet. I tested it by using the year 2028 as a reference.

This led me to October 29, 2021, a starting point for my calendar, which was about to begin in just a couple of weeks.

On October 21, 2021, I decided to create a bilingual calendar, in Spanish and English.

Используя эту логику, я затем принял древнюю концепцию конкретных часов (например, первого, третьего, шестого часа дня) и, ночью, идею «страж» или блоков времени для отдыха. Я пришел к выводу, что разумный способ работы — это работать 2 часа после восхода солнца и затем использовать 1 час для отдыха.

Моя гипотеза заключается в том, что этот инструмент — хотя он может показаться простым — может помочь нам изменить ложную парадигму времени и улучшить подход к каждому дню, неделе и году.

Прототип можно увидеть здесь: <a href="https://www.instagram.com/p/CUoLTLegCTo">https://www.instagram.com/p/CUoLTLegCTo</a>

На практике евреи заканчивают свой день на закате. Это объясняет, почему они заканчивают свой год в важной астрономической точке, например, на осеннем равноденствии в Северном полушарии.

Поэтому, вместо того чтобы просто следовать существующему календарю, я представил систему, которая отражает эту точку зрения логичным и визуальным способом.

Так же, как закат приводит к темноте, равноденствие представляет собой переход между светом и тьмой в году. Поэтому я решил представить год в виде круга, аналогично моим 24-часовым аналоговым часам. Я провел горизонтальную линию, где равноденствия отмечают смену двух природных сезонов.

5 октября 2021 года я опубликовал свой первый дизайн солнечного календаря на основе этого принципа.

На следующий день мне пришла еще одна идея: пророческая неделя в 2,520 дней, охватывающая семь лет по 360 дней каждый.

Таким образом, учитывая, что еврейский природный год заканчивается на осеннем равноденствии, я сделал простое вычисление в таблице. Я протестировал это, используя 2028 год в качестве отправной точки.

Это привело меня к 29 октября 2021 года, который стал отправной точкой для моего календаря, который должен был начаться через несколько недель.

21 октября 2021 года я решил создать двуязычный календарь, на испанском и английском языках.

I planned to share it on social media each year, adjusted to this 360-day cycle, as a celebration of everything I believe I had recognized and as an annual record.

Here it is in Spanish:

https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf 7EpEC6iFHAVZC5qSM7CaVdRTEJlr

Here it is in English:

https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf 7EpEC6jiQtpvDOFVMdXfSNcXebbD

On October 23, 2021, I published the results of all this research. Here is the Spanish version: <a href="https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/resultados-de-reflexion-del-tiempo/">https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/resultados-de-reflexion-del-tiempo/</a>

And here is the English version: <a href="https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/results-of-thoughts-about-time/">https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/results-of-thoughts-about-time/</a>

On November 3, 2021, just a few days after the first video was posted, while thinking about the structure of time, another question arose: in chapters 6 to 19 of Revelation, John describes 21 events divided into three series of seven — seals, trumpets, and cups.

I wondered if a pattern of 21 events could be connected with the 2,520 days. So, I thought about dividing these days by this sequence of events, which resulted in segments of 120 days.

Following this idea as a hypothesis, I created a table to calculate events every 120 days, starting on October 29, 2021. This is the first time I'm sharing it:

Я планировал делиться этим в социальных сетях каждый год, с учетом этого 360-дневного цикла, как праздником всего того, что, как я считаю, я осознал, и как ежегодным отчетом.

Вот это на испанском:

https://www.youtube.com/playlist?list=PLOHBf7Ep EC6iFHAVZC5qSM7CaVdRTEJIr

Вот это на английском:

https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7Ep EC6jiQtpyD0FVMdXfSNcXebbD

23 октября 2021 года я опубликовал результаты всех этих исследований. Вот версия на испанском: <a href="https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/resultados-de-reflexion-del-tiempo/">https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/resultados-de-reflexion-del-tiempo/</a>

A вот версия на английском: <a href="https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/results-of-thoughts-about-time/">https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/results-of-thoughts-about-time/</a>

3 ноября 2021 года, всего через несколько дней после того, как было опубликовано первое видео, размышляя о структуре времени, возник еще один вопрос: в главах 6 по 19 книги Откровения Иоанн описывает 21 событие, разделенное на три серии по семь — печати, трубки и чаши.

Я задумался, может ли последовательность из 21 события быть связана с 2,520 днями. Так, я подумал о том, чтобы разделить эти дни на эту последовательность событий, что привело бы к сегментам по 120 дней.

Следуя этой идее как гипотезе, я создал таблицу для расчета событий каждые 120 дней, начиная с 29 октября 2021 года. Это первый раз, когда я делюсь ею:

From	Event	То	Days	Year
2021-10-29	Seal 1	2022-02-26	120	
2022-02-26	Seal 2	2022-06-26	120	1
2022-06-26	Seal 3	2022-10-24	120	
2022-10-24	Seal 4	2023-02-21	120	
2023-02-21	Seal 5	2023-06-21	120	2
2023-06-21	Seal 6	2023-10-19	120	
2023-10-19	Seal 7	2024-02-16	120	
2024-02-16	Trumpet 1	2024-06-15	120	3
2024-06-15	Trumpet 2	2024-10-13	120	
2024-10-13	Trumpet 3	2025-02-10	120	
2025-02-10	Trumpet 4	2025-06-10	120	4
2025-06-10	Trumpet 5	2025-10-08	120	
2025-10-08	Trumpet 6	2026-02-05	120	
2026-02-05	Trumpet 7	2026-06-05	120	5
2026-06-05	Cup 1	2026-10-03	120	
2026-10-03	Cup 2	2027-01-31	120	
2027-01-31	Cup 3	2027-05-31	120	6
2027-05-31	Cup 4	2027-09-28	120	
2027-09-28	Cup 5	2028-01-26	120	
2028-01-26	Cup 6	2028-05-25	120	7
2028-05-25	Cup 7	2028-09-22	120	

От	Событие	К	Дней	Год
2021-10-29	Печать 1	2022-02-26	120	
2022-02-26	Печать 2	2022-06-26	120	1
2022-06-26	Печать 3	2022-10-24	120	
2022-10-24	Печать 4	2023-02-21	120	
2023-02-21	Печать 5	2023-06-21	120	2
2023-06-21	Печать 6	2023-10-19	120	
2023-10-19	Печать 7	2024-02-16	120	
2024-02-16	Труба 1	2024-06-15	120	3
2024-06-15	Труба 2	2024-10-13	120	
2024-10-13	Труба 3	2025-02-10	120	
2025-02-10	Труба 4	2025-06-10	120	4
2025-06-10	Труба 5	2025-10-08	120	
2025-10-08	Труба 6	2026-02-05	120	
2026-02-05	Труба 7	2026-06-05	120	5
2026-06-05	Кубок 1	2026-10-03	120	
2026-10-03	Кубок 2	2027-01-31	120	
2027-01-31	Кубок 3	2027-05-31	120	6
2027-05-31	Кубок 4	2027-09-28	120	
2027-09-28	Кубок 5	2028-01-26	120	
2028-01-26	Кубок 6	2028-05-25	120	7
2028-05-25	Кубок 7	2028-09-22	120	

If this hypothesis is correct, today, Saturday, November 9, would mean we are on day 17 of month 2 in year 4, or day 7 of week 6 in year 4.

Out of the 2,520 days, we have not yet reached the halfway point, as today would be 1,107 days in, almost 44% of the total since October 29, 2021.

There are still 1,413 days left, which is less than four years, until the equinox on September 22, 2028.

As I thought about this, I asked myself, "What significant event might have happened when, according to this count, the first seal was opened?" So, I searched the news for something that could resemble what John described.

In learning to reason, experts often warn us about "biases." Biases are mental traps that can affect how we think.

One of the most dangerous and common forms of self-deception we fall into when trying to understand something is the so-called "confirmation bias."

In simple terms, people tend to seek, interpret, or remember information that supports their beliefs or ideas. At the same time, we often ignore information that contradicts what we want to believe.

I am aware of this bias as I share this with you.

If October 29, 2021, marked a significant beginning, I started paying close attention to major global events on that date and afterward.

Since then, I have focused on observing important events worldwide, documenting them as historical events unfold.

I have noticed a surprising pattern in these events, as they seem to align in a cycle of about 120 days. Below is the table with the events I have recorded so far:

Если эта гипотеза верна, то сегодня, в субботу, 9 ноября, означает, что мы находимся на 17-м дне второго месяца 4-го года, или на 7-м дне 6-й недели 4-го года.

Из 2,520 дней мы еще не достигли половины, так как сегодня прошло 1,107 дней, что составляет почти 44% от общего числа с 29 октября 2021 года.

Осталось еще 1,413 дней, что меньше четырех лет, до равноденствия 22 сентября 2028 года.

Когда я размышлял об этом, я спросил себя: «Какое значительное событие могло произойти, когда, согласно этому подсчету, была открыта первая печать?» Тогда я начал искать в новостях что-то, что могло бы напоминать то, что описал Иоанн.

При обучении рассуждать эксперты часто предупреждают нас о "предвзятостях". Предвзятости — это ментальные ловушки, которые могут повлиять на наше мышление.

Одна из самых опасных и распространенных форм самообмана, в которую мы попадаем при попытке понять что-то, называется «предвзятостью подтверждения».

Проще говоря, люди склонны искать, интерпретировать или запоминать информацию, которая поддерживает их убеждения или идеи. В то же время мы часто игнорируем информацию, которая противоречит тому, во что мы хотим верить.

Я осознаю эту предвзятость, когда делюсь этим с вами.

Если 29 октября 2021 года было значимым началом, то я начал внимательно следить за важными мировыми событиями с той даты и позже.

С тех пор я сосредоточился на наблюдении за важными событиями по всему миру, документируя их, поскольку исторические события развиваются.

Я заметил удивительный паттерн в этих событиях, так как они, похоже, выстраиваются в цикл примерно по 120 дней. Ниже представлена таблица с событиями, которые я записал на данный момент:

Date	Num.	Symbol	Event	Reference
2021-10-29	1	Seal	Elon Musk becomes the richest person in the world	Rev 6:1-2
2022-02-26	2	Seal	Russia-Ukraine War	<u>Rev 6:3-4</u>
2022-06-26	3	Seal	Global inflation	<u>Rev 6:5-6</u>
2022-10-24	4	Seal	Xi Jinping renews third term, Taiwan tensions	<u>Rev 6:7-8</u>
2023-02-21	5	Seal	Spiritual revival in U.S. university campuses	<u>Rev 6:9-11</u>
2023-06-21	6	Seal	Global heat wave	Rev 6:12-17; 7:1-17
2023-10-19	7	Seal	Israel-Palestine War; Annular Solar Eclipse in America	<u>Rev 8:1-5</u>
2024-02-16	1	Trumpet	Wildfires in Chile; Heat wave; Auroras	<u>Rev 8:6-7</u>
2024-06-15	2	Trumpet	Houthi naval conflict; Chinese-Filipino ship incident; russian ships in Cuba	<u>Rev 8:8-9</u>
2024-10-13	3	Trumpet	Tsuchinshan-Atlas comet near Earth; hurricanes; river crisis in Ukraine	Rev 8:10-11
2025-02-10	4	Trumpet		Rev 8:12-13
2025-06-10	5	Trumpet		<u>Rev 9:1-12</u>
2025-10-08	6	Trumpet		Rev 9:13-21; 10:1-11; 11:1-14
2026-02-05	7	Trumpet		Rev 11-14
2026-06-05	1	Cup		Rev 15:1-8; 16:1-2
2026-10-03	2	Cup		<u>Rev 16:3</u>
2027-01-31	3	Cup		<u>Rev 16:4-7</u>
2027-05-31	4	Cup		<u>Rev 16:8-9</u>
2027-09-28	5	Cup		Rev 16:10-11
2028-01-26	6	Cup		Rev 16:12-16
2028-05-25	7	Cup		Rev 16:17-21; 17:1-18; 18:1-24
2028-09-22				Rev 19:1-21

Дата	Номер	Символ	Событие	ссылка
2021-10-29	1	Печать	Илон Маск становится самым богатым человеком в мире	Откровение 6:1-2
2022-02-26	2	Печать	Война России и Украины	Откровение 6:3-4
2022-06-26	3	Печать	Мировая инфляция	Откровение 6:5-6
2022-10-24	4	Печать	Си Цзиньпин продлевает третий срок, напряженность с Тайванем	Откровение 6:7-8
2023-02-21	5	Печать	Духовное возрождение в университетах США	Откровение 6:9-11
2023-06-21	6	Печать	Мировая жара	<u>Откровение 6:12-17;</u> <u>7:1-17</u>
2023-10-19	7	Печать	Война Израиля с Палестиной; кольцеобразное солнечное затмение в Америке	Откровение 8:1-5
2024-02-16	1	Трубка	Лесные пожары в Чили; жара; северное сияние	Откровение 8:6-7
2024-06-15	2	Трубка	Морской конфликт хуситов; инцидент с китайским и филиппинским судном; российские корабли на Кубе	Откровение 8:8-9
2024-10-13	3	Трубка	Комета Цучиншань-Атлас рядом с Землей; ураганы; кризис с реками в Украине	Откровение 8:10-11
2025-02-10	4	Трубка		Откровение 8:12-13
2025-06-10	5	Трубка		Откровение 9:1-12
2025-10-08	6	Трубка		Откровение 9:13-21; 10:1-11; 11:1-14
2026-02-05	7	Трубка		Откровение 11-14
2026-06-05	1	Чаша		<u>Откровение 15:1-8;</u> <u>16:1-2</u>
2026-10-03	2	Чаша		Откровение 16:3
2027-01-31	3	Чаша		Откровение 16:4-7
2027-05-31	4	Чаша		Откровение 16:8-9
2027-09-28	5	Чаша		Откровение 16:10-11
2028-01-26	6	Чаша		Откровение 16:12-16
2028-05-25	7	Чаша		<u>Откровение 16:17-</u> 21; 17:1-18; 18:1-24
2028-09-22				Откровение 19:1-21

I want to emphasize that this is only a hypothesis, and I am not claiming to know the exact day or hour when the Son of Man will come.

By the way, when Jesus said this a long time ago, it was years before He gave His revelation to John. I am also not saying that I can show you exactly what John saw in that revelation, or that my interpretation is the only possible one.

Even more, I don't think I have greater insight than theologians who hold onto the belief that they will be "raptured" before the first year of the "great tribulation."

This hypothesis, however, suggests that we may already be experiencing it, and things aren't unfolding the way any of us have imagined.

Я хочу подчеркнуть, что это всего лишь гипотеза, и я не утверждаю, что знаю точный день или час, когда придет Сын Человеческий.

Кстати, когда Иисус сказал это много лет назад, это было за много лет до того, как Он дал Свое откровение Иоанну. Я также не говорю, что могу точно показать вам то, что Иоанн увидел в этом откровении, или что моя интерпретация — единственная возможная.

Более того, я не считаю, что обладаю большим пониманием, чем теологи, которые придерживаются мнения, что они будут "восхищены" до начала первого года "великой скорби".

Тем не менее, эта гипотеза предполагает, что мы уже можем переживать это, и события развиваются не так, как мы все представляли.

As I have shown many times in this letter, I have made mistakes in judgment, and I do not hesitate to admit that, like any human being, I am prone to errors of omission.

Still, I am amazed at how accurately these global events continue to happen at regular intervals of 120 days as time passes.

Additionally, it's clear that I have not had any direct involvement in these events, nor have I caused them to happen.

Despite a small gap at the beginning (possibly because I used 360-day years instead of the natural 365), I have noticed that events are aligning with greater accuracy over time as we get closer to September 22, 2028.

A clear example of this precision is the appearance of the Atlas comet in the sky, which occurred exactly on October 13. This coincides with the reference to the "bitter" star, which we have recently seen reflected in political conflicts, like what happened in Spain following the DANA storm.

There is one more idea I have been exploring, which strengthens the idea of using the year 28 as a reference point, along with the founding of the State of Israel on May 14, 1948.

When Jesus spoke about the destruction of the Temple and said He would raise it up in three days (John 2:19), many interpret this not only as a reference to His resurrection but also as a hint of a future, significant change.

In the second letter of Peter, there is a reference to Psalm 90:4, which says that one day for the Lord is like a thousand years.

This leads some people to expect that, when two thousand years have passed since Christ's resurrection, something significant and supernatural might happen. Как я уже не раз упоминал в этом письме, я делал оппибки в суждениях, и я не стесняюсь признать, что, как и любой человек, я подвержен оппибкам упущений.

Тем не менее, я поражен тем, как точно эти глобальные события продолжают происходить через регулярные интервалы в 120 дней по мере того, как время идет.

Кроме того, очевидно, что я не имел прямого отношения к этим событиям, и я не заставил их происходить.

Несмотря на небольшой разрыв в начале (возможно, из-за того, что я использовал годы по 360 дней вместо естественных 365), я заметил, что события начинают более точно совпадать с течением времени по мере того, как мы приближаемся к 22 сентября 2028 года.

Ярким примером этой точности является появление кометы Атлас в небе, которое произошло ровно 13 октября. Это совпало с упоминанием о "горькой" звезде, которую мы недавно увидели в политических конфликтах, как, например, в Испании после шторма ДАНА.

Есть еще одна идея, которую я исследую, и которая усиливает мысль о использовании года 2028 в качестве отправной точки, наряду с основанием Государства Израиль 14 мая 1948 года.

Когда Иисус говорил о разрушении Храма и сказал, что Он воздвигнет его за три дня (Иоанн 2:19), многие интерпретируют это не только как указание на Его воскресение, но и как намек на будущее значительное изменение.

Во втором послании Петра есть ссылка на Псалом 90:4, который говорит, что для Господа один день как тысяча лет.

Это приводит некоторых людей к ожиданию, что, когда пройдет две тысячи лет с момента воскресения Христа, может произойти что-то значительное и сверхъестественное.

This brings up an important question about calculating these years accurately, especially because many believe that our human calendar has errors that could hide the exact timing of any prophetic dates, making it nearly impossible to track without a trained eye.

According to my calculations, today, Saturday, November 9, 2024, is the 9th day of the 7th month in the year 1996 after Christ's Resurrection.

I will now explain how I arrived at this conclusion.

First, while the historical existence of Jesus is not seriously questioned by historians, the exact dates of His crucifixion and resurrection are still a matter of debate.

One key event in this timeline is the death of Herod the Great, the Edomite who ruled Judea as a vassal of Rome when Jesus was born. Historians estimate this occurred around the year 4 before the "common era," which apparently puzzles any common calculation.

One year after Herod's death, the roman Emperor Augustus divided the region among Herod's successors.

To make matters more complicated, there is no "year 0" in our calendar, meaning the timeline moves directly from -1 to 1.

For example, if Jesus was 3 years old in the year - 1, then when He turned 4, it was already the year 1.

This reveals a possible margin of error in how we calculate the years of anyone's life from that time.

And there's more. When we closely examine Jesus' age at the time of His crucifixion, another question arises.

In 2 Samuel 5:4-5, it says that David began to reign at age thirty and ruled for forty years.

This made me question the commonly accepted idea that Jesus was 33 years old when He wore the crown of thorns.

Это поднимает важный вопрос о точности вычисления этих лет, особенно потому, что многие считают, что наш человеческий календарь имеет ошибки, которые могут скрывать точное время наступления любых пророческих дат, что делает их отслеживание почти невозможным без подготовленного глаза.

По моим расчетам, сегодня, в субботу, 9 ноября 2024 года, мы находимся на 9-м дне 7-го месяца года 1996 после Воскресения Христа.

Теперь я объясню, как я пришел к этому заключению.

Во-первых, хотя историческое существование Иисуса не оспаривается серьезно историками, точные даты Его распятия и воскресения все еще являются предметом споров.

Одним из ключевых событий в этой хронологии является смерть Ирода Великого, эдомита, который правил Иудеей как вассал Рима, когда родился Иисус. Историки оценивают, что это произошло около 4 года до "нашей эры", что, повидимому, сбивает с толку любое обычное вычисление.

Через год после смерти Ирода римский император Август разделил регион между преемниками Ирода.

Чтобы усложнить дело, в нашем календаре нет "года 0", что означает, что хронология идет прямо от -1 к 1.

Например, если Иисусу было 3 года в году -1, то, когда Ему исполнилось 4 года, уже был год 1.

Это открывает возможную погрешность в том, как мы вычисляем года жизни людей того времени.

И это еще не все. Когда мы внимательно рассматриваем возраст Иисуса на момент Его распятия, возникает еще один вопрос.

В 2 книге Царств 5:4-5 говорится, что Давид начал царствовать в возрасте тридцати лет и правил сорок лет.

Это заставило меня усомниться в широко принятой идее, что Иисусу было 33 года, когда Он носил терновый венец.

In fact, there is no clear basis for claiming He was 33, except for a later interpretation of Luke 3:23, which mentions that Jesus was "about 30 years old."

With this reference, it can be understood that 27 years old also meets the description of being "about" 30.

There is also no certainty that His ministry lasted 3.5 years. This assumption only comes from counting the number of feasts where His words and miracles were recorded in the Gospels.

Since Jesus fulfilled everything written about Him in the Law, the Psalms, and the Prophets, I tend to think He was around 30.5 years old at the time of the crucifixion—similar to His father David—rather than the number 33.

The proposal of an age of 33 feels forced and is closer to the Masonic use of that number to signify the highest rank members reach in those groups.

In Matthew 12:40, Jesus says that just as Jonah spent three days and three nights in the belly of a fish, the Son of Man would spend the same amount of time in the heart of the earth.

This implies a precise calculation:

Jesus had His last supper on the night of Nisan 14. He was then arrested early in the morning, tried during that morning, crucified and suffered for several hours, and was buried before sunset on that same day, Nisan 14.

At the start of Nisan 15, as the sun set, the Jews celebrated the Passover lamb meal, beginning the Feast of Unleavened Bread, a very important day of rest.

Counting three full days and nights—from the end of Nisan 14 to the end of Nisan 17—we deduce that the resurrection would have occurred on Saturday, Nisan 17, showing He is the Lord of the Sabbath.

На самом деле, нет ясного основания утверждать, что Иисусу было 33 года, за исключением более позднего толкования Луки 3:23, где говорится, что Иисус был "около 30 лет".

С этим отрывком можно понять, что 27 лет тоже подходят под описание "около 30".

Также нет уверенности, что Его служение продолжалось 3,5 года. Это предположение основывается только на подсчете количества праздников, на которых были записаны Его слова и чудеса в Евангелиях.

Поскольку Иисус исполнил все, что было написано о Нём в Законе, Псалмах и Пророках, я склонен думать, что Ему было около 30,5 лет на момент распятия, как и Его отцу Давиду, а не 33 года.

Предположение о возрасте 33 года кажется натянутым и ближе к масонскому использованию этого числа для обозначения самого высокого ранга, которого достигают члены этих групп.

В Матфея 12:40 Иисус говорит, что, как Иона провел три дня и три ночи в чреве рыбы, так и Сын Человеческий проведет то же время в сердце земли.

Это подразумевает точный расчет:

Иисус отпраздновал последнюю вечерю в ночь 14-го Нисана. Затем Его арестовали рано утром, Он был осужден в тот же утренний час, распят и страдал несколько часов, а затем был погребен до захода солнца в тот же день, 14-й Нисан.

С наступлением 15-го Нисана, как только солнце село, евреи праздновали Пасхальный ужин, начиная Праздник Невослого Хлеба — очень важный день отдыха.

Считая три полных дня и ночи — с конца 14-го Нисана до конца 17-го Нисана — мы приходим к выводу, что воскресение должно было произойти в субботу, 17-го Нисана, показывая, что Он есть Господь субботы.

However, as first-born, He also shows Himself as Lord of the first day of the week because, according to the written accounts, Mary Magdalene was the first to find the empty tomb on the morning of the following day after Sabbath.

Moreover, Christ Jesus continued to appear to many of His disciples over the following weeks during the first day of the week to establish the sacrament of celebrating him on Sundays.

Christ Jesus spent time with them, eating and drinking, both indoors and outdoors, while they worked or traveled, confirming the truth of His resurrection in many different settings.

Using artificial intelligence, I developed a code to identify the years that meet a specific criterion, and I will explain it below.

The goal of the code is to determine if, in a given year of our era, the 14th of Nisan on the Hebrew calendar falls on a Wednesday according to the Gregorian calendar.

To do this, the code checks if the 14th of Nisan falls on the fourth day of the Hebrew week (Sunday is 1, Monday is 2, and so on), and if it corresponds to the same Wednesday on the Gregorian calendar. In the years where both conditions are met, the code will print those years as valid.

Однако, будучи первенцем, Он также показывает Себя как Господь первого дня недели, потому что, согласно письменным свидетельствам, Мария Магдалина была первой, кто нашел пустую гробницу утром на следующий день после субботы.

Кроме того, Христос Иисус продолжал являться многим Своим ученикам в последующие недели в первый день недели, чтобы установить Таинство празднования Его воскресения в воскресенье.

Христос Иисус проводил время с ними, принимая пищу и напитки, как в помещении, так и на улице, пока они работали или путешествовали, подтверждая истину Своего воскресения в разных обстоятельствах.

С помощью искусственного интеллекта я разработал код для определения лет, которые соответствуют определенному критерию, и объясню его ниже.

Цель кода — определить, попадает ли 14-й Нисан по еврейскому календарю на среду в грегорианском календаре в данном году нашей эры.

Для этого код проверяет, попадает ли 14-й Нисан на четвертый день еврейской недели (воскресенье — 1, понедельник — 2 и так далее), и совпадает ли это с той же средой по грегорианскому календарю. В те годы, когда оба условия выполняются, код будет выводить эти годы как действительные.

```
python
import math
def calculate_passover_date_and_weekday(gregorian_year):
   # Adjust for 3760 years from the Hebrew calendar
  hebrew_year = gregorian_year - 3760
  # Calculate the date of Passover in the Hebrew calendar
  m = 1
  n = hebrew\_year
  k = \text{math.floor}((12 * n + 17) \% 19)
  c = \text{math.floor}(n / 100)
  k1 = \text{math.floor}((3 * c + 5) / 4)
  k2 = \text{math.floor}(8 * c + 13)
  k3 = \text{math.floor}((15 * k) - k1 - k2)
  k4 = \text{math.floor}((4 * n + k3 + 30) \% 7)
  d = \text{math.floor}(114 + 30 * k + k3 + k4)
  # Adjust for the nightfall, as the Hebrew day starts at sunset
  d += 1
  # Assign the month and day for Passover
  passover_month = 4 # Nisan
  passover_day = d
  if d < 31:
     passover_month = 3 # Adar II
  elif d == 31:
     if k = 0 and (k3 + k4) > 0:
       passover_month = 3 # Adar II
  elif d == 32:
     passover_month = 2 # Adar
  elif d == 33:
     passover_month = 3 # Adar II
  # Calculate the weekday in the Hebrew calendar (Sunday = 1, Monday = 2, etc.)
  weekday\_hebrew = ((passover\_day + math.floor(13 * (passover\_month + 1) / 5) + k) \% 7) + 1
   # Condition for Wednesday at 19:01 on the fourth Hebrew day
  if weekday_hebrew == 4:
     # Translate Hebrew day to common name
     common_days = ["Sunday", "Monday", "Tuesday", "Wednesday", "Thursday", "Friday", "Saturday"]
     weekday_name_hebrew = common_days[weekday_hebrew - 1]
     return {
        "gregorian_year": gregorian_year,
        "hebrew_date": f"Nisan {passover_day}",
        "sunset_time": "19:01",
        "weekday": weekday_hebrew,
        "weekday_name": weekday_name_hebrew
     }
  else:
     return None
# Range of Gregorian years to check
valid\_years = []
for gregorian_year in range(25, 36):
  result = calculate_passover_date_and_weekday(gregorian_year)
  if result:
     valid_years.append(result)
# Print the valid years with the required format
print("Here are the calculation results:")
print("Hebrew Date\tGregorian Year\tSunset Time\tWeekday\tCommon Weekday Name")
for result in valid_years:
print(f"{result|'hebrew_date']}\t{result|'gregorian_year']}\t{result|'sunset_time']}\t{result|'weekday']}\t{result|'weekday_name']}'')
```

I could be wrong, however, according to my calculations, between the years 25 and 35 of our era, only in the years 28 and 31 does the condition hold that, at 19:01, which is our Wednesday night, it aligns with the fourth day of the Hebrew week.

Here are the details of the calculation results:

Я могу ошибаться, однако, согласно моим расчетам, между 25 и 35 годами нашей эры, только в 28 и 31 годах выполняется условие, что в 19:01, что соответствует нашему вечернему времени в среду, это совпадает с четвертым днем еврейской недели.

Вот подробности результатов расчетов:

Hebrew date	Gregorian year	Sunset common hour	Day of the wee	k Common day of the week
Nisan 14, 3785	25	19:01	Sixth	Friday
Nisan 14, 3786	26	19:01	Fifth	Thursday
Nisan 14, 3787	27	19:01	Third	Tuesday
Nisan 14, 3788	28	19:01	Fourth	Wednesday
Nisan 14, 3789	29	19:01	Sabbath	Saturday
Nisan 14, 3790	30	19:01	Fifth	Thursday
Nisan 14, 3791	31	19:01	Fourth	Wednesday
Nisan 14, 3792	32	19:01	Second	Monday
Nisan 14, 3793	33	19:01	First	Sunday
Nisan 14, 3794	34	19:01	Sabbath	Saturday
Nisan 14, 3795	35	19:01	Fifth	Thursday

Еврейская дата	Григорианский год	Обычное время заката	День недели	Обычный день недели
Нисан 14, 3785	25	19:01	Шестой	Пятница
Нисан 14, 3786	26	19:01	Пятый	Четверг
Нисан 14, 3787	27	19:01	Третий	Вторник
Нисан 14, 3788	28	19:01	Четвертый	Среда
Нисан 14, 3789	29	19:01	Шаббат	Суббота
Нисан 14, 3790	30	19:01	Пятый	Четверг
Нисан 14, 3791	31	19:01	Четвертый	Среда
Нисан 14, 3792	32	19:01	Второй	Понедельник
Нисан 14, 3793	33	19:01	Первый	Воскресенье
Нисан 14, 3794	34	19:01	Шаббат	Суббота
Нисан 14, 3795	35	19:01	Пятый	Четверг

If we want to pick the date of 31 AD, with the restriction of King Herod the Great's death, Christ would have had to be crucified at the age of 33. If we put these considerations in a chronological table, my calculation is that, consistent with criticisms that Christ's birth could not have been around the winter solstice. My estimate is that Christ was born during the Feast of Tabernacles, around the equinox, in early October of the year 4 BCE.

Если мы хотим выбрать дату 31 года нашей эры, с учетом смерти царя Ирода Великого, Христос должен был быть распят в возрасте 33 лет. Если мы поместим эти данные в хронологическую таблицу, мой расчет совпадает с критикой, что рождение Христа не могло быть около зимнего солнцестояния. Моя оценка такова: Христос родился во время праздника Кущей, около осеннего равноденствия, в начале октября 4 года до нашей эры.

If we accept that His ministry lasted 3.5 years, then He was anointed as king and priest when He turned 27, in the year 24 of our calendar.

Like King David, He was crowned at the age of 30. The date of the coronation is Nisan 14, and He rose from the dead on April 29, in the year 28 of our calendar.

I may have made a mistake in some part of the code. I could also be wrong in this entire hypothesis. If that's the case, in a few years, when we look back, we will laugh about all of this. However, if what I am presenting is correct and the hypothesis is true, I believe it has the potential to change the understanding of certain people's lives, as well as the way they view work, investment, and expectations about the future.

That's why I want to emphasize that I am not trying to predict the future, nor do I consider myself a prophet. And I'm not trying to impress anyone. In reality, the only gain from exploring these topics here is to share something that has the potential to be an interesting deduction.

I am just passionate about numbers and calculations, and I have an immense curiosity to understand reality. The way my brain was designed allows me to have enough discipline to focus on topics I find interesting, even if that means questioning our most basic and common notions about how life works.

\* \* \*

## An algorithm to redeem lost time as a risk management strategy

If the hypothesis of the previous idea is true, then we all face an essential question of our existence: "If the return of the Lord is inevitable and each day brings us closer, am I prepared to give an account of my life?"

This thought is not insignificant because it invites deep reflection. So, one might ask other similar questions: What have I done with what God has placed in my hands, under my authority and responsibility? Why did I allow myself to make so many mistakes, waste so much time, or make such bad decisions in the past?

Если мы примем, что Его служение длилось 3,5 года, то Он был помазан как царь и священник, когда ему исполнилось 27 лет, в 24 году нашей эры.

Как и царь Давид, Он был коронован в возрасте 30 лет. Дата коронации — 14 нисана, а воскресение произошло 29 апреля, в 28 году нашей эры.

Возможно, я сделал ошибку в какой-то части кода. Я также могу ошибаться во всей этой гипотезе. Если это так, через несколько лет, оглядываясь назад, мы будем смеяться над всем этим. Однако если то, что я представляю, правильно и гипотеза верна, я считаю, что это может изменить понимание жизни некоторых людей, а также их подход к работе, инвестициям и ожиданиям о будущем.

Вот почему я хочу подчеркнуть, что я не пытаюсь предсказать будущее и не считаю себя пророком. Я не стремлюсь произвести впечатление на коголибо. На самом деле, единственная выгода от изучения этих тем здесь — это поделиться чем-то, что может быть интересным выводом.

Я просто увлечен числами и расчетами, и у меня есть огромное любопытство понять реальность. То, как устроен мой мозг, позволяет мне иметь достаточно дисциплины, чтобы сосредоточиться на темах, которые мне интересны, даже если это означает сомнение в наших самых основных и общепринятых представлениях о том, как устроена жизнь.

\* \* \*

## Алгоритм для восстановления утраченного времени как стратегия управления рисками

Если гипотеза из предыдущей идеи верна, то перед нами стоит важный вопрос нашего существования: «Если возвращение Господа неизбежно, и каждый день приближает нас к этому, готов ли я дать отчет о своей жизни?»

Эта мысль имеет большое значение, потому что она побуждает к глубоким размышлениям. Поэтому можно задать и другие похожие вопросы: Что я сделал с тем, что Бог положил в мои руки, под мою власть и ответственность? Почему я позволил себе совершить так много ошибок, потратить столько времени или принять такие плохие решения в прошлом?

An inevitable reality for everyone is death, but the problem with it is that we tend to avoid thinking about it by distracting ourselves or even by idolizing false things. However, that doesn't prevent us from having to face it someday.

In fact, these questions may seem similar to those a believer with a terminal illness might ask himself.

The questions raised are not trivial if we accept the possibility of the supernatural. As you can see, the hypothesis from the previous idea led me to a significant reflection, and my conclusion was clear:

Jesus Himself warns us in Matthew 24 about the importance of staying vigilant, and so, I decided that I don't want to face that moment unprepared, unaware, or asleep. Therefore, I understood that it's never too late to act.

I want to share some examples of how one can redeem wasted time, if, like me, you come to a similar conclusion. I am not sharing these to boast or show off, but to document my experience and perhaps inspire someone else to do something similar.

What you read next may actually be more of a timeline of what John the Baptist referred to as bearing "fruits of repentance," but what I have gained so far has amazed me, and it has everything to do with what we will do in Bina.

To date, I have tried to do everything humanly possible to reach as many people as possible with the message of Christ.

However, I have learned that the value is not in the number of people reached or how many disciples you've made, but in acting in obedience to the guidance of the Holy Spirit to do God's will for a specific situation and moment.

Each one of us has unique talents and abilities, and comparisons don't help anything.

Неизбежной реальностью для каждого является смерть, но проблема в том, что мы склонны избегать мысли о ней, отвлекаясь или даже обожествляя ложные вещи. Однако это не мешает нам когда-нибудь столкнуться с этим.

На самом деле, эти вопросы могут быть похожи на те, которые может задавать себе человек, страдающий от смертельной болезни.

Поднятые вопросы не являются тривиальными, если мы принимаем возможность сверхъестественного. Как вы видите, гипотеза из предыдущей идеи привела меня к важному размышлению, и мой вывод был очевиден:

Сам Инсус предупреждает нас в Матфея 24 о важности оставаться настороже, и поэтому я решил, что не хочу встречать этот момент неподготовленным, неосведомленным или в сонном состоянии. Я понял, что никогда не поздно действовать.

Я хочу поделиться примерами того, как можно искупить потерянное время, если, как и я, вы приходите к подобному выводу. Я не делаю это, чтобы похвастаться или продемонстрировать, а чтобы задокументировать свой опыт и, возможно, вдохновить кого-то еще на похожие действия.

То, что вы прочитаете дальше, может быть скорее хронологией того, что Иоанн Креститель называл "плодами покаяния", но то, что я достиг до сих пор, поразило меня, и это связано с тем, что мы будем делать в Бине.

На сегодняшний день я пытался сделать все возможное, чтобы донести послание о Христе до как можно большего числа людей.

Тем не менее, я понял, что ценность не в числе людей, до которых ты донес послание, или сколько учеников ты создал, а в том, чтобы действовать в послушании руководству Святого Духа, чтобы исполнять волю Божью в конкретной ситуации и моменте.

Каждый из нас обладает уникальными талантами и способностями, и сравнения никому не помогают.

In my opinion, what matters are the small and humble steps because the gospel works like a mustard seed or like a little yeast that transforms the whole dough.

We can also think of any action related to the gospel as a chain reaction, similar to a nuclear reaction, that has an impact like compound growth, which leads to eternal value because we are talking about the Kingdom of Heaven.

For example, even though I have less than 2,000 subscribers on my Facebook page, thanks to using advertising and several organic techniques, I have reached over 700,000 people. <a href="https://www.facebook.com/GuillermoEstefani">https://www.facebook.com/GuillermoEstefani</a> Monarrez

I believe that, although the numbers are modest when compared to more popular pages, I am convinced that this effort has been timely and has contributed, in some way, to some of the changes we see in the current reality.

In January 2022, I set myself a goal: to review each chapter of "Mere Christianity" by C.S. Lewis and record a series of explanatory videos for each one.

Lewis is considered one of the most influential theologians of the 20th century, and in this work, he clearly and deeply addresses the arguments of modern atheism, offering a solid and relevant Christian response.

Between January and February of that year, I worked on developing content that I hope will serve as a resource for those seeking a deeper understanding of Christian thought in today's world.

The most interesting thing about this work is that Lewis examines what Christianity really is, among other topics such as the foundation of Christian morality, the virtues that support it, and the hope we have by being part of God's people.

The series is available on YouTube for those who want to explore Lewis' approach, chapter by chapter.

https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf 7EpEC6g-08VMxBa0f54AkFUVQEcY На мой взгляд, важны маленькие и скромные шаги, потому что Евангелие работает как горчичное зерно или как небольшая дрожжи, которая преображает всё тесто.

Мы также можем думать о любом действии, связанном с Евангелием, как о цепной реакции, подобной ядерной реакции, которая оказывает влияние, как сложный рост, что приводит к вечной ценности, потому что мы говорим о Царстве Небесном.

Например, несмотря на то, что у меня менее 2000 подписчиков на странице в Facebook, благодаря использованию рекламы и нескольких органических техник, я достиг более 700 000 человек.

https://www.facebook.com/GuillermoEstefaniMonarrez

Я считаю, что, хотя эти цифры скромны по сравнению с более популярными страницами, я убеждён, что это усилие было своевременным и способствовало, в какой-то мере, некоторым из тех изменений, которые мы видим в нынешней реальности.

В январе 2022 года я поставил перед собой цель: пересмотреть каждую главу книги "Простое христианство" К.С. Льюиса и записать серию объяснительных видео для каждой из них.

Аьюис считается одним из самых влиятельных теологов 20 века, и в этой работе он ясно и глубоко рассматривает аргументы современного атеизма, предлагая твёрдый и актуальный христианский ответ.

С января по февраль того года я работал над созданием контента, который, надеюсь, послужит ресурсом для тех, кто ищет более глубокое понимание христианской мысли в современном мире.

Самое интересное в этой работе то, что Льюис исследует, что такое христианство на самом деле, а также такие темы, как основание христианской морали, добродетели, которые её поддерживают, и надежда, которую мы имеем, будучи частью Божьего народа.

Серия доступна на YouTube для тех, кто хочет исследовать подход Льюнса, глава за главой. <a href="https://www.youtube.com/playlist?list=PLOHBf7Ep">https://www.youtube.com/playlist?list=PLOHBf7Ep</a> <a href="https://www.youtube.com/playlist?list=PLOHBf7Ep">EC6g-08VMxBa0f54AkFUVQEcY</a>

From March to May of 2022, I focused on another important work of modern Christian apologetics: "The Case for Christ" by Lee Strobel.

This book documents and proves the historical evidence and arguments about the life of Christ, His death, and His resurrection.

Inspired by Strobel's work, I created another series of videos where I added additional evidence and reasoning that, in my opinion, further strengthen the case presented by Strobel.

This material is also available on YouTube, as an invitation to dive deeper into the evidence and reflect.

https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6j9Rx 3g7iIslcI-2volpAQ

From May to July, my focus shifted again, this time to the principles of Christian stewardship. I felt the need to document and share the principles that I believe are essential for living a life of stewardship in all areas, especially in relation to material things and finances.

This collection of videos is also available on YouTube, and it aims to offer a practical and accessible perspective for those who want to live with a sense of responsibility and Christian purpose.

https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf 7EpEC6jb Ov 5aS7x28TVstIIPCS

At the same time, between April and June 2022, I started another project: recording the Bible in Spanish so that it could be available on Spotify.

The possibility that anyone, anywhere with internet access, could listen to the Bible in a modern language seemed invaluable to me.

So far, more than 2,300 people in 50 countries have played these audio recordings about 26,000 times. This project has been an unexpected privilege; I never imagined that I could read the Scriptures to so many people at once.

С марта по май 2022 года я сосредоточился на другой важной работе современной христианской апологетики: книге "Доказательства для Христа" Ли Стробеля.

Эта книга документирует и подтверждает исторические доказательства и аргументы о жизни Христа, Его смерти и воскресении.

Вдохновлённый работой Стробеля, я создал ещё одну серию видеороликов, в которых добавил дополнительные доказательства и рассуждения, которые, на мой взгляд, ещё сильнее укрепляют аргументы, представленные Стробелем.

Этот материал также доступен на YouTube, как приглашение углубиться в доказательства и поразмышлять.

https://www.youtube.com/playlist?list=PLOHBf7Ep EC6j9Rx 3g7ilslcl-2yolpAQ

С мая по июль мой фокус снова изменился, и я переключился на принципы христианского управления ресурсами. Я почувствовал необходимость документировать и делиться принципами, которые, как я считаю, являются основными для жизни, основанной на принципах управления во всех областях, особенно в отношении материальных вещей и финансов.

Эта коллекция видеороликов также доступна на YouTube, и её цель — предложить практическую и доступную точку зрения для тех, кто хочет жить с чувством ответственности и христианского предназначения.

https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7Ep <u>EC6jb Oy 5aS7x28TVstlIPCS</u>

В то же время, с апреля по июнь 2022 года, я начал ещё один проект: запись Библии на испанском языке, чтобы она могла быть доступна на Spotify.

Возможность того, что кто-то в любой точке мира с доступом в интернет сможет послушать Библию на современном языке, показалась мне неоценимой.

На сегодняшний день более 2300 человек из 50 стран прослушали эти аудиозаписи около 26 000 раз. Этот проект стал неожиданным привилегием; я никогда не думал, что смогу читать Священные Писания такому количеству людей одновременно.

To make it easier to listen, I've organized playlists on Spotify.

https://open.spotify.com/playlist/2FfP5XIvCB yNrAxYJYslx0?si=48933ba98042468a

Here's one playlist dedicated exclusively to the New Testament based on this podcast.

https://open.spotify.com/playlist/6y2IxKiXrgN OZZvXhHVKkH?si=6b84e3d4d2664845

On August 28, 2022, after two weeks, I finished the manuscript of a book I titled "How to Value Your Days? (or How to Recover from Lost Time)."

I used the reflections I had made about time to create a simple thesis: a manual with a practical method for using our days, weeks, and seasons wisely.

My main discovery here is an algorithm based on questions, which tries to follow the order in which God made everything in one week, and I called it "the creative week."

After years of wrong decisions, I believe it is possible to recover lost time using a method that encourages decisions based on applying wisdom.

## https://www.amazon.com/dp/B0BD1V2GS7

I show this algorithm in the following table, but for practical purposes, bear in mind that the explanations are in the book. Чтобы упростить прослушивание, я организовал плейлисты на Spotify.

https://open.spotify.com/playlist/2FfP5XIvCByNrAx YJYslx0?si=48933ba98042468a

Вот один плейлист, посвящённый исключительно Новому Завету, основанный на этом подкасте. https://open.spotify.com/playlist/6y2lxKiXrgNOZZvXhHVKkH?si=6b84e3d4d2664845

28 августа 2022 года, спустя две недели, я завершил рукопись книги, которую я назвал "Как оценить свои дни? (или Как восстановиться после потраченного времени)".

Я использовал размышления, которые сделал о времени, чтобы создать простую тезисную идею: руководство с практическим методом для разумного использования наших дней, недель и сезонов.

Моё основное открытие здесь — алгоритм, основанный на вопросах, который пытается следовать порядку, в котором Бог сотворил всё за одну неделю, и я назвал его "творческой неделей".

После многих лет неправильных решений я верю, что возможно восстановить потерянное время, используя метод, который побуждает к принятию решений на основе применения мудрости.

## https://www.amazon.com/dp/B0BD1V2GS7

Я показываю этот алгоритм в следующей таблице, но для практических целей помните, что объяснения находятся в книге.

To use this tool properly, the approach is as follows: "In prayer time, ask the Holy Spirit for help to answer the following questions..."

			At night,	At dawn,
#	Day	Focus	before sleep	before working
1.	Firstborn	What can I do today to celebrate Christ Jesus as the Firstborn?	(Saturday night) What is the ONE thing I can do this week to expand the kingdom of Heaven on Earth?	What is the ONE significant achievement for this week if everything goes well?
2.	Clear	Decide how to overcome the main obstacle.	(Sunday night) What is the main obstacle in my heart that hinders me from accomplishing the ONE thing I need to do this week?	How can I address the main obstacle preventing me from accomplishing the ONE thing I must do this week?
		Choose the ONE	(Monday night)	
3.	Sort out	category that will have the most impact on the desired outcome.	Which area of my heart am I strongest in and willing to compromise to achieve the ONE thing?	Which area am I strongest in and willing to sacrifice to achieve the ONE thing?
4.	Systems	Implement the simplest approach to accomplish the ONE thing.	(Tuesday night) What should be the sole focus in my heart to expand the kingdom of Heaven in the simplest way?	Are there any overlooked factors hindering my focus on the ONE thing?
5.	Multiply	Share the opportunity to accomplish the ONE thing.	(Wednesday night) What hinders me in my heart from placing what I have in the hands of Christ Jesus to bless it?	If limited to two hours of work per day due to a heart attack, what's the ONE thing I should prioritize and how can I delegate the rest?
			(Thursday night)	
6.	Culminate	Do something wonderful	Where in my life does the mighty hand of the Lord Jesus require a miracle?	What is the ONE thing that would make this task wonderful?
_			(Friday night)	
7.	Rest	Embrace mercy	Who is the person I feel owes me the most, and how much do they owe me?	How can I celebrate that Christ Jesus is the Lord of Rest?

Чтобы правильно использовать этот инструмент, подход следующий: "Во время молитвы попросите Святого Духа помочь ответить на следующие вопросы..."

#	День	Фокус	Ночью, перед сном	На рассвете, перед работой
1.	Первородный	Что я могу сделать сегодня, чтобы отметить Христа Иисуса как Первородного?	(Вечер субботы) Что я могу сделать на этой неделе, чтобы расширить Царство Небесное на Земле?	Какое значимое достижение на этой неделе будет, если все пойдет хорошо?
2.	Ясность	Решите, как преодолеть основное препятствие.	(Вечер воскресенья) Какое основное препятствие в моем сердце мешает мне выполнить то, что я должен сделать на этой неделе?	Как я могу справиться с основным препятствием, мешающим мне выполнить то, что я должен сделать на этой неделе?
3.	Разбор	Выберите одну категорию, которая окажет наибольшее влияние на желаемый результат.	(Вечер понедельника) В какой области моего сердца я сильнее всего и готов ли я идти на компромисс, чтобы достичь того, что мне нужно?	В какой области я сильнее всего и готов ли я пожертвовать, чтобы достичь того, что мне нужно?
4.	Системы	Реализуйте самый простой подход для выполнения одной задачи.	(Вечер вторника) На чем мне нужно сосредоточиться в своем сердце, чтобы расширить Царство Небесное самым простым способом?	Есть ли какие-то забытые факторы, которые мешают моему сосредоточению на одной задаче?
5.	Умножение	Поделитесь возможностью выполнить одну задачу.	(Вечер среды) Что мешает мне в моем сердце передать то, что у меня есть, в руки Христа Иисуса, чтобы благословить это?	Если работа ограничена двумя часами в день из-за сердечного приступа, что мне следует приоритизировать и как делегировать остальное?
6.	Кульминация	Сделайте что-то замечательное	(Вечер четверга) Где в моей жизни могу я увидеть могучую руку Господа Иисуса, требующую чуда?	Какое одно дело сделает эту задачу замечательной?
7.	Отдых	Примите милосердие	(Вечер пятницы) Кто тот человек, который, по моим ощущениям, должен мне больше всего, и сколько он мне должен?	Как я могу отпраздновать, что Христос Иисус — Господь отдыха?

A couple of days after finishing this book, a persistent question came to my mind: "Given that this book describes the reality, what should my priority be?"

I soon came across a report from 2021 that gave an impressive number: of the more than 8 billion adults in the world, around 1.6 billion identified as members of the Christian Church.

Через несколько дней после того, как я закончил эту книгу, в моей голове появилась настойчивая мысль: «Учитывая, что эта книга описывает реальность, что должно быть моим приоритетом?»

Скоро я наткнулся на отчет за 2021 год, который привел впечатляющую цифру: из более чем 8 миллиардов взрослых людей в мире около 1,6 миллиарда идентифицируют себя как члены христианской церкви.

With that number in mind, on August 30, I wrote an essay thinking about the size of the task of preaching the gospel for the Christian church in the 21st century.

Using logic, to achieve total evangelization in 150 weeks, it can be calculated that a growth rate of +1.1% per week for the Christian church would be needed.

After carefully considering the matter and praying about it, my conclusion was that the most logical and practical method to achieve this seemed to be the following: one believer of the current Christian Church reaching one non-believer each year.

The process of the algorithm doesn't require software but is repeated with a simple and logical pattern:

- In the first year, one believer could share the gospel with three non-believing friends, expecting at least one of them to accept it.
- In the second year, two believers would communicate the gospel to six nonbelievers, expecting that two would accept it.
- In the third year, three believers would share the message with nine people, thus completing the task on a global scale.

I also remember that, from September to December 2022, while I was writing this manual, the state of Durango was going through a financial crisis. It was said that the previous government had left the public finances in ruins, and overall, there was a sense of pessimism and depression throughout the city.

In the middle of this situation, I focused on documenting a simple method of evangelism for anyone, regardless of their temperament.

During September 2022, I worked on shaping this plan into a personal evangelism manual, for which I received wonderful help and feedback from several members of the Christian church in Durango. Учитывая эту цифру, 30 августа я написал эссе, размышляя о размере задачи проповеди Евангелия для христианской церкви в 21 веке.

Используя логику, чтобы достичь полной евангелизации за 150 недель, можно рассчитать, что для христианской церкви потребуется темп роста +1,1% в неделю.

После тщательного обдумывания этого вопроса и молитвы я пришел к выводу, что наиболее логичный и практичный метод для достижения этой цели заключается в следующем: один верующий из современной христианской церкви должен достигать одного неверующего каждый год.

Процесс этого алгоритма не требует программного обеспечения, а повторяется по простому и логичному шаблону:

- В первый год один верующий может поделиться Евангелием с тремя неверующими друзьями, ожидая, что хотя бы один из них примет его.
- Во второй год два верующих будут сообщать Евангелие шести неверующим, ожидая, что двое примут его.
- В третий год три верующих поделятся посланием с девятью людьми, тем самым завершив задачу на глобальном уровне.

Я также помню, что с сентября по декабрь 2022 года, пока я писал этот мануал, штат Дуранго переживал финансовый кризис. Говорили, что предыдущие власти оставили общественные финансы в руинах, и в целом по городу царила атмосфера пессимизма и депрессии.

В этой ситуации я сосредоточился на документировании простого метода евангелизации для каждого, независимо от их темперамента.

В сентябре 2022 года я работал над созданием этого плана в виде личного мануала по евангелизации, для чего я получил замечательную помощь и отзывы от нескольких членов христианской церкви в Дуранго.

Roxana, a friend and a fellow shareholder of Bina, reviewed the final text on October 28, and on October 30, it was published, along with illustrations by Juan Pablo Robles, which he had completed about the Beatitudes of Jesus. https://www.amazon.com/dp/B0BP2Y3TC5

After finishing the book, one day while washing the dishes at my parents' house, my mother joked, suggesting that I write about the "fruit of the Holy Spirit."

Then, in November 2022, during a trip to Guadalajara, I had a conversation with Santiago Castillo, who mentioned something about Ray Dalio and his book "Principles."

This motivated me to read Dalio's work, which I had once put aside, and from that reading, an idea came to me: to write a Christian response to his approach, which I felt was colored with pantheistic ideas.

My book, "Principles for Living in the Spirit," was published in December 2022 and offers a Christian perspective, which I believe is more realistic than Dalio's. Although I respect Dalio a lot, I think he ignores the reality of the Holy Spirit, which makes his work incomplete.

https://www.amazon.com/dp/B0BP1GL58T/

During that trip in November, while returning to Durango on the Zacatecas highway, I listened to the song "No Longer Slaves" by Zack Williams, recorded live in a Tennessee prison.

https://open.spotify.com/intles/track/1e2WZAaJXIFAk5801jJyM7?si=fbe45c c56f954344

Something resonated deeply inside me, and I thought: "No one has as much time to reflect on what matters as those who are in prison."

So, I concluded that, unlike my acquaintances who I sent the 2021 book "He Is," the guys at prison would be more than interested to pay attention to the message of the book.

Роксана, моя подруга и партнер по акциям компании Віпа, проверила окончательный текст 28 октября, а 30 октября книга была опубликована, вместе с иллюстрациями Хуана Пабло Роблеса, которые он сделал о Блаженствах Иисуса. https://www.amazon.com/dp/B0BP2Y3TC5

После того как я закончил книгу, однажды, мою посуду на кухне в доме моих родителей, моя мама пошутила, предложив мне написать о "плодах Святого Духа."

Затем, в ноябре 2022 года, во время поездки в Гвадалахару, я разговаривал с Сантьяго Кастильо, который упомянул что-то о Рэе Далио и его книге «Принципы.»

Это побудило меня снова прочитать работу Далио, которую я когда-то отложил, и после этой книги у меня появилась идея: написать христианский ответ на его подход, который, как мне казалось, был окрашен пантеистическими идеями.

Моя книга «Принципы жизни в Духе» была опубликована в декабре 2022 года и предлагает христианскую точку зрения, которая, как я считаю, более реальна, чем взгляды Далио. Хотя я очень уважаю Далио, я думаю, что он игнорирует реальность Святого Духа, из-за чего его работа неполна.

https://www.amazon.com/dp/B0BP1GL58T/

Во время этой поездки в ноябре, когда я возвращался в Дуранго по шоссе в Сакатекас, я слушал песню «No Longer Slaves» Зака Уильямса, записанную на живо в тюремной больнице Теннесси.

https://open.spotify.com/intles/track/1e2WZAaJXIFAk5801jJyM7?si=fbe45cc56f 954344

Что-то сильно отозвалось внутри меня, и я подумал: «У тех, кто находится в тюрьме, есть гораздо больше времени, чтобы задуматься о том, что действительно важно.»

Так я пришел к выводу, что, в отличие от моих знакомых, которым я отправил книгу 2021 года «Он есть», ребята в тюрьме будут гораздо более заинтересованы в послании этой книги.

I decided I needed to find a way to get the message to them. I told my mother about it, and she told me about a pastor from a local church who had been involved in this ministry in the state prison of Durango for many years.

However, when I looked into the situation at the state prison, I heard disturbing rumors within the Christian community.

It was said that organized crime had infiltrated the church, with some of its members pretending to be pastors. It was also said that it was nearly impossible to access the prison through a Christian ministry at that time.

In the midst of this uncertainty, I decided to keep pushing with the leaders of my church to try again. I was determined about this, and throughout those months, we prayed about it constantly.

In February, something unexpected happened: federal authorities from Mexico City arrested those who had been blocking the Christian ministry in the state prison. As a result, the doors to the local church were opened again. It wasn't something we did; I'm sure it was the power of the Holy Spirit answering the prayers of several Christian congregations.

From February to May 2023, I had the chance to share the gospel in the main prison of the state of Durango.

The Catholic Church welcomed us on Thursday's noon. During that time, something became clear to me, and it can be summed up in a phrase that is common in the ministry there: "There are free people who are prisoners of their sin, and there are prisoners who are free in Christ."

In addition to offering them a hug and a sign of dignity that is rare in those places, I wanted them to have the opportunity to read the Bible out loud.

Months before my time in visiting that prison ended, I started encouraging the prisoners to get a Bible. We used to pray for authorities such as our governor and judges.

Я решил, что мне нужно найти способ донести послание до них. Я рассказал об этом своей матери, и она рассказала мне о пасторе из местной церкви, который много лет занимался служением в тюрьме штата Дуранго.

Но когда я начал исследовать ситуацию в государственной тюрьме, я услышал тревожные слухи внутри христианской общины.

Говорили, что организованная преступность проникла в церковь, и некоторые её члены притворялись пасторами. Также говорили, что в то время было почти невозможно попасть в тюрьму через христианское служение.

В условиях этой неопределенности я решил продолжать работать с лидерами моей церкви, чтобы попробовать снова. Я был решительно настроен, и все эти месяцы мы постоянно молились об этом.

В феврале произошло нечто неожиданное: федеральные власти из Мехико арестовали тех, кто блокировал христианское служение в государственной тюрьме. В результате двери местной церкви снова открылись. Это было не то, что мы сделали; я уверен, что это была сила Святого Духа, отвечающая на молитвы нескольких христианских общин.

С февраля по май 2023 года мне удалось поделиться Евангелием в главной тюрьме штата Дуранго.

Католическая церковь приветствовала нас в четверг в полдень. В это время мне стало ясно одно, и это можно выразить фразой, которая часто используется в служении там: "Есть свободные люди, которые заключены в своей греховности, и есть заключённые, которые свободны во Христе."

Помимо того, что я предлагал им объятие и знак достоинства, который редко встречается в таких местах, я хотел дать им возможность читать Библию вслух.

За несколько месяцев до окончания моего пребывания в этой тюрьме, я начал поощрять заключённых приобретать Библию. Мы молились за таких властей, как наш губернатор и судьи.

During each time I had a short time to share an idea with them, with support from the priest at the church, I encouraged some brave individuals to come forward and read a Psalm or another passage aloud to all the prisoners assembled.

Seeing how it brought them joy inspired me to urge them to ask their families to bring them a Bible. Their situation became a personal burden for me. I prayed a lot, asking God for resources so that each of them could receive their own Bible.

One of those visits, after I repeatedly suggested they ask their families for a Bible, one of the prisoners said to me in front of everyone:

"No, you don't understand. Yesterday, they went through each of our cells and handed us a Bible." She showed me a small blue booklet. It was a New Testament like the ones you find in hotels. Each prisoner pulled a Gideon Bible out of their pocket!

In May, when my time in the prison ended, I began to get involved in the local church's street evangelism initiatives.

Because of this, I felt a calling to share the gospel out loud from Plazuela Baca Ortiz a local town square. The evangelism team supported me the few times we were together. This happened around May and June of 2024.

Eventually, I decided to join another church where they read the Bible verse by verse, but I didn't stop my commitment to the Plazuela. From June 2023 to June 2024, every Thursday I went to this square to openly preach the gospel to tens of thousands of people from Durango.

The results and the explanation in Spanish of what was done with the preaching program in the town square can be found here:

https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-10-del-mes-2-del-ano-1996?utm\_source=publication-search Каждый раз, когда у меня было немного времени, чтобы поделиться идеей с заключёнными, с поддержкой священника церкви, я поощрял несколько смелых людей выйти вперёд и прочитать Псалом или другой отрывок вслух для всех собравшихся заключённых.

Я видел, как это приносит им радость, и это вдохновило меня попросить их попросить свои семьи принести им Библию. Их ситуация стала для меня личным бременем. Я много молился, прося Бога о средствах, чтобы каждый из них мог получить свою собственную Библию.

Однажды, после того как я несколько раз предлагал им попросить свои семьи о Библии, один из заключённых сказал мне при всех:

"Нет, вы не понимаете. Вчера они прошли по всем нашим камерам и выдали нам Библию." Она показала мне маленькую синюю книжечку. Это был Новый Завет, как те, что можно найти в отелях. Каждый заключённый достал из кармана Библию Гилеона!

В мае, когда моё время в тюрьме закончилось, я начал участвовать в уличных евангелизационных инициативах местной церкви.

Из-за этого я почувствовал призвание делиться Евангелием вслух на площади Пласуэла Бака Ортис, местной городской площади. Команда евангелистов поддерживала меня несколько раз, когда мы были вместе. Это произошло в мае и июне 2024 года.

В конечном итоге я решил присоединиться к другой церкви, где Библию читали стих за стихом, но я не прекратил свои усилия на площади Пласуэла. С июня 2023 по июнь 2024 года, каждую неделю я приходил на эту площадь, чтобы открыто проповедовать Евангелие десяткам тысяч людей из Дуранго.

Результаты и объяснение на испанском языке того, что было сделано с программой проповеди на городской площади, можно найти здесь:

https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-10-del-mes-2-del-ano-1996?utm source=publication-search It was at this square, known as the "terror square," where I first came into contact with the Tepehuan communities, who have been using the plaza as a meeting point for centuries.

Between September 25 and October 14, 2023, I conducted a survey to understand the motivations, desires, needs, and aspirations of Bina's members regarding life.

The results showed me that these topics could benefit a larger audience because the value I found in these conversations was worth sharing.

That's when, on October 13, I decided to start a newsletter called "Comunicación de Guillermo" with the aim of writing about relevant and useful topics for society.

The first essay, titled "Intrinsic Value," explores this concept in depth, and you can read it here (in Spanish):

https://guillermoestmon.substack.com/p/elsecreto-del-valor-intrinseco.

By December 2023, I had formed a friendship with several people who came to the Plazuela on Thursday afternoons, including Don Calixto. I also became friends with Perfecto, a Tepehuan leader who pointed out that I wouldn't really help his people in that square, so he helped me by guiding me to find the common house for indigenous people in the city of Durango.

At the beginning of 2024, I decided to begin an evangelism process at this Tepehuan house in Santa María de Ocotan.

This allowed me to meet Eliseo, a relative of Perfecto and a leader of this community in the city of Durango.

Eliseo kindly shared with me important aspects of Tepehuan life, and I had the privilege of receiving his direct guidance.

Every Tuesday afternoon, we read the gospels in both Spanish and the O'Dam language.

What I have learned from these interactions is documented in a memorandum that I can freely share upon request.

Это была площадь, известная как «площадь страха», где я впервые познакомился с общинами тепехуанцев, которые используют эту площадь как место встреч уже много веков.

С 25 сентября по 14 октября 2023 года я провел опрос, чтобы понять мотивацию, желания, потребности и стремления членов Бины относительно жизни.

Результаты показали мне, что эти темы могут быть полезны более широкой аудитории, потому что ценность, которую я нашел в этих разговорах, заслуживает того, чтобы ей поделиться.

Тогда, 13 октября, я решил начать рассылку под названием «Коммуникация от Гильермо» с целью писать о важных и полезных темах для общества.

Первое эссе под названием «Внутренная ценность» глубоко исследует эту концепцию, и вы можете прочитать его здесь (на испанском языке): <a href="https://guillermoestmon.substack.com/p/el-secreto-del-valor-intrinseco">https://guillermoestmon.substack.com/p/el-secreto-del-valor-intrinseco</a>.

К декабрю 2023 года я завел дружбу с несколькими людьми, которые приходили на Плазвелу по четвергам, включая дона Каликто. Я также подружился с Перфекто, лидером тепехуанцев, который указал, что я не смогу действительно помочь его народу на этой площади, поэтому он помог мне, направив меня найти общее собрание для коренных народов в городе Дуранго.

В начале 2024 года я решил начать процесс евангелизма в этом доме тепехуанцев в Санта-Марии де Окотан.

Это позволило мне познакомиться с Элисео, родственником Перфекто и лидером этой общины в городе Дуранго.

Элисео любезно поделился со мной важными аспектами жизни тепехуанцев, и мне повезло получить его прямое руководство.

Каждое вторник днем мы читали Евангелия как на испанском, так и на языке О'Дам.

То, что я узнал из этих встреч, зафиксировано в меморандуме, которым я могу поделиться по запросу.

In mid-2024, I met Plácido, a Tepehuan from Pueblo Nuevo, through Andrew, an Australian missionary that has spent more than a decade among these people deep in the Tepehuan Sierra in San Francisco de Lajas, where they are Au'Dam, a different community from Eliseo's O'Dam group, with whom I also formed a deep friendship.

Plácido faced rejection from the Christian people of Durango because he had a large family with four wives. This situation shocked the local Christian communities. I decided that we would have a Bible study in Au'Dam, which we held for several months at his ranch. Eventually, we managed to get Plácido and his family accepted into a nearby local community just a couple of months ago.

I then set a clear goal: to do what was necessary to print Bibles in the O'Dam language for the Tepehuan community. However, I soon discovered a limitation: my resources were not enough because this community has over 10,000 families spread across more than 1,000 locations throughout the mountains, in the municipalities of Mezquital and Pueblo Nuevo, south of Durango.

Thus, I understood that the project was huge and that it would not be feasible without substantial financial support. For this reason, I now visit my brothers from Santa María Ocotán only occasionally. Because I learned in Betsela the power of a good strategy, we are developing a self-sustaining evangelism plan through the sale of sheep in the Gran Nayar region. This area is home to the largest concentration of indigenous communities in Mexico, including the Tepehuans from Durango.

At the same time, in November 2023, I started a program to prepare my body for a marathon through the practice of compound gain. This program paid off, and on June 10, 2024, I reached my goal. You can read more about this experience here:

https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-14-del-mes-2-del-ano-

1996?utm source=publication

В середине 2024 года я познакомился с Пласидо, тепехуанцем из Пueblo Nuevo, через Эндрю, австралийского миссионера, который провел более десяти лет среди этих людей в глубине Тепехуанской Сьерры в Сан-Франциско де Лахас, где они являются Ау'Дам, другой общиной, отличной от группы О'Дам, с которой я также завязал глубокую дружбу.

Пласидо столкнулся с отвержением со стороны христиан в Дуранго, потому что у него была большая семья с четырьмя женами. Эта ситуация потрясла местные христианские общины. Я решил, что мы будем проводить библейские занятия на языке Ау'Дам, которые мы проводили несколько месяцев на его ранчо. В конце концов, нам удалось добиться того, чтобы Пласидо и его семья были приняты в близлежащую местную общину всего несколько месяцев назад.

Затем я поставил перед собой ясную цель: сделать все необходимое для печати Библий на языке О'Дам для тепехуанской общины. Однако я вскоре обнаружил ограничение: моих ресурсов было недостаточно, потому что эта община насчитывает более 10 000 семей, разбросанных по более чем 1000 населённым пунктам в горах, в муниципалитетах Мескиталь и Плебо Нуво на юге Дуранго.

Таким образом, я понял, что проект очень масштабный, и его нельзя реализовать без значительной финансовой поддержки. По этой причине я теперь посещаю своих братьев из Санта-Марии Окотан только время от времени. Поскольку я в Бетселе понял важность хорошей стратегии, мы разрабатываем самоподдерживающийся план евангелизма через продажу овец в регионе Гран-Найяр. Этот регион является домом для самой крупной концентрации коренных общин в Мексике, включая тепехуанцев из Дуранго.

В то же время, в ноябре 2023 года, я начал программу подготовки своего тела к марафону через практику комплексных упражнений. Эта программа оправдала себя, и 10 июня 2024 года я достиг своей цели. Вы можете прочитать больше об этом опыте здесь:

https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-14-del-mes-2-del-ano-1996?utm source=publication Starting in March, my newsletter "Comunicación de Guillermo" changed from being a collection of essays to a weekly newspaper.

It is now designed to document the most important qualitative events in humanity as a sort of a chronicle, and I complement it with a quantitative review of prices and markets to better understand the economic and social evolution through statistics.

Around May 2024, Jerry, my current pastor, invited me to a mission conference organized in Durango.

I told him that it seemed curious to send missionaries to other countries when there was so much to do locally, but he replied, I believe inspired by the Holy Spirit, "There are different categories, and we need to support them all."

One of those days at the missionary conference, moved by all the information I was receiving, the Holy Spirit touched my spirit, and I said to the Lord, "I give you Bina, do whatever you want with it. It's all yours. I can't handle this anymore. Use it for your glory."

After a few weeks, I talked to Jerry about my concern and told him I might be thinking of using the Bina model, but focused on investing in missions.

He suggested I come up with a name for the initiative, which I called "Tesoros Puros" (Pure Treasures).

https://www.facebook.com/profile.php?id=615 63651233690

Since June 2024, through Tesoros Puros, I began working with another Guillermo, from the missionary agency LAMM to promote sending Latin American missionaries to the world. https://www.latinoamericaalmundo.org/

Thanks to the support of the local church I attend, we were able to support a missionary who is now in Indonesia. In August 2024, we had a conversation with her during her visit to Durango, which you can listen here (Spanish): <a href="https://www.youtube.com/watch?v=BYmN-DqGp98">https://www.youtube.com/watch?v=BYmN-DqGp98</a>

С марта моя рассылка "Comunicación de Guillermo" изменилась: теперь это не просто сборник эссе, а еженедельная газета.

Она теперь предназначена для того, чтобы документировать самые важные качественные события человечества, своего рода хронику, и я дополняю ее количественным обзором цен и рынков, чтобы лучше понять экономическую и социальную эволюцию через статистику.

Примерно в мае 2024 года Джерри, мой нынешний пастор, пригласил меня на миссионерскую конференцию, организованную в Дураго.

Я сказал ему, что мне кажется странным отправлять миссионеров в другие страны, когда так много можно сделать и на местном уровне, но он ответил, я думаю, вдохновленный Святым Духом: "Есть разные категории, и нам нужно поддерживать все их."

Однажды на миссионерской конференции, глубоко тронутый всей информацией, которую я получал, Святой Дух коснулся моего сердца, и я сказал Господу: "Я отдаю тебе Бину, делай с ней, что хочешь. Всё твое. Я больше не могу с этим справиться. Используй её для своей славы."

Через несколько недель я поговорил с Джерри о своей тревоге и сказал ему, что, возможно, я думаю использовать модель Бины, но сосредоточиться на инвестировании в миссии.

Он предложил мне придумать название для этой инициативы, и я назвал её "Tesoros Puros" (Чистые Сокровища).

https://www.facebook.com/profile.php?id=615636 51233690

С июня 2024 года через "Tesoros Puros" я начал работать с другим Гильермо из миссионерской организации LAMM, чтобы продвигать отправку латиноамериканских миссионеров по всему миру. <a href="https://www.latinoamericaalmundo.org/">https://www.latinoamericaalmundo.org/</a>

Благодаря поддержке местной церкви, в которой я посещаю службы, нам удалось поддержать миссионера, который сейчас находится в Индонезии. В августе 2024 года мы поговорили с ней, когда она посетила Дураго. Этот разговор можно послушать здесь (на испанском):

https://www.youtube.com/watch?v=BYmN-DqGp98

At the end of 2023, my brother David got a job in the United States. He recently explained me that one day, while talking to our mom on the phone and telling her about his hotel room, he found something unexpected: a Qur'an and an English Bible in the drawer. Without thinking twice, my mom asked him, "Bring them so you can give them to your brother."

When David returned, he gave me a beautiful English Bible from the Gideons.

I interpreted this as an answer to my prayer to bring a Bible to the Tepehuan people, so I asked my brother Daniel to contact a Gideon member he knew at his church, a retired colonel whom I didn't remember meeting personally.

A few days later, in the morning, while I was visiting the home of a Tepehuan community, I received a call from the colonel. With a firm but friendly voice, he said, "They told me you were looking for me. Let's meet at such and such place for coffee, and come prepared with your decision to join the Gideons."

When I hung up, I felt deeply moved in my spirit, which I interpreted as a call. When we met, he gave me a precious Bible covered in military camouflage, designed specifically to be shared among the military forces. I was even more moved. Without hesitation, I told the colonel, "We are at war. Of course, I accept."

Finally, in the first week of September 2024, I officially joined the Gideons International, a ministry dedicated to sharing the Word of God in institutions and all corners of society where possible. <a href="https://gideons.org/">https://gideons.org/</a>

Since then, as part of the team, we have distributed tens of thousands of New Testaments in these 3 months.

For example, during the Independence Day military parade in Durango, we distributed more than 2,500 copies among the public and the military and police forces that were marching.

В конце 2023 года мой брат Давид устроился на работу в США. Он недавно рассказал мне, что однажды, разговаривая по телефону с нашей мамой и рассказывая ей о своем гостиничном номере, он неожиданно нашел кое-что в одном из ящиков: Коран и Библию на английском языке. Не раздумывая, мама спросила его: "Принеси их, чтобы ты мог отдать их своему брату."

Когда Давид вернулся, он подарил мне красивую английскую Библию от Гидеонов.

Я воспринял это как ответ на мою молитву о том, чтобы привезти Библию для народа тепехуанов, и попросил своего брата Даниэля связаться с членом Гидеонов, которого он знал в своей церкви — это был отставной полковник, с которым я, насколько помню, не встречался лично.

Через несколько дней, утром, когда я посещал дом одной из тепехуанских семей, я получил звонок от полковника. Твердым, но дружелюбным голосом он сказал: "Мне сказали, что ты меня ищешь. Давай встретимся в таком-то месте за чашечкой кофе и приходи подготовленным с решением присоединиться к Гидеонам."

Когда я положил трубку, я почувствовал глубокое волнение в своем духе, которое я воспринял как призыв. Когда мы встретились, он подарил мне ценную Библию, покрытую военным камуфляжем, специально предназначенную для того, чтобы делиться ей среди военнослужащих. Я был еще более тронут. Не раздумывая, я сказал полковнику: "Мы в состоянии войны. Конечно, я принимаю."

Наконец, в первую неделю сентября 2024 года я официально присоединился к Гидеонам Интернешна — служению, посвященному распространению Слова Божьего в учреждениях и во всех уголках общества, где это возможно. https://gideons.org/

С тех пор, как часть команды, мы распространили десятки тысяч Новых Заветов за эти 3 месяца.

Например, во время военного парада в честь Дня независимости в Дураго мы раздали более 2500 экземпляров среди зрителей, а также среди военных и полицейских, которые маршировали.

In October, I participated in a joint activity in Chihuahua with Gideons from all over the country, where we distributed over 40,000 copies in schools, rehabilitation centers, and hospitals.

In October, we were also able to deliver more than 4,000 copies at the state prison, and we are working to do the same with the Mexican army and other institutions.

On September 9th, less than a month before the federal government changed, a low-intensity war broke out in our neighbor state Sinaloa between two factions of a criminal drug cartel

.

This conflict has mostly affected Culiacán, although it has also reached Mazatlán, which is less than three hours from Durango. The situation is still unresolved.

Meanwhile, in China, there was a rumor that the government would take measures to reactivate the economy. This news, along with official announcements, caused an unexpected rally in Alibaba's stock price.

Surprisingly, Alibaba's stock price rose from \$83 on August 30th to \$117 on October 7th, which represents an increase of almost 41% in just over a month. This rise has impacted Bina's financial reports.

Durango, on the other hand, lives in a peculiar peace. Despite the tension in the region, public life goes on with relative calm. I dare to say that, in the middle of all this, Durango is still one of the best cities to live in the country these days. However, there is still one major challenge: economic development remains unresolved.

Although I had distanced myself from the ruling party "Movimiento Regeneración Nacional" years ago because I believed it promoted a false democracy to push its agenda, on September 23, 2024, I officially resigned from that party because I believe it promotes, among other problems, a culture of nepotism and religious idolatry.

https://www.instagram.com/p/DARWPxjSUG 5/ В октябре я принял участие в совместной акции в Чиуауа с Гидеонами со всего страны, где мы распространили более 40 000 экземпляров Библий в школах, реабилитационных центрах и больницах.

В октябре нам также удалось передать более 4 000 экземпляров в государственную тюрьму, и мы продолжаем работать, чтобы сделать то же самое с мексиканской армией и другими учреждениями.

9 сентября, за месяц до смены федерального правительства, в соседнем штате Синалоа началась война низкой интенсивности между двумя фракциями преступного наркокартеля.

Этот конфликт в основном затронул Кулиакан, хотя он также достиг Мазатлана, который находится менее чем в трех часах от Дураго. Ситуация до сих пор не решена.

Тем временем в Китае появились слухи о том, что правительство примет меры для восстановления экономики. Эта новость, вместе с официальными заявлениями, вызвала неожиданный рост цен на акции Alibaba.

Удивительно, но цена акций Alibaba поднялась с \$83 30 августа до \$117 7 октября, что составляет почти 41% роста всего за чуть больше месяца. Этот рост повлиял на финансовые отчеты Bina.

В то же время Дураго живет в своеобразном мире спокойствия. Несмотря на напряженность в регионе, общественная жизнь продолжается с относительным спокойствием. Я осмелюсь сказать, что, несмотря на все это, Дураго все еще остается одним из лучших городов для жизни в стране на сегодняшний день. Однако существует одна большая проблема: экономическое развитие все еще не решено.

Хотя я давно отошел от правящей партии "Movimiento Regeneración Nacional", потому что считал, что она продвигает ложную демократию для продвижения своей повестки, 23 сентября 2024 года я официально вышел из этой партии, потому что считаю, что она способствует, среди прочего, культуре перотіяма и религиозного идолопоклонства.

https://www.instagram.com/p/DARWPxjSUG5/

This marks the end of my political relationship with them and any political or legitimate support from me toward this movement. As you may have noticed, I have long used all my wisdom and political skills to expand the kingdom of Heaven.

When the current Mexican president took office on October 1, 2024, I watched with concern as she adopted practices of idolatry similar to those promoted by the previous president, turning to false pre-Hispanic gods.

It seems as if she wants to lead the Mexican people down the same path of idol worship through her government, which has never led to anything good, as it results in corruption and more deception which keeps the country trapped in lies and myths.

I believe it is essential to raise our voices and call for reflection.

In fact, during a quick trip in the third week of October, I had the opportunity to visit Mexico City and preach the gospel in some of its most emblematic places, including the castle of Chapultepec, the Hunter, the Angel of the Independence, and the Reforma Monument.

One of these places was the Zócalo, in front of the National Palace. From there, I made a public call for repentance because I sincerely hope that our president will reconsider and change course before dragging the nation toward these terrible practices.

https://www.instagram.com/guillermoestmon/p/DBZk6C4vBiH/

That day, it seemed like it was going to rain. However, many people passing by stopped to listen to the message.

Among all the signs of appreciation I received from people while doing this, one man came up to me and said: "What you're saying is true. I think we all know it, but no one dares to say it openly." Это ознаменует конец моей политической связи с ними и любого политического или легитимного поддержания мной этого движения. Как вы могли заметить, я давно использую всю свою мудрость и политические навыки, чтобы расширять Царство Небесное.

Когда нынешняя президентка Мексики вступила в должность 1 октября 2024 года, я с тревогой наблюдал, как она начала принимать практики идолопоклонства, похожие на те, которые продвигал предыдущий президент, обращаясь к ложным предиспанским богам.

Кажется, что она хочет повести народ Мексики по тому же пути идолопоклонства через свое правительство, что никогда не приводило ни к чему хорошему, так как это вызывает коррупцию и еще большее обман, который держит страну в ловушке лжи и мифов.

Я считаю, что важно поднять наш голос и призвать  $\kappa$  размышлениям.

На самом деле, во время короткой поездки в третьей неделе октября я имел возможность посетить Мехико и проповедовать Евангелие в некоторых из самых знаковых мест города, включая замок Чапультепек, Охотника, Ангела Независимости и Монумент Реформы.

Одним из таких мест был Сокало, перед Национальным дворцом. Оттуда я сделал публичный призыв к покаянию, потому что искренне надеюсь, что наш президент пересмотрит свои действия и изменит курс, прежде чем втянуть страну в эти ужасные практики.

https://www.instagram.com/guillermoestmon/p/D BZk6C4yBiH/

Тот день казался дождливым. Однако многие люди, проходившие мимо, остановились, чтобы послушать это послание.

Среди всех знаков благодарности, которые я получил от людей во время этого, один мужчина подошел ко мне и сказал: "То, что вы говорите, правда. Думаю, мы все это знаем, но никто не осмеливается сказать это открыто."

On another note, we are supporting Jorge, a missionary who is going to India. He will arrive in Durango in the third week of November to visit local churches with Tesoros Puros and share his vision of how businesses can be a channel for missions and seek spiritual support.

Maybe Jorge hasn't realized it, but his life has deeply inspired me and helped me find the wisdom I had been looking for.

All these events have been a source of inspiration for the last two ideas I will share at the end of this collection. I believe that the Holy Spirit, in a miraculous way, has helped me fit all the pieces together to solve the crossroads I was at.

The main point I want to share with you here is clear: I won't keep anything to myself.

I will do everything in my power to share with as many people as possible the gift of salvation that Christ Jesus offers to anyone who decides to repent.

Paraphrasing C.S. Lewis, I would like "on the day of my earthly death, may there be a celebration in hell because I am finally out of the battlefield."

Still, I admit that I continue to make many mistakes, and there are still parts of my character that need to be corrected. My life is far from perfect, and it has not been free of difficulties.

In fact, since October 2021, I feel that the challenges have increased. Every time I think there's an opportunity to fulfill my desire to form a Christian family, it slips through my fingers without me understanding the real reason behind of this.

My two cents is that as social chaos and geopolitical events grow, it becomes harder for anyone to predict the future and, at the same time, be prepared for what's to come.

However, I've seen how faith, like a mustard seed, can produce abundant fruit with even the smallest efforts.

С другой стороны, мы поддерживаем Хорхе, миссионера, который поедет в Индию. Он приедет в Дураго на третьей неделе ноября, чтобы посетить местные церкви вместе с Tesoros Puros и поделиться своей визией того, как бизнес может стать каналом для миссий и искать духовную поддержку.

Возможно, Хорхе еще не осознал этого, но его жизнь глубоко вдохновила меня и помогла мне найти ту мудрость, которую я искал.

Все эти события стали источником вдохновения для последних двух идей, которые я хочу поделиться в конце этой коллекции. Я верю, что Святой Дух, чудесным образом, помог мне собрать все кусочки воедино, чтобы решить тот перекресток, на котором я оказался.

Главная мысль, которую я хочу поделиться с вами здесь, ясна: я не буду держать ничего при себе.

Я сделаю все от меня зависящее, чтобы поделиться с как можно большим количеством людей даром спасения, который Христос Иисус предлагает каждому, кто решит покаяться.

Парафразируя К.С. Льюиса, я хотел бы, чтобы "в день моей земной смерти в аду был праздник, потому что я наконец-то покидаю поле битвы."

Тем не менее, я признаю, что продолжаю делать много ошибок, и есть еще части моего характера, которые нужно исправить. Моя жизнь далека от идеала, и она не была без трудностей.

На самом деле, с октября 2021 года я чувствую, что вызовы увеличились. Каждый раз, когда я думаю, что появляется возможность исполнить мое желание создать христианскую семью, она ускользает от меня, и я не понимаю реальную причину этого.

Мое мнение таково: по мере того как растет социальный хаос и происходят геополитические события, становится все труднее предсказать будущее и одновременно быть готовым к тому, что нас ждет.

Однако я видел, как вера, как маленькое семя горчицы, может приносить обильный плод даже при самых небольших усилиях.

I am amazed by the impact of every action and everything that follows from doing things with wisdom and intrinsic value. I had a taste of something similar in the 2018 Mexican election. But this time, it's different. No matter how small an action seems related to the gospel, it becomes incredibly powerful in God's hands.

With a little bit of faith, amazing and wonderful things can happen.

Today, I believe that Christianity is expanding more globally, driven by the Church and the personal witness of evangelism I see everywhere, even in the midst of difficulties, which brings me great peace.

I feel at peace with the path I've taken so far and with a clear conscience regarding the testimony of Jesus I've tried to share in this world. To this day, I believe I've been faithful to what God has entrusted me with, and I am ready to give a good account of my actions.

To be honest, since I published the book "How to Value your Days" in September 2022, I have put into practice the method of the "creative week" that I describe there.

In the book, my main argument is that one week of wise decisions can produce better results than a month of foolish decisions.

By focusing on small, wise daily actions, I estimate that applying these principles with discipline for a quarter can be equivalent to making up for a lost year in a common life.

With the same approach, I believe that six months of practicing this algorithm could make up for three years of lost time, while a full year of disciplined practice could recover six or seven years.

Since August 28, 2022, when I finished that book, 815 days have passed, or 115 weeks.

Although we haven't reached the 150 weeks I had envisioned after finishing that book, I am convinced that these efforts have supported at least a 1.1% weekly growth rate of Christianity in what's within my reach.

Меня поражает влияние каждого действия и всего, что происходит, когда делаешь что-то с мудростью и внутренней ценностью. Я немного ощутил это в мексиканских выборах 2018 года. Но в этот раз все по-другому. Независимо от того, как мелким кажется действие, связанное с Евангелием, оно становится невероятно мощным в руках Бога.

С небольшой верой могут происходить удивительные и чудесные вещи.

Сегодня я верю, что христианство расширяется по всему миру, благодаря Церкви и личному свидетельству евангелизма, которое я вижу повсюду, даже среди трудностей, и это приносит мне большой мир.

Я чувствую мир в том пути, который я выбрал, и с чистой совестью по поводу свидетельства о Иисусе, которое я пытался передать в этом мире. До сих пор я верю, что был верен тому, что Бог доверил мне, и я готов отчитаться за свои действия.

Честно говоря, с тех пор как я опубликовал книгу "Как ценить свои дни" в сентябре 2022 года, я стал практиковать метод "творческой недели", который описываю в книге.

В книге я утверждаю, что одна неделя мудрых решений может дать лучшие результаты, чем месяц глупых решений.

Сосредоточив внимание на маленьких, мудрых ежедневных действиях, я оцениваю, что применение этих принципов с дисциплиной в течение квартала может быть эквивалентно возмещению потраченного года в обычной жизни.

С тем же подходом я верю, что шесть месяцев практики этого алгоритма могут компенсировать три года потерянного времени, а целый год дисциплинированной практики может восстановить шесть или семь лет.

С 28 августа 2022 года, когда я закончил книгу, прошло 815 дней или 115 недель.

Хотя мы не достигли тех 150 недель, которые я предполагал после завершения книги, я убежден, что эти усилия поддержали хотя бы 1,1% еженедельного роста христианства в том, что находится в пределах моего влияния.

With current technology, like smartphones and social media, I also believe that the statistics used by some Christian ministries are outdated, and the strength of Christianity in the whole world is much greater today than just a few years ago.

Christianity has regained such strength in the world that you can see it as the power that recently helped Donald Trump win in the United States just a few days ago.

My conclusion after 2.2 years of discovering the wisdom of the "creative week" that God designed is that, according to my calculations, I have been able to make up for more than 15 years lost to foolish decisions.

I didn't do anything. The Lord gave all of this into my hands. But I feel that I've replaced all the lost time with the fruits of repentance, which I trust will bring even more fruit toward eternal life.

\* \* \*

# Geopolitical risk and Comunicación de Guillermo

The impact of the war between Ukraine and Russia on Alibaba's stock price taught me something important.

Even though I believe my investment thesis is correct, we are reaching a point in history where we cannot ignore geopolitical risk.

Even when predictions and business theories you think you understand seem well-founded, the global political reality can change quickly and affect what was once considered stable.

The impact of these events is not limited to big nations or corporations; it also affects our everyday decisions and long-term strategies.

This is how I decided to adapt the "Comunicación de Guillermo" newsletter.

С учетом современных технологий, таких как смартфоны и социальные сети, я также считаю, что статистика, используемая некоторыми христианскими министерствами, устарела, и сила христианства в мире сегодня намного больше, чем несколько лет назад.

Христианство восстановило такую силу в мире, что его можно увидеть как силу, которая недавно помогла Дональду Трампу выиграть выборы в США всего несколько дней назад.

Мой вывод после 2,2 лет изучения мудрости "творческой недели", которую Бог создал, заключается в том, что, по моим расчетам, я смог наверстать более 15 лет, потерянных из-за глупых решений.

Я ничего не сделал. Господь дал все это в мои руки. Но я чувствую, что я заменил все потерянное время плодами покаяния, которые, как я надеюсь, принесут еще больше плодов на пути к вечной жизни.

\* \* \*

# Геополитический риск и "Comunicación de Guillermo"

Влияние войны между Украиной и Россией на цену акций Alibaba научило меня важному уроку.

Несмотря на то, что я считаю свою инвестиционную теорию правильной, мы подошли к тому моменту в истории, когда нельзя игнорировать геополитический риск.

Даже когда прогнозы и бизнес-теории, которые, как ты думаешь, ты понимаешь, кажутся обоснованными, глобальная политическая реальность может быстро измениться и повлиять на то, что когда-то считалось стабильным.

Влияние этих событий не ограничивается только большими странами или корпорациями; оно также затрагивает наши повседневные решения и долгосрочные стратегии.

Вот почему я решил адаптировать рассылку "Comunicación de Guillermo".

If you prefer to receive it in English, you can subscribe here:

https://www.linkedin.com/build-relation/newsletter-follow?entityUrn=7249503021808680960.

If you speak Spanish, you can subscribe here: <a href="https://guillermoestmon.substack.com/">https://guillermoestmon.substack.com/</a>

The goal of this initiative is to help as many people as possible understand reality in an accessible way, as if Warren Buffett were writing to his mom.

I couldn't think of a better name, but if you have any suggestions, I'd be happy to hear them.

\* \* \*

# A sensible approach to the unavoidable future

It might seem strange, but for me, writing these lines and publishing them is not easy. I never imagined in my wildest dreams that I would be sharing something like this, especially not in this context of Bina.

Perhaps, with different choices, my life would be different. First, because I missed my first opportunity to start a Christian family, though I have faith that the God of miracles has something good planned for me.

But now, serving the Lord, I believe I have regained more than a lost decade of my life.

Although I still long to be a father, I don't consider myself naive. I see how things are unfolding, and I notice everything is changing very quickly, so I feel I am prepared spiritually, mentally, and physically for whatever comes next.

I'm also sure that, for a few years now, it should not surprise any of you to know my beliefs about Christianity and how its values are changing the way I see reality.

My commitment to you, as friends and shareholders of Bina, remains intact. Essentially, my focus continues to be: to use the capital contributed by shareholders and invest them in extraordinary businesses at reasonable prices.

Если вы предпочитаете получать это на английском, вы можете подписаться здесь: <a href="https://www.linkedin.com/build-roletion/poweletter">https://www.linkedin.com/build-roletion/poweletter</a>

relation/newsletter-

follow?entityUrn=7249503021808680960.

Если вы говорите по-испански, вы можете подписаться здесь:

https://guillermoestmon.substack.com/

Цель этой инициативы — помочь как можно большему количеству людей понять реальность доступным образом, как если бы Уоррен Баффет писал своей маме.

Я не мог придумать лучшего названия, но если у вас есть предложения, я буду рад их услышать.

\* \* \*

## Разумный подход к неизбежному будущему

Это может показаться странным, но для меня писать эти строки и публиковать их нелегко. Я никогда не мог представить, что буду делиться чемто подобным, особенно в контексте Bina.

Возможно, при других выборах моя жизнь была бы другой. Во-первых, потому что я упустил свою первую возможность создать христианскую семью, хотя я верю, что Бог чудес имеет для меня что-то хорошее.

Но теперь, служа Господу, я верю, что я восстановил больше, чем потерянное десятилетие своей жизни.

Хотя я все еще мечтаю стать отцом, я не считаю себя наивным. Я вижу, как разворачиваются события, и замечаю, что все меняется очень быстро, поэтому чувствую, что я духовно, умственно и физически готов к тому, что будет дальше.

Я также уверен, что в течение последних нескольких лет не должно никого удивлять, что я придерживаюсь своих взглядов на христианство и как его ценности меняют мое восприятие реальности.

Моя приверженность вам, как друзьям и акционерам Віпа, остается неизменной. По сути, мой фокус по-прежнему состоит в том, чтобы использовать капитал, внесенный акционерами, и инвестировать его в выдающиеся бизнесы по разумным ценам.

However, it is clear to me that this is now being shaped by a philosophy of life that is richer, broader, and deeper.

For me, it is very clear that in less than five years, the world as we know it will transform into something different, and what we are living today may be just a vague memory.

You may not agree with what I've shared and decide to withdraw your investment. If that's the case, I won't stop you, because your capital has always been yours. Please contact me if that's the case.

But regardless of whether you agree or disagree with everything I've shared, I believe that, as a shareholder of Bina, you are facing a trilemma with this vision:

- 1. I am lying to you.
- 2. I've gone crazy or I am deceived by false ideas that dominate my imagination, and they have numbed my conscience.
- 3. I am telling you the truth.

If you think I'm lying to you and that my intention is to scam you like one of the many dishonest people I've mentioned in this letter, please contact me so you can withdraw your investment in Bina as soon as possible.

One of my principles is to only keep healthy, fruitful, and trusting relationships. On my side, I believe what I'm saying is true, and I wouldn't joke about something so important.

If you decide to trust my sincerity, then a dilemma arises: Am I correct in these ideas, or am I terribly wrong?

But even if I am wrong, I have reasons to believe that our investment thesis is sound and will protect our interests. Однако мне ясно, что сейчас это формируется философией жизни, которая более богатая, широкая и глубокая.

Для меня совершенно очевидно, что менее чем за пять лет мир, каким мы его знаем, превратится во что-то другое, и то, что мы переживаем сегодня, может стать лишь смутным воспоминанием.

Возможно, вы не согласны с тем, что я поделился, и решите вывести свои инвестиции. Если это так, я не буду вас останавливать, потому что ваш капитал всегда был вашим. Пожалуйста, свяжитесь со мной, если это так.

Но независимо от того, согласны ли вы или не согласны с тем, что я сказал, я считаю, что, как акционер Bina, вы сталкиваетесь с трилемой в связи с этой концепцией:

- 1. Ялгу вам.
- 2. Я сошел с ума или меня обманули ложные идеи, которые овладели моим воображением, и они притупили мою совесть.
- 3. Я говорю вам правду.

Если вы думаете, что я лгу вам и что моя цель — обмануть вас, как одного из многих нечестных людей, о которых я упомянул в этом письме, пожалуйста, свяжитесь со мной, чтобы вы могли как можно скорее вывести свои инвестиции из Bina.

Один из моих принципов — это поддерживать только здоровые, плодотворные и доверительные отношения. Со своей стороны, я верю, что то, что я говорю, — правда, и я бы не стал шутить о чемто столь важном.

Если вы решите довериться моей искренности, то возникает дилемма: прав ли я в этих идеях или я ужасно ошибаюсь?

Но даже если я ошибаюсь, у меня есть основания полагать, что наша инвестиционная стратегия надежна и будет защищать наши интересы.

First, I base this on a reasoning developed by Jeff Van Duzer in his book "Why Business Matters to God?" while I was researching the ideas Jorge shared with me when I met him, which I described in detail in the idea just before this one.

https://www.amazon.com/Why-Business-Matters-God-Still/dp/0830838880

The reasoning goes something like this: First of all, no one knows for sure the exact mechanism of what's called the "end times," and interpretations of this topic are often full of speculation and debate.

However, there is a solid perspective, which I personally support, called "continuity."

In many passages of the Scriptures, both in the Old and in the New Testament, we see that the work we do and the way we do it are very important to God.

Some of us believe that every action we take in our lives has the potential to be a sacred service to God.

This theology, from the early days of Christianity, highlights the idea that there is no longer a physical temple; rather, we ourselves are the temple where the Holy Spirit dwells.

Professional work then becomes a central service, as my beloved Catholic friends from the Panamericana University would say, an "Opus Dei," which enriches our relationship with God and our purpose in life.

We cannot be sure what the Heavenly Jerusalem will look like, although we suspect that God will take the best of this world to build or use in this new city.

A key question arises then: Will our work in this life endure, and does it matter to God?

Во-первых, я основываю это на рассуждениях Джеффа Ван Дузера, изложенных в его книге "Почему бизнес важен для Бога?" во время исследований идей, которые Джордж поделился со мной, когда я встретился с ним, и которые я подробно описал в предыдущей идее.

https://www.amazon.com/Why-Business-Matters-God-Still/dp/0830838880

Рассуждение строится примерно так: во-первых, никто точно не знает, каков механизм того, что называется «концом времен», и толкования этой темы часто полны предположений и споров.

Тем не менее, существует прочная точка зрения, которую я лично поддерживаю, называемая «непрерывностью».

Во многих местах в Писании, как в Ветхом, так и в Новом Завете, мы видим, что работа, которую мы делаем, и способ, каким мы ее выполняем, очень важны для Бога.

Некоторые из нас верят, что каждое действие в нашей жизни имеет потенциал стать священным служением Богу.

Эта теология, начиная с ранних времен христианства, подчеркивает идею, что больше не существует физического храма; наоборот, мы сами являемся храмом, в котором обитает Святой Дух.

Профессиональная работа становится центральным служением, как бы сказали мои дорогие католические друзья из Университета Панамерикана, "Opus Dei", которое обогащает наши отношения с Богом и наше предназначение в жизни.

Мы не можем быть уверены, как будет выглядеть Небесный Иерусалим, хотя предполагаем, что Бог возьмет лучшее из этого мира, чтобы построить или использовать это в этом новом городе.

Здесь возникает важный вопрос: будет ли наша работа в этой жизни вечной и имеет ли она значение для Бога?

To answer it, in practice, we encounter three philosophical perspectives within Christianity:

# 1. The Agnostics:

They are in constant uncertainty.

They believe the world itself is flawed, that in some way, God made an error by creating a world subject to corruption, and that prophecies are ambiguous or symbolic.

According to this view, we cannot expect the value of our efforts to continue in the new reality, as the promises are vague and only assure us of salvation through Christ's sacrifice.

This view helps us understand that we cannot anticipate what will happen with this reality when we move on to the next.

## 2. The Enthusiasts of Annihilation:

They believe in a complete break between this world and the one to come, based on chapter 3 of the Second Letter of Peter.

According to them, the world will be destroyed by fire and replaced by a new one.

They point out that the Heavenly Jerusalem descends from heaven as an exclusive gift from God, pure and spotless, where humans, with their impurities, cannot contribute.

For them, human work is just a means to sustain life here but has no intrinsic value, suggesting it is pointless to strive here.

In their view, they ignore that Genesis states God created all things good.

They also leave a question in the air: if work were insignificant, why would a good God call us to work, strive, and be courageous?

Чтобы ответить на этот вопрос, на практике мы сталкиваемся с тремя философскими взглядами в христианстве:

#### 1. Агностики:

Они находятся в постоянном состоянии неопределенности.

Они считают, что сам мир несовершенен, что Бог каким-то образом ошибся, создав мир, подверженный разрушению, и что пророчества неясны или символичны.

Согласно этой точке зрения, мы не можем ожидать, что ценность наших усилий сохранится в новой реальности, потому что обещания неопределенны и лишь уверяют нас в спасении через жертву Христа.

Этот взгляд помогает нам понять, что мы не можем предсказать, что произойдёт с этой реальностью, когда мы перейдем в следующую.

### 2. Энтузиасты уничтожения (аннигиляции):

Они верят в полное разделение этого мира и грядущего, основываясь на третьей главе Второго Послания Петра.

По их мнению, мир будет уничтожен огнем и заменен новым миром.

Они отмечают, что Небесный Иерусалим сходит с небес как исключительный дар от Бога, чистый и безупречный, куда люди со своими нечистотами не могут внести вклад.

Для них человеческая работа — это просто средство поддержания жизни здесь, но она не имеет внутренней ценности, что предполагает, что стремиться к чему-либо здесь бессмысленно.

С их точки зрения, они игнорируют, что в Книге Бытия говорится, что Бог создал все вещи хорошими.

Они также оставляют вопрос в воздухе: если работа не имеет значения, почему добрый Бог призывает нас работать, стремиться и быть смелыми?

# 3. Adoption:

This is the view I hold. I believe that the work we do matters to God and that its intrinsic value will survive, being purified and transformed to contribute to God's kingdom.

The fire mentioned in Peter's letter is purifying, not destructive (1 Corinthians 3:12-15).

God cares about the work we do in this world because it has intrinsic value and is connected to an eternal purpose.

Through the sacraments of the Lord's Supper and baptism, Christ shows us that material things have a sacred and lasting role.

The vision of the New Jerusalem unfolds here, in this reality; it doesn't mean we will be taken up to heaven.

The idea that the Heavenly Jerusalem keeps the name "Jerusalem" in Revelation 21 and 22 suggests continuity. For example, this city is founded on the apostles and the twelve tribes of Israel, historical figures that connect the old world with the new.

In this new reality, God, in His sovereignty, chooses to dwell among His people in the holy city established within our reality. It's there that the kings of the earth bring their splendor (Revelation 21:24).

So, I believe that our work has a role in God's plan, and He will act through His Spirit in human works, incorporating what has value into the New Jerusalem.

Since God has plans that include both this world and the one to come, we can trust that His will shall prevail in the new reality, and that He will remain sovereign.

God will act through His Spirit in human work, and, in special and unexpected moments, His intervention will become even clearer at the end of times.

## 3. Принятие:

Это тот взгляд, который я поддерживаю. Я верю, что работа, которую мы делаем, важна для Бога, и что её внутренняя ценность сохранится, будет очищена и преобразована, чтобы служить Царству Божьему.

Огонь, о котором говорится в письме Петра, очищает, а не разрушает (1 Коринфянам 3:12-15).

Бог заботится о нашей работе в этом мире, потому что она имеет внутреннюю ценность и связана с вечной целью.

Через таинства Причастия и крещения Христос показывает нам, что материальные вещи имеют священную и долговечную роль.

Видение Нового Иерусалима раскрывается здесь, в этой реальности; это не означает, что мы будем взяты на небеса.

Идея о том, что Небесный Иерусалим сохраняет имя «Иерусалим» в Откровении 21 и 22 главах, подразумевает непрерывность. Например, этот город основан на апостолах и двенадцати коленах Израиля — исторических фигурах, которые связывают старый мир с новым.

В этой новой реальности Бог, в Своём величии, решает пребывать среди Своего народа в святом городе, который существует внутри нашей реальности. Именно там цари земли приносят своё великолепие (Откровение 21:24).

Таким образом, я верю, что наша работа имеет роль в плане Бога, и что Он будет действовать через Свой Дух в человеческой работе, принимая в Новый Иерусалим всё, что имеет ценность.

Поскольку у Бога есть планы, которые охватывают как этот мир, так и тот, мы можем доверять, что Его воля исполнится в новой реальности, и Он останется суверенным.

Бог будет действовать через Свой Дух в человеческой работе, и в особенные и неожиданные моменты Его вмешательство станет ещё более явным в конце времён.

There is no "Plan B." From Genesis to Revelation, God's intentions are revealed consistently. The peace designed for the Garden of Eden is the same peace we will experience in the eternal city, the New Jerusalem, our future reality.

This doesn't mean that all work contributes to the kingdom of God, as God Himself will judge and purify our works and deeds.

Work that has intrinsic value will be transformed to shape the new world in the Heavenly Jerusalem. I imagine this new world could include, for instance, a Heavenly Mexico, a Heavenly Durango, a Heavenly Paris or London, a Heavenly New York, and even a Heavenly Guadalajara.

God is certainly already at work in human history.

Take the case of the Bible. God inspired specific people to write with their own hands the greatest story ever told, His "Word."

In a similar way, God creates temporary and tangible realities in our world through the lives of those willing to pay the cost of being His disciples, to take up their cross, and follow Him.

So this divine call isn't limited to the spiritual; it invites us to actively participate in business, building God's kingdom here, in this reality.

This call includes all areas of our life, even in activities like Bina.

When you allocate a portion of the trust you have earned through your work to Bina, you gain rights over Bina's shares. Bina, in turn, invests in businesses, acquiring titles that grant certain rights over these.

But before moving on to the next idea, what about the culture I mentioned earlier, like the one dominated by fraudsters and liars in Mexico's business and daily life?

Нет «Плана Б». От Бытия до Откровения намерения Бога раскрываются последовательно. Мир, предназначенный для Эдема, — это тот же мир, который мы будем переживать в вечном городе, Новом Иерусалиме, нашей будущей реальности.

Это не означает, что вся работа способствует Царству Божьему, так как Бог сам будет судить и очищать наши дела и поступки.

Работа, имеющая внутреннюю ценность, будет преобразована, чтобы формировать новый мир в Небесном Иерусалиме. Я представляю этот новый мир, который может включать, например, Небесное Мехико, Небесный Дуранго, Небесный Париж или Лондон, Небесный Нью-Йорк и даже Небесную Гвадалахару.

Бог, безусловно, уже действует в человеческой истории.

Возьмем, например, Библию. Бог вдохновил конкретных людей писать своими руками величайшую историю, когда-либо рассказанную — Своё «Слово».

Аналогичным образом Бог создает временные и осязаемые реальности в нашем мире через жизни тех, кто готов заплатить цену за то, чтобы быть Его учениками, взять свой крест и следовать за Ним.

Этот божественный призыв не ограничивается только духовным; он приглашает нас активно участвовать в бизнесе, строя Царство Божье здесь, в этой реальности.

Этот призыв охватывает все сферы нашей жизни, даже такие деятельности, как Bina.

Когда вы выделяете часть доверия, которое вы заработали своим трудом, для Віпа, вы получаете права на акции Віпа. Віпа, в свою очередь, инвестирует в бизнесы, приобретая ценные бумаги, которые предоставляют определенные права на эти компании.

Но прежде чем перейти к следующей идее, что насчет той культуры, о которой я упоминал ранее, как, например, та, которая поддается мошенникам и лжецам в бизнесе и повседневной жизни в Мексике?

Here, 20th-century theologian Richard Niebuhr emphasized the importance of integrating faith into everyday life and proposed five paradigms that believers can adopt to face a challenging secular culture:

- 1. **Christ Against Culture.** The injustice and corruption in the world would lead us to isolate ourselves and wait outside, without getting involved, as if business and politics were incompatible with faith.
- 2. **Christ of Culture.** Here, there is no real tension between Christ and the demands of everyday culture.
- 3. **Christ Above Culture.** In this paradigm, businesses that follow the values of God's kingdom find harmony with the world.
- 4. **Christ Beyond Culture.** This view sees Christ's calling as an ethical force that lifts us above the demands of the dominant culture.
- 5. Christ and Culture in Paradox. The Christian lives in constant tension between the demands of the world and those of Christ, enduring the world's corruption while awaiting final transformation.
- 6. Christ, the Transformer of Culture. This recognizes the corruption in culture, but Christians, through the Holy Spirit, are called to redeem it by practicing business that reflects the values of God's kingdom.

All these ideas I have explained to you are the reference and prelude to consider Bina's role in the future.

\* \* \*

В этом контексте теолог 20 века Ричард Нибур подчеркивал важность интеграции веры в повседневную жизнь и предложил пять парадигм, которые верующие могут принять, чтобы справиться с трудной светской культурой:

- 1. Христос против культуры. Несправедливость и коррупция в мире побуждают нас изолироваться и ждать на стороне, не вмешиваясь, как будто бизнес и политика несовместимы с верой.
- Христос в культуре. Здесь нет настоящего напряжения между Христом и требованиями повседневной культуры.
- 3. Христос выше культуры. В этой парадигме бизнесы, которые следуют ценностям Царства Божьего, находят гармонию с миром.
- 4. Христос за пределами культуры. Эта точка зрения рассматривает призвание Христа как этическую силу, которая поднимает нас выше требований доминирующей культуры.
- 5. Христос и культура в парадоксе. Христианин живет в постоянном напряжении между требованиями мира и требованиями Христа, переживая коррупцию мира и ожидая окончательной трансформации.
- 6. Христос, преобразующий культуру. Это признание коррупции в культуре, но христиане, через Святого Духа, призваны искупить её, практикуя бизнес, отражающий ценности Царства Божьего.

Все эти идеи, которые я вам объяснил, являются ориентиром и вступлением для того, чтобы рассматривать роль Віпа в будущем.

\* \* \*

#### Bina as mission

God cares deeply about what we do in this world.

Since Bina's intrinsic value lies in holding valuable assets, it's possible that the best parts of our rights here will remain and transition into the new reality.

If the viewpoint I'm proposing is correct, then God will use the best of Bina to help build the new reality where we will enjoy His Presence.

For example, the rights you hold now in "the new Bina" may give us access to the best of "the new Alibaba."

To me, it would be logical for a rational businessperson, when considering this outlook, to focus on acquiring rights in the most valuable parts of each industry, as much as possible.

With the capital you invest in Bina, we have the chance to select the best of each industry, as we have the "intrinsic value map" outlined in the ideas shared previously.

https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/

However, you don't need Bina to follow this approach.

You could pursue this path on your own or trust it to someone you consider wise and careful.

As for us, I believe that through Bina, we can fulfill this mission carefully and with integrity, within our abilities.

So far, I believe I've followed the guidance of the Holy Spirit, and I'll continue to treat Bina with the utmost respect as part of my service to God.

The story of Noah in Genesis 6 is a fitting example here.

God saw the corruption and violence in humanity, so He decided to bring judgment upon the ancient world.

### Віпа как миссия

Бог глубоко заботится о том, что мы делаем в этом мире.

Так как внутренняя ценность Bina заключается в обладании ценными активами, возможно, что лучшие части наших прав здесь останутся и перейдут в новую реальность.

Если точка зрения, которую я предлагаю, верна, то Бог использует лучшие части Bina для того, чтобы помочь построить новую реальность, в которой мы будем наслаждаться Его присутствием.

Например, права, которые вы имеете сейчас в "новой Bina", могут дать нам доступ к лучшим частям "нового Alibaba".

Для меня было бы логично, чтобы разумный бизнесмен, рассматривая этот взгляд, сосредоточился на приобретении прав на самые ценные части каждой отрасли, насколько это возможно.

С капиталом, который вы инвестируете в Віпа, у нас есть шанс выбрать лучшее из каждой отрасли, так как у нас есть "карта внутренней ценности", изложенная в ранее представленных идеях. <a href="https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/">https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/</a>

Однако для этого вам не обязательно использовать Bina.

Вы можете следовать этому пути самостоятельно или доверить его кому-то, кого вы считаете мудрым и осторожным.

Что касается нас, я верю, что через Bina мы можем выполнить эту миссию внимательно и с честностью, в рамках наших возможностей.

До сих пор я верю, что следовал указаниям Святого Духа, и буду продолжать относиться к Bina с величайшим уважением, как части моей службы Богу.

История Ноя в книге Бытие 6 является подходящим примером здесь.

Бог увидел коррупцию и насилие в человечестве, поэтому Он решил привести к суду древний мир.

However, Noah found grace before God's eyes, and by following His instructions, he built an ark to save his family and a pair of each kind of every living creature.

Noah didn't have to bring every single animal on earth onto the ark. He only needed the feline ancestor of cats, lions, tigers, and pumas; the canine ancestor of wolves and domestic dogs; in other words, only the essential seed of each kind that needed to be preserved was enough.

When the flood came, Noah and those on the ark survived, while everything else from the old world perished.

Today, I see Bina as a modern ark, though our mission isn't to preserve living creatures, but to acquire stakes in the world's best businesses.

I feel a deep sense of peace knowing that, in obedience, I'm doing my part by writing this letter to you, giving you a wider view of what we've built up to this point. To me, this is more than a meaningful story.

I believe that Bina won't be the only vehicle that moves into the next reality, but I'm confident it will be one that does.

Our competitive edge, compared to other vehicles, doesn't come from how clearly I understand this reality or the wisdom that has guided me to avoid harm. It simply comes from being blessed with obedient faith in the power of the Holy Spirit.

With this perspective, I can confidently say that Bina is designed to move from the current world into the one that's coming, where we will live eternally.

So, at Bina, we will acquire shares in the most solid businesses across each industry, according to our abilities and resources.

This vision is simple because I believe the Holy Spirit has designed our model, making it achievable and scalable based on the resources we receive.

Однако Ное́ обрел благодать в глазах Бога, и, следуя Его указаниям, он построил ковчег, чтобы спасти свою семью и по паре каждого вида живых существ.

Ное́ не нужно было привести всех животных на землю в ковчег. Ему нужно было только привести предков кошек, львов, тигров и пум; предков волков и домашних собак. Другими словами, достаточно было только основного семени каждого вида, который нужно было сохранить.

Когда пришел потоп, Ное и те, кто был в ковчеге, выжили, в то время как все остальное из старого мира погибло.

Сегодня я вижу Bina как современный ковчег, хотя наша миссия не в том, чтобы сохранять живых существ, а в том, чтобы приобрести доли в лучших бизнесах мира.

Я чувствую глубокий покой, зная, что, послушавшись, я делаю свою часть, написав это письмо вам и предоставив более широкий взгляд на то, что мы создали до сегодняшнего дня. Для меня это больше, чем просто значимая история.

Я верю, что Bina не будет единственным транспортным средством, которое перейдет в следующую реальность, но я уверен, что это будет одно из них.

Наше конкурентное преимущество, по сравнению с другими средствами, не в том, насколько ясно я понимаю эту реальность или в той мудрости, которая помогла мне избежать вреда. Оно просто заключается в том, что нам дарована послушная вера в силу Святого Духа.

С этой точки зрения, я могу с уверенностью сказать, что Bina создана для того, чтобы перейти из нынешнего мира в тот, который наступит, где мы будем жить вечно.

Таким образом, в Bina мы будем приобретать акции самых надежных компаний в каждой отрасли в соответствии с нашими возможностями и ресурсами.

Эта концепция проста, потому что я верю, что Святой Дух разработал нашу модель, сделав ее достижимой и масштабируемой в зависимости от ресурсов, которые мы получаем.

With this thesis, Bina can welcome practically an unlimited number of new shareholders from all over the world as well, and I trust that as resources come in, the Lord will show me how to use them wisely to overcome the challenges the world will face in the coming years.

How does this affect Bina as it is now?

Today, I believe our position in Alibaba is exceptionally strong and valuable. However, if at any point I were to lose your trust, I would need to sell this position.

I'm interested in keeping this investment and its potential. If you wish to exit, I won't hold you back, but if you would consider giving me a little extra notice, it would allow one of the remaining shareholders to buy your share.

The good news is that, so far, I feel I have the support of Bina's main investors. As far as I know, none have committed funds that put their financial stability at risk.

Also, Bina has no debts or obligations that limit us, which allows us to face any high-risk financial or economic challenges.

We'll see what happens after you receive this message.

With this new strategy, I understand that as new contributions come in, the impact of our position in Alibaba will decrease, since we'll be diversifying broadly into nearly all business sectors worldwide.

In a way, we'll be moving away from how I originally conceived Bina, which was similar to Berkshire Hathaway. We'll still be a collection of strong businesses, but we'll become more like a super index focused on the quality of the world's most valuable businesses.

Of course, we're not in the United States of 1965, and I am not Warren Buffett.

Although he doesn't know I exist, I see Buffett as the best possible teacher I could get. I thank God for letting me witness the remarkable career of the greatest investor of all time. С этой концепцией Bina может приветствовать практически неограниченное количество новых акционеров со всего мира, и я верю, что по мере поступления ресурсов Господь покажет мне, как использовать их мудро, чтобы преодолевать вызовы, с которыми мир столкнется в ближайшие годы.

Как это повлияет на текущую ситуацию с Віпа?

Сегодня я считаю, что наша позиция в Alibaba чрезвычайно сильная и ценная. Однако, если в какой-то момент я потеряю ваше доверие, мне придется продать эту позицию.

Я заинтересован в том, чтобы сохранить эту инвестицию и ее потенциал. Если вы хотите выйти, я не буду вас удерживать, но если бы вы могли дать мне немного дополнительного времени, это позволило бы одному из оставшихся акционеров купить вашу долю.

Хорошая новость в том, что на данный момент я чувствую поддержку основных инвесторов Віпа. Насколько я знаю, ни один из них не вложил средства, которые могли бы поставить под угрозу их финансовую стабильность.

Кроме того, у Bina нет долгов или обязательств, которые ограничивали бы нас, что позволяет нам сталкиваться с любыми высокорисковыми финансовыми или экономическими вызовами.

Посмотрим, что произойдет после того, как вы получите это сообщение.

С этой новой стратегией я понимаю, что по мере поступления новых вкладов влияние нашей позиции в Alibaba будет уменьшаться, так как мы будем широко диверсифицировать свои инвестиции в почти все бизнес-секторы по всему миру.

Таким образом, мы будем отходить от того, как я изначально представлял Bina, что было похоже на Berkshire Hathaway. Мы все равно будем собранием сильных компаний, но будем больше похожи на супериндекс, ориентированный на качество самых ценных бизнесов мира.

Конечно, мы не находимся в США 1965 года, и я не Уоррен Баффетт.

Хотя он не знает, что я существую, я считаю Баффета лучшим учителем, которого я только мог бы получить. Я благодарю Бога за то, что мне

I am grateful to God and bless Warren Buffett's life, as he has been a profound inspiration to me. Still, I don't believe God's intent for Bina was ever to copy Buffett's approach exactly.

Looking back, I now understand a bit better the purpose of restarting operations in 2021, which fills me with joy.

For Bina, each investment decision will be more than just a calculation.

Each acquisition will be backed by a thoughtful thesis, and one of my responsibilities is to ensure that every business we acquire has strong economic fundamentals and provides lasting intrinsic value, ideally relevant even in a transcendent vision like the "new Jerusalem."

This approach is an interesting challenge for me.

I helped develop our algorithm, and I find in this work a source of enjoyment and satisfaction I never expected.

I am not driven by any grand ambitions; I don't believe Bina will save the world, nor do I think I am special for this task.

I only know I have prepared my whole life to fulfill this responsibility.

Bina is not something to boast about, nor is it a source of personal pride; rather, I see it as a duty.

I don't want anyone to feel pressured. We don't need to convince anyone else to join Bina right now.

Bina is exactly the size God wants it to be in November 2024.

What I've learned in recent years is that truly valuable things, like Bina, don't rely on a specific size to be meaningful; they rely on obedience to God. So, we work with what we have, just as Moses freed over a million people with only a staff, through the power of the Holy Spirit.

посчастливилось наблюдать за выдающейся карьерой величайшего инвестора всех времен.

Я благодарен Богу и благословляю жизнь Уоррена Баффетта, так как он был для меня глубочайшим вдохновением. Однако я не считаю, что Божий замысел для Віпа когда-либо заключался в точном копировании подхода Баффетта.

Оглядываясь назад, я теперь немного лучше понимаю цель перезапуска операций в 2021 году, что наполняет меня радостью.

Для Bina каждое инвестиционное решение будет больше, чем просто расчет.

Каждое приобретение будет основано на обоснованной концепции, и одной из моих обязанностей является обеспечение того, чтобы каждый бизнес, который мы приобретаем, имел сильные экономические основы и обеспечивал долговечную внутреннюю ценность, которая будет актуальна даже в трансцендентной перспективе, такой как «Новый Иерусалим».

Этот подход представляет собой интересный вызов для меня.

Я помогал разрабатывать наш алгоритм, и в этой работе я нахожу источник удовольствия и удовлетворения, которых я не ожидал.

Я не движим великими амбициями; я не считаю, что Bina спасет мир, и не думаю, что я особенный для этой задачи.

Я просто знаю, что всю свою жизнь готовился выполнять эту ответственность.

Bina — это не то, чем можно похвалиться, и не источник личной гордости; скорее, я воспринимаю это как долг.

Я не хочу, чтобы кто-либо чувствовал себя под давлением. Нам не нужно убеждать кого-то еще присоединиться к Віпа прямо сейчас.

Bina имеет именно тот размер, который Бог хочет, чтобы она имела в ноябре 2024 года.

То, что я усвоил за последние годы, — это то, что действительно ценные вещи, такие как Віпа, не зависят от определенного размера, чтобы быть значимыми; они зависят от послушания Богу. Поэтому мы работаем с тем, что у нас есть, так же как Моисей освободил более миллиона человек, имея только посох, через силу Святого Духа.

In other words, in the larger scheme of things, Bina's initiative, though modest in size, has a unique importance. In Christ's eyes, it's comparable to Berkshire Hathaway, and that's all that matters.

Through the "Comunicación de Guillermo" newsletter, I'll aim to connect with family offices and hedge funds within my reach.

I've also received an invitation from Luis Rubén Chávez to collaborate with Zenfi, an opportunity to share some of my ideas in Mexico.

It's already a high-end financial health platform with over 1 million users.

https://www.zenfi.mx/

When we agreed to work together on this, he mentioned something interesting at the end: "There's no downside, only upside for both of us."

Rubén is right; through Zenfi's blog, I can publish monthly.

While I've noticed that several thousand people read my thoughts on personal finance, which is a small but satisfying contribution to financial health in Mexico, I'm not sure many of them are interested in Bina. You can see my blog posts to date here (in Spanish):

https://blog.zenfi.mx/profile/guillermo-estefani/

I am sure that Bina's current shareholders are not the only wise people in the world, and that there are families with wise members who have many questions about what is going on and how the future will unfold.

Perhaps some of them will find answers in Bina's mission and in what I share here.

God will provide new partners, shareholders, friends and resources.

If no new resources come in, I believe that our geopolitical position and our stake in Alibaba are strong enough to bring good results over the coming years, even at our modest size—unless the value grows much faster than I expect.

Арутими словами, в более широком контексте инициатива Віпа, хотя и скромного размера, имеет уникальное значение. В глазах Христа она сопоставима с Berkshire Hathaway, и это все, что имеет значение.

Через информационный бюллетень «Comunicación de Guillermo» я постараюсь установить связь с семейными офисами и хеджфондами, которые находятся в моей досягаемости.

Я также получил приглашение от Луиса Рубена Чавеса для сотрудничества с Zenfi, возможностью поделиться некоторыми из моих идей в Мексике.

Это уже высококлассная платформа для финансового здоровья с более чем 1 миллионом пользователей.

https://www.zenfi.mx/

Когда мы договорились работать вместе, он сказал что-то интересное в конце: «Нет никаких рисков, только выгода для нас обоих».

Рубен прав; через блог Zenfi я могу публиковать материалы ежемесячно.

Хотя я заметил, что несколько тысяч людей читают мои мысли о личных финансах, что является небольшим, но удовлетворительным вкладом в финансовое здоровье в Мексике, я не уверен, что многие из них интересуются Bina. Мои публикации в блоге можно увидеть здесь (на испанском):

https://blog.zenfi.mx/profile/guillermo-estefani/

Я уверен, что текущие акционеры Bina — не единственные мудрые люди в мире, и что есть семьи с мудрыми членами, которые задаются многими вопросами о том, что происходит и как будет развиваться будущее.

Возможно, некоторые из них найдут ответы в миссии Bina и в том, что я здесь делюсь.

Бог пошлет новых партнеров, акционеров, друзей и ресурсы.

Если новые ресурсы не поступят, я считаю, что наша геополитическая позиция и доля в Alibaba достаточно сильны, чтобы принести хорошие результаты в ближайшие годы, даже при нашем скромном размере, если только стоимость не вырастет гораздо быстрее, чем я ожидаю.

I genuinely hope to see the final shape that God will give to Bina over time.

Our new investment vehicle will only be limited by the capacity of our Mexican brokerage.

However, if we have enough resources, I don't see any obstacle to scaling easily through a deal with an international brokerage that gives us access to all public companies worldwide.

Now, coming back to the dilemma I present to you—assuming I am being fully honest with you—there is a chance that I may be wrong about everything I've said in this collection of ideas that I believe to be true.

If that's the case, in five years, each share of Bina will still represent a portion of the best businesses that exist in this world.

I sincerely don't see how things could go wrong if we follow this plan. In my view, only my teacher Warren Buffett has surpassed this brilliant idea.

I don't claim credit for it, because for something that some might see as "mundane" like designing Bina, all the glory and honor truly belong to Jesus Christ.

In other words, I never would have come to this wonderful conclusion if I hadn't gone through everything I've explained in this letter. So, the credit goes to Christ. For me, it's a joint effort where He inspires, and I am the one who writes it down.

Why does this message need to come in a letter like this? Why should it be me and not someone else writing to you? Why should you be the one reading this and not someone else? Why would something like this come from a country like Mexico? And why something so valuable from an unlikely region like Durango?

My answer is that I have no idea why things are the way they are. Sometimes, I simply accept them with joy, trusting that God will do powerful work with His Mighty Hand. Я искренне надеюсь увидеть окончательную форму, которую Бог даст Bina с течением времени.

Наш новый инвестиционный инструмент будет ограничен только возможностями нашей мексиканской брокерской компании.

Однако если у нас будет достаточно ресурсов, я не вижу никаких препятствий для быстрого масштабирования через сделку с международной брокерской компанией, которая даст нам доступ ко всем публичным компаниям по всему миру.

Теперь вернёмся к дилемме, которую я вам представляю — предполагая, что я полностью честен с вами — существует вероятность, что я могу опибаться в том, что я сказал в этом сборнике идей, которые я считаю истинными.

Если это так, через пять лет каждая акция Bina будет по-прежнему представлять часть лучших компаний, существующих в этом мире.

Я искренне не вижу, как что-то может пойти не так, если мы будем следовать этому плану. На мой взгляд, только мой учитель Уоррен Баффет превзошел эту блестящую идею.

Я не претендую на заслуги за неё, потому что в чёмто, что некоторые могут считать «обычным», как создание Bina, вся слава и честь на самом деле принадлежат Иисусу Христу.

Другими словами, я никогда не пришел бы к этому замечательному заключению, если бы не прошёл через всё, что я объяснил в этом письме. Так что заслуга принадлежит Христу. Для меня это совместная работа, где Он вдохновляет, а я записываю.

Почему это сообщение должно быть в таком письме? Почему это должен быть я, а не кто-то другой, кто пишет вам? Почему именно вы должны читать это, а не кто-то другой? Почему нечто подобное приходит из такой страны, как Мексика? И почему что-то настолько ценное из такой неожиданной области, как Дуранго?

Мой ответ заключается в том, что я не знаю, почему всё устроено именно так. Иногда я просто принимаю это с радостью, доверяя, что Бог совершит могущественное дело Своей Всемогущей Рукой.

What I am sure of is that these actions will be written in the Book of Life, and in the future, we will share them joyfully with other generations.

If you came across this message by what seems like chance and want to learn how to become part of Bina, send me a message at <a href="mailto:bina.ormasel@gmail.com">bina.ormasel@gmail.com</a>

Что я точно знаю, так это то, что эти действия будут записаны в Книге Жизни, и в будущем мы будем радостно делиться ими с другими поколениями.

Если вы нашли это сообщение случайно и хотите узнать, как стать частью Bina, напишите мне на bina.ormasel@gmail.com.