

Note about this document: The purpose of this translation is to help readers easily access the main ideas from the original letter to our shareholders, which was written in Spanish.

I am not familiar with the language used in the translation, thus this effort had to be done through artificial intelligence, so I cannot guarantee that it reflects all the nuances I wish to convey or that all details are expressed accurately. For parts where clarity is lacking, I recommend referring to the English version.

The complete report in both Spanish and English can be found here:

<https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2024-anual/>

Other translations of this letter can be viewed at the following link:

<https://bina.mx/inicio/carta-a-los-socios-duenos/>

Uwaga dotycząca tego dokumentu: Celem tego tłumaczenia jest pomóc czytelnikom w łatwym dostępie do głównych idei zawartych w oryginalnym liście do naszych akcjonariuszy, który został napisany w języku hiszpańskim.

Nie jestem zaznajomiony z językiem używanym w tym tłumaczeniu, dlatego cały ten proces musiał zostać wykonany przy użyciu sztucznej inteligencji, więc nie mogę zagwarantować, że odzwierciedla ono wszystkie niuanse, które chciałem przekazać, ani że wszystkie szczegóły są wyrażone dokładnie. W przypadku, gdyby pojawiły się jakiegokolwiek wątpliwości dotyczące jasności, zalecam zapoznanie się z wersją w języku angielskim.

Pełny raport w języku hiszpańskim i angielskim można znaleźć tutaj:

<https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2024-anual/>

Inne tłumaczenia tego listu można zobaczyć pod tym linkiem:

<https://bina.mx/inicio/carta-a-los-socios-duenos/>

I have included a table of contents below to help get a grasp of what I am trying to express:	Zamieszczam poniżej spis treści, aby pomóc w zrozumieniu tego, co próbuję wyrazić:
Letter to the Shareholders of Bina Ormasel, SAPI de CV	List do akcjonariuszy Bina Ormasel, SAPI de CV
The year at Bina	Rok w Bina
Progress of Bina's intrinsic value per share	Postęp we wzroście wartości wewnętrznej akcji Bina
Our Investments	Nasze inwestycje
Fundamental change in Bina	Fundamentalna zmiana w Bina
Our annual meeting	Nasze coroczne spotkanie
Collection of underlying ideas	Zbiór podstawowych idei
Bina's principle	Zasada Bina
Compound gain in understanding	Złożony zysk w rozumieniu
Bina and China	Bina i Chiny
Bina and Mexico	Bina i Meksyk
Increasing our understanding	Zwiększanie naszego zrozumienia
The unavoidable transformation of reality	Nieunikniona transformacja rzeczywistości
An algorithm to redeem lost time as a risk management strategy	Algorytm do odzyskiwania utraconego czasu jako strategia zarządzania ryzykiem
Geopolitical risk and Comunicación de Guillermo	Ryzyko geopolityczne i Komunikacja Guillermo
A sensible approach to the unavoidable future	Rozsądne podejście do nieuniknionej przyszłości
Bina as mission	Bina jako misja

<p style="text-align: center;">Letter to the Shareholders of Bina Ormasel, SAPI de CV</p>	<p>List do akcjonariuszy Bina Ormasel, SAPI de CV</p>
<p>To the shareholders of Bina Ormasel SAPI de CV:</p>	<p>Do akcjonariuszy Bina Ormasel SAPI de CV:</p>
<p>The year at Bina</p>	<p>Rok w Bina</p>
<p>First, let's go to the numbers.</p>	<p>Najpierw przejdźmy do liczb.</p>
<p>Our “income statement” shows that in 2023, we had a comprehensive net profit of \$49,191 pesos. In 2024, this amount was 3.4 times larger, reaching \$167,807 pesos.</p>	<p>Nasze "sprawozdanie finansowe" pokazuje, że w 2023 roku mieliśmy całkowity zysk netto w wysokości 49 191 pesos. W 2024 roku kwota ta była 3,4 razy większa, osiągając 167 807 pesos.</p>
<p>In the market, this figure is widely used for decision-making, especially among speculators. If we were more prominent, some analysts might speculate along these lines: “If Bina can achieve this growth from 2023 to 2024, what growth could we expect in 2025?”</p>	<p>Na rynku ta liczba jest szeroko stosowana do podejmowania decyzji, zwłaszcza wśród spekulantów. Gdybyśmy byli bardziej znani, niektórzy analitycy mogliby spekulować w ten sposób: „Jeśli Bina mogła osiągnąć taki wzrost w latach 2023–2024, jaki wzrost możemy oczekiwać w 2025 roku?”</p>
<p>Comprehensive income has two components. The first is the net income, which reflects business’s operational results. In 2023, Bina reported a net profit of \$17,466 pesos, while in 2024, we had a net loss of \$2,654. Adding both years, we have an accumulated profit of \$14,813 pesos.</p>	<p>Zysk całkowity ma dwa składniki. Pierwszy to zysk netto, który odzwierciedla wyniki operacyjne firmy. W 2023 roku Bina osiągnęła zysk netto w wysokości 17 466 pesos, podczas gdy w 2024 roku odnotowaliśmy stratę netto w wysokości 2 654 pesos. Dodając oba lata, mamy skumulowany zysk w wysokości 14 813 pesos.</p>
<p>The second component is the capital gains from our shares. In 2023, this gain was \$31,724 pesos, and in 2024, it increased to \$170,460 pesos, totaling \$202,184 pesos over the two years.</p>	<p>Drugim składnikiem są zyski kapitałowe z naszych akcji. W 2023 roku zysk ten wyniósł 31 724 pesos, a w 2024 roku wzrósł do 170 460 pesos, co daje łącznie 202 184 pesos za te dwa lata.</p>
<p>These two types of gains are important, but they have different interpretations. So, if you’re considering any business, my recommendation is to focus your attention on pre-tax earnings, as these reflect the operational decisions that truly drive the business activity.</p>	<p>Te dwa rodzaje zysków są ważne, ale mają różne interpretacje. Dlatego jeśli rozważasz jakąkolwiek firmę, moją rekomendacją jest skupienie się na zyskach przed opodatkowaniem, ponieważ odzwierciedlają one decyzje operacyjne, które naprawdę napędzają działalność biznesową.</p>
<p>In our case, the operating profit in 2023 came from the activity I mentioned in last year’s report, which I will explain in more detail later. The 2024 loss resulted from bank fees charged simply to keep the account open.</p>	<p>W naszym przypadku zysk operacyjny w 2023 roku pochodził z działalności, którą wspomniałem w raporcie z ubiegłego roku, którą wyjaśnię szczegółowo później. Strata z 2024 roku wynikała z opłat bankowych pobieranych po prostu za utrzymanie konta otwartego.</p>
<p>On the other hand, capital gains are different. They are calculated based on valuation rules that determine asset values.</p>	<p>Z drugiej strony, zyski kapitałowe są inne. Oblicza się je na podstawie zasad wyceny, które określają wartości aktywów.</p>

<p>For example, in Bina’s reports, we use the purchase price of shares at a specific time to estimate their “market value” under the principle of: “What would happen if we liquidated the company today?” This gives a sense of capital gain, but it doesn’t necessarily mean it’s the true or “intrinsic” value.</p> <p>I invite you to think of these recorded capital gains as a matter of perception. Using an analogy, it’s like if someone you care about doesn’t like you. Their perception may have nothing to do with you personally but rather with that person’s view of the world.</p> <p>In this analogy, if someone doesn’t value you, it can motivate you to strengthen your character. But even if you grow and develop new strengths, it doesn’t mean others are obligated to recognize it or change their established views about you.</p> <p>I invite you to think of accounting records of capital gains as a matter of perception. Using an analogy, it’s like if someone you care about doesn’t like you. That perception may have nothing to do with you personally but rather with that person’s view of the world.</p> <p>In this analogy, if someone doesn’t value you, it can motivate you to strengthen your character. But even if you grow and develop new strengths, it doesn’t mean that you should require others to recognize it or change their fixed opinions about you.</p> <p>What’s interesting here is that these differences between market perception and reality create all sorts of opportunities for those trained to spot them.</p> <p>However, this can also lead to misunderstandings, which may cause decision-making errors, not only in business but in life in general. So, when evaluating “capital gains,” I recommend doing so with caution.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>Na przykład, w raportach Bina używamy ceny zakupu akcji w danym czasie, aby oszacować ich „wartość rynkową” zgodnie z zasadą: „Co by się stało, gdybyśmy dzisiaj zlikwidowali firmę?” To daje poczucie zysku kapitałowego, ale niekoniecznie oznacza, że jest to prawdziwa lub „wewnętrzna” wartość.</p> <p>Zachęcam do traktowania tych zapisanych zysków kapitałowych jako kwestii percepcji. Używając analogii, jest to tak, jakby ktoś, na kim ci zależy, cię nie lubił. Ich percepcja może nie mieć nic wspólnego z tobą osobiście, ale raczej z tym, jak ta osoba postrzega świat.</p> <p>W tej analogii, jeśli ktoś cię nie docenia, może to zmotywować cię do wzmocnienia swojego charakteru. Ale nawet jeśli rośniesz i rozwijasz nowe siły, nie oznacza to, że inni są zobowiązani to dostrzec lub zmienić swoje ustalone opinie na twój temat.</p> <p>Zachęcam do traktowania zapisów księgowych zysków kapitałowych jako kwestii percepcji. Używając analogii, jest to tak, jakby ktoś, na kim ci zależy, cię nie lubił. Ta percepcja może nie mieć nic wspólnego z tobą osobiście, ale raczej z tym, jak ta osoba postrzega świat.</p> <p>W tej analogii, jeśli ktoś cię nie docenia, może to zmotywować cię do wzmocnienia swojego charakteru. Ale nawet jeśli rośniesz i rozwijasz nowe siły, nie oznacza to, że powinieneś wymagać, aby inni to dostrzegli lub zmienili swoje utarte opinie na twój temat.</p> <p>Ciekawe jest to, że te różnice między percepcją rynkową a rzeczywistością tworzą różne możliwości dla tych, którzy są wyszkoleni, aby je dostrzegać.</p> <p>Jednak może to również prowadzić do nieporozumień, które mogą powodować błędy w podejmowaniu decyzji, nie tylko w biznesie, ale i w życiu ogólnie. Dlatego, oceniając „zyski kapitałowe”, zalecam ostrożność.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
---	---

<p>Progress of Bina’s intrinsic value per share</p> <p>More numbers.</p> <p>We don’t need to reinvent the wheel. Our main purpose is similar to that of Warren Buffett’s Berkshire Hathaway, and it’s the original reason for our existence.</p> <p>Bina is a Mexican company aiming for something simple: to achieve an average performance that’s better than U.S. businesses over the long term.</p> <p>In the 43 months we’ve been operating, when we compare ourselves year by year with the U.S. market, we seem to be “tied” at 2 wins each. However, in net terms, we’re a little behind.</p> <p>Although we have outperformed the U.S. in the last two years, we haven’t yet caught up to cover the lag from our first two years. In simple terms: When we resumed operations in March 2021, we issued one share at \$100 pesos. Today, that same share could be redeemed at Bina for \$125 pesos.</p> <p>If you had invested in an index fund that follows the S&P 500 in the U.S. and another that follows the IPC market index in Mexico, with no fees, no taxes, and no transaction or management costs, your equivalent \$100 pesos would now be worth \$143 pesos in the U.S. fund and \$111 pesos in the Mexican fund.</p> <p>Since we reported a net loss, there won’t be a vote on dividend distribution. Personally, I would always vote against it because our model shows we can generate at least \$1 of book value for every \$1 of retained dividends over five-year periods.</p> <p>In the details of this letter, I present solid evidence to help you see that we’ve exceeded this goal in terms of intrinsic value, even though this is not yet reflected in Bina’s book value per share.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>Postęp wewnętrznej wartości akcji Bina</p> <p>Więcej liczb.</p> <p>Nie musimy wynajdować koła na nowo. Naszym głównym celem jest coś podobnego do tego, co robi Berkshire Hathaway Warrena Buffetta, i to jest pierwotny powód naszego istnienia.</p> <p>Bina to meksykańska firma, której celem jest coś prostego: osiągnąć średnią wydajność lepszą niż amerykańskie firmy w długim okresie.</p> <p>W ciągu 43 miesięcy działalności, porównując nasz wynik rok po roku z rynkiem amerykańskim, wydaje się, że jesteśmy „na remis” – po dwa zwycięstwa dla każdej strony. Jednak w ujęciu netto jesteśmy nieco w tyle.</p> <p>Chociaż w ciągu ostatnich dwóch lat przewyższyliśmy Stany Zjednoczone, nadal nie nadrobiliśmy zaległości z pierwszych dwóch lat. Mówiąc prosto: kiedy wznowiliśmy działalność w marcu 2021 roku, wydaliśmy jedną akcję po 100 pesos. Dziś ta sama akcja mogłaby zostać wykupiona w Bina za 125 pesos.</p> <p>Gdybyś zainwestował w fundusz indeksowy, który śledzi S&P 500 w USA i w fundusz, który śledzi indeks IPC w Meksyku, bez opłat, podatków, kosztów transakcyjnych i zarządzania, twoje 100 pesos byłoby warte teraz 143 pesos w funduszu amerykańskim i 111 pesos w funduszu meksykańskim.</p> <p>Ponieważ odnotowaliśmy stratę netto, nie będzie głosowania nad dystrybucją dywidendy. Osobiście zawsze głosowałbym przeciw, ponieważ nasz model pokazuje, że możemy wygenerować co najmniej 1 peso wartości księgowej za każde 1 peso zatrzymanych dywidend w okresach pięcioletnich.</p> <p>W szczegółach tego listu przedstawiam solidne dowody, które pomogą ci zobaczyć, że przekroczyliśmy ten cel pod względem wewnętrznej wartości, choć na razie nie jest to odzwierciedlone w wartości księgowej akcji Bina.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
---	---

Our Investments	Nasze inwestycje
At the end of the calendar year 2024, our capital was invested in companies we don't control. Below is a list of our main holdings as of the date of this report.	Na koniec roku kalendarzowego 2024, nasz kapitał został zainwestowany w firmy, którymi nie zarządzamy. Poniżej znajduje się lista naszych głównych inwestycji na dzień sporządzenia tego raportu.

Shares	Company	Cost*	2024-10-01
			Market
			(in thousand pesos)
227	Alibaba Group Holding Limited	\$455.5	\$518.0
9	Bank OZK	4.2	4.2
	Others	35.7	14.2
	Total investments in shares at market value	<u>\$495.4</u>	<u>\$536.4</u>

* This is the purchase price.

Akcje	Firma	Koszt*	2024-10-01
			Rynek
			(w tysiącach meksykańskich pesos)
227	Alibaba Group Holding Limited	\$455.5	\$518.0
9	Bank OZK	4.2	4.2
	Inne	35.7	14.2
	Łączne inwestycje w akcje po wartości rynkowej.	<u>\$495.4</u>	<u>\$536.4</u>

* Jest to cena zakupu.

* * *

Fundamental change in Bina	Fundamentalna zmiana w Bina
From now on, Bina will undergo a major change at a fundamental level. This decision comes from how I see reality.	Od teraz Bina przejdzie istotną zmianę na poziomie fundamentalnym. Ta decyzja wynika z mojego postrzegania rzeczywistości.
I believe the world we know will soon only be a memory, and that our reality will quickly change into something new over the coming years.	Wierzę, że świat, jaki znamy, wkrótce stanie się tylko wspomnieniem, a nasza rzeczywistość szybko zmieni się w coś nowego w nadchodzących latach.
The decision is this: we will keep our current position as long as our resources stay the same.	Decyzja jest następująca: utrzymamy naszą obecną pozycję tak długo, jak długo nasze zasoby pozostaną na tym samym poziomie.
If we receive new resources and partners, this will bring a major shift in how the intrinsic value of each Bina share is designed.	Jeśli otrzymamy nowe zasoby i partnerów, spowoduje to znaczną zmianę w sposobie projektowania wartości wewnętrznej każdej akcji Bina.
The new resources will have a clear purpose: to build a collection of rights to the highest quality businesses we can acquire from each industry.	Nowe zasoby będą miały jasno określony cel: zbudować zbiór praw do najwyższej jakości firm, które będziemy mogli nabyć z każdej branży.

<p>The business portions that we are selecting to buy will be carefully chosen based on global standards, but they will also be limited by our resource capacity.</p> <p>Our goal is to preserve the value of these companies, ensuring their continuity into the future.</p> <p>This approach differs from that of Berkshire Hathaway, as well as funds that mirror the S&P 500 index, which focus on buying shares of the 500 largest and most well-known U.S. companies.</p> <p>The principles set in the Owner's Manual will remain active in Bina.</p> <p>This includes our goal to outperform the average performance of U.S. businesses. The manual can be found here: https://bina.mx/inicio/manual-del-socio-dueno-de-bina/</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>Wybierane przez nas części biznesu, które zamierzamy kupić, będą starannie wybierane na podstawie światowych standardów, ale będą również ograniczone naszą zdolnością do dysponowania zasobami.</p> <p>Naszym celem jest zachowanie wartości tych firm, zapewniając ich ciągłość w przyszłości.</p> <p>To podejście różni się od podejścia Berkshire Hathaway, a także funduszy, które śledzą indeks S&P 500, koncentrujących się na kupowaniu akcji 500 największych i najbardziej znanych amerykańskich firm.</p> <p>Zasady zawarte w Podręczniku Właściciela pozostaną aktywne w Bina.</p> <p>Obejmuje to nasz cel, jakim jest osiągnięcie wyników lepszych niż średnia wydajność amerykańskich firm. Podręcznik można znaleźć tutaj: https://bina.mx/inicio/manual-del-socio-dueno-de-bina/</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
<p>Our annual meeting</p> <p>Two years ago, our last annual meeting was held online, with only my sister present.</p> <p>This time, the meeting will be in person in the city of Durango on February 8, 2025.</p> <p>To decide on the format and venue, I'd like to know if any of you are interested in attending in person. Regardless, I'll try to arrange an online broadcast for those who can't attend.</p> <p>I'm preparing a general presentation that will serve as a guide for the meeting.</p> <p>If any questions come to mind while reading the annual report, please share them with me. Your questions might be the same as others have but don't feel comfortable asking.</p> <p>By sending your questions in advance, you allow me to prepare detailed responses and ensure I address any concerns as effectively as possible.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>Nasze coroczne spotkanie</p> <p>Dwa lata temu nasze ostatnie coroczne spotkanie odbyło się online, z obecnością tylko mojej siostry.</p> <p>Tym razem spotkanie odbędzie się osobiście w mieście Durango, 8 lutego 2025 roku.</p> <p>Aby zdecydować o formacie i miejscu, chciałbym wiedzieć, czy któryś z was jest zainteresowany osobistym uczestnictwem. Niezależnie od tego, postaram się zorganizować transmisję online dla tych, którzy nie będą mogli wziąć udziału osobiście.</p> <p>Przygotowuję ogólną prezentację, która posłuży jako przewodnik do spotkania.</p> <p>Jeśli podczas czytania raportu rocznego pojawią się jakiegokolwiek pytania, proszę podzielcie się nimi ze mną. Wasze pytania mogą być takie same, jak te, które mają inni, ale nie czują się komfortowo, aby je zadać.</p> <p>Wysyłając swoje pytania z wyprzedzeniem, pozwalacie mi na przygotowanie szczegółowych odpowiedzi i upewnienie się, że skutecznie zajmę się wszelkimi obawami.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>

<p>So far, I believe I've covered the essentials of Bina's progress from the time we restarted operations up to today.</p> <p>However, this annual letter is different and much longer than previous ones because I'll be discussing personal topics, like my views on the supernatural, which may surprise or even shock some readers.</p> <p>Although my main intention is for this letter to be read by Bina's current shareholders, I understand that others might be curious about its content.</p> <p>I'm not writing this with the goal of attracting anyone outside of our current partners, but among the possible reactions, there may be people who feel interested in joining Bina.</p> <p>As I write this letter, I think of close friends who have believed in me, like Paco, César, Omali, Antonio, David, and my sister Jacqueline. Knowing them, I realize that some may feel puzzled, others may be bored, and some of you may even decide to move away from this initiative.</p> <p>Whatever your decision, please know how much I value your trust in Bina and your friendship. My purpose in sharing these details isn't to overwhelm you, but to anticipate your questions and give the sincerest answers I can.</p>	<p>Do tej pory uważam, że omówiłem najważniejsze aspekty postępów Biny od czasu wznowienia działalności aż do dzisiaj.</p> <p>Jednak ten list roczny jest inny i znacznie dłuższy niż poprzednie, ponieważ będę poruszał tematy osobiste, takie jak moje poglądy na zjawiska nadprzyrodzone, które mogą zaskoczyć, a nawet wstrząsnąć niektórymi czytelnikami.</p> <p>Chociaż moim głównym celem jest, aby ten list przeczytali obecni akcjonariusze Biny, rozumiem, że inni mogą być ciekawi jego treści.</p> <p>Nie piszę tego z zamiarem przyciągania nikogo spoza naszych obecnych partnerów, ale wśród możliwych reakcji mogą pojawić się osoby, które poczują się zainteresowane dołączeniem do Biny.</p> <p>Pisząc ten list, myślę o bliskich przyjaciółach, którzy we mnie wierzyli, takich jak Paco, César, Omali, Antonio, David i moja siostra Jacqueline. Z ich znajomości wiem, że niektórzy mogą czuć się zdezorientowani, inni mogą się nudzić, a niektórzy z was mogą nawet zdecydować się odejść od tej inicjatywy.</p> <p>Bez względu na waszą decyzję, proszę, pamiętajcie, jak bardzo cenię wasze zaufanie do Biny i waszą przyjaźń. Moim celem w dzieleniu się tymi szczegółami nie jest przytłoczenie was, lecz przewidywanie waszych pytań i udzielanie najszczerzych odpowiedzi, jakie tylko mogę.</p>
--	--

November 9, 2024
9 listopada 2024 r.

Guillermo Estefani Monarrez
Chairman of the Board
Przewodniczący zarządu

<p>Collection of underlying ideas</p> <p>On October 18, I sent an email directed especially to those interested in either increasing or decreasing their investment in Bina.</p> <p>I don't want my perspective on the world to catch you off guard in regard to your position in Bina. While I don't expect everyone to read all of the ideas I share below, I want to make sure you have the information needed for a well-informed decision.</p> <p>So, as an attachment to this letter, I'm sharing a collection of detailed ideas. I present them in a way that might help you understand my vision, the motives, paradigms, and principles underlying Bina's fundamental changes.</p> <p>The ideas may seem disconnected from each other, and I admit that some could even appear shocking.</p> <p>However, I'm convinced they'll be useful for understanding how I've come to develop my thoughts on reality and the crucial role I believe Bina will play within it.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Bina's principle</p> <p>To me, the name Bina is elegant, though it sounds strange because it isn't in Spanish.</p> <p>Since childhood, I've had the privilege of receiving an education rooted in reverence for God. This introduced me to the ideas of several theologians at a young age.</p> <p>Many years ago, one of these theologians explained me that Noah's language was a Semitic language known as "Paleo-Hebrew."</p> <p>According to this view, this was the language used by God to communicate with Adam and his descendants through Seth, all the way to Noah. In this narrative, Hebrew remained within Abraham's family despite the confusion at Babel, when humans lost the ability to understand each other due to the rise of many languages.</p>	<p>Zbiór podstawowych idei</p> <p>18 października wysłałem e-mail, który był skierowany szczególnie do tych, którzy byli zainteresowani zwiększeniem lub zmniejszeniem swojego inwestycji w Binę.</p> <p>Nie chcę, aby moje spojrzenie na świat zaskoczyło cię, jeśli chodzi o twoją pozycję w Binie. Choć nie oczekuję, że wszyscy przeczytają wszystkie idee, które przedstawiam poniżej, chcę upewnić się, że masz potrzebne informacje do podjęcia dobrze poinformowanej decyzji.</p> <p>Dlatego jako załącznik do tego listu, dzielę się zbiorem szczegółowych idei. Przedstawiam je w sposób, który może pomóc ci zrozumieć moją wizję, motyw, paradygmaty i zasady stojące za fundamentalnymi zmianami w Binie.</p> <p>Te idee mogą wydawać się ze sobą niezwiązane, a przyznaję, że niektóre mogą nawet wydawać się szokujące.</p> <p>Jednak jestem przekonany, że będą one pomocne w zrozumieniu, jak doszedłem do rozwoju moich myśli na temat rzeczywistości i kluczowej roli, jaką Bina ma odegrać w tym kontekście.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Zasada Biny</p> <p>Dla mnie nazwa Bina jest elegancka, choć brzmi dziwnie, ponieważ nie jest w języku hiszpańskim.</p> <p>Od dzieciństwa miałem przywilej otrzymania edukacji opartej na szacunku dla Boga. Wprowadziło mnie to do idei kilku teologów w młodym wieku.</p> <p>Wiele lat temu jeden z tych teologów wyjaśnił mi, że język Noego był językiem semickim znanym jako „paleo-hebrajski”.</p> <p>Zgodnie z tą teorią, to był język, którym Bóg komunikował się z Adamem i jego potomkami przez Seta, aż do Noego. W tej narracji, hebrajski pozostał w rodzinie Abrahama, mimo zamieszania na Babel, kiedy ludzie stracili zdolność rozumienia się nawzajem z powodu pojawienia się wielu języków.</p>
---	---

<p>Now, Hebrew is accessible to the public, largely because of the 19th-century theologian James Strong, who created a concordance of the Bible. This was an impressive project, creating an index for every original word in the Judeo-Christian Scriptures.</p>	<p>Teraz język hebrajski jest dostępny dla szerokiej publiczności, głównie dzięki teologowi z XIX wieku, Jamesowi Strongowi, który stworzył konkordancję Biblii. Był to imponujący projekt, który stworzył indeks dla każdego oryginalnego słowa w pismach judeochrześcijańskich.</p>
<p>It included 5,624 words in Greek and 8,674 in Hebrew, so many of us who study Judeo-Christian texts use this dictionary to understand them better.</p>	<p>Zawierał 5 624 słowa po grecku i 8 674 po hebrajsku, więc wielu z nas, którzy studiuje teksty judeochrześcijańskie, korzysta z tego słownika, aby lepiej je zrozumieć.</p>
<p>In mid-2014, after studying Ben Graham's principles of value investing, I decided to start a "pilot project" based on what I had learned during my experience in gold mining.</p>	<p>W połowie 2014 roku, po studiowaniu zasad inwestowania wartościowego Benjamin Grahama, postanowiłem rozpocząć „projekt pilotażowy” oparty na tym, czego nauczyłem się podczas moich doświadczeń w wydobywaniu złota.</p>
<p>My goal was clear: to create a strong conceptual foundation that could scale. For that, I thought of a name that could connect with people in a deep and meaningful way.</p>	<p>Mój cel był jasny: stworzyć solidną podstawę koncepcyjną, którą można by rozwinąć. W tym celu wymyśliłem nazwę, która mogłaby głęboko i znacząco połączyć się z ludźmi.</p>
<p>When it came time to name Bina, I chose the Hebrew language, first because I consider myself a man who is part of God's people, and second because I wanted every human being, even in their spirit, to understand the impact of this name.</p>	<p>Kiedy nadszedł czas na nadanie nazwy Bina, wybrałem język hebrajski, po pierwsze dlatego, że uważam siebie za człowieka, który należy do ludu Bożego, a po drugie, ponieważ chciałem, by każdy człowiek, nawet w swoim duchu, zrozumiał wpływ tej nazwy.</p>
<p>I searched for words related to the principles of an "intelligent investor" and tried to combine them in a way that vocally sounded.</p>	<p>Szukając słów związanych z zasadami „inteligentnego inwestora”, próbowałem połączyć je w sposób, który brzmiałby dobrze fonetycznie.</p>
<p>I chose three terms:</p>	<p>Wybrałem trzy terminy:</p>
<p>“Binah” (#H998), which expresses wisdom in terms of understanding, meaning, and truth.</p>	<p>„Binah” (#H998), który wyraża mądrość w kontekście zrozumienia, sensu i prawdy.</p>
<p>“Ormah” (#H6195), which refers to wisdom as prudence and skillfulness in taking action.</p>	<p>„Ormah” (#H6195), który odnosi się do mądrości jako roztropności i umiejętności podejmowania działań.</p>
<p>“Sekel” (#H7922), which, although it sounds like the Israeli currency, actually refers to wisdom in terms of insight and intelligence.</p>	<p>„Sekel” (#H7922), który, choć brzmi jak izraelska waluta, w rzeczywistości odnosi się do mądrości w kontekście wnikliwości i inteligencji.</p>
<p>In Job 28:28, there is one of the clearest explanations about how to find wisdom:</p>	<p>W Księdze Hioba 28:28 znajduje się jedno z najjaśniejszych wyjaśnień, jak znaleźć mądrość:</p>
<p>"Then God said to humans, 'Listen! Reverence for the Lord is wisdom, turning away from evil is understanding.'"</p>	<p>„A Bóg powiedział do ludzi: 'Posłuchajcie! Cześć dla Pana to mądrość, a unikanie zła to rozum.'"</p>

To me, wisdom is more valuable than gold, silver, and precious stones. While it's easy to desire it and see it as something essential in what we do, true wisdom is very hard to find and even harder to apply consistently.

However, with this first idea, what I want to emphasize is this: I'm not trying to impose a dogmatic or harmful religious view, and I certainly don't want to make anyone uncomfortable by sharing these ideas.

In the style of Benito Juárez, I've tried to keep a line between what is natural and keep my ideas about the supernatural separate when it comes to Bina. However, reality has shown me that it's impossible to avoid integrating aspects of the supernatural, which some may view as a hobby, with the natural ones, which I believe some wrongly consider to be the only reality.

And I think it's important to also let you know that from now on, these ideas will become a cornerstone of Bina's activities.

* * *

Compound gain in understanding

One clear benefit of wisdom is that it increases our understanding of reality.

For any human being, understanding reality is very rewarding in itself. I still haven't met anyone who doesn't enjoy understanding something new.

However, understanding has also another wonderful nature: as we organize what we learn into a system, understanding tends to multiply like compound gain.

For example, lessons from mistakes, if combined with discipline and a genuine curiosity to learn, can turn into lasting value, and ignorance quickly fades away.

In other words, Bina's system allows us to become more valuable over time by the mere increase of our understanding.

Dla mnie mądrość jest cenniejsza niż złoto, srebro i drogocenne kamienie. Choć łatwo jest jej pragnąć i postrzegać jako coś niezbędnego w tym, co robimy, prawdziwa mądrość jest bardzo trudna do znalezienia, a jeszcze trudniejsza do konsekwentnego stosowania.

Jednakże, przy tej pierwszej myśli, chcę podkreślić jedno: nie próbuję narzucać dogmatycznego ani szkodliwego poglądu religijnego i z pewnością nie chcę nikogo niepokoić, dzieląc się tymi pomysłami.

W stylu Benito Juáreza starałem się utrzymać granicę między tym, co naturalne, a oddzielić moje poglądy na temat nadprzyrodzonego, jeśli chodzi o Bina. Jednak rzeczywistość pokazała mi, że niemożliwe jest unikanie integrowania aspektów nadprzyrodzonych, które niektórzy mogą traktować jako hobby, z tymi naturalnymi, które wielu błędnie uważa za jedyną rzeczywistość.

I uważam, że ważne jest, abyście wiedzieli, że od teraz te idee staną się fundamentem działalności Bina.

* * *

Zysk złożony w rozumieniu

Jedną z wyraźnych korzyści płynących z mądrości jest to, że zwiększa ona nasze zrozumienie rzeczywistości.

Dla każdego człowieka zrozumienie rzeczywistości jest samo w sobie bardzo satysfakcjonujące. Wciąż nie spotkałem nikogo, kto nie cieszyłby się z odkrywania czegoś nowego.

Jednak zrozumienie ma również inną, cudowną cechę: gdy organizujemy to, czego się uczymy, w system, nasze zrozumienie ma tendencję do mnożenia się jak zysk złożony.

Na przykład, lekcje wyniesione z błędów, jeśli połączymy je z dyscypliną i prawdziwą ciekawością nauki, mogą przekształcić się w trwałą wartość, a ignorancja szybko zanika.

Innymi słowy, system Bina pozwala nam stawać się bardziej wartościowymi z czasem dzięki samemu wzrostowi naszego zrozumienia.

<p>There's another wonder of life that I practiced a lot while I was involved in politics.</p> <p>What's amazing about making decisions is that new scenarios appear as you realize that some ideas were true while others were mere illusions. I think this is an essential part of the human experience.</p> <p>Whether decisions are good or bad, when you acquire wisdom through correct understanding, you realize that it's okay for things to be the way they are, and perhaps they couldn't have been any other way, because that's how you arrive at the current understanding.</p> <p>For example, when I proposed restarting operations nearly four years ago, my vision was much more limited than what I understand now.</p> <p>I hope I express this clearly when I point out that if I hadn't started Bina, I would never have understood the risks and opportunities that were invisible to me before.</p> <p>I will demonstrate this idea further with a practical example from Bina.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Bina and China</p> <p>I made a strategic mistake with our position in Alibaba. I won't go into the details to justify myself, but rather to give you insight into how I examine things like this.</p> <p>I will use some technical concepts, so if there's something unclear, it's probably because I didn't explain it well. Please feel free to contact me for any clarification.</p> <p>The thesis behind our position in Alibaba is quite simple:</p> <p>Alibaba is perhaps the biggest and most prominent company in the fastest-growing economy of the last few decades.</p>	<p>Jest jeszcze jedna cudowna rzecz w życiu, którą praktykowałem, gdy byłem zaangażowany w politykę.</p> <p>Cudowne w podejmowaniu decyzji jest to, że pojawiają się nowe scenariusze, gdy zdajesz sobie sprawę, że niektóre pomysły były prawdziwe, a inne były tylko iluzjami. Uważam, że to istotna część ludzkiego doświadczenia.</p> <p>Niezależnie od tego, czy decyzje są dobre, czy złe, gdy nabywasz mądrości przez prawidłowe zrozumienie, zdajesz sobie sprawę, że to w porządku, że rzeczy są takie, jakie są, i być może nie mogłyby być inaczej, ponieważ w ten sposób dochodzisz do obecnego zrozumienia.</p> <p>Na przykład, gdy zaproponowałem wznowienie działalności prawie cztery lata temu, moja wizja była znacznie bardziej ograniczona niż to, co rozumiem teraz.</p> <p>Mam nadzieję, że wyrażam to jasno, kiedy zwracam uwagę, że gdybym nie rozpoczął Bina, nigdy nie zrozumiałbym ryzyk i możliwości, które wcześniej były dla mnie niewidoczne.</p> <p>Rozwinę tę ideę dalej, podając praktyczny przykład z Bina.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Bina i Chiny</p> <p>Popelnilem strategiczny błąd w naszej pozycji w Alibaba. Nie będę wchodził w szczegóły, aby się usprawiedliwiać, lecz raczej, aby dać wam wgląd w to, jak analizuję takie sprawy.</p> <p>Użyję kilku pojęć technicznych, więc jeśli coś będzie niejasne, prawdopodobnie dlatego, że nie wyjaśniłem tego dobrze. Proszę, skontaktuj się ze mną w celu uzyskania wyjaśnienia.</p> <p>Teza stojąca za naszą pozycją w Alibaba jest dość prosta:</p> <p>Alibaba to być może największa i najbardziej prominentna firma w najszybciej rozwijającej się gospodarce ostatnich kilku dekad.</p>
--	---

<p>Its competitive position compared to its Asian peers is formidable, and due to certain cultural barriers, its market is very difficult for its American rivals to reach.</p>	<p>Jego pozycja konkurencyjna w porównaniu do innych azjatyckich firm jest imponująca, a ze względu na pewne bariery kulturowe, jego rynek jest bardzo trudny do osiągnięcia dla amerykańskich rywali.</p>
<p>Alibaba has managed to be pivotal in its market, a country that is not only the factory of the world, but its business model has also made many Chinese industries use its platform to distribute their products globally.</p>	<p>Alibaba udało się stać się kluczowym graczem na swoim rynku, kraju, który nie tylko jest fabryką świata, ale także jego model biznesowy sprawił, że wiele chińskich przemysłów korzysta z jego platformy do dystrybucji swoich produktów na całym świecie.</p>
<p>If I had to describe the relationship between China and the United States using a familiar analogy, I would say the U.S. is the older sibling, while China is the restless sibling, though always reasonable when it comes to conflicts.</p>	<p>Gdybym miał opisać relację między Chinami a Stanami Zjednoczonymi, używając znanej analogii, powiedziałbym, że Stany Zjednoczone to starszy brat, a Chiny to niespokojny brat, choć zawsze rozsądny, gdy chodzi o konflikty.</p>
<p>With its great military power, China tends to act with moderation in global conflicts like those in Ukraine and Israel, and even in its economic rivalry with the United States.</p>	<p>Dzięki swojej wielkiej potędze wojskowej, Chiny skłaniają się do działania z umiarem w globalnych konfliktach, takich jak te na Ukrainie i w Izraelu, a nawet w swojej rywalizacji gospodarczej ze Stanami Zjednoczonymi.</p>
<p>However, I also recognize that China faces an intrinsic vulnerability in its system.</p>	<p>Jednakże, dostrzegam również, że Chiny mają wewnętrzną podatność w swoim systemie.</p>
<p>It's not an insurmountable weakness, but there is a certain philosophical disconnect between what its current communist political regime believes and the supernatural reality. This implies, for example, that its vision for the future is more pessimistic, based solely on materialism, and much less liberal than the American one.</p>	<p>To nie jest nieprzewycięzalna słabość, ale istnieje pewne filozoficzne rozłączenie między tym, w co wierzy ich obecny komunistyczny reżim polityczny, a nadprzyrodzoną rzeczywistością. Oznacza to, na przykład, że ich wizja przyszłości jest bardziej pesymistyczna, oparta wyłącznie na materializmie, i znacznie mniej liberalna niż ta amerykańska.</p>
<p>In other words, I would say that their stance is something like this:</p>	<p>Innymi słowy, powiedziałbym, że ich stanowisko jest mniej więcej takie:</p>
<p>“Our creativity is different from that of the West.</p>	<p>„Nasza kreatywność różni się od tej na Zachodzie.</p>
<p>Through force, we will make what others invent cheaper, and we will keep a cheap fixed exchange rate that allows us to export our inflation to other countries. Whoever wants to join us is welcome, and those who don't, let them step aside.”</p>	<p>Przez siłę sprawimy, że to, co inni wynajdą, będzie tańsze, a my utrzymamy tani, stały kurs wymiany, który pozwoli nam eksportować naszą inflację do innych krajów. Kto chce do nas dołączyć, jest mile widziany, a ci, którzy nie, niech staną z boku.”</p>
<p>In April 2020, Alibaba reported sales of \$76 billion. Just seven months later, in November, its stock reached a historic high of \$307, bringing its market capitalization to \$870 billion at that time.</p>	<p>W kwietniu 2020 roku Alibaba ogłosiła sprzedaż na poziomie 76 miliardów dolarów. Zaledwie siedem miesięcy później, w listopadzie, jej akcje osiągnęły historyczny szczyt 307 dolarów, co podniosło jej kapitalizację rynkową do 870 miliardów dolarów w tamtym czasie.</p>
<p>Today, the market believes this business is worth \$234 billion.</p>	<p>Dziś rynek uważa, że ta firma jest warta 234 miliardy dolarów.</p>

<p>Despite the drop in its share price, Alibaba has continued to show its competitive advantage consistently in its real business.</p> <p>Now, my strategic mistake was taking too long to recognize the following:</p> <p>Although China is the second-largest economy in the world, it is still a developing country with the philosophical flaw I explained earlier.</p> <p>To illustrate this, I'll use the table I created with data from Alibaba's report, in millions of dollars updated to today.</p>	<p>Pomimo spadku ceny akcji, Alibaba nadal konsekwentnie pokazuje swoją przewagę konkurencyjną w prawdziwym biznesie.</p> <p>Teraz, moim strategicznym błędem było zbyt długie nie dostrzeganie następującego:</p> <p>Chociaż Chiny są drugą największą gospodarką na świecie, wciąż są krajem rozwijającym się, z filozoficzną wadą, którą wyjaśniłem wcześniej.</p> <p>Aby to zobrazować, posłużę się tabelą, którą stworzyłem na podstawie danych z raportu Alibaba, w milionach dolarów, zaktualizowanych do dzisiaj.</p>
---	---

Alibaba's business breakdown	2021	2022	2023	2024	21 vs 24 % real change
Domestic commerce in China	90,845	62,654	58,370	60,431	(33)
International commerce	8,851	9,062	9,960	14,257	61
Local consumer services	6,477	6,542	7,098	8,310	28
Cainiao	6,751	9,736	10,950	13,760	104
Cloud	10,973	14,867	14,620	14,781	35
Digital media & entertainment	5,651	2,638	2,605	2,938	(48)
Other	419	18,818	19,109	16,305	3,794
Total revenue	129,966	124,316	122,713	130,782	1
Domestic commerce in China	35,737	25,144	24,324	27,073	(24)
International commerce	(1,696)	(1,553)	(1,191)	(1,242)	(27)
Local consumer services	(5,290)	(4,489)	(3,292)	(3,637)	(31)
Cainiao	(718)	(571)	(512)	(502)	(30)
Cloud	(2,261)	(753)	(728)	(995)	(56)
Digital media & entertainment	(1,870)	(1,023)	(655)	(959)	(49)
Innovation initiatives and others	(1,414)	(1,373)	(1,329)	(1,163)	(18)
Unallocated	(6,238)	(5,233)	(2,442)	(2,823)	(55)
Operating profit	16,249	10,148	14,176	15,751	(3)

Podział biznesowy Alibaby	2021	2022	2023	2024	21 vs 24 % prawdziwa zmiana
Handel krajowy w Chinach	90,845	62,654	58,370	60,431	(33)
Handel międzynarodowy	8,851	9,062	9,960	14,257	61
Lokalne usługi konsumenckie	6,477	6,542	7,098	8,310	28
Cainiao	6,751	9,736	10,950	13,760	104
Chmura	10,973	14,867	14,620	14,781	35
Media cyfrowe i rozrywka	5,651	2,638	2,605	2,938	(48)
Inne	419	18,818	19,109	16,305	3,794
Całkowity przychód	129,966	124,316	122,713	130,782	1
Handel krajowy w Chinach	35,737	25,144	24,324	27,073	(24)
Handel międzynarodowy	(1,696)	(1,553)	(1,191)	(1,242)	(27)
Lokalne usługi konsumenckie	(5,290)	(4,489)	(3,292)	(3,637)	(31)
Cainiao	(718)	(571)	(512)	(502)	(30)
Chmura	(2,261)	(753)	(728)	(995)	(56)
Media cyfrowe i rozrywka	(1,870)	(1,023)	(655)	(959)	(49)
Inicjatywy innowacyjne i inne	(1,414)	(1,373)	(1,329)	(1,163)	(18)
Nieprzydzielone	(6,238)	(5,233)	(2,442)	(2,823)	(55)
Zysk operacyjny	16,249	10,148	14,176	15,751	(3)

<p>By the way, negative numbers in the changes in operating losses actually mean that they are losing less money each year. For 2024, I had to estimate the data.</p> <p>What stands out right away is the drop in the value of sales in dollars from China's domestic commercial business.</p> <p>Keep in mind that many analysts believe China keeps its currency artificially undervalued to encourage exports.</p> <p>What's interesting to me is that, even though China has faced situations like pandemic restrictions in recent years, and is currently trying to recover from economic issues, Alibaba's business model remains strong and flexible, proof of that is that it was able to recover the same overall levels of real value 130 billion dollars by 2024.</p> <p>Another notable situation is how the operating profit remained above 10 billion dollars in 2022, almost recovering the 16 billion dollars from 2021 by 2024.</p>	<p>A propos, ujemne liczby w zmianach strat operacyjnych w rzeczywistości oznaczają, że firma traci mniej pieniędzy z roku na rok. Na rok 2024 musiałem oszacować dane.</p> <p>Od razu wyróżnia się spadek wartości sprzedaży w dolarach w chińskim krajowym biznesie handlowym.</p> <p>Należy pamiętać, że wielu analityków uważa, iż Chiny utrzymują swoją walutę sztucznie niedowartościowaną, aby zachęcać do eksportu.</p> <p>Co mnie interesuje, to fakt, że mimo iż Chiny zmagaly się z takimi sytuacjami jak ograniczenia pandemiczne w ostatnich latach i obecnie próbują odbudować gospodarkę, model biznesowy Alibaba pozostaje silny i elastyczny. Dowodem na to jest fakt, że firma była w stanie odzyskać te same ogólne poziomy realnej wartości, wynoszące 130 miliardów dolarów do 2024 roku.</p> <p>Inną godną uwagi sytuacją jest to, jak zysk operacyjny pozostał powyżej 10 miliardów dolarów w 2022 roku, prawie odzyskując 16 miliardów dolarów z 2021 roku do 2024 roku.</p>
---	--

<p>Despite the drop in operating profit in China's domestic business (from 35 billion dollars in 2021 to 27 billion dollars in 2024), we can see that the total losses from non-strategic businesses, altogether, have been reduced dramatically by 42%, from a 19-billion-dollar loss in 2021 to an estimated 11-billion-dollar loss.</p> <p>Another observation. As long as these figures are true, I believe there is no business like Alibaba in this world, as nearly all of its businesses continue to grow year after year, which can be a sign of competitive advantage and the existence of very large moats of all kind.</p> <p>If we exclude the value of sales from the domestic business, which dropped by a third from almost 91 billion dollars in 2021 to over 60 billion dollars in 2024, we see that the rest of the businesses increased from 39 billion dollars in 2021 to 70 billion dollars in 2024 in real terms.</p> <p>The problem with the previous explanation is that it might not fully reveal the mistake I made. I will show you how this mistake looks from a different angle, though I'm confident you will also see why Alibaba is such a solid idea.</p> <p>Pitifully, if you don't have the right lens to see reality, as in my case here, the truth only becomes clear over time.</p> <p>In the following table, I'll show you comparative data from certain countries, calculating the growth in their economic productivity (GDP) alongside the change in the value of their stock market indices converted to dollars. Keep in mind that both pieces of data are imperfect, and I only consider them as indicators.</p>	<p>Pomimo spadku zysku operacyjnego w krajowym biznesie Chin (z 35 miliardów dolarów w 2021 roku do 27 miliardów dolarów w 2024 roku), widać, że całkowite straty z działalności niezwiązanych z główną strategią zostały dramatycznie zmniejszone o 42%, z 19 miliardów dolarów straty w 2021 roku do szacowanej straty wynoszącej 11 miliardów dolarów.</p> <p>Kolejna obserwacja. Dopóki te dane są prawdziwe, uważam, że nie ma drugiego takiego biznesu jak Alibaba na tym świecie, ponieważ prawie wszystkie jej branże nadal rosną rok po roku, co może świadczyć o przewadze konkurencyjnej i istnieniu bardzo dużych zapór ochronnych różnego rodzaju.</p> <p>Jeśli wykluczymy wartość sprzedaży z krajowego biznesu, który spadł o jedną trzecią z prawie 91 miliardów dolarów w 2021 roku do ponad 60 miliardów dolarów w 2024 roku, zobaczymy, że pozostałe branże wzrosły z 39 miliardów dolarów w 2021 roku do 70 miliardów dolarów w 2024 roku w wartościach realnych.</p> <p>Problem z poprzednim wyjaśnieniem polega na tym, że nie ujawnia ono w pełni mojego błędu. Pokażę wam, jak ten błąd wygląda z innej perspektywy, chociaż jestem pewny, że również zobaczycie, dlaczego Alibaba to taka solidna idea.</p> <p>Niestety, jeśli nie masz odpowiedniego „szkła”, przez które patrzysz na rzeczywistość, jak to miało miejsce w moim przypadku, prawda staje się jasna dopiero z upływem czasu.</p> <p>W poniższej tabeli pokażę dane porównawcze z wybranych krajów, obliczając wzrost ich produktywności gospodarczej (PKB) oraz zmianę wartości ich indeksów giełdowych przeliczoną na dolary. Pamiętaj, że obie te dane są niedoskonałe, traktuję je tylko jako wskaźniki.</p>
---	--

Country	Gross domestic product (trillions of USD)		Change in value of economic output (1)	Market index (units in USD)		Change in value of market index (2)	Market growth / economy growth (2) / (1)
	sep-19	sep-24		sep-19	sep-24		
USA	21.7	28.8	32 %	2,991	5,702	91 %	2.8
China	13.7	18.4	34 %	420	389	(7) %	(0.2)
France	2.5	2.6	4 %	6,271	8,372	34 %	8.0
Mexico	1.3	1.7	30 %	2,240	2,693	20 %	0.7

Kraj	Produkt krajowy brutto (biliony dolarów)		Zmiana wartości produkcji gospodarcze j (1)	Indeks rynkowy (jednostki w USD)		Zmiana wartości indeksu rynkowego (2)	Wzrost rynku / wzrost gospodarki (2) / (1)
	sep-19	sep-24		sep-19	sep-24		
Stany Zjednoczone	21.7	28.8	32 %	2,991	5,702	91 %	2.8
Francja	13.7	18.4	34 %	420	389	(7) %	(0.2)
Francja	2.5	2.6	4 %	6,271	8,372	34 %	8.0
Meksyk	1.3	1.7	30 %	2,240	2,693	20 %	0.7

I chose September 2019 as the starting point because it's right before we started seeing the effects of the COVID-19 pandemic restrictions.

Remember that each of us interprets the same data differently. One way to interpret it is as follows:

The U.S. economy grew by 32% during this period, however, if should adjust this for inflation, you must consider that the dollar's purchasing power actually decreased by 23% net. This helps explain some of the recent discontent in the U.S., as seen in the recent election results.

Now, notice the growth in the value of the U.S. stock market, which increased by 91% during this period. This is a significant difference.

In the 2002 report, I observed that the cause of the exuberance in the U.S. market was mainly due to the massive amount of money the central banking system pumped into circulation as part of its monetary policy to avoid an economic recession, combined with a process of rising interest rates. The report is here: <https://bina.mx/inicio/reportes-anales-y-trimestrales/2022-anual/>

Now it seems that the US central bank, the Federal Reserve has started a process of relaxing its monetary policy. However, the amount of cash in circulation is still dramatically different from the conditions five years ago.

Now let's look at the numbers for France, a NATO member, as a representative economy of what's happening in Europe. The index I used is

Wybrałem wrzesień 2019 roku jako punkt początkowy, ponieważ to właśnie wtedy zaczęliśmy dostrzegać skutki restrykcji związanych z pandemią COVID-19.

Pamiętaj, że każdy z nas interpretuje te same dane w różny sposób. Jednym ze sposobów interpretacji jest następujący:

Gospodarka USA wzrosła o 32% w tym okresie, jednak jeśli uwzględnimy inflację, musimy wziąć pod uwagę, że siła nabywcza dolara rzeczywiście spadła o 23%. To pomaga wyjaśnić część niedawnego niezadowolenia w USA, co widać w wynikach ostatnich wyborów.

Zauważ teraz wzrost wartości amerykańskiego rynku giełdowego, który wzrósł o 91% w tym okresie. To znacząca różnica.

W raporcie z 2002 roku zauważyłem, że przyczyną euforii na rynku USA była głównie ogromna ilość pieniędzy, które system bankowy centralny wprowadził do obiegu w ramach swojej polityki monetarnej mającej na celu uniknięcie recesji gospodarczej, połączona z procesem podnoszenia stóp procentowych. Raport znajduje się tutaj: <https://bina.mx/inicio/reportes-anales-y-trimestrales/2022-anual/>

Teraz wydaje się, że amerykański bank centralny, Rezerwa Federalna, rozpoczął proces luzowania swojej polityki monetarnej. Jednak ilość gotówki w obiegu wciąż jest dramatycznie inna niż warunki sprzed pięciu lat.

Teraz spójrzmy na dane dotyczące Francji, członka NATO, jako reprezentatywnej gospodarki tego, co dzieje się w Europie. Indeks, którego użyłem, to CAC 40 (największe francuskie firmy, takie jak marka

<p>the CAC 40 (the largest French companies, like luxury brand LVMH, energy company Total, and industrial company Schneider, which all are considered global, with international representation).</p> <p>So, while France's real economy has grown only 4% (over these five years!), its stock market has increased by 34%, suggesting there's stock market enthusiasm for globalized French companies that is disconnected from what's happening in the real french economy.</p> <p>Now, let's look at the case of our beloved Mexico. Economic growth was 30%, but if we account for the 30% net loss in purchasing power, the result is not cheerful.</p> <p>Looking at the stock market, we see a net growth of only 20%. While this figure is more in line with Mexico's economy, it is far from the exuberance shown in the U.S. market.</p> <p>Finally, the situation in China is also interesting. While its economy grew by 34%, the value of its stock market has decreased by 7% net today.</p> <p>The gap is Notable, and reflects the effects of several specific factors.</p> <p>Let's remember that COVID-19 started in China, a country whose political and economic system is different from that of the United States. This difference can be seen in the way both countries dealt with a common challenge, like the pandemic.</p> <p>For example, in the United States (and Mexico), lockdowns and business closures were put in place for businesses considered "non-essential." This caused a significant economic contraction and millions of jobs were temporarily lost. However, by mid-2020, policies became more flexible, less strict, and more decentralized compared to China's centralized and strict approach to adapt to the "new normal."</p>	<p>luksusowa LVMH, firma energetyczna Total i firma przemysłowa Schneider, które wszystkie są uznawane za globalne, z międzynarodową reprezentacją).</p> <p>Chociaż prawdziwa gospodarka Francji wzrosła tylko o 4% (w ciągu tych pięciu lat!), jej rynek giełdowy wzrósł o 34%, co sugeruje, że na rynku akcji jest entuzjazm związany z globalnymi francuskimi firmami, który jest oderwany od tego, co dzieje się w prawdziwej gospodarce francuskiej.</p> <p>Teraz spójrzmy na przypadek naszego ukochanego Meksyku. Wzrost gospodarczy wyniósł 30%, ale jeśli uwzględnimy 30% netto utraty siły nabywczej, wynik nie jest optymistyczny.</p> <p>Patrząc na rynek giełdowy, widzimy wzrost netto tylko o 20%. Chociaż ta liczba jest bardziej zgodna z gospodarką Meksyku, to jednak daleka jest od euforii, jaką widać na rynku USA.</p> <p>Na koniec sytuacja w Chinach również jest interesująca. Chociaż ich gospodarka wzrosła o 34%, wartość ich rynku giełdowego spadła o 7% netto.</p> <p>Ta różnica jest zauważalna i odzwierciedla skutki kilku specyficznych czynników.</p> <p>Pamiętajmy, że COVID-19 zaczęło się w Chinach, kraju, którego system polityczny i gospodarczy różni się od systemu Stanów Zjednoczonych. Ta różnica jest widoczna w sposobie, w jaki oba kraje poradziły sobie z wspólnym wyzwaniem, jakim była pandemia.</p> <p>Na przykład w Stanach Zjednoczonych (i Meksyku) wprowadzono blokady i zamknięcia firm uznanych za "nieistotne". Spowodowało to znaczną kurczenie się gospodarki, a miliony miejsc pracy zostały tymczasowo utracone. Jednak w połowie 2020 roku polityki stały się bardziej elastyczne, mniej restrykcyjne i bardziej zdecentralizowane w porównaniu do scentralizowanego i surowego podejścia Chin do adaptacji do "nowej normalności".</p>
--	---

<p>You might remember that when the world seemed to be returning to "normal," I decided to restart Bina's operations.</p> <p>In the 2020 letter (https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2020-anual/), I showed how we started by buying two shares of Alibaba Holdings at around \$245 dollars per share.</p> <p>However, by March 23, 2021, the date of that letter, the price of the stock had dropped to \$225, though it wasn't a surprise since it had been falling from its peak of \$320 in October 2020.</p> <p>During the COVID-19 restrictions, the stock had reached that peak above \$300, driven by Jack Ma's attempt to take his then-subsiary Ant Group public.</p> <p>Ant Group's initial public offering (IPO) was scheduled for October 2020, and if it had happened, it would have been the largest IPO in the world. This excitement was part of what drove the stock price at that time.</p> <p>However, when Jack Ma made critical comments about the financial inclusion situation in China, the Chinese government stepped in and stopped the IPO process, which struck Alibaba's momentum in the markets.</p> <p>I have a habit: when an idea seems interesting to me, I like to "step a foot" in it and keep it on my radar, rather than letting it pass by. I'm very careful about the thoughts I allow to get my attention. And that's how I continued watching Alibaba's behavior.</p> <p>Now, since that peak in October 2020, Alibaba's stock kept falling, dropping from \$310 to a low of \$64 in October 2022.</p> <p>During this drop, we increased our position: in mid-2021, we bought shares at \$226, and in December of the same year, we bought more at \$118.</p> <p>As the price kept dropping, I assumed we were buying at a discounted price, trusting that we had already reached the stock price "bottom."</p>	<p>Możesz pamiętać, że kiedy świat wydawał się wracać do "normalności", postanowiłem wznowić działalność Bina.</p> <p>W liście z 2020 roku (https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2020-anual/) pokazałem, jak zaczęliśmy, kupując dwie akcje Alibaba Holdings po około 245 dolarów za akcję.</p> <p>Jednak do 23 marca 2021 roku, daty tego listu, cena akcji spadła do 225 dolarów, choć nie było to zaskoczeniem, ponieważ spadała od swojego szczytu 320 dolarów w październiku 2020 roku.</p> <p>Podczas restrykcji związanych z COVID-19 cena akcji osiągnęła szczyt powyżej 300 dolarów, napędzana przez próbę Jacka Ma, by wprowadzić na giełdę jego ówczesną spółkę zależną, Ant Group.</p> <p>Pierwotna oferta publiczna (IPO) Ant Group była zaplanowana na październik 2020 roku, a gdyby się odbyła, byłaby to największa IPO na świecie. To podekscytowanie było częścią tego, co napędzało cenę akcji w tamtym czasie.</p> <p>Jednak, gdy Jack Ma wygłosił krytyczne uwagi na temat sytuacji finansowej w Chinach, rząd chiński interweniował i zatrzymał proces IPO, co zatrzymało momentum Alibaba na rynkach.</p> <p>Mam pewien nawyk: kiedy pomysł wydaje mi się interesujący, lubię "wstawić stopę" w ten temat i trzymać go na swoim radarze, zamiast pozwalać mu przejść obok. Bardzo starannie podchodzę do myśli, które dopuszczam do swojej uwagi. I tak właśnie kontynuowałem obserwowanie zachowań Alibaba.</p> <p>Od tamtego szczytu w październiku 2020 roku akcje Alibaba nadal spadały, obniżając się z 310 dolarów do najniższego poziomu 64 dolarów w październiku 2022 roku.</p> <p>Podczas tego spadku zwiększyliśmy naszą pozycję: w połowie 2021 roku kupiliśmy akcje po 226 dolarów, a w grudniu tego samego roku kupiliśmy więcej po 118 dolarów.</p> <p>Ponieważ cena nadal spadała, założyłem, że kupujemy po obniżonej cenie, wierząc, że osiągnęliśmy już "dno" ceny akcji.</p>
--	---

<p>Then, an "unexpected" event occurred for those unaware of the geopolitical situation (although it was telegraphed for years!): in February 2022, Russia, a commercial ally of China and already having annexed Crimea in 2014, decided to carry out a large-scale military invasion of Ukraine.</p> <p>They justified this action as a response to the United States and NATO's intention to establish military bases in Ukraine, and what had been a low-intensity conflict for years quickly escalated into an open war.</p> <p>In response, when the war began, the United States and its allies imposed severe economic sanctions on Russia.</p> <p>While Russia found ways to mitigate the effects of these sanctions through trade alliances and demanding payment for its oil in rubles, global investment funds suspended their participation in the Russian market, sold their positions, and cut ties. This caused many common investors to lose money in Russian company stocks.</p> <p>This series of events caused concern in the market about what might happen to the stocks of other geopolitical allies of Russia, such as China.</p> <p>This fear, along with existing concerns already priced in due to the policies of the Chinese Communist Party (i.e. Ant Group's shock), the trade war with the United States with the tone of "winner takes all," and worries about a possible economic recession in China, contributed to a loss of interest from the global market, especially in the United States, in Chinese company stocks.</p> <p>I do not share these fears. For me, it was an opportunity to buy an excellent business at an extraordinary price.</p> <p>In March 2022, I bought more Alibaba shares at \$103 per share, and by December of that year, I increased my position with an average cost of \$89 per share.</p> <p>Unlike the United States, which lifted its restrictions in mid-2020, China relaxed its "zero COVID" restrictions only by the end of 2022 in response to mass protests due to frustration of the public.</p>	<p>Następnie zdarzyło się "nieoczekiwane" wydarzenie dla tych, którzy nie byli świadomi sytuacji geopolitycznej (choć było to zapowiedziane przez lata!): w lutym 2022 roku Rosja, handlowy sojusznik Chin i już anektująca Krym w 2014 roku, postanowiła przeprowadzić inwazję wojskową na dużą skalę na Ukrainę.</p> <p>Uzasadnili to działanie odpowiedzią na zamiar Stanów Zjednoczonych i NATO ustanowienia baz wojskowych na Ukrainie, a to, co przez lata było konfliktem o niskiej intensywności, szybko przerodziło się w otwartą wojnę.</p> <p>W odpowiedzi, gdy wojna się rozpoczęła, Stany Zjednoczone i ich sojusznicy nałożyli na Rosję surowe sankcje gospodarcze.</p> <p>Chociaż Rosja znalazła sposoby na złagodzenie skutków tych sankcji poprzez sojusze handlowe i żądanie płatności za ropę w rublach, globalne fundusze inwestycyjne zawiesiły swoje uczestnictwo w rosyjskim rynku, sprzedały swoje pozycje i zerwały więzi. Spowodowało to, że wielu zwykłych inwestorów straciło pieniądze na akcjach rosyjskich firm.</p> <p>Ta seria wydarzeń wzbudziła niepokój na rynku o to, co może stać się z akcjami innych geopolitycznych sojuszników Rosji, takich jak Chiny.</p> <p>Ten strach, wraz z istniejącymi już obawami uwzględnionymi w cenach z powodu polityk Chińskiej Partii Komunistycznej (np. szok związany z Ant Group), wojną handlową ze Stanami Zjednoczonymi w tonie "zwycięzca bierze wszystko" oraz obawami o możliwą recesję gospodarczą w Chinach, przyczyniły się do spadku zainteresowania rynków światowych, zwłaszcza w Stanach Zjednoczonych, akcjami chińskich firm.</p> <p>Nie podzielam tych obaw. Dla mnie była to okazja, by kupić świetny biznes po niezwyklej cenie.</p> <p>W marcu 2022 roku kupiłem więcej akcji Alibaba po 103 dolary za akcję, a do grudnia tego samego roku zwiększyłem swoją pozycję, uzyskując średnią cenę 89 dolarów za akcję.</p> <p>W przeciwieństwie do Stanów Zjednoczonych, które znosiły swoje restrykcje w połowie 2020 roku, Chiny złagodziły swoje restrykcje "zero COVID" dopiero pod koniec 2022 roku w odpowiedzi na masowe protesty wywołane frustracją społeczną.</p>
--	--

<p>From then on, the Chinese government gradually abandoned the policies of mass lockdowns and movement restrictions, marking the end of its strictest measures. However, skepticism about Chinese stocks kept their stock market prices low.</p> <p>Between January 2023 and January 2024, I expanded our position in Alibaba with an average cost of \$83 dollars per share. My thought was: “Should I have more capital; I’d acquire more Alibaba shares”. However, with true understanding and patience we could have acquired a larger chunk of shares at \$65!</p> <p>Currently, our investment in Alibaba has an average cost of \$100 dollars per share.</p> <p>Meanwhile, China, despite the setback caused by the pandemic, continued to grow, although at a slower pace than usually, similar to the United States.</p> <p>Due to globalization, some economists like Niall Ferguson believe that both economies work together in what Ferguson has called “Chimerica” — a system where China acts as the low-cost manufacturer (think of Alibaba) and the United States as the tech developer (a favorite example is Apple) and consumer (Amazon).</p> <p>However, this idea has become somewhat outdated. With the protectionist policies that have led to situations like the trade war between the two nations, both have had to rely on “bridge” countries like Mexico, or South Korea. For example, I’d say that we could be thinking of situations like “Chimexica” (China-Mexico-America).</p> <p>Let’s go back to the table to compare the markets, and we’ll see clear differences between the growth of stock markets and the real growth in productivity.</p> <p>Despite similar growth rates in productivity in China, the United States, and Mexico, their markets have had very different results. As we’ve seen, the U.S. index has grown by 91%, Mexico’s by only 20%, and China’s has decreased by 7%.</p>	<p>Od tego momentu chiński rząd stopniowo porzucił politykę masowych blokad i ograniczeń w poruszaniu się, co oznaczało koniec jego najostrożniejszych środków. Niemniej jednak sceptycyzm wobec chińskich akcji utrzymywał ich ceny na niskim poziomie.</p> <p>Między styczniem 2023 a styczniem 2024 roku zwiększyłem naszą pozycję w Alibaba, uzyskując średnią cenę 83 dolarów za akcję. Moje myśli były takie: „Gdybym miał więcej kapitału, kupiłbym więcej akcji Alibaba”. Jednak przy prawdziwym zrozumieniu i cierpliwości moglibyśmy zdobyć większy pakiet akcji po 65 dolarów!</p> <p>Obecnie nasza inwestycja w Alibaba ma średnią cenę 100 dolarów za akcję.</p> <p>Tymczasem Chiny, mimo opóźnienia spowodowanego pandemią, nadal rosły, choć w wolniejszym tempie niż zwykle, podobnie jak Stany Zjednoczone.</p> <p>Z powodu globalizacji niektórzy ekonomiści, tacy jak Niall Ferguson, uważają, że oba te gospodarki współpracują w ramach tego, co Ferguson nazwał „Chimeriką” — systemu, w którym Chiny pełnią rolę taniego producenta (myśląc o Alibaba), a Stany Zjednoczone — twórcy technologii (typowy przykład to Apple) oraz konsumenta (Amazon).</p> <p>Jednak ta koncepcja stała się nieco przestarzała. Z powodu polityk protekcyjnych, które doprowadziły do sytuacji takich jak wojna handlowa między tymi dwoma krajami, oba musiały polegać na „krajach mostowych” takich jak Meksyk czy Korea Południowa. Na przykład, powiedziałbym, że moglibyśmy myśleć o sytuacjach takich jak „Chimexica” (Chiny-Meksyk-Ameryka).</p> <p>Wróćmy do tabeli, aby porównać rynki, i zobaczymy wyraźne różnice między wzrostem rynków akcji a rzeczywistym wzrostem produktywności.</p> <p>Pomimo podobnych wskaźników wzrostu produktywności w Chinach, Stanach Zjednoczonych i Meksyku, ich rynki miały bardzo różne wyniki. Jak widzieliśmy, indeks w USA wzrósł o 91%, w Meksyku o zaledwie 20%, a w Chinach spadł o 7%.</p>
---	--

<p>In addition to the monetary expansion I explained in the 2020 report, I now also understand that the growth in the U.S. market is partly explained by the increase in the obligations of its pension system. A huge animal that is difficult to discern if you only look at one side of the equation.</p> <p>We also need to add that with globalization, there's a strong belief that the best companies in the world are American, and that these businesses are the best safe haven for value amid global geopolitical instability, especially those that are part of the S&P 500 index.</p> <p>In contrast, I now partially understand that in China, geopolitical risks, such as its friendship with Russia and Iran, the centralized policies of the Communist Party, and the constant pressure and internal conflicts the Communist Party faces to stay stable while needing to improve the lives of millions in precarious conditions, have limited market growth.</p> <p>My mistake in this story can be illustrated with a specific trade I briefly mentioned in the 2023 report.</p> <p>The other side of my "smart move" in Alibaba, is that in May 2023, I sold a position of 28 shares of Meta, which I had accumulated since March 2021 at an average cost of \$199 per share.</p> <p>I liquidated the position at \$256 per share to buy more shares of Alibaba at around \$80 per share.</p> <p>Since then, Meta continued to rise and reached \$582 per share (2.8 times the original cost), while Alibaba shares have only increased slightly by 17% since then, reaching \$94 today.</p> <p>Although the Alibaba thesis seems stronger to me as China moves away from recession worries in its real estate sector and returns to a growth path, I made the mistake of thinking that the high prices in the U.S. market couldn't rise further and that the negativity toward the Chinese market would change soon. But it didn't!</p>	<p>Oprócz ekspansji monetarnej, którą wyjaśniłem w raporcie z 2020 roku, teraz rozumiem również, że wzrost na rynku amerykańskim jest częściowo wyjaśniony przez wzrost zobowiązań systemu emerytalnego. To ogromne zjawisko, którego trudno dostrzec, patrząc tylko na jedną stronę równania.</p> <p>Musimy również dodać, że dzięki globalizacji istnieje silne przekonanie, że najlepsze firmy na świecie to amerykańskie, a te przedsiębiorstwa stanowią najlepszą bezpieczną przystań dla wartości w obliczu globalnej niestabilności geopolitycznej, szczególnie te, które są częścią indeksu S&P 500.</p> <p>W przeciwieństwie do tego, teraz częściowo rozumiem, że w Chinach ryzyko geopolityczne, takie jak przyjaźń z Rosją i Iranem, scentralizowane polityki Komunistycznej Partii Chin oraz stała presja i wewnętrzne konflikty, z jakimi Partia musi sobie radzić, by pozostać stabilną, jednocześnie poprawiając życie milionów ludzi w trudnych warunkach, ograniczyły wzrost rynku.</p> <p>Mój błąd w tej historii można zilustrować konkretną transakcją, którą wspomniałem krótko w raporcie z 2023 roku.</p> <p>Drugą stroną mojej „sprytniej decyzji” w przypadku Alibaba jest to, że w maju 2023 roku sprzedałem 28 akcji Meta, które gromadziłem od marca 2021 roku po średniej cenie 199 dolarów za akcję.</p> <p>Sprzedalem te akcje po 256 dolarów za akcję, aby kupić więcej akcji Alibaba po około 80 dolarów za akcję.</p> <p>Od tego czasu akcje Meta dalej rosły, osiągając wartość 582 dolarów za akcję (2,8 razy wyższą od pierwotnej ceny), podczas gdy akcje Alibaba wzrosły tylko nieznacznie o 17% od tego czasu, osiągając obecnie 94 dolary.</p> <p>Chociaż teza dotycząca Alibaba wydaje mi się silniejsza, ponieważ Chiny oddalają się od obaw o recesję w sektorze nieruchomości i wracają na ścieżkę wzrostu, popełniłem błąd, myśląc, że wysokie ceny na rynku amerykańskim nie mogą już dalej rosnąć, a negatywne nastawienie do rynku chińskiego wkrótce się zmieni. Ale tak się nie stało!</p>
---	--

<p>The economic perception in the United States worsened among the public, as shown by Trump's return to power. For example, we know that Berkshire Hathaway is covering its position by accumulating a huge amount of cash (about \$325 billion—this is the equivalent of 2/3 of Mexico's government budget for 2025!).</p> <p>Although Buffett's cash position has made some nervous, the U.S. market has continued to grow, defying the expectations of many of us who thought that the unsustainable growth bubble should have burst years ago.</p> <p>I'll use a simple metaphor to explain my mistake: it's like you gave me a ball to play in some beach tournaments, and when I saw the sky turn gray, I decided to run and hide with the ball in a cave, missing the chance to keep playing.</p> <p>The hurricane hasn't arrived yet, and while the ball is safe, maybe with more courage we could have won two or three more balls in the tournaments before the storm hit.</p> <p>In these two years, reality has shown me how much I still have to learn and how difficult is to develop true patience.</p> <p>The world is changing at a speed I didn't anticipate, and I realize I'm not as wise as I'd like to be. Not as wise as Charlie Munger was, and certainly not as wise as Warren Buffett.</p> <p>Therefore, I've had to repeat a lesson I already knew: to make better decisions, I need to be more realistic and distrust my own wisdom.</p> <p>But specifically, regarding our adventure in China, what I've learned is that if we're going to make global activities, it's better to keep part of my attention on understanding the basic principles of geopolitics.</p> <p>Buffett says it well: "I don't know anything about China, so I stick to U.S. businesses that I understand." Although we know he has recently ventured into Japanese businesses.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>Percepcja gospodarcza w Stanach Zjednoczonych pogorszyła się wśród społeczeństwa, co pokazuje powrót Trumpa do władzy. Na przykład wiemy, że Berkshire Hathaway zabezpiecza swoją pozycję, gromadząc ogromną ilość gotówki (około 325 miliardów dolarów — to równowartość 2/3 budżetu rządu Meksyku na 2025 rok!).</p> <p>Chociaż gotówkowa pozycja Buffetta zaniepokoiła niektórych, rynek amerykański nadal rośnie, łamiąc oczekiwania wielu z nas, którzy myśleli, że bańka wzrostu, która nie jest zrównoważona, powinna była pęknąć już lata temu.</p> <p>Posłużę się prostą metaforą, by wyjaśnić mój błąd: to tak, jakbyś dal mi piłkę do gry w turniejach plażowych, a gdy zobaczyłem, że niebo zrobiło się szare, postanowiłem pobiec i schować piłkę w jaskini, tracąc szansę na dalszą grę.</p> <p>Huragan jeszcze nie nadszedł, a choć piłka jest bezpieczna, może z większą odwagą moglibyśmy zdobyć dwie lub trzy piłki więcej w turniejach przed nadejściem burzy.</p> <p>W tych dwóch latach rzeczywistość pokazała mi, jak wiele jeszcze muszę się nauczyć i jak trudne jest rozwijanie prawdziwej cierpliwości.</p> <p>Świat zmienia się w tempie, którego nie przewidziałem, i zdaję sobie sprawę, że nie jestem tak mądry, jak bym chciał. Nie tak mądry jak Charlie Munger, i z pewnością nie tak mądry jak Warren Buffett.</p> <p>Dlatego musiałem powtórzyć lekcję, którą już znałem: aby podejmować lepsze decyzje, muszę być bardziej realistyczny i nie ufać własnej mądrości.</p> <p>Ale konkretnie, jeśli chodzi o naszą przygodę w Chinach, czego się nauczyłem, to że jeśli zamierzamy prowadzić działania globalne, lepiej jest zachować część mojej uwagi na zrozumieniu podstawowych zasad geopolityki.</p> <p>Buffett mówi to dobrze: „Nie wiem nic o Chinach, więc trzymam się amerykańskich firm, które rozumiem.” Chociaż wiemy, że ostatnio zainwestował w japońskie firmy.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
---	---

Bina and Mexico	Bina i Meksyk
<p>Just as I believe that China has an inherent weakness in its political system by denying the existence of the supernatural reality (which doesn't necessarily apply to the general public, who are mostly pantheistic), Mexico also has a major weakness, but it comes from a different source.</p>	<p>Tak jak uważam, że Chiny mają wrodzoną słabość w swoim systemie politycznym, odrzucając istnienie rzeczywistości nadprzyrodzonej (co niekoniecznie dotyczy ogółu społeczeństwa, które jest głównie panteistyczne), Meksyk również ma poważną słabość, ale pochodzi ona z innego źródła.</p>
<p>Although it's not impossible to overcome, in Mexico, the explanation of the supernatural is based on myth. In other words, Mexican culture love lies.</p>	<p>Choć nie jest to niemożliwe do przewyżczenia, w Meksyku wyjaśnienie zjawisk nadprzyrodzonych opiera się na micie. Innymi słowy, meksykańska kultura kocha kłamstwa.</p>
<p>I know this opinion isn't popular with many Mexicans, who use different words to admit this. However, I have tested this hypothesis in many aspects of life in this country. My thesis is that Mexican culture has serious tendencies toward self-deception and denial of reality.</p>	<p>Wiem, że ta opinia nie jest popularna wśród wielu Meksykanów, którzy używają innych słów, by to przyznać. Niemniej jednak przetestowałem tę hipotezę w wielu aspektach życia w tym kraju. Moja teza jest taka, że meksykańska kultura ma poważne tendencje do samosabotażu i zaprzeczania rzeczywistości.</p>
<p>Although this isn't unique to Mexico, the situation in Mexico is certainly Notable.</p>	<p>Choć nie jest to zjawisko unikalne dla Meksyku, sytuacja w tym kraju jest z pewnością godna uwagi.</p>
<p>In my view, Mexico's tendency to believe false ideas leads to corruption that spreads into almost every part of life in the country.</p>	<p>Moim zdaniem, tendencja Meksykanów do wierzenia w fałszywe idee prowadzi do korupcji, która rozprzestrzenia się prawie na każdą część życia w kraju.</p>
<p>From what I've seen, in a certain sense, the "favorite sport" of Mexicans is for those with more cunning to deceive and take advantage of others. In Mexico, the culture of sincerity is the exception, while the norm is deception.</p>	<p>Z tego, co widziałem, w pewnym sensie „ulubionym sportem” Meksykanów jest oszukiwanie i wykorzystywanie innych przez tych, którzy mają więcej sprytu. W Meksyku kultura szczerości jest wyjątkiem, podczas gdy normą jest oszustwo.</p>
<p>I don't say this to justify my actions or omissions, but I will describe it as a perspective that helps explain the environment in which Mexicans live.</p>	<p>Nie mówię tego, by usprawiedliwić swoje działania lub zaniechania, ale opisuję to jako perspektywę, która pomaga wyjaśnić środowisko, w którym żyją Meksykanie.</p>
<p>Today, we have 36 shareholders and a total of 4,253 shares in circulation at Bina. The last stock purchase happened in March 2023.</p>	<p>Obecnie mamy 36 akcjonariuszy i łącznie 4 253 akcje w obiegu w Bina. Ostatni zakup akcji miał miejsce w marcu 2023 roku.</p>
<p>In Mexico, the securities market law states that private offerings can be made as long as the number of participants stays below one hundred. Therefore, those of us who respect and follow these rules are extremely careful in our actions and what we say both publicly and privately.</p>	<p>W Meksyku prawo dotyczące rynku papierów wartościowych stanowi, że oferty prywatne mogą być składane, pod warunkiem, że liczba uczestników nie przekroczy stu. Dlatego ci z nas, którzy szanują i przestrzegają tych zasad, są niezwykle ostrożni w swoich działaniach i tym, co mówimy zarówno publicznie, jak i prywatnie.</p>

<p>When we resumed Bina's operations after the pandemic, I chose Guadalajara for our restart. I thought that this city where I already lived for years, which has a larger community but mistakenly assuming it was more sophisticated than Durango, would be the ideal place to begin.</p>	<p>Kiedy wznowiliśmy działalność Bina po pandemii, wybrałem Guadalajarę jako miejsce naszego ponownego startu. Myślałem, że to miasto, w którym mieszkałem przez kilka lat, mające większą społeczność, ale błędnie zakładałem, że jest bardziej zaawansowane niż Durango, będzie idealnym miejscem do rozpoczęcia.</p>
<p>I also believed that some of my friends from the Universidad Panamericana would warmly welcome the idea and support a good cause like Bina.</p>	<p>Wierzyłem również, że niektórzy moi przyjaciele z Universidad Panamericana chętnie przyjmą tę ideę i wesprą tak szczytny cel, jakim jest Bina.</p>
<p>For the initial round (friends and family), I decided to use my social networks, sending a message to each contact with our initial letter from 2020, the same one you all know well.</p>	<p>Na początkową rundę (przyjaciele i rodzina) postanowiłem wykorzystać moje sieci społecznościowe, wysyłając wiadomość do każdego kontaktu z naszą pierwszą literą z 2020 roku, tą samą, którą wszyscy dobrze znacie.</p>
<p>The response from my acquaintances was minimal (some thought it was a virus or spam), and the number of people willing to listen quickly ran out.</p>	<p>Odpowiedź od moich znajomych była minimalna (niektórzy myśleli, że to wirus lub spam), a liczba osób chętnych do wysłuchania szybko się wyczerpała.</p>
<p>Obviously, I don't expect anyone to feel obligated to make Bina a priority, but many of the comments I received were that "they didn't have time."</p>	<p>Oczywiście nie spodziewam się, że ktokolwiek poczuje się zobowiązany, aby uczynić Binę priorytetem, ale wiele z otrzymanych komentarzy brzmiało, że „nie mają czasu”.</p>
<p>As I delved deeper into the financial culture of the country while presenting Bina, I discovered something more concerning: financial scams are common everywhere.</p>	<p>Podczas gdy coraz głębiej zagłębiałem się w kulturę finansową kraju, prezentując Binę, odkryłem coś bardziej niepokojącego: oszustwa finansowe są powszechne wszędzie.</p>
<p>Additionally, this is fueled by appearances and greed, which is destroying trust and understanding in the way business is conducted in Mexico.</p>	<p>Dodatkowo, jest to napędzane przez pozory i chciwość, co niszczy zaufanie i zrozumienie sposobu prowadzenia biznesu w Meksyku.</p>
<p>As I've moved forward, I've encountered all sorts of horror stories, from fraudulent schemes involving "famous startups," "sellers" of funds in tax havens, Ponzi schemes with "cryptocurrency trading," real estate scammers, loan sharks called "microfinance," up to pyramid schemes like the "flowers of abundance" based on the old "airplane game."</p>	<p>W miarę jak posuwałem się naprzód, spotkałem się z wszelkiego rodzaju przerażającymi historiami, od oszustw związanych z „znanyymi startupami”, „sprzedawcami” funduszy w rajach podatkowych, schematami Ponziego związanymi z „handel kryptowalutami”, oszustwami nieruchomościowymi, lichwiarzami zwanymi „mikrofinansowaniem”, po piramidy takie jak „kwiaty obfitości” oparte na starym „grze w samolot”.</p>
<p>What worried me the most was the following: It is practically impossible to have a conversation about an investment in something like Bina, even with people who have advanced business degrees or solid business experience.</p>	<p>To, co martwiło mnie najbardziej, to fakt, że praktycznie niemożliwe jest przeprowadzenie rozmowy na temat inwestycji w coś takiego jak Bina, nawet z osobami posiadającymi zaawansowane wykształcenie biznesowe lub solidne doświadczenie w biznesie.</p>

<p>It's not that there's a lack of interest in intrinsic value. It's that many are convinced that a "friend of a friend" is offering something with "returns higher than 5% a month," and they end up putting their savings there, selling their cars, land, or houses to join an "opportunity" they believe is too good to miss.</p> <p>This becomes a pandemic in the following way: When they end up being victims, which happens often, either their shame and fear of criticism stop them from talking about it openly, and they become closed off and secretive, or they rationalize their losses, thinking that being scammed is just a normal part of the world, which leads them to become perpetrators of others.</p> <p>In the following link (in Spanish), I explain how these fraudulent schemes work, which are a serious financial epidemic in Mexico and operate with total impunity: https://guillermoestmon.substack.com/p/fraude-financiero-descubriendo-los</p> <p>So, very intelligent people from any social class refuse to listen because their understanding is clouded by greed, and simple ideas like Bina's don't get the slightest attention.</p> <p>Let me give you an example that reflects this situation.</p> <p>It all started when I met a friend of one of our shareholders at a party in Guadalajara.</p> <p>This man, despite having a good education from one of Mexico's top private universities, was openly promoting a Ponzi scheme related to cryptocurrencies. He claimed that the money was being put into "investments like Bitcoin."</p> <p>Honestly, it's easy for almost anyone to be more persuasive and charismatic than I am. On social media, this man constantly spoke about the "benefits" of this company in Guadalajara. He described his partner as a "genius" who drove sports cars and had designed a "computer trading system" that promised profits through Bitcoin. Thanks to this "genius," he was able to "return profits" to his victims.</p>	<p>To nie jest tak, że brakuje zainteresowania wartością wewnętrzną. Chodzi raczej o to, że wielu jest przekonanych, że „przyjaciół przyjaciele” oferuje coś z „zyskiem wyższym niż 5% miesięcznie”, i kończą na tym, że inwestują swoje oszczędności, sprzedają samochody, ziemię lub domy, aby dołączyć do „okazji”, którą uważają za zbyt dobrą, by ją przegapić.</p> <p>Przemienia się to w pandemię w następujący sposób: Kiedy stają się ofiarami, co zdarza się często, ich wstyd i strach przed krytyką powstrzymują ich od otwartego mówienia o tym, stają się zamknięci i tajemniczy, lub racjonalizują swoje straty, myśląc, że bycie oszukanym to po prostu normalna część świata, co prowadzi ich do stania się sprawcami wobec innych.</p> <p>W poniższym linku (w języku hiszpańskim) wyjaśniam, jak działają te oszukańcze schematy, które są poważną epidemią finansową w Meksyku i działają z całkowitą bezkarnością: https://guillermoestmon.substack.com/p/fraude-financiero-descubriendo-los</p> <p>Więc bardzo inteligentni ludzie z każdej klasy społecznej odmawiają słuchania, ponieważ ich rozumienie jest przyćmione chciwością, a proste pomysły, takie jak Bina, nie zwracają najmniejszej uwagi.</p> <p>Pozwól, że podam ci przykład, który odzwierciedla tę sytuację.</p> <p>Wszystko zaczęło się, kiedy poznałem przyjaciela jednego z naszych akcjonariuszy na imprezie w Guadalajarze.</p> <p>Ten mężczyzna, mimo że miał dobre wykształcenie z jednej z najlepszych prywatnych uczelni w Meksyku, otwarcie promował schemat Ponziego związany z kryptowalutami. Twierdził, że pieniądze są inwestowane w „takie inwestycje jak Bitcoin”.</p> <p>Szczerze mówiąc, prawie każdy może być bardziej przekonujący i charyzmatyczny niż ja. Na mediach społecznościowych ten mężczyzna nieustannie mówił o „korzyściach” z tej firmy w Guadalajarze. Opisywał swojego partnera jako „geniusza”, który jeździł sportowymi samochodami i zaprojektował „system handlu komputerowego”, który obiecywał zyski dzięki Bitcoinowi. Dzięki temu „geniuszowi” był w stanie „zwrotować zyski” swoim ofiarom.</p>
---	---

<p>My friend, our fellow shareholder, had conversations with him, but he answered that he was fully aware of what he was doing. I disconnected from his social media, so I don't know what he's doing now. However, I did learn that his company collapsed a while ago, and, naturally, nobody did anything about it. I'm believe that this person, unless he changes his mind, will try again doing this somewhere else with a different scheme.</p>	<p>Mój przyjaciel, nasz wspólny akcjonariusz, rozmawiał z nim, ale odpowiedział, że w pełni zdaje sobie sprawę z tego, co robi. Odłączyłem się od jego mediów społecznościowych, więc nie wiem, co teraz robi. Dowiedziałem się jednak, że jego firma upadła jakiś czas temu i, naturalnie, nikt nic z tym nie zrobił. Wierzę, że ta osoba, chyba że zmieni zdanie, spróbuje ponownie zrobić to gdzie indziej, stosując inny schemat.</p>
<p>These ugly games were so common in Guadalajara that perhaps, if I had never started Bina and had stayed in a regular office job, I myself might have fallen, again and again, into the countless scams designed to trap the naive.</p>	<p>Te brzydkie gry były tak powszechne w Guadalajarze, że może, gdybym nigdy nie zaczął Bina i pozostał w zwykłej pracy biurowej, sam mógłbym wpaść, raz po raz, w niezliczone oszustwa zaprojektowane, by złapać naiwne osoby.</p>
<p>But because I used to talk about Bina in conversations, it didn't take long—just a few months—for me to realize that this issue was practically a pandemic in Guadalajara and touched nearly every aspect of daily life there.</p>	<p>Ale ponieważ często mówiłem o Bina podczas rozmów, minęło zaledwie kilka miesięcy, zanim zdałem sobie sprawę, że ten problem był praktycznie pandemią w Guadalajarze i dotykał niemal każdej dziedziny życia codziennego.</p>
<p>Any slight attempt to talk about Bina was drowned out by an endless list of fraudsters. As I mentioned, the possibilities for scams were endless: from fake insurance agents to low-quality investment funds, fake startup entrepreneurs, loan sharks, influence peddlers, Mexican retirement fund agents, drug-money launderers, sellers of fake multi-level marketing, fake-invoice vendors, and various types of financial opportunists.</p>	<p>Każda najmniejsza próba rozmowy o Bina była zagłuszana przez niekończącą się listę oszustów. Jak wspomniałem, możliwości oszustw były nieograniczone: od fałszywych agentów ubezpieczeniowych po niskiej jakości fundusze inwestycyjne, fałszywych przedsiębiorców start-upowych, lichwiarzy, handlarzy wpływami, agentów funduszy emerytalnych, praców brudnych pieniędzy, sprzedawców fałszywego marketingu wielopoziomowego, sprzedawców fałszywych faktur i różnych typów finansowych oportunistów.</p>
<p>You name it, they were all trying to set up meetings to make easy money off hard-working people who would give them time and attention in good faith.</p>	<p>Cokolwiek wymyślisz, oni wszyscy próbowali zorganizować spotkania, aby zarobić łatwe pieniądze na ciężko pracujących ludziach, którzy w dobrej wierze poświęcali im swój czas i uwagę.</p>
<p>The problem only grows worse if we expand our view to include exploitative labor schemes, fake experts in the so-called “alternative medicine”, trainers, and not to mention astrologers and fake religious teachers.</p>	<p>Problem staje się jeszcze gorszy, jeśli rozszerzymy nasz punkt widzenia na eksploatacyjne schematy pracy, fałszywych ekspertów w tzw. „medycynie alternatywnej”, trenerów, nie wspominając już o astrologach i fałszywych nauczycielach religijnych.</p>
<p>Ordinary people in this city, despite its large population, seem to both love being deceived and yet are also fed up with the flood of false information. So, a general atmosphere of chaos and distrust prevails.</p>	<p>Zwykli ludzie w tym mieście, mimo dużej populacji, zdają się kochać bycie oszukiwanym, a jednocześnie mają dość zalewu fałszywych informacji. Tak więc panuje ogólna atmosfera chaosu i braku zaufania.</p>

<p>It's as if everyone is on guard, worried that someone will contact them just to find a way to deceive them.</p>	<p>To tak, jakby wszyscy byli na straży, martwiąc się, że ktoś skontaktuje się z nimi, aby znaleźć sposób na oszukanie ich.</p>
<p>When I spoke about Bina with some of them, they often implicitly asked me, "Where's the catch?" Some people even got irritated because they were so used to meet only to deceive one another.</p>	<p>Kiedy rozmawiałem o Bina z niektórymi z nich, często pytali mnie w sposób niebezpośredni: "Gdzie tu jest haczyk?" Niektórzy byli nawet zirytowani, bo byli tak przyzwyczajeni do tego, że spotkania służą tylko do oszukiwania się nawzajem.</p>
<p>My lack of sales skills and this culture of distrust led me to conclude that Guadalajara was not the right place for me or for Bina. So, in October 2021, I decided to return to Durango to continue our operations from there.</p>	<p>Moje braki w umiejętnościach sprzedażowych i ta kultura braku zaufania skłoniły mnie do wniosku, że Guadalajara nie była odpowiednim miejscem ani dla mnie, ani dla Bina. Dlatego w październiku 2021 roku postanowiłem wrócić do Durango, aby kontynuować naszą działalność stamtąd.</p>
<p>The harsh truth is that these practices aren't unique to Guadalajara. They happen all over the country, unchecked. It seems that the national pastime in Mexican culture is lying.</p>	<p>Gorzka prawda jest taka, że te praktyki nie są unikalne dla Guadalajary. Dzieją się wszędzie w kraju, bez żadnej kontroli. Wydaje się, że narodowym sportem w kulturze meksykańskiej jest kłamanie.</p>
<p>You can see it if you spend just a few weeks immersing yourself in Mexican culture.</p>	<p>Można to dostrzec, jeśli spędzisz kilka tygodni zanurzone w meksykańskiej kulturze.</p>
<p>Here, liars are admired for being "clever," fraudsters are excused for being "bold," traitors are praised for what is actually cowardice, and wrongdoers are defended through an imaginary attachment that the victims themselves create. It's complete madness.</p>	<p>Tutaj kłamcy są podziwiani za bycie "sprytnymi", oszuści są usprawiedliwiani za bycie "odważnymi", zdrajcy są chwaleni za to, co jest w rzeczywistości tchórzostwem, a zbrodniecy są bronieni przez wymyśloną więź, którą sami ofiary tworzą. To kompletne szaleństwo.</p>
<p>The situation in Durango isn't much better. Here, the entrepreneurial culture has similar problems, especially when it comes to financing from questionable sources.</p>	<p>Sytuacja w Durango nie jest o wiele lepsza. Tutaj kultura przedsiębiorczości ma podobne problemy, szczególnie jeśli chodzi o finansowanie z wątpliwych źródeł.</p>
<p>The economy heavily depends on public money. Although there are some families involved in business, creativity and technology are limited, and true leadership is rare.</p>	<p>Gospodarka mocno zależy od pieniędzy publicznych. Choć są rodziny zaangażowane w biznes, kreatywność i technologia są ograniczone, a prawdziwe przywództwo jest rzadkie.</p>
<p>Places like Durango, unfortunately, are fertile ground for scammers, as ignorance, fanaticism, and opportunism are widespread.</p>	<p>Miejsca takie jak Durango, niestety, są żyzną glebą dla oszustów, ponieważ ignorancja, fanatyzm i oportunizm są powszechne.</p>
<p>Between 2021 and 2023, nearly everyone I spoke with in Durango about Bina seemed to know a "better place to invest". For example, there was a sports-betting-algorithm that claimed to offer astronomical monthly returns.</p>	<p>W latach 2021-2023 prawie wszyscy, z którymi rozmawiałem w Durango o Bina, wydawali się znać "lepsze miejsce do inwestowania". Na przykład, istniał algorytm do zakładów sportowych, który twierdził, że oferuje astronomiczne miesięczne zyski.</p>

<p>Worse still, these so-called entrepreneurs seemed to have quick access to political figures, posing in local newspapers with them and even buying local sports teams. They presented themselves as “investors” and claimed they were bringing economic development because they supposedly wanted the best for Durango.</p> <p>When I tried to warn people that they were being scammed, they wouldn’t listen. Instead, some even called me naive for not “taking advantage” of such an opportunity, and others went as far as to distance themselves from me.</p> <p>In public places, like cafes, you can overhear conversations about people involved in things like fuel theft, influence-peddling, and organized crime.</p> <p>It’s common for strange characters to approach you, trying to figure out what you do and testing if you might be a target for their scams.</p> <p>A few years ago, I attended a local Christian church in Durango, and I witnessed how social relationships were destroyed when a man infiltrated the congregation to scam several members there.</p> <p>This person took advantage of the good faith and pure intentions which are common in these environments, using a Ponzi scheme linked to cryptocurrencies. He broke the hearts of many and did irreversible damage to the trust within that community.</p> <p>I arrived there several months after the disaster, and it took me a while to realize how deeply this damage had affected the culture there, since no one ever spoke to me about it openly.</p> <p>You can imagine that when some members of that group learned about what I did with Bina, I found out that their personal assumptions were extremely closed-minded, and no explanation I could give was enough to change that.</p>	<p>Co gorsza, ci rzekomi przedsiębiorcy wydawali się mieć szybki dostęp do postaci politycznych, pozując z nimi na zdjęciach w lokalnych gazetach i nawet kupując lokalne drużyny sportowe. Przedstawiali się jako "inwestorzy" i twierdzili, że przyczyniają się do rozwoju gospodarczego, ponieważ rzekomo chcieli jak najlepiej dla Durango.</p> <p>Kiedy próbowałem ostrzec ludzi, że są oszukiwani, nie chcieli mnie słuchać. Zamiast tego, niektórzy nawet nazywali mnie naiwnym za to, że nie "wykorzystywałem" takiej okazji, a inni posunęli się do tego, że zaczęli się ode mnie dystansować.</p> <p>W miejscach publicznych, jak kawiarnie, można usłyszeć rozmowy o ludziach zamieszanych w takie rzeczy jak kradzież paliwa, handel wpływami czy przestępczość zorganizowana.</p> <p>To powszechne, że dziwni ludzie podchodzą do ciebie, próbując dowiedzieć się, czym się zajmujesz, i sprawdzając, czy możesz być celem ich oszustw.</p> <p>Kilka lat temu chodziłem do lokalnego kościoła chrześcijańskiego w Durango i byłem świadkiem tego, jak relacje społeczne zostały zniszczone, gdy pewien mężczyzna infiltrując wspólnotę, oszukał kilku jej członków.</p> <p>Ta osoba wykorzystała dobrą wolę i czyste intencje, które są powszechne w tych środowiskach, używając schematu Ponziego związanego z kryptowalutami. Złamał serca wielu osób i wyrządził nieodwracalną szkodę w zaufaniu w tej społeczności.</p> <p>Przyjechałem tam kilka miesięcy po tym zdarzeniu i zajęło mi trochę czasu, aby zrozumieć, jak głęboko ta szkoda wpłynęła na kulturę w tym miejscu, ponieważ nikt nigdy nie rozmawiał ze mną o tym otwarcie.</p> <p>Możesz sobie wyobrazić, że gdy niektórzy członkowie tej grupy dowiedzieli się, czym zajmuję się w Bina, okazało się, że ich osobiste założenia były bardzo zamknięte, a żadna moja wyjaśnienia nie wystarczyły, by to zmienić.</p>
--	---

<p>It's worth clarifying that not everyone was affected by this man. God protected many as well. I believe that some members of that community still don't know this happened, but distrust has been planted there, and I believe it continues to affect personal relationships.</p>	<p>Warto wyjaśnić, że nie każdy został dotknięty przez tego mężczyznę. Bóg chronił wielu ludzi. Wierzę, że niektórzy członkowie tej wspólnoty wciąż nie wiedzą, co się wydarzyło, ale ziarno nieufności zostało tam zasiane i wierzę, że nadal wpływa na relacje osobiste.</p>
<p>I didn't search for this information; it was by the work of the Holy Spirit. I learned about this situation many months later while attending another local church. During a Lord's Supper—a moment of communion with bread and wine—this information was shared in by some who had witnessed it. Everything we do comes to light sooner or later.</p>	<p>Nie szukałem tych informacji; dowiedziałem się o tej sytuacji dzięki pracy Ducha Świętego. Zdałem sobie sprawę z tego dopiero wiele miesięcy później, uczęszczając do innego lokalnego kościoła. Podczas Wieczery Pańskiej—momentu komunii z chlebem i winem—ta informacja została podzielona przez tych, którzy byli tego świadkami. Wszystko, co robimy, prędzej czy później wychodzi na jaw.</p>
<p>Even though I deeply love and appreciate these people and they hold a special place in my heart, I couldn't understand why it was almost impossible for me to establish meaningful relationships there.</p>	<p>Chociaż bardzo kocham i doceniam tych ludzi, a oni mają szczególne miejsce w moim sercu, nie mogłem zrozumieć, dlaczego prawie niemożliwe było nawiązanie głębszych relacji tam.</p>
<p>This situation taught me a great lesson. God has helped me, either through His miraculous providence or by giving me enough wisdom to recognize these situations and avoid the majority of these traps in time.</p>	<p>Ta sytuacja nauczyła mnie wielkiej lekcji. Bóg pomógł mi, czy to poprzez Jego cudowną opatrzność, czy dając mi wystarczającą mądrość, by rozpoznać te sytuacje i uniknąć większości pułapek w odpowiednim czasie.</p>
<p>Personally, I think it's better to go to Zacchaeus's camp. We all make mistakes and struggle with selfishness, and after all, God didn't come to call those who think they are righteous, but those who know they are wrong and need to change.</p>	<p>Osobiście uważam, że lepiej jest iść do obozu Zacheusza. Wszyscy popełniamy błędy i zmagamy się z egoizmem, a przecież Bóg nie przyszedł po tych, którzy uważają się za sprawiedliwych, ale po tych, którzy wiedzą, że są źli i muszą się zmienić.</p>
<p>The grace of God is sovereign and sublime. He is not like humans, and His extended forgiveness covers many sins. It is available to all who repent. In other words, we are all Zacchaeus and need Christ's forgiveness to experience true life.</p>	<p>Łaska Boża jest suwerenna i wzniosła. On nie jest jak ludzie, a Jego przebaczenie obejmuje wiele grzechów. Jest dostępna dla wszystkich, którzy się nawracają. Innymi słowy, wszyscy jesteśmy Zacheuszem i potrzebujemy przebaczenia Chrystusa, by doświadczyć prawdziwego życia.</p>
<p>My conclusion is that maybe the scammer thought he was smarter than everyone else, and in his selfishness, he cared more about greed and his ego than the terrible consequences his antisocial behavior caused others.</p>	<p>Moje wnioski są takie, że może oszust myślał, że jest sprytniejszy od wszystkich innych, a w swoim egoizmie bardziej troszczył się o chciwość i własne ego niż o straszne konsekwencje, jakie jego antyspołeczne zachowanie wyrządziło innym.</p>
<p>As for my own injustices, I come from a family where the name Daniel is common. So, if the name "Daniel" runs in my blood, I prefer to rest in the belief that God is my Judge, and He is a better administrator of justice than I am.</p>	<p>Jeśli chodzi o moje własne niesprawiedliwości, pochodzę z rodziny, w której imię Daniel jest powszechne. Więc, jeśli imię „Daniel” płynie we krwi, wolę odpocząć w przekonaniu, że Bóg jest moim Sędzią, a On jest lepszym administratorem sprawiedliwości niż ja.</p>

<p>Therefore, I simply try not to judge people, but rather the seriousness of the situation in Mexican culture, where corruption has become normalized to extreme levels.</p> <p>I believe God has the solution, because He has forgiven all of us. I am certain that any conman, like Zacchaeus, can come to reconciliation, forgiveness, grace, and restoration if he genuinely repents.</p> <p>However, the mark left by the scammer on the trust of that small community was so deep that even as time passed, I saw that any possibility of doing business with them no longer existed—or was only available to very closed groups that have known each other for many years.</p> <p>This situation is not isolated; it’s just one of the many stories I hear daily about how scams are common in Mexico. Just as it’s inevitable to find wisdom if you stay away from evil, it’s also inevitable to fall for a scam in a culture where deceit is common.</p> <p>Every year, hundreds of thousands of people fall into similar schemes, and it all continues with complete impunity. Some scams are even legal, like the case of the Mexican retirement system.</p> <p>I’m not saying that all Mexicans engage in deceit and fraud in money relationships. I’m simply saying that it’s widely normalized, and the loss of values like honesty, integrity, and justice might help explain why Mexico has not managed to overcome its economic stagnation.</p> <p>Those who deceive others think they’re smart, but in reality, their “cleverness” is just an abuse of others’ trust for their own gain.</p> <p>In the past two years, it’s been especially challenging to explain what Bina does, especially after the decision to focus capital on Alibaba.</p> <p>I’m not naive, either. Bina’s current size is worth no more than an average used car. Mexicans would love it if you showed up in a Ferrari so they could convince themselves you know what you’re doing in the finance world. I’ve been asked, “If you know so much about business and finance, why aren’t you rich at forty?”</p>	<p>Dlatego staram się po prostu nie oceniać ludzi, ale raczej powagę sytuacji w meksykańskiej kulturze, gdzie korupcja stała się zjawiskiem znormalizowanym do ekstremalnych poziomów.</p> <p>Wierzę, że Bóg ma rozwiązanie, ponieważ przebaczył nam wszystkim. Jestem pewny, że każdy oszust, tak jak Zacheusz, może dojść do pojednania, przebaczenia, łaski i odbudowy, jeśli szczerze się nawróci.</p> <p>Jednak ślad pozostawiony przez oszusta na zaufaniu tej małej wspólnoty był tak głęboki, że mimo upływu czasu widziałem, iż jakakolwiek możliwość prowadzenia interesów z nimi już nie istniała—albo była dostępna tylko dla bardzo zamkniętych grup, które znają się od wielu lat.</p> <p>Ta sytuacja nie jest odosobniona; to tylko jedna z wielu historii, które codziennie słyszę o tym, jak oszustwa są powszechne w Meksyku. Tak jak nieuniknione jest znalezienie mądrości, gdy trzymasz się z dala od zła, tak samo nieuniknione jest, że padniesz ofiarą oszustwa w kulturze, gdzie oszustwa są powszechne.</p> <p>Co roku setki tysięcy ludzi pada ofiarą podobnych schematów, a wszystko to dzieje się z pełną bezkarnością. Niektóre oszustwa są nawet legalne, jak na przykład przypadek meksykańskiego systemu emerytalnego.</p> <p>Nie twierdzę, że wszyscy Meksykanie angażują się w oszustwa i przekręty finansowe. Po prostu mówię, że jest to powszechnie znormalizowane, a utrata takich wartości jak uczciwość, integralność i sprawiedliwość może pomóc wyjaśnić, dlaczego Meksyk nie zdołał przewyciężyć stagnacji gospodarczej.</p> <p>Ci, którzy oszukują innych, myślą, że są sprytni, ale w rzeczywistości ich "spryt" to po prostu nadużycie zaufania innych dla własnej korzyści.</p> <p>W ciągu ostatnich dwóch lat było szczególnie trudno wyjaśnić, czym zajmuje się Bina, zwłaszcza po decyzji o skoncentrowaniu kapitału na Alibaba.</p> <p>Nie jestem też naiwny. Obecna wielkość Biny nie jest warta więcej niż przeciętny używany samochód. Meksykanie bardzo by się ucieszyli, gdybyś pojawił się w Ferrari, żeby mogli przekonać się, że wiesz, co robisz w świecie finansów. Często pytano mnie: „Jeśli wiesz tyle o biznesie i finansach, dlaczego nie jesteś bogaty w wieku czterdziestu lat?”</p>
--	---

<p>They have a point; I don't blame them. I'm also aware that my 2009 Sedan doesn't project the image of austerity that I would like to in the minds of Mexicans. So, I understand why fewer people are willing to listen, and I don't hold it against those who have stood me up.</p> <p>I don't see myself as a saint. I rationalize it this way: I'd rather live with little, being honest, and sleep peacefully than be drawn into the illusions of dishonesty. I believe that if you turn to a dishonest life, you'll never find peace in your conscience.</p> <p>Some, even though they listen, don't understand what Bina does because their way of seeing the world, business, and generating wealth is completely different from what we do here.</p> <p>There's also a large category of people who are smarter than me and simply don't have time to pay attention to something like Bina when they could build something bigger or better.</p> <p>I also recognize that I've lacked patience in this process. Even though I dislike it, it's logical that Mexicans compare Bina to what their favorite scammer does. Perhaps what I see as unfair hints, might be demonstrations that there's some pride on my side, and that if I were humbler, I might connect better with people and their concerns about what Bina does.</p> <p>And although I recognize these flaws, I want to make it clear that I have never stopped looking for ways to solve this block in the road and find new shareholders who can help increase Bina's value. However, I have decided to use more indirect methods, which I will explain later.</p> <p>Several friends have pointed out two important things about Bina: "No one will take you seriously until you make them money" and "You don't have a track record proving you know what you're doing."</p> <p>Both statements are true in the sense that none of Bina's partners are recommending the project to others. I believe this will happen until they see that its value turns into tangible wealth, at least in the book value of their shares.</p>	<p>Mają rację; nie obwiniam ich. Zdaję sobie również sprawę, że mój sedan z 2009 roku nie przekazuje wizerunku austerii, który chciałbym mieć w oczach Meksykanów. Dlatego rozumiem, dlaczego mniej osób jest skłonnych mnie słuchać, i nie mam im tego za złe, jeśli mnie zawiedli.</p> <p>Nie uważam się za świętego. Tłumaczę to sobie w ten sposób: wolę żyć skromnie, będąc uczciwym, i spać spokojnie, niż dać się wciągnąć w iluzje nieuczciwego życia. Wierzę, że jeśli zdecydujesz się na nieuczciwe życie, nigdy nie znajdziesz spokoju w swoim sumieniu.</p> <p>Niektórzy, mimo że słuchają, nie rozumieją, czym zajmuje się Bina, ponieważ ich sposób postrzegania świata, biznesu i generowania bogactwa jest zupełnie inny niż to, co robimy tutaj.</p> <p>Jest także duża grupa ludzi, którzy są mądrzejsi ode mnie i po prostu nie mają czasu, by zwracać uwagę na coś takiego jak Bina, kiedy mogą zbudować coś większego lub lepszego.</p> <p>Zdaję sobie również sprawę, że zabrakło mi ciepłości w tym procesie. Mimo że tego nie lubię, jest logiczne, że Meksykanie porównują Binę do tego, co robi ich ulubiony oszust. Być może to, co postrzegam jako nieuczciwe aluzje, może być oznaką mojego własnego pychy, a gdybym był skromniejszy, mógłbym lepiej połączyć się z ludźmi i ich obawami dotyczącymi tego, czym zajmuje się Bina.</p> <p>Chociaż dostrzegam te wady, chcę wyraźnie zaznaczyć, że nigdy nie przestałem szukać sposobów na rozwiązanie tego problemu i znalezienie nowych akcjonariuszy, którzy mogliby pomóc zwiększyć wartość Biny. Jednak postanowiłem używać bardziej pośrednich metod, które wyjaśnię później.</p> <p>Kilku przyjaciół zwróciło uwagę na dwie ważne rzeczy dotyczące Biny: „Nikt nie weźmie cię poważnie, dopóki nie zarobisz dla nich pieniędzy” i „Nie masz żadnego doświadczenia, które udowodniłoby, że wiesz, co robisz”.</p> <p>Oba stwierdzenia są prawdziwe w tym sensie, że żaden z partnerów Biny nie poleca tego projektu innym. Wierzę, że to się zmieni, dopóki nie zobaczą, że jego wartość przekłada się na rzeczywiste bogactwo, przynajmniej w postaci wartości księgowej ich akcji.</p>
---	--

As I told you when they joined, many of you followed my advice not to invest large amounts of money to avoid suffering from the ups and downs of the stock price.

Also, many of you may not see a real impact on your wealth when a share that you acquired that might have cost you \$200 dollars goes up to \$3000 in a year, as it did in 2024, because your investment just doesn't have enough zeros on the right side.

If you ask me about the saying, "What are you aiming for when you dream, Mexican?" my dream would be for Bina to be a public company, traded on the stock market, where every Mexican could own at least one share of Bina. This would benefit society by raising awareness of intrinsic value in a practical way, as I have seen in some of you when we talk about this topic.

But to be realistic here, as long as Bina continues to operate under its current model, I believe it won't fit into the Mexican market.

As a minimum viable product, while it is designed to work universally, what I mean is that the needs of the Mexican market are very different from what Bina offers, and realistically, it would be naive to think that the conditions of corruption in the Mexican business environment will change in the medium term.

Therefore, my conclusion is that Bina will need to use prudence, wisdom, and flexibility to adapt to reality.

* * *

Increasing our understanding

Enough about the natural. Now, let's talk about the supernatural.

In June 2023, I completed an article titled "Valgoritmo to distinguish information quality". This article is the result of an idea I started developing in 2013 when I first conceptualized Bina, but it follows Google's foundational white paper.

Jak mówiłem wam, gdy dołączyliście, wielu z was posłuchało mojej rady, aby nie inwestować dużych kwot pieniędzy, aby uniknąć cierpienia z powodu wahań ceny akcji.

Również wielu z was może nie dostrzegać rzeczywistego wpływu na swoje bogactwo, gdy akcja, którą nabyliście, kosztująca na przykład 200 dolarów, wzrasta do 3000 dolarów w ciągu roku, jak miało to miejsce w 2024 roku, ponieważ wasza inwestycja po prostu nie ma wystarczająco wielu zer po prawej stronie.

Jeśli zapytacie mnie o powiedzenie „Czego pragniesz, marząc, Meksykaninie?”, moim marzeniem byłoby, aby Bina stała się firmą publiczną, notowaną na giełdzie, gdzie każdy Meksykanin mógłby posiadać przynajmniej jedną akcję Biny. To przyniosłoby korzyści społeczeństwu poprzez zwiększenie świadomości o wartości wewnętrznej w praktyczny sposób, jak widziałem u niektórych z was, gdy rozmawiamy o tym temacie.

Ale, bądźmy realistami, dopóki Bina będzie działać według swojego obecnego modelu, wierzę, że nie zmieści się w meksykańskim rynku.

Jako minimalny produkt gotowy do wprowadzenia, chociaż jest zaprojektowany, aby działać uniwersalnie, chodzi mi o to, że potrzeby meksykańskiego rynku są bardzo różne od tego, co oferuje Bina, a realistycznie byłoby naiwnie sądzić, że warunki korupcji w meksykańskim środowisku biznesowym zmieniają się w średnim okresie.

Dlatego moim wnioskiem jest, że Bina będzie musiała używać rozwagi, mądrości i elastyczności, aby dostosować się do rzeczywistości.

* * *

Zwiększanie naszej wiedzy

Dość o naturalnym. Teraz porozmawiajmy o nadprzyrodzonym.

W czerwcu 2023 roku ukończyłem artykuł zatytułowany „Valgoritmo do rozróżniania jakości informacji”. Artykuł ten jest wynikiem pomysłu, który zacząłem rozwijać w 2013 roku, gdy po raz pierwszy zaprojektowałem Binę, ale opiera się on na podstawowym dokumencie Google.

<p>The document outlines the design and creation of an algorithm that evaluates the relative importance and objective quality of businesses, based on quantitative values from their financial statements.</p> <p>It's a simple idea but, at the same time, extraordinarily powerful.</p> <p>In fact, I believe this is one of the most revolutionary ideas in business history because it has the potential to change key aspects of how work operates in our reality.</p> <p>Sincerely, I am firmly convinced that the Holy Spirit inspired this, and all I did was pay attention to His guidance.</p> <p>I don't view it as if what I do defines my identity, but if I ever wanted to understand my purpose in this world, I believe this idea is part of the answer.</p> <p>The results of this algorithm, when I applied it in July 2023 to over 58,000 public companies worldwide across every industry, are available here: https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/. Since intrinsic value tends to remain, the result could be valid for several years.</p> <p>The product is designed as universal as it can be, so anyone, anywhere, can access, understand, and use it according to their needs.</p> <p>The idea is as solid as it can be, and while there are academic studies and rating agencies, I don't believe there is anything quite as accessible or comparable. This is because I didn't follow the usual and common principles or paradigms used to build their algorithms.</p> <p>While there might be something slightly similar, I am sure nothing else is available as freely or as intuitively as this product.</p> <p>Sometimes I like to think that Ben Graham and Philip Fisher would be proud to see that one of their students, a genuine admirer of their ideas, took the time to develop something like this, following their teachings.</p>	<p>Dokument ten przedstawia projektowanie i tworzenie algorytmu, który ocenia względne znaczenie oraz obiektywną jakość firm, na podstawie wartości ilościowych z ich sprawozdań finansowych.</p> <p>To prosta idea, ale jednocześnie niezwykle potężna.</p> <p>W rzeczywistości wierzę, że jest to jedna z najbardziej rewolucyjnych idei w historii biznesu, ponieważ ma potencjał, by zmienić kluczowe aspekty funkcjonowania pracy w naszej rzeczywistości.</p> <p>Szczerze mówiąc, jestem głęboko przekonany, że Duch Święty zainspirował tę ideę, a ja po prostu zwróciłem uwagę na Jego wskazówki.</p> <p>Nie postrzegam tego, co robię, jako definiującego moją tożsamość, ale gdybym kiedykolwiek chciał zrozumieć swój cel w tym świecie, wierzę, że ta idea stanowi część odpowiedzi.</p> <p>Wyniki tego algorytmu, które zastosowałem w lipcu 2023 roku do ponad 58 000 firm publicznych na całym świecie w różnych branżach, są dostępne tutaj: https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/. Ponieważ wartość wewnętrzna ma tendencję do pozostawania stabilną, wynik ten może być ważny przez kilka lat.</p> <p>Produkt został zaprojektowany tak, by był jak najbardziej uniwersalny, aby każdy, wszędzie, mógł uzyskać do niego dostęp, zrozumieć go i używać zgodnie ze swoimi potrzebami.</p> <p>Idea jest tak solidna, jak to możliwe, a mimo że istnieją badania akademickie i agencje ratingowe, nie sądzę, żeby istniało coś tak dostępnego lub porównywalnego. Dzieje się tak, ponieważ nie podążałem za typowymi i powszechnymi zasadami ani paradygmatami używanymi do budowania ich algorytmów.</p> <p>Choć może istnieje coś nieco podobnego, jestem pewien, że nic innego nie jest dostępne tak swobodnie ani intuicyjnie, jak ten produkt.</p> <p>Czasami lubię myśleć, że Ben Graham i Philip Fisher byliby dumni, widząc, że jeden z ich uczniów, prawdziwy wielbiciel ich idei, poświęcił czas na rozwinięcie czegoś takiego, podążając za ich naukami.</p>
--	---

<p>I should also say that this product is a finely crafted work in terms of minimum viability.</p> <p>It only required a clear conceptual framework, the willpower to develop it, time to gather data, and logic to organize the information coherently.</p> <p>To run it, there were no costs to Bina's shareholders, no additional server expenses beyond what we already have on our website, no expensive software, and only minimal computing power.</p> <p>I consider this product one of the most interesting things that exist in reality because it has so many uses.</p> <p>Also, I think it's great that it's available to anyone, like air, sunlight, rain, math, language or love, allowing me to celebrate the worth of 'intrinsic value'.</p> <p>At one point, I used this algorithm to validate an idea for "Superinvestors", which, by the way, a few years ago since my partners there lost interest, mainly due to faith-based differences.</p> <p>From this idea also came an initiative by Betsela called "Valgoritmo," which I am pursuing with Hugo, one of Bina's shareholders (https://valgoritmo.mx/). It's still in the minimum viable product stage.</p> <p>Of all the ideas I've shared, I believe this one is the most fundamental to Bina, because it will form the core for our fundamental change into the future.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>Powiniem również powiedzieć, że ten produkt jest starannie wykonaną pracą pod względem minimalnej wykonalności.</p> <p>Wymagał jedynie jasnej koncepcji, woli do jego rozwoju, czasu na zbieranie danych oraz logiki, aby uporządkować informacje w sposób spójny.</p> <p>Aby go uruchomić, nie poniesiono żadnych kosztów dla akcjonariuszy Bina, nie było dodatkowych wydatków na serwery poza tymi, które już mamy na naszej stronie internetowej, nie wymagał drogiego oprogramowania i potrzebował tylko minimalnej mocy obliczeniowej.</p> <p>Uważam ten produkt za jedną z najbardziej interesujących rzeczy, które istnieją w rzeczywistości, ponieważ ma tak wiele zastosowań.</p> <p>Ponadto uważam, że to wspaniale, że jest dostępny dla każdego, jak powietrze, światło słoneczne, deszcz, matematyka, język czy miłość, pozwalając mi świętować wartość „wartości wewnętrznej”.</p> <p>W pewnym momencie użyłem tego algorytmu, aby zweryfikować pomysł na „Superinwestorów”, który zresztą kilka lat temu stracił zainteresowanie moich partnerów, głównie z powodu różnic religijnych.</p> <p>Z tego pomysłu powstała także inicjatywa Betseli o nazwie „Valgoritmo”, którą realizuję z Hugo, jednym z akcjonariuszy Bina (https://valgoritmo.mx/). Wciąż jest to produkt na etapie minimalnej wykonalności.</p> <p>Spośród wszystkich pomysłów, które podzieliłem się, uważam, że ten jest najbardziej fundamentalny dla Bina, ponieważ będzie stanowił rdzeń naszej fundamentalnej zmiany w przyszłości.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
<p>The unavoidable transformation of reality</p> <p>More on the supernatural.</p> <p>I'm not a prophet, and I don't claim to predict the future. I consider myself a man of numbers.</p> <p>Though I'm not a professional mathematician, I've been drawn to numbers since I was young—not out of some silly attachment, but because I believe math is a language of pure logic.</p>	<p>Nieunikniona transformacja rzeczywistości</p> <p>Więcej o nadprzyrodzonym.</p> <p>Nie jestem prorokiem i nie twierdzę, że potrafię przewidzieć przyszłość. Uważam się za człowieka liczb.</p> <p>Chociaż nie jestem profesjonalnym matematykiem, od dziecka przyciągały mnie liczby – nie z jakiegoś głupiego przywiązania, ale dlatego, że wierzę, że matematyka jest językiem czystej logiki.</p>

<p>In this section, I want to record something that concerns me on a spiritual level. I'll explain it through a series of historical events, connected like links in a chain, as life often works under the "butterfly effect" principle.</p> <p>In 2020, during the deep reflection many of us experienced during the pandemic, I went through what I'd call my "miraculous year."</p> <p>During that time, from Durango, I wrote the book <i>To the Christian Man of the 21st Century</i> (https://www.amazon.com.mx/dp/B0C91KG1CW).</p> <p>Among other topics, I focused on a deep analysis of what the Sumerian civilization recorded about the Great Flood, involving Noah.</p> <p>From my research, I concluded that stories following the flood seemed to recount the same event, just told from different perspectives.</p> <p>To compare these historical accounts, I also reviewed the chronology in Genesis.</p> <p>Through that process, I found James Ussher's calendar proposal. He argued that our current calendar has an error regarding Christ's birth year, suggesting it happened earlier than commonly believed.</p> <p>Also, in December 2020, during the COVID restrictions, I wrote another book and recorded a podcast titled <i>How to Be Happier</i> (https://www.amazon.com.mx/dp/B09D5X2WDL/).</p> <p>With this work, I wanted to document findings from my master's thesis, which focused on the scientific study of happiness.</p> <p>Inspired by Warren Buffett's advice on "the value of saying no," I developed several tools for this project. These included ways to manage time and work better, learn faster, and simplify everyday tasks, freeing up more time.</p> <p>As I mentioned in another idea, by mid-February 2021, I decided to return to Guadalajara to establish this project, Bina, in that city.</p>	<p>W tej sekcji chciałbym zapisać coś, co martwi mnie na poziomie duchowym. Wyjaśnię to przez szereg wydarzeń historycznych, połączonych jak ogniwa w łańcuchu, ponieważ życie często działa zgodnie z zasadą „efektu motyla”.</p> <p>W 2020 roku, podczas głębokiej refleksji, którą wielu z nas przeżywało w czasie pandemii, przeszedłem przez to, co nazwałbym „moim cudownym rokiem”.</p> <p>W tym czasie, z Durango, napisałem książkę „Do mężczyzny chrześcijańskiego XXI wieku” (https://www.amazon.com.mx/dp/B0C91KG1CW).</p> <p>Wśród innych tematów, skoncentrowałem się na głębokiej analizie tego, co cywilizacja sumeryjska zapisała na temat Wielkiego Potopu, w którym występuje Noe.</p> <p>Z moich badań wynikało, że historie po potopie wydają się opowiadać o tym samym wydarzeniu, tylko z różnych perspektyw.</p> <p>Aby porównać te historyczne relacje, przeanalizowałem również chronologię zawartą w <i>Księdze Rodzaju</i>.</p> <p>W trakcie tego procesu natrafiłem na propozycję kalendarza Jamesa Usshera. Twierdził on, że nasz obecny kalendarz zawiera błąd dotyczący roku narodzin Chrystusa, sugerując, że miało to miejsce wcześniej niż powszechnie się uważa.</p> <p>Również w grudniu 2020 roku, w czasie restrykcji związanych z COVID, napisałem kolejną książkę i nagrałem podcast pod tytułem „Jak być szczęśliwszym” (https://www.amazon.com.mx/dp/B09D5X2WDL/).</p> <p>W tej pracy chciałem udokumentować wyniki mojej pracy magisterskiej, która koncentrowała się na naukowym badaniu szczęścia.</p> <p>Zainspirowany radą Warrena Buffetta dotyczącą „wartości mówienia nie”, opracowałem kilka narzędzi do tego projektu. Należały do nich sposoby na lepsze zarządzanie czasem i pracą, szybsze uczenie się oraz upraszczanie codziennych zadań, co pozwalało zaoszczędzić więcej czasu.</p> <p>Jak wspomniałem w innej idei, w połowie lutego 2021 roku postanowiłem wrócić do Guadalajary, aby ustanowić ten projekt, Bina, w tym mieście.</p>
--	--

<p>In March, after moving back to Guadalajara, Oscar Jiménez, a former fellow from the political party Movimiento de Regeneración Nacional in the indigenous urban community of San Juan de Ocotán, invited me to run an aspiration to become candidate for the public office of Zapopan.</p> <p>I then shared my political thesis with him, based on my previous experience running for that same candidacy for Zapopan in 2018. I believed that Morena, in my opinion, was a political party that faked democratic processes. Still, I accepted his invitation, determined to prove that this simulation was, in fact, a reality again.</p> <p>The selection process turned out to be exactly what I had anticipated: a simulation. On March 21, Morena selected its candidates, confirming my suspicion that several of us aspiring candidates had simply been ignored.</p> <p>Interestingly, some of my former colleagues from my office job at DXC Technology reported me internally within the company for the audacity of participating in that internal political process.</p> <p>Obviously, their report never went anywhere because they made false accusations, claiming that I was using company resources to campaign for mayor among the employees. This was hilarious and absurd because the process was within the party, and the purpose of the process was to aspire to the candidacy, which did not require support from any outsiders. In politics I might be a bit innocent, but not that stupid.</p> <p>I wasn't disappointed by the result. In fact, unlike the 2018 process, in which I also ran for Zapopan mayor, this time I spent considerably less money to prove the same thing.</p> <p>The best part of this experience was that it pushed me to become disillusioned with purely human political systems.</p> <p>Finally, on May 17, 2021, I made a definitive decision that remains fundamental in my life: I made a written commitment to Jesus Christ, surrendering my entire life—my past, my present, and my future—so that He could fulfill His will in me.</p>	<p>W marcu, po przeprowadzce z powrotem do Guadalajara, Oscar Jiménez, były kolega z partii politycznej Movimiento de Regeneración Nacional w rdzennej społeczności miejskiej San Juan de Ocotán, zaprosił mnie do ubiegania się o kandydaturę na urząd publiczny w Zapopan.</p> <p>Podzieliłem się z nim moją tezą polityczną, opartą na moim wcześniejszym doświadczeniu ubiegania się o tę samą kandydaturę na burmistrza Zapopan w 2018 roku. Uważałem, że Morena, moim zdaniem, była partią polityczną, która udawała procesy demokratyczne. Niemniej jednak, przyjąłem jego zaproszenie, postanowiony, aby udowodnić, że ta symulacja była w rzeczywistości rzeczywistością.</p> <p>Proces selekcji okazał się dokładnie tym, czego się spodziewałem: symulacją. 21 marca Morena wybrała swoich kandydatów, co potwierdziło moje podejrzenie, że kilku z nas, aspirujących do kandydatury, po prostu zostało zignorowanych.</p> <p>Co ciekawe, niektórzy moi byli koledzy z pracy w DXC Technology zgłosili mnie wewnętrznie w firmie za odwagę uczestniczenia w tym wewnętrznym procesie politycznym.</p> <p>Oczywiście ich raport nikąd nie prowadził, ponieważ składali fałszywe oskarżenia, twierdząc, że używałem zasobów firmy do prowadzenia kampanii na burmistrza wśród pracowników. To było zabawne i absurdalne, ponieważ proces ten dotyczył wewnętrznej procedury partii, a celem tego procesu było ubieganie się o kandydaturę, co nie wymagało wsparcia z zewnątrz. W polityce mogą być trochę naiwny, ale nie aż tak głupi.</p> <p>Nie byłem rozczarowany wynikiem. W rzeczywistości, w przeciwieństwie do procesu z 2018 roku, w którym również ubiegałem się o stanowisko burmistrza Zapopan, tym razem wydałem znacznie mniej pieniędzy, aby udowodnić to samo.</p> <p>Najlepszą częścią tego doświadczenia było to, że skłoniło mnie do rozczarowania się czysto ludzkimi systemami politycznymi.</p> <p>W końcu, 17 maja 2021 roku, podjąłem ostateczną decyzję, która pozostała fundamentalna w moim życiu: złożyłem pisemne zobowiązanie wobec Jezusa Chrystusa, oddając Mu całe moje życie—moją przeszłość, teraźniejszość i przyszłość—aby mógł wypełnić swoją wolę we mnie.</p>
---	---

<p>I still keep that handwritten paper in one of my Bibles. After that decision, the events in my life began to unfold at a different pace, which I will try to present to you chronologically as a testimony.</p> <p>In June 2021, I encountered a theological theory that has been circulating in the modern Christian Church for decades. It is based on a prophecy of Jesus about a fig tree, which is found in Matthew 24:32-35:</p> <p style="padding-left: 40px;">"Now, learn this lesson from the fig tree: When its branches become tender and leaves sprout, you know that summer is near.</p> <p style="padding-left: 40px;">In the same way, when you see all these things, you know that He (the Son of Man) is near, right at the door.</p> <p style="padding-left: 40px;">I tell you the truth, this generation will not pass away until all these things have happened. Heaven and earth will pass away, but my words will never pass away."</p> <p>In the context of this passage, Jesus describes several signs that happen at the same time, allowing us to recognize certain characteristics of crucial times so that we can understand the season we are living in.</p> <p>Some scholars interpret that the fig tree refers to Israel, given the abundance of fig trees in the region.</p> <p>So, according to them, since Jesus is referring to the nation of Israel, they argue that the "generation" mentioned began on the very day the state of Israel was born, on May 14, 1948.</p> <p>Even though we read in Genesis 6:3 that God says, "In the future, life span will not exceed one hundred and twenty years," Psalm 90:10 says, "The days of our age are seventy years, and if by reason of strength they are eighty years." According to official statistics, in 2022, the life expectancy for an Israeli man was 81 years.</p>	<p>Wciąż trzymam ten ręcznie napisany papier w jednej ze swoich Biblii. Po tej decyzji wydarzenia w moim życiu zaczęły się rozwijać w innym tempie, które postaram się przedstawić Ci chronologicznie jako świadectwo.</p> <p>W czerwcu 2021 roku natknąłem się na teologiczną teorię, która krąży w nowoczesnym Kościele chrześcijańskim od dziesięcioleci. Jest ona oparta na prorocत्वie Jezusa o drzewie figowym, które znajduje się w Ewangelii Mateusza 24:32-35:</p> <p style="padding-left: 40px;">„Nauczcie się tej lekcji z drzewa figowego: Kiedy jego gałęzie stają się delikatne i pojawiają się liście, wiecie, że lato jest blisko.</p> <p style="padding-left: 40px;">Podobnie, gdy zobaczycie wszystkie te rzeczy, będziecie wiedzieć, że On (Syn Człowieczy) jest blisko, przy drzwiach.</p> <p style="padding-left: 40px;">Zaprawdę powiadam wam, ta pokolenie nie przeminie, aż wszystko to się stanie. Niebo i ziemia przeminą, ale moje słowa nie przeminą.”</p> <p>W kontekście tego fragmentu, Jezus opisuje kilka znaków, które zdarzają się jednocześnie, pozwalając nam rozpoznać pewne cechy kluczowych czasów, abyśmy mogli zrozumieć porę, w której żyjemy.</p> <p>Niektórzy uczeni interpretują, że drzewo figowe odnosi się do Izraela, biorąc pod uwagę obfitość drzew figowych w tym regionie.</p> <p>Zatem, według nich, ponieważ Jezus odnosi się do narodu izraelskiego, twierdzą, że "pokolenie" wspomniane w prorocत्वie zaczęło się w dniu narodzin państwa Izrael, 14 maja 1948 roku.</p> <p>Mimo że czytamy w Księdze Rodzaju 6:3, że Bóg mówi: „W przyszłości wiek życia nie przekroczy stu dwudziestu lat,” Psalm 90:10 mówi: „Dni naszego wieku to siedemdziesiąt lat, a jeśli z powodu siły, osiemdziesiąt lat.” Zgodnie z oficjalnymi statystykami, w 2022 roku średnia długość życia mężczyzny izraelskiego wynosiła 81 lat.</p>
--	--

<p>So, based on this interpretation, people born on the day the State of Israel was founded might also witness the coming of the Messiah, who will come to judge the nations and establish a thousand-year rule on Earth.</p> <p>The conclusion is straightforward: if you add 80 years to 1948, this would lead to the expectation of Christ's return in the year 2028.</p> <p>If we analyze the geopolitical events surrounding the creation of the state of Israel, we see that World War I (1914-1918) led to the dissolution of the German, Austro-Hungarian, Ottoman, and Russian empires.</p> <p>After four centuries of control in Jerusalem, the Turkish Ottoman Empire fell in 1922. In 1932, the modern kingdom of Saudi Arabia was founded.</p> <p>Then came World War II (1939-1945).</p> <p>During this war, British protectorates like Lebanon and Syria gained sovereignty in 1943.</p> <p>After the war and the Holocaust, in 1946, Jordan became a sovereign state.</p> <p>Finally, on May 14, 1948, Israel was born in a single day, which is remarkable if we consider what Isaiah 66:8 says.</p> <p>Soon after, Israel fought a war of independence against neighboring Arab countries, followed by a series of conflicts that make us believe that conflict there is "normal" and that "there have always been issues there."</p> <p>The conflicts involving Israel's existence has had a lasting impact on global geopolitics, especially in Jerusalem, which I consider the epicenter of global politics.</p> <p>In my opinion, Jesus clarified which generation he was referring to when he mentioned the story of Noah in verses 37 to 39.</p> <p>As I see it, the first human generation goes from Adam to Noah, until a significant change transformed the ancient world, leading to Noah's generation, which corresponds to our current age.</p>	<p>Zatem, na podstawie tej interpretacji, osoby urodzone w dniu, kiedy zostało założone państwo Izrael, mogą również być świadkami przyjścia Mesjasza, który przyjdzie, aby sądzić narody i ustanowić tysiactletnie panowanie na Ziemi.</p> <p>Wnioski są jasne: jeśli dodamy 80 lat do 1948 roku, można spodziewać się powrotu Chrystusa w roku 2028.</p> <p>Jeśli przeanalizujemy wydarzenia geopolityczne związane z utworzeniem państwa Izrael, zauważymy, że I wojna światowa (1914-1918) doprowadziła do rozpadu niemieckiego, austro-węgierskiego, osmańskiego i rosyjskiego imperium.</p> <p>Po czterech wiekach panowania w Jerozolimie, Imperium Osmańskie upadło w 1922 roku. W 1932 roku zostało założone współczesne królestwo Arabii Saudyjskiej.</p> <p>Następnie wybuchła II wojna światowa (1939-1945).</p> <p>Podczas tej wojny, brytyjskie protektoraty takie jak Liban i Syria uzyskały suwerenność w 1943 roku.</p> <p>Po wojnie i Holokauście, w 1946 roku, Jordania stała się suwerennym państwem.</p> <p>Wreszcie, 14 maja 1948 roku, Izrael narodził się w jeden dzień, co jest godne uwagi, jeśli weźmiemy pod uwagę to, co mówi Izajasza 66:8.</p> <p>Wkrótce potem Izrael stoczył wojnę o niepodległość z sąsiednimi krajami arabskimi, a następnie miała miejsce seria konfliktów, które sprawiają, że wierzymy, iż konflikt tam jest „normalny” i że „zawsze były tam problemy.”</p> <p>Konflikty związane z istnieniem Izraela miały trwały wpływ na geopolitykę światową, szczególnie w Jerozolimie, którą uważam za epicentrum światowej polityki.</p> <p>Moim zdaniem, Jezus wyjaśnił, o które pokolenie chodziło, kiedy wspomnił o historii Noego w wersetach 37-39.</p> <p>Według mnie, pierwsze pokolenie ludzkie obejmuje Adama i Noego, aż do znaczącej zmiany, która przekształciła starożytny świat, prowadząc do pokolenia Noego, które odpowiada naszej obecnej epoce.</p>
---	---

<p>Because of this, although hardly anyone lives more than a century, we can logically say that the more than 8 billion people today actually descend from Noah's three families.</p> <p>This makes us all brothers in a way and of course, part of the same generation. This is, from Noah to Abraham, to David, to Jesus, to our time, we are all part of the same generation.</p> <p>This reasoning also helps explain why supremacism, like racism, is a misguided belief, as foolish as believing and preaching that we descend from bacteria and monkeys.</p> <p>Let's get back to the timeline. As I reflected on the parable of the fig tree, I came across an intriguing Hebrew concept: if you use a circular calendar, you can measure a year by assigning one day to each degree of the circle, so that the complete circle, 360 degrees represent a full year. The Hebrews refer to this as the "prophetic year."</p> <p>This is how they calculate, for example, the prophecy in Daniel 9:21-27, which mentions 70 weeks. By this method, scholars believe that the final week of this prophecy can be understood as 7 years of 360 days each, totaling 2,520 days.</p> <p>As I pondered these ideas between June and July of that year in Guadalajara, I immersed myself in writing a theology book titled He Is, where I wanted to explore the characteristics of God. https://www.amazon.com/dp/B09NVTQ76M/</p> <p>My goal with this book was simple and sincere: to introduce Christ Jesus to readers, hoping they would draw closer to Him, just as I had experienced Him.</p> <p>To achieve this, I decided to give the book as a gift to friends, acquaintances, and contacts, especially those who had wished me well on my birthday (since I considered them warm people). I hoped each would find something valuable in its pages.</p> <p>In sending out this book, I also wanted to test a hypothesis that had come to mind:</p>	<p>Z tego powodu, chociaż prawie nikt nie żyje dłużej niż sto lat, możemy logicznie powiedzieć, że ponad 8 miliardów ludzi dzisiaj faktycznie pochodzi od trzech rodzin Noego.</p> <p>To sprawia, że wszyscy jesteśmy w pewnym sensie braćmi, a oczywiście częścią tej samej generacji. Od Noego do Abrahama, do Dawida, do Jezusa, aż do naszych czasów, wszyscy jesteśmy częścią tej samej generacji.</p> <p>To rozumowanie pomaga również wyjaśnić, dlaczego supremacjonizm, podobnie jak rasizm, jest błędnym przekonaniem, równie głupim jak wiara i głoszenie, że pochodzimy od bakterii i małp.</p> <p>Wracając do osi czasu. Kiedy rozmyślałem nad przypowieścią o figowym drzewie, natrafiłem na interesujący hebrajski koncept: jeśli używasz kalendarza okrężnego, możesz mierzyć rok, przypisując jeden dzień do każdego stopnia okręgu, tak że cały okrąg, 360 stopni, reprezentuje pełny rok. Hebrajczycy nazywają to „rokiem proroczym”.</p> <p>W ten sposób obliczają na przykład prorocztwo w Danielu 9:21-27, które wspomina o 70 tygodniach. Zgodnie z tą metodą, uczeni wierzą, że ostatni tydzień tej prorocztwa można zrozumieć jako 7 lat po 360 dni każde, co daje łączną liczbę 2,520 dni.</p> <p>Kiedy zastanawiałem się nad tymi ideami między czerwcem a lipcem tamtego roku w Guadalajarze, zanurzyłem się w pisaniu książki teologicznej zatytułowanej „On Jest”, w której chciałem zgłębić cechy Boga. https://www.amazon.com/dp/B09NVTQ76M/</p> <p>Mój cel z tą książką był prosty i szczerzy: przedstawić Chrystusa Jezusowi czytelnikom, mając nadzieję, że zblizą się do Niego, tak jak ja Go doświadczyłem.</p> <p>Aby to osiągnąć, postanowiłem podarować książkę przyjaciołom, znajomym i kontaktom, zwłaszcza tym, którzy życzyli mi wszystkiego najlepszego z okazji urodzin (ponieważ uważałem ich za serdecznych ludzi). Miałem nadzieję, że każdy z nich znajdzie coś cennego na jej stronach.</p> <p>Wysyłając tę książkę, chciałem także przetestować hipotezę, która przysłała mi do głowy:</p>
---	---

<p>“If people show no interest in something as important as the salvation of their soul, why would they be interested in something as mundane as Bina?”</p> <p>In the months that followed, I gave away over a thousand books, but the positive responses I received were less than 2%.</p> <p>After distributing as many books as I could, I came to the following conclusion: the distractions and concerns of this world are many and so absorbing that most people rarely stop to think about something as significant as eternity.</p> <p>When I combined these findings with the responses that I received during the “friends and family” round of capital raising for Bina, I spent August reflecting on a recurring obstacle: people kept telling me that basically they “don’t have time to pay attention.”</p> <p>Despite everything I said above, in my view, I choose to believe people speak sincerely. If they don’t, sooner or later, the truth always comes to light as I have demonstrated in the previous idea.</p> <p>In July, I recorded my first series of videos for YouTube, based on a review of Ben Graham’s principles in his book <i>The Intelligent Investor</i>: https://bina.mx/inicio/revision-literaria-el-inversor-inteligente/</p> <p>In parallel, I analyzed the situation of the largest companies in Mexico and worldwide to document the state of business at that time and leave a record for history.</p> <p>The results are available for anyone who wants to see them. https://bina.mx/inicio/las-20-empresas-publicas-mas-grandes/</p> <p>Also, in August 2021, I had a peculiar dream in which I saw drawings inspired by the Beatitudes. This led me to hire my friend, Juan Pablo Robles Ruiz, in fact, he is one of our shareholders, to bring those ideas to life in a series of black-and-white illustrations. This work can be seen in a video and, to me, represents a visual reflection of that thought.</p>	<p>„Jeśli ludzie nie okazują zainteresowania czymś tak ważnym jak zbawienie ich duszy, dlaczego mieliby interesować się czymś tak prozaicznym jak Bina?”</p> <p>W miesiącach, które minęły, rozdałem ponad tysiąc książek, ale pozytywne odpowiedzi, które otrzymałem, stanowiły mniej niż 2%.</p> <p>Po rozdeleniu tylu książek, doszedłem do następującego wniosku: rozproszenia i troski tego świata są tak liczne i pochłaniające, że większość ludzi rzadko zatrzymuje się, by pomyśleć o czymś tak znaczącym jak wieczność.</p> <p>Kiedy połączyłem te spostrzeżenia z odpowiedziami, które otrzymałem podczas rundy zbierania funduszy „przyjaciół i rodziny” na rzecz Bina, spędziłem sierpień, zastanawiając się nad powtarzającą się przeszkodą: ludzie wciąż mówili mi, że właściwie „nie mają czasu, by poświęcić uwagę”.</p> <p>Pomimo tego, co powiedziałem powyżej, z mojego punktu widzenia, wybieram wiarę, że ludzie mówią szczerze. Jeśli nie, prędzej czy później prawda zawsze wychodzi na jaw, jak udowodniłem w poprzedniej myśli.</p> <p>W lipcu nagrałem moją pierwszą serię filmów na YouTube, opartych na przeglądzie zasad Bena Grahama zawartych w jego książce „Inteligentny inwestor”: https://bina.mx/inicio/revision-literaria-el-inversor-inteligente/</p> <p>Równolegle analizowałem sytuację największych firm w Meksyku i na świecie, aby udokumentować stan biznesu w tamtym czasie i zostawić zapis dla historii.</p> <p>Wyniki są dostępne dla każdego, kto chce je zobaczyć. https://bina.mx/inicio/las-20-empresas-publicas-mas-grandes/</p> <p>Również w sierpniu 2021 roku miałem dziwny sen, w którym zobaczyłem rysunki inspirowane Błogosławieństwami. To skłoniło mnie do zatrudnienia mojego przyjaciela, Juana Pablo Roblesa Ruiza, który zresztą jest jednym z naszych akcjonariuszy, aby ożywił te pomysły w serii ilustracji czarno-białych. Ta praca jest dostępna w filmie i dla mnie stanowi wizualne odzwierciedlenie tej myśli.</p>
---	---

<p>https://www.youtube.com/watch?v=BBzvgn0kujU</p> <p>The measurement of time has always been a fascinating challenge. On August 21, 2021, I started gathering some conclusions about time, ideas I had developed while writing my other book, Principles for Capital Allocation: https://www.amazon.com/dp/B099MZBGLB/</p> <p>The basic principle goes like this: time is essentially "a rate of change"; it's "the order in which things progress," and, as we know well, it is "irreversible".</p> <p>Regarding the statement: "I don't have time" my conclusion was as follows</p> <p>First, there are those who lie because that's how they were taught to make excuses and have grown used to normalizing lies in their lives and relationships. With these, it's best to verify and keep a healthy distance for mental well-being.</p> <p>Then, there are those who tell the truth. These can be split into two groups.</p> <p>Some don't have time because they use it well and maximize it. Others waste it because they're caught up in unimportant matters.</p> <p>I believe the largest group is the last one since nearly everyone has struggled with time at some point in their life.</p> <p>This is where we find ourselves trapped by distractions: false idols, overwork, overwhelming information, and often, driven by fear of death or poverty.</p> <p>Situations like these drain the courage needed to face our insecurities and fears, preventing us from reaching a life that is truly rich, full, and meaningful.</p>	<p>https://www.youtube.com/watch?v=BBzvgn0kujU</p> <p>Mierzenie czasu zawsze było fascynującym wyzwaniem. 21 sierpnia 2021 roku zacząłem zbierać pewne wnioski na temat czasu, idee, które rozwinąłem podczas pisania mojej innej książki, Principles for Capital Allocation: https://www.amazon.com/dp/B099MZBGLB/</p> <p>Podstawowa zasada jest następująca: czas jest w zasadzie "wskaźnikiem zmiany"; to "kolejność, w jakiej rzeczy postępują", a jak dobrze wiemy, jest "nieodwracalny".</p> <p>Jeśli chodzi o stwierdzenie: „Nie mam czasu”, mój wniosek jest następujący:</p> <p>Po pierwsze, są tacy, którzy kłamią, ponieważ tak nauczyli się usprawiedliwiać i przyzwyczaili się do normalizowania kłamstw w swoim życiu i relacjach. W takich przypadkach najlepiej jest weryfikować informacje i zachować zdrowy dystans dla dobrego samopoczucia psychicznego.</p> <p>Po drugie, są tacy, którzy mówią prawdę. Można ich podzielić na dwie grupy.</p> <p>Niektórzy nie mają czasu, ponieważ dobrze go wykorzystują i maksymalizują jego wartość. Inni marnują czas, ponieważ są pochłonięci nieistotnymi sprawami.</p> <p>Uważam, że największa grupa to ta druga, ponieważ prawie każdy w pewnym momencie swojego życia zmagal się z brakiem czasu.</p> <p>To tutaj znajdujemy się uwięzieni przez rozproszenia: fałszywe idole, nadmierną pracę, przytłaczające informacje, a często także kierowani strachem przed śmiercią lub ubóstwem.</p> <p>Sytuacje takie jak te wyczerpują odwagę potrzebną do zmierzenia się z naszymi niepewnościami i lękami, uniemożliwiając nam osiągnięcie życia, które jest naprawdę bogate, pełne i znaczące.</p>
---	---

<p>In this context, my conclusion was that based on what I found in the book “How to be happier”, the answer for the group I wanted to help (the last one) lies in finding wisdom and applying smart work to experience a more valuable life. Then they can join the other group that practices sincerity, where, strangely enough, there tends to be time for what’s essential and important.</p> <p>So, on August 31, 2021, I decided to launch an initiative I called "Eutos" — a Greek word meaning "well done" — hoping to offer a practical application of wisdom.</p> <p>I thought that through Eutos, I could help others channel their efforts toward a more fulfilling life.</p> <p>On September 7, I gathered all the information I had studied and created for this purpose, envisioning an initial prototype: an easy-to-access online portal that anyone could use to improve their life.</p> <p>However, just two weeks later, due to a minor disagreement with the person I was living with in Guadalajara, I realized my life there was going nowhere. So, on September 21, I made an important decision: I moved to Durango with the intention of setting up my permanent capital there.</p> <p>This decision was not made lightly. I remember that as I traveled down the highway with my belongings, a feeling stirred inside me, something like, “I want you to get involved with Durango.”</p> <p>A few days after I settled in, I was talking with my brother David and a friend, Rodrigo, who is a software engineer. The idea came up to turn Eutos into a digital application.</p> <p>To do this, it was suggested that I should first dive deeply into a topic that had always interested me: the principles that govern time and our human relationship with it.</p> <p>So, I decided to study how we currently measure days and weeks, aiming to create tools that would allow us to manage time more meaningfully.</p>	<p>W tym kontekście moim wnioskiem było to, że na podstawie tego, co znalazłem w książce „Jak być szczęśliwszym”, odpowiedź dla grupy, którą chciałem pomóc (tej ostatniej), polega na znalezieniu mądrości i zastosowaniu mądrej pracy, aby doświadczyć bardziej wartościowego życia. Wtedy będą mogli dołączyć do drugiej grupy, która praktykuje szczerłość, gdzie, co ciekawe, zwykle znajduje się czas na to, co jest istotne i ważne.</p> <p>Dlatego 31 sierpnia 2021 roku postanowiłem uruchomić inicjatywę, którą nazwałem „Eutos” — greckie słowo oznaczające „dobrze zrobione” — mając nadzieję, że oferując praktyczne zastosowanie mądrości, mogę pomóc innym.</p> <p>Pomysł był taki, że poprzez Eutos mogłem pomóc innym skierować swoje wysiłki na bardziej satysfakcjonujące życie.</p> <p>7 września zebrałem wszystkie informacje, które studiowałem i stworzyłem na ten cel, tworząc początkowy prototyp: łatwy dostępny portal internetowy, który każdy mógłby wykorzystać, aby poprawić swoje życie.</p> <p>Jednak zaledwie dwa tygodnie później, z powodu drobnej niezgody z osobą, z którą mieszkalem w Guadalajarze, zdałem sobie sprawę, że moje życie tam nie zmierza w żadnym kierunku. Dlatego 21 września podjąłem ważną decyzję: przeprowadziłem się do Durango, z zamiarem osiedlenia tam swojego stałego kapitału.</p> <p>Ta decyzja nie została podjęta lekko. Pamiętam, że podróżując autostradą ze swoimi rzeczami, poczułem coś w rodzaju uczucia: „Chcę, abyś zaangażował się w Durango”.</p> <p>Kilka dni po osiedleniu się rozmawiałem z moim bratem Dawidem i przyjacielem Rodrigo, który jest inżynierem oprogramowania. Pojawił się pomysł, aby przekształcić Eutos w aplikację cyfrową.</p> <p>Aby to zrobić, zasugerowano, abym najpierw zagłębił się w temat, który zawsze mnie interesował: zasady, które rządzą czasem i naszą ludzką relacją z nim.</p> <p>Postanowiłem więc studiować, jak obecnie mierzymy dni i tygodnie, mając na celu stworzenie narzędzi, które pozwolą nam zarządzać czasem w sposób bardziej znaczący.</p>
--	--

<p>Among my first observations, I began with something that had been difficult for me as a child — the fact that our analog clocks display cycles of 12 hours, and that our cultural convention marks the start of each day at midnight.</p> <p>On the other hand, from a natural perspective and based on the principle described in Genesis, the day actually begins after sunset. First comes the night after sunset, then dawn, and after that, the daytime.</p> <p>With this idea in mind, I moved toward a broader understanding. First, my hypothesis was that the world is rebelling in how it wants to measure the passage of time.</p> <p>This led me to the next thought: If Genesis describes the day as starting with the evening followed by morning, then this same pattern could apply to a week.</p> <p>Thus, the first days could be the "night of the week" (to organize ourselves with caution), and the second half, the "day of the week" (to act boldly).</p> <p>The same could apply to the design of a year: a cycle of contraction and expansion, like the heartbeat, with winter as a "night" for rest and planning, and summer as a "day" for work and harvest.</p> <p>By October 4, at home I received a 24-hour clock I had ordered online, and based on it, I designed a proposal for an analog clock that would optimize time management.</p> <p>Using this logic, I then adopted the ancient concept of specific hours (like the first, third, sixth hour in the day) and, at night, the idea of “watches” or blocks of time for rest. I concluded that a smart way to work would be to work for 2 hours after sunrise and then use 1 hour for rest.</p> <p>My hypothesis is that this tool — though it may seem simple — can help us change a false paradigm about time and allow us to improve the way we approach each day, week, and year.</p>	<p>Wśród moich pierwszych obserwacji zacząłem od czegoś, co było dla mnie trudne jako dziecko — faktu, że nasze zegary analogowe pokazują cykle 12-godzinne, a nasza konwencja kulturowa oznacza początek każdego dnia o północy.</p> <p>Z drugiej strony, z perspektywy naturalnej i na podstawie zasady opisanej w Księdze Rodzaju, dzień w rzeczywistości zaczyna się po zachodzie słońca. Najpierw nadchodzi noc po zachodzie, potem świt, a dopiero potem dzień.</p> <p>Z tą myślą poszedłem ku szerszemu zrozumieniu. Moja hipoteza była taka, że świat buntuje się w sposobie, w jaki chce mierzyć upływ czasu.</p> <p>To skłoniło mnie do kolejnej myśli: Jeśli Księga Rodzaju opisuje dzień jako zaczynający się od wieczora, a potem poranka, to ten sam wzór mógłby dotyczyć tygodnia.</p> <p>Tak więc pierwsze dni mogłyby być „nocą tygodnia” (aby zorganizować się ostrożnie), a druga połowa, „dniem tygodnia” (aby działać odważnie).</p> <p>To samo mogłoby dotyczyć konstrukcji roku: cykl kurczenia się i rozszerzania, jak bicie serca, z zimą jako „nocą” na odpoczynek i planowanie, a latem jako „dniem” na pracę i żniwa.</p> <p>Do 4 października w domu otrzymałem zegar 24-godzinny, który zamówiłem online, a na jego podstawie zaprojektowałem propozycję zegara analogowego, który optymalizowałby zarządzanie czasem.</p> <p>Używając tej logiki, przyjąłem starożytny koncept określonych godzin (jak pierwsza, trzecia, szósta godzina dnia) oraz, w nocy, ideę „wacht” lub bloków czasowych na odpoczynek. Doszedłem do wniosku, że mądrym sposobem pracy byłoby pracowanie przez 2 godziny po wschodzie słońca, a potem użycie 1 godziny na odpoczynek.</p> <p>Moja hipoteza jest taka, że to narzędzie — choć może wydawać się proste — może pomóc nam zmienić fałszywy paradygmat dotyczący czasu i pozwolić poprawić sposób, w jaki podchodzimy do każdego dnia, tygodnia i roku.</p>
---	---

<p>You can view the prototype here: https://www.instagram.com/p/CUoLTLegCTo/</p> <p>In practice, Hebrews end their day at sunset. This makes it clear why they would end their year at an important astronomical point, like the September equinox in the Northern Hemisphere.</p> <p>So, instead of just following the existing calendar, I imagined a system that reflected this perspective in a logical and visual way.</p> <p>Just like sunset leads to darkness, the equinox represents the transition between light and darkness in a year. Therefore, I decided to represent the year with a circle, similar to my 24-hour analog clock. I drew a horizontal line where the equinoxes mark the shift between the two natural seasons.</p> <p>On October 5, 2021, I published my first design of an annual solar calendar based on this principle.</p> <p>One day later, another idea came to mind: the prophetic week of 2,520 days, covering seven years of 360 days each.</p> <p>So, considering that the Hebrew natural year ends at the September equinox, I made a simple calculation on a spreadsheet. I tested it by using the year 2028 as a reference.</p> <p>This led me to October 29, 2021, a starting point for my calendar, which was about to begin in just a couple of weeks.</p> <p>On October 21, 2021, I decided to create a bilingual calendar, in Spanish and English.</p> <p>I planned to share it on social media each year, adjusted to this 360-day cycle, as a celebration of everything I believe I had recognized and as an annual record.</p> <p>Here it is in Spanish: https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6iFHAVZC5qSM7CaVdRTEJlr</p> <p>Here it is in English: https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jiQtpyDOFVMdXfSNcXebbd</p>	<p>Możesz zobaczyć prototyp tutaj: https://www.instagram.com/p/CUoLTLegCTo/</p> <p>W praktyce Hebrajczycy kończą swój dzień o zachodzie słońca. To wyjaśnia, dlaczego kończą swój rok w ważnym punkcie astronomicznym, jak równonoc we wrześniu na półkuli północnej.</p> <p>Zamiast po prostu podążać za istniejącym kalendarzem, wyobraziłem sobie system, który odzwierciedlałby tę perspektywę w sposób logiczny i wizualny.</p> <p>Tak jak zachód słońca prowadzi do ciemności, równonoc reprezentuje przejście między światłem a ciemnością w roku. Dlatego postanowiłem przedstawić rok w formie koła, podobnie jak mój 24-godzinny zegar analogowy. Narysowałem linię poziomą, gdzie równonocje wyznaczają zmianę między dwoma naturalnymi porami roku.</p> <p>5 października 2021 roku opublikowałem swój pierwszy projekt corocznego kalendarza słonecznego opartego na tej zasadzie.</p> <p>Dzień później przyszła mi do głowy kolejna idea: proroczy tydzień 2 520 dni, obejmujący siedem lat po 360 dni każdy.</p> <p>Biorąc pod uwagę, że hebrajski rok naturalny kończy się na równonocy we wrześniu, dokonałem prostego obliczenia w arkuszu kalkulacyjnym. Testowałem to, używając roku 2028 jako punktu odniesienia.</p> <p>Doprowadziło mnie to do 29 października 2021 roku, punktu początkowego dla mojego kalendarza, który miał rozpocząć się za kilka tygodni.</p> <p>21 października 2021 roku postanowiłem stworzyć dwujęzyczny kalendarz, w języku hiszpańskim i angielskim.</p> <p>Planuję udostępniać go w mediach społecznościowych każdego roku, dostosowanego do tego 360-dniowego cyklu, jako celebrację wszystkiego, co uznałem i jako coroczny zapis.</p> <p>Oto on po hiszpańsku: https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6iFHAVZC5qSM7CaVdRTEJlr</p> <p>Oto on po angielsku: https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jiQtpyDOFVMdXfSNcXebbd</p>
---	--

<p>On October 23, 2021, I published the results of all this research. Here is the Spanish version: https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/resultados-de-reflexion-del-tiempo/</p> <p>And here is the English version: https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/results-of-thoughts-about-time/</p> <p>On November 3, 2021, just a few days after the first video was posted, while thinking about the structure of time, another question arose: in chapters 6 to 19 of Revelation, John describes 21 events divided into three series of seven — seals, trumpets, and cups.</p> <p>I wondered if a pattern of 21 events could be connected with the 2,520 days. So, I thought about dividing these days by this sequence of events, which resulted in segments of 120 days.</p> <p>Following this idea as a hypothesis, I created a table to calculate events every 120 days, starting on October 29, 2021. This is the first time I'm sharing it:</p>	<p>23 października 2021 roku opublikowałem wyniki wszystkich tych badań. Oto wersja w języku hiszpańskim: https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/resultados-de-reflexion-del-tiempo/</p> <p>A oto wersja w języku angielskim: https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/results-of-thoughts-about-time/</p> <p>3 listopada 2021 roku, zaledwie kilka dni po opublikowaniu pierwszego wideo, podczas rozmyślenia o strukturze czasu, pojawiło się kolejne pytanie: w rozdziałach 6-19 Apokalipsy Jan opisuje 21 wydarzeń podzielonych na trzy serie po siedem — pieczęci, trąby i czasie.</p> <p>Zastanawiałem się, czy schemat 21 wydarzeń mógłby być powiązany z 2 520 dniami. Pomyślałem o podzieleniu tych dni na tę sekwencję wydarzeń, co skutkowało segmentami po 120 dni.</p> <p>Podążając za tą ideą jako hipotezą, stworzyłem tabelę do obliczania wydarzeń co 120 dni, zaczynając od 29 października 2021 roku. To pierwszy raz, kiedy się z nią dzielę:</p>
---	---

From	Event	To	Days	Year
2021-10-29	Seal 1	2022-02-26	120	1
2022-02-26	Seal 2	2022-06-26	120	
2022-06-26	Seal 3	2022-10-24	120	
2022-10-24	Seal 4	2023-02-21	120	2
2023-02-21	Seal 5	2023-06-21	120	
2023-06-21	Seal 6	2023-10-19	120	
2023-10-19	Seal 7	2024-02-16	120	3
2024-02-16	Trumpet 1	2024-06-15	120	
2024-06-15	Trumpet 2	2024-10-13	120	
2024-10-13	Trumpet 3	2025-02-10	120	4
2025-02-10	Trumpet 4	2025-06-10	120	
2025-06-10	Trumpet 5	2025-10-08	120	
2025-10-08	Trumpet 6	2026-02-05	120	5
2026-02-05	Trumpet 7	2026-06-05	120	
2026-06-05	Cup 1	2026-10-03	120	
2026-10-03	Cup 2	2027-01-31	120	6
2027-01-31	Cup 3	2027-05-31	120	
2027-05-31	Cup 4	2027-09-28	120	
2027-09-28	Cup 5	2028-01-26	120	7
2028-01-26	Cup 6	2028-05-25	120	
2028-05-25	Cup 7	2028-09-22	120	

Od	Wydarzenie	Do	Dni	Rok
2021-10-29	Pieczęć 1	2022-02-26	120	1
2022-02-26	Pieczęć 2	2022-06-26	120	
2022-06-26	Pieczęć 3	2022-10-24	120	
2022-10-24	Pieczęć 4	2023-02-21	120	2
2023-02-21	Pieczęć 5	2023-06-21	120	
2023-06-21	Pieczęć 6	2023-10-19	120	
2023-10-19	Pieczęć 7	2024-02-16	120	3
2024-02-16	Trąbka 1	2024-06-15	120	
2024-06-15	Trąbka 2	2024-10-13	120	
2024-10-13	Trąbka 3	2025-02-10	120	4
2025-02-10	Trąbka 4	2025-06-10	120	
2025-06-10	Trąbka 5	2025-10-08	120	
2025-10-08	Trąbka 6	2026-02-05	120	5
2026-02-05	Trąbka 7	2026-06-05	120	
2026-06-05	Puchar 1	2026-10-03	120	
2026-10-03	Puchar 2	2027-01-31	120	6
2027-01-31	Puchar 3	2027-05-31	120	
2027-05-31	Puchar 4	2027-09-28	120	
2027-09-28	Puchar 5	2028-01-26	120	7
2028-01-26	Puchar 6	2028-05-25	120	
2028-05-25	Puchar 7	2028-09-22	120	

<p>If this hypothesis is correct, today, Saturday, November 9, would mean we are on day 17 of month 2 in year 4, or day 7 of week 6 in year 4.</p> <p>Out of the 2,520 days, we have not yet reached the halfway point, as today would be 1,107 days in, almost 44% of the total since October 29, 2021.</p> <p>There are still 1,413 days left, which is less than four years, until the equinox on September 22, 2028.</p> <p>As I thought about this, I asked myself, "What significant event might have happened when, according to this count, the first seal was opened?" So, I searched the news for something that could resemble what John described.</p> <p>In learning to reason, experts often warn us about "biases." Biases are mental traps that can affect how we think.</p> <p>One of the most dangerous and common forms of self-deception we fall into when trying to understand something is the so-called "confirmation bias."</p> <p>In simple terms, people tend to seek, interpret, or remember information that supports their beliefs or ideas. At the same time, we often ignore information that contradicts what we want to believe.</p> <p>I am aware of this bias as I share this with you.</p> <p>If October 29, 2021, marked a significant beginning, I started paying close attention to major global events on that date and afterward.</p> <p>Since then, I have focused on observing important events worldwide, documenting them as historical events unfold.</p> <p>I have noticed a surprising pattern in these events, as they seem to align in a cycle of about 120 days. Below is the table with the events I have recorded so far:</p>	<p>Jeśli ta hipoteza jest poprawna, dzisiaj, w sobotę 9 listopada, oznaczałoby to, że jesteśmy w 17. dniu drugiego miesiąca czwartego roku, czyli w 7. dniu 6. tygodnia czwartego roku.</p> <p>Z 2 520 dni nie osiągnęliśmy jeszcze połowy, ponieważ dzisiaj mija 1 107 dni, co stanowi prawie 44% całości od 29 października 2021 roku.</p> <p>Pozostało jeszcze 1 413 dni, czyli mniej niż cztery lata, do równonocy 22 września 2028 roku.</p> <p>Kiedy o tym myślałem, zadałem sobie pytanie: "Jakie ważne wydarzenie mogło mieć miejsce, gdy według tego liczenia otwarto pierwszą pieczęć?" Zatem przeszukałem wiadomości, szukając czegoś, co mogłoby przypominać to, co opisał Jan.</p> <p>Uczeni, którzy uczą nas rozumowania, często ostrzegają nas przed "uprzedzeniami". Uprzedzenia to pułapki umysłowe, które mogą wpłynąć na sposób, w jaki myślimy.</p> <p>Jedną z najniebezpieczniejszych i najczęstszych form samooszustwa, w które wpadają ludzie próbujący zrozumieć coś, jest tak zwane "potwierdzenie uprzedzeń".</p> <p>Mówiąc prościej, ludzie mają tendencję do poszukiwania, interpretowania lub zapamiętywania informacji, które wspierają ich przekonania lub pomysły. Jednocześnie często ignorują informacje, które stoją w sprzeczności z tym, w co chcą wierzyć.</p> <p>Jestem świadomy tego uprzedzenia, gdy dzielę się tym z tobą.</p> <p>Jeśli 29 października 2021 roku oznaczało ważny początek, zacząłem zwracać szczególną uwagę na ważne wydarzenia globalne w tej dacie i po niej.</p> <p>Od tego czasu skupiłem się na obserwowaniu istotnych wydarzeń na całym świecie, dokumentując je, gdy wydarzenia historyczne miały miejsce.</p> <p>Zauważyłem zaskakujący wzór w tych wydarzeniach, ponieważ wydają się one być związane w cyklu trwającym około 120 dni. Poniżej znajduje się tabela z wydarzeniami, które do tej pory zanotowałem:</p>
--	--

Date	Num.	Symbol	Event	Reference
2021-10-29	1	Seal	Elon Musk becomes the richest person in the world	Rev 6:1-2
2022-02-26	2	Seal	Russia-Ukraine War	Rev 6:3-4
2022-06-26	3	Seal	Global inflation	Rev 6:5-6
2022-10-24	4	Seal	Xi Jinping renews third term, Taiwan tensions	Rev 6:7-8
2023-02-21	5	Seal	Spiritual revival in U.S. university campuses	Rev 6:9-11
2023-06-21	6	Seal	Global heat wave	Rev 6:12-17; 7:1-17
2023-10-19	7	Seal	Israel-Palestine War; Annular Solar Eclipse in America	Rev 8:1-5
2024-02-16	1	Trumpet	Wildfires in Chile; Heat wave; Auroras	Rev 8:6-7
2024-06-15	2	Trumpet	Houthi naval conflict; Chinese-Filipino ship incident; russian ships in Cuba	Rev 8:8-9
2024-10-13	3	Trumpet	Tsuchinshan-Atlas comet near Earth; hurricanes; river crisis in Ukraine	Rev 8:10-11
2025-02-10	4	Trumpet		Rev 8:12-13
2025-06-10	5	Trumpet		Rev 9:1-12
2025-10-08	6	Trumpet		Rev 9:13-21; 10:1-11; 11:1-14
2026-02-05	7	Trumpet		Rev 11-14
2026-06-05	1	Cup		Rev 15:1-8; 16:1-2
2026-10-03	2	Cup		Rev 16:3
2027-01-31	3	Cup		Rev 16:4-7
2027-05-31	4	Cup		Rev 16:8-9
2027-09-28	5	Cup		Rev 16:10-11
2028-01-26	6	Cup		Rev 16:12-16
2028-05-25	7	Cup		Rev 16:17-21; 17:1-18; 18:1-24
2028-09-22				Rev 19:1-21

Data	Nr	Symbol	Wydarzenie	Odniesienie
2021-10-29	1	Pieczęć	Elon Musk staje się najbogatszą osobą na świecie	Objawienie 6:1-2
2022-02-26	2	Pieczęć	Wojna Rosja-Ukraina	Objawienie 6:3-4
2022-06-26	3	Pieczęć	Globalna inflacja	Objawienie 6:5-6
2022-10-24	4	Pieczęć	Xi Jinping odnawia trzecią kadencję, napięcia w Tajwanie	Objawienie 6:7-8
2023-02-21	5	Pieczęć	Ożywienie duchowe na amerykańskich kampusach uniwersyteckich	Objawienie 6:9-11
2023-06-21	6	Pieczęć	Globalna fala upałów	Objawienie 6:12-17; 7:1-17
2023-10-19	7	Pieczęć	Wojna Izrael-Palestyna; Zaćmienie słoneczne pierścieniowe w Ameryce	Objawienie 8:1-5
2024-02-16	1	Trąba	Pożary w Chile; Fala upałów; Zorze polarne	Objawienie 8:6-7
2024-06-15	2	Trąba	Konflikt morski Houthi; Incydent statków chińsko-filipińskich; Rosyjskie statki na Kubie	Objawienie 8:8-9
2024-10-13	3	Trąba	Kometa Tsuchinshan-Atlas blisko Ziemi; Huragany; Kryzys rzek na Ukrainie	Objawienie 8:10-11
2025-02-10	4	Trąba		Objawienie 8:12-13
2025-06-10	5	Trąba		Objawienie 9:1-12
2025-10-08	6	Trąba		Objawienie 9:13-21; 10:1-11; 11:1-14
2026-02-05	7	Trąba		Objawienie 11-14
2026-06-05	1	Kielich		Objawienie 15:1-8; 16:1-2
2026-10-03	2	Kielich		Objawienie 16:3
2027-01-31	3	Kielich		Objawienie 16:4-7
2027-05-31	4	Kielich		Objawienie 16:8-9
2027-09-28	5	Kielich		Objawienie 16:10-11
2028-01-26	6	Kielich		Objawienie 16:12-16
2028-05-25	7	Kielich		Objawienie 16:17-21; 17:1-18; 18:1-24
2028-09-22				Objawienie 19:1-21

<p>I want to emphasize that this is only a hypothesis, and I am not claiming to know the exact day or hour when the Son of Man will come.</p> <p>By the way, when Jesus said this a long time ago, it was years before He gave His revelation to John. I am also not saying that I can show you exactly what John saw in that revelation, or that my interpretation is the only possible one.</p> <p>Even more, I don't think I have greater insight than theologians who hold onto the belief that they will be "raptured" before the first year of the "great tribulation."</p> <p>This hypothesis, however, suggests that we may already be experiencing it, and things aren't unfolding the way any of us have imagined.</p> <p>As I have shown many times in this letter, I have made mistakes in judgment, and I do not hesitate to admit that, like any human being, I am prone to errors of omission.</p> <p>Still, I am amazed at how accurately these global events continue to happen at regular intervals of 120 days as time passes.</p> <p>Additionally, it's clear that I have not had any direct involvement in these events, nor have I caused them to happen.</p> <p>Despite a small gap at the beginning (possibly because I used 360-day years instead of the natural 365), I have noticed that events are aligning with greater accuracy over time as we get closer to September 22, 2028.</p> <p>A clear example of this precision is the appearance of the Atlas comet in the sky, which occurred exactly on October 13. This coincides with the reference to the "bitter" star, which we have recently seen reflected in political conflicts, like what happened in Spain following the DANA storm.</p> <p>There is one more idea I have been exploring, which strengthens the idea of using the year 28 as a reference point, along with the founding of the State of Israel on May 14, 1948.</p>	<p>Chcę podkreślić, że jest to tylko hipoteza i nie twierdzę, że znam dokładny dzień ani godzinę, w której Syn Człowieczy przyjdzie.</p> <p>A przy okazji, kiedy Jezus powiedział to dawno temu, były to lata przed tym, jak dał swoją apokalipsę Janowi. Nie twierdzę także, że mogę dokładnie pokazać ci to, co Jan zobaczył w tej apokalipsie, ani że moja interpretacja jest jedyną możliwą.</p> <p>Co więcej, nie uważam, że mam większe wglądy niż teologowie, którzy trzymają się przekonania, że zostaną "pochwyceni" przed pierwszym rokiem "wielkiego ucisku".</p> <p>Ta hipoteza sugeruje jednak, że może już przeżywamy ten okres, a wydarzenia nie rozwijają się tak, jak ktokolwiek z nas to sobie wyobrażał.</p> <p>Jak wielokrotnie pokazałem w tym liście, popełniłem błędy w ocenie, i nie waham się przyznać, że, jak każdy człowiek, jestem podatny na błędy zaniechania.</p> <p>Mimo to, jestem zdumiony, jak dokładnie te globalne wydarzenia nadal mają miejsce w regularnych odstępach 120 dni, gdy upływa czas.</p> <p>Dodatkowo, jest jasne, że nie miałem żadnego bezpośredniego udziału w tych wydarzeniach, ani nie spowodowałem ich wystąpienia.</p> <p>Pomimo niewielkiej przerwy na początku (prawdopodobnie dlatego, że użyłem lat 360-dniowych zamiast naturalnych 365), zauważyłem, że wydarzenia coraz dokładniej zgrywiają się w czasie, gdy zbliżamy się do 22 września 2028 roku.</p> <p>Jasnym przykładem tej precyzji jest pojawienie się komety Atlas na niebie, które miało miejsce dokładnie 13 października. Zbiega się to z odniesieniem do "gorzki" gwiazdy, którą ostatnio widzieliśmy odzwierciedloną w konfliktach politycznych, jak to miało miejsce w Hiszpanii po burzy DANA.</p> <p>Jest jeszcze jedna idea, którą badałem, a która wzmacnia pomysł używania roku 28 jako punktu odniesienia, wraz z założeniem Państwa Izrael 14 maja 1948 roku.</p>
--	---

<p>When Jesus spoke about the destruction of the Temple and said He would raise it up in three days (John 2:19), many interpret this not only as a reference to His resurrection but also as a hint of a future, significant change.</p>	<p>Kiedy Jezus mówił o zniszczeniu Świątyni i powiedział, że wzbudzi ją w trzy dni (Jan 2:19), wielu interpretuje to nie tylko jako odniesienie do Jego zmartwychwstania, ale także jako wskazówkę na przyszłą, znaczącą zmianę.</p>
<p>In the second letter of Peter, there is a reference to Psalm 90:4, which says that one day for the Lord is like a thousand years.</p>	<p>W drugim liście Piotra znajduje się odniesienie do Psalmu 90:4, który mówi, że jeden dzień dla Pana jest jak tysiąc lat.</p>
<p>This leads some people to expect that, when two thousand years have passed since Christ's resurrection, something significant and supernatural might happen.</p>	<p>To prowadzi niektóre osoby do oczekiwania, że po dwóch tysiącach lat od zmartwychwstania Chrystusa, coś znaczącego i nadprzyrodzonego może się wydarzyć.</p>
<p>This brings up an important question about calculating these years accurately, especially because many believe that our human calendar has errors that could hide the exact timing of any prophetic dates, making it nearly impossible to track without a trained eye.</p>	<p>W związku z tym pojawia się ważne pytanie o dokładne obliczanie tych lat, zwłaszcza że wiele osób uważa, że nasz ludzki kalendarz zawiera błędy, które mogą ukrywać dokładny czas jakichkolwiek dat proroczych, co sprawia, że ich śledzenie bez wytrenowanego oka jest niemal niemożliwe.</p>
<p>According to my calculations, today, Saturday, November 9, 2024, is the 9th day of the 7th month in the year 1996 after Christ's Resurrection.</p>	<p>Według moich obliczeń, dzisiaj, w sobotę, 9 listopada 2024 roku, to 9. dzień 7. miesiąca w roku 1996 po Zmartwychwstaniu Chrystusa.</p>
<p>I will now explain how I arrived at this conclusion.</p>	<p>Teraz wyjaśnię, jak doszedłem do tego wniosku.</p>
<p>First, while the historical existence of Jesus is not seriously questioned by historians, the exact dates of His crucifixion and resurrection are still a matter of debate.</p>	<p>Po pierwsze, choć historyczne istnienie Jezusa nie jest poważnie kwestionowane przez historyków, dokładne daty Jego ukrzyżowania i zmartwychwstania wciąż są przedmiotem dyskusji.</p>
<p>One key event in this timeline is the death of Herod the Great, the Edomite who ruled Judea as a vassal of Rome when Jesus was born. Historians estimate this occurred around the year 4 before the "common era," which apparently puzzles any common calculation.</p>	<p>Jednym z kluczowych wydarzeń w tej chronologii jest śmierć Heroda Wielkiego, Idumejczyka, który rządził Judeą jako wasal Rzymu, gdy Jezus się urodził. Historycy szacują, że miało to miejsce około roku 4 przed "era wspólną", co najwyraźniej sprawia problem przy jakimkolwiek obliczeniu.</p>
<p>One year after Herod's death, the roman Emperor Augustus divided the region among Herod's successors.</p>	<p>Rok po śmierci Heroda, cesarz rzymski August podzielił region pomiędzy następców Heroda.</p>
<p>To make matters more complicated, there is no "year 0" in our calendar, meaning the timeline moves directly from -1 to 1.</p>	<p>Aby sprawy były jeszcze bardziej skomplikowane, w naszym kalendarzu nie ma "roku 0", co oznacza, że chronologia przechodzi bezpośrednio z -1 na 1.</p>
<p>For example, if Jesus was 3 years old in the year -1, then when He turned 4, it was already the year 1.</p>	<p>Na przykład, jeśli Jezus miał 3 lata w roku -1, to kiedy skończył 4 lata, już był rok 1.</p>

<p>This reveals a possible margin of error in how we calculate the years of anyone’s life from that time.</p> <p>And there’s more. When we closely examine Jesus’ age at the time of His crucifixion, another question arises.</p> <p>In 2 Samuel 5:4-5, it says that David began to reign at age thirty and ruled for forty years.</p> <p>This made me question the commonly accepted idea that Jesus was 33 years old when He wore the crown of thorns.</p> <p>In fact, there is no clear basis for claiming He was 33, except for a later interpretation of Luke 3:23, which mentions that Jesus was “about 30 years old.”</p> <p>With this reference, it can be understood that 27 years old also meets the description of being “about” 30.</p> <p>There is also no certainty that His ministry lasted 3.5 years. This assumption only comes from counting the number of feasts where His words and miracles were recorded in the Gospels.</p> <p>Since Jesus fulfilled everything written about Him in the Law, the Psalms, and the Prophets, I tend to think He was around 30.5 years old at the time of the crucifixion—similar to His father David—rather than the number 33.</p> <p>The proposal of an age of 33 feels forced and is closer to the Masonic use of that number to signify the highest rank members reach in those groups.</p> <p>In Matthew 12:40, Jesus says that just as Jonah spent three days and three nights in the belly of a fish, the Son of Man would spend the same amount of time in the heart of the earth.</p> <p>This implies a precise calculation:</p> <p>Jesus had His last supper on the night of Nisan 14. He was then arrested early in the morning, tried during that morning, crucified and suffered for several hours, and was buried before sunset on that same day, Nisan 14.</p>	<p>To ujawnia możliwy margines błędu w sposobie, w jaki obliczamy lata życia kogokolwiek z tamtego okresu.</p> <p>I jest więcej. Kiedy dokładnie przyjrzymy się wiekowi Jezusa w czasie Jego ukrzyżowania, pojawia się kolejne pytanie.</p> <p>W 2 Księdze Samuela 5:4-5 jest napisane, że Dawid zaczął panować w wieku trzydziestu lat i panował przez czterdzieści lat.</p> <p>To sprawiło, że zaczęło mnie niepokoić powszechnie przyjęte przekonanie, że Jezus miał 33 lata, kiedy nosił koronę cierniową.</p> <p>W rzeczywistości nie ma jasnej podstawy, by twierdzić, że miał 33 lata, poza późniejszą interpretacją Łukasza 3:23, w której wspomniano, że Jezus miał „około 30 lat”.</p> <p>Z tego odniesienia można zrozumieć, że 27 lat także pasuje do opisu bycia „około” 30.</p> <p>Nie ma również pewności, że Jego posłannictwo trwało 3,5 roku. To przypuszczenie pochodzi jedynie z liczenia liczby świąt, w których Jego słowa i cuda zostały zapisane w Ewangeliach.</p> <p>Ponieważ Jezus wypełnił wszystko, co było o Nim napisane w Prawie, Psalmach i Prorokach, sklaniam się ku przekonaniu, że miał około 30,5 roku w czasie ukrzyżowania – podobnie jak Jego ojciec Dawid – zamiast liczby 33.</p> <p>Propozycja wieku 33 lat wydaje się wymuszona i jest bliższa masonskiemu użyciu tej liczby, by oznaczyć najwyższy stopień, który członkowie osiągają w tych grupach.</p> <p>W Ewangelii Mateusza 12:40 Jezus mówi, że tak jak Jonasza spędził trzy dni i trzy noce w brzuchu ryby, Syn Człowieczy spędzi tyle samo czasu w sercu ziemi.</p> <p>To sugeruje precyzyjne obliczenie:</p> <p>Jezus spożył swoją ostatnią wieczerzę w noc 14 Nisan. Następnie został aresztowany wcześniej rano, sądzony tego samego poranka, ukrzyżowany i cierpiał przez kilka godzin, a przed zachodem słońca został pochowany w tym samym dniu, 14 Nisan.</p>
--	---

<p>At the start of Nisan 15, as the sun set, the Jews celebrated the Passover lamb meal, beginning the Feast of Unleavened Bread, a very important day of rest.</p> <p>Counting three full days and nights—from the end of Nisan 14 to the end of Nisan 17—we deduce that the resurrection would have occurred on Saturday, Nisan 17, showing He is the Lord of the Sabbath.</p> <p>However, as first-born, He also shows Himself as Lord of the first day of the week because, according to the written accounts, Mary Magdalene was the first to find the empty tomb on the morning of the following day after Sabbath.</p> <p>Moreover, Christ Jesus continued to appear to many of His disciples over the following weeks during the first day of the week to establish the sacrament of celebrating him on Sundays.</p> <p>Christ Jesus spent time with them, eating and drinking, both indoors and outdoors, while they worked or traveled, confirming the truth of His resurrection in many different settings.</p> <p>Using artificial intelligence, I developed a code to identify the years that meet a specific criterion, and I will explain it below.</p> <p>The goal of the code is to determine if, in a given year of our era, the 14th of Nisan on the Hebrew calendar falls on a Wednesday according to the Gregorian calendar.</p> <p>To do this, the code checks if the 14th of Nisan falls on the fourth day of the Hebrew week (Sunday is 1, Monday is 2, and so on), and if it corresponds to the same Wednesday on the Gregorian calendar. In the years where both conditions are met, the code will print those years as valid.</p>	<p>Na początku 15 Nisan, gdy słońce zachodziło, Żydzi obchodzili posiłek paschalnego baranka, rozpoczynając Święto Przaśników, bardzo ważny dzień odpoczynku.</p> <p>Licząc trzy pełne dni i noce — od końca 14 Nisan do końca 17 Nisan — dedukujemy, że zmartwychwstanie miało miejsce w sobotę, 17 Nisan, co pokazuje, że On jest Panem Soboty.</p> <p>Jednakże, jako pierworodny, ukazuje się także jako Pan pierwszego dnia tygodnia, ponieważ zgodnie z zapisanymi relacjami, Maria Magdalena była pierwszą, która znalazła pusty grób rano po Sobotzie.</p> <p>Ponadto, Chrystus Jezus nadal ukazywał się wielu swoim uczniom w kolejnych tygodniach w pierwszym dniu tygodnia, aby ustanowić sakrament obchodzenia Go w niedziele.</p> <p>Chrystus Jezus spędzał z nimi czas, jedząc i pijąc, zarówno w pomieszczeniach, jak i na zewnątrz, podczas gdy pracowali lub podróżowali, potwierdzając prawdę Jego zmartwychwstania w wielu różnych okolicznościach.</p> <p>Korzystając ze sztucznej inteligencji, opracowałem kod do identyfikowania lat, które spełniają określone kryterium, i wyjaśnię to poniżej.</p> <p>Celem tego kodu jest określenie, czy w danym roku naszej ery 14 Nisan w kalendarzu hebrajskim wypada w środę według kalendarza gregoriańskiego.</p> <p>Aby to zrobić, kod sprawdza, czy 14 Nisan przypada na czwarty dzień tygodnia hebrajskiego (niedziela to 1, poniedziałek to 2 itd.), i czy odpowiada tej samej środzie w kalendarzu gregoriańskim. W latach, w których oba warunki są spełnione, kod wypisuje te lata jako ważne.</p>
--	--

```

python

import math

def calculate_passover_date_and_weekday(gregorian_year):
    # Adjust for 3760 years from the Hebrew calendar
    hebrew_year = gregorian_year - 3760

    # Calculate the date of Passover in the Hebrew calendar
    m = 1
    n = hebrew_year
    k = math.floor((12 * n + 17) % 19)
    c = math.floor(n / 100)
    k1 = math.floor((3 * c + 5) / 4)
    k2 = math.floor(8 * c + 13)
    k3 = math.floor((15 * k) - k1 - k2)
    k4 = math.floor((4 * n + k3 + 30) % 7)
    d = math.floor(114 + 30 * k + k3 + k4)

    # Adjust for the nightfall, as the Hebrew day starts at sunset
    d += 1

    # Assign the month and day for Passover
    passover_month = 4 # Nisan
    passover_day = d

    if d < 31:
        passover_month = 3 # Adar II
    elif d == 31:
        if k != 0 and (k3 + k4) > 0:
            passover_month = 3 # Adar II
    elif d == 32:
        passover_month = 2 # Adar
    elif d == 33:
        passover_month = 3 # Adar II

    # Calculate the weekday in the Hebrew calendar (Sunday = 1, Monday = 2, etc.)
    weekday_hebrew = ((passover_day + math.floor(13 * (passover_month + 1) / 5) + k) % 7) + 1

    # Condition for Wednesday at 19:01 on the fourth Hebrew day
    if weekday_hebrew == 4:
        # Translate Hebrew day to common name
        common_days = ["Sunday", "Monday", "Tuesday", "Wednesday", "Thursday", "Friday", "Saturday"]
        weekday_name_hebrew = common_days[weekday_hebrew - 1]

        return {
            "gregorian_year": gregorian_year,
            "hebrew_date": f"Nisan {passover_day}",
            "sunset_time": "19:01",
            "weekday": weekday_hebrew,
            "weekday_name": weekday_name_hebrew
        }
    else:
        return None

# Range of Gregorian years to check
valid_years = []
for gregorian_year in range(25, 36):
    result = calculate_passover_date_and_weekday(gregorian_year)
    if result:
        valid_years.append(result)

# Print the valid years with the required format
print("Here are the calculation results:")
print("Hebrew Date\tGregorian Year\tSunset Time\tWeekday\tCommon Weekday Name")
for result in valid_years:
    print(f"{result['hebrew_date']}\t{result['gregorian_year']}\t{result['sunset_time']}\t{result['weekday']}\t{result['weekday_name']}")

```


<p>I could be wrong, however, according to my calculations, between the years 25 and 35 of our era, only in the years 28 and 31 does the condition hold that, at 19:01, which is our Wednesday night, it aligns with the fourth day of the Hebrew week.</p> <p>Here are the details of the calculation results:</p>	<p>Mogę się mylić, jednak według moich obliczeń, w latach 25-35 naszej ery, tylko w latach 28 i 31 spełnia się warunek, że o godzinie 19:01, która odpowiada naszej środzie wieczorem, następuje zgodność z czwartym dniem tygodnia hebrajskiego.</p> <p>Oto szczegóły wyników obliczeń:</p>
---	--

Hebrew date	Gregorian year	Sunset common hour	Day of the week	Common day of the week
Nisan 14, 3785	25	19:01	Sixth	Friday
Nisan 14, 3786	26	19:01	Fifth	Thursday
Nisan 14, 3787	27	19:01	Third	Tuesday
Nisan 14, 3788	28	19:01	Fourth	Wednesday
Nisan 14, 3789	29	19:01	Sabbath	Saturday
Nisan 14, 3790	30	19:01	Fifth	Thursday
Nisan 14, 3791	31	19:01	Fourth	Wednesday
Nisan 14, 3792	32	19:01	Second	Monday
Nisan 14, 3793	33	19:01	First	Sunday
Nisan 14, 3794	34	19:01	Sabbath	Saturday
Nisan 14, 3795	35	19:01	Fifth	Thursday

Data hebrajska	Rok gregoriański	Godzina zachodu słońca	Dzień tygodnia	Dzień tygodnia (powszedni)
Nisan 14, 3785	25	19:01	Szósty	Piątek
Nisan 14, 3786	26	19:01	Piąty	Czwartek
Nisan 14, 3787	27	19:01	Trzeci	Wtorek
Nisan 14, 3788	28	19:01	Czwarty	Środa
Nisan 14, 3789	29	19:01	Szabat	Sobota
Nisan 14, 3790	30	19:01	Piąty	Czwartek
Nisan 14, 3791	31	19:01	Czwarty	Środa
Nisan 14, 3792	32	19:01	Drugi	Poniedziałek
Nisan 14, 3793	33	19:01	Pierwszy	Niedziela
Nisan 14, 3794	34	19:01	Szabat	Sobota
Nisan 14, 3795	35	19:01	Piąty	Czwartek

<p>If we want to pick the date of 31 AD, with the restriction of King Herod the Great's death, Christ would have had to be crucified at the age of 33. If we put these considerations in a chronological table, my calculation is that, consistent with criticisms that Christ's birth could not have been around the winter solstice. My estimate is that Christ was born during the Feast of Tabernacles, around the equinox, in early October of the year 4 BCE.</p>	<p>Jeśli chcemy wybrać datę roku 31 n.e., z ograniczeniem dotyczącym śmierci króla Heroda Wielkiego, Chrystus musiałby zostać ukrzyżowany w wieku 33 lat. Jeśli uwzględnimy te rozważania w tabeli chronologicznej, moje obliczenia wskazują, że, zgodnie z krytyką, narodziny Chrystusa nie mogły mieć miejsca w okolicach przesilenia zimowego. Moje oszacowanie wskazuje, że Chrystus urodził się podczas Święta Szalasów, około równonocy, na początku października roku 4 p.n.e.</p>
---	---

<p>If we accept that His ministry lasted 3.5 years, then He was anointed as king and priest when He turned 27, in the year 24 of our calendar.</p> <p>Like King David, He was crowned at the age of 30. The date of the coronation is Nisan 14, and He rose from the dead on April 29, in the year 28 of our calendar.</p> <p>I may have made a mistake in some part of the code. I could also be wrong in this entire hypothesis. If that's the case, in a few years, when we look back, we will laugh about all of this. However, if what I am presenting is correct and the hypothesis is true, I believe it has the potential to change the understanding of certain people's lives, as well as the way they view work, investment, and expectations about the future.</p> <p>That's why I want to emphasize that I am not trying to predict the future, nor do I consider myself a prophet. And I'm not trying to impress anyone. In reality, the only gain from exploring these topics here is to share something that has the potential to be an interesting deduction.</p> <p>I am just passionate about numbers and calculations, and I have an immense curiosity to understand reality. The way my brain was designed allows me to have enough discipline to focus on topics I find interesting, even if that means questioning our most basic and common notions about how life works.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>Jeśli zaakceptujemy, że Jego służba trwała 3,5 roku, to został namaszczone na króla i kapłana, gdy miał 27 lat, w roku 24 naszej ery.</p> <p>Podobnie jak król Dawid, został ukoronowany w wieku 30 lat. Data koronacji to 14 Nisan, a On zmartwychwstał 29 kwietnia, w roku 28 naszej ery.</p> <p>Mogłem popełnić błąd w jakiejś części kodu. Mogę się również mylić w całej tej hipotezie. Jeśli tak się stanie, za kilka lat, gdy spojrzymy wstecz, będziemy się śmiać z tego wszystkiego. Jednak jeśli to, co przedstawiam, jest prawdziwe, a hipoteza jest słuszna, wierzę, że ma ona potencjał zmienić sposób, w jaki niektórzy ludzie postrzegają życie, a także sposób, w jaki patrzą na pracę, inwestycje i oczekiwania dotyczące przyszłości.</p> <p>Dlatego chcę podkreślić, że nie próbuję przewidywać przyszłości, ani nie uważam się za proroka. I nie próbuję nikogo zaimponować. W rzeczywistości jedynym zyskiem z badania tych tematów tutaj jest podzielenie się czymś, co ma potencjał być interesującą dedukcją.</p> <p>Po prostu pasjonuję się liczbami i obliczeniami, a moja ogromna ciekawość pozwala mi starać się zrozumieć rzeczywistość. Sposób, w jaki działa mój umysł, pozwala mi mieć wystarczającą dyscyplinę, by skupić się na tematach, które mnie interesują, nawet jeśli oznacza to kwestionowanie naszych najbardziej podstawowych i powszechnych przekonań o tym, jak działa życie.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
<p>An algorithm to redeem lost time as a risk management strategy</p> <p>If the hypothesis of the previous idea is true, then we all face an essential question of our existence: "If the return of the Lord is inevitable and each day brings us closer, am I prepared to give an account of my life?"</p> <p>This thought is not insignificant because it invites deep reflection. So, one might ask other similar questions: What have I done with what God has placed in my hands, under my authority and responsibility? Why did I allow myself to make so many mistakes, waste so much time, or make such bad decisions in the past?</p>	<p>Algorytm na odzyskanie straconego czasu jako strategia zarządzania ryzykiem</p> <p>Jeśli hipoteza poprzedniej idei jest prawdziwa, to wszyscy stoimy przed zasadniczym pytaniem naszej egzystencji: „Jeśli powrót Pana jest nieunikniony, a każdy dzień zbliża nas do niego, czy jestem przygotowany, by zdać sprawę z mojego życia?”</p> <p>Ta myśl nie jest nieistotna, ponieważ zaprasza do głębokiej refleksji. Można zadać inne podobne pytania: Co zrobiłem z tym, co Bóg powierzył moim ręką, mojej władzy i odpowiedzialności? Dlaczego pozwoliłem sobie na popełnienie tylu błędów, zmarnowanie tak wielu godzin, czy podjęcie takich złych decyzji w przeszłości?</p>

<p>An inevitable reality for everyone is death, but the problem with it is that we tend to avoid thinking about it by distracting ourselves or even by idolizing false things. However, that doesn't prevent us from having to face it someday.</p> <p>In fact, these questions may seem similar to those a believer with a terminal illness might ask himself.</p> <p>The questions raised are not trivial if we accept the possibility of the supernatural. As you can see, the hypothesis from the previous idea led me to a significant reflection, and my conclusion was clear:</p> <p>Jesus Himself warns us in Matthew 24 about the importance of staying vigilant, and so, I decided that I don't want to face that moment unprepared, unaware, or asleep. Therefore, I understood that it's never too late to act.</p> <p>I want to share some examples of how one can redeem wasted time, if, like me, you come to a similar conclusion. I am not sharing these to boast or show off, but to document my experience and perhaps inspire someone else to do something similar.</p> <p>What you read next may actually be more of a timeline of what John the Baptist referred to as bearing "fruits of repentance," but what I have gained so far has amazed me, and it has everything to do with what we will do in Bina.</p> <p>To date, I have tried to do everything humanly possible to reach as many people as possible with the message of Christ.</p> <p>However, I have learned that the value is not in the number of people reached or how many disciples you've made, but in acting in obedience to the guidance of the Holy Spirit to do God's will for a specific situation and moment.</p> <p>Each one of us has unique talents and abilities, and comparisons don't help anything.</p>	<p>Nieunikoną rzeczywistością dla każdego jest śmierć, ale problem z nią polega na tym, że zwykle unikamy myślenia o niej, rozpraszając się lub nawet idolizując fałszywe rzeczy. Niemniej jednak, to nie powstrzymuje nas przed tym, że będziemy musieli kiedyś się z nią zmierzyć.</p> <p>W rzeczywistości te pytania mogą wydawać się podobne do tych, które może zadać sobie wierzący z nieuleczalną chorobą.</p> <p>Poruszone pytania nie są trywialne, jeśli zaakceptujemy możliwość istnienia nadprzyrodzoności. Jak widać, hipoteza z poprzedniej myśli doprowadziła mnie do istotnej refleksji, a moja konkluzja była jasna:</p> <p>Sam Jezus ostrzega nas w Ewangelii Mateusza 24 przed koniecznością czuwania, dlatego zdecydowałem, że nie chcę stawić czoła temu momentowi nieprzygotowany, nieświadomy lub śpiący. Dlatego zrozumiałem, że nigdy nie jest za późno, by działać.</p> <p>Chciałbym podzielić się kilkoma przykładami, jak można odkupić zmarnowany czas, jeśli, tak jak ja, dojdiesz do podobnego wniosku. Nie dzielę się tym, by się chwalić lub popisywać, ale by udokumentować moje doświadczenie i może zainspirować kogoś innego do zrobienia czegoś podobnego.</p> <p>To, co przeczytasz dalej, może w rzeczywistości bardziej przypominać chronologię tego, co Jan Chrzciciel określił jako noszenie „owoców pokuty”, ale to, co osiągnąłem do tej pory, zaskoczyło mnie i ma to wszystko wspólnego z tym, co zrobimy w Bina.</p> <p>Do tej pory starałem się zrobić wszystko, co w ludzkiej mocy, aby dotrzeć do jak największej liczby osób z przesłaniem Chrystusa.</p> <p>Jednak nauczyłem się, że wartość nie leży w liczbie dotarłych osób ani w tym, ile uczniów się pozyskało, ale w działaniu w posłuszeństwie wobec prowadzenia Ducha Świętego, by wypełniać wolę Bożą w danej sytuacji i momencie.</p> <p>Każdy z nas ma unikalne talenty i zdolności, a porównania niczego nie pomagają.</p>
---	---

<p>In my opinion, what matters are the small and humble steps because the gospel works like a mustard seed or like a little yeast that transforms the whole dough.</p> <p>We can also think of any action related to the gospel as a chain reaction, similar to a nuclear reaction, that has an impact like compound growth, which leads to eternal value because we are talking about the Kingdom of Heaven.</p> <p>For example, even though I have less than 2,000 subscribers on my Facebook page, thanks to using advertising and several organic techniques, I have reached over 700,000 people. https://www.facebook.com/GuillermoEstefaniMonarrez</p> <p>I believe that, although the numbers are modest when compared to more popular pages, I am convinced that this effort has been timely and has contributed, in some way, to some of the changes we see in the current reality.</p> <p>In January 2022, I set myself a goal: to review each chapter of "Mere Christianity" by C.S. Lewis and record a series of explanatory videos for each one.</p> <p>Lewis is considered one of the most influential theologians of the 20th century, and in this work, he clearly and deeply addresses the arguments of modern atheism, offering a solid and relevant Christian response.</p> <p>Between January and February of that year, I worked on developing content that I hope will serve as a resource for those seeking a deeper understanding of Christian thought in today's world.</p> <p>The most interesting thing about this work is that Lewis examines what Christianity really is, among other topics such as the foundation of Christian morality, the virtues that support it, and the hope we have by being part of God's people.</p> <p>The series is available on YouTube for those who want to explore Lewis' approach, chapter by chapter. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBF7EpEC6g-08VMxBa0f54AkFUVQEcY</p>	<p>Moim zdaniem liczą się małe i skromne kroki, ponieważ Ewangelia działa jak ziarno gorczycy lub jak mały zakwas, który przekształca całe ciasto.</p> <p>Możemy również myśleć o każdej akcji związanej z Ewangelią jak o reakcji łańcuchowej, podobnej do reakcji jądrowej, która ma wpływ jak wzrost złożony, prowadzący do wiecznej wartości, ponieważ mówimy o Królestwie Niebieskim.</p> <p>Na przykład, mimo że mam mniej niż 2000 subskrybentów na mojej stronie na Facebooku, dzięki wykorzystaniu reklamy i kilku technik organicznych dotarłem do ponad 700 000 osób. https://www.facebook.com/GuillermoEstefaniMonarrez</p> <p>Uważam, że chociaż liczby są skromne w porównaniu do bardziej popularnych stron, jestem przekonany, że ten wysiłek był na czas i w jakiś sposób przyczynił się do niektórych zmian, które widzimy w obecnej rzeczywistości.</p> <p>W styczniu 2022 roku postawiłem sobie cel: przeanalizować każdy rozdział książki "Chrześcijaństwo po prostu" C.S. Lewisa i nagrać serię filmów wyjaśniających każdy z nich.</p> <p>Lewis jest uważany za jednego z najbardziej wpływowych teologów XX wieku, a w tej pracy jasno i głęboko omawia argumenty współczesnego ateizmu, oferując solidną i aktualną odpowiedź chrześcijańską.</p> <p>Między styczniem a lutym tamtego roku pracowałem nad opracowaniem treści, które mam nadzieję będą służyć jako zasób dla tych, którzy szukają głębszego zrozumienia chrześcijańskiego myślenia w dzisiejszym świecie.</p> <p>Najciekawszą rzeczą w tej pracy jest to, że Lewis bada, czym tak naprawdę jest chrześcijaństwo, poruszając także takie tematy jak fundamenty chrześcijańskiej moralności, cnoty, które ją wspierają, oraz nadzieję, jaką mamy, będąc częścią ludu Bożego.</p> <p>Seria jest dostępna na YouTube dla tych, którzy chcą zgłębić podejście Lewisa, rozdział po rozdziale. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBF7EpEC6g-08VMxBa0f54AkFUVQEcY</p>
--	---

<p>From March to May of 2022, I focused on another important work of modern Christian apologetics: "The Case for Christ" by Lee Strobel.</p> <p>This book documents and proves the historical evidence and arguments about the life of Christ, His death, and His resurrection.</p> <p>Inspired by Strobel's work, I created another series of videos where I added additional evidence and reasoning that, in my opinion, further strengthen the case presented by Strobel.</p> <p>This material is also available on YouTube, as an invitation to dive deeper into the evidence and reflect. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6j9Rx_3g7iIslcl-2yolpAQ</p> <p>From May to July, my focus shifted again, this time to the principles of Christian stewardship. I felt the need to document and share the principles that I believe are essential for living a life of stewardship in all areas, especially in relation to material things and finances.</p> <p>This collection of videos is also available on YouTube, and it aims to offer a practical and accessible perspective for those who want to live with a sense of responsibility and Christian purpose. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jb_Oy_5aS7x28TVstIIPCS</p> <p>At the same time, between April and June 2022, I started another project: recording the Bible in Spanish so that it could be available on Spotify.</p> <p>The possibility that anyone, anywhere with internet access, could listen to the Bible in a modern language seemed invaluable to me.</p> <p>So far, more than 2,300 people in 50 countries have played these audio recordings about 26,000 times. This project has been an unexpected privilege; I never imagined that I could read the Scriptures to so many people at once.</p>	<p>Od marca do maja 2022 roku skupiłem się na innym ważnym dziele współczesnej apologetyki chrześcijańskiej: „Sprawa Chrystusa” autorstwa Lee Stroble'a.</p> <p>Książka ta dokumentuje i udowadnia historyczne dowody oraz argumenty dotyczące życia Chrystusa, Jego śmierci i zmartwychwstania.</p> <p>Zainspirowany pracą Stroble'a, stworzyłem kolejną serię filmów, w których dodałem dodatkowe dowody i rozumowanie, które moim zdaniem jeszcze bardziej wzmacniają argumenty przedstawione przez Stroble'a.</p> <p>Ten materiał jest również dostępny na YouTube jako zaproszenie do głębszego zanurzenia się w dowody i refleksje. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6j9Rx_3g7iIslcl-2yolpAQ</p> <p>Od maja do lipca mój fokus znowu się zmienił, tym razem na zasady chrześcijańskiego zarządzania zasobami. Poczulem potrzebę dokumentowania i dzielenia się zasadami, które uważam za niezbędne do życia zgodnego z zarządzaniem we wszystkich dziedzinach, szczególnie w odniesieniu do rzeczy materialnych i finansów.</p> <p>Ta kolekcja filmów jest również dostępna na YouTube, a jej celem jest zaoferowanie praktycznej i dostępnej perspektywy dla tych, którzy chcą żyć odpowiedzialnie i z chrześcijańskim celem. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jb_Oy_5aS7x28TVstIIPCS</p> <p>Jednocześnie, między kwietniem a czerwcem 2022 roku, rozpocząłem inny projekt: nagrywanie Biblii po hiszpańsku, aby mogła być dostępna na Spotify.</p> <p>Możliwość, że każdy, wszędzie, mający dostęp do internetu, może słuchać Biblii w nowoczesnym języku, wydawała mi się bezcenna.</p> <p>Jak dotąd ponad 2 300 osób w 50 krajach odtworzyło te nagrania audio około 26 000 razy. Ten projekt był nieoczekiwanym przywilejem; nigdy nie wyobrażałem sobie, że będę mógł czytać Pismo Święte tak wielu ludziom naraz.</p>
--	---

<p>To make it easier to listen, I've organized playlists on Spotify. https://open.spotify.com/playlist/2FfP5XIVCBYnRAxYJYslx0?si=48933ba98042468a</p> <p>Here's one playlist dedicated exclusively to the New Testament based on this podcast. https://open.spotify.com/playlist/6y2IxKiXrgNOZZvXhHVKkH?si=6b84e3d4d2664845</p> <p>On August 28, 2022, after two weeks, I finished the manuscript of a book I titled "How to Value Your Days? (or How to Recover from Lost Time)."</p> <p>I used the reflections I had made about time to create a simple thesis: a manual with a practical method for using our days, weeks, and seasons wisely.</p> <p>My main discovery here is an algorithm based on questions, which tries to follow the order in which God made everything in one week, and I called it "the creative week."</p> <p>After years of wrong decisions, I believe it is possible to recover lost time using a method that encourages decisions based on applying wisdom. https://www.amazon.com/dp/B0BD1V2GS7</p> <p>I show this algorithm in the following table, but for practical purposes, bear in mind that the explanations are in the book.</p>	<p>Aby ułatwić słuchanie, zorganizowałem playlisty na Spotify. https://open.spotify.com/playlist/2FfP5XIVCBYnRAxYJYslx0?si=48933ba98042468a</p> <p>Oto jedna playlista poświęcona wyłącznie Nowemu Testamentowi na podstawie tego podcastu. https://open.spotify.com/playlist/6y2IxKiXrgNOZZvXhHVKkH?si=6b84e3d4d2664845</p> <p>28 sierpnia 2022 roku, po dwóch tygodniach, ukończyłem manuskrypt książki, którą zatytułowałem „Jak ocenić swoje dni? (lub jak odzyskać utracony czas)”.</p> <p>Wykorzystałem refleksje, które poczyniłem na temat czasu, aby stworzyć prostą tezę: podręcznik z praktyczną metodą mądrego wykorzystania naszych dni, tygodni i sezonów.</p> <p>Moim głównym odkryciem jest algorytm oparty na pytaniach, który stara się podążać za porządkiem, w jakim Bóg stworzył wszystko w jeden tydzień, i nazwałem go „twórczym tygodniem”.</p> <p>Po latach błędnych decyzji wierzę, że możliwe jest odzyskanie utraconego czasu, stosując metodę, która zachęca do podejmowania decyzji na podstawie mądrości. https://www.amazon.com/dp/B0BD1V2GS7</p> <p>Ten algorytm przedstawiam w poniższej tabeli, ale dla celów praktycznych pamiętaj, że wyjaśnienia znajdują się w książce.</p>
--	--

To use this tool properly, the approach is as follows: "In prayer time, ask the Holy Spirit for help to answer the following questions..."

#	Day	Focus	At night, before sleep	At dawn, before working
1.	Firstborn	What can I do today to celebrate Christ Jesus as the Firstborn?	(Saturday night) What is the ONE thing I can do this week to expand the kingdom of Heaven on Earth?	What is the ONE significant achievement for this week if everything goes well?
2.	Clear	Decide how to overcome the main obstacle.	(Sunday night) What is the main obstacle in my heart that hinders me from accomplishing the ONE thing I need to do this week?	How can I address the main obstacle preventing me from accomplishing the ONE thing I must do this week?
3.	Sort out	Choose the ONE category that will have the most impact on the desired outcome.	(Monday night) Which area of my heart am I strongest in and willing to compromise to achieve the ONE thing?	Which area am I strongest in and willing to sacrifice to achieve the ONE thing?
4.	Systems	Implement the simplest approach to accomplish the ONE thing.	(Tuesday night) What should be the sole focus in my heart to expand the kingdom of Heaven in the simplest way?	Are there any overlooked factors hindering my focus on the ONE thing?
5.	Multiply	Share the opportunity to accomplish the ONE thing.	(Wednesday night) What hinders me in my heart from placing what I have in the hands of Christ Jesus to bless it?	If limited to two hours of work per day due to a heart attack, what's the ONE thing I should prioritize and how can I delegate the rest?
6.	Culminate	Do something wonderful	(Thursday night) Where in my life does the mighty hand of the Lord Jesus require a miracle?	What is the ONE thing that would make this task wonderful?
7.	Rest	Embrace mercy	(Friday night) Who is the person I feel owes me the most, and how much do they owe me?	How can I celebrate that Christ Jesus is the Lord of Rest?

Aby poprawnie wykorzystać to narzędzie, należy postępować w następujący sposób: „Podczas modlitwy poproś Ducha Świętego o pomoc w udzieleniu odpowiedzi na następujące pytania...”

#	Dzień	Fokus	W nocy, przed snem	Pod świt, przed pracą
1	Pierworodny	Co mogę zrobić dzisiaj, aby uczcić Jezusa Chrystusa jako Pierworodnego?	(W sobotnią noc) Co jest JEDYNĄ rzeczą, którą mogę zrobić w tym tygodniu, aby rozszerzyć Królestwo Niebieskie na Ziemi?	Jaka jest JEDYNA znacząca osiągnięcie na ten tydzień, jeśli wszystko pójdzie dobrze?
2	Czystość	Zdecyduj, jak pokonać główną przeszkodę.	(W niedzielą noc) Jaka jest główna przeszkoda w moim sercu, która uniemożliwia mi osiągnięcie JEDYNEJ rzeczy, którą muszę zrobić w tym tygodniu?	Jak mogę rozwiązać główną przeszkodę, która uniemożliwia mi osiągnięcie JEDYNEJ rzeczy, którą muszę zrobić w tym tygodniu?
3	Udostępnić	Wybierz JEDNĄ kategorię, która będzie miała największy wpływ na pożądaną wynik.	(W poniedziałkową noc) W której dziedzinie mojego serca jestem najsilniejszy i gotów do kompromisów, aby osiągnąć JEDYNĄ rzecz?	W której dziedzinie jestem najsilniejszy i gotów poświęcić się, aby osiągnąć JEDYNĄ rzecz?
4	Systemy	Wdrażaj najprostsze podejście do osiągnięcia JEDNEJ rzeczy.	(W wtorkową noc) Co powinno być jedynym celem w moim sercu, aby w prosty sposób rozszerzyć Królestwo Niebieskie?	Czy są jakieś pominięte czynniki, które utrudniają moją koncentrację na JEDYNEJ rzeczy?
5	Mnożenie	Podziel się okazją, aby osiągnąć JEDYNĄ rzecz.	(W środową noc) Co powstrzymuje mnie w moim sercu od złożenia tego, co mam, w rękach Jezusa Chrystusa, aby je pobłogosławił?	Jakie byłoby JEDYNĄ rzeczą, którą powinienem priorytetowo traktować, gdybym miał tylko dwie godziny pracy dziennie z powodu zawału serca, i jak mogę delegować resztę?
6	Szczyt	Zrób coś wspaniałego	(W czwartkową noc) Gdzie w moim życiu potężna ręka Pana Jezusa wymaga cudu?	Jaka jest JEDYNA rzecz, która uczyniłaby to zadanie wspaniałym?
7	Odpoczynek	Przyjmij miłosierdzie	(W piątkową noc) Kto jest osobą, która według mnie najbardziej mi zawdzięcza, i ile mi jest winien?	Jak mogę uczcić to, że Jezus Chrystus jest Panem Odpoczynku?

<p>A couple of days after finishing this book, a persistent question came to my mind: "Given that this book describes the reality, what should my priority be?"</p> <p>I soon came across a report from 2021 that gave an impressive number: of the more than 8 billion adults in the world, around 1.6 billion identified as members of the Christian Church.</p> <p>With that number in mind, on August 30, I wrote an essay thinking about the size of the task of preaching the gospel for the Christian church in the 21st century.</p>	<p>Kilka dni po ukończeniu tej książki, do mojej głowy przyszło uporczywe pytanie: "Biorąc pod uwagę, że ta książka opisuje rzeczywistość, jaka powinna być moja priorytetowa sprawa?"</p> <p>Wkrótce natrafiłem na raport z 2021 roku, który podał imponującą liczbę: z ponad 8 miliardów dorosłych na świecie, około 1,6 miliarda zidentyfikowało się jako członkowie Kościoła Chrześcijańskiego.</p> <p>Mając na uwadze tę liczbę, 30 sierpnia napisałem esej, zastanawiając się nad rozmiarem zadania głoszenia Ewangelii dla Kościoła Chrześcijańskiego w XXI wieku.</p>
--	---

<p>Using logic, to achieve total evangelization in 150 weeks, it can be calculated that a growth rate of +1.1% per week for the Christian church would be needed.</p> <p>After carefully considering the matter and praying about it, my conclusion was that the most logical and practical method to achieve this seemed to be the following: one believer of the current Christian Church reaching one non-believer each year.</p> <p>The process of the algorithm doesn't require software but is repeated with a simple and logical pattern:</p> <ul style="list-style-type: none"> • In the first year, one believer could share the gospel with three non-believing friends, expecting at least one of them to accept it. • In the second year, two believers would communicate the gospel to six non-believers, expecting that two would accept it. • In the third year, three believers would share the message with nine people, thus completing the task on a global scale. <p>I also remember that, from September to December 2022, while I was writing this manual, the state of Durango was going through a financial crisis. It was said that the previous government had left the public finances in ruins, and overall, there was a sense of pessimism and depression throughout the city.</p> <p>In the middle of this situation, I focused on documenting a simple method of evangelism for anyone, regardless of their temperament.</p> <p>During September 2022, I worked on shaping this plan into a personal evangelism manual, for which I received wonderful help and feedback from several members of the Christian church in Durango.</p>	<p>Używając logiki, aby osiągnąć pełną ewangelizację w ciągu 150 tygodni, można obliczyć, że dla Kościoła Chrześcijańskiego potrzebny będzie wskaźnik wzrostu +1,1% na tydzień.</p> <p>Po dokładnym rozważeniu tej kwestii i modlitwie doszedłem do wniosku, że najbardziej logiczną i praktyczną metodą osiągnięcia tego celu wydaje się być następująca: jeden wierzący z obecnego Kościoła Chrześcijańskiego dotrze do jednego niewierzącego każdego roku.</p> <p>Proces tego algorytmu nie wymaga oprogramowania, ale jest powtarzany w prostym i logicznym wzorze:</p> <ul style="list-style-type: none"> • W pierwszym roku jeden wierzący może podzielić się Ewangelią z trzema niewierzącymi przyjaciółmi, oczekując, że przynajmniej jeden z nich ją przyjmie. • W drugim roku dwóch wierzących przekaże Ewangelię sześciu niewierzącym, oczekując, że dwóch z nich ją przyjmie. • W trzecim roku trzech wierzący podzielą się przesłaniem z dziewięcioma osobami, co pozwoli na zrealizowanie zadania na skalę globalną. <p>Pamiętam również, że od września do grudnia 2022 roku, podczas gdy pisałem ten podręcznik, stan Durango przechodził kryzys finansowy. Mówiono, że poprzedni rząd zostawił finanse publiczne w ruinie, a ogólnie panowało poczucie pesymizmu i depresji w całym mieście.</p> <p>W środku tej sytuacji skupiłem się na udokumentowaniu prostą metodę ewangelizacji dla każdego, niezależnie od jego temperamentu.</p> <p>Pod koniec września 2022 roku pracowałem nad ukształtowaniem tego planu w formie podręcznika ewangelizacji osobistej, do którego otrzymałem wspaniałą pomoc i informacje zwrotne od kilku członków Kościoła Chrześcijańskiego w Durango.</p>
---	--

<p>Roxana, a friend and a fellow shareholder of Bina, reviewed the final text on October 28, and on October 30, it was published, along with illustrations by Juan Pablo Robles, which he had completed about the Beatitudes of Jesus. https://www.amazon.com/dp/B0BP2Y3TC5</p> <p>After finishing the book, one day while washing the dishes at my parents' house, my mother joked, suggesting that I write about the "fruit of the Holy Spirit."</p> <p>Then, in November 2022, during a trip to Guadalajara, I had a conversation with Santiago Castillo, who mentioned something about Ray Dalio and his book "Principles."</p> <p>This motivated me to read Dalio's work, which I had once put aside, and from that reading, an idea came to me: to write a Christian response to his approach, which I felt was colored with pantheistic ideas.</p> <p>My book, "Principles for Living in the Spirit," was published in December 2022 and offers a Christian perspective, which I believe is more realistic than Dalio's. Although I respect Dalio a lot, I think he ignores the reality of the Holy Spirit, which makes his work incomplete. https://www.amazon.com/dp/B0BP1GL58T/</p> <p>During that trip in November, while returning to Durango on the Zacatecas highway, I listened to the song "No Longer Slaves" by Zack Williams, recorded live in a Tennessee prison. https://open.spotify.com/intl-es/track/1e2WZAaJXIFAk5801jlyM7?si=fbe45cc56f954344</p> <p>Something resonated deeply inside me, and I thought: "No one has as much time to reflect on what matters as those who are in prison."</p> <p>So, I concluded that, unlike my acquaintances who I sent the 2021 book "He Is," the guys at prison would be more than interested to pay attention to the message of the book.</p>	<p>Roxana, moja przyjaciółka i współdziałowiec Biny, przejrzała ostateczny tekst 28 października, a 30 października książka została opublikowana, razem z ilustracjami Juana Pablo Roblesa, które wykonał na temat Błogosławieństw Jezusa. https://www.amazon.com/dp/B0BP2Y3TC5</p> <p>Po ukończeniu książki, pewnego dnia podczas mycia naczyń w domu moich rodziców, moja mama żartowała, sugerując, żebym napisał o "owocu Ducha Świętego".</p> <p>Wtedy, w listopadzie 2022 roku, podczas podróży do Guadalajary, rozmawiałem z Santiago Castillo, który wspominał o Rayu Dalio i jego książce „Principles”.</p> <p>To zmotywowało mnie do przeczytania pracy Dalio, którą kiedyś odłożyłem na bok, a z tej lektury przyszła mi do głowy idea: napisać chrześcijańską odpowiedź na jego podejście, które wydawało mi się nasycone panteistycznymi ideami.</p> <p>Moja książka „Zasady życia w Duchu” została opublikowana w grudniu 2022 roku i oferuje chrześcijańską perspektywę, którą uważam za bardziej realistyczną niż ta Dalio. Choć bardzo szanuję Dalio, uważam, że ignoruje on rzeczywistość Ducha Świętego, co sprawia, że jego praca jest niekompletna. https://www.amazon.com/dp/B0BP1GL58T/</p> <p>Podczas tej podróży w listopadzie, wracając do Durango autostradą do Zacatecas, słuchałem piosenki „No Longer Slaves” Zacka Williama, nagranej na żywo w więzieniu w Tennessee. https://open.spotify.com/intl-es/track/1e2WZAaJXIFAk5801jlyM7?si=fbe45cc56f954344</p> <p>Coś głęboko we mnie rezonowało i pomyślałem: „Nikt nie ma tyle czasu na refleksję nad tym, co ważne, jak ci, którzy są w więzieniu”.</p> <p>Więc doszedłem do wniosku, że w przeciwieństwie do moich znajomych, którym wysłałem książkę z 2021 roku „On jest”, chłopaki w więzieniu będą bardziej niż chętni, aby zwrócić uwagę na przesłanie tej książki.</p>
---	--

<p>I decided I needed to find a way to get the message to them. I told my mother about it, and she told me about a pastor from a local church who had been involved in this ministry in the state prison of Durango for many years.</p> <p>However, when I looked into the situation at the state prison, I heard disturbing rumors within the Christian community.</p> <p>It was said that organized crime had infiltrated the church, with some of its members pretending to be pastors. It was also said that it was nearly impossible to access the prison through a Christian ministry at that time.</p> <p>In the midst of this uncertainty, I decided to keep pushing with the leaders of my church to try again. I was determined about this, and throughout those months, we prayed about it constantly.</p> <p>In February, something unexpected happened: federal authorities from Mexico City arrested those who had been blocking the Christian ministry in the state prison. As a result, the doors to the local church were opened again. It wasn't something we did; I'm sure it was the power of the Holy Spirit answering the prayers of several Christian congregations.</p> <p>From February to May 2023, I had the chance to share the gospel in the main prison of the state of Durango.</p> <p>The Catholic Church welcomed us on Thursday's noon. During that time, something became clear to me, and it can be summed up in a phrase that is common in the ministry there: "There are free people who are prisoners of their sin, and there are prisoners who are free in Christ."</p> <p>In addition to offering them a hug and a sign of dignity that is rare in those places, I wanted them to have the opportunity to read the Bible out loud.</p> <p>Months before my time in visiting that prison ended, I started encouraging the prisoners to get a Bible. We used to pray for authorities such as our governor and judges.</p>	<p>Postanowiłem, że muszę znaleźć sposób, aby dotrzeć do nich z tym przesłaniem. Powiedziałem o tym mojej mamie, a ona opowiedziała mi o pastarze z lokalnego kościoła, który od wielu lat angażował się w tę posługę w więzieniu stanowym w Durango.</p> <p>Jednak kiedy zacząłem badać sytuację w więzieniu stanowym, usłyszałem niepokojące plotki w ramach wspólnoty chrześcijańskiej.</p> <p>Mówiono, że zorganizowana przestępczość przeniknęła do kościoła, a niektórzy jego członkowie udawali pastorów. Mówiono również, że w tamtym czasie prawie niemożliwe było dotarcie do więzienia za pomocą chrześcijańskiej służby.</p> <p>W obliczu tej niepewności postanowiłem dalej naciskać na liderów mojego kościoła, aby spróbować ponownie. Byłem zdeterminowany i przez te miesiące nieustannie modliliśmy się o to.</p> <p>W lutym wydarzyło się coś niespodziewanego: władze federalne z Meksyku aresztowały tych, którzy blokowali chrześcijańską służbę w więzieniu stanowym. W rezultacie drzwi do lokalnego kościoła zostały ponownie otwarte. To nie była nasza zasługa; jestem pewien, że to moc Ducha Świętego odpowiedziała na modlitwy wielu wspólnot chrześcijańskich.</p> <p>Od lutego do maja 2023 roku miałem okazję dzielić się Ewangelią w głównym więzieniu stanu Durango.</p> <p>Kościół katolicki przyjął nas w czwartek w południe. W tym czasie coś stało się dla mnie jasne, a można to podsumować jednym zdaniem, które jest powszechne w tej posłudze: „Są wolni ludzie, którzy są więźniami swojego grzechu, i są więźniowie, którzy są wolni w Chrystusie.”</p> <p>Oprócz tego, że oferowałem im uścisk i znak godności, który jest rzadko spotykany w tych miejscach, chciałem, aby mieli okazję głośno przeczytać Biblię.</p> <p>Miesiące przed zakończeniem mojej wizyty w tym więzieniu zacząłem zachęcać więźniów do zdobycia Biblii. Modliliśmy się również za władze, takie jak nasz gubernator i sędziowie.</p>
--	---

<p>During each time I had a short time to share an idea with them, with support from the priest at the church, I encouraged some brave individuals to come forward and read a Psalm or another passage aloud to all the prisoners assembled.</p> <p>Seeing how it brought them joy inspired me to urge them to ask their families to bring them a Bible. Their situation became a personal burden for me. I prayed a lot, asking God for resources so that each of them could receive their own Bible.</p> <p>One of those visits, after I repeatedly suggested they ask their families for a Bible, one of the prisoners said to me in front of everyone:</p> <p>“No, you don’t understand. Yesterday, they went through each of our cells and handed us a Bible.” She showed me a small blue booklet. It was a New Testament like the ones you find in hotels. Each prisoner pulled a Gideon Bible out of their pocket!</p> <p>In May, when my time in the prison ended, I began to get involved in the local church's street evangelism initiatives.</p> <p>Because of this, I felt a calling to share the gospel out loud from Plazuela Baca Ortiz a local town square. The evangelism team supported me the few times we were together. This happened around May and June of 2024.</p> <p>Eventually, I decided to join another church where they read the Bible verse by verse, but I didn’t stop my commitment to the Plazuela. From June 2023 to June 2024, every Thursday I went to this square to openly preach the gospel to tens of thousands of people from Durango.</p> <p>The results and the explanation in Spanish of what was done with the preaching program in the town square can be found here:</p> <p>https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-10-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication-search</p>	<p>Podczas każdego spotkania, gdy miałem krótki czas, by podzielić się jakąś myślą, przy wsparciu księdza z kościoła, zachęcałem kilku odważnych więźniów, by podeszli i głośno przeczytali Psalm lub inny fragment Pisma Świętego do wszystkich zgromadzonych.</p> <p>Widząc, jak to sprawia im radość, zainspirowało mnie to do zachęcania ich, aby poprosili swoje rodziny, by przyniosły im Biblię. Ich sytuacja stała się dla mnie osobistym ciężarem. Modliłem się dużo, prosząc Boga o zasoby, aby każdy z nich mógł otrzymać swoją własną Biblię.</p> <p>Podczas jednej z tych wizyt, po wielokrotnych sugestiach, by poprosili swoje rodziny o Biblię, jeden z więźniów powiedział mi na oczach wszystkich:</p> <p>„Nie, pan nie rozumie. Wczoraj przeszli przez naszą celę i wręczyli nam Biblię.” Pokazała mi mały, niebieski zeszyt. To był Nowy Testament, taki jak te, które można znaleźć w hotelach. Każdy więzień wyciągnął Biblię Gideona z kieszeni!</p> <p>W maju, gdy zakończył się mój czas w więzieniu, zacząłem angażować się w inicjatywy ewangelizacyjne ulicznego kościoła.</p> <p>Z tego powodu poczułem wezwanie, by na głos dzielić się Ewangelią z Plazuela Baca Ortiz, lokalnego placu miejskiego. Zespół ewangelizacyjny wspierał mnie w tych nielicznych chwilach, kiedy byliśmy razem. Miało to miejsce w maju i czerwcu 2024 roku.</p> <p>Ostatecznie postanowiłem dołączyć do innego kościoła, gdzie czytali Biblię werset po wersecie, ale nie porzuciłem mojego zaangażowania w Plazueli. Od czerwca 2023 roku do czerwca 2024 roku, każdego czwartku chodziłem na ten plac, by głośno głosić Ewangelię dziesiątkom tysięcy ludzi z Durango.</p> <p>Wyniki i wyjaśnienie po hiszpańsku tego, co zostało zrobione w ramach programu głoszenia na placu miejskim, można znaleźć tutaj:</p> <p>https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-10-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication-search</p>
--	--

<p>It was at this square, known as the "terror square," where I first came into contact with the Tepehuan communities, who have been using the plaza as a meeting point for centuries.</p> <p>Between September 25 and October 14, 2023, I conducted a survey to understand the motivations, desires, needs, and aspirations of Bina's members regarding life.</p> <p>The results showed me that these topics could benefit a larger audience because the value I found in these conversations was worth sharing.</p> <p>That's when, on October 13, I decided to start a newsletter called "Comunicación de Guillermo" with the aim of writing about relevant and useful topics for society.</p> <p>The first essay, titled "Intrinsic Value," explores this concept in depth, and you can read it here (in Spanish): https://guillermoestmon.substack.com/p/el-secreto-del-valor-intrinseco .</p> <p>By December 2023, I had formed a friendship with several people who came to the Plazuela on Thursday afternoons, including Don Calixto. I also became friends with Perfecto, a Tepehuan leader who pointed out that I wouldn't really help his people in that square, so he helped me by guiding me to find the common house for indigenous people in the city of Durango.</p> <p>At the beginning of 2024, I decided to begin an evangelism process at this Tepehuan house in Santa María de Ocotan.</p> <p>This allowed me to meet Eliseo, a relative of Perfecto and a leader of this community in the city of Durango.</p> <p>Eliseo kindly shared with me important aspects of Tepehuan life, and I had the privilege of receiving his direct guidance.</p> <p>Every Tuesday afternoon, we read the gospels in both Spanish and the O'Dam language.</p> <p>What I have learned from these interactions is documented in a memorandum that I can freely share upon request.</p>	<p>To na tym placu, znanym jako "plac terroru", po raz pierwszy zetknąłem się z tepehuanami, którzy od wieków używają tego placu jako punktu spotkań.</p> <p>Pomiędzy 25 września a 14 października 2023 roku przeprowadziłem ankietę, aby zrozumieć motywacje, pragnienia, potrzeby i aspiracje członków Biny dotyczące życia.</p> <p>Wyniki pokazały mi, że te tematy mogą przynieść korzyść szerszej publiczności, ponieważ wartość, jaką znalazłem w tych rozmowach, zasługuje na podzielenie się.</p> <p>To wtedy, 13 października, postanowiłem rozpocząć biuletyn zatytułowany "Comunicación de Guillermo", mający na celu pisanie o istotnych i przydatnych tematach dla społeczeństwa.</p> <p>Pierwszy esej, zatytułowany "Wartość wewnętrzna", zgłębia ten koncept szczegółowo, a można go przeczytać tutaj (po hiszpańsku): https://guillermoestmon.substack.com/p/el-secreto-del-valor-intrinseco .</p> <p>Do grudnia 2023 roku zawiązałem przyjaźń z kilkoma osobami, które przychodziły na Plazuelę w czwartki po południu, w tym z Donem Calixto. Stałem się również przyjacielem Perfecto, lidera Tepehuanów, który zauważył, że naprawdę nie pomogę jego ludziom na tym placu, więc pomógł mi, prowadząc mnie do znalezienia wspólnego domu dla ludów rdzennych w mieście Durango.</p> <p>Na początku 2024 roku postanowiłem rozpocząć proces ewangelizacyjny w tym tepehuanским domu w Santa María de Ocotan.</p> <p>Pozwoliło mi to poznać Eliseo, krewnego Perfecto i lidera tej społeczności w mieście Durango.</p> <p>Eliseo uprzejmie podzielił się ze mną ważnymi aspektami życia Tepehuanów, a ja miałem zaszczyt otrzymać jego bezpośrednie wskazówki.</p> <p>Każdego wtorkowego popołudnia czytaliśmy Ewangelie zarówno po hiszpańsku, jak i w języku O'Dam.</p> <p>To, czego nauczyłem się z tych interakcji, zostało udokumentowane w memorandum, które mogę swobodnie udostępnić na życzenie.</p>
--	---

In mid-2024, I met Plácido, a Tepehuan from Pueblo Nuevo, through Andrew, an Australian missionary that has spent more than a decade among these people deep in the Tepehuan Sierra in San Francisco de Lajas, where they are Au'Dam, a different community from Eliseo's O'Dam group, with whom I also formed a deep friendship.

Plácido faced rejection from the Christian people of Durango because he had a large family with four wives. This situation shocked the local Christian communities. I decided that we would have a Bible study in Au'Dam, which we held for several months at his ranch. Eventually, we managed to get Plácido and his family accepted into a nearby local community just a couple of months ago.

I then set a clear goal: to do what was necessary to print Bibles in the O'Dam language for the Tepehuan community. However, I soon discovered a limitation: my resources were not enough because this community has over 10,000 families spread across more than 1,000 locations throughout the mountains, in the municipalities of Mezquital and Pueblo Nuevo, south of Durango.

Thus, I understood that the project was huge and that it would not be feasible without substantial financial support. For this reason, I now visit my brothers from Santa María Ocotán only occasionally. Because I learned in Betsela the power of a good strategy, we are developing a self-sustaining evangelism plan through the sale of sheep in the Gran Nayar region. This area is home to the largest concentration of indigenous communities in Mexico, including the Tepehuans from Durango.

At the same time, in November 2023, I started a program to prepare my body for a marathon through the practice of compound gain. This program paid off, and on June 10, 2024, I reached my goal. You can read more about this experience here:

https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-14-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication

W połowie 2024 roku poznałem Plácido, Tepehuana z Pueblo Nuevo, przez Andrew, australijskiego misjonarza, który spędził ponad dekadę wśród tych ludzi głęboko w górach Tepehuanów w San Francisco de Lajas. Tam mieszkają Au'Dam, inna społeczność niż grupa O'Dam, z którą także nawiązałem głęboką przyjaźń.

Plácido spotkał się z odrzuceniem ze strony chrześcijan w Durango, ponieważ miał dużą rodzinę z czterema żonami. Ta sytuacja zszokowała lokalne wspólnoty chrześcijańskie. Postanowiłem, że zorganizujemy studium Biblii w Au'Dam, które odbywało się przez kilka miesięcy na jego ranchu. Ostatecznie udało nam się zaakceptować Plácido i jego rodzinę do pobliskiej lokalnej wspólnoty, co miało miejsce zaledwie kilka miesięcy temu.

Następnie wyznaczyłem sobie jasny cel: zrobić wszystko, co w mojej mocy, aby wydrukować Biblię w języku O'Dam dla społeczności Tepehuanów. Jednak wkrótce odkryłem ograniczenie: moje zasoby były niewystarczające, ponieważ ta społeczność liczy ponad 10 000 rodzin rozproszonych w ponad 1000 miejscowości w górach, w gminach Mezquital i Pueblo Nuevo, na południe od Durango.

Zrozumiałem więc, że projekt jest ogromny i nie będzie możliwy do zrealizowania bez znacznego wsparcia finansowego. Z tego powodu teraz odwiedzam moich braci ze Santa María Ocotán tylko okazjonalnie. Ponieważ w Betseli nauczyłem się, jak ważna jest dobra strategia, opracowujemy plan ewangelizacyjny oparty na samodzielnym utrzymaniu przez sprzedaż owiec w regionie Gran Nayar. Jest to obszar z największą koncentracją ludów rdzennych w Meksyku, w tym Tepehuanów z Durango.

Jednocześnie, w listopadzie 2023 roku, rozpocząłem program przygotowujący moje ciało do maratonu poprzez praktykowanie compound gain. Program ten okazał się skuteczny, a 10 czerwca 2024 roku osiągnąłem mój cel. Więcej o tym doświadczeniu można przeczytać tutaj:

https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-14-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication

<p>Starting in March, my newsletter "Comunicación de Guillermo" changed from being a collection of essays to a weekly newspaper.</p> <p>It is now designed to document the most important qualitative events in humanity as a sort of a chronicle, and I complement it with a quantitative review of prices and markets to better understand the economic and social evolution through statistics.</p> <p>Around May 2024, Jerry, my current pastor, invited me to a mission conference organized in Durango.</p> <p>I told him that it seemed curious to send missionaries to other countries when there was so much to do locally, but he replied, I believe inspired by the Holy Spirit, "There are different categories, and we need to support them all."</p> <p>One of those days at the missionary conference, moved by all the information I was receiving, the Holy Spirit touched my spirit, and I said to the Lord, "I give you Bina, do whatever you want with it. It's all yours. I can't handle this anymore. Use it for your glory."</p> <p>After a few weeks, I talked to Jerry about my concern and told him I might be thinking of using the Bina model, but focused on investing in missions.</p> <p>He suggested I come up with a name for the initiative, which I called "Tesoros Puros" (Pure Treasures). https://www.facebook.com/profile.php?id=61563651233690</p> <p>Since June 2024, through Tesoros Puros, I began working with another Guillermo, from the missionary agency LAMM to promote sending Latin American missionaries to the world. https://www.latinoamericaalmundo.org/</p> <p>Thanks to the support of the local church I attend, we were able to support a missionary who is now in Indonesia. In August 2024, we had a conversation with her during her visit to Durango, which you can listen here (Spanish): https://www.youtube.com/watch?v=BYmN-DqGp98</p>	<p>Od marca moja newsletter "Comunicación de Guillermo" zmienił się z kolekcji esejów na tygodnik.</p> <p>Teraz jest zaprojektowany, aby dokumentować najważniejsze jakościowe wydarzenia w ludzkości, jako rodzaj kroniki, a ja uzupełniam go o przegląd ilościowy cen i rynków, aby lepiej zrozumieć ekonomiczną i społeczną ewolucję przez statystyki.</p> <p>W okolo maju 2024 roku, Jerry, mój obecny pastor, zaprosił mnie na konferencję misyjną organizowaną w Durango.</p> <p>Powiedziałem mu, że wydaje się dziwne wysłać misjonarzy do innych krajów, kiedy jest tyle do zrobienia lokalnie, ale odpowiedział, wierzę, inspirowany Duchem Świętym: "Są różne kategorie i musimy wspierać je wszystkie."</p> <p>Jednego z tych dni na konferencji misyjnej, poruszony wszystkimi informacjami, które otrzymywałem, Duch Święty dotknął mojego ducha, a ja powiedziałem do Pana: "Oddaję Ci Binę, rób z nią, co chcesz. Wszystko jest Twoje. Już nie mogę tego dłużej prowadzić. Użyj tego dla swojej chwały."</p> <p>Po kilku tygodniach rozmawiałem z Jerryem o moich obawach i powiedziałem mu, że mogę rozważyć wykorzystanie modelu Bina, ale skupionego na inwestowaniu w misje.</p> <p>Zaproponował, żebym wymyślił nazwę dla tej inicjatywy, którą nazwałem "Tesoros Puros" (Czyste Skarby). https://www.facebook.com/profile.php?id=61563651233690</p> <p>Od czerwca 2024 roku, przez "Tesoros Puros", zacząłem współpracować z innym Guillermo, z agencji misyjnej LAMM, aby promować wysyłanie latynoamerykańskich misjonarzy na cały świat. https://www.latinoamericaalmundo.org/</p> <p>Dzięki wsparciu lokalnego kościoła, do którego chodzę, udało nam się wesprzeć misjonarza, który teraz jest w Indonezji. W sierpniu 2024 roku mieliśmy z nią rozmowę podczas jej wizyty w Durango, którą można posłuchać tutaj (hiszpański): https://www.youtube.com/watch?v=BYmN-DqGp98</p>
--	---

<p>At the end of 2023, my brother David got a job in the United States. He recently explained me that one day, while talking to our mom on the phone and telling her about his hotel room, he found something unexpected: a Qur'an and an English Bible in the drawer. Without thinking twice, my mom asked him, "Bring them so you can give them to your brother."</p> <p>When David returned, he gave me a beautiful English Bible from the Gideons.</p> <p>I interpreted this as an answer to my prayer to bring a Bible to the Tepehuan people, so I asked my brother Daniel to contact a Gideon member he knew at his church, a retired colonel whom I didn't remember meeting personally.</p> <p>A few days later, in the morning, while I was visiting the home of a Tepehuan community, I received a call from the colonel. With a firm but friendly voice, he said, "They told me you were looking for me. Let's meet at such and such place for coffee, and come prepared with your decision to join the Gideons."</p> <p>When I hung up, I felt deeply moved in my spirit, which I interpreted as a call. When we met, he gave me a precious Bible covered in military camouflage, designed specifically to be shared among the military forces. I was even more moved. Without hesitation, I told the colonel, "We are at war. Of course, I accept."</p> <p>Finally, in the first week of September 2024, I officially joined the Gideons International, a ministry dedicated to sharing the Word of God in institutions and all corners of society where possible. https://gideons.org/</p> <p>Since then, as part of the team, we have distributed tens of thousands of New Testaments in these 3 months.</p> <p>For example, during the Independence Day military parade in Durango, we distributed more than 2,500 copies among the public and the military and police forces that were marching.</p>	<p>Pod koniec 2023 roku mój brat David dostał pracę w Stanach Zjednoczonych. Niedawno wyjaśnił mi, że pewnego dnia, rozmawiając z naszą mamą przez telefon i opowiadając jej o swoim pokoju hotelowym, znalazł coś niespodziewanego: Koran i Biblię w języku angielskim w szufladzie. Bez zastanowienia mama poprosiła go: "Przywieź je, żebyś mógł je dać swojemu bratu."</p> <p>Kiedy David wrócił, dał mi piękną Biblię w języku angielskim od Gideonów.</p> <p>Zinterpretowałem to jako odpowiedź na moją modlitwę, aby przynieść Biblię ludowi Tepehuan, więc poprosiłem mojego brata Daniela, aby skontaktował się z członkiem Gideonów, którego znał z kościoła, emerytowanym pułkownikiem, którego nie pamiętałem, żeby spotkać osobiście.</p> <p>Kilka dni później, rano, kiedy odwiedzałem dom jednej z społeczności Tepehuan, otrzymałem telefon od pułkownika. Zdecydowanym, ale przyjaznym głosem powiedział: "Powiedziano mi, że mnie szukasz. Spotkajmy się w takim i takim miejscu na kawę i przyjdź przygotowany ze swoją decyzją, żeby dołączyć do Gideonów."</p> <p>Po rozłączeniu poczułem głębokie poruszenie w moim duchu, które zinterpretowałem jako wezwanie. Kiedy się spotkaliśmy, pułkownik dał mi cenną Biblię pokrytą kamuflażem wojskowym, zaprojektowaną specjalnie do dzielenia się wśród sił zbrojnych. Byłem jeszcze bardziej poruszony. Bez wahania powiedziałem pułkownikowi: "Jesteśmy w wojnie. Oczywiście, że akceptuję."</p> <p>Na koniec, w pierwszym tygodniu września 2024 roku, oficjalnie dołączyłem do Gideonów International, organizacji misyjnej zajmującej się dzieleniem Słowa Bożego w instytucjach i wszędzie tam, gdzie to możliwe. https://gideons.org/</p> <p>Od tego czasu, jako część zespołu, rozprowadziliśmy dziesiątki tysięcy Nowych Testamentów w ciągu tych 3 miesięcy.</p> <p>Na przykład, podczas wojskowej parady z okazji Dnia Niepodległości w Durango, rozdaliśmy ponad 2500 egzemplarzy wśród publiczności oraz wojskowych i policjantów biorących udział w paradzie.</p>
--	---

<p>In October, I participated in a joint activity in Chihuahua with Gideons from all over the country, where we distributed over 40,000 copies in schools, rehabilitation centers, and hospitals.</p> <p>In October, we were also able to deliver more than 4,000 copies at the state prison, and we are working to do the same with the Mexican army and other institutions.</p> <p>On September 9th, less than a month before the federal government changed, a low-intensity war broke out in our neighbor state Sinaloa between two factions of a criminal drug cartel</p> <p>This conflict has mostly affected Culiacán, although it has also reached Mazatlán, which is less than three hours from Durango. The situation is still unresolved.</p> <p>Meanwhile, in China, there was a rumor that the government would take measures to reactivate the economy. This news, along with official announcements, caused an unexpected rally in Alibaba's stock price.</p> <p>Surprisingly, Alibaba's stock price rose from \$83 on August 30th to \$117 on October 7th, which represents an increase of almost 41% in just over a month. This rise has impacted Bina's financial reports.</p> <p>Durango, on the other hand, lives in a peculiar peace. Despite the tension in the region, public life goes on with relative calm. I dare to say that, in the middle of all this, Durango is still one of the best cities to live in the country these days. However, there is still one major challenge: economic development remains unresolved.</p> <p>Although I had distanced myself from the ruling party "Movimiento Regeneración Nacional" years ago because I believed it promoted a false democracy to push its agenda, on September 23, 2024, I officially resigned from that party because I believe it promotes, among other problems, a culture of nepotism and religious idolatry. https://www.instagram.com/p/DARWPxjSUG5/</p>	<p>W październiku wziąłem udział w wspólnej działalności w Chihuahua z Gideonami z całego kraju, podczas której rozdaliśmy ponad 40 000 egzemplarzy Biblii w szkołach, ośrodkach rehabilitacyjnych i szpitalach.</p> <p>W październiku udało nam się również dostarczyć ponad 4 000 egzemplarzy do więzienia stanowego, a teraz pracujemy nad tym, aby zrobić to samo z armią meksykańską i innymi instytucjami.</p> <p>9 września, na mniej niż miesiąc przed zmianą rządu federalnego, wybuchła wojna niskiej intensywności w naszym sąsiednim stanie Sinaloa pomiędzy dwiema frakcjami kartelu narkotykowego.</p> <p>Ten konflikt dotknął głównie Culiacán, chociaż dotarł także do Mazatlán, który znajduje się mniej niż trzy godziny drogi od Durango. Sytuacja wciąż nie została rozwiązana.</p> <p>Tymczasem w Chinach pojawił się pogłoska, że rząd podejmie środki mające na celu reaktywowanie gospodarki. Ta wiadomość, wraz z oficjalnymi ogłoszeniami, spowodowała nieoczekiwany wzrost ceny akcji Alibaba.</p> <p>Zaskakująco, cena akcji Alibaba wzrosła z 83 dolarów 30 sierpnia do 117 dolarów 7 października, co stanowi wzrost o prawie 41% w ciągu nieco ponad miesiąca. Ten wzrost wpłynął na raporty finansowe Bina.</p> <p>Durango, z drugiej strony, żyje w specyficznej formie pokoju. Pomimo napięcia w regionie, życie publiczne toczy się w stosunkowo spokojnej atmosferze. Odważę się powiedzieć, że w środku tego wszystkiego Durango wciąż jest jednym z najlepszych miast do życia w kraju w dzisiejszych czasach. Jednak nadal istnieje jeden główny problem: rozwój gospodarczy pozostaje nierozwiązany.</p> <p>Chociaż oddaliłem się od rządzącej partii "Movimiento Regeneración Nacional" kilka lat temu, ponieważ uważałem, że promuje fałszywą demokrację w celu realizacji własnej agendy, to 23 września 2024 roku oficjalnie zrezygnowałem z tej partii, ponieważ uważam, że promuje ona, oprócz innych problemów, kulturę nepotyzmu i religijnego idolatrii. https://www.instagram.com/p/DARWPxjSUG5/</p>
--	---

<p>This marks the end of my political relationship with them and any political or legitimate support from me toward this movement. As you may have noticed, I have long used all my wisdom and political skills to expand the kingdom of Heaven.</p> <p>When the current Mexican president took office on October 1, 2024, I watched with concern as she adopted practices of idolatry similar to those promoted by the previous president, turning to false pre-Hispanic gods.</p> <p>It seems as if she wants to lead the Mexican people down the same path of idol worship through her government, which has never led to anything good, as it results in corruption and more deception which keeps the country trapped in lies and myths.</p> <p>I believe it is essential to raise our voices and call for reflection.</p> <p>In fact, during a quick trip in the third week of October, I had the opportunity to visit Mexico City and preach the gospel in some of its most emblematic places, including the castle of Chapultepec, the Hunter, the Angel of the Independence, and the Reforma Monument.</p> <p>One of these places was the Zócalo, in front of the National Palace. From there, I made a public call for repentance because I sincerely hope that our president will reconsider and change course before dragging the nation toward these terrible practices. https://www.instagram.com/guillermoestmon/p/DBZk6C4yBiH/</p> <p>That day, it seemed like it was going to rain. However, many people passing by stopped to listen to the message.</p> <p>Among all the signs of appreciation I received from people while doing this, one man came up to me and said: “What you’re saying is true. I think we all know it, but no one dares to say it openly.”</p>	<p>To kończy moją polityczną więź z nimi oraz wszelkie wsparcie polityczne lub legitymacje, które mogłem okazać temu ruchowi. Jak pewnie zauważyliście, od dawna używam całej mojej mądrości i umiejętności politycznych, aby rozszerzać Królestwo Niebieskie.</p> <p>Kiedy obecna prezydent Meksyku objęła urząd 1 października 2024 roku, z niepokojem obserwowałem, jak przyjęła praktyki idolatrii podobne do tych promowanych przez poprzedniego prezydenta, zwracając się ku fałszywym bogom przedhiszpańskim.</p> <p>Wydaje się, że chce poprowadzić naród meksykański tą samą drogą bałwochwalstwa poprzez swój rząd, co nigdy nie prowadziło do niczego dobrego, ponieważ skutkuje to korupcją i większym oszustwem, które trzyma kraj w kłamstwach i mitach.</p> <p>Uważam, że istotne jest, aby podnieść nasz głos i wezwać do refleksji.</p> <p>W rzeczywistości, podczas krótkiej podróży w trzecim tygodniu października, miałem okazję odwiedzić Miasto Meksyk i głosić Ewangelię w niektórych z jego najbardziej charakterystycznych miejsc, w tym na zamku Chapultepec, w Hunterze, przy Aniele Niepodległości i Pomniku Reformy.</p> <p>Jednym z tych miejsc był Zócalo, przed Pałacem Narodowym. Stamtąd wygłosiłem publiczne wezwanie do pokuty, ponieważ szczerze mam nadzieję, że nasza prezydentka przemyśli to i zmieni kurs, zanim poprowadzi naród ku tym strasznym praktykom. https://www.instagram.com/guillermoestmon/p/DBZk6C4yBiH/</p> <p>Tego dnia wydawało się, że będzie padać. Jednak wielu przechodniów zatrzymało się, by wysłuchać mojego przesłania.</p> <p>Wśród wszystkich oznak wdzięczności, jakie otrzymałem od ludzi podczas tego wydarzenia, jeden mężczyzna podszedł do mnie i powiedział: „To, co mówisz, jest prawdą. Myślę, że wszyscy to wiemy, ale nikt nie odważy się powiedzieć tego głośno.”</p>
--	--

<p>On another note, we are supporting Jorge, a missionary who is going to India. He will arrive in Durango in the third week of November to visit local churches with Tesoros Puros and share his vision of how businesses can be a channel for missions and seek spiritual support.</p>	<p>Z innej strony, wspieramy Jorge, misjonarza, który jedzie do Indii. Przyjedzie do Durango w trzecim tygodniu listopada, aby odwiedzić lokalne kościoły z Tesoros Puros i podzielić się swoją wizją, jak firmy mogą być kanałem do misji i szukać wsparcia duchowego.</p>
<p>Maybe Jorge hasn't realized it, but his life has deeply inspired me and helped me find the wisdom I had been looking for.</p>	<p>Może Jorge jeszcze tego nie zauważył, ale jego życie głęboko mnie zainspirowało i pomogło mi znaleźć mądrość, której szukałem.</p>
<p>All these events have been a source of inspiration for the last two ideas I will share at the end of this collection. I believe that the Holy Spirit, in a miraculous way, has helped me fit all the pieces together to solve the crossroads I was at.</p>	<p>Wszystkie te wydarzenia były źródłem inspiracji dla ostatnich dwóch pomysłów, którymi podzielię się na końcu tej kolekcji. Wierzę, że Duch Święty w cudowny sposób pomógł mi połączyć wszystkie kawałki, by rozwiązać problem, w którym się znalazłem.</p>
<p>The main point I want to share with you here is clear: I won't keep anything to myself.</p>	<p>Główna myśl, którą chcę się z wami podzielić, jest jasna: nie zatrzymam niczego dla siebie.</p>
<p>I will do everything in my power to share with as many people as possible the gift of salvation that Christ Jesus offers to anyone who decides to repent.</p>	<p>Zrobię wszystko, co w mojej mocy, by podzielić się z jak największą liczbą ludzi darem zbawienia, który Chrystus Jezus oferuje każdemu, kto zdecyduje się na pokutę.</p>
<p>Paraphrasing C.S. Lewis, I would like "on the day of my earthly death, may there be a celebration in hell because I am finally out of the battlefield."</p>	<p>Parafrazując C.S. Lewisa, chciałbym, aby „w dniu mojej ziemskiej śmierci w piekle odbyła się uczta, ponieważ w końcu opuściłem pole bitwy.”</p>
<p>Still, I admit that I continue to make many mistakes, and there are still parts of my character that need to be corrected. My life is far from perfect, and it has not been free of difficulties.</p>	<p>Mimo to przyznaję, że wciąż popełniam wiele błędów, a niektóre aspekty mojego charakteru nadal wymagają poprawy. Moje życie jest dalekie od perfekcji i nie było wolne od trudności.</p>
<p>In fact, since October 2021, I feel that the challenges have increased. Every time I think there's an opportunity to fulfill my desire to form a Christian family, it slips through my fingers without me understanding the real reason behind of this.</p>	<p>W rzeczywistości, od października 2021 roku, czuję, że wyzwania jest coraz więcej. Za każdym razem, gdy myślę, że pojawia się szansa na spełnienie moich pragnień o stworzeniu chrześcijańskiej rodziny, umyka mi ona przez palce, nie rozumiejąc prawdziwego powodu tego.</p>
<p>My two cents is that as social chaos and geopolitical events grow, it becomes harder for anyone to predict the future and, at the same time, be prepared for what's to come.</p>	<p>Moje dwa grosze to, że w miarę jak chaos społeczny i wydarzenia geopolityczne rosną, coraz trudniej jest przewidzieć przyszłość i jednocześnie przygotować się na to, co ma nadejść.</p>
<p>However, I've seen how faith, like a mustard seed, can produce abundant fruit with even the smallest efforts.</p>	<p>Jednak widziałem, jak wiara, jak ziarnko gorczycy, może przynieść obfity owoc, nawet przy najmniejszych wysiłkach.</p>

<p>I am amazed by the impact of every action and everything that follows from doing things with wisdom and intrinsic value. I had a taste of something similar in the 2018 Mexican election. But this time, it's different. No matter how small an action seems related to the gospel, it becomes incredibly powerful in God's hands.</p>	<p>Jestem zdumiony wpływem każdej akcji i wszystkiego, co wynika z robienia rzeczy z mądrością i wewnętrzną wartością. Miałem podobne doświadczenie podczas wyborów prezydenckich w Meksyku w 2018 roku. Jednak tym razem jest inaczej. Bez względu na to, jak mała wydaje się akcja związana z Ewangelią, w rękach Boga staje się niezwykle potężna.</p>
<p>With a little bit of faith, amazing and wonderful things can happen.</p>	<p>Z odrobiną wiary mogą zdarzyć się niesamowite i cudowne rzeczy.</p>
<p>Today, I believe that Christianity is expanding more globally, driven by the Church and the personal witness of evangelism I see everywhere, even in the midst of difficulties, which brings me great peace.</p>	<p>Dziś wierzę, że chrześcijaństwo rozwija się coraz bardziej na całym świecie, napędzane przez Kościół i osobiste świadectwo ewangelizacji, które widzę wszędzie, nawet w trudnych czasach, co przynosi mi wielki spokój.</p>
<p>I feel at peace with the path I've taken so far and with a clear conscience regarding the testimony of Jesus I've tried to share in this world. To this day, I believe I've been faithful to what God has entrusted me with, and I am ready to give a good account of my actions.</p>	<p>Czuję spokój z drogą, którą przebyłem do tej pory, oraz z czystym sumieniem, jeśli chodzi o świadectwo Jezusa, które starałem się dzielić na tym świecie. Do dziś wierzę, że byłem wierny temu, co Bóg mi powierzył, i jestem gotów zdać dobry rachunek z moich działań.</p>
<p>To be honest, since I published the book "How to Value your Days" in September 2022, I have put into practice the method of the "creative week" that I describe there.</p>	<p>Szczerze mówiąc, odkąd opublikowałem książkę „Jak oceniać swoje dni” we wrześniu 2022 roku, wprowadziłem w życie metodę „kreatywnego tygodnia”, którą tam opisuję.</p>
<p>In the book, my main argument is that one week of wise decisions can produce better results than a month of foolish decisions.</p>	<p>W książce moim głównym argumentem jest to, że jeden tydzień mądrych decyzji może przynieść lepsze wyniki niż miesiąc głupich decyzji.</p>
<p>By focusing on small, wise daily actions, I estimate that applying these principles with discipline for a quarter can be equivalent to making up for a lost year in a common life.</p>	<p>Skupiając się na małych, mądrych codziennych działaniach, szacuję, że stosowanie tych zasad z dyscypliną przez kwartał może być równe odzyskaniu straconego roku w zwykłym życiu.</p>
<p>With the same approach, I believe that six months of practicing this algorithm could make up for three years of lost time, while a full year of disciplined practice could recover six or seven years.</p>	<p>Stosując tę samą metodę, wierzę, że sześć miesięcy praktykowania tego algorytmu może zrekompensować trzy lata straconego czasu, a pełny rok dyscyplinowanej praktyki może odzyskać sześć lub siedem lat.</p>
<p>Since August 28, 2022, when I finished that book, 815 days have passed, or 115 weeks.</p>	<p>Od 28 sierpnia 2022 roku, kiedy ukończyłem tę książkę, minęło 815 dni, czyli 115 tygodni.</p>
<p>Although we haven't reached the 150 weeks I had envisioned after finishing that book, I am convinced that these efforts have supported at least a 1.1% weekly growth rate of Christianity in what's within my reach.</p>	<p>Chociaż nie osiągnęliśmy jeszcze 150 tygodni, które zakładałem po ukończeniu tej książki, jestem przekonany, że te wysiłki wspierały przynajmniej 1,1% tygodniowy wzrost chrześcijaństwa w granicach moich możliwości.</p>

<p>With current technology, like smartphones and social media, I also believe that the statistics used by some Christian ministries are outdated, and the strength of Christianity in the whole world is much greater today than just a few years ago.</p> <p>Christianity has regained such strength in the world that you can see it as the power that recently helped Donald Trump win in the United States just a few days ago.</p> <p>My conclusion after 2.2 years of discovering the wisdom of the "creative week" that God designed is that, according to my calculations, I have been able to make up for more than 15 years lost to foolish decisions.</p> <p>I didn't do anything. The Lord gave all of this into my hands. But I feel that I've replaced all the lost time with the fruits of repentance, which I trust will bring even more fruit toward eternal life.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Geopolitical risk and Comunicación de Guillermo</p> <p>The impact of the war between Ukraine and Russia on Alibaba's stock price taught me something important.</p> <p>Even though I believe my investment thesis is correct, we are reaching a point in history where we cannot ignore geopolitical risk.</p> <p>Even when predictions and business theories you think you understand seem well-founded, the global political reality can change quickly and affect what was once considered stable.</p> <p>The impact of these events is not limited to big nations or corporations; it also affects our everyday decisions and long-term strategies.</p> <p>This is how I decided to adapt the "Comunicación de Guillermo" newsletter.</p> <p>If you prefer to receive it in English, you can subscribe here: https://www.linkedin.com/build-</p>	<p>Z obecnymi technologiami, takimi jak smartfony i media społecznościowe, wierzę również, że statystyki wykorzystywane przez niektóre chrześcijańskie ministerstwa są nieaktualne, a siła chrześcijaństwa na całym świecie jest dziś znacznie większa niż jeszcze kilka lat temu.</p> <p>Chrześcijaństwo odzyskało taką siłę na świecie, że można je dostrzec jako moc, która niedawno pomogła Donaldowi Trumpowi wygrać w Stanach Zjednoczonych, zaledwie kilka dni temu.</p> <p>Moje wnioski po 2,2 roku odkrywania mądrości "kreatywnego tygodnia", który zaprojektował Bóg, są takie, że według moich obliczeń udało mi się nadrobić ponad 15 lat straconych przez głupie decyzje.</p> <p>Nie zrobiłem nic. Pan dał to wszystko w moje ręce. Ale czuję, że zastąpiłem cały stracony czas owocami pokuty, które, jak wierzę, przyniosą jeszcze więcej owoców ku życiu wiecznemu.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Ryzyko geopolityczne i Komunikacja Guillermo</p> <p>Wpływ wojny między Ukrainą a Rosją na cenę akcji Alibaba nauczył mnie czegoś ważnego.</p> <p>Mimo że wierzę, iż moja teza inwestycyjna jest poprawna, osiągamy punkt w historii, w którym nie możemy ignorować ryzyka geopolitycznego.</p> <p>Nawet gdy prognozy i teorie biznesowe, które wydają się dobrze uzasadnione, okazują się trafne, globalna rzeczywistość polityczna może szybko się zmienić i wpłynąć na to, co kiedyś uważano za stabilne.</p> <p>Wpływ tych wydarzeń nie ogranicza się tylko do dużych państw czy korporacji; dotyczy także naszych codziennych decyzji i długoterminowych strategii.</p> <p>Właśnie dlatego postanowiłem dostosować newsletter "Komunikacja Guillermo".</p> <p>Jeśli wolisz otrzymywać go po angielsku, możesz zapisać się tutaj: https://www.linkedin.com/build-relation/newsletter-follow?entityUrn=7249503021808680960</p>
---	--

[relation/newsletter-follow?entityUrn=7249503021808680960](https://guillermoestmon.substack.com/relation/newsletter-follow?entityUrn=7249503021808680960).

If you speak Spanish, you can subscribe here: <https://guillermoestmon.substack.com/>

The goal of this initiative is to help as many people as possible understand reality in an accessible way, as if Warren Buffett were writing to his mom.

I couldn't think of a better name, but if you have any suggestions, I'd be happy to hear them.

* * *

A sensible approach to the unavoidable future

It might seem strange, but for me, writing these lines and publishing them is not easy. I never imagined in my wildest dreams that I would be sharing something like this, especially not in this context of Bina.

Perhaps, with different choices, my life would be different. First, because I missed my first opportunity to start a Christian family, though I have faith that the God of miracles has something good planned for me.

But now, serving the Lord, I believe I have regained more than a lost decade of my life.

Although I still long to be a father, I don't consider myself naive. I see how things are unfolding, and I notice everything is changing very quickly, so I feel I am prepared spiritually, mentally, and physically for whatever comes next.

I'm also sure that, for a few years now, it should not surprise any of you to know my beliefs about Christianity and how its values are changing the way I see reality.

My commitment to you, as friends and shareholders of Bina, remains intact. Essentially, my focus continues to be: to use the capital contributed by shareholders and invest them in extraordinary businesses at reasonable prices.

However, it is clear to me that this is now being shaped by a philosophy of life that is richer, broader, and deeper.

Jeśli mówisz po hiszpańsku, możesz zapisać się tutaj: <https://guillermoestmon.substack.com/>

Celem tej inicjatywy jest pomóc jak największej liczbie ludzi zrozumieć rzeczywistość w przystępny sposób, tak jakby Warren Buffett pisał do swojej mamy.

Nie mogłem wymyślić lepszego tytułu, ale jeśli masz jakieś sugestie, chętnie je usłyszę.

* * *

Rozważne podejście do nieuniknionej przyszłości

Może to wydawać się dziwne, ale dla mnie pisanie tych słów i ich publikowanie nie jest łatwe. Nigdy w swoich najśmielszych marzeniach nie wyobrażałem sobie, że będę dzielił się czymś takim, zwłaszcza w tym kontekście Biny.

Być może, gdybym dokonał innych wyborów, moje życie wyglądałoby inaczej. Po pierwsze, ponieważ przegapiłem swoją pierwszą szansę na założenie chrześcijańskiej rodziny, choć mam wiarę, że Bóg cudów ma dla mnie coś dobrego w planach.

Ale teraz, służąc Panu, wierzę, że odzyskałem więcej niż utraconą dekadę swojego życia.

Chociaż wciąż pragnę być ojcem, nie uważam się za naiwnego. Widzę, jak rzeczy się rozwijają, i zauważam, że wszystko zmienia się bardzo szybko, więc czuję, że jestem przygotowany duchowo, mentalnie i fizycznie na to, co nadchodzi.

Jestem też pewny, że od kilku lat nie powinno nikogo z was zaskakiwać, jeśli chodzi o moje przekonania na temat chrześcijaństwa i jak jego wartości zmieniają sposób, w jaki postrzegam rzeczywistość.

Moje zaangażowanie wobec was, jako przyjaciół i akcjonariuszy Biny, pozostaje nienaruszone. Zasadniczo moim celem nadal jest: wykorzystać kapitał wniesiony przez akcjonariuszy i inwestować go w niezwykle firmy po rozsądnych cenach.

Jednak jest dla mnie jasne, że teraz kształtuje to filozofia życia, która jest bogatsza, szersza i głębsza.

<p>For me, it is very clear that in less than five years, the world as we know it will transform into something different, and what we are living today may be just a vague memory.</p> <p>You may not agree with what I've shared and decide to withdraw your investment. If that's the case, I won't stop you, because your capital has always been yours. Please contact me if that's the case.</p> <p>But regardless of whether you agree or disagree with everything I've shared, I believe that, as a shareholder of Bina, you are facing a trilemma with this vision:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. I am lying to you. 2. I've gone crazy or I am deceived by false ideas that dominate my imagination, and they have numbed my conscience. 3. I am telling you the truth. <p>If you think I'm lying to you and that my intention is to scam you like one of the many dishonest people I've mentioned in this letter, please contact me so you can withdraw your investment in Bina as soon as possible.</p> <p>One of my principles is to only keep healthy, fruitful, and trusting relationships. On my side, I believe what I'm saying is true, and I wouldn't joke about something so important.</p> <p>If you decide to trust my sincerity, then a dilemma arises: Am I correct in these ideas, or am I terribly wrong?</p> <p>But even if I am wrong, I have reasons to believe that our investment thesis is sound and will protect our interests.</p> <p>First, I base this on a reasoning developed by Jeff Van Duzer in his book "Why Business Matters to God?" while I was researching the ideas Jorge shared with me when I met him, which I described in detail in the idea just before this one.</p> <p>https://www.amazon.com/Why-Business-Matters-God-Still/dp/0830838880</p>	<p>Dla mnie jest bardzo jasne, że w ciągu mniej niż pięciu lat świat, jaki znamy, zmieni się w coś zupełnie innego, a to, czego doświadczamy dzisiaj, może stać się tylko mglistym wspomnieniem.</p> <p>Możesz nie zgadzać się z tym, co powiedziałem, i postanowić wycofać swoją inwestycję. Jeśli tak się stanie, nie będę Cię powstrzymywał, ponieważ Twój kapitał zawsze był Twoją własnością. W takiej sytuacji proszę, skontaktuj się ze mną.</p> <p>Jednak niezależnie od tego, czy zgadzasz się ze wszystkim, co przedstawiłem, czy nie, uważam, że jako udziałowiec Bina stoisz przed dylematem związanym z moją wizją:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Klamię Cię. 2. Zwariowałem lub zostałem zwiedziony fałszywymi ideami, które zdominowały moją wyobraźnię i otepiły moją świadomość. 3. Mówię prawdę. <p>Jeśli uważasz, że klamię i że moim celem jest oszukanie Cię, tak jak robi to wielu nieuczciwych ludzi, o których wspomniałem w tym liście, proszę, skontaktuj się ze mną, abyś mógł jak najszybciej wycofać swoją inwestycję z Bina.</p> <p>Jedną z moich zasad jest utrzymywanie tylko zdrowych, owocnych i opartych na zaufaniu relacji. Ze swojej strony wierzę, że to, co mówię, jest prawdą, i nie żartowałbym w sprawach tak ważnych.</p> <p>Jeśli zdecydujesz się zaufać mojej szczerości, pojawia się nowy dylemat: Czy mam rację w tych przekonaniach, czy też się mylę?</p> <p>Nawet jeśli się mylę, mam podstawy, by wierzyć, że nasza teza inwestycyjna jest solidna i chroni nasze interesy.</p> <p>Po pierwsze, opieram się na rozumowaniu przedstawionym przez Jeffa Van Duzera w jego książce "Why Business Matters to God?", którą odkryłem podczas badań nad ideami, które Jorge podzielił się ze mną, kiedy się poznaliśmy. Opisałem to szczegółowo w poprzednim punkcie.</p> <p>https://www.amazon.com/Why-Business-Matters-God-Still/dp/0830838880</p>
---	--

<p>The reasoning goes something like this: First of all, no one knows for sure the exact mechanism of what's called the "end times," and interpretations of this topic are often full of speculation and debate.</p> <p>However, there is a solid perspective, which I personally support, called "continuity."</p> <p>In many passages of the Scriptures, both in the Old and in the New Testament, we see that the work we do and the way we do it are very important to God.</p> <p>Some of us believe that every action we take in our lives has the potential to be a sacred service to God.</p> <p>This theology, from the early days of Christianity, highlights the idea that there is no longer a physical temple; rather, we ourselves are the temple where the Holy Spirit dwells.</p> <p>Professional work then becomes a central service, as my beloved Catholic friends from the Panamericana University would say, an "Opus Dei," which enriches our relationship with God and our purpose in life.</p> <p>We cannot be sure what the Heavenly Jerusalem will look like, although we suspect that God will take the best of this world to build or use in this new city.</p> <p>A key question arises then: Will our work in this life endure, and does it matter to God?</p> <p>To answer it, in practice, we encounter three philosophical perspectives within Christianity:</p> <p>1. The Agnostics:</p> <p style="padding-left: 20px;">They are in constant uncertainty.</p> <p style="padding-left: 20px;">They believe the world itself is flawed, that in some way, God made an error by creating a world subject to corruption, and that prophecies are ambiguous or symbolic.</p>	<p>Rozumowanie wygląda mniej więcej tak: Po pierwsze, nikt nie zna dokładnego mechanizmu tzw. "czasów ostatecznych," a interpretacje tego tematu często są pełne spekulacji i debat.</p> <p>Istnieje jednak solidna perspektywa, którą osobiście popieram, zwana „ciągłością.”</p> <p>W wielu fragmentach Pisma Świętego, zarówno w Starym, jak i w Nowym Testamencie, widzimy, że praca, którą wykonujemy, oraz sposób, w jaki ją wykonujemy, są bardzo ważne dla Boga.</p> <p>Niektórzy z nas wierzą, że każda nasza czynność w życiu może być świętą służbą dla Boga.</p> <p>Ta teologia, sięgająca początków chrześcijaństwa, podkreśla ideę, że fizyczna świątynia już nie istnieje; to my sami jesteśmy świątynią, w której mieszka Duch Święty.</p> <p>Praca zawodowa staje się wówczas centralną formą służby. Jak powiedzieliby moi drodzy katoliccy przyjaciele z Uniwersytetu Panamericana, jest to „Opus Dei,” które wzbogaca naszą relację z Bogiem i nadaje sens naszemu życiu.</p> <p>Nie możemy być pewni, jak będzie wyglądać Niebiańska Jerozolima, chociaż podejrzewamy, że Bóg weźmie to, co najlepsze z tego świata, aby zbudować lub wykorzystać w tym nowym mieście.</p> <p>Wtedy pojawia się kluczowe pytanie: Czy nasza praca w tym życiu przetrwa i czy ma znaczenie dla Boga?</p> <p>Aby na nie odpowiedzieć, w praktyce napotykamy trzy filozoficzne perspektywy w chrześcijaństwie:</p> <p>1. Agnostycy:</p> <p style="padding-left: 20px;">Są w stanie ciągłej niepewności.</p> <p style="padding-left: 20px;">Wierzą, że świat sam w sobie jest wadliwy, że w pewnym sensie Bóg popełnił błąd, tworząc świat podlegający zepsuciu, a proroctwa są niejednoznaczne lub symboliczne.</p>
---	---

<p>According to this view, we cannot expect the value of our efforts to continue in the new reality, as the promises are vague and only assure us of salvation through Christ's sacrifice.</p> <p>This view helps us understand that we cannot anticipate what will happen with this reality when we move on to the next.</p> <p>2. The Enthusiasts of Annihilation:</p> <p>They believe in a complete break between this world and the one to come, based on chapter 3 of the Second Letter of Peter.</p> <p>According to them, the world will be destroyed by fire and replaced by a new one.</p> <p>They point out that the Heavenly Jerusalem descends from heaven as an exclusive gift from God, pure and spotless, where humans, with their impurities, cannot contribute.</p> <p>For them, human work is just a means to sustain life here but has no intrinsic value, suggesting it is pointless to strive here.</p> <p>In their view, they ignore that Genesis states God created all things good.</p> <p>They also leave a question in the air: if work were insignificant, why would a good God call us to work, strive, and be courageous?</p> <p>3. Adoption:</p> <p>This is the view I hold. I believe that the work we do matters to God and that its intrinsic value will survive, being purified and transformed to contribute to God's kingdom.</p> <p>The fire mentioned in Peter's letter is purifying, not destructive (1 Corinthians 3:12-15).</p> <p>God cares about the work we do in this world because it has intrinsic value and is connected to an eternal purpose.</p>	<p>Zgodnie z tym poglądem nie możemy oczekiwać, że wartość naszych wysiłków przetrwa w nowej rzeczywistości, ponieważ obietnice są niejasne i zapewniają jedynie zbawienie przez ofiarę Chrystusa.</p> <p>Taki sposób myślenia pomaga nam zrozumieć, że nie możemy przewidzieć, co stanie się z tą rzeczywistością, gdy przejdziemy do następnej.</p> <p>2. Entuzjaści Zniszczenia:</p> <p>Uważają, że między tym światem a przyszłym nastąpi całkowite zerwanie, opierając swoje przekonania na trzecim rozdziale Drugiego Listu Piotra.</p> <p>Według nich świat zostanie zniszczony przez ogień i zastąpiony nowym.</p> <p>Twierdzą, że Niebiańska Jerozolima zstępuje z nieba jako wyłączny dar od Boga, czysta i nieskazitelna, do której ludzie, ze swoimi niedoskonałościami, nie mogą niczego dodać.</p> <p>Dla nich praca ludzka jest jedynie środkiem do utrzymania życia tutaj, ale nie ma żadnej wewnętrznej wartości, co sugeruje, że dążenie do czegoś w tym świecie jest bezcelowe.</p> <p>W ich perspektywie ignorują jednak fakt, że Księga Rodzaju mówi, iż Bóg stworzył wszystkie rzeczy jako dobre.</p> <p>Pozostawiają też pytanie bez odpowiedzi: jeśli praca byłaby bez znaczenia, dlaczego dobry Bóg miałby nas wezwać do pracy, wysiłku i odwagi?</p> <p>3. Przyjęcie:</p> <p>To jest pogląd, który podzielam. Wierzę, że praca, którą wykonujemy, ma znaczenie dla Boga i że jej wewnętrzna wartość przetrwa, zostanie oczyszczona i przekształcona, by przyczynić się do budowy Bożego Królestwa.</p> <p>Ogień wspomniany w liście Piotra jest oczyszczający, a nie destrukcyjny (1 Koryntian 3:12-15).</p> <p>Bóg troszczy się o pracę, którą wykonujemy na tym świecie, ponieważ ma ona wewnętrzną wartość i jest powiązana z wiecznym celem.</p>
---	--

<p>Through the sacraments of the Lord's Supper and baptism, Christ shows us that material things have a sacred and lasting role.</p> <p>The vision of the New Jerusalem unfolds here, in this reality; it doesn't mean we will be taken up to heaven.</p> <p>The idea that the Heavenly Jerusalem keeps the name "Jerusalem" in Revelation 21 and 22 suggests continuity. For example, this city is founded on the apostles and the twelve tribes of Israel, historical figures that connect the old world with the new.</p> <p>In this new reality, God, in His sovereignty, chooses to dwell among His people in the holy city established within our reality. It's there that the kings of the earth bring their splendor (Revelation 21:24).</p> <p>So, I believe that our work has a role in God's plan, and He will act through His Spirit in human works, incorporating what has value into the New Jerusalem.</p> <p>Since God has plans that include both this world and the one to come, we can trust that His will shall prevail in the new reality, and that He will remain sovereign.</p> <p>God will act through His Spirit in human work, and, in special and unexpected moments, His intervention will become even clearer at the end of times.</p> <p>There is no "Plan B." From Genesis to Revelation, God's intentions are revealed consistently. The peace designed for the Garden of Eden is the same peace we will experience in the eternal city, the New Jerusalem, our future reality.</p> <p>This doesn't mean that all work contributes to the kingdom of God, as God Himself will judge and purify our works and deeds.</p>	<p>Poprzez sakramenty Wieczerzy Pańskiej i chrztu Chrystus pokazuje nam, że materialne rzeczy mają świętą i trwałą rolę.</p> <p>Wizja Nowej Jerozolimy rozwija się tutaj, w tej rzeczywistości; nie oznacza to, że zostaniemy zabrani do nieba.</p> <p>Fakt, że Niebiańska Jerozolima w Apokalipsie 21 i 22 zachowuje nazwę „Jerozolima,” sugeruje ciągłość. Na przykład to miasto opiera się na fundamencie apostołów i dwunastu plemion Izraela, czyli historycznych postaci łączących stary świat z nowym.</p> <p>W tej nowej rzeczywistości Bóg, w swojej suwerenności, wybiera zamieszkanie pośród swojego ludu w świętym mieście ustanowionym w naszej rzeczywistości. To tam królowie ziemi przynoszą swoje bogactwo (Apokalipsa 21:24).</p> <p>Dlatego wierzę, że nasza praca odgrywa rolę w Bożym planie, a On będzie działał przez swojego Ducha w ludzkich dziełach, włączając to, co ma wartość, do Nowej Jerozolimy.</p> <p>Skoro Bóg ma plany obejmujące zarówno ten świat, jak i przyszły, możemy ufać, że Jego wola zatriumfuje w nowej rzeczywistości i że pozostanie On suwerenny.</p> <p>Bóg będzie działał przez swojego Ducha w ludzkiej pracy, a w szczególnych i nieoczekiwanych momentach Jego interwencja stanie się jeszcze wyraźniejsza pod koniec czasów.</p> <p>Nie ma „Planu B.” Od Księgi Rodzaju do Apokalipsy Boże intencje są objawiane konsekwentnie. Pokój zaplanowany dla Ogrodu Eden to ten sam pokój, który będziemy doświadczać w wiecznym mieście, Nowej Jerozolimie, naszej przyszłej rzeczywistości.</p> <p>To nie oznacza, że każda praca przyczynia się do budowy Królestwa Bożego, ponieważ sam Bóg osądzi i oczyści nasze dzieła i czyny.</p>
---	--

<p>Work that has intrinsic value will be transformed to shape the new world in the Heavenly Jerusalem. I imagine this new world could include, for instance, a Heavenly Mexico, a Heavenly Durango, a Heavenly Paris or London, a Heavenly New York, and even a Heavenly Guadalajara.</p> <p>God is certainly already at work in human history.</p> <p>Take the case of the Bible. God inspired specific people to write with their own hands the greatest story ever told, His “Word.”</p> <p>In a similar way, God creates temporary and tangible realities in our world through the lives of those willing to pay the cost of being His disciples, to take up their cross, and follow Him.</p> <p>So this divine call isn’t limited to the spiritual; it invites us to actively participate in business, building God’s kingdom here, in this reality.</p> <p>This call includes all areas of our life, even in activities like Bina.</p> <p>When you allocate a portion of the trust you have earned through your work to Bina, you gain rights over Bina’s shares. Bina, in turn, invests in businesses, acquiring titles that grant certain rights over these.</p> <p>But before moving on to the next idea, what about the culture I mentioned earlier, like the one dominated by fraudsters and liars in Mexico’s business and daily life?</p> <p>Here, 20th-century theologian Richard Niebuhr emphasized the importance of integrating faith into everyday life and proposed five paradigms that believers can adopt to face a challenging secular culture:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Christ Against Culture. The injustice and corruption in the world would lead us to isolate ourselves and wait outside, without getting involved, as if business and politics were incompatible with faith. 2. Christ of Culture. Here, there is no real tension between Christ and the demands of everyday culture. 	<p>Praca, która ma wartość wewnętrzną, zostanie przemieniona, aby kształtować nowy świat w Niebiańskiej Jerozolimie. Wyobrażam sobie, że ten nowy świat mógłby obejmować, na przykład, Niebiańskie Meksyk, Niebiańskie Durango, Niebiańskie Paryż lub Londyn, Niebiańskie Nowy Jork, a nawet Niebiańską Guadalajarę.</p> <p>Bóg z całą pewnością już teraz działa w historii ludzkości.</p> <p>Weźmy na przykład Biblię. Bóg natchnął konkretnych ludzi, aby swoimi własnymi rękami spisali największą opowieść w dziejach – Jego „Słowo.”</p> <p>W podobny sposób Bóg tworzy tymczasowe i namacalne rzeczywistości w naszym świecie poprzez życie tych, którzy są gotowi ponieść koszty bycia Jego uczniami, wziąć swój krzyż i pójść za Nim.</p> <p>Tak więc to Boże wezwanie nie ogranicza się do sfery duchowej; zaprasza nas do aktywnego udziału w działaniach, takich jak prowadzenie biznesu i budowanie Bożego królestwa tutaj, w tej rzeczywistości.</p> <p>To wezwanie obejmuje wszystkie obszary naszego życia, nawet takie działania jak te, które realizujemy w ramach Bina.</p> <p>Gdy przeznaczasz część zaufania, które zdobyłeś dzięki swojej pracy, na Bina, zyskujesz prawa do jej udziałów. Bina z kolei inwestuje w firmy, nabywając tytuły, które dają określone prawa nad tymi przedsiębiorstwami.</p> <p>Ale zanim przejdziemy do kolejnej idei, co z kulturą, o której wspomniałem wcześniej, kulturą zdominowaną przez oszustów i kłamców, taką jak w meksykańskim biznesie i codziennym życiu?</p> <p>W tej kwestii teolog XX wieku, Richard Niebuhr, podkreślił znaczenie integracji wiary w codzienne życie i zaproponował pięć paradygmatów, które wierzący mogą przyjąć, aby stawić czoła wyzwaniom świeckiej kultury:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Chrystus przeciwko kulturze. Niesprawiedliwość i korupcja w świecie mogą skłaniać nas do izolowania się i oczekiwania na zewnątrz, bez angażowania się, jakby biznes i polityka były niezgodne z wiarą. 2. Chrystus jako część kultury. Tutaj nie istnieje realne napięcie między Chrystusem a wymaganiami codziennej kultury.
---	---

<p>3. Christ Above Culture. In this paradigm, businesses that follow the values of God's kingdom find harmony with the world.</p> <p>4. Christ Beyond Culture. This view sees Christ's calling as an ethical force that lifts us above the demands of the dominant culture.</p> <p>5. Christ and Culture in Paradox. The Christian lives in constant tension between the demands of the world and those of Christ, enduring the world's corruption while awaiting final transformation.</p> <p>6. Christ, the Transformer of Culture. This recognizes the corruption in culture, but Christians, through the Holy Spirit, are called to redeem it by practicing business that reflects the values of God's kingdom.</p> <p>All these ideas I have explained to you are the reference and prelude to consider Bina's role in the future.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Bina as mission</p> <p>God cares deeply about what we do in this world.</p> <p>Since Bina's intrinsic value lies in holding valuable assets, it's possible that the best parts of our rights here will remain and transition into the new reality.</p> <p>If the viewpoint I'm proposing is correct, then God will use the best of Bina to help build the new reality where we will enjoy His Presence.</p> <p>For example, the rights you hold now in "the new Bina" may give us access to the best of "the new Alibaba."</p>	<p>3. Chrystus ponad kulturą W tym paradygmacie działalność gospodarcza, która kieruje się wartościami królestwa Bożego, znajduje harmonię ze światem.</p> <p>4. Chrystus poza kulturą Ta perspektywa widzi powołanie Chrystusa jako siłę etyczną, która unosi nas ponad wymagania dominującej kultury.</p> <p>5. Chrystus i kultura w paradoksie Chrześcijanin żyje w nieustannym napięciu między wymaganiami świata a wymaganiami Chrystusa, znosząc zepsucie świata, czekając jednocześnie na ostateczną przemianę.</p> <p>6. Chrystus jako przekształcający kulturę Ten pogląd uznaje zepsucie w kulturze, ale chrześcijanie, przez działanie Ducha Świętego, są powołani do jej odkupienia, praktykując działalność gospodarczą, która odzwierciedla wartości królestwa Bożego.</p> <p>Wszystkie te idee, które wyjaśniłem, są punktem odniesienia i wstępem do rozważenia roli Bina w przyszłości.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Bina jako misja</p> <p>Bogu głęboko zależy na tym, co robimy w tym świecie.</p> <p>Ponieważ wartość wewnętrzna Bina polega na posiadaniu cennych aktywów, możliwe jest, że najlepsze części naszych praw tutaj przetrwają i przejdą do nowej rzeczywistości.</p> <p>Jeśli mój punkt widzenia jest słuszny, to Bóg wykorzysta to, co najlepsze w Bina, aby pomóc w budowie nowej rzeczywistości, gdzie będziemy cieszyć się Jego Obecnością.</p> <p>Na przykład prawa, które posiadasz teraz w „nowej Bina,” mogą dać nam dostęp do tego, co najlepsze w „nowym Alibaba.”</p>
---	--

<p>To me, it would be logical for a rational businessperson, when considering this outlook, to focus on acquiring rights in the most valuable parts of each industry, as much as possible.</p> <p>With the capital you invest in Bina, we have the chance to select the best of each industry, as we have the “intrinsic value map” outlined in the ideas shared previously. https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/</p> <p>However, you don’t need Bina to follow this approach.</p> <p>You could pursue this path on your own or trust it to someone you consider wise and careful.</p> <p>As for us, I believe that through Bina, we can fulfill this mission carefully and with integrity, within our abilities.</p> <p>So far, I believe I’ve followed the guidance of the Holy Spirit, and I’ll continue to treat Bina with the utmost respect as part of my service to God.</p> <p>The story of Noah in Genesis 6 is a fitting example here.</p> <p>God saw the corruption and violence in humanity, so He decided to bring judgment upon the ancient world.</p> <p>However, Noah found grace before God’s eyes, and by following His instructions, he built an ark to save his family and a pair of each kind of every living creature.</p> <p>Noah didn’t have to bring every single animal on earth onto the ark. He only needed the feline ancestor of cats, lions, tigers, and pumas; the canine ancestor of wolves and domestic dogs; in other words, only the essential seed of each kind that needed to be preserved was enough.</p> <p>When the flood came, Noah and those on the ark survived, while everything else from the old world perished.</p> <p>Today, I see Bina as a modern ark, though our mission isn’t to preserve living creatures, but to acquire stakes in the world’s best businesses.</p>	<p>Dla mnie logiczne jest, że racjonalny przedsiębiorca, rozważając taką perspektywę, powinien skupić się na zdobywaniu praw do najcenniejszych części każdej branży, na ile to możliwe.</p> <p>Dzięki kapitałowi, który inwestujesz w Bina, mamy szansę wybrać to, co najlepsze w każdej branży, ponieważ mamy „mapę wartości wewnętrznej”, o której mówiliśmy wcześniej przedstawione idee. https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/</p> <p>Jednak nie potrzebujesz Bina, aby podążać tą drogą.</p> <p>Możesz samodzielnie realizować ten cel lub powierzyć go komuś, kogo uważasz za mądrego i ostrożnego.</p> <p>Jeśli chodzi o nas, wierzę, że dzięki Bina możemy realizować tę misję z należytą starannością i uczciwością, w granicach naszych możliwości.</p> <p>Do tej pory wierzę, że podążałem za wskazówkami Ducha Świętego i będę nadal traktował Bina z najwyższym szacunkiem jako część mojej służby Bogu.</p> <p>Historia Noego z Księgi Rodzaju 6 jest tutaj odpowiednim przykładem.</p> <p>Bóg dostrzegł korupcję i przemoc wśród ludzkości, więc postanowił sprowadzić sąd na starożytny świat.</p> <p>Jednak Noe znalazł łaskę w oczach Boga i, postępując zgodnie z Jego instrukcjami, zbudował arkę, aby uratować swoją rodzinę oraz po jednej parze każdego rodzaju żyjącej istoty.</p> <p>Noe nie musiał zabierać na arkę każdego zwierzęcia z osobna. Wystarczył przodek kotów, lwów, tygrysów i pum; przodek wilków i psów domowych; innymi słowy, wystarczyło zachowanie jedynie kluczowego nasienia każdego gatunku, które należało ocalić.</p> <p>Gdy przyszedł potop, Noe i ci, którzy byli na arce, przeżyli, podczas gdy wszystko inne ze starego świata zginęło.</p> <p>Dziś postrzegam Bina jako nowoczesną arkę, choć nasza misja nie polega na zachowywaniu żywych stworzeń, lecz na zdobywaniu udziałów w najlepszych przedsiębiorstwach na świecie.</p>
---	--

<p>I feel a deep sense of peace knowing that, in obedience, I'm doing my part by writing this letter to you, giving you a wider view of what we've built up to this point. To me, this is more than a meaningful story.</p>	<p>Czuję głęboki spokój, wiedząc, że w posłuszeństwie robię swoją część, pisząc ten list do Ciebie i przedstawiając szerszą perspektywę tego, co do tej pory zbudowaliśmy. Dla mnie jest to coś więcej niż tylko znacząca historia.</p>
<p>I believe that Bina won't be the only vehicle that moves into the next reality, but I'm confident it will be one that does.</p>	<p>Wierzę, że Bina nie będzie jedynym „pojazdem”, który przeniesie się do nowej rzeczywistości, ale jestem przekonany, że będzie jednym z tych, które to zrobią.</p>
<p>Our competitive edge, compared to other vehicles, doesn't come from how clearly I understand this reality or the wisdom that has guided me to avoid harm. It simply comes from being blessed with obedient faith in the power of the Holy Spirit.</p>	<p>Nasza przewaga konkurencyjna w porównaniu z innymi „pojazdami” nie wynika z tego, jak dobrze rozumiem tę rzeczywistość ani z mądrości, która pomogła mi unikać szkód. Wynika po prostu z błogosławieństwa posłusznej wiary w moc Ducha Świętego.</p>
<p>With this perspective, I can confidently say that Bina is designed to move from the current world into the one that's coming, where we will live eternally.</p>	<p>Z takiej perspektywy mogę z pełnym przekonaniem powiedzieć, że Bina została zaprojektowana, aby przejść ze świata obecnego do tego, który nadchodzi, gdzie będziemy żyć wiecznie.</p>
<p>So, at Bina, we will acquire shares in the most solid businesses across each industry, according to our abilities and resources.</p>	<p>W Bina będziemy nabywać udziały w najstabilniejszych przedsiębiorstwach w każdej branży, w zależności od naszych możliwości i dostępnych zasobów.</p>
<p>This vision is simple because I believe the Holy Spirit has designed our model, making it achievable and scalable based on the resources we receive.</p>	<p>Ta wizja jest prosta, ponieważ wierzę, że model ten został zaprojektowany przez Ducha Świętego, co sprawia, że jest osiągalny i możliwy do rozwinięcia w oparciu o zasoby, które otrzymujemy.</p>
<p>With this thesis, Bina can welcome practically an unlimited number of new shareholders from all over the world as well, and I trust that as resources come in, the Lord will show me how to use them wisely to overcome the challenges the world will face in the coming years.</p>	<p>Dzięki tej tezie Bina może przyjąć praktycznie nieograniczoną liczbę nowych akcjonariuszy z całego świata. Wierzę również, że w miarę napływu zasobów Pan pokaże mi, jak mądrze je wykorzystać, aby sprostać wyzwaniom, które pojawiają się w nadchodzących latach.</p>
<p>How does this affect Bina as it is now?</p>	<p>Jak to wpływa na Bina w jej obecnym stanie?</p>
<p>Today, I believe our position in Alibaba is exceptionally strong and valuable. However, if at any point I were to lose your trust, I would need to sell this position.</p>	<p>Dziś uważam, że nasza pozycja w Alibaba jest wyjątkowo silna i wartościowa. Jednak gdybym kiedykolwiek stracił Twoje zaufanie, musiałbym sprzedać tę pozycję.</p>
<p>I'm interested in keeping this investment and its potential. If you wish to exit, I won't hold you back, but if you would consider giving me a little extra notice, it would allow one of the remaining shareholders to buy your share.</p>	<p>Zależy mi na utrzymaniu tej inwestycji i jej potencjału. Jeśli chciałbyś się wycofać, nie będę Cię powstrzymywał, ale jeśli mógłbyś dać mi nieco wcześniejsze powiadomienie, pozwoliłoby to jednemu z pozostałych akcjonariuszy odkupić Twoje udziały.</p>

<p>The good news is that, so far, I feel I have the support of Bina's main investors. As far as I know, none have committed funds that put their financial stability at risk.</p>	<p>Dobłą wiadomością jest to, że jak dotąd czuję, że mam wsparcie głównych inwestorów Bina. Z tego, co wiem, żaden z nich nie zaangażował środków, które mogłyby zagrozić ich stabilności finansowej.</p>
<p>Also, Bina has no debts or obligations that limit us, which allows us to face any high-risk financial or economic challenges.</p>	<p>Ponadto Bina nie ma długów ani zobowiązań, które by nas ograniczały, co pozwala nam stawić czoła wszelkim wyzwaniom finansowym lub ekonomicznym o wysokim ryzyku.</p>
<p>We'll see what happens after you receive this message.</p>	<p>Zobaczymy, co się stanie po otrzymaniu tej wiadomości.</p>
<p>With this new strategy, I understand that as new contributions come in, the impact of our position in Alibaba will decrease, since we'll be diversifying broadly into nearly all business sectors worldwide.</p>	<p>Z nową strategią rozumiem, że w miarę napływu nowych wkładów wpływ naszej pozycji w Alibaba będzie się zmniejszał, ponieważ będziemy szeroko dywersyfikować nasze inwestycje w niemal wszystkie sektory biznesowe na świecie.</p>
<p>In a way, we'll be moving away from how I originally conceived Bina, which was similar to Berkshire Hathaway. We'll still be a collection of strong businesses, but we'll become more like a super index focused on the quality of the world's most valuable businesses.</p>	<p>W pewnym sensie będziemy odchodzić od pierwotnej koncepcji Bina, która była podobna do Berkshire Hathaway. Nadal będziemy kolekcją silnych przedsiębiorstw, ale staniemy się bardziej jak superindeks skoncentrowany na jakości najcenniejszych firm na świecie.</p>
<p>Of course, we're not in the United States of 1965, and I am not Warren Buffett.</p>	<p>Oczywiście nie żyjemy w Stanach Zjednoczonych z 1965 roku, a ja nie jestem Warrenem Buffettem.</p>
<p>Although he doesn't know I exist, I see Buffett as the best possible teacher I could get. I thank God for letting me witness the remarkable career of the greatest investor of all time.</p>	<p>Chociaż nie wie o moim istnieniu, uważam Buffetta za najlepszego nauczyciela, jakiego mogłem sobie wymarzyć. Dziękuję Bogu za to, że mogłem być świadkiem niezwykłej kariery największego inwestora wszech czasów.</p>
<p>I am grateful to God and bless Warren Buffett's life, as he has been a profound inspiration to me. Still, I don't believe God's intent for Bina was ever to copy Buffett's approach exactly.</p>	<p>Jestem wdzięczny Bogu i błogosławię życie Warrena Buffetta, ponieważ był dla mnie głęboką inspiracją. Mimo to nie wierzę, że zamiarem Boga wobec Bina było dokładne kopiowanie podejścia Buffetta.</p>
<p>Looking back, I now understand a bit better the purpose of restarting operations in 2021, which fills me with joy.</p>	<p>Patrząc wstecz, teraz trochę lepiej rozumiem cel wznowienia działalności w 2021 roku, co napawa mnie radością.</p>
<p>For Bina, each investment decision will be more than just a calculation.</p>	<p>Dla Bina każda decyzja inwestycyjna będzie czymś więcej niż tylko kalkulacją.</p>
<p>Each acquisition will be backed by a thoughtful thesis, and one of my responsibilities is to ensure that every business we acquire has strong economic fundamentals and provides lasting intrinsic value, ideally relevant even in a transcendent vision like the "new Jerusalem."</p>	<p>Każde przejście będzie wspierane przez przemyślaną tezę, a jednym z moich obowiązków jest upewnienie się, że każda firma, którą przejmujemy, ma solidne podstawy ekonomiczne i dostarcza trwałej wartości wewnętrznej, najlepiej istotnej nawet w transcendentnej wizji, takiej jak „Nowe Jeruzalem”.</p>

<p>This approach is an interesting challenge for me.</p> <p>I helped develop our algorithm, and I find in this work a source of enjoyment and satisfaction I never expected.</p> <p>I am not driven by any grand ambitions; I don't believe Bina will save the world, nor do I think I am special for this task.</p> <p>I only know I have prepared my whole life to fulfill this responsibility.</p> <p>Bina is not something to boast about, nor is it a source of personal pride; rather, I see it as a duty.</p> <p>I don't want anyone to feel pressured. We don't need to convince anyone else to join Bina right now.</p> <p>Bina is exactly the size God wants it to be in November 2024.</p> <p>What I've learned in recent years is that truly valuable things, like Bina, don't rely on a specific size to be meaningful; they rely on obedience to God. So, we work with what we have, just as Moses freed over a million people with only a staff, through the power of the Holy Spirit.</p> <p>In other words, in the larger scheme of things, Bina's initiative, though modest in size, has a unique importance. In Christ's eyes, it's comparable to Berkshire Hathaway, and that's all that matters.</p> <p>Through the "Comunicación de Guillermo" newsletter, I'll aim to connect with family offices and hedge funds within my reach.</p> <p>I've also received an invitation from Luis Rubén Chávez to collaborate with Zenfi, an opportunity to share some of my ideas in Mexico.</p> <p>It's already a high-end financial health platform with over 1 million users. https://www.zenfi.mx/</p>	<p>To podejście stanowi dla mnie interesujące wyzwanie.</p> <p>Pomogłem opracować nasz algorytm i odkrywam w tej pracy źródło radości oraz satysfakcji, których nigdy wcześniej się nie spodziewałem.</p> <p>Nie kierują mną wielkie ambicje; nie wierzę, że Bina uratuje świat, ani nie uważam, że jestem wyjątkowy, by podjąć się tego zadania.</p> <p>Wiem tylko, że całe moje życie przygotowywało mnie do spełnienia tej odpowiedzialności.</p> <p>Bina nie jest czymś, czym można się chwalić, ani powodem do osobistej dumy; raczej postrzegam ją jako obowiązek.</p> <p>Nie chcę, aby ktokolwiek czuł presję. Nie musimy teraz przekonywać nikogo innego, by dołączył do Bina.</p> <p>Bina jest dokładnie takiej wielkości, jakiej Bóg chce w listopadzie 2024 roku.</p> <p>To, czego nauczyłem się w ostatnich latach, to że naprawdę wartościowe rzeczy, takie jak Bina, nie zależą od konkretnej wielkości, aby były znaczące; opierają się na posłuszeństwie wobec Boga. Pracujemy z tym, co mamy, tak jak Mojżesz wyzwolił ponad milion ludzi, mając jedynie łaskę, dzięki mocy Ducha Świętego.</p> <p>Innymi słowy, w szerszym kontekście inicjatywa Bina, choć skromna w swoich rozmiarach, ma unikalne znaczenie. W oczach Chrystusa jest porównywalna do Berkshire Hathaway, i to właśnie się liczy.</p> <p>Poprzez newsletter „Comunicación de Guillermo” będę starał się nawiązać kontakt z rodzinami inwestorskimi i funduszami hedgingowymi w moim zasięgu.</p> <p>Otrzymałem również zaproszenie od Luisa Rubéna Cháveza do współpracy z Zenfi – jest to okazja, by podzielić się niektórymi moimi pomysłami w Meksyku.</p> <p>Zenfi to już platforma finansowa wysokiej klasy, posiadająca ponad milion użytkowników. https://www.zenfi.mx/</p>
---	--

<p>When we agreed to work together on this, he mentioned something interesting at the end: “There’s no downside, only upside for both of us.”</p>	<p>Kiedy zgodziliśmy się współpracować nad tym projektem, Rubén powiedział coś ciekawego na koniec: „Nie ma żadnych minusów, tylko plusy dla nas obojga.”</p>
<p>Rubén is right; through Zenfi’s blog, I can publish monthly.</p>	<p>Rubén ma rację; dzięki blogowi Zenfi mogę publikować co miesiąc.</p>
<p>While I’ve noticed that several thousand people read my thoughts on personal finance, which is a small but satisfying contribution to financial health in Mexico, I’m not sure many of them are interested in Bina. You can see my blog posts to date here (in Spanish): https://blog.zenfi.mx/profile/guillermo-estefani/</p>	<p>Zauważyłem, że kilka tysięcy osób czyta moje przemyślenia na temat finansów osobistych, co stanowi mały, ale satysfakcjonujący wkład w zdrowie finansowe w Meksyku, jednak nie jestem pewien, czy wielu z nich interesuje się Bina. Możesz zobaczyć moje posty na blogu do tej pory tutaj (w języku hiszpańskim): https://blog.zenfi.mx/profile/guillermo-estefani/</p>
<p>I am sure that Bina’s current shareholders are not the only wise people in the world, and that there are families with wise members who have many questions about what is going on and how the future will unfold.</p>	<p>Jestem pewien, że obecni akcjonariusze Biny to nie jedyni mądrzy ludzie na świecie, i że istnieją rodziny z mądrymi członkami, którzy mają wiele pytań na temat tego, co się dzieje i jak potoczy się przyszłość.</p>
<p>Perhaps some of them will find answers in Bina’s mission and in what I share here.</p>	<p>Być może niektórzy z nich znajdą odpowiedzi w misji Biny i w tym, co tu dzielę się z Wami.</p>
<p>God will provide new partners, shareholders, friends and resources.</p>	<p>Bóg zapewni nowych partnerów, akcjonariuszy, przyjaciół i zasoby.</p>
<p>If no new resources come in, I believe that our geopolitical position and our stake in Alibaba are strong enough to bring good results over the coming years, even at our modest size—unless the value grows much faster than I expect.</p>	<p>Jeśli nie pojawią się nowe zasoby, wierzę, że nasza pozycja geopolityczna i nasz udział w Alibaba są wystarczająco silne, by przynieść dobre wyniki w nadchodzących latach, nawet przy naszej skromnej wielkości—chyba że wartość wzrośnie szybciej, niż się spodziewam.</p>
<p>I genuinely hope to see the final shape that God will give to Bina over time.</p>	<p>Mam szczerą nadzieję, że zobaczę ostateczny kształt, jaki Bóg nada Binie z biegiem czasu.</p>
<p>Our new investment vehicle will only be limited by the capacity of our Mexican brokerage.</p>	<p>Nasz nowy pojazd inwestycyjny będzie ograniczony jedynie przez zdolności naszej meksykańskiej giełdy.</p>
<p>However, if we have enough resources, I don’t see any obstacle to scaling easily through a deal with an international brokerage that gives us access to all public companies worldwide.</p>	<p>Jednak jeśli będziemy mieli wystarczająco dużo zasobów, nie widzę żadnej przeszkody, by łatwo się rozwijać poprzez umowę z międzynarodową giełdą, która da nam dostęp do wszystkich spółek publicznych na całym świecie.</p>
<p>Now, coming back to the dilemma I present to you—assuming I am being fully honest with you—there is a chance that I may be wrong about everything I’ve said in this collection of ideas that I believe to be true.</p>	<p>Teraz wracając do dylematu, który przedstawiam: zakładając, że jestem całkowicie szczerzy, istnieje szansa, że mogę się mylić we wszystkim, co powiedziałem w tej zbiorze pomysłów, które uważam za prawdziwe.</p>

<p>If that's the case, in five years, each share of Bina will still represent a portion of the best businesses that exist in this world.</p> <p>I sincerely don't see how things could go wrong if we follow this plan. In my view, only my teacher Warren Buffett has surpassed this brilliant idea.</p> <p>I don't claim credit for it, because for something that some might see as "mundane" like designing Bina, all the glory and honor truly belong to Jesus Christ.</p> <p>In other words, I never would have come to this wonderful conclusion if I hadn't gone through everything I've explained in this letter. So, the credit goes to Christ. For me, it's a joint effort where He inspires, and I am the one who writes it down.</p> <p>Why does this message need to come in a letter like this? Why should it be me and not someone else writing to you? Why should you be the one reading this and not someone else? Why would something like this come from a country like Mexico? And why something so valuable from an unlikely region like Durango?</p> <p>My answer is that I have no idea why things are the way they are. Sometimes, I simply accept them with joy, trusting that God will do powerful work with His Mighty Hand.</p> <p>What I am sure of is that these actions will be written in the Book of Life, and in the future, we will share them joyfully with other generations.</p> <p>If you came across this message by what seems like chance and want to learn how to become part of Bina, send me a message at bina.ormasel@gmail.com</p>	<p>Jeśli tak się stanie, za pięć lat każda akcja Biny nadal będzie reprezentować część najlepszych firm, które istnieją na świecie.</p> <p>Szczerze mówiąc, nie widzę, jak mogłoby coś pójść źle, jeśli będziemy podążać za tym planem. Moim zdaniem tylko mój nauczyciel, Warren Buffett, wyprzedził ten genialny pomysł.</p> <p>Nie roszczę sobie zasług za to, ponieważ w przypadku czegoś, co niektórzy mogą uznać za „przziemne”, jak projektowanie Biny, cała chwała i cześć należą się Jezusowi Chrystusowi.</p> <p>Innymi słowy, nigdy nie doszedłbym do tego wspaniałego wniosku, gdybym nie przeszedł przez wszystko, co wyjaśniłem w tym liście. Więc zasługi należą się Chrystusowi. Dla mnie jest to wspólny wysiłek, w którym On inspiruje, a ja to zapisuję.</p> <p>Dlaczego ta wiadomość musi przyjść w takim liście? Dlaczego to ja, a nie ktoś inny, piszę do Ciebie? Dlaczego to Ty masz czytać to, a nie ktoś inny? Dlaczego coś takiego pochodzi z kraju jak Meksyk? I dlaczego coś tak cennego pochodzi z tak nieoczekiwanego regionu jak Durango?</p> <p>Moja odpowiedź brzmi, że nie mam pojęcia, dlaczego rzeczy są takie, jakie są. Czasami po prostu akceptuję je z radością, ufając, że Bóg uczyni potężne dzieło swoją Potężną Ręką.</p> <p>Jestem natomiast pewny, że te działania zostaną zapisane w Księdze Życia, a w przyszłości będziemy je dzielić z innymi pokoleniami.</p> <p>Jeśli trafisz na tę wiadomość przypadkiem i chcesz dowiedzieć się, jak stać się częścią Biny, wyślij mi wiadomość na adres bina.ormasel@gmail.com.</p>
--	--