

Note about this document: The purpose of this translation is to help readers easily access the main ideas from the original letter to our shareholders, which was written in Spanish.

I am not familiar with the language used in the translation, thus this effort had to be done through artificial intelligence, so I cannot guarantee that it reflects all the nuances I wish to convey or that all details are expressed accurately. For parts where clarity is lacking, I recommend referring to the English version.

The complete report in both Spanish and English can be found here:

<https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2024-anual/>

Other translations of this letter can be viewed at the following link:

<https://bina.mx/inicio/carta-a-los-socios-duenos/>

이 문서에 대한 설명: 이 번역의 목적은 원본 스페인어로 작성된 주주에게 보낸 편지에서 주요 아이디어를 쉽게 이해할 수 있도록 돕는 것입니다.

저는 이 번역에 사용된 언어에 익숙하지 않아서, 이 작업은 인공지능을 통해 이루어졌습니다. 따라서 이 번역이 제가 전달하고자 하는 모든 뉘앙스를 반영하거나 세부 사항이 정확하게 표현되었는지 보장할 수 없습니다. 명확성이 부족한 부분은 영어 버전을 참조하시길 권장합니다.

스페인어와 영어로 된 전체 보고서는 다음 링크에서 확인하실 수 있습니다:

<https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2024-anual/>

이 편지의 다른 번역본은 다음 링크에서 확인하실 수 있습니다:

<https://bina.mx/inicio/carta-a-los-socios-duenos/>

I have included a table of contents below to help get a grasp of what I am trying to express:	내가 전달하고자 하는 내용을 이해하는 데 도움이 되도록 아래에 목차를 포함했습니다:
Letter to the Shareholders of Bina Ormasel, SAPI de CV	Bina Ormasel, SAPI de CV 주주에게 보내는 편지
The year at Bina	Bina에서의 한 해
Progress of Bina’s intrinsic value per share	Bina의 주당 본질적 가치의 진행 상황
Our Investments	우리의 투자
Fundamental change in Bina	Bina의 근본적인 변화
Our annual meeting	우리의 연례 회의
Collection of underlying ideas	기본 아이디어 모음
Bina’s principle	Bina의 원칙
Compound gain in understanding	이해에서의 복합적 이득
Bina and China	Bina와 중국
Bina and Mexico	Bina와 멕시코
Increasing our understanding	이해의 증대
The unavoidable transformation of reality	피할 수 없는 현실의 변화
An algorithm to redeem lost time as a risk management strategy	리스크 관리 전략으로서 잃어버린 시간을 되찾는 알고리즘
Geopolitical risk and Comunicación de Guillermo	지정학적 리스크와 Guillermo의 커뮤니케이션
A sensible approach to the unavoidable future	피할 수 없는 미래에 대한 합리적인 접근
Bina as mission	미션으로서의 Bina

<p style="text-align: center;">Letter to the Shareholders of Bina Ormasel, SAPI de CV</p> <p>To the shareholders of Bina Ormasel SAPI de CV:</p> <p>The year at Bina</p> <p>First, let's go to the numbers.</p> <p>Our “income statement” shows that in 2023, we had a comprehensive net profit of \$49,191 pesos. In 2024, this amount was 3.4 times larger, reaching \$167,807 pesos.</p> <p>In the market, this figure is widely used for decision-making, especially among speculators. If we were more prominent, some analysts might speculate along these lines: “If Bina can achieve this growth from 2023 to 2024, what growth could we expect in 2025?”</p> <p>Comprehensive income has two components. The first is the net income, which reflects business’s operational results. In 2023, Bina reported a net profit of \$17,466 pesos, while in 2024, we had a net loss of \$2,654. Adding both years, we have an accumulated profit of \$14,813 pesos.</p> <p>The second component is the capital gains from our shares. In 2023, this gain was \$31,724 pesos, and in 2024, it increased to \$170,460 pesos, totaling \$202,184 pesos over the two years.</p> <p>These two types of gains are important, but they have different interpretations. So, if you’re considering any business, my recommendation is to focus your attention on pre-tax earnings, as these reflect the operational decisions that truly drive the business activity.</p> <p>In our case, the operating profit in 2023 came from the activity I mentioned in last year’s report, which I will explain in more detail later. The 2024 loss resulted from bank fees charged simply to keep the account open.</p>	<p style="text-align: center;">Bina Ormasel, SAPI de CV 주주에게 보내는 편지</p> <p>Bina Ormasel SAPI de CV의 주주님들께:</p> <p>Bina에서의 한 해</p> <p>먼저, 숫자부터 살펴보겠습니다.</p> <p>우리의 "손익계산서"에 따르면, 2023년에는 종합 순이익이 49,191페소였습니다. 2024년에는 이 금액이 3.4배 커져서 167,807페소에 달했습니다.</p> <p>시장에서는 이 숫자가 의사결정에 널리 사용되며, 특히 투기자들 사이에서 중요하게 여겨집니다. 만약 우리가 더 주목을 받았다면, 일부 분석가들은 이렇게 추측할 수도 있습니다. “Bina가 2023년에서 2024년까지 이런 성장을 이룬다면, 2025년에는 어떤 성장을 기대할 수 있을까?”</p> <p>종합 소득에는 두 가지 요소가 있습니다. 첫 번째는 순이익으로, 이는 사업 운영 결과를 반영합니다. 2023년에는 Bina가 17,466페소의 순이익을 기록했으며, 2024년에는 2,654페소의 순손실을 보았습니다. 두 해를 합치면 14,813페소의 누적 이익을 기록하게 됩니다.</p> <p>두 번째 요소는 주식에서 발생한 자본이득입니다. 2023년의 자본이득은 31,724페소였고, 2024년에는 170,460페소로 증가하여 두 해를 합쳐 202,184페소에 달했습니다.</p> <p>이 두 가지 이익은 중요하지만, 해석이 다릅니다. 그래서 사업을 고려할 때, 제 추천은 세전 이익에 집중하는 것입니다. 세전 이익은 실제로 사업 활동을 이끄는 운영 결정을 반영하기 때문입니다.</p> <p>우리의 경우, 2023년 운영 이익은 작년 보고서에서 언급했던 활동에서 나온 것입니다. 이 부분은 나중에 더 자세히 설명드리겠습니다. 2024년 손실은 단순히 계좌를 유지하기 위해 부과된 은행 수수료에서 발생한 것입니다.</p>
---	--

<p>On the other hand, capital gains are different. They are calculated based on valuation rules that determine asset values.</p> <p>For example, in Bina’s reports, we use the purchase price of shares at a specific time to estimate their “market value” under the principle of: “What would happen if we liquidated the company today?” This gives a sense of capital gain, but it doesn’t necessarily mean it’s the true or “intrinsic” value.</p> <p>I invite you to think of these recorded capital gains as a matter of perception. Using an analogy, it’s like if someone you care about doesn’t like you. Their perception may have nothing to do with you personally but rather with that person’s view of the world.</p> <p>In this analogy, if someone doesn’t value you, it can motivate you to strengthen your character. But even if you grow and develop new strengths, it doesn’t mean others are obligated to recognize it or change their established views about you.</p> <p>I invite you to think of accounting records of capital gains as a matter of perception. Using an analogy, it’s like if someone you care about doesn’t like you. That perception may have nothing to do with you personally but rather with that person’s view of the world.</p> <p>In this analogy, if someone doesn’t value you, it can motivate you to strengthen your character. But even if you grow and develop new strengths, it doesn’t mean that you should require others to recognize it or change their fixed opinions about you.</p> <p>What’s interesting here is that these differences between market perception and reality create all sorts of opportunities for those trained to spot them.</p>	<p>반면에 자본이득은 다릅니다. 자본이득은 자산 가치를 결정하는 평가 규칙에 따라 계산됩니다.</p> <p>예를 들어, Bina의 보고서에서는 특정 시점에 주식을 구매한 가격을 사용하여 “시장 가치”를 추정합니다. 그 기준은 "오늘 회사를 청산하면 어떻게 될까?"라는 원칙에 따릅니다. 이렇게 하면 자본 이득을 알 수 있지만, 그것이 반드시 진정한 또는 “내재적” 가치라고 할 수는 없습니다.</p> <p>저는 여러분이 기록된 자본 이득을 인식의 문제로 생각해 보기를 초대합니다. 비유를 들자면, 누군가가 당신을 좋아하지 않는다고 생각하는 것과 같습니다. 그 사람의 인식은 당신과 직접적인 관계가 없을 수 있으며, 오히려 그 사람의 세상에 대한 시각일 수 있습니다.</p> <p>이 비유에서, 만약 누군가가 당신을 가치를 두지 않는다면, 그것은 당신이 자신의 인격을 강화할 동기를 줄 수 있습니다. 그러나 당신이 성장하고 새로운 강점을 개발하더라도, 그것이 다른 사람들이 그것을 인정하거나 당신에 대한 고정된 견해를 바꿀 의무가 있다는 것을 의미하지는 않습니다.</p> <p>저는 여러분이 자본 이득의 회계 기록을 인식의 문제로 생각해 보기를 초대합니다. 비유를 다시 사용하자면, 누군가가 당신을 좋아하지 않는 것과 같습니다. 그 인식은 당신과 직접적인 관계가 없을 수 있으며, 오히려 그 사람의 세상에 대한 시각일 수 있습니다.</p> <p>이 비유에서, 만약 누군가가 당신을 가치를 두지 않는다면, 그것은 당신이 자신의 인격을 강화할 동기를 줄 수 있습니다. 그러나 당신이 성장하고 새로운 강점을 개발하더라도, 그것이 다른 사람들이 그것을 인정하거나 당신에 대한 고정된 견해를 바꿀 의무가 있다는 것을 의미하지는 않습니다.</p> <p>여기서 흥미로운 점은, 시장의 인식과 현실 간의 이러한 차이가 이를 발견할 수 있는 사람들에게 다양한 기회를 만들어낸다는 것입니다.</p>
---	--

<p>However, this can also lead to misunderstandings, which may cause decision-making errors, not only in business but in life in general. So, when evaluating “capital gains,” I recommend doing so with caution.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Progress of Bina’s intrinsic value per share</p> <p>More numbers.</p> <p>We don’t need to reinvent the wheel. Our main purpose is similar to that of Warren Buffett’s Berkshire Hathaway, and it’s the original reason for our existence.</p> <p>Bina is a Mexican company aiming for something simple: to achieve an average performance that’s better than U.S. businesses over the long term.</p> <p>In the 43 months we’ve been operating, when we compare ourselves year by year with the U.S. market, we seem to be “tied” at 2 wins each. However, in net terms, we’re a little behind.</p> <p>Although we have outperformed the U.S. in the last two years, we haven’t yet caught up to cover the lag from our first two years. In simple terms: When we resumed operations in March 2021, we issued one share at \$100 pesos. Today, that same share could be redeemed at Bina for \$125 pesos.</p> <p>If you had invested in an index fund that follows the S&P 500 in the U.S. and another that follows the IPC market index in Mexico, with no fees, no taxes, and no transaction or management costs, your equivalent \$100 pesos would now be worth \$143 pesos in the U.S. fund and \$111 pesos in the Mexican fund.</p> <p>Since we reported a net loss, there won’t be a vote on dividend distribution. Personally, I would always vote against it because our model shows we can generate at least \$1 of book value for every \$1 of retained dividends over five-year periods.</p>	<p>하지만 이는 오해를 초래할 수도 있으며, 그로 인해 비즈니스뿐만 아니라 일반적인 삶에서도 의사 결정 오류가 발생할 수 있습니다. 그래서 “자본 이득”을 평가할 때는 신중하게 접근하는 것이 좋습니다.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Bina의 내재 가치가 주당 얼마나 진전되었는지</p> <p>더 많은 숫자들.</p> <p>우리는 새로운 방법을 개발할 필요가 없습니다. 우리의 주요 목적은 워렌 버핏의 버크셔 해서웨이와 비슷합니다. 그것이 바로 우리의 존재 이유입니다.</p> <p>Bina는 간단한 목표를 가진 멕시코 회사입니다. 미국 기업들보다 더 나은 평균 성과를 장기적으로 달성하는 것입니다.</p> <p>우리가 운영한 43개월 동안, 미국 시장과 매년 비교해 보면, 우리는 각자 2승씩 "비겼"습니다. 그러나 순이익으로 보면, 우리는 조금 뒤쳐져 있습니다.</p> <p>지난 2년 동안 미국을 능가한 성과를 보였지만, 첫 2년 동안의 지연을 아직 메우지 못했습니다. 간단히 말해서: 2021년 3월에 다시 운영을 시작할 때, 우리는 한 주식을 100페소에 발행했습니다. 현재 그 주식은 Bina에서 125페소에 교환할 수 있습니다.</p> <p>만약 미국의 S&P 500을 따르는 인덱스 펀드와 멕시코의 IPC 시장 지수를 따르는 인덱스 펀드에 투자했다면, 수수료나 세금, 거래 비용, 관리 비용이 없다면, 여러분의 100페소는 이제 미국 펀드에서 143페소, 멕시코 펀드에서 111페소가 되었을 것입니다.</p> <p>우리가 순손실을 보고했기 때문에 배당금 분배에 대한 투표는 없을 것입니다. 개인적으로 저는 항상 반대 투표를 할 것입니다. 왜냐하면 우리의 모델에 따르면, 5년 동안의 기간에 대해 유보된 배당금마다 최소한 1달러의 장부 가치를 창출할 수 있기 때문입니다.</p>
---	---

<p>In the details of this letter, I present solid evidence to help you see that we’ve exceeded this goal in terms of intrinsic value, even though this is not yet reflected in Bina’s book value per share.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Our Investments</p> <p>At the end of the calendar year 2024, our capital was invested in companies we don’t control. Below is a list of our main holdings as of the date of this report.</p>	<p>이 편지의 세부 사항에서, 저는 우리가 내재 가치 면에서 이 목표를 초과 달성했음을 보여주는 확실한 증거를 제시하고 있습니다. 비록 이것이 Bina의 주당 장부 가치에는 아직 반영되지 않았지만 말입니다.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>우리의 투자</p> <p>2024년 연말 기준으로, 우리의 자본은 우리가 통제하지 않는 회사들에 투자되었습니다. 아래는 본 보고서 작성일 현재 우리의 주요 보유 목록입니다.</p>
---	--

Shares	Company	Cost*	2024-10-01 Market
		(in thousand pesos)	
227	Alibaba Group Holding Limited	\$455.5	\$518.0
9	Bank OZK	4.2	4.2
	Others	35.7	14.2
	Total investments in shares at market value	\$495.4	\$536.4

* This is the purchase price.

주식	회사	비용*	2024-10-01 시장
		(천 멕시코 페소)	
227	Alibaba Group Holding Limited	\$455.5	\$518.0
9	Bank OZK	4.2	4.2
	기타	35.7	14.2
	시장 가치로 주식에 투자한 총 금액.....	\$495.4	\$536.4

* 매수 가격입니다.

* * *

<p>Fundamental change in Bina</p> <p>From now on, Bina will undergo a major change at a fundamental level. This decision comes from how I see reality.</p> <p>I believe the world we know will soon only be a memory, and that our reality will quickly change into something new over the coming years.</p> <p>The decision is this: we will keep our current position as long as our resources stay the same.</p>	<p>비나의 근본적인 변화</p> <p>이제부터 비나는 근본적인 차이를 겪게 될 것입니다. 이 결정은 내가 현실을 어떻게 보는지에서 비롯되었습니다.</p> <p>나는 우리가 아는 세상이 곧 추억으로만 남을 것이며, 우리의 현실이 빠르게 새로운 것으로 변화할 것이라고 믿습니다.</p> <p>결정은 이렇습니다. 우리의 자원이 그대로 유지되는 한, 현재의 위치를 계속 유지할 것입니다.</p>
--	--

<p>If we receive new resources and partners, this will bring a major shift in how the intrinsic value of each Bina share is designed.</p> <p>The new resources will have a clear purpose: to build a collection of rights to the highest quality businesses we can acquire from each industry.</p> <p>The business portions that we are selecting to buy will be carefully chosen based on global standards, but they will also be limited by our resource capacity.</p> <p>Our goal is to preserve the value of these companies, ensuring their continuity into the future.</p> <p>This approach differs from that of Berkshire Hathaway, as well as funds that mirror the S&P 500 index, which focus on buying shares of the 500 largest and most well-known U.S. companies.</p> <p>The principles set in the Owner’s Manual will remain active in Bina.</p> <p>This includes our goal to outperform the average performance of U.S. businesses. The manual can be found here: https://bina.mx/inicio/manual-del-socio-dueno-de-bina/</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Our annual meeting</p> <p>Two years ago, our last annual meeting was held online, with only my sister present.</p> <p>This time, the meeting will be in person in the city of Durango on February 8, 2025.</p> <p>To decide on the format and venue, I’d like to know if any of you are interested in attending in person. Regardless, I’ll try to arrange an online broadcast for those who can’t attend.</p> <p>I’m preparing a general presentation that will serve as a guide for the meeting.</p>	<p>새로운 자원과 파트너를 받게 되면, 이는 각 비나 주식의 본질적 가치를 설계하는 방식에 큰 변화를 가져올 것입니다.</p> <p>새로운 자원은 분명한 목적을 가지고 있습니다. 각 산업에서 우리가 인수할 수 있는 최고의 품질의 사업에 대한 권리를 모으는 것입니다.</p> <p>우리가 선택하여 구매할 사업 부문은 글로벌 기준에 따라 신중하게 선택되지만, 우리의 자원 능력에 의해 제한될 것입니다.</p> <p>우리의 목표는 이러한 회사들의 가치를 보존하고, 그들의 미래 지속 가능성을 보장하는 것입니다.</p> <p>이 접근 방식은 버크셔 해서웨이와 S&P 500 지수를 따라가는 펀드들과 다릅니다. 그들은 미국의 500대 기업 주식을 구매하는 데 집중합니다.</p> <p>소유자 매뉴얼에 설정된 원칙은 비나에서 여전히 유효할 것입니다.</p> <p>이 원칙에는 미국 기업들의 평균 성과를 초과하는 것을 목표로 한다는 내용도 포함됩니다. 매뉴얼은 여기에서 확인하실 수 있습니다: https://bina.mx/inicio/manual-del-socio-dueno-de-bina/</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>우리의 연례 회의</p> <p>2년 전, 우리의 마지막 연례 회의는 온라인으로 진행되었으며, 그때는 제 여동생만 참석했습니다.</p> <p>이번에는 2025년 2월 8일, 두란고 시에서 직접 만나 회의를 진행할 예정입니다.</p> <p>회의 형식과 장소를 결정하기 위해, 참석을 희망하는 분들이 있는지 알고 싶습니다. 참석하지 못하는 분들을 위해 온라인 방송도 준비할 예정입니다.</p> <p>저는 회의를 위한 일반적인 발표 자료를 준비 중입니다.</p>
--	---

<p>If any questions come to mind while reading the annual report, please share them with me. Your questions might be the same as others have but don't feel comfortable asking.</p> <p>By sending your questions in advance, you allow me to prepare detailed responses and ensure I address any concerns as effectively as possible.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>So far, I believe I've covered the essentials of Bina's progress from the time we restarted operations up to today.</p> <p>However, this annual letter is different and much longer than previous ones because I'll be discussing personal topics, like my views on the supernatural, which may surprise or even shock some readers.</p> <p>Although my main intention is for this letter to be read by Bina's current shareholders, I understand that others might be curious about its content.</p> <p>I'm not writing this with the goal of attracting anyone outside of our current partners, but among the possible reactions, there may be people who feel interested in joining Bina.</p> <p>As I write this letter, I think of close friends who have believed in me, like Paco, César, Omali, Antonio, David, and my sister Jacqueline. Knowing them, I realize that some may feel puzzled, others may be bored, and some of you may even decide to move away from this initiative.</p> <p>Whatever your decision, please know how much I value your trust in Bina and your friendship. My purpose in sharing these details isn't to overwhelm you, but to anticipate your questions and give the sincerest answers I can.</p>	<p>연례 보고서를 읽으시면서 궁금한 점이 생기면 저와 공유해 주세요. 다른 분들이 물어보고 싶지만 말하지 않은 질문일 수 있습니다.</p> <p>미리 질문을 보내시면, 제가 자세한 답변을 준비하고 가능한 한 효과적으로 모든 걱정을 해결할 수 있도록 도와줍니다.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>지금까지 저는 비나의 운영을 재개한 시점부터 오늘까지의 주요 진전을 다룬 것 같습니다.</p> <p>하지만 이번 연례 편지는 이전의 편지들과 다르게 훨씬 더 길어질 것입니다. 왜냐하면 저는 초자연적인 것들에 대한 제 개인적인 생각 같은 놀라울 수 있는, 심지어 충격을 줄 수 있는 주제에 대해 이야기할 예정이기 때문입니다.</p> <p>이 편지의 주요 목적은 비나의 현재 주주들이 읽는 것입니다. 하지만 그 외에도 내용에 대해 궁금해 할 사람들이 있을 수 있다는 점을 이해합니다.</p> <p>이 편지를 쓴 목적은 우리의 현재 파트너들 외에 다른 사람들을 끌어들이기 위한 것이 아닙니다. 하지만 그 중 일부는 비나에 합류하고 싶은 관심을 가질 수도 있습니다.</p> <p>이 편지를 쓰면서, 저는 제게 믿음을 보여 준 가까운 친구들인 파코, 세사르, 오말리, 안토니오, 다비드, 그리고 제 여동생 자클린을 떠올립니다. 그들을 알기에, 일부는 당황할 수도 있고, 다른 이들은 지루할 수도 있으며, 일부는 이 프로젝트에서 멀어지기로 결심할 수도 있겠다는 생각이 듭니다.</p> <p>어떤 결정을 내리시든, 비나에 대한 신뢰와 우정을 얼마나 소중하게 생각하는지 알려주세요. 이 세부 사항을 공유하는 목적은 여러분을 압도하려는 것이 아니라, 여러분의 질문을 미리 예상하고 진심 어린 답변을 드리기 위함입니다.</p>
---	---

November 9, 2024
2024년 11월 9일

Guillermo Estefani Monarrez
Chairman of the Board
이사회 의장

<p>Collection of underlying ideas</p> <p>On October 18, I sent an email directed especially to those interested in either increasing or decreasing their investment in Bina.</p> <p>I don't want my perspective on the world to catch you off guard in regard to your position in Bina. While I don't expect everyone to read all of the ideas I share below, I want to make sure you have the information needed for a well-informed decision.</p> <p>So, as an attachment to this letter, I'm sharing a collection of detailed ideas. I present them in a way that might help you understand my vision, the motives, paradigms, and principles underlying Bina's fundamental changes.</p> <p>The ideas may seem disconnected from each other, and I admit that some could even appear shocking.</p> <p>However, I'm convinced they'll be useful for understanding how I've come to develop my thoughts on reality and the crucial role I believe Bina will play within it.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Bina's principle</p> <p>To me, the name Bina is elegant, though it sounds strange because it isn't in Spanish.</p> <p>Since childhood, I've had the privilege of receiving an education rooted in reverence for God. This introduced me to the ideas of several theologians at a young age.</p> <p>Many years ago, one of these theologians explained me that Noah's language was a Semitic language known as "Paleo-Hebrew."</p> <p>According to this view, this was the language used by God to communicate with Adam and his descendants through Seth, all the way to Noah. In this narrative, Hebrew remained within</p>	<p>기본 아이디어 모음</p> <p>10월 18일, 저는 비나에 대한 투자를 늘리거나 줄이려는 사람들에게 특별히 보낸 이메일을 보냈습니다.</p> <p>저는 여러분의 비나에서의 위치에 대해 제 세계관이 당황스럽게 느껴지지 않기를 바랍니다. 제가 아래에서 공유할 모든 아이디어를 모두 읽으시지 않기를 기대하지만, 잘-informed 결정을 내릴 수 있도록 필요한 정보를 제공하고자 합니다.</p> <p>그래서 이 편지의 첨부파일로, 저는 자세한 아이디어들을 모아 공유하고 있습니다. 이 아이디어들은 비나의 근본적인 변화에 대한 제 비전, 동기, 패러다임, 원칙을 이해하는 데 도움이 될 수 있도록 제시됩니다.</p> <p>이 아이디어들은 서로 연결되지 않은 것처럼 보일 수도 있으며, 일부는 충격적으로 느껴질 수도 있음을 인정합니다.</p> <p>하지만 저는 이것들이 제가 현실에 대해 어떻게 생각을 발전시켜왔는지, 그리고 비나가 그 안에서 중요한 역할을 할 것이라고 믿는 이유를 이해하는 데 유용할 것이라고 확신합니다.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>비나의 원칙</p> <p>저에게 비나라는 이름은 우아하게 느껴지지만, 스페인어가 아니라서 이상하게 들릴 수도 있습니다.</p> <p>어린 시절부터 저는 하나님을 존경하는 교육을 받는 특권을 가졌습니다. 이 교육은 어릴 때 여러 신학자들의 아이디어를 접하게 했습니다.</p> <p>많은 년 전, 그 신학자들 중 한 분은 노아의 언어가 "고대 히브리어"라는 세미틱 언어였다고 설명해 주셨습니다.</p> <p>이 관점에 따르면, 이 언어는 하나님이 아담과 그의 후손, 셋을 거쳐 노아에게까지 소통하는 데 사용된 언어였습니다. 이 이야기에서 히브리어는 바벨탑에서</p>
---	--

<p>Abraham’s family despite the confusion at Babel, when humans lost the ability to understand each other due to the rise of many languages.</p> <p>Now, Hebrew is accessible to the public, largely because of the 19th-century theologian James Strong, who created a concordance of the Bible. This was an impressive project, creating an index for every original word in the Judeo-Christian Scriptures.</p> <p>It included 5,624 words in Greek and 8,674 in Hebrew, so many of us who study Judeo-Christian texts use this dictionary to understand them better.</p> <p>In mid-2014, after studying Ben Graham’s principles of value investing, I decided to start a “pilot project” based on what I had learned during my experience in gold mining.</p> <p>My goal was clear: to create a strong conceptual foundation that could scale. For that, I thought of a name that could connect with people in a deep and meaningful way.</p> <p>When it came time to name Bina, I chose the Hebrew language, first because I consider myself a man who is part of God’s people, and second because I wanted every human being, even in their spirit, to understand the impact of this name.</p> <p>I searched for words related to the principles of an “intelligent investor” and tried to combine them in a way that vocally sounded.</p> <p>I chose three terms:</p> <p>“Binah” (#H998), which expresses wisdom in terms of understanding, meaning, and truth.</p> <p>“Ormah” (#H6195), which refers to wisdom as prudence and skillfulness in taking action.</p> <p>“Sekel” (#H7922), which, although it sounds like the Israeli currency, actually refers to wisdom in terms of insight and intelligence.</p>	<p>인간들이 서로를 이해할 수 없게 된 이후에도 아브라함의 가족 내에서는 계속 사용되었습니다.</p> <p>이제 히브리어는 대중이 접근할 수 있습니다. 그 주된 이유는 19세기 신학자 제임스 스트롱이 성경의 색인집을 만들었기 때문입니다. 이 프로젝트는 인상적이었으며, 유대-기독교 성경의 모든 원래 단어에 대한 색인을 만들었습니다.</p> <p>이 색인집에는 5,624개의 그리스어 단어와 8,674개의 히브리어 단어가 포함되어 있습니다. 그래서 유대-기독교 텍스트를 연구하는 많은 사람들이 이 사전 덕분에 텍스트를 더 잘 이해할 수 있습니다.</p> <p>2014년 중반, 벤 그레이엄의 가치 투자 원칙을 공부한 후, 저는 제 금광 채굴 경험을 바탕으로 “파일럿 프로젝트”를 시작하기로 결정했습니다.</p> <p>저의 목표는 명확했습니다. 그것은 확장 가능한 강력한 개념적 기초를 만드는 것이었습니다. 이를 위해 저는 사람들과 깊고 의미 있는 방식으로 연결될 수 있는 이름을 생각했습니다.</p> <p>비나라는 이름을 정할 때, 저는 히브리어를 선택했습니다. 첫째는 제가 하나님의 백성의 일원이라고 생각하기 때문이고, 둘째는 이 이름의 영향력을 모든 사람이, 심지어 정신적으로까지 이해하길 원했기 때문입니다.</p> <p>저는 “지능적인 투자자”의 원칙과 관련된 단어들을 찾았고, 이를 발음상 잘 어울리게 결합하려고 했습니다.</p> <p>저는 세 가지 단어를 선택했습니다:</p> <p>“비나”(#H998)는 이해, 의미, 진리 측면에서의 지혜를 나타냅니다.</p> <p>“오르마”(#H6195)는 신중함과 실천에서의 능숙함으로서의 지혜를 나타냅니다.</p> <p>“세켈”(#H7922)은 이스라엘 화폐처럼 들리지만 사실 통찰력과 지능 측면에서의 지혜를 나타냅니다.</p>
---	---

<p>In Job 28:28, there is one of the clearest explanations about how to find wisdom:</p> <p style="text-align: center;">"Then God said to humans, 'Listen! Reverence for the Lord is wisdom, turning away from evil is understanding.'"</p> <p>To me, wisdom is more valuable than gold, silver, and precious stones. While it's easy to desire it and see it as something essential in what we do, true wisdom is very hard to find and even harder to apply consistently.</p> <p>However, with this first idea, what I want to emphasize is this: I'm not trying to impose a dogmatic or harmful religious view, and I certainly don't want to make anyone uncomfortable by sharing these ideas.</p> <p>In the style of Benito Juárez, I've tried to keep a line between what is natural and keep my ideas about the supernatural separate when it comes to Bina. However, reality has shown me that it's impossible to avoid integrating aspects of the supernatural, which some may view as a hobby, with the natural ones, which I believe some wrongly consider to be the only reality.</p> <p>And I think it's important to also let you know that from now on, these ideas will become a cornerstone of Bina's activities.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Compound gain in understanding</p> <p>One clear benefit of wisdom is that it increases our understanding of reality.</p> <p>For any human being, understanding reality is very rewarding in itself. I still haven't met anyone who doesn't enjoy understanding something new.</p> <p>However, understanding has also another wonderful nature: as we organize what we learn into a system, understanding tends to multiply like compound gain.</p>	<p>욥기 28장 28절에는 지혜를 찾는 방법에 대한 가장 명확한 설명이 있습니다:</p> <p style="text-align: center;">"그때 하나님이 사람들에게 말씀하셨다. '들어라! 주님을 경외하는 것이 지혜이고, 악을 떠나는 것이 이해이다.'"</p> <p>저에게 지혜는 금, 은, 보석보다 더 소중합니다. 그것은 우리가 원하는 것이라 생각하고 우리가 하는 일에 필수적인 것으로 볼 수 있지만, 진정한 지혜는 찾기 어렵고 일관되게 적용하는 것은 더 어렵습니다.</p> <p>하지만 이 첫 번째 아이디어에서 제가 강조하고 싶은 점은 이렇습니다: 저는 교리적이거나 해로운 종교적 관점을 강요하려는 것이 아니며, 이러한 아이디어를 나누어 불편함을 주고 싶지 않습니다.</p> <p>베니토 후아레스 스타일로, 저는 자연적인 것과 초자연적인 것에 대한 제 생각을 구분하려고 했습니다. 그러나 현실은 초자연적인 것을, 어떤 이들은 취미로 볼 수도 있는 것을, 자연적인 것과 통합하지 않고는 불가능하다는 것을 저에게 보여주었습니다. 일부 사람들은 자연적인 것만이 유일한 현실이라고 잘못 생각할 수도 있습니다.</p> <p>그리고 이제부터 이러한 아이디어들이 비나의 활동의 중요한 기초가 될 것임을 여러분께 알려드리는데 이것이 중요하다고 생각합니다.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>지식의 복합적 이득</p> <p>지혜의 한 가지 확실한 이점은 그것이 현실에 대한 우리의 이해를 증가시킨다는 것입니다.</p> <p>모든 인간에게 있어 현실을 이해하는 것은 그 자체로 매우 보람 있습니다. 저는 아직 새로운 것을 이해하는 것을 즐기지 않는 사람을 만나본 적이 없습니다.</p> <p>하지만 이해에는 또 다른 멋진 특성이 있습니다. 우리가 배운 것을 체계적으로 정리할 때, 이해는 복합적인 이득처럼 배가 되는 경향이 있습니다.</p>
--	--

<p>For example, lessons from mistakes, if combined with discipline and a genuine curiosity to learn, can turn into lasting value, and ignorance quickly fades away.</p> <p>In other words, Bina’s system allows us to become more valuable over time by the mere increase of our understanding.</p> <p>There’s another wonder of life that I practiced a lot while I was involved in politics.</p> <p>What’s amazing about making decisions is that new scenarios appear as you realize that some ideas were true while others were mere illusions. I think this is an essential part of the human experience.</p> <p>Whether decisions are good or bad, when you acquire wisdom through correct understanding, you realize that it’s okay for things to be the way they are, and perhaps they couldn’t have been any other way, because that’s how you arrive at the current understanding.</p> <p>For example, when I proposed restarting operations nearly four years ago, my vision was much more limited than what I understand now.</p> <p>I hope I express this clearly when I point out that if I hadn’t started Bina, I would never have understood the risks and opportunities that were invisible to me before.</p> <p>I will demonstrate this idea further with a practical example from Bina.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Bina and China</p> <p>I made a strategic mistake with our position in Alibaba. I won’t go into the details to justify myself, but rather to give you insight into how I examine things like this.</p> <p>I will use some technical concepts, so if there’s something unclear, it’s probably because I didn’t</p>	<p>예를 들어, 실수에서 얻은 교훈은 규율과 진정한 학습에 대한 호기심과 결합되면 지속적인 가치로 변할 수 있고, 무지함은 빠르게 사라집니다.</p> <p>다시 말해서, 비나의 시스템은 이해도가 단순히 증가함으로써 시간이 지남에 따라 우리가 더 가치 있게 된다는 것을 가능하게 합니다.</p> <p>정치에 참여할 때 많은 연습을 했던 삶의 또 다른 놀라운 점이 있습니다.</p> <p>결정을 내리는 데 있어서 놀라운 점은, 어떤 아이디어는 사실이었고 다른 아이디어는 단지 환상이었다는 것을 깨닫게 되면 새로운 상황들이 나타난다는 것입니다. 이것은 인간 경험의 본질적인 부분이라고 생각합니다.</p> <p>결정이 좋은 나쁜, 올바른 이해를 통해 지혜를 얻으면 상황이 그대로 있어도 괜찮다는 것을 깨닫게 됩니다. 아마도 그것이 다른 방식일 수 없었을 수도 있습니다. 그것이 현재의 이해에 도달하는 방식이기 때문입니다.</p> <p>예를 들어, 거의 4년 전에 운영을 재개하자고 제안했을 때, 제 비전은 지금보다 훨씬 제한적이었습니다.</p> <p>비나를 시작하지 않았다면, 그때는 보이지 않았던 위험과 기회를 결코 이해하지 못했을 것이라는 점을 명확히 전달할 수 있기를 바랍니다.</p> <p>이 아이디어를 더 구체적인 예로 비나에서 보여드리겠습니다.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>비나와 중국</p> <p>저는 알리바바와의 우리 입장에서 전략적인 실수를 했습니다. 제 자신을 변명하려는 것이 아니라, 제가와 같은 것을 어떻게 분석하는지에 대한 통찰을 드리기 위해 세부사항을 다루지 않겠습니다.</p> <p>몇 가지 기술적인 개념을 사용할 것입니다. 만약 이해가 되지 않는 부분이 있다면, 아마 제가 잘</p>
--	--

<p>explain it well. Please feel free to contact me for any clarification.</p> <p>The thesis behind our position in Alibaba is quite simple:</p> <p>Alibaba is perhaps the biggest and most prominent company in the fastest-growing economy of the last few decades.</p> <p>Its competitive position compared to its Asian peers is formidable, and due to certain cultural barriers, its market is very difficult for its American rivals to reach.</p> <p>Alibaba has managed to be pivotal in its market, a country that is not only the factory of the world, but its business model has also made many Chinese industries use its platform to distribute their products globally.</p> <p>If I had to describe the relationship between China and the United States using a familiar analogy, I would say the U.S. is the older sibling, while China is the restless sibling, though always reasonable when it comes to conflicts.</p> <p>With its great military power, China tends to act with moderation in global conflicts like those in Ukraine and Israel, and even in its economic rivalry with the United States.</p> <p>However, I also recognize that China faces an intrinsic vulnerability in its system.</p> <p>It's not an insurmountable weakness, but there is a certain philosophical disconnect between what its current communist political regime believes and the supernatural reality. This implies, for example, that its vision for the future is more pessimistic, based solely on materialism, and much less liberal than the American one.</p> <p>In other words, I would say that their stance is something like this:</p> <p>"Our creativity is different from that of the West.</p>	<p>설명하지 않았기 때문입니다. 궁금한 점이 있으면 언제든지 저에게 연락해 주세요.</p> <p>우리의 알리바바에 대한 입장의 근본적인 논리는 매우 간단합니다:</p> <p>알리바바는 아마도 지난 몇십 년 동안 가장 빠르게 성장한 경제에서 가장 크고 두드러진 회사일 것입니다.</p> <p>아시아의 다른 경쟁자들과 비교했을 때, 알리바바의 경쟁 위치는 매우 강력합니다. 또한, 특정한 문화적 장벽 덕분에 미국 경쟁자들이 알리바바의 시장에 접근하기는 매우 어렵습니다.</p> <p>알리바바는 그 시장에서 중요한 역할을 해왔으며, 이 나라는 단지 세계의 공장이 아닐 뿐만 아니라, 그들의 비즈니스 모델 덕분에 많은 중국 산업들이 전 세계적으로 자사 제품을 배급하기 위해 알리바바의 플랫폼을 사용하게 되었습니다.</p> <p>만약 중국과 미국의 관계를 익숙한 비유로 설명해야 한다면, 저는 미국을 형으로, 중국을 불안한 동생으로 비유할 것입니다. 그러나 갈등에 있어서는 항상 합리적입니다.</p> <p>중국은 강력한 군사력을 가지고 있지만, 우크라이나와 이스라엘에서 발생한 글로벌 갈등이나 미국과의 경제적 경쟁에서도 절제된 방식으로 행동하려고 합니다.</p> <p>하지만 저는 또한 중국이 자국의 시스템에서 내재된 취약점을 안고 있다는 것을 인정합니다.</p> <p>그것은 넘을 수 없는 약점은 아니지만, 현재 중국의 공산주의 정치 체제가 믿는 것과 초자연적인 현실 사이에는 철학적인 괴리가 존재합니다. 예를 들어, 그것은 중국의 미래 비전이 물질주의에만 기반을 두고 있어서 미국의 비전보다 훨씬 더 비관적이고 자유롭지 않다는 것을 의미합니다.</p> <p>다시 말해, 저는 그들의 입장이 대체로 이렇게 될 것이라고 말할 수 있습니다:</p> <p>"우리의 창의성은 서구와 다릅니다.</p>
--	--

<p>Through force, we will make what others invent cheaper, and we will keep a cheap fixed exchange rate that allows us to export our inflation to other countries. Whoever wants to join us is welcome, and those who don't, let them step aside.”</p> <p>In April 2020, Alibaba reported sales of \$76 billion. Just seven months later, in November, its stock reached a historic high of \$307, bringing its market capitalization to \$870 billion at that time.</p> <p>Today, the market believes this business is worth \$234 billion.</p> <p>Despite the drop in its share price, Alibaba has continued to show its competitive advantage consistently in its real business.</p> <p>Now, my strategic mistake was taking too long to recognize the following:</p> <p>Although China is the second-largest economy in the world, it is still a developing country with the philosophical flaw I explained earlier.</p> <p>To illustrate this, I'll use the table I created with data from Alibaba's report, in millions of dollars updated to today.</p>	<p>우리는 다른 사람들이 발명한 것을 더 저렴하게 만들 것이며, 우리의 인플레이션을 다른 나라로 수출할 수 있도록 저렴한 고정 환율을 유지할 것입니다. 우리와 함께하고 싶은 사람은 환영하지만, 그렇지 않은 사람은 비켜 가라.”</p> <p>2020년 4월, 알리바바는 760억 달러의 매출을 보고했습니다. 그로부터 7개월 후인 11월, 알리바바의 주가는 307달러로 역사적인 최고치를 기록했으며, 당시 시장 가치는 8,700억 달러에 달했습니다.</p> <p>오늘날, 시장은 이 비즈니스의 가치를 2,340억 달러로 보고 있습니다.</p> <p>주가가 하락했음에도 불구하고, 알리바바는 실제 비즈니스에서 지속적으로 경쟁력을 보여주고 있습니다.</p> <p>이제, 제 전략적 실수는 다음과 같은 사실을 인식하는데 너무 오랜 시간이 걸렸다는 것입니다:</p> <p>비록 중국이 세계에서 두 번째로 큰 경제이지만, 여전히 제가 앞서 설명한 철학적인 결함을 가진 개발도상국이라는 점입니다.</p> <p>이를 설명하기 위해, 저는 알리바바의 보고서에서 나온 데이터를 사용하여 만든 표를 예로 들어보겠습니다. (표는 오늘날 기준으로 백만 달러 단위로 업데이트된 값입니다.)</p>
--	---

Alibaba Business Breakdown	2021	2022	2023	2024	21 vs 24 % real change
Domestic commerce in China	90,845	62,654	58,370	60,431	(33)
International commerce	8,851	9,062	9,960	14,257	61
Local consumer services	6,477	6,542	7,098	8,310	28
Cainiao	6,751	9,736	10,950	13,760	104
Cloud	10,973	14,867	14,620	14,781	35
Digital media & entertainment	5,651	2,638	2,605	2,938	(48)
Other	419	18,818	19,109	16,305	3,794
Total revenue	129,966	124,316	122,713	130,782	1
Domestic commerce in China	35,737	25,144	24,324	27,073	(24)
International commerce	(1,696)	(1,553)	(1,191)	(1,242)	(27)
Local consumer services	(5,290)	(4,489)	(3,292)	(3,637)	(31)
Cainiao	(718)	(571)	(512)	(502)	(30)
Cloud	(2,261)	(753)	(728)	(995)	(56)
Digital media & entertainment	(1,870)	(1,023)	(655)	(959)	(49)
Innovation initiatives and others	(1,414)	(1,373)	(1,329)	(1,163)	(18)
Unallocated	(6,238)	(5,233)	(2,442)	(2,823)	(55)
Operating profit	16,249	10,148	14,176	15,751	(3)

Alibaba's business breakdown	2021	2022	2023	2024	21 vs 24 %실제 변화
중국 국내 상거래	90,845	62,654	58,370	60,431	(33)
국제 상거래	8,851	9,062	9,960	14,257	61
지역 소비자 서비스	6,477	6,542	7,098	8,310	28
Cainiao	6,751	9,736	10,950	13,760	104
클라우드	10,973	14,867	14,620	14,781	35
디지털 미디어 및 엔터테인먼트	5,651	2,638	2,605	2,938	(48)
기타	419	18,818	19,109	16,305	3,794
총 수익	129,966	124,316	122,713	130,782	1
중국 국내 상거래	35,737	25,144	24,324	27,073	(24)
국제 상거래	(1,696)	(1,553)	(1,191)	(1,242)	(27)
지역 소비자 서비스	(5,290)	(4,489)	(3,292)	(3,637)	(31)
Cainiao	(718)	(571)	(512)	(502)	(30)
클라우드	(2,261)	(753)	(728)	(995)	(56)
디지털 미디어 및 엔터테인먼트	(1,870)	(1,023)	(655)	(959)	(49)
혁신 이니셔티브 및 기타	(1,414)	(1,373)	(1,329)	(1,163)	(18)
미할당	(6,238)	(5,233)	(2,442)	(2,823)	(55)
영업 이익	16,249	10,148	14,176	15,751	(3)

<p>By the way, negative numbers in the changes in operating losses actually mean that they are losing less money each year. For 2024, I had to estimate the data.</p> <p>What stands out right away is the drop in the value of sales in dollars from China's domestic commercial business.</p> <p>Keep in mind that many analysts believe China keeps its currency artificially undervalued to encourage exports.</p> <p>What's interesting to me is that, even though China has faced situations like pandemic restrictions in recent years, and is currently trying to recover from economic issues, Alibaba's business model remains strong and flexible, proof of that is that it was able to recover the same overall levels of real value 130 billion dollars by 2024.</p> <p>Another notable situation is how the operating profit remained above 10 billion dollars in 2022, almost recovering the 16 billion dollars from 2021 by 2024.</p> <p>Despite the drop in operating profit in China's domestic business (from 35 billion dollars in 2021 to 27 billion dollars in 2024), we can see that the total losses from non-strategic businesses, altogether, have been reduced dramatically by 42%, from a 19-billion-dollar loss in 2021 to an estimated 11-billion-dollar loss.</p> <p>Another observation. As long as these figures are true, I believe there is no business like Alibaba in this world, as nearly all of its businesses continue to grow year after year, which can be a sign of competitive advantage and the existence of very large moats of all kind.</p> <p>If we exclude the value of sales from the domestic business, which dropped by a third from almost 91 billion dollars in 2021 to over 60 billion dollars in 2024, we see that the rest of the businesses increased from 39 billion dollars in 2021 to 70 billion dollars in 2024 in real terms.</p>	<p>그런데, 운영 손실의 변화에서 나타나는 음수는 실제로 매년 손실이 덜 발생하고 있다는 의미입니다. 2024년의 경우, 저는 데이터를 추정해야 했습니다.</p> <p>바로 눈에 띄는 것은 중국의 국내 상업 비즈니스에서 판매액이 달러 기준으로 감소한 점입니다.</p> <p>많은 분석가들이 중국이 수출을 촉진하기 위해 자국 통화를 인위적으로 낮게 유지한다고 믿고 있다는 점을 염두에 두세요.</p> <p>저에게 흥미로운 점은, 비록 중국이 최근 몇 년 동안 팬데믹 제한과 같은 상황을 겪었고, 현재 경제 문제에서 회복하려고 노력 중이지만, 알리바바의 비즈니스 모델은 여전히 강하고 유연하다는 것입니다. 그 증거로 2024년까지 1,300억 달러의 실제 가치를 회복할 수 있었습니다.</p> <p>또 다른 주목할 만한 점은 운영 이익이 2022년 100억 달러를 넘으면서, 2021년 160억 달러의 운영 이익을 2024년까지 거의 회복했다는 것입니다.</p> <p>중국 국내 사업에서 운영 이익이 감소했음에도 불구하고(2021년 350억 달러에서 2024년 270억 달러로 감소), 우리는 비전략적인 사업에서의 총 손실이 2021년 190억 달러에서 추정된 110억 달러로 42%나 크게 줄어든 것을 볼 수 있습니다.</p> <p>또 다른 관찰입니다. 이 숫자들이 사실이라면, 저는 알리바바처럼 전 세계에서 거의 모든 사업이 매년 성장하는 기업은 없다고 믿습니다. 이것은 경쟁 우위와 매우 큰 경쟁 장벽들이 존재한다는 신호일 수 있습니다.</p> <p>중국 국내 사업의 판매액을 제외하면, 이는 2021년 거의 910억 달러에서 2024년 600억 달러 이상으로 1/3이 감소한 것인데, 나머지 사업들은 2021년 390억 달러에서 2024년 700억 달러로 실제 가치에서 증가한 것을 볼 수 있습니다.</p>
--	--

<p>The problem with the previous explanation is that it might not fully reveal the mistake I made. I will show you how this mistake looks from a different angle, though I'm confident you will also see why Alibaba is such a solid idea.</p> <p>Pitifully, if you don't have the right lens to see reality, as in my case here, the truth only becomes clear over time.</p> <p>In the following table, I'll show you comparative data from certain countries, calculating the growth in their economic productivity (GDP) alongside the change in the value of their stock market indices converted to dollars. Keep in mind that both pieces of data are imperfect, and I only consider them as indicators.</p>	<p>이전 설명의 문제는 내가 저지른 실수를 완전히 드러내지 못할 수 있다는 점입니다. 하지만 저는 이 실수가 어떻게 보이는지 다른 관점에서 보여드리겠습니다. 또한, 알리바바가 왜 그렇게 확실한 아이디어인지도 분명히 알게 될 것입니다.</p> <p>불행히도, 현실을 제대로 볼 수 있는 렌즈가 없다면, 제 경우처럼 진실은 시간이 지나야만 명확해집니다.</p> <p>다음 표에서는 특정 국가들의 경제 생산성(GDP) 성장과 주식 시장 지수의 가치 변화를 달러로 환산한 데이터를 비교해서 보여드리겠습니다. 두 데이터 모두 불완전하다는 점을 염두에 두시고, 저는 이를 단지 지표로만 고려하고 있습니다.</p>
--	---

Country	Gross domestic product (trillions of USD)		Change in value of economic output (1)	Market index (units in USD)		Change in value of market index (2)	Market growth / economy growth (2) / (1)
	sep-19	sep-24		sep-19	sep-24		
USA	21.7	28.8	32 %	2,991	5,702	91 %	2.8
China	13.7	18.4	34 %	420	389	(7) %	(0.2)
France	2.5	2.6	4 %	6,271	8,372	34 %	8.0
Mexico	1.3	1.7	30 %	2,240	2,693	20 %	0.7

국가	국내총생산(조 달러)		경제 산출 가치 변화 (1)	시장 지수(달러 단위)		시장 지수 가치 변화 (2)	시장 성장/경제 성장 (2) / (1)
	sep-19	sep-24		sep-19	sep-24		
미국	21.7	28.8	32 %	2,991	5,702	91 %	2.8
중국	13.7	18.4	34 %	420	389	(7) %	(0.2)
프랑스	2.5	2.6	4 %	6,271	8,372	34 %	8.0
멕시코	1.3	1.7	30 %	2,240	2,693	20 %	0.7

<p>I chose September 2019 as the starting point because it's right before we started seeing the effects of the COVID-19 pandemic restrictions.</p> <p>Remember that each of us interprets the same data differently. One way to interpret it is as follows:</p>	<p>2019년 9월을 시작점으로 선택한 이유는 COVID-19 팬데믹 제한의 영향이 본격적으로 나타나기 직전이기 때문입니다.</p> <p>각각의 우리는 같은 데이터를 다르게 해석합니다. 그 중 하나의 해석 방법은 다음과 같습니다.</p>
---	---

<p>The U.S. economy grew by 32% during this period, however, if should adjust this for inflation, you must consider that the dollar's purchasing power actually decreased by 23% net. This helps explain some of the recent discontent in the U.S., as seen in the recent election results.</p> <p>Now, notice the growth in the value of the U.S. stock market, which increased by 91% during this period. This is a significant difference.</p> <p>In the 2002 report, I observed that the cause of the exuberance in the U.S. market was mainly due to the massive amount of money the central banking system pumped into circulation as part of its monetary policy to avoid an economic recession, combined with a process of rising interest rates. The report is here: https://bina.mx/inicio/reportes-anales-y-trimestrales/2022-anual/</p> <p>Now it seems that the US central bank, the Federal Reserve has started a process of relaxing its monetary policy. However, the amount of cash in circulation is still dramatically different from the conditions five years ago.</p> <p>Now let's look at the numbers for France, a NATO member, as a representative economy of what's happening in Europe. The index I used is the CAC 40 (the largest French companies, like luxury brand LVMH, energy company Total, and industrial company Schneider, which all are considered global, with international representation).</p> <p>So, while France's real economy has grown only 4% (over these five years!), its stock market has increased by 34%, suggesting there's stock market enthusiasm for globalized French companies that is disconnected from what's happening in the real french economy.</p> <p>Now, let's look at the case of our beloved Mexico. Economic growth was 30%, but if we account for the 30% net loss in purchasing power, the result is not cheerful.</p> <p>Looking at the stock market, we see a net growth of only 20%. While this figure is more in line with Mexico's economy, it is far from the exuberance shown in the U.S. market.</p>	<p>미국 경제는 이 기간 동안 32% 성장했으나, 인플레이션을 고려해야 하므로 실제로 달러의 구매력은 23% 감소했습니다. 이는 최근 미국에서 나타난 불만을 설명하는 데 도움이 됩니다. 이는 최근 선거 결과에서도 확인할 수 있습니다.</p> <p>이제 미국 주식 시장의 성장을 보세요. 이 기간 동안 91% 증가했습니다. 이는 상당한 차이를 나타냅니다.</p> <p>2002년 보고서에서 저는 미국 시장의 활발한 움직임의 원인이 주로 중앙은행 시스템이 경제 침체를 피하기 위한 통화 정책의 일환으로 대규모로 유통시킨 돈의 양 때문이라고 언급했습니다. 또한 금리 인상 과정과 관련이 있습니다. 보고서는 여기에서 확인하실 수 있습니다: https://bina.mx/inicio/reportes-anales-y-trimestrales/2022-anual/</p> <p>현재 미국 중앙은행인 연방준비제도는 통화 정책을 완화하는 과정을 시작한 것으로 보입니다. 그러나 유통되는 현금의 양은 여전히 5년 전의 조건과는 크게 다릅니다.</p> <p>이제 유럽에서 일어나고 있는 상황을 대표하는 경제로서 NATO 회원국인 프랑스를 살펴보겠습니다. 제가 사용한 지표는 CAC 40입니다. 이는 세계적으로 알려진 프랑스의 대기업들인 LVMH, 에너지 회사인 Total, 산업 회사인 Schneider 등이 포함된 지표입니다.</p> <p>따라서 프랑스의 실제 경제는 이 기간 동안 단 4% 성장했지만, 주식 시장은 34% 증가했습니다. 이는 글로벌화된 프랑스 기업들에 대한 주식 시장의 열광이 실제 프랑스 경제에서 일어나고 있는 일과는 관련이 없다는 것을 나타냅니다.</p> <p>이제 우리의 사랑스러운 멕시코의 경우를 살펴보겠습니다. 경제 성장률은 30%였지만, 구매력의 30% 손실을 감안하면 결과는 낙관적이지 않습니다.</p> <p>주식 시장을 보면 순성장은 겨우 20%입니다. 이 수치는 멕시코 경제와 더 일치하지만, 미국 시장에서 나타난 활발한 움직임과는 거리가 멉니다.</p>
--	---

<p>Finally, the situation in China is also interesting. While its economy grew by 34%, the value of its stock market has decreased by 7% net today.</p> <p>The gap is Notable, and reflects the effects of several specific factors.</p> <p>Let's remember that COVID-19 started in China, a country whose political and economic system is different from that of the United States. This difference can be seen in the way both countries dealt with a common challenge, like the pandemic.</p> <p>For example, in the United States (and Mexico), lockdowns and business closures were put in place for businesses considered "non-essential." This caused a significant economic contraction and millions of jobs were temporarily lost. However, by mid-2020, policies became more flexible, less strict, and more decentralized compared to China's centralized and strict approach to adapt to the "new normal."</p> <p>You might remember that when the world seemed to be returning to "normal," I decided to restart Bina's operations.</p> <p>In the 2020 letter (https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2020-anual/), I showed how we started by buying two shares of Alibaba Holdings at around \$245 dollars per share.</p> <p>However, by March 23, 2021, the date of that letter, the price of the stock had dropped to \$225, though it wasn't a surprise since it had been falling from its peak of \$320 in October 2020.</p> <p>During the COVID-19 restrictions, the stock had reached that peak above \$300, driven by Jack Ma's attempt to take his then-subsiary Ant Group public.</p>	<p>마지막으로 중국의 상황도 흥미롭습니다. 중국의 경제는 34% 성장했지만, 현재 주식 시장의 가치는 7% 감소했습니다.</p> <p>이 차이는 눈에 띄며, 여러 특정 요인의 영향을 반영합니다.</p> <p>COVID-19가 중국에서 시작되었음을 기억해야 합니다. 중국은 미국과 정치 및 경제 시스템이 다릅니다. 이 차이는 양국이 팬데믹이라는 공통의 도전에 대처한 방식에서도 볼 수 있습니다.</p> <p>예를 들어, 미국(그리고 멕시코)에서는 "비필수"로 간주되는 사업체들이 폐쇄되거나 봉쇄되었습니다. 이로 인해 경제가 크게 위축되었고, 수백만 개의 일자리가 일시적으로 사라졌습니다. 그러나 2020년 중반부터 정책은 점차 유연해지고, 덜 엄격하며, 중앙집중적이지 않게 바뀌었습니다. 이는 중국의 중앙집중적이고 엄격한 방식과 대조적이었습니다. 중국은 "뉴 노멀"에 적응하기 위해 더 강력한 방식으로 대응했습니다.</p> <p>세상이 "정상"으로 돌아가는 것처럼 보였을 때, 저는 Bina의 운영을 재개하기로 결정했던 것을 기억하실 겁니다.</p> <p>2020년의 보고서에서 (https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2020-anual/) 우리는 약 245달러에 두 주의 알리바바 주식을 구입한 방법을 보여주었습니다.</p> <p>하지만 2021년 3월 23일, 그 보고서가 작성되었을 당시, 주가는 225달러로 떨어졌습니다. 이걸 놀라운 일이 아니었는데, 왜냐하면 주가는 2020년 10월 320달러의 최고점에서 하락하고 있었기 때문입니다.</p> <p>COVID-19 제한 기간 동안, 주식은 300달러를 넘는 최고점을 찍었는데, 이는 Jack Ma가 그의 자회사인 Ant Group을 상장시키려 했기 때문입니다.</p>
---	---

<p>Ant Group's initial public offering (IPO) was scheduled for October 2020, and if it had happened, it would have been the largest IPO in the world. This excitement was part of what drove the stock price at that time.</p> <p>However, when Jack Ma made critical comments about the financial inclusion situation in China, the Chinese government stepped in and stopped the IPO process, which struck Alibaba's momentum in the markets.</p> <p>I have a habit: when an idea seems interesting to me, I like to "step a foot" in it and keep it on my radar, rather than letting it pass by. I'm very careful about the thoughts I allow to get my attention. And that's how I continued watching Alibaba's behavior.</p> <p>Now, since that peak in October 2020, Alibaba's stock kept falling, dropping from \$310 to a low of \$64 in October 2022.</p> <p>During this drop, we increased our position: in mid-2021, we bought shares at \$226, and in December of the same year, we bought more at \$118.</p> <p>As the price kept dropping, I assumed we were buying at a discounted price, trusting that we had already reached the stock price "bottom."</p> <p>Then, an "unexpected" event occurred for those unaware of the geopolitical situation (although it was telegraphed for years!): in February 2022, Russia, a commercial ally of China and already having annexed Crimea in 2014, decided to carry out a large-scale military invasion of Ukraine.</p> <p>They justified this action as a response to the United States and NATO's intention to establish military bases in Ukraine, and what had been a low-intensity conflict for years quickly escalated into an open war.</p> <p>In response, when the war began, the United States and its allies imposed severe economic sanctions on Russia.</p>	<p>Ant Group의 상장(IPO)은 2020년 10월에 예정되어 있었고, 만약 상장이 이루어졌다면 그것은 세계에서 가장 큰 IPO가 되었을 것입니다. 이 열광은 그 당시 주가 상승을 이끈 주요 요인 중 하나였습니다.</p> <p>하지만 Jack Ma가 중국의 금융 포함 상황에 대해 중요한 발언을 했을 때, 중국 정부는 개입하여 IPO 절차를 중단시켰습니다. 이로 인해 알리바바의 시장에서의 모멘텀이 멈췄습니다.</p> <p>저에게는 습관이 있습니다. 어떤 아이디어가 흥미롭게 보일 때, 저는 그것을 그냥 지나치지 않고 "한 발을 내딛어" 계속 주시하려고 합니다. 저는 제 관심을 끌 수 있는 생각에 대해 매우 신중합니다. 그래서 저는 알리바바의 행동을 계속 지켜봤습니다.</p> <p>2020년 10월의 최고점 이후, 알리바바의 주가는 계속 하락했으며, 2022년 10월에는 310달러에서 64달러로 떨어졌습니다.</p> <p>이 하락 기간 동안, 우리는 우리의 보유 주식을 늘렸습니다. 2021년 중반에 226달러에 주식을 샀고, 같은 해 12월에는 118달러에 더 샀습니다.</p> <p>가격이 계속 떨어지자, 저는 우리가 이미 주식 가격 "바닥"에 도달했다고 믿으며 할인된 가격에 주식을 사고 있다고 생각했습니다.</p> <p>그런데, 지정학적 상황을 모르는 사람들에게는 "예상치 못한" 사건이 발생했습니다(비록 몇 년 동안 예고되었지만): 2022년 2월, 중국의 상업적 동맹국인 러시아가 2014년에 크림반도를 병합한 이후, 우크라이나에 대한 대규모 군사 침공을 결심했습니다.</p> <p>러시아는 이 행동을 미국과 NATO가 우크라이나에 군사 기지를 설치하려는 의도에 대한 대응으로 정당화했습니다. 몇 년 동안 저강도 충돌이 이어지던 상황은 급격히 공개적인 전쟁으로 변했습니다.</p> <p>이에 대해, 전쟁이 시작되자 미국과 그 동맹국들은 러시아에 대해 엄격한 경제 제재를 부과했습니다.</p>
--	---

<p>While Russia found ways to mitigate the effects of these sanctions through trade alliances and demanding payment for its oil in rubles, global investment funds suspended their participation in the Russian market, sold their positions, and cut ties. This caused many common investors to lose money in Russian company stocks.</p>	<p>러시아는 이러한 제재의 영향을 완화하기 위해 무역 동맹을 통해 방법을 찾고, 석유 대금을 루블로 요구하는 방식으로 대응했습니다. 하지만 글로벌 투자 기금들은 러시아 시장에서의 참여를 중단하고, 보유한 주식을 팔고, 관계를 끊었습니다. 이로 인해 많은 일반 투자자들이 러시아 기업 주식에서 손실을 입었습니다.</p>
<p>This series of events caused concern in the market about what might happen to the stocks of other geopolitical allies of Russia, such as China.</p>	<p>이 일련의 사건들은 시장에서 러시아의 다른 지정학적 동맹국들의 주식, 예를 들어 중국의 주식에 어떤 일이 일어날지에 대한 우려를 불러일으켰습니다.</p>
<p>This fear, along with existing concerns already priced in due to the policies of the Chinese Communist Party (i.e. Ant Group's shock), the trade war with the United States with the tone of "winner takes all," and worries about a possible economic recession in China, contributed to a loss of interest from the global market, especially in the United States, in Chinese company stocks.</p>	<p>이 두려움은 이미 중국 공산당의 정책(즉, Ant Group의 충격), 미국과의 무역 전쟁("승자가 모든 것을 차지한다"는 톤), 그리고 중국에서의 경제 침체 우려와 같은 기존의 우려와 맞물려, 글로벌 시장, 특히 미국에서 중국 기업 주식에 대한 관심을 감소시켰습니다.</p>
<p>I do not share these fears. For me, it was an opportunity to buy an excellent business at an extraordinary price.</p>	<p>저는 이러한 두려움에 동의하지 않습니다. 저에게는 훌륭한 사업을 아주 저렴한 가격에 살 수 있는 기회였습니다.</p>
<p>In March 2022, I bought more Alibaba shares at \$103 per share, and by December of that year, I increased my position with an average cost of \$89 per share.</p>	<p>2022년 3월, 저는 알리바바 주식을 주당 103달러에 추가로 샀고, 그 해 12월에는 평균 주가 89달러로 더 많은 주식을 매입했습니다.</p>
<p>Unlike the United States, which lifted its restrictions in mid-2020, China relaxed its "zero COVID" restrictions only by the end of 2022 in response to mass protests due to frustration of the public.</p>	<p>미국은 2020년 중반에 제재를 해제했지만, 중국은 대규모 공공의 불만으로 인해 2022년 말에야 "제로 코로나" 정책을 완화했습니다.</p>
<p>From then on, the Chinese government gradually abandoned the policies of mass lockdowns and movement restrictions, marking the end of its strictest measures. However, skepticism about Chinese stocks kept their stock market prices low.</p>	<p>그 이후로 중국 정부는 대규모 봉쇄와 이동 제한 정책을 점차 포기하며 가장 엄격한 조치의 종료를 알렸습니다. 그러나 중국 주식에 대한 회의적인 시각은 주식 시장 가격을 낮게 유지했습니다.</p>
<p>Between January 2023 and January 2024, I expanded our position in Alibaba with an average cost of \$83 dollars per share. My thought was: "Should I have more capital; I'd acquire more Alibaba shares". However, with true understanding and patience we could have acquired a larger chunk of shares at \$65!</p>	<p>2023년 1월에서 2024년 1월 사이에, 저는 평균 주가 83달러로 알리바바 주식을 더 매입했습니다. 제 생각은 "더 많은 자본이 있었다면 알리바바 주식을 더 샀을 텐데"였습니다. 그러나 진정한 이해와 인내로 우리는 65달러에 더 많은 주식을 사였을 것입니다!</p>

<p>Currently, our investment in Alibaba has an average cost of \$100 dollars per share.</p> <p>Meanwhile, China, despite the setback caused by the pandemic, continued to grow, although at a slower pace than usually, similar to the United States.</p> <p>Due to globalization, some economists like Niall Ferguson believe that both economies work together in what Ferguson has called “Chimerica” — a system where China acts as the low-cost manufacturer (think of Alibaba) and the United States as the tech developer (a favorite example is Apple) and consumer (Amazon).</p> <p>However, this idea has become somewhat outdated. With the protectionist policies that have led to situations like the trade war between the two nations, both have had to rely on “bridge” countries like Mexico, or South Korea. For example, I’d say that we could be thinking of situations like “Chimexrica” (China-Mexico-America).</p> <p>Let’s go back to the table to compare the markets, and we’ll see clear differences between the growth of stock markets and the real growth in productivity.</p> <p>Despite similar growth rates in productivity in China, the United States, and Mexico, their markets have had very different results. As we’ve seen, the U.S. index has grown by 91%, Mexico’s by only 20%, and China’s has decreased by 7%.</p> <p>In addition to the monetary expansion I explained in the 2020 report, I now also understand that the growth in the U.S. market is partly explained by the increase in the obligations of its pension system. A huge animal that is difficult to discern if you only look at one side of the equation.</p>	<p>현재 알리바바에 대한 우리의 투자 평균 비용은 주당 100달러입니다.</p> <p>한편, 팬데믹으로 인한 차질에도 불구하고 중국은 계속해서 성장했습니다. 그러나 그 속도는 평소보다 더 느렸으며, 이는 미국과 비슷한 상황입니다.</p> <p>세계화로 인해 일부 경제학자들, 예를 들어 니얼 퍼거슨은 두 경제가 서로 협력한다고 믿습니다. 퍼거슨은 이를 “치메리카(Chimerica)”라고 부르며, 이 시스템에서 중국은 저비용 제조업체(알리바바와 같은 기업을 생각할 수 있음)로, 미국은 기술 개발자(애플을 대표적으로 생각할 수 있음)이자 소비자(아마존)를 맡고 있다고 설명합니다.</p> <p>하지만 이 아이디어는 다소 구식이 되어가고 있습니다. 두 나라 간의 무역 전쟁과 같은 보호무역 정책으로 인해, 양국은 이제 멕시코나 한국과 같은 “교량” 국가들에 의존해야 하는 상황입니다. 예를 들어, 저는 “치멕시리카(Chimexrica)”(중국-멕시코-미국)와 같은 상황을 생각할 수 있다고 말하고 싶습니다.</p> <p>이제 표로 돌아가서 시장을 비교해 보겠습니다. 그러면 주식 시장의 성장과 실제 생산성 성장 사이에 명확한 차이가 있다는 것을 알 수 있습니다.</p> <p>중국, 미국, 멕시코에서 생산성 성장률은 비슷했지만, 그들의 시장은 매우 다른 결과를 보였습니다. 우리가 알다시피, 미국 지수는 91% 성장했고, 멕시코는 20% 성장했으며, 중국은 7% 감소했습니다.</p> <p>2020년 보고서에서 설명한 통화 확장 외에도, 저는 이제 미국 시장의 성장이 부분적으로 그 나라의 연금 시스템 의무 증가에 의해 설명된다는 것도 이해하게 되었습니다. 이는 한쪽 면만 보면 알아보기 어려운 거대한 문제입니다.</p>
--	---

<p>We also need to add that with globalization, there’s a strong belief that the best companies in the world are American, and that these businesses are the best safe haven for value amid global geopolitical instability, especially those that are part of the S&P 500 index.</p> <p>In contrast, I now partially understand that in China, geopolitical risks, such as its friendship with Russia and Iran, the centralized policies of the Communist Party, and the constant pressure and internal conflicts the Communist Party faces to stay stable while needing to improve the lives of millions in precarious conditions, have limited market growth.</p> <p>My mistake in this story can be illustrated with a specific trade I briefly mentioned in the 2023 report.</p> <p>The other side of my “smart move” in Alibaba, is that in May 2023, I sold a position of 28 shares of Meta, which I had accumulated since March 2021 at an average cost of \$199 per share.</p> <p>I liquidated the position at \$256 per share to buy more shares of Alibaba at around \$80 per share.</p> <p>Since then, Meta continued to rise and reached \$582 per share (2.8 times the original cost), while Alibaba shares have only increased slightly by 17% since then, reaching \$94 today.</p> <p>Although the Alibaba thesis seems stronger to me as China moves away from recession worries in its real estate sector and returns to a growth path, I made the mistake of thinking that the high prices in the U.S. market couldn’t rise further and that the negativity toward the Chinese market would change soon. But it didn’t!</p> <p>The economic perception in the United States worsened among the public, as shown by Trump’s return to power. For example, we know that Berkshire Hathaway is covering its position by accumulating a huge amount of cash (about \$325 billion—this is the equivalent of 2/3 of Mexico’s government budget for 2025!).</p>	<p>또한, 세계화가 진행됨에 따라 세계에서 가장 우수한 회사들은 미국의 기업들이며, 이러한 기업들이 글로벌 지정학적 불안정성 속에서 가치의 안전한 피난처로 여겨진다고 강하게 믿고 있다는 점을 추가해야 합니다. 특히 S&P 500 지수에 포함된 기업들이 그렇습니다.</p> <p>반대로, 저는 이제 중국에서 지정학적 위험들, 예를 들어 러시아와 이란과의 우호 관계, 공산당의 중앙집중적인 정책, 공산당이 안정적인 상태를 유지하면서도 수백만 명의 삶을 개선해야 하는 내부적 압력과 갈등이 시장 성장을 제한했다는 것을 부분적으로 이해하게 되었습니다.</p> <p>이 이야기에서 제 실수를 구체적인 거래로 설명할 수 있습니다. 이 거래는 2023년 보고서에서 간략하게 언급한 바 있습니다.</p> <p>제가 알리바바에서 한 "스마트한 선택"의 반대편은, 2023년 5월에 제가 2021년 3월부터 평균 199달러에 모은 메타 주식 28주를 팔았다는 것입니다.</p> <p>저는 메타 주식을 256달러에 팔고, 그 돈으로 알리바바 주식을 약 80달러에 더 샀습니다.</p> <p>그 이후 메타 주식은 계속해서 상승하여 582달러(원래 가격의 2.8배)까지 올라갔고, 알리바바 주식은 그 이후 17%만 상승하여 오늘 현재 94달러에 이릅니다.</p> <p>중국이 부동산 부문에서의 불황 우려에서 벗어나 성장 경로로 돌아가면서 알리바바에 대한 제 생각은 더욱 강해졌지만, 저는 미국 시장에서 높은 가격이 더 상승하지 않을 것이라고 생각하고 중국 시장에 대한 부정적인 인식이 곧 바뀔 것이라고 잘못 생각했습니다. 하지만 그 예측은 틀렸습니다!</p> <p>미국에서 경제적 인식은 대중들 사이에서 악화되었으며, 이는 트럼프가 다시 권력을 잡은 것에서 드러납니다. 예를 들어, 우리는 버크셔 해서웨이가 엄청난 현금을 축적하여 자리를 지키고 있다는 것을 알고 있습니다(약 3250억 달러—이는 멕시코 정부 예산의 2/3에 해당하는 금액입니다).</p>
---	--

<p>Although Buffett’s cash position has made some nervous, the U.S. market has continued to grow, defying the expectations of many of us who thought that the unsustainable growth bubble should have burst years ago.</p> <p>I’ll use a simple metaphor to explain my mistake: it’s like you gave me a ball to play in some beach tournaments, and when I saw the sky turn gray, I decided to run and hide with the ball in a cave, missing the chance to keep playing.</p> <p>The hurricane hasn’t arrived yet, and while the ball is safe, maybe with more courage we could have won two or three more balls in the tournaments before the storm hit.</p> <p>In these two years, reality has shown me how much I still have to learn and how difficult is to develop true patience.</p> <p>The world is changing at a speed I didn’t anticipate, and I realize I’m not as wise as I’d like to be. Not as wise as Charlie Munger was, and certainly not as wise as Warren Buffett.</p> <p>Therefore, I’ve had to repeat a lesson I already knew: to make better decisions, I need to be more realistic and distrust my own wisdom.</p> <p>But specifically, regarding our adventure in China, what I’ve learned is that if we’re going to make global activities, it’s better to keep part of my attention on understanding the basic principles of geopolitics.</p> <p>Buffett says it well: “I don’t know anything about China, so I stick to U.S. businesses that I understand.” Although we know he has recently ventured into Japanese businesses.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>버핏의 현금 보유 상황이 일부 사람들을 불안하게 만들었지만, 미국 시장은 계속해서 성장했고, 우리는 몇 년 전에 지속 불가능한 성장 거품이 터졌어야 한다고 생각했지만, 그 예상은 빗나갔습니다.</p> <p>저는 제 실수를 설명하기 위해 간단한 비유를 사용할 것입니다. 마치 해변 토너먼트에서 공을 주었는데, 하늘이 흐려지자 저는 공을 들고 동굴로 숨기로 결정하고, 계속해서 경기를 하지 못한 것과 같습니다.</p> <p>허리케인은 아직 오지 않았고, 공은 안전하지만, 아마도 조금 더 용기가 있었다면 폭풍이 닥치기 전에 두세 개의 공을 더 얻을 수 있었을 것입니다.</p> <p>이 두 해 동안 현실은 제가 아직 배워야 할 것이 얼마나 많은지, 진정한 인내를 기르는 것이 얼마나 어려운 일인지 보여주었습니다.</p> <p>세상은 제가 예상했던 것보다 빠르게 변하고 있으며, 저는 제가 원하는 만큼 지혜롭지 않다는 것을 깨달았습니다. 찰리 멩거처럼 지혜롭지 않고, 물론 워렌 버핏처럼도 지혜롭지 않습니다.</p> <p>따라서 저는 이미 알고 있었던 교훈을 반복해야 했습니다: 더 나은 결정을 내리기 위해서는 더 현실적이어야 하고, 제 자신의 지혜를 신뢰하지 말아야 한다는 것입니다.</p> <p>하지만 특히 중국에서의 모험과 관련하여 제가 배운 것은, 만약 우리가 글로벌 활동을 할 것이라면, 지정학적 원칙을 이해하는 데 제 관심의 일부를 두는 것이 더 낫다는 것입니다.</p> <p>버핏이 잘 말했습니다. "저는 중국에 대해 아무것도 모르기 때문에 이해할 수 있는 미국 기업에만 투자합니다." 비록 그가 최근 일본 기업에 도전했다고 알고 있지만 말입니다.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
--	--

<p>Bina and Mexico</p> <p>Just as I believe that China has an inherent weakness in its political system by denying the existence of the supernatural reality (which doesn't necessarily apply to the general public, who are mostly pantheistic), Mexico also has a major weakness, but it comes from a different source.</p> <p>Although it's not impossible to overcome, in Mexico, the explanation of the supernatural is based on myth. In other words, Mexican culture love lies.</p> <p>I know this opinion isn't popular with many Mexicans, who use different words to admit this. However, I have tested this hypothesis in many aspects of life in this country. My thesis is that Mexican culture has serious tendencies toward self-deception and denial of reality.</p> <p>Although this isn't unique to Mexico, the situation in Mexico is certainly Notable.</p> <p>In my view, Mexico's tendency to believe false ideas leads to corruption that spreads into almost every part of life in the country.</p> <p>From what I've seen, in a certain sense, the "favorite sport" of Mexicans is for those with more cunning to deceive and take advantage of others. In Mexico, the culture of sincerity is the exception, while the norm is deception.</p> <p>I don't say this to justify my actions or omissions, but I will describe it as a perspective that helps explain the environment in which Mexicans live.</p> <p>Today, we have 36 shareholders and a total of 4,253 shares in circulation at Bina. The last stock purchase happened in March 2023.</p>	<p>비나와 멕시코</p> <p>제가 중국의 정치 체제가 초자연적 현실의 존재를 부정함으로 인해 근본적인 약점을 가지고 있다고 믿는 것처럼(이는 일반 대중, 특히 범신론적 성향을 가진 사람들에게는 반드시 적용되지 않습니다), 멕시코도 큰 약점을 가지고 있습니다. 하지만 그 약점은 다른 원천에서 비롯됩니다.</p> <p>멕시코에서는 초자연적인 것에 대한 설명이 신화에 기반을 두고 있습니다. 다시 말해, 멕시코 문화는 거짓말을 사랑합니다.</p> <p>이 의견은 많은 멕시코인들에게 인기 있는 생각이 아니며, 그들은 이를 인정할 때 다른 단어를 사용하곤 합니다. 그러나 저는 이 가설을 멕시코에서의 삶의 여러 측면에서 테스트해 보았습니다. 제 주장은 멕시코 문화가 자기기만과 현실 부정에 심각한 경향을 가지고 있다는 것입니다.</p> <p>이러한 현상이 멕시코에만 국한된 것은 아니지만, 멕시코에서는 확실히 눈에 띄는 상황입니다.</p> <p>제 관점에서 멕시코의 잘못된 아이디어를 믿는 경향은 부패로 이어지며, 이는 국가 생활의 거의 모든 부분에 퍼지고 있습니다.</p> <p>제가 관찰한 바로는, 어떤 의미에서 멕시코인들의 "가장 좋아하는 스포츠"는 더 영리한 사람들이 다른 사람들을 속이고 이익을 얻는 것입니다. 멕시코에서는 진실성이 문화의 예외이며, 속임수가 규칙입니다.</p> <p>제가 이런 말을 하는 이유는 제 행동이나 태만을 정당화하려는 것이 아닙니다. 다만 이것은 멕시코인들이 살고 있는 환경을 설명하는 관점을 제시하기 위함입니다.</p> <p>현재 비나(Bina)는 36명의 주주와 총 4,253주의 주식을 보유하고 있습니다. 마지막 주식 거래는 2023년 3월에 이루어졌습니다.</p>
---	---

<p>In Mexico, the securities market law states that private offerings can be made as long as the number of participants stays below one hundred. Therefore, those of us who respect and follow these rules are extremely careful in our actions and what we say both publicly and privately.</p> <p>When we resumed Bina’s operations after the pandemic, I chose Guadalajara for our restart. I thought that this city where I already lived for years, which has a larger community but mistakenly assuming it was more sophisticated than Durango, would be the ideal place to begin.</p> <p>I also believed that some of my friends from the Universidad Panamericana would warmly welcome the idea and support a good cause like Bina.</p> <p>For the initial round (friends and family), I decided to use my social networks, sending a message to each contact with our initial letter from 2020, the same one you all know well.</p> <p>The response from my acquaintances was minimal (some thought it was a virus or spam), and the number of people willing to listen quickly ran out.</p> <p>Obviously, I don’t expect anyone to feel obligated to make Bina a priority, but many of the comments I received were that “they didn’t have time.”</p> <p>As I delved deeper into the financial culture of the country while presenting Bina, I discovered something more concerning: financial scams are common everywhere.</p> <p>Additionally, this is fueled by appearances and greed, which is destroying trust and understanding in the way business is conducted in Mexico.</p>	<p>멕시코의 증권시장법에 따르면, 참가자가 100명을 넘지 않는 한 비공개로 주식을 거래할 수 있습니다. 따라서 이 규정을 존중하고 따르는 우리들은 우리의 행동과 공공 및 사적인 발언에 있어 매우 신중합니다.</p> <p>팬데믹 이후 비나(Bina)의 운영을 재개할 때, 저는 과달라하라를 시작점으로 선택했습니다. 제가 오랫동안 살아왔고, 커다란 공동체를 가진 이 도시가 두랑고보다 더 세련되었다고 잘못 판단했지만, 비나를 재개하기에 이상적인 장소라고 생각했습니다.</p> <p>또한, 제가 다녔던 파나마메리카나 대학교의 몇몇 친구들이 이 아이디어를 따뜻하게 환영하고, 비나와 같은 좋은 취지의 활동을 지지해 줄 것이라고 믿었습니다.</p> <p>첫 번째 라운드(친구 및 가족)에서는 2020년에 작성했던 초기 편지를 활용하여, 제 소셜 네트워크를 통해 각 연락처에 메시지를 보냈습니다. 이 편지는 여러분 모두가 잘 알고 있는 내용입니다.</p> <p>그러나 제 지인들로부터의 반응은 미미했습니다. 일부는 이 메시지를 바이러스나 스팸으로 오해했고, 이야기를 들어줄 의향이 있는 사람들의 숫자는 금방 줄어들었습니다.</p> <p>물론, 저는 아무도 비나를 우선순위로 삼아야 한다고 느끼기를 바라지 않았습니다. 하지만 제가 받은 많은 반응 중 하나는 "시간이 없다"는 것이었습니다.</p> <p>제가 비나를 소개하며 이 나라의 금융 문화를 더 깊이 탐구하면서 더 심각한 문제를 발견했습니다. 금융 사기가 어디에나 흔하다는 것입니다.</p> <p>게다가, 외형과 탐욕이 이를 더욱 부추기고 있으며, 이는 멕시코에서 비즈니스를 운영하는 방식에서 신뢰와 이해를 파괴하고 있습니다.</p>
---	--

<p>As I've moved forward, I've encountered all sorts of horror stories, from fraudulent schemes involving "famous startups," "sellers" of funds in tax havens, Ponzi schemes with "cryptocurrency trading," real estate scammers, loan sharks called "microfinance," up to pyramid schemes like the "flowers of abundance" based on the old "airplane game."</p> <p>What worried me the most was the following: It is practically impossible to have a conversation about an investment in something like Bina, even with people who have advanced business degrees or solid business experience.</p> <p>It's not that there's a lack of interest in intrinsic value. It's that many are convinced that a "friend of a friend" is offering something with "returns higher than 5% a month," and they end up putting their savings there, selling their cars, land, or houses to join an "opportunity" they believe is too good to miss.</p> <p>This becomes a pandemic in the following way: When they end up being victims, which happens often, either their shame and fear of criticism stop them from talking about it openly, and they become closed off and secretive, or they rationalize their losses, thinking that being scammed is just a normal part of the world, which leads them to become perpetrators of others.</p> <p>In the following link (in Spanish), I explain how these fraudulent schemes work, which are a serious financial epidemic in Mexico and operate with total impunity: https://guillermoestmon.substack.com/p/fraude-financiero-descubriendo-los</p> <p>So, very intelligent people from any social class refuse to listen because their understanding is clouded by greed, and simple ideas like Bina's don't get the slightest attention.</p> <p>Let me give you an example that reflects this situation.</p>	<p>제가 비나를 추진하면서, 저는 여러 종류의 끔찍한 이야기를 접하게 되었습니다. 여기에는 "유명 스타트업"을 이용한 사기, 조세 피난처에 있는 자금을 "판매"한다는 사람들, "암호화폐 거래"를 미끼로 한 폰지 사기, 부동산 사기, "소액 금융"이라는 이름의 고리대금업자, 그리고 옛날 "비행기 게임"에서 유래한 "풍요의 꽃"과 같은 피라미드 사기까지 포함됩니다.</p> <p>제가 가장 우려했던 것은 다음과 같습니다. 비나(Bina)와 같은 투자에 대해 이야기하는 것이 사실상 거의 불가능하다는 점입니다. 심지어 고급 비즈니스 학위를 소지하거나 탄탄한 사업 경험을 가진 사람들과도 그렇습니다.</p> <p>문제는 내재적 가치를 향한 관심이 부족한 것이 아닙니다. 많은 사람들이 "친구의 친구"가 "월 5% 이상의 수익"을 제공하는 뭔가를 제안한다고 확신하고 있으며, 그 결과 저축을 거기에 넣고, 차, 땅, 또는 집을 팔아가며 놓칠 수 없는 "기회"라고 믿는 곳에 투자하게 됩니다.</p> <p>이것은 다음과 같은 방식으로 전염병처럼 퍼집니다. 피해자가 되는 경우가 흔한데, 그들은 수치심과 비판에 대한 두려움으로 인해 이를 공개적으로 말하지 못하고 자신을 달아버리거나 비밀스럽게 행동합니다. 또는 자신의 손실을 합리화하며, 사기를 당하는 것이 세상의 당연한 일이라고 생각하게 되고, 이는 다른 사람들을 속이는 가해자가 되도록 이끕니다.</p> <p>다음 링크(스페인어)에서 이러한 사기 수법이 어떻게 작동하는지 설명했습니다. 이는 멕시코에서 심각한 금융 전염병이며, 완전한 법적 무책임 속에서 운영되고 있습니다: https://guillermoestmon.substack.com/p/fraude-financiero-descubriendo-los</p> <p>결국, 어떤 사회계층에 속해 있든 간에 매우 지적인 사람들조차도 탐욕에 눈이 멀어 이야기를 들으려 하지 않으며, 비나와 같은 단순한 아이디어는 전혀 관심을 받지 못합니다.</p> <p>이 상황을 반영하는 예를 하나 들겠습니다.</p>
--	---

<p>It all started when I met a friend of one of our shareholders at a party in Guadalajara.</p> <p>This man, despite having a good education from one of Mexico’s top private universities, was openly promoting a Ponzi scheme related to cryptocurrencies. He claimed that the money was being put into “investments like Bitcoin.”</p> <p>Honestly, it’s easy for almost anyone to be more persuasive and charismatic than I am. On social media, this man constantly spoke about the “benefits” of this company in Guadalajara. He described his partner as a “genius” who drove sports cars and had designed a “computer trading system” that promised profits through Bitcoin. Thanks to this “genius,” he was able to “return profits” to his victims.</p> <p>My friend, our fellow shareholder, had conversations with him, but he answered that he was fully aware of what he was doing. I disconnected from his social media, so I don’t know what he’s doing now. However, I did learn that his company collapsed a while ago, and, naturally, nobody did anything about it. I’m believe that this person, unless he changes his mind, will try again doing this somewhere else with a different scheme.</p> <p>These ugly games were so common in Guadalajara that perhaps, if I had never started Bina and had stayed in a regular office job, I myself might have fallen, again and again, into the countless scams designed to trap the naive.</p> <p>But because I used to talk about Bina in conversations, it didn’t take long—just a few months—for me to realize that this issue was practically a pandemic in Guadalajara and touched nearly every aspect of daily life there.</p>	<p>모든 것은 제가 과달라하라에서 열린 파티에서 우리 주주 중 한 명의 친구를 만났을 때 시작되었습니다.</p> <p>이 남성은 멕시코 최고 사립대학 중 한 곳에서 훌륭한 교육을 받았음에도 불구하고, 암호화폐와 관련된 폰지 사기를 공개적으로 홍보하고 있었습니다. 그는 돈이 "비트코인 같은 투자"에 사용되고 있다고 주장했습니다.</p> <p>솔직히 말하면, 거의 모든 사람이 저보다 더 설득력 있고 카리스마 넘치는 모습을 보이는 것은 어렵지 않습니다. 소셜 미디어에서 이 남자는 과달라하라에 있는 이 회사의 "장점"에 대해 끊임없이 이야기했습니다. 그는 자신의 동업자를 "스포츠카를 운전하고 비트코인을 통해 수익을 약속하는 '컴퓨터 거래 시스템'을 설계한 '천재'"로 묘사했습니다. 이 "천재" 덕분에 그는 피해자들에게 "수익을 돌려줄 수 있었다"고 주장했습니다.</p> <p>제 친구이자 동료 주주는 그와 대화를 나눈 적이 있습니다. 하지만 그 남자는 자신이 무엇을 하고 있는지 잘 알고 있다고 답했습니다. 저는 그의 소셜 미디어 계정을 끊었기 때문에 지금 그가 무엇을 하고 있는지는 알지 못합니다. 하지만 얼마 전 그의 회사가 무너졌다는 사실을 알게 되었고, 당연히 그 일에 대해 아무도 조치를 취하지 않았습니다. 제 생각에는 이 사람이 마음을 바꾸지 않는 한, 다른 방식으로 다른 곳에서 이런 일을 다시 시도할 가능성이 큼니다.</p> <p>과달라하라에서 이런 추잡한 사기 행위는 매우 흔했습니다. 아마 제가 비나를 시작하지 않고 평범한 사무직에 머물렀다면, 저 역시도 순진한 사람들을 속이기 위해 설계된 수많은 사기에 여러 번 넘어갔을지도 모릅니다.</p> <p>하지만 저는 대화 중에 종종 비나에 대해 이야기하곤 했습니다. 그래서 몇 달 만에 이 문제가 과달라하라에서 거의 전염병처럼 퍼져 있으며, 그곳 일상생활의 거의 모든 측면에 영향을 미치고 있다는 것을 깨달았습니다.</p>
---	--

<p>Any slight attempt to talk about Bina was drowned out by an endless list of fraudsters. As I mentioned, the possibilities for scams were endless: from fake insurance agents to low-quality investment funds, fake startup entrepreneurs, loan sharks, influence peddlers, Mexican retirement fund agents, drug-money launderers, sellers of fake multi-level marketing, fake-invoice vendors, and various types of financial opportunists.</p> <p>You name it, they were all trying to set up meetings to make easy money off hard-working people who would give them time and attention in good faith.</p> <p>The problem only grows worse if we expand our view to include exploitative labor schemes, fake experts in the so-called “alternative medicine”, trainers, and not to mention astrologers and fake religious teachers.</p> <p>Ordinary people in this city, despite its large population, seem to both love being deceived and yet are also fed up with the flood of false information. So, a general atmosphere of chaos and distrust prevails.</p> <p>It’s as if everyone is on guard, worried that someone will contact them just to find a way to deceive them.</p> <p>When I spoke about Bina with some of them, they often implicitly asked me, “Where’s the catch?” Some people even got irritated because they were so used to meet only to deceive one another.</p> <p>My lack of sales skills and this culture of distrust led me to conclude that Guadalajara was not the right place for me or for Bina. So, in October 2021, I decided to return to Durango to continue our operations from there.</p> <p>The harsh truth is that these practices aren’t unique to Guadalajara. They happen all over the country, unchecked. It seems that the national pastime in Mexican culture is lying.</p> <p>You can see it if you spend just a few weeks immersing yourself in Mexican culture.</p>	<p>비나에 대해 조금이라도 이야기하려는 시도는 끝없는 사기꾼들의 목록에 의해 묻혀버렸습니다. 앞서 언급했듯이, 사기의 가능성은 끝이 없었습니다. 가짜 보험 설계사, 저품질 투자 펀드, 가짜 스타트업 기업가, 고리대금업자, 영향력 행사자, 멕시코 연금 기금 중개인, 마약 자금 세탁자, 가짜 다단계 마케팅 판매자, 가짜 세금 계산서 제공자, 그리고 다양한 유형의 금융 기회주의자들이 그 예입니다.</p> <p>이름만 대면, 모두가 열심히 일하는 사람들의 선의와 시간을 이용해 손쉽게 돈을 벌기 위해 만남을 주선하려고 했습니다.</p> <p>문제는 착취적인 노동 계획, 이른바 "대체 의학"의 가짜 전문가, 훈련사, 그리고 점성술사와 가짜 종교 지도자들을 포함하도록 관점을 확장하면 더욱 심각해집니다.</p> <p>이 도시의 일반 사람들은, 비록 인구는 많지만, 속이는 것을 즐기면서도 거짓 정보의 홍수에 질려 있는 것처럼 보입니다. 그래서 혼란과 불신의 일반적인 분위기가 지배적입니다.</p> <p>마치 모두가 경계하며 누군가가 단지 자신을 속이기 위해 연락할까 봐 걱정하는 것 같습니다.</p> <p>제가 그들과 비나에 대해 이야기할 때, 그들은 종종 암묵적으로 저에게 "어디에 함정이 있는 거죠?"라고 묻는 것 같았습니다. 어떤 사람들은 너무나 속이는 만남에 익숙해져서 짜증을 내기도 했습니다.</p> <p>제 판매 기술 부족과 이런 불신의 문화는 과달라하라가 저나 비나에게 적합한 장소가 아니라는 결론에 이르렀습니다. 그래서 2021년 10월, 저는 우리 운영을 계속하기 위해 두랑고로 돌아가기로 결정했습니다.</p> <p>냉혹한 진실은 이런 관행이 과달라하라에만 국한되지 않는다는 것입니다. 이는 전국적으로 아무런 제재 없이 일어나고 있습니다. 멕시코 문화의 전국적인 취미는 거짓말이라고 해도 과언이 아닙니다.</p> <p>멕시코 문화에 몇 주만 몰입해도 이를 알 수 있습니다.</p>
--	---

<p>Here, liars are admired for being “clever,” fraudsters are excused for being “bold,” traitors are praised for what is actually cowardice, and wrongdoers are defended through an imaginary attachment that the victims themselves create. It’s complete madness.</p>	<p>이곳에서는 거짓말쟁이가 "영리하다"며 칭찬받고, 사기꾼은 "대담하다"며 용서받으며, 배신자는 사실 겁쟁이임에도 칭송받고, 피해자 스스로 만들어낸 상상의 유대감으로 잘못된 행동을 옹호합니다. 이것은 완전한 광기입니다.</p>
<p>The situation in Durango isn’t much better. Here, the entrepreneurial culture has similar problems, especially when it comes to financing from questionable sources.</p>	<p>두랑고의 상황도 크게 다르지 않습니다. 이곳의 기업 문화도 비슷한 문제를 가지고 있으며, 특히 의심스러운 자금 출처와 관련이 깊습니다.</p>
<p>The economy heavily depends on public money. Although there are some families involved in business, creativity and technology are limited, and true leadership is rare.</p>	<p>경제는 공적 자금을 크게 의존합니다. 사업에 종사하는 몇몇 가문들이 있긴 하지만, 창의성과 기술은 제한적이며 진정한 리더십은 드뭅니다.</p>
<p>Places like Durango, unfortunately, are fertile ground for scammers, as ignorance, fanaticism, and opportunism are widespread.</p>	<p>안타깝게도, 두랑고와 같은 장소는 사기꾼들에게 비옥한 토양이 됩니다. 무지, 광신, 기회주의가 널리 퍼져 있기 때문입니다.</p>
<p>Between 2021 and 2023, nearly everyone I spoke with in Durango about Bina seemed to know a “better place to invest”. For example, there was a sports-betting-algorithm that claimed to offer astronomical monthly returns.</p>	<p>2021년에서 2023년 사이, 제가 두랑고에서 비나에 대해 이야기했던 거의 모든 사람들은 "더 나은 투자처"를 알고 있다고 주장했습니다. 예를 들어, 어떤 스포츠 베팅 알고리즘은 천문학적인 월 수익률을 제공한다고 주장했습니다.</p>
<p>Worse still, these so-called entrepreneurs seemed to have quick access to political figures, posing in local newspapers with them and even buying local sports teams. They presented themselves as “investors” and claimed they were bringing economic development because they supposedly wanted the best for Durango.</p>	<p>더 심각한 것은, 이른바 기업가들이 정치 인물들과 빠르게 접촉하며 지역 신문에 그들과 함께 사진을 게재하거나 지역 스포츠 팀을 사들이는 경우였습니다. 그들은 스스로를 "투자자"라고 소개하며 두랑고의 경제 발전을 위해 일한다고 주장했습니다.</p>
<p>When I tried to warn people that they were being scammed, they wouldn’t listen. Instead, some even called me naive for not “taking advantage” of such an opportunity, and others went as far as to distance themselves from me.</p>	<p>제가 사람들이 사기를 당하고 있다고 경고하려 했을 때, 그들은 제 말을 듣지 않았습니다. 오히려 몇몇은 저를 "그런 기회를 활용하지 않는다"며 순진하다고 비웃었고, 심지어 저와 거리를 두는 사람도 있었습니다.</p>
<p>In public places, like cafes, you can overhear conversations about people involved in things like fuel theft, influence-peddling, and organized crime.</p>	<p>카페 같은 공공장소에서는 연료 도난, 영향력 행사, 조직 범죄 등에 관련된 사람들에 대한 대화를 쉽게 들을 수 있습니다.</p>
<p>It’s common for strange characters to approach you, trying to figure out what you do and testing if you might be a target for their scams.</p>	<p>이상한 사람들이 다가와 당신이 무슨 일을 하는지 알아내려고 하거나 당신이 그들의 사기의 대상이 될 수 있을지를 시험하는 경우도 흔합니다.</p>

<p>A few years ago, I attended a local Christian church in Durango, and I witnessed how social relationships were destroyed when a man infiltrated the congregation to scam several members there.</p> <p>This person took advantage of the good faith and pure intentions which are common in these environments, using a Ponzi scheme linked to cryptocurrencies. He broke the hearts of many and did irreversible damage to the trust within that community.</p> <p>I arrived there several months after the disaster, and it took me a while to realize how deeply this damage had affected the culture there, since no one ever spoke to me about it openly.</p> <p>You can imagine that when some members of that group learned about what I did with Bina, I found out that their personal assumptions were extremely closed-minded, and no explanation I could give was enough to change that.</p> <p>It's worth clarifying that not everyone was affected by this man. God protected many as well. I believe that some members of that community still don't know this happened, but distrust has been planted there, and I believe it continues to affect personal relationships.</p> <p>I didn't search for this information; it was by the work of the Holy Spirit. I learned about this situation many months later while attending another local church. During a Lord's Supper—a moment of communion with bread and wine—this information was shared in by some who had witnessed it. Everything we do comes to light sooner or later.</p> <p>Even though I deeply love and appreciate these people and they hold a special place in my heart, I couldn't understand why it was almost impossible for me to establish meaningful relationships there.</p>	<p>몇 년 전, 저는 두랑고의 한 지역 기독교 교회를 다녔습니다. 그곳에서 한 남자가 회중에 침투해 여러 교인들을 사기치며 사회적 관계를 파괴하는 모습을 목격했습니다.</p> <p>이 사람은 이러한 환경에서 흔히 볼 수 있는 선의와 순수한 의도를 이용해 암호화폐와 연계된 폰지 사기를 벌였습니다. 그는 많은 사람의 마음을 상하게 했고, 그 공동체의 신뢰에 돌이킬 수 없는 피해를 입혔습니다.</p> <p>제가 그곳에 도착한 것은 이 참사가 발생한 지 몇 달 후였으며, 아무도 이에 대해 저에게 직접 이야기하지 않았기 때문에 이 피해가 그들의 문화에 얼마나 깊이 영향을 미쳤는지 이해하는 데 시간이 걸렸습니다.</p> <p>제가 비나와 관련된 일을 한다는 사실을 그 그룹의 몇몇 사람들이 알게 되었을 때, 그들의 개인적인 선입견이 매우 폐쇄적이라는 것을 알게 되었고, 제가 어떤 설명을 하더라도 그것을 바꾸기에 충분하지 않았습니다.</p> <p>모든 사람들이 그 남자에게 피해를 본 것은 아니었다는 점을 명확히 하고 싶습니다. 하나님께서는 많은 사람들을 보호하셨습니다. 저는 여전히 그 공동체의 일부 구성원들이 이런 일이 일어났다는 사실조차 모를 수도 있다고 생각합니다. 하지만 불신이 그곳에 심겨졌고, 이는 여전히 개인적인 관계에 영향을 미치고 있다고 믿습니다.</p> <p>제가 이 정보를 찾으려 한 것은 아니었으며, 성령님의 역사로 인해 알게 된 것입니다. 저는 몇 달 후 다른 지역 교회에 참석하면서 이 상황에 대해 알게 되었습니다. 주의 만찬—빵과 포도주로 나누는 교제의 순간—중에 이를 목격했던 사람들이 이 정보를 나누었습니다. 우리가 하는 모든 일은 언젠가는 드러나게 마련입니다.</p> <p>저는 이 사람들을 깊이 사랑하고 감사하며, 그들은 제 마음속에 특별한 자리를 차지하고 있지만, 왜 제가 그곳에서 의미 있는 관계를 맺는 것이 거의 불가능했는지 이해할 수 없었습니다.</p>
--	--

<p>This situation taught me a great lesson. God has helped me, either through His miraculous providence or by giving me enough wisdom to recognize these situations and avoid the majority of these traps in time.</p> <p>Personally, I think it's better to go to Zacchaeus's camp. We all make mistakes and struggle with selfishness, and after all, God didn't come to call those who think they are righteous, but those who know they are wrong and need to change.</p> <p>The grace of God is sovereign and sublime. He is not like humans, and His extended forgiveness covers many sins. It is available to all who repent. In other words, we are all Zacchaeus and need Christ's forgiveness to experience true life.</p> <p>My conclusion is that maybe the scammer thought he was smarter than everyone else, and in his selfishness, he cared more about greed and his ego than the terrible consequences his antisocial behavior caused others.</p> <p>As for my own injustices, I come from a family where the name Daniel is common. So, if the name "Daniel" runs in my blood, I prefer to rest in the belief that God is my Judge, and He is a better administrator of justice than I am.</p> <p>Therefore, I simply try not to judge people, but rather the seriousness of the situation in Mexican culture, where corruption has become normalized to extreme levels.</p> <p>I believe God has the solution, because He has forgiven all of us. I am certain that any conman, like Zacchaeus, can come to reconciliation, forgiveness, grace, and restoration if he genuinely repents.</p>	<p>이 상황은 저에게 중요한 교훈을 주었습니다. 하나님께서는 그분의 기적적인 섭리로, 혹은 제가 이러한 상황을 인식하고 대부분의 함정을 제때 피할 수 있는 지혜를 주심으로써 저를 도와주셨습니다.</p> <p>개인적으로 저는 삿갓오의 진영에 가는 것이 더 낫다고 생각합니다. 우리 모두는 실수를 하고 이기심과 싸웁니다. 결국, 하나님은 자신이 의롭다고 생각하는 사람들을 부르러 오신 것이 아니라, 자신이 잘못되었고 변화가 필요하다는 것을 아는 사람들을 부르셨기 때문입니다.</p> <p>하나님의 은혜는 주권적이고 고귀합니다. 하나님은 인간과 같지 않으시며, 그분의 용서는 많은 죄를 덮어주십니다. 회개하는 모든 사람에게 은혜는 주어집니다. 다시 말해, 우리는 모두 삿갓오와 같으며, 참된 삶을 경험하기 위해서는 그리스도의 용서를 받아야 합니다.</p> <p>제 결론은 아마 그 사기꾼이 자신이 다른 사람들보다 더 똑똑하다고 생각했을 것이며, 그의 이기심 속에서 탐욕과 자아가 다른 사람들에게 끼친 끔찍한 결과보다 더 중요하다고 생각했을 것이라는 것입니다.</p> <p>저의 불의에 대해서 말하자면, 저는 다니엘이라는 이름이 흔한 가정에서 자랐습니다. 그래서 "다니엘"이라는 이름이 제 혈통에 흐른다면, 저는 하나님께서 제 심판자이시며, 그분이 저보다 더 나은 정의의 관리자라고 믿으며 편히 쉬는 것이 좋습니다.</p> <p>따라서 저는 사람들을 판단하려 하기보다는, 부패가 극단적으로 정상화된 멕시코 문화에서 상황의 심각성을 판단하려고 노력합니다.</p> <p>저는 하나님께서 해결책을 가지고 계신다고 믿습니다. 왜냐하면 하나님은 우리 모두를 용서하셨기 때문입니다. 저는 모든 사기꾼이 삿갓오처럼 진심으로 회개하면 화해, 용서, 은혜, 회복을 경험할 수 있다고 확신합니다.</p>
---	--

<p>However, the mark left by the scammer on the trust of that small community was so deep that even as time passed, I saw that any possibility of doing business with them no longer existed—or was only available to very closed groups that have known each other for many years.</p> <p>This situation is not isolated; it’s just one of the many stories I hear daily about how scams are common in Mexico. Just as it’s inevitable to find wisdom if you stay away from evil, it’s also inevitable to fall for a scam in a culture where deceit is common.</p> <p>Every year, hundreds of thousands of people fall into similar schemes, and it all continues with complete impunity. Some scams are even legal, like the case of the Mexican retirement system.</p> <p>I’m not saying that all Mexicans engage in deceit and fraud in money relationships. I’m simply saying that it’s widely normalized, and the loss of values like honesty, integrity, and justice might help explain why Mexico has not managed to overcome its economic stagnation.</p> <p>Those who deceive others think they’re smart, but in reality, their “cleverness” is just an abuse of others’ trust for their own gain.</p> <p>In the past two years, it’s been especially challenging to explain what Bina does, especially after the decision to focus capital on Alibaba.</p> <p>I’m not naive, either. Bina’s current size is worth no more than an average used car. Mexicans would love it if you showed up in a Ferrari so they could convince themselves you know what you’re doing in the finance world. I’ve been asked, “If you know so much about business and finance, why aren’t you rich at forty?”</p> <p>They have a point; I don’t blame them. I’m also aware that my 2009 Sedan doesn’t project the image of austerity that I would like to in the minds of Mexicans. So, I understand why fewer people are willing to listen, and I don’t hold it against those who have stood me up.</p>	<p>하지만 그 사기꾼이 그 작은 공동체의 신뢰에 남긴 흔적은 너무 깊어서 시간이 지나도 그들과 비즈니스를 할 가능성은 더 이상 존재하지 않았습니다. 아니면 수년 동안 서로를 알고 지낸 아주 제한된 그룹들만이 그들과 거래할 수 있었습니다.</p> <p>이 상황은 고립된 것이 아닙니다. 이것은 멕시코에서 사기가 흔하다는 이야기 중 하나일 뿐입니다. 악에서 멀어지면 지혜를 찾는 것이 필연적인 것처럼, 속임수가 흔한 문화에서는 사기를 당하는 것도 필연적입니다.</p> <p>매년 수백만 명의 사람들이 비슷한 사기에 속고 있으며, 이는 완전한 무책임 속에서 계속되고 있습니다. 일부 사기는 심지어 합법적입니다. 예를 들어, 멕시코의 연금 제도가 그런 경우입니다.</p> <p>저는 모든 멕시코 사람들이 금전적인 관계에서 속임수와 사기에 연루된다고 말하는 것이 아닙니다. 단지 이것이 널리 정상화되어 있다는 것을 말하는 것입니다. 정직, 성실, 정의와 같은 가치가 사라졌다는 사실은 멕시코가 경제 침체를 극복하지 못한 이유를 설명하는 데 도움이 될 수 있습니다.</p> <p>남을 속이는 사람들은 자신이 똑똑하다고 생각하지만, 실제로 그들의 "영리함"은 다른 사람들의 신뢰를 자기 이익을 위해 남용하는 것입니다.</p> <p>지난 2년 동안, 특히 자본을 알리바바에 집중하기로 결정한 이후로 Bina가 무엇을 하는지 설명하는 것이 특히 어려웠습니다.</p> <p>저는 순진하지 않습니다. 현재 Bina의 규모는 중고차 한 대 값에 불과합니다. 멕시코 사람들은 당신이 페라리를 타고 나타나면, 당신이 금융 세계에서 무엇을 하는지 알고 있다고 스스로를 설득할 수 있을 것입니다. "사업과 금융에 대해 그렇게 잘 아는 사람이 왜 마흔 살에 부자가 아니냐?"는 질문을 받았습니다.</p> <p>그들의 말에 일리가 있습니다. 저는 그들을 비난하지 않습니다. 또한 제 2009년식 세단이 멕시코 사람들의 마음속에서 제가 원하는 절제된 이미지를 보여주지 않는다는 것도 알고 있습니다. 그래서 더 적은</p>
--	---

<p>I don't see myself as a saint. I rationalize it this way: I'd rather live with little, being honest, and sleep peacefully than be drawn into the illusions of dishonesty. I believe that if you turn to a dishonest life, you'll never find peace in your conscience.</p> <p>Some, even though they listen, don't understand what Bina does because their way of seeing the world, business, and generating wealth is completely different from what we do here.</p> <p>There's also a large category of people who are smarter than me and simply don't have time to pay attention to something like Bina when they could build something bigger or better.</p> <p>I also recognize that I've lacked patience in this process. Even though I dislike it, it's logical that Mexicans compare Bina to what their favorite scammer does. Perhaps what I see as unfair hints, might be demonstrations that there's some pride on my side, and that if I were humbler, I might connect better with people and their concerns about what Bina does.</p> <p>And although I recognize these flaws, I want to make it clear that I have never stopped looking for ways to solve this block in the road and find new shareholders who can help increase Bina's value. However, I have decided to use more indirect methods, which I will explain later.</p> <p>Several friends have pointed out two important things about Bina: "No one will take you seriously until you make them money" and "You don't have a track record proving you know what you're doing."</p> <p>Both statements are true in the sense that none of Bina's partners are recommending the project to others. I believe this will happen until they see that its value turns into tangible wealth, at least in the book value of their shares.</p>	<p>사람들이 듣고 싶어 한다는 것을 이해하며, 저를 무시한 사람들에 대해서는 원망하지 않습니다.</p> <p>저는 제 자신을 성인이라 생각하지 않습니다. 이렇게 합리화합니다. 나는 적게 가지고 정직하게 사는 것이 거짓의 환상에 빠지는 것보다 낫고, 정직하게 살면서 평화롭게 자는 것이 더 좋습니다. 나는 거짓된 삶을 살게 되면, 결코 양심의 평화를 찾을 수 없다고 믿습니다.</p> <p>어떤 사람들은 듣기는 하지만, Bina가 무엇을 하는지 이해하지 못합니다. 그들의 세상, 사업, 그리고 부를 창출하는 방식이 우리와 완전히 다르기 때문입니다.</p> <p>또한, 저보다 더 똑똑한 사람들이 많고, 그들은 Bina와 같은 것에 시간을 쏟을 필요 없이 더 크거나 더 좋은 것을 만들 수 있기 때문에 관심을 두지 않습니다.</p> <p>저는 또한 이 과정에서 제가 인내심이 부족했다고 인정합니다. 비록 그게 싫지만, 멕시코 사람들이 Bina를 그들의 좋아하는 사기꾼이 하는 일과 비교하는 것은 논리적입니다. 아마도 제가 불공평하다고 보는 암시는 제 쪽에 자존심이 있다는 것을 보여줄 수 있고, 만약 제가 더 겸손했다면, 사람들과 그들이 Bina가 하는 일에 대한 우려를 더 잘 연결했을지도 모릅니다.</p> <p>이러한 결점을 인정하면서도, 저는 이 길에서 막힌 부분을 해결하고 Bina의 가치를 증가시킬 수 있는 새로운 주주들을 찾기 위해 끊임없이 노력하고 있다는 점을 분명히 하고 싶습니다. 그러나 이제 저는 더 간접적인 방법을 사용하기로 결정했으며, 그 방법은 후에 설명하겠습니다.</p> <p>몇몇 친구들은 Bina에 대해 두 가지 중요한 점을 지적했습니다. "돈을 벌게 해줄 때까지 아무도 당신을 진지하게 생각하지 않을 것이다"와 "당신은 당신이 무엇을 하는지 알고 있다는 것을 증명하는 기록이 없다"는 것입니다.</p> <p>두 가지 진술은 사실입니다. 왜냐하면 Bina의 파트너 중 누구도 이 프로젝트를 다른 사람에게 추천하지 않기 때문입니다. 저는 그들이 이 프로젝트의 가치가 최소한 그들의 주식의 장부 가치에서 실제 재산으로</p>
--	--

<p>As I told you when they joined, many of you followed my advice not to invest large amounts of money to avoid suffering from the ups and downs of the stock price.</p> <p>Also, many of you may not see a real impact on your wealth when a share that you acquired that might have cost you \$200 dollars goes up to \$3000 in a year, as it did in 2024, because your investment just doesn't have enough zeros on the right side.</p> <p>If you ask me about the saying, "What are you aiming for when you dream, Mexican?" my dream would be for Bina to be a public company, traded on the stock market, where every Mexican could own at least one share of Bina. This would benefit society by raising awareness of intrinsic value in a practical way, as I have seen in some of you when we talk about this topic.</p> <p>But to be realistic here, as long as Bina continues to operate under its current model, I believe it won't fit into the Mexican market.</p> <p>As a minimum viable product, while it is designed to work universally, what I mean is that the needs of the Mexican market are very different from what Bina offers, and realistically, it would be naive to think that the conditions of corruption in the Mexican business environment will change in the medium term.</p> <p>Therefore, my conclusion is that Bina will need to use prudence, wisdom, and flexibility to adapt to reality.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>바뀌었다는 것을 확인할 때까지 이런 일이 계속될 것이라고 믿습니다.</p> <p>제가 말씀드린 대로, 많은 분들이 주식 가격의 오르내림으로 인한 고통을 피하기 위해 큰 금액을 투자하지 말라는 제 조언을 따르셨습니다.</p> <p>또한, 여러분 중 많은 분들이 2024년에 제가 보유한 주식이 200달러에서 3000달러로 상승했을 때, 여러분이 투자한 금액에는 충분히 큰 변화가 없다는 느낌을 받으실 수 있습니다. 왜냐하면 여러분의 투자금에는 오른쪽에 충분한 숫자가 없기 때문입니다.</p> <p>"당신은 무엇을 목표로 꿈꾸는가, 멕시코인?"이라고 묻는다면, 제 꿈은 Bina가 상장된 공개 회사가 되어 주식 시장에서 거래되는 것입니다. 그렇게 되면, 모든 멕시코인이 최소한 Bina의 주식을 하나쯤 가질 수 있게 됩니다. 이는 몇몇 분들과 이 주제에 대해 이야기할 때처럼, 실질적으로 내재 가치를 인식하는 데 도움이 되어 사회에 긍정적인 영향을 미칠 것입니다.</p> <p>하지만 현실적으로 말하면, Bina가 현재의 모델로 계속 운영되는 한, 저는 Bina가 멕시코 시장에 적합하지 않다고 생각합니다.</p> <p>최소한의 실행 가능한 제품으로서, Bina는 보편적으로 작동하도록 설계되어 있지만, 제가 말하고자 하는 것은 멕시코 시장의 필요가 Bina가 제공하는 것과 매우 다르다는 점입니다. 현실적으로 멕시코의 사업 환경에서 부패 상태가 주기적으로 바뀔 것이라고 생각하는 것은 순진한 생각일 수 있습니다.</p> <p>따라서 제 결론은 Bina가 현실에 적응하기 위해 신중함, 지혜, 그리고 유연성을 사용해야 한다는 것입니다.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
--	---

<p>Increasing our understanding</p> <p>Enough about the natural. Now, let’s talk about the supernatural.</p> <p>In June 2023, I completed an article titled “Valgoritmo to distinguish information quality”. This article is the result of an idea I started developing in 2013 when I first conceptualized Bina, but it follows Google’s foundational white paper.</p> <p>The document outlines the design and creation of an algorithm that evaluates the relative importance and objective quality of businesses, based on quantitative values from their financial statements.</p> <p>It’s a simple idea but, at the same time, extraordinarily powerful.</p> <p>In fact, I believe this is one of the most revolutionary ideas in business history because it has the potential to change key aspects of how work operates in our reality.</p> <p>Sincerely, I am firmly convinced that the Holy Spirit inspired this, and all I did was pay attention to His guidance.</p> <p>I don’t view it as if what I do defines my identity, but if I ever wanted to understand my purpose in this world, I believe this idea is part of the answer.</p> <p>The results of this algorithm, when I applied it in July 2023 to over 58,000 public companies worldwide across every industry, are available here: https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/. Since intrinsic value tends to remain, the result could be valid for several years.</p> <p>The product is designed as universal as it can be, so anyone, anywhere, can access, understand, and use it according to their needs.</p>	<p>우리의 이해를 확장하기</p> <p>자연적인 것에 대해 충분히 이야기했습니다. 이제 초자연적인 것에 대해 이야기해 보겠습니다.</p> <p>2023년 6월, 저는 "정보 품질을 구별하기 위한 벨고리즘(Valgoritmo)"이라는 제목의 기사를 완성했습니다. 이 기사는 2013년에 처음으로 비나(Bina) 개념을 구상할 때부터 개발을 시작한 아이디어의 결과물입니다. 하지만 이 기사는 구글의 기본적인 백서(white paper)를 따릅니다.</p> <p>이 문서는 재무제표에서 나온 정량적 값을 바탕으로 기업들의 상대적인 중요성과 객관적인 품질을 평가하는 알고리즘의 설계와 생성에 대해 설명하고 있습니다.</p> <p>이 아이디어는 간단하지만 동시에 매우 강력합니다.</p> <p>사실, 저는 이 아이디어가 비즈니스 역사에서 가장 혁신적인 아이디어 중 하나라고 믿습니다. 왜냐하면 이 아이디어는 우리가 살아가는 현실에서 일하는 방식의 중요한 측면들을 변화시킬 가능성이 있기 때문입니다.</p> <p>진심으로, 저는 이것이 성령의 영감을 받은 것이라고 확신하며, 제가 한 일은 그분의 인도를 따르는 것이었습니다.</p> <p>저는 제가 하는 일이 제 정체성을 정의한다고 보지 않습니다. 그러나 이 세상에서 제 목적을 이해하고자 한다면, 이 아이디어가 그 답의 일부라고 믿습니다.</p> <p>2023년 7월, 저는 이 알고리즘을 전 세계의 58,000개 이상의 상장 기업에 적용했습니다. 그 결과는 여기에 있습니다: https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/. 내재 가치는 보통 오래 유지되므로, 이 결과는 몇 년 동안 유효할 수 있습니다.</p> <p>이 제품은 가능한 한 보편적으로 설계되어, 누구나 어디서든 자신의 필요에 맞게 접근하고 이해하며 사용할 수 있습니다.</p>
--	--

<p>The idea is as solid as it can be, and while there are academic studies and rating agencies, I don't believe there is anything quite as accessible or comparable. This is because I didn't follow the usual and common principles or paradigms used to build their algorithms.</p> <p>While there might be something slightly similar, I am sure nothing else is available as freely or as intuitively as this product.</p> <p>Sometimes I like to think that Ben Graham and Philip Fisher would be proud to see that one of their students, a genuine admirer of their ideas, took the time to develop something like this, following their teachings.</p> <p>I should also say that this product is a finely crafted work in terms of minimum viability.</p> <p>It only required a clear conceptual framework, the willpower to develop it, time to gather data, and logic to organize the information coherently.</p> <p>To run it, there were no costs to Bina's shareholders, no additional server expenses beyond what we already have on our website, no expensive software, and only minimal computing power.</p> <p>I consider this product one of the most interesting things that exist in reality because it has so many uses.</p> <p>Also, I think it's great that it's available to anyone, like air, sunlight, rain, math, language or love, allowing me to celebrate the worth of 'intrinsic value'.</p> <p>At one point, I used this algorithm to validate an idea for "Superinvestors", which, by the way, a few years ago since my partners there lost interest, mainly due to faith-based differences.</p>	<p>이 아이디어는 가능한 한 견고하며, 학문적인 연구나 평가 기관들이 존재하지만, 저는 그 어떤 것보다 접근하기 쉽고 비교할 수 없다고 믿습니다. 그 이유는 제가 그들의 알고리즘을 만드는 데 사용되는 일반적이고 통상적인 원칙이나 패러다임을 따르지 않았기 때문입니다.</p> <p>비슷한 것이 있을 수도 있지만, 이 제품만큼 자유롭고 직관적으로 제공되는 것은 확실히 없다고 생각합니다.</p> <p>가끔은 벤 그레이엄과 필립 피셔가 그들의 아이디어를 진심으로 존경하는 제 제자가 이런 것을 개발하기 위해 시간을 들였다는 사실을 알게 된다면 자랑스러워할 것이라고 생각합니다.</p> <p>또한 이 제품은 최소한의 실행 가능성 측면에서 매우 정교하게 만들어졌다고 말해야 합니다.</p> <p>이 제품을 개발하는 데 필요한 것은 명확한 개념적 틀, 이를 개발하려는 의지, 데이터를 모을 시간, 그리고 정보를 일관성 있게 정리할 수 있는 논리뿐이었습니다.</p> <p>이 제품을 운영하는 데 Bina의 주주들에게 추가 비용이 없었고, 우리가 이미 보유한 웹사이트 서버 외에 추가적인 서버 비용도 없었으며, 비싼 소프트웨어나 고성능 컴퓨터도 필요하지 않았습니다.</p> <p>저는 이 제품이 현실에서 존재하는 가장 흥미로운 것 중 하나라고 생각합니다. 왜냐하면 그만큼 많은 용도가 있기 때문입니다.</p> <p>또한, 이 제품이 공기, 햇빛, 비, 수학, 언어, 사랑처럼 누구나 이용할 수 있다는 점에서 훌륭하다고 생각합니다. 이는 '내재 가치'의 가치를 기념할 수 있게 해줍니다.</p> <p>한때 저는 이 알고리즘을 사용하여 "슈퍼인베스터(Superinvestors)"라는 아이디어를 검증했는데, 그 아이디어는 제 파트너들이 신념 차이로 관심을 잃으면서 몇 년 전에 중단되었습니다.</p>
---	--

<p>From this idea also came an initiative by Betsela called “Valgoritmo,” which I am pursuing with Hugo, one of Bina’s shareholders (https://valgoritmo.mx/). It’s still in the minimum viable product stage.</p> <p>Of all the ideas I’ve shared, I believe this one is the most fundamental to Bina, because it will form the core for our fundamental change into the future.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>The unavoidable transformation of reality</p> <p>More on the supernatural.</p> <p>I'm not a prophet, and I don't claim to predict the future. I consider myself a man of numbers.</p> <p>Though I’m not a professional mathematician, I’ve been drawn to numbers since I was young—not out of some silly attachment, but because I believe math is a language of pure logic.</p> <p>In this section, I want to record something that concerns me on a spiritual level. I’ll explain it through a series of historical events, connected like links in a chain, as life often works under the “butterfly effect” principle.</p> <p>In 2020, during the deep reflection many of us experienced during the pandemic, I went through what I’d call my "miraculous year."</p> <p>During that time, from Durango, I wrote the book <i>To the Christian Man of the 21st Century</i> (https://www.amazon.com.mx/dp/B0C91KG1CW).</p> <p>Among other topics, I focused on a deep analysis of what the Sumerian civilization recorded about the Great Flood, involving Noah.</p>	<p>이 아이디어에서 또 하나의 이니셔티브가 나오게 되었고, 그것은 베첼라에서 시작된 “벨고리즘(Valgoritmo)”이라는 프로젝트입니다. 저는 이 프로젝트를 Bina의 주주 중 한 명인 후고와 함께 진행하고 있습니다(https://valgoritmo.mx/). 현재 이 프로젝트는 최소 실행 가능한 제품 단계에 있습니다.</p> <p>제가 공유한 모든 아이디어 중에서, 저는 이 아이디어가 Bina에 가장 근본적인 것이라고 믿습니다. 왜냐하면 이것이 우리 미래에 대한 근본적인 변화를 위한 핵심이 될 것이기 때문입니다.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>불가피한 현실의 변환</p> <p>초자연적인 것에 대해 더 이야기해 보겠습니다.</p> <p>저는 예언자가 아니며 미래를 예측한다고 주장하지 않습니다. 저는 숫자의 사람이라고 생각합니다.</p> <p>비록 제가 전문적인 수학자는 아니지만, 어릴 적부터 숫자에 끌려왔습니다. 그것은 어떤 어리석은 집착 때문이 아니라, 수학이 순수한 논리의 언어라고 믿기 때문입니다.</p> <p>이 섹션에서는 저에게 영적으로 관련이 있는 것에 대해 기록하고자 합니다. 저는 이를 역사적 사건들의 연쇄처럼 연결되어 있는 일련의 사건들을 통해 설명할 것입니다. 이는 인생이 종종 "나비 효과" 원리 아래에서 작동하는 방식과 비슷합니다.</p> <p>2020년, 팬데믹 동안 많은 사람들이 깊은 반성을 경험한 시기에, 저는 제 자신이 "기적의 해"라고 부를 수 있는 시간을 보냈습니다.</p> <p>그 시기에, 저는 두랑고에서 "21세기 기독교인에게"라는 책을 썼습니다(https://www.amazon.com.mx/dp/B0C91KG1CW).</p> <p>그 책에서 저는 다른 여러 주제 중에서, 노아와 관련된 대홍수에 대해 수메르 문명이 기록한 내용을 깊이 분석했습니다.</p>
--	---

<p>From my research, I concluded that stories following the flood seemed to recount the same event, just told from different perspectives.</p> <p>To compare these historical accounts, I also reviewed the chronology in Genesis.</p> <p>Through that process, I found James Ussher's calendar proposal. He argued that our current calendar has an error regarding Christ's birth year, suggesting it happened earlier than commonly believed.</p> <p>Also, in December 2020, during the COVID restrictions, I wrote another book and recorded a podcast titled <i>How to Be Happier</i> (https://www.amazon.com.mx/dp/B09D5X2WDL/).</p> <p>With this work, I wanted to document findings from my master's thesis, which focused on the scientific study of happiness.</p> <p>Inspired by Warren Buffett's advice on "the value of saying no," I developed several tools for this project. These included ways to manage time and work better, learn faster, and simplify everyday tasks, freeing up more time.</p> <p>As I mentioned in another idea, by mid-February 2021, I decided to return to Guadalajara to establish this project, Bina, in that city.</p> <p>In March, after moving back to Guadalajara, Oscar Jiménez, a former fellow from the political party Movimiento de Regeneración Nacional in the indigenous urban community of San Juan de Ocotán, invited me to run an aspiration to become candidate for the public office of Zapopan.</p> <p>I then shared my political thesis with him, based on my previous experience running for that same candidacy for Zapopan in 2018. I believed that Morena, in my opinion, was a political party that faked democratic processes. Still, I accepted his</p>	<p>저의 연구 결과, 저는 홍수 이후의 이야기들이 동일한 사건을 다루고 있지만 서로 다른 관점에서 이야기하고 있다는 결론을 내렸습니다.</p> <p>이 역사적 기록들을 비교하기 위해, 저는 창세기의 연대기도 검토했습니다.</p> <p>그 과정에서 저는 제임스 어셔의 달력 제안을 발견했습니다. 그는 현재의 달력에 예수님의 탄생 연도에 대한 오류가 있다고 주장했으며, 그가 태어난 해가 일반적으로 믿어지는 것보다 더 이른 시점이었다고 제시했습니다.</p> <p>또한, 2020년 12월, COVID 제한 조치 중에 저는 또 다른 책을 쓰고, "행복해지는 법"이라는 제목의 팟캐스트를 기록했습니다(https://www.amazon.com.mx/dp/B09D5X2WDL/).</p> <p>이 작업을 통해, 저는 행복에 대한 과학적 연구를 중심으로 한 제 석사 논문의 발견들을 기록하고자 했습니다.</p> <p>워렌 버핏의 "No라고 말하는 가치"에 대한 조언에서 영감을 받아, 이 프로젝트를 위해 여러 가지 도구를 개발했습니다. 이 도구들은 시간을 더 잘 관리하고, 일을 더 효율적으로 하고, 더 빨리 배우며, 일상적인 작업들을 간소화하여 더 많은 시간을 확보할 수 있는 방법들을 포함했습니다.</p> <p>다른 아이디어에서 언급했듯이, 2021년 2월 중순까지 저는 이 프로젝트, Bina를 그 도시인 과달라하라에 설립하기 위해 돌아가기로 결심했습니다.</p> <p>3월, 과달라하라로 돌아온 후, 저는 오스카 히메네스라는 사람의 초대를 받았습니다. 그는 산 후안 데 오코탄 원주민 도시 공동체의 정치당인 국가재건운동(Morena)의 전 동료였으며, 제가 자포판 공직 후보가 되기 위한 목표를 가지고 있었습니다.</p> <p>그때 저는 그와 제 정치적 논문을 공유했습니다. 이는 2018년 자포판의 같은 후보직에 출마한 경험을 바탕으로 한 것이었습니다. 저는 Morena가 민주적 과정을 위장한 정치당이라고 생각했지만, 그럼에도 불구하고 그의 초대를 수락했습니다. 다시 말해, 이</p>
---	--

<p>invitation, determined to prove that this simulation was, in fact, a reality again.</p> <p>The selection process turned out to be exactly what I had anticipated: a simulation. On March 21, Morena selected its candidates, confirming my suspicion that several of us aspiring candidates had simply been ignored.</p> <p>Interestingly, some of my former colleagues from my office job at DXC Technology reported me internally within the company for the audacity of participating in that internal political process.</p> <p>Obviously, their report never went anywhere because they made false accusations, claiming that I was using company resources to campaign for mayor among the employees. This was hilarious and absurd because the process was within the party, and the purpose of the process was to aspire to the candidacy, which did not require support from any outsiders. In politics I might be a bit innocent, but not that stupid.</p> <p>I wasn't disappointed by the result. In fact, unlike the 2018 process, in which I also ran for Zapopan mayor, this time I spent considerably less money to prove the same thing.</p> <p>The best part of this experience was that it pushed me to become disillusioned with purely human political systems.</p> <p>Finally, on May 17, 2021, I made a definitive decision that remains fundamental in my life: I made a written commitment to Jesus Christ, surrendering my entire life—my past, my present, and my future—so that He could fulfill His will in me.</p> <p>I still keep that handwritten paper in one of my Bibles. After that decision, the events in my life began to unfold at a different pace, which I will try to present to you chronologically as a testimony.</p>	<p>시뮬레이션이 실제로는 다시 현실임을 증명하려는 결심이었습니다.</p> <p>선발 과정은 제가 예상했던 대로 정확히 시뮬레이션에 불과했습니다. 3월 21일, Morena는 후보자들을 선출했으며, 여러 명의 예비 후보자들이 단순히 무시당했다는 제 의심을 확인시켜주었습니다.</p> <p>흥미롭게도, DXC Technology에서 제 직장 동료였던 몇몇 사람들이 제가 그 내부 정치 과정에 참여한 것을 회사 내부에 신고했습니다.</p> <p>물론, 그들의 신고는 아무런 결과를 얻지 못했습니다. 왜냐하면 그들이 저를 거짓으로 고발했기 때문입니다. 그들은 제가 회사 자원을 사용해 직원들 사이에서 시장 후보로 선거운동을 한다고 주장했습니다. 이 주장은 웃기고 터무니없었습니다. 왜냐하면 그 과정은 당내에서 진행된 것이었고, 그 목적은 후보직에 출마하는 것이었기 때문에 외부의 지원을 받을 필요가 없었기 때문입니다. 정치에서는 제가 좀 순진할 수 있지만, 그렇게 어리석지는 않았습니다.</p> <p>저는 그 결과에 실망하지 않았습니다. 사실, 2018년 자포판 시장 후보로 출마했을 때와 달리, 이번에는 같은 것을 증명하는 데 훨씬 적은 돈을 썼습니다.</p> <p>이 경험에서 가장 좋은 점은 저를 순수한 인간적인 정치 시스템에 대해 환멸을 느끼게 했다는 것입니다.</p> <p>마지막으로, 2021년 5월 17일, 저는 제 인생에서 중요한 결정을 내렸습니다. 그것은 바로 예수 그리스도께 제 삶 전체—과거, 현재, 미래를—바쳐 그분의 뜻이 제 안에서 이루어지도록 했다는 것입니다.</p> <p>그날의 결정을 적은 종이는 아직 제 성경 중 하나에 보관해 두고 있습니다. 그 결정을 내린 후, 제 삶의 사건들은 다른 속도로 전개되기 시작했으며, 저는 그것을 여러분에게 연대순으로 증언으로 전하려고 합니다.</p>
---	--

<p>In June 2021, I encountered a theological theory that has been circulating in the modern Christian Church for decades. It is based on a prophecy of Jesus about a fig tree, which is found in Matthew 24:32-35:</p> <p style="padding-left: 40px;">"Now, learn this lesson from the fig tree: When its branches become tender and leaves sprout, you know that summer is near.</p> <p style="padding-left: 40px;">In the same way, when you see all these things, you know that He (the Son of Man) is near, right at the door.</p> <p style="padding-left: 40px;">I tell you the truth, this generation will not pass away until all these things have happened. Heaven and earth will pass away, but my words will never pass away."</p> <p>In the context of this passage, Jesus describes several signs that happen at the same time, allowing us to recognize certain characteristics of crucial times so that we can understand the season we are living in.</p> <p>Some scholars interpret that the fig tree refers to Israel, given the abundance of fig trees in the region.</p> <p>So, according to them, since Jesus is referring to the nation of Israel, they argue that the "generation" mentioned began on the very day the state of Israel was born, on May 14, 1948.</p> <p>Even though we read in Genesis 6:3 that God says, "In the future, life span will not exceed one hundred and twenty years," Psalm 90:10 says, "The days of our age are seventy years, and if by reason of strength they are eighty years." According to official statistics, in 2022, the life expectancy for an Israeli man was 81 years.</p> <p>So, based on this interpretation, people born on the day the State of Israel was founded might also witness the coming of the Messiah, who will come to judge the nations and establish a thousand-year rule on Earth.</p>	<p>2021년 6월, 저는 현대 기독교 교회에서 수십 년 동안 돌고 있는 신학적 이론을 접하게 되었습니다. 이 이론은 마태복음 24:32-35에 나오는 예수님의 무화과나무에 관한 예언을 바탕으로 하고 있습니다:</p> <p style="padding-left: 40px;">"이 무화과나무에서 이 교훈을 배워라. 그 가지가 연해지고 잎사귀가 돋으면 여름이 가까운 줄 알지 않느냐?</p> <p style="padding-left: 40px;">이와 같이 너희가 이 모든 일을 보면 인자(인간의 아들)가 가까이 문 앞에 이른 줄 알게 될 것이다.</p> <p style="padding-left: 40px;">내가 진실로 너희에게 말한다. 이 세대가 지나기 전에 이 모든 일이 일어날 것이다. 하늘과 땅은 없어질지라도 내 말은 결코 없어지지 않을 것이다."</p> <p>이 구절의 문맥에서 예수님은 동시에 일어나는 여러 가지 징조를 설명하시며, 우리가 살아가는 시대의 계절을 이해할 수 있도록 중요한 시기의 특징들을 인식할 수 있게 해줍니다.</p> <p>몇몇 학자들은 무화과나무가 이스라엘을 의미한다고 해석합니다. 왜냐하면 이 지역에 무화과나무가 많이 자생하기 때문입니다.</p> <p>따라서 그들은 예수님이 이스라엘 국가를 언급하셨다고 주장하며, "세대"는 이스라엘이 1948년 5월 14일에 건국된 날부터 시작되었다고 말합니다.</p> <p>비록 우리가 창세기 6:3에서 하나님께서 "앞으로 사람의 수명이 120년을 넘지 않을 것이다"라고 말씀하셨지만, 시편 90:10에서는 "우리의 나이는 70년이요, 강건하면 80년이라"라고 적혀 있습니다. 공식 통계에 따르면, 2022년 이스라엘 남성의 평균 기대 수명은 81세였습니다.</p> <p>따라서 이 해석에 따르면, 이스라엘 국가가 세워진 날 태어난 사람들은 메시아가 오셔서 민족들을 심판하고 지구에서 천년 왕국을 세우는 모습을 목격할 수도 있다고 합니다.</p>
---	--

<p>The conclusion is straightforward: if you add 80 years to 1948, this would lead to the expectation of Christ’s return in the year 2028.</p> <p>If we analyze the geopolitical events surrounding the creation of the state of Israel, we see that World War I (1914-1918) led to the dissolution of the German, Austro-Hungarian, Ottoman, and Russian empires.</p> <p>After four centuries of control in Jerusalem, the Turkish Ottoman Empire fell in 1922. In 1932, the modern kingdom of Saudi Arabia was founded.</p> <p>Then came World War II (1939-1945).</p> <p>During this war, British protectorates like Lebanon and Syria gained sovereignty in 1943.</p> <p>After the war and the Holocaust, in 1946, Jordan became a sovereign state.</p> <p>Finally, on May 14, 1948, Israel was born in a single day, which is remarkable if we consider what Isaiah 66:8 says.</p> <p>Soon after, Israel fought a war of independence against neighboring Arab countries, followed by a series of conflicts that make us believe that conflict there is “normal” and that “there have always been issues there.”</p> <p>The conflicts involving Israel’s existence has had a lasting impact on global geopolitics, especially in Jerusalem, which I consider the epicenter of global politics.</p> <p>In my opinion, Jesus clarified which generation he was referring to when he mentioned the story of Noah in verses 37 to 39.</p> <p>As I see it, the first human generation goes from Adam to Noah, until a significant change transformed the ancient world, leading to Noah’s generation, which corresponds to our current age.</p>	<p>결론은 간단합니다. 1948년에 80년을 더하면, 2028년에 예수님이 재림하실 것으로 예상할 수 있습니다.</p> <p>이스라엘 국가의 창립과 관련된 지정학적 사건들을 분석해보면, 제1차 세계대전(1914-1918)이 독일, 오스트리아-헝가리, 오스만, 러시아 제국의 해체로 이어졌음을 알 수 있습니다.</p> <p>예루살렘에서 4세기 동안 지배했던 터키 오스만 제국은 1922년에 몰락했습니다. 1932년에는 현대 사우디 아라비아 왕국이 세워졌습니다.</p> <p>그 후 제2차 세계대전(1939-1945)이 일어났습니다.</p> <p>이 전쟁 중에 레바논과 시리아 같은 영국 보호령들은 1943년에 주권을 얻었습니다.</p> <p>전쟁과 홀로코스트 후인 1946년, 요르단은 주권 국가가 되었습니다.</p> <p>마침내 1948년 5월 14일, 이스라엘은 하루 만에 세워졌습니다. 이는 이사야 66:8에서 말하는 것처럼 놀라운 일입니다.</p> <p>그 후 이스라엘은 인근 아랍 국가들과 독립 전쟁을 벌였고, 그 전쟁 이후에는 일련의 갈등이 이어졌습니다. 이로 인해 우리는 그곳에서의 갈등이 “정상적”이고 “항상 그런 문제가 있었다”고 믿게 되었습니다.</p> <p>이스라엘의 존재와 관련된 갈등은 세계 지정학에 깊은 영향을 미쳤으며, 특히 저는 예루살렘을 세계 정치의 중심지로 간주합니다.</p> <p>제 의견으로는, 예수님께서 노아의 이야기를 언급하셨을 때, 어떤 세대를 말씀하셨는지 분명히 하셨습니다. 그 구절 37-39절에서 말하는 세대에 대해 언급하셨습니다.</p> <p>제 생각에는, 첫 번째 인간 세대는 아담에서 노아까지 이어지며, 중요한 변화가 고대 세계를 변화시켜 노아의 세대로 이어졌고, 이는 현재의 시대에 해당합니다.</p>
---	--

<p>Because of this, although hardly anyone lives more than a century, we can logically say that the more than 8 billion people today actually descend from Noah's three families.</p> <p>This makes us all brothers in a way and of course, part of the same generation. This is, from Noah to Abraham, to David, to Jesus, to our time, we are all part of the same generation.</p> <p>This reasoning also helps explain why supremacism, like racism, is a misguided belief, as foolish as believing and preaching that we descend from bacteria and monkeys.</p> <p>Let's get back to the timeline. As I reflected on the parable of the fig tree, I came across an intriguing Hebrew concept: if you use a circular calendar, you can measure a year by assigning one day to each degree of the circle, so that the complete circle, 360 degrees represent a full year. The Hebrews refer to this as the "prophetic year."</p> <p>This is how they calculate, for example, the prophecy in Daniel 9:21-27, which mentions 70 weeks. By this method, scholars believe that the final week of this prophecy can be understood as 7 years of 360 days each, totaling 2,520 days.</p> <p>As I pondered these ideas between June and July of that year in Guadalajara, I immersed myself in writing a theology book titled He Is, where I wanted to explore the characteristics of God. https://www.amazon.com/dp/B09NVTQ76M/</p> <p>My goal with this book was simple and sincere: to introduce Christ Jesus to readers, hoping they would draw closer to Him, just as I had experienced Him.</p> <p>To achieve this, I decided to give the book as a gift to friends, acquaintances, and contacts, especially those who had wished me well on my birthday (since I considered them warm people).</p>	<p>그래서 비록 거의 아무도 100년을 넘게 살지 않지만, 오늘날 80억 명이 넘는 사람들은 실제로 노아의 세 가족에서 내려왔다고 논리적으로 말할 수 있습니다.</p> <p>이것은 우리 모두를 어느 정도 형제로 만들고, 물론 같은 세대의 일원으로 만든다는 점에서 중요합니다. 즉, 노아에서 아브라함, 다윗, 예수님, 그리고 오늘날까지 우리는 모두 같은 세대에 속한 사람들입니다.</p> <p>이러한 이유는 또한 백인우월주의나 인종차별주의가 잘못된 신념임을 설명하는 데 도움이 됩니다. 마치 우리가 세균과 원숭이에서 유래했다고 믿고 그것을 전파하는 것이 어리석은 것처럼, 우월주의도 마찬가지로 어리석은 믿음입니다.</p> <p>이제 시간의 흐름으로 돌아가 보겠습니다. 제가 무화과 나무의 비유를 깊이 생각하던 중, 흥미로운 히브리어 개념을 발견했습니다. 원형 달력을 사용하면, 원의 각도에 하루를 배정하여 한 해를 측정할 수 있다는 것입니다. 즉, 전체 원 360도가 한 해를 나타내며, 히브리인들은 이를 "예언의 해"라고 부릅니다.</p> <p>이렇게 그들은 예를 들어, 다니엘 9:21-27에 나오는 70주 예언을 계산합니다. 이 방법에 따르면 학자들은 이 예언의 마지막 주를 360일씩 7년으로 이해할 수 있으며, 총 2,520일이 됩니다.</p> <p>제가 그 해 6월과 7월 동안 과달라하라에서 이 아이디어들을 깊이 고민하면서, 저는 "그분은 계시다"라는 제목의 신학서를 쓰는 데 몰두하게 되었습니다. 이 책에서 저는 하나님의 특성을 탐구하고자 했습니다. https://www.amazon.com/dp/B09NVTQ76M/</p> <p>이 책을 쓴 제 목표는 간단하고 진지했습니다. 독자들에게 예수 그리스도를 소개하고, 그들이 예수님에게 더 가까워지기를 바랐던 것입니다. 제가 예수님을 경험한 것처럼 말이죠.</p> <p>이를 위해 저는 이 책을 친구들, 지인들, 그리고 제 생일에 저에게 축하를 해준 연락처들에게 선물하기로 결정했습니다(왜냐하면 그들을 따뜻한 사람들로</p>
---	---

<p>I hoped each would find something valuable in its pages.</p> <p>In sending out this book, I also wanted to test a hypothesis that had come to mind:</p> <p>“If people show no interest in something as important as the salvation of their soul, why would they be interested in something as mundane as Bina?”</p> <p>In the months that followed, I gave away over a thousand books, but the positive responses I received were less than 2%.</p> <p>After distributing as many books as I could, I came to the following conclusion: the distractions and concerns of this world are many and so absorbing that most people rarely stop to think about something as significant as eternity.</p> <p>When I combined these findings with the responses that I received during the “friends and family” round of capital raising for Bina, I spent August reflecting on a recurring obstacle: people kept telling me that basically they “don’t have time to pay attention.”</p> <p>Despite everything I said above, in my view, I choose to believe people speak sincerely. If they don’t, sooner or later, the truth always comes to light as I have demonstrated in the previous idea.</p> <p>In July, I recorded my first series of videos for YouTube, based on a review of Ben Graham’s principles in his book <i>The Intelligent Investor</i>: https://bina.mx/inicio/revision-literaria-el-inversor-inteligente/</p> <p>In parallel, I analyzed the situation of the largest companies in Mexico and worldwide to document the state of business at that time and leave a record for history.</p> <p>The results are available for anyone who wants to see them. https://bina.mx/inicio/las-20-empresas-publicas-mas-grandes/</p>	<p>생각했기 때문입니다. 저는 그들이 책의 페이지에서 뭔가 소중한 것을 찾기를 바랐습니다.</p> <p>이 책을 보내면서, 저는 마음속에 떠오른 가설을 테스트하고자 했습니다.</p> <p>“사람들이 자신의 영혼 구원처럼 중요한 일에 관심을 보이지 않는다면, 왜 그들이 비나와 같은 평범한 일에 관심을 가질까요?”</p> <p>그 후 몇 달 동안 저는 천 권 이상의 책을 나누어 주었지만, 받은 긍정적인 반응은 2% 미만이었습니다.</p> <p>책을 최대한 나눠준 후, 저는 다음과 같은 결론에 도달했습니다: 이 세상의 산만함과 걱정들이 너무 많고 사람들을 그렇게 몰입시키기 때문에, 대부분의 사람들은 영원처럼 중요한 일에 대해 생각할 시간이 거의 없습니다.</p> <p>이 발견들과 비나의 자금 모집을 위해 “친구와 가족”을 대상으로 한 반응을 결합하면서, 저는 8월에 반복되는 장애물에 대해 생각했습니다. 사람들이 계속해서 “시간이 없어 신경 쓸 수 없다”고 말하는 것이었습니다.</p> <p>위에서 말한 모든 것에도 불구하고, 제 생각에 사람들은 진지하게 말한다고 믿기로 선택했습니다. 만약 그렇지 않다면, 진실은 결국 언젠가 드러나게 된다는 것을 저는 앞서 제시한 생각을 통해 보여주었습니다.</p> <p>7월에는 벤 그레이엄의 책 《현명한 투자자》에 대한 원칙을 바탕으로 첫 번째 유튜브 영상 시리즈를 기록했습니다: https://bina.mx/inicio/revision-literaria-el-inversor-inteligente/</p> <p>그리고 동시에 저는 멕시코와 전 세계에서 가장 큰 기업들의 상황을 분석하여, 그 당시 사업 상태를 문서화하고 역사를 위해 기록을 남겼습니다.</p> <p>결과는 누구나 볼 수 있도록 공개되어 있습니다. https://bina.mx/inicio/las-20-empresas-publicas-mas-grandes/</p>
---	---

<p>Also, in August 2021, I had a peculiar dream in which I saw drawings inspired by the Beatitudes. This led me to hire my friend, Juan Pablo Robles Ruiz, in fact, he is one of our shareholders, to bring those ideas to life in a series of black-and-white illustrations. This work can be seen in a video and, to me, represents a visual reflection of that thought. https://www.youtube.com/watch?v=BBzvgn0kuJU</p> <p>The measurement of time has always been a fascinating challenge. On August 21, 2021, I started gathering some conclusions about time, ideas I had developed while writing my other book, Principles for Capital Allocation: https://www.amazon.com/dp/B099MZBGLB/</p> <p>The basic principle goes like this: time is essentially "a rate of change"; it's "the order in which things progress," and, as we know well, it is "irreversible".</p> <p>Regarding the statement: "I don't have time" my conclusion was as follows</p> <p>First, there are those who lie because that's how they were taught to make excuses and have grown used to normalizing lies in their lives and relationships. With these, it's best to verify and keep a healthy distance for mental well-being.</p> <p>Then, there are those who tell the truth. These can be split into two groups.</p> <p>Some don't have time because they use it well and maximize it. Others waste it because they're caught up in unimportant matters.</p> <p>I believe the largest group is the last one since nearly everyone has struggled with time at some point in their life.</p> <p>This is where we find ourselves trapped by distractions: false idols, overwork, overwhelming information, and often, driven by fear of death or poverty.</p>	<p>또한 2021년 8월, 저는 특별한 꿈을 꾸었습니다. 그 꿈에서 저는 팔복을 주제로 한 그림을 보았고, 이것이 계기가 되어 제 친구인 후안 파블로 로블레스 루이스를 고용하게 되었습니다. 사실 그는 우리의 주주 중 한 명입니다. 그는 그 아이디어들을 흑백 일러스트 시리즈로 구현해 주었습니다. 이 작품은 비디오에서 볼 수 있으며, 저에게는 그 생각을 시각적으로 반영한 작품으로 의미가 있습니다. https://www.youtube.com/watch?v=BBzvgn0kuJU</p> <p>시간의 측정은 항상 매혹적인 도전이었습니다. 2021년 8월 21일, 저는 시간에 대한 몇 가지 결론을 모으기 시작했습니다. 이 아이디어들은 제가 다른 책인 《자본 배분 원칙》을 쓸 때 발전시킨 개념들입니다. https://www.amazon.com/dp/B099MZBGLB</p> <p>기본 원리는 이렇습니다: 시간은 본질적으로 "변화의 속도"입니다; "사물이 진행되는 순서"이고, 우리가 잘 아는 것처럼, "되돌릴 수 없습니다."</p> <p>"시간이 없다"는 말에 대해 제 결론은 다음과 같습니다.</p> <p>먼저, 거짓말을 하는 사람들이 있습니다. 그들은 변명을 하기 위해 그렇게 배웠고, 인생과 관계에서 거짓말을 정상화하는 데 익숙해졌습니다. 이런 사람들과는 사실 확인을 하고, 정신적인 안정을 위해 건강한 거리를 유지하는 것이 가장 좋습니다.</p> <p>그다음은 진실을 말하는 사람들이 있습니다. 이들은 두 그룹으로 나눌 수 있습니다.</p> <p>어떤 사람들은 시간을 잘 사용하고 최대한 활용하기 때문에 시간이 없습니다. 다른 사람들은 중요하지 않은 일에 시간을 낭비하기 때문에 시간이 없습니다.</p> <p>저는 마지막 그룹이 가장 많다고 생각합니다. 왜냐하면 거의 모든 사람들이 인생의 어느 순간에 시간 문제로 어려움을 겪었기 때문입니다.</p> <p>여기에서 우리는 산만함에 갇히게 됩니다: 가짜 우상들, 과중한 일, 넘쳐나는 정보, 그리고 종종 죽음이나 가난에 대한 두려움에 이끌려 살아갑니다.</p>
--	--

<p>Situations like these drain the courage needed to face our insecurities and fears, preventing us from reaching a life that is truly rich, full, and meaningful.</p> <p>In this context, my conclusion was that based on what I found in the book “How to be happier”, the answer for the group I wanted to help (the last one) lies in finding wisdom and applying smart work to experience a more valuable life. Then they can join the other group that practices sincerity, where, strangely enough, there tends to be time for what’s essential and important.</p> <p>So, on August 31, 2021, I decided to launch an initiative I called "Eutos" — a Greek word meaning "well done" — hoping to offer a practical application of wisdom.</p> <p>I thought that through Eutos, I could help others channel their efforts toward a more fulfilling life.</p> <p>On September 7, I gathered all the information I had studied and created for this purpose, envisioning an initial prototype: an easy-to-access online portal that anyone could use to improve their life.</p> <p>However, just two weeks later, due to a minor disagreement with the person I was living with in Guadalajara, I realized my life there was going nowhere. So, on September 21, I made an important decision: I moved to Durango with the intention of setting up my permanent capital there.</p> <p>This decision was not made lightly. I remember that as I traveled down the highway with my belongings, a feeling stirred inside me, something like, “I want you to get involved with Durango.”</p> <p>A few days after I settled in, I was talking with my brother David and a friend, Rodrigo, who is a software engineer. The idea came up to turn Eutos into a digital application.</p>	<p>이런 상황들은 우리가 불안과 두려움을 직면할 용기를 빼앗아가며, 진정으로 풍요롭고 의미 있는 삶을 살지 못하게 만듭니다.</p> <p>이 맥락에서, 제 결론은 "행복해지는 방법"이라는 책에서 찾은 내용을 바탕으로, 제가 돕고자 하는 그룹(마지막 그룹)을 위한 답이 지혜를 찾고 스마트한 일을 적용하여 더 가치 있는 삶을 경험하는 데 있다는 것이었습니다. 그럼으로써 그들은 진지함을 실천하는 다른 그룹에 합류할 수 있는데, 이상하게도 그곳에서는 본질적이고 중요한 일에 시간을 쓸 수 있는 경향이 있습니다.</p> <p>그래서 2021년 8월 31일, 저는 "Eutos"라는 이니셔티브를 시작하기로 결심했습니다. "Eutos"는 그리스어로 "잘 했다"는 뜻으로, 지혜의 실용적 적용을 제공하려는 목적이었습니다.</p> <p>저는 Eutos를 통해 다른 사람들이 더 만족스러운 삶을 살 수 있도록 그들의 노력을 더 잘 집중시키는 데 도움을 줄 수 있을 거라고 생각했습니다.</p> <p>2021년 9월 7일, 저는 이 목적을 위해 제가 공부하고 만든 모든 정보를 모아서 초기 프로토타입을 구상했습니다. 그 프로토타입은 누구나 쉽게 접근할 수 있는 온라인 포털로, 사람들의 삶을 개선하는 데 도움이 되는 플랫폼이었습니다.</p> <p>하지만 불과 두 주 후, 과달라하라에서 함께 살고 있던 사람과의 작은 의견 차이로 인해 제 인생이 거기서 더 이상 나아가지 않는다는 것을 깨달았습니다. 그래서 9월 21일, 중요한 결정을 내렸습니다. 저는 드랑고로 이사하여 거기에 제 영구적인 자본을 정착시키기로 했습니다.</p> <p>이 결정을 내린 것은 가볍게 한 일이 아니었습니다. 제가 짐을 싸서 고속도로를 달릴 때, 제 안에서 어떤 느낌이 일어났습니다. 마치 "너는 드랑고와 연관되기를 바란다"는 것처럼 말이죠.</p> <p>제가 정착한 지 몇 일 후, 저는 형 David와 친구인 Rodrigo, 소프트웨어 엔지니어와 이야기를 나누고 있었습니다. 그때 Eutos를 디지털 애플리케이션으로 바꾸자는 아이디어가 나왔습니다.</p>
---	--

<p>To do this, it was suggested that I should first dive deeply into a topic that had always interested me: the principles that govern time and our human relationship with it.</p> <p>So, I decided to study how we currently measure days and weeks, aiming to create tools that would allow us to manage time more meaningfully.</p> <p>Among my first observations, I began with something that had been difficult for me as a child — the fact that our analog clocks display cycles of 12 hours, and that our cultural convention marks the start of each day at midnight.</p> <p>On the other hand, from a natural perspective and based on the principle described in Genesis, the day actually begins after sunset. First comes the night after sunset, then dawn, and after that, the daytime.</p> <p>With this idea in mind, I moved toward a broader understanding. First, my hypothesis was that the world is rebelling in how it wants to measure the passage of time.</p> <p>This led me to the next thought: If Genesis describes the day as starting with the evening followed by morning, then this same pattern could apply to a week.</p> <p>Thus, the first days could be the "night of the week" (to organize ourselves with caution), and the second half, the "day of the week" (to act boldly).</p> <p>The same could apply to the design of a year: a cycle of contraction and expansion, like the heartbeat, with winter as a "night" for rest and planning, and summer as a "day" for work and harvest.</p> <p>By October 4, at home I received a 24-hour clock I had ordered online, and based on it, I designed a proposal for an analog clock that would optimize time management.</p>	<p>이를 위해, 저는 항상 관심이 있었던 주제에 대해 깊이 파고들어야 한다는 제안을 받았습니다. 그것은 시간과 우리 인간과의 관계를 지배하는 원칙들이었습니다.</p> <p>그래서 저는 현재 우리가 날과 주를 어떻게 측정하는지 공부하기로 결심했습니다. 그 목표는 시간을 더 의미 있게 관리할 수 있는 도구를 만드는 것이었습니다.</p> <p>제가 처음 관찰한 것 중 하나는 어렸을 때 어려움을 겪었던 부분이었습니다. 그것은 우리가 사용하는 아날로그 시계가 12시간 주기로 표시된다는 것과, 문화적으로 하루의 시작을 자정으로 정의한다는 사실이었습니다.</p> <p>반면, 자연적인 관점과 창세기에서 설명된 원칙을 기반으로 보면, 하루는 실제로 해가 지고 난 후에 시작됩니다. 먼저 해가 지고 나서 밤이 오고, 그다음에 새벽, 그 후에 낮이 옵니다.</p> <p>이 아이디어를 염두에 두고, 저는 더 넓은 이해를 향해 나아갔습니다. 첫째, 제 가설은 세상이 시간을 측정하는 방식에 있어 반란을 일으키고 있다는 것이었습니다.</p> <p>이것은 다음 생각으로 이어졌습니다: 창세기에서 하루를 저녁에 시작해서 아침으로 이어진다고 설명하고 있으므로, 이 같은 패턴이 주에도 적용될 수 있다고 생각했습니다.</p> <p>따라서 첫 번째 날은 "주간의 밤"이 될 수 있고 (우리가 신중하게 정리할 수 있도록), 두 번째 절반은 "주간의 낮"이 될 수 있습니다 (대담하게 행동하기 위해).</p> <p>이와 같은 개념은 한 해의 설계에도 적용될 수 있습니다: 수축과 팽창의 주기로, 심장박동처럼 겨울은 "밤"으로 휴식과 계획의 시간, 여름은 "낮"으로 일과 수확의 시간입니다.</p> <p>10월 4일, 저는 집에서 온라인으로 주문한 24시간 시계를 받았고, 이를 바탕으로 시간을 더 효율적으로 관리할 수 있는 아날로그 시계 제안을 디자인했습니다.</p>
---	--

<p>Using this logic, I then adopted the ancient concept of specific hours (like the first, third, sixth hour in the day) and, at night, the idea of “watches” or blocks of time for rest. I concluded that a smart way to work would be to work for 2 hours after sunrise and then use 1 hour for rest.</p> <p>My hypothesis is that this tool — though it may seem simple — can help us change a false paradigm about time and allow us to improve the way we approach each day, week, and year.</p> <p>You can view the prototype here: https://www.instagram.com/p/CUoLTLegCTo/</p> <p>In practice, Hebrews end their day at sunset. This makes it clear why they would end their year at an important astronomical point, like the September equinox in the Northern Hemisphere.</p> <p>So, instead of just following the existing calendar, I imagined a system that reflected this perspective in a logical and visual way.</p> <p>Just like sunset leads to darkness, the equinox represents the transition between light and darkness in a year. Therefore, I decided to represent the year with a circle, similar to my 24-hour analog clock. I drew a horizontal line where the equinoxes mark the shift between the two natural seasons.</p> <p>On October 5, 2021, I published my first design of an annual solar calendar based on this principle.</p> <p>One day later, another idea came to mind: the prophetic week of 2,520 days, covering seven years of 360 days each.</p> <p>So, considering that the Hebrew natural year ends at the September equinox, I made a simple calculation on a spreadsheet. I tested it by using the year 2028 as a reference.</p>	<p>이 논리를 사용하여, 저는 하루의 첫 번째, 세 번째, 여섯 번째 시간과 같은 특정 시간을 구체적으로 정의한 고대의 개념을 채택하고, 밤에는 "경계" 또는 휴식을 위한 시간 블록이라는 아이디어를 적용했습니다. 저는 작업을 스마트하게 하는 방법은 해가 뜬 후 2시간 동안 일하고, 그 후 1시간은 휴식을 취하는 것이라고 결론지었습니다.</p> <p>저의 가설은 이 도구가 비록 단순해 보일지라도 우리가 시간에 대해 잘못된 패러다임을 바꾸는 데 도움이 될 수 있으며, 매일, 매주, 매년을 접근하는 방식을 개선하는 데 유용하다는 것입니다.</p> <p>프로토타입을 여기에서 볼 수 있습니다: https://www.instagram.com/p/CUoLTLegCTo/</p> <p>실제로, 히브리 사람들은 해질 무렵에 하루를 마칩니다. 이는 그들이 왜 중요한 천문학적 지점에서 한 해를 마무리하는지, 예를 들어 북반구의 9월 춘분에서 연도를 마감하는 이유를 명확히 해줍니다.</p> <p>그래서 기존의 달력을 따르는 대신, 저는 이 관점을 논리적이고 시각적인 방식으로 반영한 시스템을 구상했습니다.</p> <p>해가 지는 것이 어둠으로 이어지듯, 춘분은 한 해에서 빛과 어둠 사이의 전환을 나타냅니다. 그래서 저는 연도를 원으로 나타내기로 결정했고, 제 24시간 아날로그 시계와 비슷한 방식으로 춘분이 두 자연 계절 사이의 변화를 나타내는 수평선을 그렸습니다.</p> <p>2021년 10월 5일, 저는 이 원칙을 기반으로 한 연간 태양력 첫 번째 디자인을 발표했습니다.</p> <p>하루 뒤, 또 다른 아이디어가 떠올랐습니다: 2,520일의 예언적인 주기, 즉 각각 360일인 7년을 다루는 주기입니다.</p> <p>그래서 히브리 자연 연도가 9월 춘분에 끝난다는 것을 고려하여, 저는 스프레드시트에서 간단한 계산을 했습니다. 이를 2028년을 기준으로 테스트해 보았습니다.</p>
--	--

<p>This led me to October 29, 2021, a starting point for my calendar, which was about to begin in just a couple of weeks.</p> <p>On October 21, 2021, I decided to create a bilingual calendar, in Spanish and English.</p> <p>I planned to share it on social media each year, adjusted to this 360-day cycle, as a celebration of everything I believe I had recognized and as an annual record.</p> <p>Here it is in Spanish: https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6iFHAVZC5qSM7CaVdRTEJlr</p> <p>Here it is in English: https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jiQtpyDOFVMdXfSNcXebbd</p> <p>On October 23, 2021, I published the results of all this research. Here is the Spanish version: https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/resultados-de-reflexion-del-tiempo/</p> <p>And here is the English version: https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/results-of-thoughts-about-time/</p> <p>On November 3, 2021, just a few days after the first video was posted, while thinking about the structure of time, another question arose: in chapters 6 to 19 of Revelation, John describes 21 events divided into three series of seven — seals, trumpets, and cups.</p> <p>I wondered if a pattern of 21 events could be connected with the 2,520 days. So, I thought about dividing these days by this sequence of events, which resulted in segments of 120 days.</p> <p>Following this idea as a hypothesis, I created a table to calculate events every 120 days, starting on October 29, 2021. This is the first time I'm sharing it:</p>	<p>이것은 2021년 10월 29일로 이어졌고, 이는 제 달력의 시작점으로, 단 몇 주 후에 시작될 예정이었습니다.</p> <p>2021년 10월 21일, 저는 스페인어와 영어로 된 이중 언어 달력을 만들기로 결정했습니다.</p> <p>저는 매년 이 360일 주기에 맞춰 소셜 미디어에 이를 공유할 계획이었습니다. 그것은 제가 인식한 모든 것을 기념하고, 매년의 기록으로 삼기 위함이었습니다.</p> <p>스페인어 버전은 여기에서 볼 수 있습니다: https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6iFHAVZC5qSM7CaVdRTEJlr</p> <p>영어 버전은 여기에서 볼 수 있습니다: https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jiQtpyDOFVMdXfSNcXebbd</p> <p>2021년 10월 23일, 저는 이 모든 연구의 결과를 발표했습니다. 스페인어 버전은 여기에서 볼 수 있습니다: https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/resultados-de-reflexion-del-tiempo/</p> <p>그리고 영어 버전은 여기에서 볼 수 있습니다: https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/results-of-thoughts-about-time/</p> <p>2021년 11월 3일, 첫 번째 비디오가 게시된 지 며칠 후, 시간이 구조에 대해 생각하던 중 또 다른 질문이 떠올랐습니다. 요한계시록 6장에서 19장까지, 요한은 21개의 사건을 세 개의 일곱 시리즈로 나누어 설명합니다 — 인봉, 나팔, 그리고 대접입니다.</p> <p>저는 이 21개의 사건의 패턴이 2,520일과 연결될 수 있을지 궁금했습니다. 그래서 이 사건들의 순서대로 이 2,520일을 나누어 보았고, 그 결과 120일 간격으로 나누어진 구간들이 나왔습니다.</p> <p>이 아이디어를 가설로 삼고, 2021년 10월 29일부터 시작해 120일마다 발생할 사건들을 계산하는 표를 만들었습니다. 이것은 제가 처음으로 공유하는 내용입니다:</p>
--	---

From	Event	To	Days	Year
2021-10-29	Seal 1	2022-02-26	120	1
2022-02-26	Seal 2	2022-06-26	120	
2022-06-26	Seal 3	2022-10-24	120	
2022-10-24	Seal 4	2023-02-21	120	2
2023-02-21	Seal 5	2023-06-21	120	
2023-06-21	Seal 6	2023-10-19	120	
2023-10-19	Seal 7	2024-02-16	120	3
2024-02-16	Trumpet 1	2024-06-15	120	
2024-06-15	Trumpet 2	2024-10-13	120	
2024-10-13	Trumpet 3	2025-02-10	120	4
2025-02-10	Trumpet 4	2025-06-10	120	
2025-06-10	Trumpet 5	2025-10-08	120	
2025-10-08	Trumpet 6	2026-02-05	120	5
2026-02-05	Trumpet 7	2026-06-05	120	
2026-06-05	Cup 1	2026-10-03	120	
2026-10-03	Cup 2	2027-01-31	120	6
2027-01-31	Cup 3	2027-05-31	120	
2027-05-31	Cup 4	2027-09-28	120	
2027-09-28	Cup 5	2028-01-26	120	7
2028-01-26	Cup 6	2028-05-25	120	
2028-05-25	Cup 7	2028-09-22	120	

에서	이벤트	까지	일	년
2021-10-29	인감 1	2022-02-26	120	1
2022-02-26	인감 2	2022-06-26	120	
2022-06-26	인감 3	2022-10-24	120	
2022-10-24	인감 4	2023-02-21	120	2
2023-02-21	인감 5	2023-06-21	120	
2023-06-21	인감 6	2023-10-19	120	
2023-10-19	인감 7	2024-02-16	120	3
2024-02-16	트럼펫 1	2024-06-15	120	
2024-06-15	트럼펫 2	2024-10-13	120	
2024-10-13	트럼펫 3	2025-02-10	120	4
2025-02-10	트럼펫 4	2025-06-10	120	
2025-06-10	트럼펫 5	2025-10-08	120	
2025-10-08	트럼펫 6	2026-02-05	120	5
2026-02-05	트럼펫 7	2026-06-05	120	
2026-06-05	잔 1	2026-10-03	120	
2026-10-03	잔 2	2027-01-31	120	6
2027-01-31	잔 3	2027-05-31	120	
2027-05-31	잔 4	2027-09-28	120	
2027-09-28	잔 5	2028-01-26	120	7
2028-01-26	잔 6	2028-05-25	120	
2028-05-25	잔 7	2028-09-22	120	

<p>If this hypothesis is correct, today, Saturday, November 9, would mean we are on day 17 of month 2 in year 4, or day 7 of week 6 in year 4.</p> <p>Out of the 2,520 days, we have not yet reached the halfway point, as today would be 1,107 days in, almost 44% of the total since October 29, 2021.</p> <p>There are still 1,413 days left, which is less than four years, until the equinox on September 22, 2028.</p> <p>As I thought about this, I asked myself, "What significant event might have happened when, according to this count, the first seal was opened?" So, I searched the news for something that could resemble what John described.</p> <p>In learning to reason, experts often warn us about "biases." Biases are mental traps that can affect how we think.</p> <p>One of the most dangerous and common forms of self-deception we fall into when trying to understand something is the so-called "confirmation bias."</p> <p>In simple terms, people tend to seek, interpret, or remember information that supports their beliefs or ideas. At the same time, we often ignore information that contradicts what we want to believe.</p> <p>I am aware of this bias as I share this with you.</p> <p>If October 29, 2021, marked a significant beginning, I started paying close attention to major global events on that date and afterward.</p> <p>Since then, I have focused on observing important events worldwide, documenting them as historical events unfold.</p> <p>I have noticed a surprising pattern in these events, as they seem to align in a cycle of about 120 days. Below is the table with the events I have recorded so far:</p>	<p>이 가설이 맞다면, 오늘인 11월 9일 토요일은 4년째 2개월의 17일째, 또는 4년째 6주차의 7일째가 되는 날입니다.</p> <p>2,520일 중 우리는 아직 절반에 도달하지 않았습니다. 오늘은 2021년 10월 29일부터 1,107일째로, 총일의 약 44%가 지나간 셈입니다.</p> <p>아직 1,413일이 남아 있습니다. 이는 2028년 9월 22일의 춘분까지 약 4년이 채 안 되는 기간입니다.</p> <p>이것에 대해 생각하면서, 저는 자신에게 물었습니다. "이 계산에 따르면, 첫 번째 봉인이 열렸을 때 어떤 중요한 사건이 일어났을까?" 그래서 저는 요한이 묘사한 사건과 비슷한 일이 있었는지 뉴스에서 찾아보았습니다.</p> <p>사고를 배우는 과정에서 전문가들은 종종 "편향"에 대해 경고합니다. 편향은 우리가 생각하는 방식에 영향을 미칠 수 있는 정신적인 함정입니다.</p> <p>우리가 무언가를 이해하려 할 때 빠지기 쉬운 가장 위험하고 흔한 자기 기만의 형태 중 하나가 바로 "확증 편향"입니다.</p> <p>간단히 말하면, 사람들은 자신의 신념이나 아이디어를 지지하는 정보를 찾거나 해석하거나 기억하는 경향이 있습니다. 동시에 우리는 종종 자신이 믿고 싶은 것과 반대되는 정보를 무시하기도 합니다.</p> <p>제가 이 정보를 여러분과 공유하면서 이 편향을 인식하고 있습니다.</p> <p>2021년 10월 29일이 중요한 시작점을 의미했다면, 저는 그 날짜와 그 이후의 주요 글로벌 사건들에 더 많은 주의를 기울이기 시작했습니다.</p> <p>그때부터 저는 전 세계의 중요한 사건들을 관찰하고, 역사적 사건들이 일어나는 대로 그것들을 기록해왔습니다.</p> <p>저는 이 사건들에서 놀라운 패턴을 발견했습니다. 그 사건들은 약 120일 주기로 일치하는 것처럼 보입니다. 아래는 제가 지금까지 기록한 사건들의 표입니다:</p>
--	--

Date	Num.	Symbol	Event	Reference
2021-10-29	1	Seal	Elon Musk becomes the richest person in the world	Rev 6:1-2
2022-02-26	2	Seal	Russia-Ukraine War	Rev 6:3-4
2022-06-26	3	Seal	Global inflation	Rev 6:5-6
2022-10-24	4	Seal	Xi Jinping renews third term, Taiwan tensions	Rev 6:7-8
2023-02-21	5	Seal	Spiritual revival in U.S. university campuses	Rev 6:9-11
2023-06-21	6	Seal	Global heat wave	Rev 6:12-17; 7:1-17
2023-10-19	7	Seal	Israel-Palestine War; Annular Solar Eclipse in America	Rev 8:1-5
2024-02-16	1	Trumpet	Wildfires in Chile; Heat wave; Auroras	Rev 8:6-7
2024-06-15	2	Trumpet	Houthi naval conflict; Chinese-Filipino ship incident; russian ships in Cuba	Rev 8:8-9
2024-10-13	3	Trumpet	Tsuchinshan-Atlas comet near Earth; hurricanes; river crisis in Ukraine	Rev 8:10-11
2025-02-10	4	Trumpet		Rev 8:12-13
2025-06-10	5	Trumpet		Rev 9:1-12
2025-10-08	6	Trumpet		Rev 9:13-21; 10:1-11; 11:1-14
2026-02-05	7	Trumpet		Rev 11-14
2026-06-05	1	Cup		Rev 15:1-8; 16:1-2
2026-10-03	2	Cup		Rev 16:3
2027-01-31	3	Cup		Rev 16:4-7
2027-05-31	4	Cup		Rev 16:8-9
2027-09-28	5	Cup		Rev 16:10-11
2028-01-26	6	Cup		Rev 16:12-16
2028-05-25	7	Cup		Rev 16:17-21; 17:1-18; 18:1-24
2028-09-22				Rev 19:1-21

날짜	번호	기호	사건	참조
2021-10-29	1	봉인	엘론 머스크, 세계에서 가장 부유한 사람으로 등극	요한계시록 6:1-2
2022-02-26	2	봉인	러시아-우크라이나 전쟁	요한계시록 6:3-4
2022-06-26	3	봉인	글로벌 인플레이션	요한계시록 6:5-6
2022-10-24	4	봉인	시진핑, 세 번째 임기 갱신, 대만 긴장	요한계시록 6:7-8
2023-02-21	5	봉인	미국 대학 캠퍼스에서의 영적 부흥	요한계시록 6:9-11
2023-06-21	6	봉인	글로벌 폭염	요한계시록 6:12-17; 7:1-17
2023-10-19	7	봉인	이스라엘-팔레스타인 전쟁; 미국에서의 금환일식	요한계시록 8:1-5
2024-02-16	1	나팔	칠레 산불; 폭염; 오로라	요한계시록 8:6-7
2024-06-15	2	나팔	후티 해상 충돌; 중국-필리핀 선박 사건; 러시아 선박 쿠바 진입	요한계시록 8:8-9
2024-10-13	3	나팔	지진산-아틀라스 혜성 근접; 허리케인; 우크라이나 강 위기	요한계시록 8:10-11
2025-02-10	4	나팔		요한계시록 8:12-13
2025-06-10	5	나팔		요한계시록 9:1-12
2025-10-08	6	나팔		요한계시록 9:13-21; 10:1-11; 11:1-14
2026-02-05	7	나팔		요한계시록 11-14
2026-06-05	1	컵		요한계시록 15:1-8; 16:1-2
2026-10-03	2	컵		요한계시록 16:3
2027-01-31	3	컵		요한계시록 16:4-7
2027-05-31	4	컵		요한계시록 16:8-9
2027-09-28	5	컵		요한계시록 16:10-11
2028-01-26	6	컵		요한계시록 16:12-16
2028-05-25	7	컵		요한계시록 16:17-21; 17:1-18; 18:1-24
2028-09-22				요한계시록 19:1-21

<p>I want to emphasize that this is only a hypothesis, and I am not claiming to know the exact day or hour when the Son of Man will come.</p> <p>By the way, when Jesus said this a long time ago, it was years before He gave His revelation to John. I am also not saying that I can show you exactly what John saw in that revelation, or that my interpretation is the only possible one.</p> <p>Even more, I don't think I have greater insight than theologians who hold onto the belief that they will be "raptured" before the first year of the "great tribulation."</p> <p>This hypothesis, however, suggests that we may already be experiencing it, and things aren't unfolding the way any of us have imagined.</p> <p>As I have shown many times in this letter, I have made mistakes in judgment, and I do not hesitate to admit that, like any human being, I am prone to errors of omission.</p> <p>Still, I am amazed at how accurately these global events continue to happen at regular intervals of 120 days as time passes.</p> <p>Additionally, it's clear that I have not had any direct involvement in these events, nor have I caused them to happen.</p> <p>Despite a small gap at the beginning (possibly because I used 360-day years instead of the natural 365), I have noticed that events are aligning with greater accuracy over time as we get closer to September 22, 2028.</p> <p>A clear example of this precision is the appearance of the Atlas comet in the sky, which occurred exactly on October 13. This coincides with the reference to the "bitter" star, which we have recently seen reflected in political conflicts, like what happened in Spain following the DANA storm.</p>	<p>이것은 단지 가설에 불과하며, 인자(人子)의 오심이 언제 일어날지 정확한 날이나 시간을 내가 안다고 주장하는 것이 아님을 강조하고 싶습니다.</p> <p>그런데 예수님께서 이 말씀을 하셨을 때는, 그가 요한에게 계시를 주시기 몇 년 전이었습니다. 또한 내가 요한이 본 그 계시를 정확히 보여줄 수 있다고 말하는 것도 아니며, 내 해석이 유일한 해석이라고 주장하는 것도 아닙니다.</p> <p>더욱이, 나는 첫 번째 "큰 환난"의 첫 해 전에 "휴거"될 것이라고 믿는 신학자들보다 더 깊은 통찰을 가지고 있다고 생각하지 않습니다.</p> <p>하지만 이 가설은 우리가 이미 그 환난을 겪고 있을 수도 있다는 것을 제시하며, 일들이 우리가 상상했던 방식대로 전개되지 않고 있음을 나타냅니다.</p> <p>이 편지에서 여러 번 말했듯이, 나는 판단에서 실수를 했고, 그 사실을 인정하는 데 주저하지 않습니다. 모든 인간이 그렇듯이, 나는 누락된 오류에 취약한 존재입니다.</p> <p>그럼에도 불구하고, 시간이 지나면서 120일 간격으로 이러한 세계적인 사건들이 얼마나 정확하게 발생하는지에 대해 놀라움을 금치 못합니다.</p> <p>또한, 내가 이 사건들에 직접적으로 관여한 것도 아니고, 내가 그 사건들이 일어나게 만든 것도 아니라는 사실은 분명합니다.</p> <p>처음에는 작은 차이가 있었지만(아마도 내가 자연적인 365일이 아니라 360일 년을 사용했기 때문일 수 있습니다), 시간이 지남에 따라 사건들이 점점 더 정확하게 정렬되고 있음을 알게 되었습니다. 2028년 9월 22일에 가까워질수록 그런 정확도가 더욱 두드러집니다.</p> <p>이 정밀함을 보여주는 명확한 예시는 바로 아틀라스 혜성이 하늘에 나타난 것입니다. 그것은 정확히 10월 13일에 일어났습니다. 이는 최근 정치적 갈등에서 반영된 "쓴" 별에 대한 언급과 일치합니다. 예를 들어, 스페인에서 DANA 폭풍 이후의 상황과 같습니다.</p>
---	---

<p>There is one more idea I have been exploring, which strengthens the idea of using the year 28 as a reference point, along with the founding of the State of Israel on May 14, 1948.</p> <p>When Jesus spoke about the destruction of the Temple and said He would raise it up in three days (John 2:19), many interpret this not only as a reference to His resurrection but also as a hint of a future, significant change.</p> <p>In the second letter of Peter, there is a reference to Psalm 90:4, which says that one day for the Lord is like a thousand years.</p> <p>This leads some people to expect that, when two thousand years have passed since Christ’s resurrection, something significant and supernatural might happen.</p> <p>This brings up an important question about calculating these years accurately, especially because many believe that our human calendar has errors that could hide the exact timing of any prophetic dates, making it nearly impossible to track without a trained eye.</p> <p>According to my calculations, today, Saturday, November 9, 2024, is the 9th day of the 7th month in the year 1996 after Christ’s Resurrection.</p> <p>I will now explain how I arrived at this conclusion.</p> <p>First, while the historical existence of Jesus is not seriously questioned by historians, the exact dates of His crucifixion and resurrection are still a matter of debate.</p> <p>One key event in this timeline is the death of Herod the Great, the Edomite who ruled Judea as a vassal of Rome when Jesus was born. Historians estimate this occurred around the year 4 before the “common era,” which apparently puzzles any common calculation.</p> <p>One year after Herod’s death, the roman Emperor Augustus divided the region among Herod’s successors.</p>	<p>또한 내가 탐구하고 있는 또 다른 아이디어가 하나 더 있습니다. 그것은 1948년 5월 14일 이스라엘 국가의 설립과 함께 28년을 기준으로 사용하는 생각을 강화하는 것입니다.</p> <p>예수님께서 성전의 파괴에 대해 말씀하시며 그 성전을 사흘 만에 다시 일으킬 것이라고 하셨을 때(요한복음 2:19), 많은 사람들은 이것이 예수님의 부활을 가리킬 뿐만 아니라 미래의 중요한 변화를 암시하는 것이라고 해석합니다.</p> <p>베드로의 두 번째 편지에는 시편 90:4를 언급하며, 주님에게 하루는 천 년과 같다고 말합니다.</p> <p>이로 인해 일부 사람들은 그리스도의 부활 이후 2,000년이 지난 시점에 중요한 초자연적인 일이 일어날 수 있다고 예상합니다.</p> <p>이와 관련하여 중요한 질문이 있습니다. 바로 이 연도를 정확하게 계산하는 문제입니다. 특히 많은 사람들이 우리 인간의 달력에 오류가 있을 수 있다고 믿으며, 이는 예언적인 날짜의 정확한 시간을 숨길 수 있어 훈련된 시각이 없다면 추적이 거의 불가능하다고 생각합니다.</p> <p>내 계산에 따르면, 오늘 2024년 11월 9일 토요일은 그리스도의 부활 후 1996년 7월 9일입니다.</p> <p>이 결론에 도달한 방법을 이제 설명하겠습니다.</p> <p>첫째, 예수님의 역사적 존재는 역사학자들에 의해 심각하게 의심받지 않지만, 예수님의 십자가에 못 박히신 날과 부활하신 날짜는 여전히 논란의 여지가 있습니다.</p> <p>이 시간표에서 중요한 사건 중 하나는 예수님이 태어났을 때 유대 지역을 로마의 속국으로 다스리던 에돔 출신 헤롯 대왕의 죽음입니다. 역사학자들은 이 사건이 기원전 4년경에 일어났다고 추정하는데, 이는 일반적인 계산에서는 이해하기 어려운 부분입니다.</p> <p>헤롯이 죽은 지 1년 후, 로마 황제 아우구스투스는 헤롯의 후계자들에게 그 지역을 나누어 주었습니다.</p>
--	---

<p>To make matters more complicated, there is no “year 0” in our calendar, meaning the timeline moves directly from -1 to 1.</p> <p>For example, if Jesus was 3 years old in the year -1, then when He turned 4, it was already the year 1.</p> <p>This reveals a possible margin of error in how we calculate the years of anyone’s life from that time.</p> <p>And there’s more. When we closely examine Jesus’ age at the time of His crucifixion, another question arises.</p> <p>In 2 Samuel 5:4-5, it says that David began to reign at age thirty and ruled for forty years.</p> <p>This made me question the commonly accepted idea that Jesus was 33 years old when He wore the crown of thorns.</p> <p>In fact, there is no clear basis for claiming He was 33, except for a later interpretation of Luke 3:23, which mentions that Jesus was “about 30 years old.”</p> <p>With this reference, it can be understood that 27 years old also meets the description of being “about” 30.</p> <p>There is also no certainty that His ministry lasted 3.5 years. This assumption only comes from counting the number of feasts where His words and miracles were recorded in the Gospels.</p> <p>Since Jesus fulfilled everything written about Him in the Law, the Psalms, and the Prophets, I tend to think He was around 30.5 years old at the time of the crucifixion—similar to His father David—rather than the number 33.</p> <p>The proposal of an age of 33 feels forced and is closer to the Masonic use of that number to signify the highest rank members reach in those groups.</p> <p>In Matthew 12:40, Jesus says that just as Jonah spent three days and three nights in the belly of a fish, the Son of Man would spend the same amount of time in the heart of the earth.</p>	<p>문제를 더 복잡하게 만드는 것은 우리 달력에 "0년"이 없다는 점입니다. 즉, 시간의 흐름이 -1년에서 1년으로 바로 넘어갑니다.</p> <p>예를 들어, 예수님이 -1년에 3세였다면, 예수님이 4세가 되었을 때는 이미 1년이었습니다.</p> <p>이것은 그 당시 사람들의 생애를 계산할 때 발생할 수 있는 오차 범위를 드러냅니다.</p> <p>그리고 더 있습니다. 예수님의 십자가에 못 박히셨을 당시 나이를 자세히 살펴보면, 또 다른 의문이 생깁니다.</p> <p>사무엘하 5:4-5에 따르면, 다윗은 30세에 왕위에 올랐고 40년 동안 통치했다고 합니다.</p> <p>이로 인해 예수님이 가시관을 쓰셨을 때 33세였다는 일반적인 믿음에 의문을 가지게 되었습니다.</p> <p>사실, 예수님이 33세였다고 주장할 만한 명확한 근거는 없습니다. 그 주장은 후에 나온 누가복음 3:23의 해석에 의한 것으로, 그 구절에서는 예수님이 "약 30세"라고 언급되고 있습니다.</p> <p>이 구절에 따르면, "약 30세"라는 표현은 27세도 포함될 수 있음을 알 수 있습니다.</p> <p>또한, 예수님의 사역이 3.5년 동안 지속되었다는 확실한 증거도 없습니다. 이 가정은 단지 복음서에 기록된 예수님의 말씀과 기적이 일어난 절기들의 수를 세면서 나온 것입니다.</p> <p>예수님은 율법과 시편, 그리고 예언자들에 대해 기록된 모든 것을 이루셨기 때문에, 저는 그가 십자가에 못 박히셨을 때 약 30.5세였다고 생각하는 경향이 있습니다. 이는 다윗 왕과 비슷한 나이입니다. 33세라는 숫자는 강제로 끼워 맞춘 것처럼 느껴지며, 오히려 그 숫자가 프리메이슨에서 그들이 도달할 수 있는 최고 등급을 나타내기 위해 사용하는 숫자에 가까운 느낌입니다.</p> <p>마태복음 12:40에서 예수님은 요나가 물고기 배 속에서 사흘 밤낮을 보낸 것처럼, 인자도 땅의 심장 속에서 같은 기간을 보낼 것이라고 말씀하셨습니다.</p>
---	---

<p>This implies a precise calculation:</p> <p>Jesus had His last supper on the night of Nisan 14. He was then arrested early in the morning, tried during that morning, crucified and suffered for several hours, and was buried before sunset on that same day, Nisan 14.</p> <p>At the start of Nisan 15, as the sun set, the Jews celebrated the Passover lamb meal, beginning the Feast of Unleavened Bread, a very important day of rest.</p> <p>Counting three full days and nights—from the end of Nisan 14 to the end of Nisan 17—we deduce that the resurrection would have occurred on Saturday, Nisan 17, showing He is the Lord of the Sabbath.</p> <p>However, as first-born, He also shows Himself as Lord of the first day of the week because, according to the written accounts, Mary Magdalene was the first to find the empty tomb on the morning of the following day after Sabbath.</p> <p>Moreover, Christ Jesus continued to appear to many of His disciples over the following weeks during the first day of the week to establish the sacrament of celebrating him on Sundays.</p> <p>Christ Jesus spent time with them, eating and drinking, both indoors and outdoors, while they worked or traveled, confirming the truth of His resurrection in many different settings.</p> <p>Using artificial intelligence, I developed a code to identify the years that meet a specific criterion, and I will explain it below.</p> <p>The goal of the code is to determine if, in a given year of our era, the 14th of Nisan on the Hebrew calendar falls on a Wednesday according to the Gregorian calendar.</p>	<p>이것은 정확한 계산을 의미합니다.</p> <p>예수님은 니산 14일 밤에 마지막 만찬을 가지셨습니다. 그 후, 이른 아침에 체포되었고, 그 날 아침에 재판을 받았으며, 여러 시간 동안 고난을 받으시고, 같은 날 니산 14일 해가 지기 전에 장사되었습니다.</p> <p>니산 15일이 시작되면서 해가 지면, 유대인들은 유월절 어린양 만찬을 시작하며, 이는 무교절의 시작을 알리고, 매우 중요한 휴식의 날입니다.</p> <p>니산 14일 끝에서 니산 17일 끝까지의 3일과 밤을 계산해 보면, 부활은 토요일인 니산 17일에 일어났음을 알 수 있으며, 이는 예수님이 안식일의 주인임을 나타냅니다.</p> <p>그러나 첫째 아들로써 예수님은 또한 주간의 첫 번째 날인 일요일의 주인으로 자신을 나타내시는데, 성경 기록에 따르면, 마리아 막달레나는 안식일 다음 날 아침에 빈 무덤을 처음으로 발견했습니다.</p> <p>더욱이, 예수님은 부활 후 몇 주 동안 주간의 첫 번째 날인 일요일에 제자들에게 계속 나타나셨습니다. 이는 그를 일요일에 기념하는 성례를 확립하려는 의도였습니다.</p> <p>예수님은 제자들과 함께 시간을 보내셨으며, 실내와 실외에서 그들과 식사하고 음료를 나누며, 그들이 일하거나 여행하는 동안 부활의 진리를 다양한 상황에서 입증하셨습니다.</p> <p>인공지능을 사용하여 특정 기준을 충족하는 년도를 식별하는 코드를 개발했으며, 이를 아래에서 설명하겠습니다.</p> <p>이 코드의 목적은 우리가 사는 시대에서 유대력 니산 14일이 그레고리력으로 수요일에 해당하는지 여부를 확인하는 것입니다.</p>
--	---

<p>To do this, the code checks if the 14th of Nisan falls on the fourth day of the Hebrew week (Sunday is 1, Monday is 2, and so on), and if it corresponds to the same Wednesday on the Gregorian calendar. In the years where both conditions are met, the code will print those years as valid.</p>	<p>이를 위해, 코드는 니산 14일이 히브리 주의 네 번째 날에 해당하는지 확인합니다 (일요일은 1, 월요일은 2, 이렇게 진행됩니다). 그리고 그것이 그레고리력의 수요일과 일치하는지 확인합니다. 두 조건이 모두 맞는 년도에서는, 코드는 해당 년도를 유효한 것으로 출력합니다.</p>
--	---

```

python

import math

def calculate_passover_date_and_weekday(gregorian_year):
    # Adjust for 3760 years from the Hebrew calendar
    hebrew_year = gregorian_year - 3760

    # Calculate the date of Passover in the Hebrew calendar
    m = 1
    n = hebrew_year
    k = math.floor((12 * n + 17) % 19)
    c = math.floor(n / 100)
    k1 = math.floor((3 * c + 5) / 4)
    k2 = math.floor(8 * c + 13)
    k3 = math.floor((15 * k) - k1 - k2)
    k4 = math.floor((4 * n + k3 + 30) % 7)
    d = math.floor(114 + 30 * k + k3 + k4)

    # Adjust for the nightfall, as the Hebrew day starts at sunset
    d += 1

    # Assign the month and day for Passover
    passover_month = 4 # Nisan
    passover_day = d

    if d < 31:
        passover_month = 3 # Adar II
    elif d == 31:
        if k != 0 and (k3 + k4) > 0:
            passover_month = 3 # Adar II
    elif d == 32:
        passover_month = 2 # Adar
    elif d == 33:
        passover_month = 3 # Adar II

    # Calculate the weekday in the Hebrew calendar (Sunday = 1, Monday = 2, etc.)
    weekday_hebrew = ((passover_day + math.floor(13 * (passover_month + 1) / 5) + k) % 7) + 1

    # Condition for Wednesday at 19:01 on the fourth Hebrew day
    if weekday_hebrew == 4:
        # Translate Hebrew day to common name
        common_days = ["Sunday", "Monday", "Tuesday", "Wednesday", "Thursday", "Friday", "Saturday"]
        weekday_name_hebrew = common_days[weekday_hebrew - 1]

        return {
            "gregorian_year": gregorian_year,
            "hebrew_date": f"Nisan {passover_day}",
            "sunset_time": "19:01",
            "weekday": weekday_hebrew,
            "weekday_name": weekday_name_hebrew
        }
    else:
        return None

# Range of Gregorian years to check
valid_years = []
for gregorian_year in range(25, 36):
    result = calculate_passover_date_and_weekday(gregorian_year)
    if result:
        valid_years.append(result)

# Print the valid years with the required format
print("Here are the calculation results:")
print("Hebrew Date\tGregorian Year\tSunset Time\tWeekday\tCommon Weekday Name")
for result in valid_years:
    print(f"{result['hebrew_date']}\t{result['gregorian_year']}\t{result['sunset_time']}\t{result['weekday']}\t{result['weekday_name']}")

```

<p>I could be wrong, however, according to my calculations, between the years 25 and 35 of our era, only in the years 28 and 31 does the condition hold that, at 19:01, which is our Wednesday night, it aligns with the fourth day of the Hebrew week.</p> <p>Here are the details of the calculation results:</p>	<p>내 계산에 따르면, 제가 틀릴 수도 있지만, 기원후 25년에서 35년 사이에는 28년과 31년에만 니산 14일이 히브리 주의 네 번째 날인 수요일 밤 19:01에 일치하는 조건이 맞습니다.</p> <p>다음은 계산 결과의 세부 사항입니다:</p>
---	--

Hebrew date	Gregorian year	Sunset common hour	Day of the week	Common day of the week
Nisan 14, 3785	25	19:01	Sixth	Friday
Nisan 14, 3786	26	19:01	Fifth	Thursday
Nisan 14, 3787	27	19:01	Third	Tuesday
Nisan 14, 3788	28	19:01	Fourth	Wednesday
Nisan 14, 3789	29	19:01	Sabbath	Saturday
Nisan 14, 3790	30	19:01	Fifth	Thursday
Nisan 14, 3791	31	19:01	Fourth	Wednesday
Nisan 14, 3792	32	19:01	Second	Monday
Nisan 14, 3793	33	19:01	First	Sunday
Nisan 14, 3794	34	19:01	Sabbath	Saturday
Nisan 14, 3795	35	19:01	Fifth	Thursday

히브리 날짜	그레고리력 연도	일몰 일반 시간	주의 날	일반적인 요일
니산 14일, 3785년	25	19:01	여섯 번째	금요일
니산 14일, 3786년	26	19:01	다섯 번째	목요일
니산 14일, 3787년	27	19:01	세 번째	화요일
니산 14일, 3788년	28	19:01	네 번째	수요일
니산 14일, 3789년	29	19:01	안식일	토요일
니산 14일, 3790년	30	19:01	다섯 번째	목요일
니산 14일, 3791년	31	19:01	네 번째	수요일
니산 14일, 3792년	32	19:01	두 번째	월요일
니산 14일, 3793년	33	19:01	첫 번째	일요일
니산 14일, 3794년	34	19:01	안식일	토요일
니산 14일, 3795년	35	19:01	다섯 번째	목요일

<p>If we want to pick the date of 31 AD, with the restriction of King Herod the Great's death, Christ would have had to be crucified at the age of 33. If we put these considerations in a chronological table, my calculation is that, consistent with criticisms that Christ's birth could not have been around the winter solstice. My estimate is that Christ was born during the Feast of Tabernacles, around the equinox, in early October of the year 4 BCE.</p>	<p>만약 우리가 기원후 31년을 선택하고, 헤롯 대왕의 죽음을 고려해야 한다면, 예수님은 33세에 십자가에 못 박히셨을 것입니다. 이러한 고려사항들을 연대기표에 넣으면, 제 계산은 예수님의 탄생이 동지 즈음에 있을 수 없다는 비판과 일치합니다. 제 추정으로는, 예수님은 초막절 기간인 10월 초, 즉 4년 기원전의 춘분 즈음에 태어났다고 봅니다.</p>
---	--

If we accept that His ministry lasted 3.5 years, then He was anointed as king and priest when He turned 27, in the year 24 of our calendar.

Like King David, He was crowned at the age of 30. The date of the coronation is Nisan 14, and He rose from the dead on April 29, in the year 28 of our calendar.

I may have made a mistake in some part of the code. I could also be wrong in this entire hypothesis. If that's the case, in a few years, when we look back, we will laugh about all of this. However, if what I am presenting is correct and the hypothesis is true, I believe it has the potential to change the understanding of certain people's lives, as well as the way they view work, investment, and expectations about the future.

That's why I want to emphasize that I am not trying to predict the future, nor do I consider myself a prophet. And I'm not trying to impress anyone. In reality, the only gain from exploring these topics here is to share something that has the potential to be an interesting deduction.

I am just passionate about numbers and calculations, and I have an immense curiosity to understand reality. The way my brain was designed allows me to have enough discipline to focus on topics I find interesting, even if that means questioning our most basic and common notions about how life works.

An algorithm to redeem lost time as a risk management strategy

If the hypothesis of the previous idea is true, then we all face an essential question of our existence: "If the return of the Lord is inevitable and each day brings us closer, am I prepared to give an account of my life?"

This thought is not insignificant because it invites deep reflection. So, one might ask other similar questions: What have I done with what God has

우리가 예수님의 사역이 3.5년 동안 지속되었다고 인정한다면, 예수님은 27세에 왕과 제사장으로 기름 부음을 받으셨고, 이는 우리의 달력으로 24년에 해당합니다.

다윗 왕처럼 예수님은 30세에 왕관을 쓰셨습니다. 그의 즉위 날짜는 니산 14일이며, 그는 우리의 달력으로 28년 4월 29일에 부활하셨습니다.

저는 코드의 일부에서 실수를 했을 수도 있습니다. 또한 이 가설이 전반적으로 틀릴 수도 있습니다. 만약 그렇다면 몇 년 후에 우리가 돌아보면 이 모든 것에 대해 웃게 될 것입니다. 그러나 제가 제시하는 것이 맞고 가설이 사실이라면, 이것이 일부 사람들의 삶에 대한 이해를 바꾸고, 그들이 일, 투자, 미래에 대한 기대를 바라보는 방식을 바꿀 가능성이 있다고 믿습니다.

그래서 저는 제가 미래를 예측하려는 것이 아니며, 자신을 예언자라고 생각하지 않는다고 강조하고 싶습니다. 또한 저는 누구에게 인상을 주려는 것이 아닙니다. 사실, 여기서 이 주제를 탐구하는 유일한 이점은 흥미로운 추론이 될 수 있는 무엇인가를 나누는 것입니다.

저는 단지 숫자와 계산에 열정이 있으며, 현실을 이해하려는 엄청난 호기심을 가지고 있습니다. 제 뇌는 제가 흥미를 느끼는 주제에 집중할 수 있도록 충분한 규율을 제공하며, 그 주제가 우리가 삶이 어떻게 돌아가는지에 대한 가장 기본적이고 일반적인 개념을 의문시하는 것일지라도 말입니다.

시간을 되찾는 알고리즘: 리스크 관리 전략

앞의 아이디어의 가설이 맞다면, 우리는 모두 존재에 대한 중요한 질문에 직면하게 됩니다. "주님의 재림이 불가피하고 매일 우리가 더 가까워지고 있다면, 나는 내 삶에 대해 책임을 질 준비가 되어 있는가?"

이 생각은 중요합니다. 왜냐하면 이는 깊은 성찰을 초대하기 때문입니다. 그래서 우리는 다른 비슷한 질문을 할 수도 있습니다: 하나님께서 내 손에 주신 것, 내

<p>placed in my hands, under my authority and responsibility? Why did I allow myself to make so many mistakes, waste so much time, or make such bad decisions in the past?</p> <p>An inevitable reality for everyone is death, but the problem with it is that we tend to avoid thinking about it by distracting ourselves or even by idolizing false things. However, that doesn't prevent us from having to face it someday.</p> <p>In fact, these questions may seem similar to those a believer with a terminal illness might ask himself.</p> <p>The questions raised are not trivial if we accept the possibility of the supernatural. As you can see, the hypothesis from the previous idea led me to a significant reflection, and my conclusion was clear:</p> <p>Jesus Himself warns us in Matthew 24 about the importance of staying vigilant, and so, I decided that I don't want to face that moment unprepared, unaware, or asleep. Therefore, I understood that it's never too late to act.</p> <p>I want to share some examples of how one can redeem wasted time, if, like me, you come to a similar conclusion. I am not sharing these to boast or show off, but to document my experience and perhaps inspire someone else to do something similar.</p> <p>What you read next may actually be more of a timeline of what John the Baptist referred to as bearing "fruits of repentance," but what I have gained so far has amazed me, and it has everything to do with what we will do in Bina.</p> <p>To date, I have tried to do everything humanly possible to reach as many people as possible with the message of Christ.</p>	<p>권한과 책임 아래 두어진 것들에 대해 나는 무엇을 했는가? 왜 나는 그렇게 많은 실수를 허용하고, 많은 시간을 낭비하며, 그렇게 나쁜 결정을 내렸을까?</p> <p>모든 사람에게 피할 수 없는 현실은 죽음입니다. 하지만 문제는 우리가 죽음을 생각하지 않기 위해 스스로를 다른 일로 산만하게 하거나 심지어 잘못된 것들을 이상화하는 경향이 있다는 점입니다. 그러나 그것은 언젠가 우리가 그 죽음을 직면해야 한다는 사실을 막지는 못합니다.</p> <p>사실, 이러한 질문은 말기 질환을 가진 신자가 스스로에게 물을 수 있는 질문과 비슷하게 보일 수 있습니다.</p> <p>이 질문들은 초자연적인 가능성을 받아들인다면 결코 사소하지 않습니다. 보시다시피, 이전 아이디어에서 제시된 가설은 저에게 중요한 성찰로 이어졌고, 제 결론은 분명했습니다.</p> <p>예수님께서서는 마태복음 24장에서 우리가 깨어 있어야 한다는 중요성을 경고하시고, 저는 그 순간을 준비되지 않은 채, 무지하거나 잠든 상태로 맞고 싶지 않다고 결심했습니다. 그래서 저는 행동하기에 결코 늦지 않았다는 것을 깨달았습니다.</p> <p>저와 같은 결론에 이르게 된다면, 낭비된 시간을 어떻게 되찾을 수 있는지 몇 가지 예를 나누고 싶습니다. 저는 이를 자랑하거나 과시하려는 것이 아니라 제 경험을 기록하고, 아마도 다른 사람이 비슷한 일을 하도록 영감을 주고자 합니다.</p> <p>다음에 읽게 될 내용은 사실 요한이 말한 "회개의 열매"를 맺는 것과 관련된 시간표일 수 있습니다. 하지만 지금까지 제가 얻은 것은 정말 놀라웠고, 그것은 우리가 비나에서 할 일과 깊은 관련이 있습니다.</p> <p>지금까지 저는 가능한 한 많은 사람에게 그리스도의 메시지를 전하기 위해 인간적으로 할 수 있는 모든 일을 해왔습니다.</p>
---	--

<p>However, I have learned that the value is not in the number of people reached or how many disciples you've made, but in acting in obedience to the guidance of the Holy Spirit to do God's will for a specific situation and moment.</p> <p>Each one of us has unique talents and abilities, and comparisons don't help anything.</p> <p>In my opinion, what matters are the small and humble steps because the gospel works like a mustard seed or like a little yeast that transforms the whole dough.</p> <p>We can also think of any action related to the gospel as a chain reaction, similar to a nuclear reaction, that has an impact like compound growth, which leads to eternal value because we are talking about the Kingdom of Heaven.</p> <p>For example, even though I have less than 2,000 subscribers on my Facebook page, thanks to using advertising and several organic techniques, I have reached over 700,000 people. https://www.facebook.com/GuillermoEstefaniMonarrez</p> <p>I believe that, although the numbers are modest when compared to more popular pages, I am convinced that this effort has been timely and has contributed, in some way, to some of the changes we see in the current reality.</p> <p>In January 2022, I set myself a goal: to review each chapter of "Mere Christianity" by C.S. Lewis and record a series of explanatory videos for each one.</p> <p>Lewis is considered one of the most influential theologians of the 20th century, and in this work, he clearly and deeply addresses the arguments of modern atheism, offering a solid and relevant Christian response.</p> <p>Between January and February of that year, I worked on developing content that I hope will serve as a resource for those seeking a deeper understanding of Christian thought in today's world.</p>	<p>하지만 제가 배운 것은, 사람을 얼마나 많이 만났거나 제자를 얼마나 많이 만들었는지가 중요한 것이 아니라, 성령님의 인도에 따라 하나님의 뜻을 특정 상황과 순간에 맞게 행하는 데 그 가치를 두어야 한다는 것입니다.</p> <p>우리 각자는 고유한 재능과 능력을 가지고 있으며, 비교는 아무런 도움이 되지 않습니다.</p> <p>제 생각에는 중요한 것은 작은 겸손한 걸음들입니다. 복음은 겨자씨처럼, 또는 작은 효모처럼 전체 반죽을 변화시키는 역할을 합니다.</p> <p>복음과 관련된 어떤 행동도 핵반응처럼 연쇄 반응을 일으킨다고 생각할 수 있습니다. 이는 복합적인 성장을 일으켜 천국의 왕국에 관한 영원한 가치를 만들어냅니다.</p> <p>예를 들어, 제 페이스북 페이지에는 2,000명 이하의 구독자가 있지만, 광고와 몇 가지 유기적 기법을 사용한 덕분에 70만 명 이상에게 도달할 수 있었습니다. https://www.facebook.com/GuillermoEstefaniMonarrez</p> <p>저는 숫자가 더 인기 있는 페이지와 비교했을 때 겸손하다고 생각하지만, 이 노력은 시기적절했으며 현재 우리가 보는 현실의 변화에 어떤 방식으로든 기여했다고 확신합니다.</p> <p>2022년 1월, 저는 한 가지 목표를 세웠습니다: C.S. 루이스의 "단순한 기독교" 각 장을 검토하고 각 장에 대해 설명하는 비디오 시리즈를 녹화하는 것이었습니다.</p> <p>루이스는 20세기 가장 영향력 있는 신학자 중 한 명으로 평가되며, 이 책에서 그는 현대 무신론의 논거를 명확하고 깊이 있게 다루고, 기독교적이고 견고하며 중요한 대응을 제시합니다.</p> <p>그 해 1월과 2월 사이에 저는 오늘날의 세상에서 기독교 사상을 깊이 이해하고자 하는 사람들에게 유용한 자원이 되기를 바라는 콘텐츠를 개발하기 위해 노력했습니다.</p>
--	--

<p>The most interesting thing about this work is that Lewis examines what Christianity really is, among other topics such as the foundation of Christian morality, the virtues that support it, and the hope we have by being part of God's people.</p> <p>The series is available on YouTube for those who want to explore Lewis' approach, chapter by chapter. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6g-08VMxBa0f54AkFUVQEcY</p> <p>From March to May of 2022, I focused on another important work of modern Christian apologetics: "The Case for Christ" by Lee Strobel.</p> <p>This book documents and proves the historical evidence and arguments about the life of Christ, His death, and His resurrection.</p> <p>Inspired by Strobel's work, I created another series of videos where I added additional evidence and reasoning that, in my opinion, further strengthen the case presented by Strobel.</p> <p>This material is also available on YouTube, as an invitation to dive deeper into the evidence and reflect. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6j9Rx_3g7iIsIcl-2yolpAQ</p> <p>From May to July, my focus shifted again, this time to the principles of Christian stewardship. I felt the need to document and share the principles that I believe are essential for living a life of stewardship in all areas, especially in relation to material things and finances.</p> <p>This collection of videos is also available on YouTube, and it aims to offer a practical and accessible perspective for those who want to live with a sense of responsibility and Christian purpose. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jb_Oy_5aS7x28TVstIIPCS</p> <p>At the same time, between April and June 2022, I started another project: recording the Bible in Spanish so that it could be available on Spotify.</p>	<p>이 작업에서 가장 흥미로운 점은 루이스가 기독교가 무엇인지, 기독교 도덕의 기초, 이를 지탱하는 미덕들, 그리고 하나님의 백성으로서 우리가 가진 희망 등 다양한 주제를 다룬다는 것입니다.</p> <p>이 시리즈는 루이스의 접근 방식을 장별로 탐구하고 싶은 사람들을 위해 유튜브에 제공됩니다. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6g-08VMxBa0f54AkFUVQEcY</p> <p>2022년 3월부터 5월까지의 현대 기독교 변증학의 또 다른 중요한 작품인 "그리스도를 위한 변론"을 집중적으로 다뤘습니다. 이 책은 그리스도의 생애, 죽음, 부활에 관한 역사적 증거와 논거를 문서화하고 입증합니다.</p> <p>스트로벨의 작품에 영감을 받아, 저는 그가 제시한 주장을 더욱 강화할 수 있는 추가적인 증거와 추론을 담은 비디오 시리즈를 만들었습니다.</p> <p>이 자료는 유튜브에 제공되며, 증거를 더 깊이 탐구하고 반영할 수 있도록 초대하는 내용입니다. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6j9Rx_3g7iIsIcl-2yolpAQ</p> <p>2022년 5월부터 7월까지의 다시 집중할 주제가 바뀌었고, 이번에는 기독교의 청지기직 원칙에 대해 다뤘습니다. 저는 모든 분야에서, 특히 물질적 사항과 재정과 관련된 청지기직을 살아가기 위한 필수적인 원칙들을 문서화하고 공유할 필요성을 느꼈습니다.</p> <p>이 비디오 모음은 유튜브에 제공되며, 책임감과 기독교적 목적을 가지고 살아가고자 하는 사람들에게 실용적이고 접근 가능한 관점을 제공하는 것을 목표로 합니다. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jb_Oy_5aS7x28TVstIIPCS</p> <p>동시에, 2022년 4월과 6월 사이에 저는 또 다른 프로젝트를 시작했습니다. 그것은 스페인어로 성경을 녹음하여 Spotify에서 들을 수 있도록 하는 작업이었습니다.</p>
---	--

<p>The possibility that anyone, anywhere with internet access, could listen to the Bible in a modern language seemed invaluable to me.</p> <p>So far, more than 2,300 people in 50 countries have played these audio recordings about 26,000 times. This project has been an unexpected privilege; I never imagined that I could read the Scriptures to so many people at once.</p> <p>To make it easier to listen, I've organized playlists on Spotify. https://open.spotify.com/playlist/2FfP5XlvCBvNrAxYJYslx0?si=48933ba98042468a</p> <p>Here's one playlist dedicated exclusively to the New Testament based on this podcast. https://open.spotify.com/playlist/6y2IxKiXrgNOZZvXhHVKkH?si=6b84e3d4d2664845</p> <p>On August 28, 2022, after two weeks, I finished the manuscript of a book I titled "How to Value Your Days? (or How to Recover from Lost Time)."</p> <p>I used the reflections I had made about time to create a simple thesis: a manual with a practical method for using our days, weeks, and seasons wisely.</p> <p>My main discovery here is an algorithm based on questions, which tries to follow the order in which God made everything in one week, and I called it "the creative week."</p> <p>After years of wrong decisions, I believe it is possible to recover lost time using a method that encourages decisions based on applying wisdom. https://www.amazon.com/dp/B0BD1V2GS7</p> <p>I show this algorithm in the following table, but for practical purposes, bear in mind that the explanations are in the book.</p>	<p>인터넷에 접속할 수 있는 누구나 현대 언어로 성경을 들을 수 있다는 가능성은 제게 매우 소중한게 느껴졌습니다.</p> <p>지금까지 50개 국가에서 2,300명이 넘는 사람들이 이 오디오 녹음을 약 26,000번 들었습니다. 이 프로젝트는 예상치 못한 특권이었으며, 이렇게 많은 사람들에게 한 번에 성경을 읽어줄 수 있다는 생각은 전혀 하지 못했습니다.</p> <p>더 쉽게 들을 수 있도록, 저는 Spotify에 재생 목록을 정리했습니다. https://open.spotify.com/playlist/2FfP5XlvCBvNrAxYJYslx0?si=48933ba98042468a</p> <p>여기에는 이 팟캐스트를 바탕으로 한 신약 전용 재생 목록이 있습니다. https://open.spotify.com/playlist/6y2IxKiXrgNOZZvXhHVKkH?si=6b84e3d4d2664845</p> <p>2022년 8월 28일, 2주간의 작업 끝에 저는 "하루를 어떻게 평가할 것인가? (혹은 잃어버린 시간을 어떻게 되찾을 것인가)"라는 제목의 책 원고를 마쳤습니다.</p> <p>저는 시간에 대해 했던 반성을 바탕으로 간단한 논제를 만들었습니다. 그것은 우리의 하루, 주, 계절을 지혜롭게 사용하는 실용적인 방법을 제시하는 매뉴얼입니다.</p> <p>여기서 제가 발견한 주요한 점은 질문을 바탕으로 한 알고리즘으로, 하나님께서 한 주일 동안 모든 것을 창조하신 순서를 따르려고 했습니다. 이를 "창조의 주간"이라고 부릅니다.</p> <p>수년간 잘못된 결정을 내린 후, 저는 지혜를 적용한 결정을 유도하는 방법을 통해 잃어버린 시간을 되찾을 수 있다고 믿습니다. https://www.amazon.com/dp/B0BD1V2GS7</p> <p>다음 표에서 이 알고리즘을 보여주지만, 실제적인 용도로는 책에 있는 설명을 참고하시길 바랍니다.</p>
--	--

To use this tool properly, the approach is as follows: "In prayer time, ask the Holy Spirit for help to answer the following questions..."

#	Day	Focus	At night, before sleep	At dawn, before working
1.	Firstborn	What can I do today to celebrate Christ Jesus as the Firstborn?	(Saturday night) What is the ONE thing I can do this week to expand the kingdom of Heaven on Earth?	What is the ONE significant achievement for this week if everything goes well?
2.	Clear	Decide how to overcome the main obstacle.	(Sunday night) What is the main obstacle in my heart that hinders me from accomplishing the ONE thing I need to do this week?	How can I address the main obstacle preventing me from accomplishing the ONE thing I must do this week?
3.	Sort out	Choose the ONE category that will have the most impact on the desired outcome.	(Monday night) Which area of my heart am I strongest in and willing to compromise to achieve the ONE thing?	Which area am I strongest in and willing to sacrifice to achieve the ONE thing?
4.	Systems	Implement the simplest approach to accomplish the ONE thing.	(Tuesday night) What should be the sole focus in my heart to expand the kingdom of Heaven in the simplest way?	Are there any overlooked factors hindering my focus on the ONE thing?
5.	Multiply	Share the opportunity to accomplish the ONE thing.	(Wednesday night) What hinders me in my heart from placing what I have in the hands of Christ Jesus to bless it?	If limited to two hours of work per day due to a heart attack, what's the ONE thing I should prioritize and how can I delegate the rest?
6.	Culminate	Do something wonderful	(Thursday night) Where in my life does the mighty hand of the Lord Jesus require a miracle?	What is the ONE thing that would make this task wonderful?
7.	Rest	Embrace mercy	(Friday night) Who is the person I feel owes me the most, and how much do they owe me?	How can I celebrate that Christ Jesus is the Lord of Rest?

이 도구를 올바르게 사용하려면 다음과 같이 접근하세요. "기도 시간에 성령이 다음 질문에 답할 수 있도록 도와달라고 기도하세요..."

#	요일	초점	잠자기 전	일어나기 전
1	만아들	오늘 하루 동안 예수 그리스도를 만아들로 기념하기 위해 무엇을 할 수 있을까요?	(토요일 밤) 이번 주에 지구에서 하늘 왕국을 확장하기 위해 할 수 있는 한 가지는 무엇일까요?	모든 일이 잘 풀리면 이번 주의 가장 중요한 성취는 무엇일까요?
2	명확히	주요 장애물을 어떻게 극복할 것인지 결정하기	(일요일 밤) 이번 주에 내가 해야 할 한 가지 일을 방해하는 마음 속 주요 장애물은 무엇인가요?	이번 주 내가 해야 할 한 가지 일을 방해하는 주요 장애물을 어떻게 해결할 수 있을까요?
3	정리하기	원하는 결과에 가장 큰 영향을 미칠 하나의 범주를 선택하기	(월요일 밤) 내가 가장 강하고, 한 가지 일을 이루기 위해 타협할 준비가 되어 있는 마음의 영역은 무엇인가요?	내가 가장 강하고, 한 가지 일을 이루기 위해 희생할 준비가 되어 있는 마음의 영역은 무엇인가요?
4	시스템	한 가지 일을 이루기 위한 가장 간단한 방법을 구현하기	(화요일 밤) 하늘 왕국을 가장 간단한 방법으로 확장하기 위해 내 마음에서 집중해야 할 유일한 것은 무엇일까요?	내가 한 가지 일에 집중하는 것을 방해하는 간과된 요소는 무엇인가요?
5	굽하기	한 가지 일을 이루기 위한 기회를 나누기	(수요일 밤) 내가 가진 것을 그리스도 예수의 손에 맡겨 축복받게 하는 것을 방해하는 마음 속 요소는 무엇인가요?	만약 심장마비로 하루에 두 시간만 일할 수 있다면, 우선순위를 두고 해야 할 한 가지 일은 무엇이고 나머지는 어떻게 위임할 수 있을까요?
6	정점에 이르기	멋진 일을 하기	(목요일 밤) 내 삶에서 주님의 능력 있는 손이 기적을 필요로 하는 곳은 어디인가요?	이 일을 멋지게 만들기 위한 한 가지 일은 무엇일까요?
7	휴식	자비를 받아들이기	(금요일 밤) 내가 가장 많이 빛지고 있다고 느끼는 사람은 누구이고, 그 사람은 나에게 얼마를 빛지고 있나요?	그리스도 예수께서 안식의 주님이심을 어떻게 기념할 수 있을까요?

<p>A couple of days after finishing this book, a persistent question came to my mind: "Given that this book describes the reality, what should my priority be?"</p> <p>I soon came across a report from 2021 that gave an impressive number: of the more than 8 billion adults in the world, around 1.6 billion identified as members of the Christian Church.</p>	<p>이 책을 다 읽은 며칠 후, 제 마음에 지속적으로 떠오른 질문이 있었습니다. “이 책이 현실을 설명하고 있다면, 내 우선순위는 무엇이어야 할까?”</p> <p>그 후 2021년에 나온 보고서를 우연히 보게 되었는데, 그 보고서에는 인상적인 숫자가 있었습니다. 전 세계 80억 명이 넘는 성인 중 약 16억 명이 기독교 교회의 일원으로 자신을 정체화하고 있다고 했습니다.</p>
--	---

<p>With that number in mind, on August 30, I wrote an essay thinking about the size of the task of preaching the gospel for the Christian church in the 21st century.</p> <p>Using logic, to achieve total evangelization in 150 weeks, it can be calculated that a growth rate of +1.1% per week for the Christian church would be needed.</p> <p>After carefully considering the matter and praying about it, my conclusion was that the most logical and practical method to achieve this seemed to be the following: one believer of the current Christian Church reaching one non-believer each year.</p> <p>The process of the algorithm doesn't require software but is repeated with a simple and logical pattern:</p> <ul style="list-style-type: none"> • In the first year, one believer could share the gospel with three non-believing friends, expecting at least one of them to accept it. • In the second year, two believers would communicate the gospel to six non-believers, expecting that two would accept it. • In the third year, three believers would share the message with nine people, thus completing the task on a global scale. <p>I also remember that, from September to December 2022, while I was writing this manual, the state of Durango was going through a financial crisis. It was said that the previous government had left the public finances in ruins, and overall, there was a sense of pessimism and depression throughout the city.</p> <p>In the middle of this situation, I focused on documenting a simple method of evangelism for anyone, regardless of their temperament.</p> <p>During September 2022, I worked on shaping this plan into a personal evangelism manual, for which I received wonderful help and feedback from several members of the Christian church in Durango.</p>	<p>그 숫자를 염두에 두고, 8월 30일에 저는 21세기 기독교 교회가 복음을 전파하는 일의 크기에 대해 생각하며 에세이를 썼습니다.</p> <p>논리를 사용하면, 150주 안에 전체 전도의 목표를 달성하려면 기독교 교회가 매주 +1.1%씩 성장해야 한다고 계산할 수 있습니다.</p> <p>이 문제를 신중하게 고려하고 기도한 후, 제가 내린 결론은 이를 달성하기 위한 가장 논리적이고 실용적인 방법이 다음과 같다는 것이었습니다: 현재 기독교 교회의 신자가 매년 한 명의 비신자를 전도하는 것.</p> <p>이 알고리즘의 과정은 소프트웨어를 필요로 하지 않으며 간단하고 논리적인 패턴으로 반복됩니다:</p> <ul style="list-style-type: none"> · 첫 해에는 한 명의 신자가 세 명의 비신자 친구에게 복음을 전하고, 그 중 적어도 한 명이 복음을 받아들이기를 기대합니다. · 두 번째 해에는 두 명의 신자가 여섯 명의 비신자에게 복음을 전하고, 그 중 두 명이 받아들이기를 기대합니다. · 세 번째 해에는 세 명의 신자가 아홉 명에게 복음을 전파하고, 이렇게 해서 전 세계적으로 전도의 목표를 달성합니다. <p>또한 2022년 9월부터 12월까지 제가 이 매뉴얼을 작성하던 동안, 두랑고 주는 경제적 위기를 겪고 있었습니다. 이전 정부가 공공 재정을 파탄에 빠뜨렸다고 전해졌고, 도시 전체에서 비관적인 분위기와 우울함이 감돌고 있었습니다.</p> <p>이러한 상황 속에서, 저는 어떤 성격의 사람이라도 전도할 수 있는 간단한 전도 방법을 문서화하는 데 집중했습니다.</p> <p>2022년 9월 동안, 저는 이 계획을 개인 전도 매뉴얼로 정리하는 작업을 했고, 이 과정에서 두랑고의 여러 기독교 교회 신자들로부터 훌륭한 도움과 피드백을 받았습니다.</p>
---	--

Roxana, a friend and a fellow shareholder of Bina, reviewed the final text on October 28, and on October 30, it was published, along with illustrations by Juan Pablo Robles, which he had completed about the Beatitudes of Jesus.

<https://www.amazon.com/dp/B0BP2Y3TC5>

After finishing the book, one day while washing the dishes at my parents' house, my mother joked, suggesting that I write about the "fruit of the Holy Spirit."

Then, in November 2022, during a trip to Guadalajara, I had a conversation with Santiago Castillo, who mentioned something about Ray Dalio and his book "Principles."

This motivated me to read Dalio's work, which I had once put aside, and from that reading, an idea came to me: to write a Christian response to his approach, which I felt was colored with pantheistic ideas.

My book, "Principles for Living in the Spirit," was published in December 2022 and offers a Christian perspective, which I believe is more realistic than Dalio's. Although I respect Dalio a lot, I think he ignores the reality of the Holy Spirit, which makes his work incomplete.

<https://www.amazon.com/dp/B0BP1GL58T/>

During that trip in November, while returning to Durango on the Zacatecas highway, I listened to the song "No Longer Slaves" by Zack Williams, recorded live in a Tennessee prison.

<https://open.spotify.com/intl-es/track/1e2WZAaJXIFAk5801jlyM7?si=fbe45cc56f954344>

Something resonated deeply inside me, and I thought: "No one has as much time to reflect on what matters as those who are in prison."

So, I concluded that, unlike my acquaintances who I sent the 2021 book "He Is," the guys at prison would be more than interested to pay attention to the message of the book.

로사나, 나의 친구이자 비나의 동료 주주는 10월 28일에 최종 텍스트를 검토하였고, 10월 30일에는 후안 파블로 로블레스가 예수님의 팔복에 대해 그린 삽화와 함께 책이 출판되었습니다.

<https://www.amazon.com/dp/B0BP2Y3TC5>

책을 마친 후, 어느 날 부모님 집에서 설거지를 하던 중 어머니가 농담처럼 "성령의 열매"에 대해 글을 써 보라고 제안하셨습니다.

그 후, 2022년 11월에 과달라하라에서 여행 중, 산티아고 카스티요와 대화를 나누었고, 그는 레이 달리오와 그의 책 『Principles』에 대해 언급했습니다.

이 대화는 제가 한때 읽어두었던 달리오의 책을 다시 읽게 만드는 계기가 되었고, 그 책에서 한 가지 아이디어가 떠올랐습니다: 달리오의 접근 방식에 대해 기독교적인 반응을 글로 써 보는 것이었습니다. 그가 제시한 방식은 범신론적 사상이 섞여 있다고 느꼈기 때문입니다.

저의 책 『영을 따라 사는 원칙』은 2022년 12월에 출판되었으며, 저는 그 책이 달리오의 방식보다 더 현실적인 기독교적인 시각을 제공한다고 생각합니다. 저는 달리오를 매우 존경하지만, 그의 작업이 성령의 현실을 무시하고 있어 불완전하다고 생각합니다.

<https://www.amazon.com/dp/B0BP1GL58T/>

그 여행 중, 11월에 제가 두랑고로 돌아오는 길에 자카테카스 고속도로에서 잭 윌리엄스의 노래 "No Longer Slaves"를 들었습니다. 이 노래는 테네시 주의 한 교도소에서 라이브로 녹음된 곡입니다.

<https://open.spotify.com/intl-es/track/1e2WZAaJXIFAk5801jlyM7?si=fbe45cc56f954344>

그 노래에서 무언가 깊이 울려 퍼졌고, 저는 이렇게 생각했습니다: "중요한 것에 대해 반성할 시간이 가장 많은 사람은 교도소에 있는 사람들이다."

그래서 저는 2021년에 출판한 책 『그는 그리운 분』을 보낸 지인들과 달리, 교도소에 있는 사람들은 그 책의 메시지에 더 많은 관심을 가질 것이라고 결론지었습니다.

<p>I decided I needed to find a way to get the message to them. I told my mother about it, and she told me about a pastor from a local church who had been involved in this ministry in the state prison of Durango for many years.</p> <p>However, when I looked into the situation at the state prison, I heard disturbing rumors within the Christian community.</p> <p>It was said that organized crime had infiltrated the church, with some of its members pretending to be pastors. It was also said that it was nearly impossible to access the prison through a Christian ministry at that time.</p> <p>In the midst of this uncertainty, I decided to keep pushing with the leaders of my church to try again. I was determined about this, and throughout those months, we prayed about it constantly.</p> <p>In February, something unexpected happened: federal authorities from Mexico City arrested those who had been blocking the Christian ministry in the state prison. As a result, the doors to the local church were opened again. It wasn't something we did; I'm sure it was the power of the Holy Spirit answering the prayers of several Christian congregations.</p> <p>From February to May 2023, I had the chance to share the gospel in the main prison of the state of Durango.</p> <p>The Catholic Church welcomed us on Thursday's noon. During that time, something became clear to me, and it can be summed up in a phrase that is common in the ministry there: "There are free people who are prisoners of their sin, and there are prisoners who are free in Christ."</p> <p>In addition to offering them a hug and a sign of dignity that is rare in those places, I wanted them to have the opportunity to read the Bible out loud.</p>	<p>저는 그들에게 메시지를 전할 방법을 찾아야겠다고 결심했습니다. 어머니에게 이 이야기를 했고, 어머니는 저에게 두랑고 주립 교도소에서 이 사역에 많은 해를 주도적으로 참여한 지역 교회의 목사님에 대해 이야기해 주셨습니다.</p> <p>하지만 두랑고 주립 교도소 상황을 조사해 보니, 기독교 커뮤니티 내에서 걱정스러운 소문을 들었습니다.</p> <p>조직 범죄가 교회에 침투해, 일부 교회 구성원들이 목사인 척 하고 있다고 전해졌습니다. 그 당시에는 기독교 사역을 통해 교도소에 접근하는 것이 거의 불가능하다고 했습니다.</p> <p>이 불확실한 상황 속에서, 저는 교회의 지도자들과 함께 다시 한 번 시도해 보기로 결심했습니다. 저는 이를 굳게 결심했고, 그 몇 달 동안 우리는 끊임없이 이 문제를 놓고 기도했습니다.</p> <p>2월에 예상치 못한 일이 일어났습니다. 멕시코 시티에서 연방 당국이 교도소에서 기독교 사역을 막고 있던 사람들을 체포했습니다. 그 결과, 지역 교회에 다시 문이 열렸습니다. 이것은 우리가 한 일이 아니었으며, 여러 기독교 공동체의 기도를 통해 성령님의 힘이 응답한 것이라고 확신합니다.</p> <p>2023년 2월부터 5월까지, 저는 두랑고 주의 주요 교도소에서 복음을 전할 기회를 가졌습니다.</p> <p>가톨릭 교회는 매주 목요일 정오에 우리를 환영해주었습니다. 그 시간 동안, 저는 중요한 한 가지를 깨닫게 되었고, 그것은 그곳 사역에서 흔히 사용되는 말로 요약할 수 있습니다: “죄에 갇힌 자유로운 사람이 있고, 그리스도 안에서 자유로운 갇힌 사람이 있다.”</p> <p>저는 그들에게 포옹과 그곳에서 드물게 나타나는 존엄성을 전달하고자 했으며, 그들이 성경을 소리 내어 읽을 기회를 가질 수 있기를 원했습니다.</p>
---	---

<p>Months before my time in visiting that prison ended, I started encouraging the prisoners to get a Bible. We used to pray for authorities such as our governor and judges.</p> <p>During each time I had a short time to share an idea with them, with support from the priest at the church, I encouraged some brave individuals to come forward and read a Psalm or another passage aloud to all the prisoners assembled.</p> <p>Seeing how it brought them joy inspired me to urge them to ask their families to bring them a Bible. Their situation became a personal burden for me. I prayed a lot, asking God for resources so that each of them could receive their own Bible.</p> <p>One of those visits, after I repeatedly suggested they ask their families for a Bible, one of the prisoners said to me in front of everyone:</p> <p>“No, you don’t understand. Yesterday, they went through each of our cells and handed us a Bible.” She showed me a small blue booklet. It was a New Testament like the ones you find in hotels. Each prisoner pulled a Gideon Bible out of their pocket!</p> <p>In May, when my time in the prison ended, I began to get involved in the local church's street evangelism initiatives.</p> <p>Because of this, I felt a calling to share the gospel out loud from Plazuela Baca Ortiz a local town square. The evangelism team supported me the few times we were together. This happened around May and June of 2024.</p> <p>Eventually, I decided to join another church where they read the Bible verse by verse, but I didn’t stop my commitment to the Plazuela. From June 2023 to June 2024, every Thursday I went to this square to openly preach the gospel to tens of thousands of people from Durango.</p>	<p>교도소 방문 기간이 끝나기 몇 달 전, 저는 수감자들에게 성경을 구하라고 격려하기 시작했습니다. 우리는 주지사와 판사와 같은 당국을 위해 기도하곤 했습니다.</p> <p>각각의 짧은 시간 동안 아이디어를 나누는 기회를 가질 때마다, 교회의 신부님의 지원을 받으며, 몇몇 용감한 사람들에게 나와서 시편이나 다른 성경 구절을 모든 수감자들 앞에서 큰 소리로 읽어보라고 격려했습니다.</p> <p>그들이 기뻐하는 모습을 보면서, 나는 그들에게 가족들에게 성경을 가져다 달라고 부탁해 보라고 독려하게 되었습니다. 그들의 상황은 나에게 개인적인 부담이 되었고, 나는 많은 기도를 드리며 각자가 자기만의 성경을 받을 수 있도록 하나님께 자원을 구했습니다.</p> <p>그 방문 중, 내가 반복해서 그들에게 성경을 가족에게 요청해 보라고 말했을 때, 한 수감자가 모든 사람 앞에서 나에게 말했습니다.</p> <p>“아니요, 당신은 이해하지 못합니다. 어제 우리 각자의 방을 돌아다니며 성경을 나눠주었어요.” 그녀는 작은 파란색 소책자를 보여주었습니다. 그것은 호텔에서 흔히 볼 수 있는 신약 성경이었습니다. 각 수감자는 주머니에서 기디온 성경을 꺼냈습니다!</p> <p>5월에 내가 교도소에서 사역을 마친 후, 나는 지역 교회의 거리 전도 활동에 참여하기 시작했습니다.</p> <p>그로 인해, 나는 플라수엘라 바카 오르티스(Plazuela Baca Ortiz)라는 지역 광장에서 복음을 소리 높여 전해야 한다는 부르심을 느꼈습니다. 전도팀은 우리가 몇 번 함께 모였을 때 나를 지원해주었습니다. 이것은 2024년 5월과 6월 즈음에 일어난 일이었습니다.</p> <p>결국, 나는 성경을 한 구절씩 읽는 다른 교회에 가입하기로 결심했지만, 플라수엘라에서의 사역은 멈추지 않았습니다. 2023년 6월부터 2024년 6월까지 매주 목요일마다 나는 이 광장에 가서 두랑고에서 온 수만 명의 사람들에게 공개적으로 복음을 전했습니다.</p>
--	---

<p>The results and the explanation in Spanish of what was done with the preaching program in the town square can be found here:</p> <p>https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-10-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication-search</p> <p>It was at this square, known as the "terror square," where I first came into contact with the Tepehuan communities, who have been using the plaza as a meeting point for centuries.</p> <p>Between September 25 and October 14, 2023, I conducted a survey to understand the motivations, desires, needs, and aspirations of Bina's members regarding life.</p> <p>The results showed me that these topics could benefit a larger audience because the value I found in these conversations was worth sharing.</p> <p>That's when, on October 13, I decided to start a newsletter called "Comunicación de Guillermo" with the aim of writing about relevant and useful topics for society.</p> <p>The first essay, titled "Intrinsic Value," explores this concept in depth, and you can read it here (in Spanish): https://guillermoestmon.substack.com/p/el-secreto-del-valor-intrinseco .</p> <p>By December 2023, I had formed a friendship with several people who came to the Plazuela on Thursday afternoons, including Don Calixto. I also became friends with Perfecto, a Tepehuan leader who pointed out that I wouldn't really help his people in that square, so he helped me by guiding me to find the common house for indigenous people in the city of Durango.</p> <p>At the beginning of 2024, I decided to begin an evangelism process at this Tepehuan house in Santa María de Ocotan.</p>	<p>다음 링크에서 마을 광장에서 진행된 전도 프로그램의 결과와 설명(스페인어)을 확인할 수 있습니다:</p> <p>https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-10-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication-search</p> <p>이 광장은 “공포의 광장”으로 알려져 있으며, 여기서 나는 처음으로 테페후안 공동체들과 접촉하게 되었습니다. 이 공동체들은 수세기 동안 이 광장을 만남의 장소로 사용해왔습니다.</p> <p>2023년 9월 25일부터 10월 14일까지, 나는 Bina의 회원들이 삶에 대해 가진 동기, 욕망, 필요, 그리고 열망을 이해하기 위해 설문조사를 실시했습니다.</p> <p>조사 결과, 이러한 주제들이 더 많은 사람들에게 유익할 수 있다는 것을 알게 되었으며, 이 대화에서 찾은 가치는 공유할 가치가 있었습니다.</p> <p>그래서 10월 13일, 나는 사회에 유익하고 중요한 주제에 대해 글을 쓰기 위해 “Guillermo의 커뮤니케이션”이라는 뉴스레터를 시작하기로 결심했습니다.</p> <p>첫 번째 에세이인 “내재적 가치”에서는 이 개념을 깊이 탐구하며, 해당 글은 여기에서 읽을 수 있습니다(스페인어): https://guillermoestmon.substack.com/p/el-secreto-del-valor-intrinseco .</p> <p>2023년 12월까지, 나는 매주 목요일 오후에 플라수엘라에 오는 몇 사람들과 친구가 되었으며, 그 중에는 도니 칼릭토도 있었습니다. 또한, 나는 테페후안 지도자인 퍼펙토와도 친구가 되었고, 그는 내가 그 광장에서 그의 사람들에게 실질적인 도움이 되지 않을 것이라며, 내가 도로가 내시던 곳으로 가는 길을 안내해 주었습니다. 그곳은 두랑고 시내의 원주민을 위한 공용집이었습니다.</p> <p>2024년 초, 나는 산타 마리아 데 오코탄에 있는 이 테페후안 집에서 전도 활동을 시작하기로 결심했습니다.</p>
---	--

<p>This allowed me to meet Eliseo, a relative of Perfecto and a leader of this community in the city of Durango.</p> <p>Eliseo kindly shared with me important aspects of Tepehuan life, and I had the privilege of receiving his direct guidance.</p> <p>Every Tuesday afternoon, we read the gospels in both Spanish and the O'Dam language.</p> <p>What I have learned from these interactions is documented in a memorandum that I can freely share upon request.</p> <p>In mid-2024, I met Plácido, a Tepehuan from Pueblo Nuevo, through Andrew, an Australian missionary that has spent more than a decade among these people deep in the Tepehuan Sierra in San Francisco de Lajas, where they are Au'Dam, a different community from Eliseo's O'Dam group, with whom I also formed a deep friendship.</p> <p>Plácido faced rejection from the Christian people of Durango because he had a large family with four wives. This situation shocked the local Christian communities. I decided that we would have a Bible study in Au'Dam, which we held for several months at his ranch. Eventually, we managed to get Plácido and his family accepted into a nearby local community just a couple of months ago.</p> <p>I then set a clear goal: to do what was necessary to print Bibles in the O'Dam language for the Tepehuan community. However, I soon discovered a limitation: my resources were not enough because this community has over 10,000 families spread across more than 1,000 locations throughout the mountains, in the municipalities of Mezquital and Pueblo Nuevo, south of Durango.</p> <p>Thus, I understood that the project was huge and that it would not be feasible without substantial financial support. For this reason, I now visit my brothers from Santa María Ocotán only occasionally. Because I learned in Betsela the</p>	<p>이 활동을 통해 나는 퍼펙토의 친척이자 두랑고 시의 이 테페후안 공동체 지도자인 엘리세오를 만날 수 있었습니다.</p> <p>엘리세오는 친절하게 테페후안 삶의 중요한 측면을 나와 공유했으며, 나는 그의 직접적인 지도도 받을 수 있는 특권을 가졌습니다.</p> <p>매주 화요일 오후, 우리는 스페인어와 오담어로 복음서를 함께 읽었습니다.</p> <p>이 상호작용에서 내가 배운 것들은 내가 요청에 따라 자유롭게 공유할 수 있는 메모에 기록되어 있습니다.</p> <p>2024년 중반, 나는 앤드류라는 호주 선교사를 통해 플라시도를 만났습니다. 앤드류는 10년 이상 테페후안 시에라 깊숙한 곳에 있는 산프란시스코 데 라하스에서 이 사람들과 함께 지낸 선교사입니다. 이곳의 사람들은 오담과는 다른 오담 그룹에 속하는 아우담 공동체입니다. 나는 이들과도 깊은 우정을 쌓았습니다.</p> <p>플라시도는 네 명의 아내와 많은 자녀를 두고 있어서 두랑고의 기독교인들로부터 거절당했습니다. 이 상황은 지역 기독교 공동체에 큰 충격을 주었습니다. 나는 플라시도와 그의 가족이 몇 달 동안 그의 농장에서 아우담어로 성경 공부를 하기로 결심했습니다. 결국, 우리는 플라시도와 그의 가족이 두 달 전에 근처의 지역 공동체에 받아들여지도록 도왔습니다.</p> <p>그 후, 나는 명확한 목표를 세웠습니다. 바로 테페후안 공동체를 위해 오담어로 성경을 인쇄하는 것이었습니다. 그러나 곧 한 가지 한계를 발견했습니다. 바로 내 자원으로는 이 공동체의 10,000개 이상의 가정이 1,000개 이상의 마을에 흩어져 있는 상황을 해결하기에 부족하다는 것이었습니다. 이 마을들은 두랑고 남부의 메즈키타와 푸에블로 누에보 지방에 위치해 있습니다.</p> <p>따라서 나는 이 프로젝트가 매우 크고 상당한 재정적 지원 없이는 실행할 수 없다는 것을 이해했습니다. 그래서 지금은 산타 마리아 오코탄의 형제들을 가끔씩만 방문합니다. 베테라에서 좋은 전략의</p>
---	---

<p>power of a good strategy, we are developing a self-sustaining evangelism plan through the sale of sheep in the Gran Nayar region. This area is home to the largest concentration of indigenous communities in Mexico, including the Tepehuans from Durango.</p> <p>At the same time, in November 2023, I started a program to prepare my body for a marathon through the practice of compound gain. This program paid off, and on June 10, 2024, I reached my goal. You can read more about this experience here: https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-14-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication</p> <p>Starting in March, my newsletter “Comunicación de Guillermo” changed from being a collection of essays to a weekly newspaper.</p> <p>It is now designed to document the most important qualitative events in humanity as a sort of a chronicle, and I complement it with a quantitative review of prices and markets to better understand the economic and social evolution through statistics.</p> <p>Around May 2024, Jerry, my current pastor, invited me to a mission conference organized in Durango.</p> <p>I told him that it seemed curious to send missionaries to other countries when there was so much to do locally, but he replied, I believe inspired by the Holy Spirit, "There are different categories, and we need to support them all."</p> <p>One of those days at the missionary conference, moved by all the information I was receiving, the Holy Spirit touched my spirit, and I said to the Lord, "I give you Bina, do whatever you want with it. It's all yours. I can't handle this anymore. Use it for your glory."</p> <p>After a few weeks, I talked to Jerry about my concern and told him I might be thinking of using the Bina model, but focused on investing in missions.</p>	<p>중요성을 배운 후, 우리는 그란 나야르 지역에서 양을 판매하여 자립적인 전도 계획을 개발하고 있습니다. 이 지역은 멕시코에서 가장 큰 원주민 공동체들이 모여 있는 곳으로, 두랑고 출신의 테페후안들도 포함되어 있습니다.</p> <p>동시에 2023년 11월, 나는 마라톤을 준비하는 프로그램을 시작했습니다. 이 프로그램은 복합적인 훈련법을 통해 내 몸을 준비하는 것이었습니다. 이 훈련은 성과를 거두었고, 2024년 6월 10일, 나는 목표를 달성했습니다. 이 경험에 대해 더 읽고 싶으면 여기를 클릭하세요: https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-14-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication</p> <p>2024년 3월부터, 내 뉴스레터인 “Comunicación de Guillermo”는 이제 에세이 모음이 아닌 주간 신문으로 바뀌었습니다.</p> <p>현재 이 뉴스레터는 인류의 가장 중요한 질적 사건들을 연대기처럼 기록하는 것으로 설계되었으며, 경제와 사회의 발전을 더 잘 이해하기 위해 가격과 시장에 대한 정량적인 분석을 함께 제공합니다.</p> <p>2024년 5월경, 현재 나의 목사인 제리가 두랑고에서 열린 선교 회의에 나를 초대했습니다.</p> <p>나는 다른 나라에 선교사를 보내는 것이 흥미롭다고 느꼈고, 지역적으로 해야 할 일이 너무 많은데 왜 그런지 궁금하다고 말했습니다. 그러자 제리는 성령의 인도에서 나오는 듯한 대답을 했습니다. “선교는 여러 카테고리가 있으며, 우리는 모든 카테고리를 지원해야 합니다.”</p> <p>선교 회의 중 어느 날, 내가 받는 모든 정보에 감동을 받은 나는 성령이 내 영혼을 만지셨다고 느꼈고, 주님께 이렇게 말했습니다. “비나를 드립니다. 원하시는 대로 하세요. 모든 것은 주님의 것입니다. 더 이상 이 일을 감당할 수 없습니다. 주님의 영광을 위해 사용하세요.”</p> <p>몇 주 후, 나는 제리에게 내 걱정을 이야기하며 비나 모델을 사용하려는 생각을 하고 있다고 말했습니다. 하지만 이번에는 선교에 집중하고 싶었습니다.</p>
---	---

<p>He suggested I come up with a name for the initiative, which I called "Tesoros Puros" (Pure Treasures). https://www.facebook.com/profile.php?id=61563651233690</p> <p>Since June 2024, through Tesoros Puros, I began working with another Guillermo, from the missionary agency LAMM to promote sending Latin American missionaries to the world. https://www.latinoamericaalmundo.org/</p> <p>Thanks to the support of the local church I attend, we were able to support a missionary who is now in Indonesia. In August 2024, we had a conversation with her during her visit to Durango, which you can listen here (Spanish): https://www.youtube.com/watch?v=BYmN-DqGp98</p> <p>At the end of 2023, my brother David got a job in the United States. He recently explained me that one day, while talking to our mom on the phone and telling her about his hotel room, he found something unexpected: a Qur'an and an English Bible in the drawer. Without thinking twice, my mom asked him, "Bring them so you can give them to your brother."</p> <p>When David returned, he gave me a beautiful English Bible from the Gideons.</p> <p>I interpreted this as an answer to my prayer to bring a Bible to the Tepehuan people, so I asked my brother Daniel to contact a Gideon member he knew at his church, a retired colonel whom I didn't remember meeting personally.</p> <p>A few days later, in the morning, while I was visiting the home of a Tepehuan community, I received a call from the colonel. With a firm but friendly voice, he said, "They told me you were looking for me. Let's meet at such and such place for coffee, and come prepared with your decision to join the Gideons."</p> <p>When I hung up, I felt deeply moved in my spirit, which I interpreted as a call. When we met, he gave me a precious Bible covered in military camouflage, designed specifically to be shared</p>	<p>그는 내가 그 프로젝트의 이름을 정하라고 제안했고, 나는 그것을 "테소로스 푸로스" (순수한 보물)라고 불렀습니다. https://www.facebook.com/profile.php?id=61563651233690</p> <p>2024년 6월부터, 나는 "테소로스 푸로스"를 통해 라틴 아메리카 선교사들을 전 세계로 보내는 선교 기관 LAMM의 다른 기예르모와 함께 일하기 시작했습니다. https://www.latinoamericaalmundo.org/</p> <p>내가 다니는 지역 교회의 지원 덕분에, 우리는 지금 인도네시아에 있는 한 선교사를 지원할 수 있었습니다. 2024년 8월, 우리는 그녀가 두랑고를 방문했을 때 대화를 나누었고, 그 대화는 여기를 통해 들을 수 있습니다 (스페인어): https://www.youtube.com/watch?v=BYmN-DqGp98</p> <p>2023년 말, 내 형 데이비드는 미국에서 일을 시작했습니다. 최근 그는 엄마와 전화로 대화하며 호텔 방에 대해 이야기하다가 예상치 못한 것을 발견했다고 말했습니다. 서랍에 꾸란과 영어 성경이 들어 있었던 것입니다. 망설이지 않고, 엄마는 그에게 이렇게 말했습니다. "그것들을 가져와서 네 형에게 주렴."</p> <p>데이비드가 돌아왔을 때, 그는 기디온에서 받은 아름다운 영어 성경을 나에게 주었습니다.</p> <p>나는 이것을 테페후안 사람들에게 성경을 가져오라는 내 기도의 응답으로 해석했으며, 형 다니엘에게 그가 아는 기디온 회원인 은퇴한 대령과 연락을 취해 달라고 부탁했습니다. 그 대령은 내가 개인적으로 만난 적이 없는 분이었습니다.</p> <p>몇 일 후, 아침에 나는 테페후안 커뮤니티의 집을 방문하고 있을 때 대령으로부터 전화를 받았습니다. 그는 단호하지만 친절한 목소리로 말했습니다. "당신이 나를 찾고 있다고 들었습니다. 커피를 마시러 이곳에서 만나고, 기디온에 가입할 결정을 준비해 오세요."</p> <p>전화를 끊고 나서, 나는 내 영혼이 깊이 감동된 것을 느꼈고, 그것을 부르심으로 해석했습니다. 우리가 만났을 때, 그는 군인들 사이에서 나누기 위해 특별히</p>
--	---

<p>among the military forces. I was even more moved. Without hesitation, I told the colonel, "We are at war. Of course, I accept."</p> <p>Finally, in the first week of September 2024, I officially joined the Gideons International, a ministry dedicated to sharing the Word of God in institutions and all corners of society where possible. https://gideons.org/</p> <p>Since then, as part of the team, we have distributed tens of thousands of New Testaments in these 3 months.</p> <p>For example, during the Independence Day military parade in Durango, we distributed more than 2,500 copies among the public and the military and police forces that were marching.</p> <p>In October, I participated in a joint activity in Chihuahua with Gideons from all over the country, where we distributed over 40,000 copies in schools, rehabilitation centers, and hospitals.</p> <p>In October, we were also able to deliver more than 4,000 copies at the state prison, and we are working to do the same with the Mexican army and other institutions.</p> <p>On September 9th, less than a month before the federal government changed, a low-intensity war broke out in our neighbor state Sinaloa between two factions of a criminal drug cartel</p> <p>. This conflict has mostly affected Culiacán, although it has also reached Mazatlán, which is less than three hours from Durango. The situation is still unresolved.</p> <p>Meanwhile, in China, there was a rumor that the government would take measures to reactivate the economy. This news, along with official announcements, caused an unexpected rally in Alibaba's stock price.</p> <p>Surprisingly, Alibaba's stock price rose from \$83 on August 30th to \$117 on October 7th, which represents an increase of almost 41% in just over</p>	<p>디자인된 군용 위장 패턴으로 덮인 귀한 성경을 나에게 주었습니다. 나는 더 감동을 받았습니다. 망설임 없이 나는 대령에게 말했습니다. “우리는 전쟁 중입니다. 물론, 저는 받아들입니다.”</p> <p>마지막으로, 2024년 9월 첫째 주, 나는 공식적으로 기디온 국제에 가입했습니다. 기디온은 가능한 한 많은 사회의 기관과 구석구석에 하나님의 말씀을 전하는 사역입니다. https://gideons.org/</p> <p>그 이후로, 우리는 팀의 일원으로서 지난 3개월 동안 수만 부의 신약 성경을 배포했습니다.</p> <p>예를 들어, 두랑고의 독립 기념일 군사 퍼레이드 동안, 우리는 2,500부 이상의 성경을 군인들과 경찰, 그리고 행진하는 대중에게 나누어주었습니다.</p> <p>10월에는 전국의 기디온들과 함께 치와와에서 공동 활동에 참여했으며, 우리는 학교, 재활 센터, 병원에서 4만 부 이상의 성경을 배포했습니다.</p> <p>10월에는 주 교도소에 4,000부 이상을 전달할 수 있었고, 우리는 멕시코 군대와 다른 기관들과도 같은 일을 할 수 있도록 노력하고 있습니다.</p> <p>9월 9일, 연방 정부가 바뀌기 한 달도 채 되지 않은 시점에, 우리 이웃 국가인 시날로아에서 두 범죄 마약 밀매 조직의 파벌 간에 저강도 전쟁이 일어났습니다.</p> <p>이 충돌은 대부분 쿨리아칸에 영향을 미쳤지만, 마슬랄란까지도 영향을 미쳤으며, 이는 두랑고에서 3시간도 채 걸리지 않는 거리입니다. 상황은 아직 해결되지 않았습니다.</p> <p>한편, 중국에서는 정부가 경제를 재활성화하기 위한 조치를 취할 것이라는 소문이 돌았습니다. 이 소식과 공식 발표는 알리바바 주식 가격에 예상치 못한 급등을 일으켰습니다.</p> <p>놀랍게도, 알리바바 주식 가격은 8월 30일에 \$83에서 10월 7일에 \$117로 상승했으며, 이는 약 한 달 만에 거의</p>
---	--

<p>a month. This rise has impacted Bina’s financial reports.</p> <p>Durango, on the other hand, lives in a peculiar peace. Despite the tension in the region, public life goes on with relative calm. I dare to say that, in the middle of all this, Durango is still one of the best cities to live in the country these days. However, there is still one major challenge: economic development remains unresolved.</p> <p>Although I had distanced myself from the ruling party “Movimiento Regeneración Nacional” years ago because I believed it promoted a false democracy to push its agenda, on September 23, 2024, I officially resigned from that party because I believe it promotes, among other problems, a culture of nepotism and religious idolatry. https://www.instagram.com/p/DARWPxjSUG5/</p> <p>This marks the end of my political relationship with them and any political or legitimate support from me toward this movement. As you may have noticed, I have long used all my wisdom and political skills to expand the kingdom of Heaven.</p> <p>When the current Mexican president took office on October 1, 2024, I watched with concern as she adopted practices of idolatry similar to those promoted by the previous president, turning to false pre-Hispanic gods.</p> <p>It seems as if she wants to lead the Mexican people down the same path of idol worship through her government, which has never led to anything good, as it results in corruption and more deception which keeps the country trapped in lies and myths.</p> <p>I believe it is essential to raise our voices and call for reflection.</p>	<p>41% 상승한 것입니다. 이 상승은 비나의 재무 보고서에 영향을 미쳤습니다.</p> <p>두랑고는 한편으로 특이한 평화를 경험하고 있습니다. 이 지역의 긴장에도 불구하고 공공 생활은 상대적으로 평온하게 이어지고 있습니다. 이 모든 상황 속에서도 두랑고는 여전히 현재 이 나라에서 살기 가장 좋은 도시 중 하나라고 감히 말할 수 있습니다. 하지만 여전히 큰 도전이 있습니다. 경제 발전은 해결되지 않은 채로 남아 있습니다.</p> <p>수년 전, 저는 집권당인 “국민 재생 운동”(Movimiento Regeneración Nacional)과 거리를 두었습니다. 그 이유는 그들이 자신들의 의제를 추진하기 위해 거짓된 민주주의를 홍보한다고 생각했기 때문입니다. 그러나 2024년 9월 23일, 저는 그 당에서 공식적으로 사퇴했습니다. 그 이유는 그들이 여러 문제들 중에서 친족주의와 종교적 우상을 촉진한다고 믿기 때문입니다. https://www.instagram.com/p/DARWPxjSUG5/</p> <p>이는 그들과의 정치적 관계의 끝을 의미하며, 이 운동에 대한 나의 정치적 또는 합법적인 지원도 더 이상 없음을 선언하는 것입니다. 아마도 여러분은 이미 알겠지만, 저는 오랫동안 천국의 왕국을 확장하기 위해 내 모든 지혜와 정치적 능력을 사용해 왔습니다.</p> <p>2024년 10월 1일, 현재의 멕시코 대통령이 취임했을 때, 저는 그녀가 이전 대통령이 촉진했던 우상 숭배와 비슷한 관행을 채택하는 모습을 보며 걱정했습니다. 그녀는 거짓된 히스패닉 이전의 신들에게 의지하고 있었습니다.</p> <p>그녀는 멕시코 국민을 우상 숭배의 길로 이끌려고 하는 것 같습니다. 그녀의 정부는 결코 좋은 결과를 가져오적 없으며, 이는 부패와 더 많은 속임수를 초래해 나라를 거짓과 신화 속에 가두게 됩니다.</p> <p>저는 우리의 목소리를 높이고 반성을 촉구하는 것이 중요하다고 믿습니다.</p>
---	--

<p>In fact, during a quick trip in the third week of October, I had the opportunity to visit Mexico City and preach the gospel in some of its most emblematic places, including the castle of Chapultepec, the Hunter, the Angel of the Independence, and the Reforma Monument.</p> <p>One of these places was the Zócalo, in front of the National Palace. From there, I made a public call for repentance because I sincerely hope that our president will reconsider and change course before dragging the nation toward these terrible practices. https://www.instagram.com/guillermoestmon/p/DBZk6C4yBiH/</p> <p>That day, it seemed like it was going to rain. However, many people passing by stopped to listen to the message.</p> <p>Among all the signs of appreciation I received from people while doing this, one man came up to me and said: “What you’re saying is true. I think we all know it, but no one dares to say it openly.”</p> <p>On another note, we are supporting Jorge, a missionary who is going to India. He will arrive in Durango in the third week of November to visit local churches with Tesoros Puros and share his vision of how businesses can be a channel for missions and seek spiritual support.</p> <p>Maybe Jorge hasn’t realized it, but his life has deeply inspired me and helped me find the wisdom I had been looking for.</p> <p>All these events have been a source of inspiration for the last two ideas I will share at the end of this collection. I believe that the Holy Spirit, in a miraculous way, has helped me fit all the pieces together to solve the crossroads I was at.</p> <p>The main point I want to share with you here is clear: I won’t keep anything to myself.</p>	<p>사실, 10월 셋째 주에 짧은 여행을 하면서, 저는 멕시코 시티를 방문하고 그곳의 가장 상징적인 장소들에서 복음을 전할 기회를 가졌습니다. 그 중에는 차풀테펙 성, 헌터, 독립의 천사, 그리고 레포르마 기념비가 포함되어 있습니다.</p> <p>이 중 하나는 국가 궁전 앞의 소칼로 광장이었습니다. 그곳에서 저는 회개를 촉구하는 공개적인 메시지를 전했습니다. 저는 진심으로 우리 대통령이 이 나라를 끔찍한 관행으로 이끌기 전에 방향을 바꾸고 다시 생각해 주기를 바랍니다. https://www.instagram.com/guillermoestmon/p/DBZk6C4yBiH/</p> <p>그날, 비가 올 것처럼 보였지만, 많은 사람들이 지나가다가 멈춰서 제 메시지를 듣고 갔습니다.</p> <p>이 일을 하면서 사람들이 보내준 감사의 표시들 중, 한 남자가 저에게 다가와서 이렇게 말했습니다. “당신이 말하는 것이 사실입니다. 우리 모두가 그것을 알고 있지만, 아무도 공개적으로 말할 용기가 없습니다.”</p> <p>한편, 우리는 인도로 가는 선교사인 호르헤를 지원하고 있습니다. 그는 11월 셋째 주에 두랑고에 도착하여 Tesoros Puros와 함께 지역 교회를 방문하고 기업들이 어떻게 선교의 채널이 될 수 있는지, 그리고 영적 지원을 어떻게 구할 수 있는지에 대한 비전을 나눌 예정입니다.</p> <p>아마 호르헤는 자신도 모를 수 있지만, 그의 삶은 저에게 깊은 영감을 주었고 제가 찾고 있던 지혜를 발견하는 데 큰 도움이 되었습니다.</p> <p>이 모든 사건들은 제가 이 컬렉션의 끝에서 나누게 될 두 가지 아이디어에 대한 영감을 주었습니다. 저는 성령께서 기적적인 방법으로 제게 모든 조각들을 맞춰서 제가 겪고 있던 갈림길을 해결할 수 있도록 도와주셨다고 믿습니다.</p> <p>여기서 제가 나누고 싶은 중요한 점은 분명합니다. 저는 아무것도 제 자신만의 것으로 두지 않겠습니다.</p>
---	--

<p>I will do everything in my power to share with as many people as possible the gift of salvation that Christ Jesus offers to anyone who decides to repent.</p> <p>Paraphrasing C.S. Lewis, I would like “on the day of my earthly death, may there be a celebration in hell because I am finally out of the battlefield.”</p> <p>Still, I admit that I continue to make many mistakes, and there are still parts of my character that need to be corrected. My life is far from perfect, and it has not been free of difficulties.</p> <p>In fact, since October 2021, I feel that the challenges have increased. Every time I think there’s an opportunity to fulfill my desire to form a Christian family, it slips through my fingers without me understanding the real reason behind of this.</p> <p>My two cents is that as social chaos and geopolitical events grow, it becomes harder for anyone to predict the future and, at the same time, be prepared for what’s to come.</p> <p>However, I’ve seen how faith, like a mustard seed, can produce abundant fruit with even the smallest efforts.</p> <p>I am amazed by the impact of every action and everything that follows from doing things with wisdom and intrinsic value. I had a taste of something similar in the 2018 Mexican election. But this time, it’s different. No matter how small an action seems related to the gospel, it becomes incredibly powerful in God's hands.</p> <p>With a little bit of faith, amazing and wonderful things can happen.</p> <p>Today, I believe that Christianity is expanding more globally, driven by the Church and the personal witness of evangelism I see everywhere, even in the midst of difficulties, which brings me great peace.</p>	<p>저는 가능한 많은 사람들에게 그리스도 예수께서 회개하기로 결심한 누구에게나 제공하시는 구원의 선물을 나누기 위해 제 힘을 다할 것입니다.</p> <p>C.S. 루이스를 패러프레이징 하자면, “내가 이 세상에서 죽는 날, 나는 전장에서 드디어 벗어나게 되어 지옥에서 축하가 있기를 바랍니다.”라고 말하고 싶습니다.</p> <p>그렇지만, 저는 여전히 많은 실수를 하고 있으며, 제 성격 중 고쳐야 할 부분들이 여전히 남아 있음을 인정합니다. 제 삶은 결코 완벽하지 않으며, 어려움에서 자유롭지 않았습니다.</p> <p>사실, 2021년 10월 이후로 저는 도전이 더 많아졌다고 느낍니다. 제가 기독교 가정을 이루겠다는 제 욕망을 실현할 기회가 있을 때마다, 그것은 제 손을 빠져나가며 그 뒤에 있는 진짜 이유를 이해하지 못했습니다.</p> <p>저의 개인적인 생각은, 사회적인 혼란과 지정학적 사건들이 커질수록, 미래를 예측하는 것이 더 어려워지고 동시에 다가올 일에 준비하는 것도 어려워진다는 것입니다.</p> <p>그럼에도 불구하고, 저는 믿음이 겨사씨처럼 작은 노력으로도 풍성한 열매를 맺을 수 있다는 것을 보았습니다.</p> <p>저는 지혜와 내재된 가치를 가지고 일을 처리하는 모든 행동과 그로부터 이어지는 것들의 영향에 놀라고 있습니다. 저는 2018년 멕시코 선거에서 비슷한 것을 경험했었습니다. 하지만 이번은 다릅니다. 복음과 관련된 아무리 작은 행동이라도, 그것은 하나님의 손 안에서 믿을 수 없을 만큼 강력해집니다.</p> <p>조금만 믿음이 있으면, 놀랍고 멋진 일들이 일어날 수 있습니다.</p> <p>오늘 저는 기독교가 전 세계적으로 확장되고 있다고 믿습니다. 이는 교회와 제가 어디에서나 보는 개인적인 전도 증거에 의해 이루어지고 있으며, 그 어려움 속에서도 평화를 느낍니다.</p>
--	--

<p>I feel at peace with the path I've taken so far and with a clear conscience regarding the testimony of Jesus I've tried to share in this world. To this day, I believe I've been faithful to what God has entrusted me with, and I am ready to give a good account of my actions.</p> <p>To be honest, since I published the book "How to Value your Days" in September 2022, I have put into practice the method of the "creative week" that I describe there.</p> <p>In the book, my main argument is that one week of wise decisions can produce better results than a month of foolish decisions.</p> <p>By focusing on small, wise daily actions, I estimate that applying these principles with discipline for a quarter can be equivalent to making up for a lost year in a common life.</p> <p>With the same approach, I believe that six months of practicing this algorithm could make up for three years of lost time, while a full year of disciplined practice could recover six or seven years.</p> <p>Since August 28, 2022, when I finished that book, 815 days have passed, or 115 weeks.</p> <p>Although we haven't reached the 150 weeks I had envisioned after finishing that book, I am convinced that these efforts have supported at least a 1.1% weekly growth rate of Christianity in what's within my reach.</p> <p>With current technology, like smartphones and social media, I also believe that the statistics used by some Christian ministries are outdated, and the strength of Christianity in the whole world is much greater today than just a few years ago.</p> <p>Christianity has regained such strength in the world that you can see it as the power that recently helped Donald Trump win in the United States just a few days ago.</p>	<p>저는 지금까지 걸어온 길과 이 세상에서 예수님의 증거를 나누려 했던 것에 대해 양심에 걸림없이 평화를 느낍니다. 오늘까지, 저는 하나님이 저에게 맡기신 일에 충신했다고 믿으며, 제 행동에 대해 좋은 결과를 보고할 준비가 되어 있습니다.</p> <p>솔직히 말하면, 2022년 9월에 “How to Value your Days”라는 책을 출간한 이후, 저는 그 책에서 설명한 “창의적인 주” 방법을 실천해 왔습니다.</p> <p>그 책에서 제 주된 주장 중 하나는, 현명한 결정을 내리는 일주일의 어리석은 결정을 내린 한 달보다 더 나은 결과를 가져올 수 있다는 것입니다.</p> <p>작고 현명한 일일 행동에 집중함으로써, 저는 이 원칙들을 1분기 동안 규칙적으로 적용하면, 일반적인 삶에서 잃어버린 한 해를 보충할 수 있다고 추정합니다.</p> <p>같은 접근법으로, 저는 이 알고리즘을 6개월 동안 실천하면 잃어버린 3년을 보충할 수 있고, 1년간 규칙적으로 실천하면 6년 또는 7년을 회복할 수 있다고 믿습니다.</p> <p>2022년 8월 28일, 그 책을 끝낸 이후로 815일, 즉 115주가 지났습니다.</p> <p>비록 그 책을 마친 후 제가 구상했던 150주에는 도달하지 않았지만, 저는 이 노력들이 제가 닿을 수 있는 범위 내에서 기독교의 주간 성장률이 최소 1.1%를 지원했다고 확신합니다.</p> <p>현재 기술, 스마트폰과 소셜 미디어 같은 것들이 존재하는 시대에서, 저는 일부 기독교 사역들이 사용하는 통계들이 구식이라고 믿습니다. 전 세계적으로 기독교의 영향력은 몇 년 전보다 훨씬 더 강해졌습니다.</p> <p>기독교는 전 세계에서 다시 큰 힘을 얻었으며, 이는 최근 도널드 트럼프가 미국에서 승리하는 데 도움을 준 힘으로 볼 수 있습니다.</p>
---	--

My conclusion after 2.2 years of discovering the wisdom of the “creative week” that God designed is that, according to my calculations, I have been able to make up for more than 15 years lost to foolish decisions.

I didn’t do anything. The Lord gave all of this into my hands. But I feel that I’ve replaced all the lost time with the fruits of repentance, which I trust will bring even more fruit toward eternal life.

Geopolitical risk and Comunicación de Guillermo

The impact of the war between Ukraine and Russia on Alibaba’s stock price taught me something important.

Even though I believe my investment thesis is correct, we are reaching a point in history where we cannot ignore geopolitical risk.

Even when predictions and business theories you think you understand seem well-founded, the global political reality can change quickly and affect what was once considered stable.

The impact of these events is not limited to big nations or corporations; it also affects our everyday decisions and long-term strategies.

This is how I decided to adapt the “Comunicación de Guillermo” newsletter.

If you prefer to receive it in English, you can subscribe here: <https://www.linkedin.com/build-relation/newsletter-follow?entityUrn=7249503021808680960>.

If you speak Spanish, you can subscribe here: <https://guillermoestmon.substack.com/>

The goal of this initiative is to help as many people as possible understand reality in an accessible way, as if Warren Buffett were writing to his mom.

제가 하나님의 설계한 “창의적인 주”의 지혜를 발견한 지 2.2년이 지난 후 내린 결론은, 제 계산에 따르면, 저는 어리석은 결정으로 잃어버린 15년 이상을 보충할 수 있었다는 것입니다.

저는 아무것도 하지 않았습니니다. 주님께서 모든 것을 제 손에 맡기셨습니다. 그러나 저는 잃어버린 시간을 회개로 대체했고, 그것이 영생을 향한 더 많은 열매를 맺을 것이라 믿습니다.

지정학적 위험과 Guillermo의 커뮤니케이션

우크라이나와 러시아의 전쟁이 Alibaba의 주가에 미친 영향은 저에게 중요한 교훈을 주었습니다.

비록 제가 제 투자 논리가 맞다고 믿지만, 우리는 이제 더 이상 지정학적 위험을 무시할 수 없는 역사적 순간에 도달했다고 생각합니다.

예측과 비즈니스 이론이 잘 정립된 것처럼 보일 때조차도, 글로벌 정치 현실은 빠르게 변할 수 있으며, 이는 한때 안정적이라고 여겨졌던 것에 영향을 미칠 수 있습니다.

이러한 사건들이 미치는 영향은 대국이나 대기업에만 국한되지 않습니다. 그것은 우리의 일상적인 결정과 장기적인 전략에도 영향을 미칩니다.

이러한 이유로 저는 "Comunicación de Guillermo" 뉴스레터를 조정하기로 결정했습니다.

영어로 받기를 원하시면, 여기에서 구독하실 수 있습니다: <https://www.linkedin.com/build-relation/newsletter-follow?entityUrn=7249503021808680960> .

스페인어를 사용하신다면, 여기에서 구독하실 수 있습니다: <https://guillermoestmon.substack.com/>

이 이니셔티브의 목표는 가능한 많은 사람들이 현실을 쉽게 이해할 수 있도록 돕는 것입니다. 마치 워렌 버핏이 그의 어머니에게 쓰는 글처럼요.

I couldn't think of a better name, but if you have any suggestions, I'd be happy to hear them.

A sensible approach to the unavoidable future

It might seem strange, but for me, writing these lines and publishing them is not easy. I never imagined in my wildest dreams that I would be sharing something like this, especially not in this context of Bina.

Perhaps, with different choices, my life would be different. First, because I missed my first opportunity to start a Christian family, though I have faith that the God of miracles has something good planned for me.

But now, serving the Lord, I believe I have regained more than a lost decade of my life.

Although I still long to be a father, I don't consider myself I. I see how things are unfolding, and I notice everything is changing very quickly, so I feel I am prepared spiritually, mentally, and physically for whatever comes next.

I'm also sure that, for a few years now, it should not surprise any of you to know my beliefs about Christianity and how its values are changing the way I see reality.

My commitment to you, as friends and shareholders of Bina, remains intact. Essentially, my focus continues to be: to use the capital contributed by shareholders and invest them in extraordinary businesses at reasonable prices.

However, it is clear to me that this is now being shaped by a philosophy of life that is richer, broader, and deeper.

더 좋은 이름을 떠올릴 수 없었지만, 만약 좋은 아이디어가 있으시면 기꺼이 듣고 싶습니다.

피할 수 없는 미래에 대한 합리적인 접근

이것이 이상하게 보일 수 있지만, 저에게는 이 글을 쓰고 게시하는 것이 쉽지 않습니다. 저는 이런 내용을 특히 Bina라는 맥락에서 공유하게 될 것이라고 상상도 하지 못했습니다.

아마도 다른 선택을 했다면 제 인생은 달라졌을 것입니다. 첫 번째 기회를 놓쳤기 때문에, 기독교 가정을 시작할 수 없었고, 그럼에도 불구하고 기적의 하나님께서 저를 위해 좋은 계획을 가지고 계시다고 믿습니다.

하지만 이제 주님을 섬기면서, 저는 제 인생에서 잃어버린 10년 이상을 되찾았다고 믿습니다.

비록 저는 여전히 아버지가 되고 싶지만, 자신을 순진하다고 생각하지 않습니다. 일이 어떻게 진행되는지 보면서, 모든 것이 너무 빠르게 변하고 있다는 것을 느끼고, 저는 다가오는 모든 것에 대해 영적으로, 정신적으로, 육체적으로 준비가 되어 있다고 생각합니다.

또한, 몇 년 전부터 제 신앙과 기독교에 대한 믿음, 그리고 그것이 어떻게 현실을 보는 방식을 변화시키고 있는지에 대해 여러분이 놀라지 않을 것이라고 확신합니다.

Bina의 친구이자 주주로서의 저의 약속은 변함없습니다. 본질적으로, 제 초점은 계속해서 주주들이 기여한 자본을 사용하여 합리적인 가격에 뛰어난 사업에 투자하는 것입니다.

하지만 이제는 이것이 더 풍부하고, 넓으며, 깊은 삶의 철학에 의해 형성되고 있다는 것이 분명합니다.

<p>For me, it is very clear that in less than five years, the world as we know it will transform into something different, and what we are living today may be just a vague memory.</p> <p>You may not agree with what I've shared and decide to withdraw your investment. If that's the case, I won't stop you, because your capital has always been yours. Please contact me if that's the case.</p> <p>But regardless of whether you agree or disagree with everything I've shared, I believe that, as a shareholder of Bina, you are facing a trilemma with this vision:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. I am lying to you. 2. I've gone crazy or I am deceived by false ideas that dominate my imagination, and they have numbed my conscience. 3. I am telling you the truth. <p>If you think I'm lying to you and that my intention is to scam you like one of the many dishonest people I've mentioned in this letter, please contact me so you can withdraw your investment in Bina as soon as possible.</p> <p>One of my principles is to only keep healthy, fruitful, and trusting relationships. On my side, I believe what I'm saying is true, and I wouldn't joke about something so important.</p> <p>If you decide to trust my sincerity, then a dilemma arises: Am I correct in these ideas, or am I terribly wrong?</p> <p>But even if I am wrong, I have reasons to believe that our investment thesis is sound and will protect our interests.</p>	<p>저에게는 5년 이내에 우리가 아는 세상이 다른 모습으로 변할 것이며, 우리가 오늘 살아가고 있는 것은 그저 흐릿한 기억이 될 수도 있다는 것이 매우 명확합니다.</p> <p>여러분은 제가 공유한 내용에 동의하지 않거나 투자를 철회하려고 할 수도 있습니다. 만약 그렇다면, 저는 여러분을 막지 않겠습니다. 여러분의 자본은 항상 여러분의 것이기 때문입니다. 그런 경우에는 저에게 연락해 주세요.</p> <p>하지만 여러분이 제가 공유한 모든 내용에 동의하든 동의하지 않든, 저는 Bina의 주주로서 여러분이 이 비전에 대해 삼중 딜레마에 직면해 있다고 믿습니다:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 제가 여러분에게 거짓말을 하고 있다. 2. 제가 미쳤거나 상상력을 지배하는 잘못된 아이디어에 속아, 제 양심을 마비시킨 상태다. 3. 제가 여러분에게 진실을 말하고 있다. <p>만약 제가 여러분에게 거짓말을 하고 있고 제 의도가 이 편지에서 언급한 많은 부정직한 사람들처럼 사기치려는 것이라고 생각되면, 제발 저에게 연락하여 가능한 빨리 Bina에서 투자를 철회할 수 있도록 하세요.</p> <p>저의 원칙 중 하나는 건강하고, 결실 있는, 신뢰할 수 있는 관계만을 유지하는 것입니다. 제 입장에서 제가 말하는 것이 진실이라고 믿고 있으며, 그런 중요한 일에 대해 농담을 할 일은 없다고 생각합니다.</p> <p>만약 제 진심을 믿기로 결정하신다면, 그럼 하나의 딜레마가 생깁니다: 제가 이 아이디어들에 대해 맞는 것일까요, 아니면 제가 심각하게 틀린 것일까요?</p> <p>하지만 내가 틀렸다고 해도, 우리의 투자 논리가 합리적이며 우리의 이익을 보호할 것이라고 믿는 이유가 있습니다.</p>
---	---

<p>First, I base this on a reasoning developed by Jeff Van Duzer in his book “Why Business Matters to God?” while I was researching the ideas Jorge shared with me when I met him, which I described in detail in the idea just before this one.</p>	<p>우선, 저는 이 생각을 Jeff Van Duzer가 그의 책 『왜 비즈니스가 하나님께 중요한가?』에서 전개한 논리에서 기반을 두고 있습니다. 저는 이 책을 읽으면서 Jorge가 나와 만났을 때 공유했던 아이디어들에 대해 연구한 적이 있습니다. 그 아이디어는 앞서 설명한 내용에 자세히 나와 있습니다.</p>
<p>https://www.amazon.com/Why-Business-Matters-God-Still/dp/0830838880</p>	<p>https://www.amazon.com/Why-Business-Matters-God-Still/dp/0830838880</p>
<p>The reasoning goes something like this: First of all, no one knows for sure the exact mechanism of what’s called the “end times,” and interpretations of this topic are often full of speculation and debate.</p>	<p>그 논리는 대략 이렇게 진행됩니다: 첫째로, ‘종말’에 대한 정확한 메커니즘은 아무도 확실히 알지 못하며, 이 주제에 대한 해석은 종종 추측과 논란으로 가득 차 있습니다.</p>
<p>However, there is a solid perspective, which I personally support, called “continuity.”</p>	<p>하지만, 제가 개인적으로 지지하는 ‘연속성’이라는 확고한 관점이 있습니다.</p>
<p>In many passages of the Scriptures, both in the Old and in the New Testament, we see that the work we do and the way we do it are very important to God.</p>	<p>구약과 신약 성경의 여러 구절에서, 우리가 하는 일과 그 일을 하는 방식이 하나님께 매우 중요하다는 것을 볼 수 있습니다.</p>
<p>Some of us believe that every action we take in our lives has the potential to be a sacred service to God.</p>	<p>우리 중 일부는 우리가 삶에서 하는 모든 행동이 하나님께 대한 신성한 봉사로 변할 수 있다고 믿습니다.</p>
<p>This theology, from the early days of Christianity, highlights the idea that there is no longer a physical temple; rather, we ourselves are the temple where the Holy Spirit dwells.</p>	<p>이 신학은 초기 기독교 시대부터 강조되어 왔으며, 이제 더 이상 물리적인 성전이 존재하지 않으며, 오히려 우리 자신이 성령이 거하는 성전이라는 생각을 중심으로 합니다.</p>
<p>Professional work then becomes a central service, as my beloved Catholic friends from the Panamericana University would say, an “Opus Dei,” which enriches our relationship with God and our purpose in life.</p>	<p>그렇다면 직업적인 일은 중심적인 봉사가 되며, 제가 사랑하는 파나마메리카 대학교의 가톨릭 친구들이 말하는 것처럼, 우리의 하나님과의 관계와 삶의 목적을 풍요롭게 만드는 "Opus Dei"가 됩니다.</p>
<p>We cannot be sure what the Heavenly Jerusalem will look like, although we suspect that God will take the best of this world to build or use in this new city.</p>	<p>우리는 천국의 예루살렘이 어떤 모습일지 확신할 수 없지만, 하나님이 이 세상의 가장 좋은 것들을 취해서 이 새로운 도시에 건설하거나 사용할 것이라고 짐작할 수 있습니다.</p>
<p>A key question arises then: Will our work in this life endure, and does it matter to God?</p>	<p>그러면 중요한 질문이 생깁니다: 우리의 이 생애에서의 일이 지속될 것인가, 그리고 그것이 하나님께 중요한가?</p>

<p>To answer it, in practice, we encounter three philosophical perspectives within Christianity:</p> <p>1. The Agnostics:</p> <p>They are in constant uncertainty.</p> <p>They believe the world itself is flawed, that in some way, God made an error by creating a world subject to corruption, and that prophecies are ambiguous or symbolic.</p> <p>According to this view, we cannot expect the value of our efforts to continue in the new reality, as the promises are vague and only assure us of salvation through Christ's sacrifice.</p> <p>This view helps us understand that we cannot anticipate what will happen with this reality when we move on to the next.</p> <p>2. The Enthusiasts of Annihilation:</p> <p>They believe in a complete break between this world and the one to come, based on chapter 3 of the Second Letter of Peter.</p> <p>According to them, the world will be destroyed by fire and replaced by a new one.</p> <p>They point out that the Heavenly Jerusalem descends from heaven as an exclusive gift from God, pure and spotless, where humans, with their impurities, cannot contribute.</p> <p>For them, human work is just a means to sustain life here but has no intrinsic value, suggesting it is pointless to strive here.</p> <p>In their view, they ignore that Genesis states God created all things good.</p> <p>They also leave a question in the air: if work were insignificant, why would a good God call us to work, strive, and be courageous?</p>	<p>이 질문에 답하기 위해, 실제로 기독교 내에서 세 가지 철학적 관점을 마주하게 됩니다:</p> <p>1. 불가지론자들:</p> <p>그들은 끊임없이 불확실한 상태에 있습니다.</p> <p>그들은 세상이 본래 결함이 있다고 믿습니다. 즉, 어떤 면에서 하나님이 부패할 수 있는 세상을 창조함으로써 실수를 했다고 생각합니다. 또한, 예언은 애매하거나 상징적이라고 여깁니다.</p> <p>이 관점에 따르면, 우리의 노력이 새로운 현실에서 계속될 가치를 기대할 수 없다고 봅니다. 약속은 모호하며, 오직 그리스도의 희생을 통해 구원만을 보장한다고 생각합니다.</p> <p>이 관점은 우리가 이 현실에서 다음 현실로 넘어갈 때 어떤 일이 일어날지 예측할 수 없음을 이해하는 데 도움이 됩니다.</p> <p>2. 멸망의 열광자들:</p> <p>그들은 세상과 다가올 세상 사이에 완전한 단절이 있다고 믿습니다. 이는 베드로후서 3장에 근거한 주장입니다.</p> <p>그들에 의하면, 세상은 불에 의해 멸망하고 새로운 세상으로 대체될 것이라고 합니다.</p> <p>그들은 천국의 예루살렘이 하나님으로부터의 독점적인 선물로 하늘에서 내려오며, 그것은 순수하고 흠이 없다고 주장합니다. 인간은 그들의 불순물 때문에 그곳에 기여할 수 없다고 봅니다.</p> <p>그들에게 인간의 일은 이곳에서 생명을 유지하는 수단일 뿐이며, 본질적인 가치는 없다고 생각합니다. 따라서 이곳에서의 노력은 의미가 없다고 제시합니다.</p> <p>그들의 관점은 창세기에서 하나님이 모든 것을 선하게 창조했다고 말한 부분을 무시합니다.</p> <p>그들은 또한 공기 중에 질문을 남깁니다: 만약 일이 중요하지 않다면, 왜 선한 하나님께서 우리에게 일하고, 노력하고, 용기를 낼 것을 부르셨을까요?</p>
---	--

<p>3. Adoption:</p> <p>This is the view I hold. I believe that the work we do matters to God and that its intrinsic value will survive, being purified and transformed to contribute to God’s kingdom.</p> <p>The fire mentioned in Peter’s letter is purifying, not destructive (1 Corinthians 3:12-15).</p> <p>God cares about the work we do in this world because it has intrinsic value and is connected to an eternal purpose.</p> <p>Through the sacraments of the Lord’s Supper and baptism, Christ shows us that material things have a sacred and lasting role.</p> <p>The vision of the New Jerusalem unfolds here, in this reality; it doesn’t mean we will be taken up to heaven.</p> <p>The idea that the Heavenly Jerusalem keeps the name “Jerusalem” in Revelation 21 and 22 suggests continuity. For example, this city is founded on the apostles and the twelve tribes of Israel, historical figures that connect the old world with the new.</p> <p>In this new reality, God, in His sovereignty, chooses to dwell among His people in the holy city established within our reality. It’s there that the kings of the earth bring their splendor (Revelation 21:24).</p> <p>So, I believe that our work has a role in God’s plan, and He will act through His Spirit in human works, incorporating what has value into the New Jerusalem.</p> <p>Since God has plans that include both this world and the one to come, we can trust that His will shall prevail in the new reality, and that He will remain sovereign.</p>	<p>3. 입양:</p> <p>이것이 제가 가진 관점입니다. 저는 우리가 하는 일이 하나님께 중요하며, 그 고유한 가치는 순수하게 정화되고 변화되어 하나님 나라에 기여할 것이라고 믿습니다.</p> <p>베드로의 편지에 언급된 불은 파괴적인 것이 아니라 정화하는 것입니다 (고린도전서 3:12-15).</p> <p>하나님은 우리가 이 세상에서 하는 일에 관심을 가지십니다. 그 일은 고유한 가치를 지니며, 영원한 목적과 연결되어 있기 때문입니다.</p> <p>주님의 만찬과 세례의 성례를 통해, 그리스도는 물질적인 것이 신성하고 지속적인 역할을 한다는 것을 보여줍니다.</p> <p>새 예루살렘의 비전은 이 현실 안에서 펼쳐집니다. 그것은 우리가 하늘로 올라가는 것을 의미하지 않습니다.</p> <p>요한계시록 21장과 22장에서 하늘의 예루살렘이 여전히 "예루살렘"이라는 이름을 유지하는 것은 연속성을 시사합니다. 예를 들어, 이 도시는 사도들과 이스라엘의 열두 지파를 기초로 합니다. 이는 구 세계와 새 세계를 연결하는 역사적 인물들입니다.</p> <p>이 새로운 현실에서, 하나님은 자신의 주권에 따라 성스러운 도시 안에서 자신의 백성들과 함께 거하시기로 선택하셨습니다. 그곳에서 땅의 왕들이 그들의 영광을 가져옵니다 (요한계시록 21:24).</p> <p>그래서 저는 우리의 일이 하나님의 계획에서 중요한 역할을 한다고 믿습니다. 하나님은 인간의 일을 통해 자신의 영으로 행동하시며, 그 가치 있는 것들을 새 예루살렘에 통합하실 것입니다.</p> <p>하나님은 이 세상과 오는 세상을 포함하는 계획을 가지고 계시므로, 우리는 그분의 뜻이 새로운 현실에서 이루어질 것임을 신뢰할 수 있습니다. 하나님은 여전히 주권을 가지실 것입니다.</p>
---	--

<p>God will act through His Spirit in human work, and, in special and unexpected moments, His intervention will become even clearer at the end of times.</p> <p>There is no “Plan B.” From Genesis to Revelation, God’s intentions are revealed consistently. The peace designed for the Garden of Eden is the same peace we will experience in the eternal city, the New Jerusalem, our future reality.</p> <p>This doesn’t mean that all work contributes to the kingdom of God, as God Himself will judge and purify our works and deeds.</p> <p>Work that has intrinsic value will be transformed to shape the new world in the Heavenly Jerusalem. I imagine this new world could include, for instance, a Heavenly Mexico, a Heavenly Durango, a Heavenly Paris or London, a Heavenly New York, and even a Heavenly Guadalajara.</p> <p>God is certainly already at work in human history.</p> <p>Take the case of the Bible. God inspired specific people to write with their own hands the greatest story ever told, His “Word.”</p> <p>In a similar way, God creates temporary and tangible realities in our world through the lives of those willing to pay the cost of being His disciples, to take up their cross, and follow Him.</p> <p>So this divine call isn’t limited to the spiritual; it invites us to actively participate in business, building God’s kingdom here, in this reality.</p> <p>This call includes all areas of our life, even in activities like Bina.</p> <p>When you allocate a portion of the trust you have earned through your work to Bina, you gain rights over Bina’s shares. Bina, in turn, invests in businesses, acquiring titles that grant certain rights over these.</p>	<p>하나님은 인간의 일을 통해 자신의 영으로 행동하시며, 특별하고 예상치 못한 순간에, 그분의 개입은 종말에 더욱 분명해질 것입니다.</p> <p>“Plan B”는 없습니다. 창세기부터 요한계시록까지, 하나님의 의도는 일관되게 나타납니다. 에덴 동산을 위해 계획된 평화는 우리가 영원한 도시인 새 예루살렘에서 경험할 평화와 동일한 것입니다. 그것이 우리의 미래 현실입니다.</p> <p>이것은 모든 일이 하나님의 왕국에 기여한다는 뜻은 아닙니다. 하나님 자신이 우리의 일과 행동을 심판하고 정화하실 것입니다.</p> <p>고유한 가치를 지닌 일은 새로운 세계를 하늘의 예루살렘에서 형성하기 위해 변형될 것입니다. 저는 이 새로운 세계가 예를 들어, 하늘의 멕시코, 하늘의 두랑고, 하늘의 파리, 하늘의 런던, 하늘의 뉴욕, 심지어 하늘의 과달라하라를 포함할 수 있다고 상상합니다.</p> <p>하나님은 분명히 인간 역사 속에서 이미 활동하고 계십니다.</p> <p>성경을 보십시오. 하나님은 특정한 사람들에게 자신의 "말씀"인 가장 위대한 이야기를 그들의 손으로 기록하도록 영감을 주셨습니다.</p> <p>비슷한 방식으로, 하나님은 자신의 제자가 되어 십자가를 지고 그분을 따를 의지가 있는 사람들의 삶을 통해, 이 세상에서 일시적이고 구체적인 현실들을 만드십니다.</p> <p>따라서 이 신성한 부름은 영적인 것에 국한되지 않습니다. 그것은 우리가 이 현실에서 하나님의 왕국을 건설하는 일에 적극적으로 참여할 것을 초대합니다.</p> <p>이 부름은 우리의 삶의 모든 영역을 포함합니다. 심지어 비나와 같은 활동도 포함됩니다.</p> <p>당신이 자신의 일로 얻은 신뢰의 일부를 비나에 투자하면, 비나의 주식에 대한 권리를 가지게 됩니다. 비나는 그 대가로 사업에 투자하여, 그 사업에 대한 권리를 주는 증서를 받게 됩니다.</p>
---	---

<p>But before moving on to the next idea, what about the culture I mentioned earlier, like the one dominated by fraudsters and liars in Mexico’s business and daily life?</p> <p>Here, 20th-century theologian Richard Niebuhr emphasized the importance of integrating faith into everyday life and proposed five paradigms that believers can adopt to face a challenging secular culture:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Christ Against Culture. The injustice and corruption in the world would lead us to isolate ourselves and wait outside, without getting involved, as if business and politics were incompatible with faith. 2. Christ of Culture. Here, there is no real tension between Christ and the demands of everyday culture. 3. Christ Above Culture. In this paradigm, businesses that follow the values of God’s kingdom find harmony with the world. 4. Christ Beyond Culture. This view sees Christ’s calling as an ethical force that lifts us above the demands of the dominant culture. 5. Christ and Culture in Paradox. The Christian lives in constant tension between the demands of the world and those of Christ, enduring the world’s corruption while awaiting final transformation. 6. Christ, the Transformer of Culture. This recognizes the corruption in culture, but Christians, through the Holy Spirit, are called to redeem it by practicing business that reflects the values of God’s kingdom. <p>All these ideas I have explained to you are the reference and prelude to consider Bina’s role in the future.</p>	<p>하지만 다음 아이디어로 넘어가기 전에, 제가 앞서 언급한 문화, 예를 들어 멕시코의 비즈니스와 일상생활에서 사기꾼과 거짓말쟁이가 지배하는 문화에 대해 어떻게 생각하시나요?</p> <p>여기서 20세기 신학자 리처드 니버는 신앙을 일상생활에 통합하는 것의 중요성을 강조했으며, 신자들이 도전적인 세속 문화에 맞서기 위해 채택할 수 있는 다섯 가지 패러다임을 제안했습니다:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 문화에 대항하는 그리스도. 세상의 불의와 부패로 인해 우리는 스스로를 고립시키고, 비즈니스와 정치가 신앙과 호환되지 않는 것처럼 기다리게 됩니다. 2. 문화 속의 그리스도. 여기서는 그리스도와 일상 문화의 요구 사이에 실제적인 긴장이 없습니다. 3. 문화 위의 그리스도. 이 패러다임에서는 하나님의 왕국의 가치를 따르는 비즈니스들이 세상과 조화를 이룬다고 봅니다. 4. 문화 너머의 그리스도. 이 관점은 그리스도의 부르심을, 우리가 지배적인 문화의 요구를 넘어서도록 이끄는 윤리적인 힘으로 봅니다. 5. 모순 속의 그리스도와 문화. 그리스도인은 세상의 요구와 그리스도의 요구 사이에서 끊임없는 긴장 속에 살며, 세상의 부패를 견디며 최종적인 변화를 기다립니다. 6. 문화의 변형자 그리스도. 이 관점은 문화의 부패를 인식하면서도, 기독교인들이 성령을 통해 하나님의 왕국의 가치를 반영하는 비즈니스를 실천함으로써 문화를 구속하도록 부름받았다고 봅니다. <p>이 모든 아이디어들은 비나가 미래에서 어떤 역할을 할지 고려하는 데 있어 참고와 서막이 됩니다.</p>
---	--

<p>***</p> <p>Bina as mission</p> <p>God cares deeply about what we do in this world.</p> <p>Since Bina’s intrinsic value lies in holding valuable assets, it’s possible that the best parts of our rights here will remain and transition into the new reality.</p> <p>If the viewpoint I’m proposing is correct, then God will use the best of Bina to help build the new reality where we will enjoy His Presence.</p> <p>For example, the rights you hold now in “the new Bina” may give us access to the best of “the new Alibaba.”</p> <p>To me, it would be logical for a rational businessperson, when considering this outlook, to focus on acquiring rights in the most valuable parts of each industry, as much as possible.</p> <p>With the capital you invest in Bina, we have the chance to select the best of each industry, as we have the “intrinsic value map” outlined in the ideas shared previously. https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/</p> <p>However, you don’t need Bina to follow this approach.</p> <p>You could pursue this path on your own or trust it to someone you consider wise and careful.</p> <p>As for us, I believe that through Bina, we can fulfill this mission carefully and with integrity, within our abilities.</p> <p>So far, I believe I’ve followed the guidance of the Holy Spirit, and I’ll continue to treat Bina with the utmost respect as part of my service to God.</p>	<p>***</p> <p>비나와 사명</p> <p>하나님은 우리가 이 세상에서 하는 일에 대해 깊은 관심을 가지십니다.</p> <p>비나의 본질적인 가치는 귀중한 자산을 보유하는 데 있기 때문에, 우리가 이곳에서 가진 권리의 가장 좋은 부분이 남아 새로운 현실로 전환될 가능성이 있습니다.</p> <p>제가 제시하는 관점이 맞다면, 하나님은 비나의 가장 좋은 부분을 사용하여 우리가 하나님의 임재를 즐기게 될 새로운 현실을 건설하는 데 도움을 주실 것입니다.</p> <p>예를 들어, 여러분이 지금 "새로운 비나"에서 가진 권리는 "새로운 알리바바"의 최고 부분에 접근할 수 있는 기회를 줄 수 있습니다.</p> <p>제게는 이 관점을 고려할 때, 합리적인 사업가라면 각 산업에서 가장 가치 있는 부분의 권리를 최대한 확보하는 데 집중하는 것이 논리적일 것입니다.</p> <p>비나에 투자한 자본으로, 우리는 각 산업에서 가장 좋은 부분을 선택할 기회를 가질 수 있습니다. 우리는 이전에 공유한 아이디어에 따라 "본질적 가치 지도"를 가지고 있기 때문입니다. https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/</p> <p>그러나 이 접근 방식을 따르기 위해 비나가 꼭 필요하지는 않습니다.</p> <p>여러분은 이 길을 스스로 추구할 수도 있고, 지혜롭고 신중한 사람에게 맡길 수도 있습니다.</p> <p>저희는 비나를 통해 이 사명을 신중하게 그리고 정직하게 수행할 수 있다고 믿습니다, 우리의 능력 내에서 말입니다.</p> <p>지금까지 저는 성령님의 인도를 따랐다고 믿으며, 앞으로도 비나를 하나님께 대한 제 섬김의 일환으로 가장 큰 존경을 가지고 대할 것입니다.</p>
---	--

<p>The story of Noah in Genesis 6 is a fitting example here.</p> <p>God saw the corruption and violence in humanity, so He decided to bring judgment upon the ancient world.</p> <p>However, Noah found grace before God’s eyes, and by following His instructions, he built an ark to save his family and a pair of each kind of every living creature.</p> <p>Noah didn’t have to bring every single animal on earth onto the ark. He only needed the feline ancestor of cats, lions, tigers, and pumas; the canine ancestor of wolves and domestic dogs; in other words, only the essential seed of each kind that needed to be preserved was enough.</p> <p>When the flood came, Noah and those on the ark survived, while everything else from the old world perished.</p> <p>Today, I see Bina as a modern ark, though our mission isn’t to preserve living creatures, but to acquire stakes in the world’s best businesses.</p> <p>I feel a deep sense of peace knowing that, in obedience, I’m doing my part by writing this letter to you, giving you a wider view of what we’ve built up to this point. To me, this is more than a meaningful story.</p> <p>I believe that Bina won’t be the only vehicle that moves into the next reality, but I’m confident it will be one that does.</p> <p>Our competitive edge, compared to other vehicles, doesn’t come from how clearly I understand this reality or the wisdom that has guided me to avoid harm. It simply comes from being blessed with obedient faith in the power of the Holy Spirit.</p> <p>With this perspective, I can confidently say that Bina is designed to move from the current world into the one that’s coming, where we will live eternally.</p> <p>So, at Bina, we will acquire shares in the most solid businesses across each industry, according to our abilities and resources.</p>	<p>창세기 6장의 노아 이야기가 여기서 적합한 예입니다.</p> <p>하나님은 인간의 부패와 폭력을 보시고 고대 세계에 심판을 내리기로 결정하셨습니다.</p> <p>그러나 노아는 하나님 앞에서 은혜를 받았고, 하나님의 지시에 따라 가족과 모든 종류의 동물 한 쌍을 구하기 위해 방주를 지었습니다.</p> <p>노아는 지구상의 모든 동물을 방주에 실어야 했던 것은 아닙니다. 그는 고양이, 사자, 호랑이, 퓨마의 조상인 고양이과의 조상과, 늑대와 집개의 조상인 개과의 조상만 필요했습니다. 즉, 보존해야 할 각 종류의 본질적인 씨앗만 있으면 충분했습니다.</p> <p>홍수가 시작되었을 때, 방주 안에 있던 노아와 그의 가족은 살아남았고, 그 외의 모든 것은 멸망했습니다.</p> <p>오늘날 저는 비나를 현대의 방주로 봅니다. 우리의 사명은 살아있는 생물을 보존하는 것이 아니라, 세계 최고의 기업들에 대한 지분을 확보하는 것입니다.</p> <p>저는 이 편지를 쓰는 것이 하나님의 뜻에 순종하며 제 역할을 다하고 있다는 것에 깊은 평화를 느낍니다. 이 편지를 통해 우리가 지금까지 이룬 것에 대해 더 넓은 시각을 제공하고 있습니다. 저에게 이것은 단순한 의미 있는 이야기가 아닙니다.</p> <p>저는 비나가 유일하게 다음 현실로 나아가는 수단이 될 것이라고 믿습니다. 비나가 그렇게 될 것이라고 확신합니다.</p> <p>다른 수단들과 비교했을 때 우리의 경쟁력은 이 현실을 얼마나 명확히 이해하는지나 제가 해를 피하는 지혜에서 나오는 것이 아닙니다. 그것은 단순히 성령의 능력에 대한 순종하는 믿음으로 축복받았기 때문입니다.</p> <p>이 관점에서 저는 자신 있게 말할 수 있습니다. 비나는 현재의 세계에서 우리가 영원히 살게 될 다음 세계로 나아가도록 설계되었습니다.</p> <p>그래서 비나에서는 우리의 능력과 자원을 따라 각 산업에서 가장 탄탄한 기업들의 주식을 확보할 것입니다.</p>
---	---

<p>This vision is simple because I believe the Holy Spirit has designed our model, making it achievable and scalable based on the resources we receive.</p> <p>With this thesis, Bina can welcome practically an unlimited number of new shareholders from all over the world as well, and I trust that as resources come in, the Lord will show me how to use them wisely to overcome the challenges the world will face in the coming years.</p> <p>How does this affect Bina as it is now?</p> <p>Today, I believe our position in Alibaba is exceptionally strong and valuable. However, if at any point I were to lose your trust, I would need to sell this position.</p> <p>I'm interested in keeping this investment and its potential. If you wish to exit, I won't hold you back, but if you would consider giving me a little extra notice, it would allow one of the remaining shareholders to buy your share.</p> <p>The good news is that, so far, I feel I have the support of Bina's main investors. As far as I know, none have committed funds that put their financial stability at risk.</p> <p>Also, Bina has no debts or obligations that limit us, which allows us to face any high-risk financial or economic challenges.</p> <p>We'll see what happens after you receive this message.</p> <p>With this new strategy, I understand that as new contributions come in, the impact of our position in Alibaba will decrease, since we'll be diversifying broadly into nearly all business sectors worldwide.</p>	<p>이 비전은 간단합니다. 왜냐하면 저는 성령께서 우리의 모델을 설계하셨다고 믿기 때문입니다. 그래서 우리는 우리가 받는 자원에 기반하여 이를 달성하고 확장할 수 있습니다.</p> <p>이 이론을 바탕으로 비나는 전 세계에서 사실상 무제한의 새로운 주주들을 맞이할 수 있습니다. 자원이 들어올 때마다 주님께서 어떻게 지혜롭게 그것들을 사용할 수 있을지 보여주실 것이라고 믿습니다. 그것을 통해 앞으로 다가올 세계의 도전들을 극복할 수 있을 것입니다.</p> <p>이것은 현재 비나에 어떤 영향을 미칠까요?</p> <p>오늘날, 저는 우리의 알리바바에 대한 입지가 매우 강하고 가치 있다고 믿습니다. 그러나 만약 제가 어느 시점에서 당신의 신뢰를 잃게 된다면, 이 지분을 팔아야 할 것입니다.</p> <p>저는 이 투자를 유지하고 그 잠재력을 소중히 여기고 있습니다. 만약 당신이 빠져나가고자 한다면, 저는 그것을 막지 않겠습니다. 하지만 만약 조금 더 일찍 알려주신다면, 남은 주주 중 한 명이 당신의 지분을 살 수 있도록 할 수 있을 것입니다.</p> <p>좋은 소식은, 지금까지 저는 비나의 주요 투자자들로부터 지원을 받고 있다고 느낍니다. 제가 아는 한, 그 누구도 자신의 재정적 안정성을 위태롭게 할 자금을 투자하지 않았습니다.</p> <p>또한 비나는 우리를 제한하는 부채나 의무가 없기 때문에, 어떤 고위험 금융이나 경제적 도전도 감당할 수 있습니다.</p> <p>이 메시지를 받은 후에 무엇이 일어날지 지켜보겠습니다.</p> <p>이 새로운 전략으로, 자원이 들어오면서 우리의 알리바바에 대한 입지는 감소할 것입니다. 왜냐하면 우리는 전 세계 거의 모든 산업 분야로 광범위하게 다각화할 것이기 때문입니다.</p>
---	--

<p>In a way, we'll be moving away from how I originally conceived Bina, which was similar to Berkshire Hathaway. We'll still be a collection of strong businesses, but we'll become more like a super index focused on the quality of the world's most valuable businesses.</p>	<p>어떤 면에서는 우리는 원래 제가 비나를 구상한 방식에서 벗어날 것입니다. 원래는 버크셔 해서웨이와 비슷했지만, 이제 우리는 여전히 강력한 기업들을 모은 집합체가 될 것입니다. 그러나 더 나아가 세계에서 가장 가치 있는 기업들의 질에 집중하는 슈퍼 인덱스처럼 될 것입니다.</p>
<p>Of course, we're not in the United States of 1965, and I am not Warren Buffett.</p>	<p>물론, 우리는 1965년 미국에 살고 있지 않으며, 저는 워렌 버핏이 아닙니다.</p>
<p>Although he doesn't know I exist, I see Buffett as the best possible teacher I could get. I thank God for letting me witness the remarkable career of the greatest investor of all time.</p>	<p>그가 제가 존재하는지 모른다고 하더라도, 저는 버핏을 제가 받을 수 있는 최고의 스승으로 봅니다. 저는 역사상 가장 위대한 투자자의 놀라운 경력을 지켜볼 수 있게 해주신 하나님께 감사드립니다.</p>
<p>I am grateful to God and bless Warren Buffett's life, as he has been a profound inspiration to me. Still, I don't believe God's intent for Bina was ever to copy Buffett's approach exactly.</p>	<p>저는 하나님께 감사드리며, 워렌 버핏의 삶을 축복합니다. 그는 저에게 깊은 영감을 주었습니다. 그러나 저는 비나의 목적이 버핏의 접근 방식을 정확히 따라 하는 것이라고 생각하지 않습니다.</p>
<p>Looking back, I now understand a bit better the purpose of restarting operations in 2021, which fills me with joy.</p>	<p>돌아보면, 2021년에 사업을 재개한 목적을 이제는 좀 더 잘 이해할 수 있게 되었고, 그것은 저에게 기쁨을 줍니다.</p>
<p>For Bina, each investment decision will be more than just a calculation.</p>	<p>비나에게, 각 투자 결정은 단순한 계산 이상의 의미를 가질 것입니다.</p>
<p>Each acquisition will be backed by a thoughtful thesis, and one of my responsibilities is to ensure that every business we acquire has strong economic fundamentals and provides lasting intrinsic value, ideally relevant even in a transcendent vision like the "new Jerusalem."</p>	<p>각 인수는 깊이 있는 이론에 뒷받침될 것이며, 제가 맡은 책임 중 하나는 우리가 인수하는 모든 비즈니스가 강력한 경제적 기초를 가지고 있으며 지속적인 내재 가치를 제공하는지 확인하는 것입니다. 이상적으로는 "새 예루살렘"과 같은 초월적인 비전에도 관련이 있을 수 있습니다.</p>
<p>This approach is an interesting challenge for me.</p>	<p>이 접근 방식은 저에게 흥미로운 도전 과제가 됩니다.</p>
<p>I helped develop our algorithm, and I find in this work a source of enjoyment and satisfaction I never expected.</p>	<p>저는 우리 알고리즘 개발에 참여했으며, 이 작업에서 예상치 못한 즐거움과 만족감을 찾았습니다.</p>
<p>I am not driven by any grand ambitions; I don't believe Bina will save the world, nor do I think I am special for this task.</p>	<p>저는 어떤 큰 야망에 의해 움직이지 않습니다. 저는 비나가 세상을 구할 것이라고 믿지 않으며, 이 일을 맡은 제가 특별하다고 생각하지 않습니다.</p>
<p>I only know I have prepared my whole life to fulfill this responsibility.</p>	<p>저는 그저 제 인생 전체를 이 책임을 다하기 위해 준비했다고만 알고 있습니다.</p>

<p>Bina is not something to boast about, nor is it a source of personal pride; rather, I see it as a duty.</p> <p>I don't want anyone to feel pressured. We don't need to convince anyone else to join Bina right now.</p> <p>Bina is exactly the size God wants it to be in November 2024.</p> <p>What I've learned in recent years is that truly valuable things, like Bina, don't rely on a specific size to be meaningful; they rely on obedience to God. So, we work with what we have, just as Moses freed over a million people with only a staff, through the power of the Holy Spirit.</p> <p>In other words, in the larger scheme of things, Bina's initiative, though modest in size, has a unique importance. In Christ's eyes, it's comparable to Berkshire Hathaway, and that's all that matters.</p> <p>Through the "Comunicación de Guillermo" newsletter, I'll aim to connect with family offices and hedge funds within my reach.</p> <p>I've also received an invitation from Luis Rubén Chávez to collaborate with Zenfi, an opportunity to share some of my ideas in Mexico.</p> <p>It's already a high-end financial health platform with over 1 million users. https://www.zenfi.mx/</p> <p>When we agreed to work together on this, he mentioned something interesting at the end: "There's no downside, only upside for both of us."</p> <p>Rubén is right; through Zenfi's blog, I can publish monthly.</p>	<p>비나는 자랑할 만한 것이 아니며, 개인적인 자부심의 원천도 아닙니다. 오히려 저는 그것을 의무로 보고 있습니다.</p> <p>저는 아무도 압박감을 느끼지 않기를 바랍니다. 지금은 아무에게도 비나에 가입하라고 설득할 필요가 없습니다.</p> <p>비나는 2024년 11월에 하나님께서 원하시는 정확한 크기입니다.</p> <p>최근 몇 년 동안 제가 배운 것은, 비나와 같은 진정으로 가치 있는 것들이 의미가 있으려면 특정한 크기에 의존하지 않는다는 것입니다. 그것들은 하나님께 대한 순종에 의존합니다. 그래서 우리는 우리가 가진 것으로 일을 합니다. 마치 모세가 하나님의 성령의 힘으로 지팡이 하나로 백만 명 이상을 구했듯이 말입니다.</p> <p>다시 말해, 더 큰 그림에서 볼 때, 비나의 이니셔티브는 규모는 작지만 독특한 중요성을 가집니다. 그리스도의 눈에는 버크셔 해서웨이와 비슷하며, 그것이 중요합니다.</p> <p>"Guillermo의 커뮤니케이션" 뉴스레터를 통해 저는 제 손이 닿을 수 있는 가족 사무소와 헤지펀드와 연결하려고 합니다.</p> <p>또한, 저는 Luis Rubén Chávez로부터 Zenfi와 협력하자는 초대를 받았습니다. 이것은 제 아이디어를 멕시코에서 나눌 기회입니다.</p> <p>Zenfi는 이미 100만 명 이상의 사용자를 보유한 고급 금융 건강 플랫폼입니다. https://www.zenfi.mx/</p> <p>우리가 이 협력을 합의할 때, 그는 마지막에 흥미로운 말을 했습니다: "우리 둘에게는 단점이 없고, 오직 장점만 있습니다."</p> <p>Rubén은 맞습니다. Zenfi의 블로그를 통해 저는 매달 글을 게시할 수 있습니다.</p>
---	---

<p>While I've noticed that several thousand people read my thoughts on personal finance, which is a small but satisfying contribution to financial health in Mexico, I'm not sure many of them are interested in Bina. You can see my blog posts to date here (in Spanish): https://blog.zenfi.mx/profile/guillermo-estefani/</p> <p>I am sure that Bina's current shareholders are not the only wise people in the world, and that there are families with wise members who have many questions about what is going on and how the future will unfold.</p> <p>Perhaps some of them will find answers in Bina's mission and in what I share here.</p> <p>God will provide new partners, shareholders, friends and resources.</p> <p>If no new resources come in, I believe that our geopolitical position and our stake in Alibaba are strong enough to bring good results over the coming years, even at our modest size—unless the value grows much faster than I expect.</p> <p>I genuinely hope to see the final shape that God will give to Bina over time.</p> <p>Our new investment vehicle will only be limited by the capacity of our Mexican brokerage.</p> <p>However, if we have enough resources, I don't see any obstacle to scaling easily through a deal with an international brokerage that gives us access to all public companies worldwide.</p> <p>Now, coming back to the dilemma I present to you—assuming I am being fully honest with you—there is a chance that I may be wrong about everything I've said in this collection of ideas that I believe to be true.</p>	<p>저는 몇 천 명이 제 개인 재정에 관한 생각을 읽었다는 것을 알게 되었습니다. 이는 멕시코의 재정 건강에 작은 기여를 하지만 만족스러운 일입니다. 하지만 그들 중 많은 사람들이 비나에 관심이 있을지는 확신하지 못하겠습니다. 지금까지의 제 블로그 게시글은 여기에서 확인하실 수 있습니다 (스페인어로): https://blog.zenfi.mx/profile/guillermo-estefani/</p> <p>저는 비나의 현재 주주들이 세상에서 유일하게 지혜로운 사람들이 아니라는 것을 확신합니다. 또한 많은 질문을 가지고 있는 지혜로운 사람들이 있는 가족들이 있을 것입니다. 그들은 지금 일어나고 있는 일과 미래가 어떻게 전개될지에 대해 궁금해할 것입니다.</p> <p>아마도 그들 중 일부는 비나의 사명과 제가 여기에 공유하는 내용에서 답을 찾을 수 있을 것입니다.</p> <p>하나님은 새로운 파트너, 주주, 친구, 자원을 제공하실 것입니다.</p> <p>만약 새로운 자원이 들어오지 않더라도, 저는 우리의 지정학적 위치와 알리바바에 대한 지분이 충분히 강력하여, 예상보다 빠르게 가치가 성장하지 않는 한, 우리의 작은 규모에도 불구하고 앞으로 몇 년 동안 좋은 결과를 가져올 것이라고 믿습니다.</p> <p>저는 하나님이 시간이 지나면서 비나에 주실 최종적인 형태를 정말로 보고 싶습니다.</p> <p>우리의 새로운 투자 수단은 우리의 멕시코 증권사의 능력에만 제한을 받을 것입니다.</p> <p>하지만 자원이 충분하다면, 저는 국제 증권사와의 거래를 통해 전 세계 모든 상장 기업에 접근할 수 있는 길이 열리므로 쉽게 확장하는 데 장애물이 없을 것이라고 봅니다.</p> <p>이제 제가 여러분께 제시하는 딜레마로 돌아가겠습니다. 제가 여러분에게 완전히 솔직하다고 가정할 때, 제가 말한 모든 것이 틀릴 가능성도 있을 수 있습니다. 이 아이디어 모음이 진리라고 믿고 있지만 말입니다.</p>
---	---

<p>If that's the case, in five years, each share of Bina will still represent a portion of the best businesses that exist in this world.</p> <p>I sincerely don't see how things could go wrong if we follow this plan. In my view, only my teacher Warren Buffett has surpassed this brilliant idea.</p> <p>I don't claim credit for it, because for something that some might see as "mundane" like designing Bina, all the glory and honor truly belong to Jesus Christ.</p> <p>In other words, I never would have come to this wonderful conclusion if I hadn't gone through everything I've explained in this letter. So, the credit goes to Christ. For me, it's a joint effort where He inspires, and I am the one who writes it down.</p> <p>Why does this message need to come in a letter like this? Why should it be me and not someone else writing to you? Why should you be the one reading this and not someone else? Why would something like this come from a country like Mexico? And why something so valuable from an unlikely region like Durango?</p> <p>My answer is that I have no idea why things are the way they are. Sometimes, I simply accept them with joy, trusting that God will do powerful work with His Mighty Hand.</p> <p>What I am sure of is that these actions will be written in the Book of Life, and in the future, we will share them joyfully with other generations.</p> <p>If you came across this message by what seems like chance and want to learn how to become part of Bina, send me a message at bina.ormasel@gmail.com</p>	<p>그렇다면 5년 후, 비나의 각 주식은 여전히 이 세상에서 존재하는 최고의 기업들의 일부를 나타낼 것입니다.</p> <p>저는 우리가 이 계획을 따른다면 일이 잘못될 이유를 전혀 모르겠습니다. 제 생각에, 오직 제 스승인 워렌 버핏만이 이 훌륭한 아이디어를 능가했습니다.</p> <p>저는 이 아이디어에 대해 공을 세웠다고 주장하지 않습니다. 왜냐하면 비나를 설계하는 것처럼 어떤 사람들은 "평범하다"고 여길 수도 있는 일에 대해 모든 영광과 honor은 진정으로 예수 그리스도께 돌려야 하기 때문입니다.</p> <p>다시 말해, 제가 이 편지에서 설명한 모든 것을 겪지 않았다면 이런 훌륭한 결론에 도달하지 못했을 것입니다. 그러므로 영광은 그리스도께 돌아갑니다. 제게 있어, 이것은 그분이 영감을 주시고, 제가 그 영감을 글로 옮기는 공동 작업입니다.</p> <p>왜 이런 메시지가 편지 형식으로 전달되어야 할까요? 왜 이것은 저이어야 하고, 다른 사람이 아니라 제가 당신에게 써야 할까요? 왜 당신이 이 글을 읽어야 하고, 다른 사람이 읽지 말아야 할까요? 왜 이런 일이 멕시코 같은 나라에서 일어나야 하고? 왜 듀랑고 같은 예상치 못한 지역에서 이렇게 가치 있는 일이 생겨야 할까요?</p> <p>제 대답은 제가 왜 이런 일이 일어나는지 전혀 모르겠다는 것입니다. 때로는 단순히 기쁘게 받아들이고, 하나님께서 그분의 강력한 손길로 강력한 일을 하실 것이라고 믿습니다.</p> <p>제가 확신하는 것은 이러한 일들이 생명책에 기록될 것이며, 앞으로 다른 세대와 기쁘게 나누게 될 것이라는 점입니다.</p> <p>만약 우연히 이 메시지를 접하게 되었고 비나의 일원이 되는 방법을 배우고 싶다면, bina.ormasel@gmail.com 으로 저에게 메시지를 보내주세요.</p>
--	--