

Note about this document: The purpose of this translation is to help readers easily access the main ideas from the original letter to our shareholders, which was written in Spanish.

I am not familiar with the language used in the translation, thus this effort had to be done through artificial intelligence, so I cannot guarantee that it reflects all the nuances I wish to convey or that all details are expressed accurately. For parts where clarity is lacking, I recommend referring to the English version.

The complete report in both Spanish and English can be found here:

<https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2024-anual/>

Other translations of this letter can be viewed at the following link:

<https://bina.mx/inicio/carta-a-los-socios-duenos/>

この文書についての注意

この翻訳の目的は、スペイン語で書かれた株主への元の手紙の主な内容を読者が簡単に理解できるようにすることです。

私は翻訳で使用された言語には詳しくないため、この作業は人工知能を通じて行われました。そのため、私が伝えたいすべてのニュアンスを反映しているか、すべての詳細が正確に表現されているかは保証できません。もし内容が不明確な部分があれば、英語版を参照することをお勧めします。

完全な報告書は、スペイン語と英語の両方はこちらからご覧いただけます:

<https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2024-anual/>

この手紙の他の翻訳については、以下のリンクでご覧いただけます:

<https://bina.mx/inicio/carta-a-los-socios-duenos/>

I have included a table of contents below to help get a grasp of what I am trying to express:	以下に目次を含めて、私が伝えようとしていることを理解するための手助けにします：
Letter to the Shareholders of Bina Ormasel, SAPI de CV	Bina Ormasel, SAPI de CVの株主への手紙
The year at Bina	Binaでの1年
Progress of Bina's intrinsic value per share	Binaの1株当たりの内在的価値の進展
Our Investments	私たちの投資
Fundamental change in Bina	Binaの根本的な変化
Our annual meeting	私たちの年次総会
Collection of underlying ideas	基礎的なアイデアの集まり
Bina's principle	Binaの原則
Compound gain in understanding	理解の複合的な向上
Bina and China	Binaと中国
Bina and Mexico	Binaとメキシコ
Increasing our understanding	理解の深化
The unavoidable transformation of reality	避けられない現実の変化
An algorithm to redeem lost time as a risk management strategy	リスク管理戦略として失われた時間を取り戻すためのアルゴリズム
Geopolitical risk and Comunicación de Guillermo	地政学的リスクとギレルモのコミュニケーション
A sensible approach to the unavoidable future	避けられない未来に対する賢明なアプローチ
Bina as mission	使命としてのBina

<p style="text-align: center;">Letter to the Shareholders of Bina Ormasel, SAPI de CV</p> <p>To the shareholders of Bina Ormasel SAPI de CV:</p> <p>The year at Bina</p> <p>First, let's go to the numbers.</p> <p>Our “income statement” shows that in 2023, we had a comprehensive net profit of \$49,191 pesos. In 2024, this amount was 3.4 times larger, reaching \$167,807 pesos.</p> <p>In the market, this figure is widely used for decision-making, especially among speculators. If we were more prominent, some analysts might speculate along these lines: “If Bina can achieve this growth from 2023 to 2024, what growth could we expect in 2025?”</p> <p>Comprehensive income has two components. The first is the net income, which reflects business’s operational results. In 2023, Bina reported a net profit of \$17,466 pesos, while in 2024, we had a net loss of \$2,654. Adding both years, we have an accumulated profit of \$14,813 pesos.</p> <p>The second component is the capital gains from our shares. In 2023, this gain was \$31,724 pesos, and in 2024, it increased to \$170,460 pesos, totaling \$202,184 pesos over the two years.</p> <p>These two types of gains are important, but they have different interpretations. So, if you’re considering any business, my recommendation is to focus your attention on pre-tax earnings, as these reflect the operational decisions that truly drive the business activity.</p> <p>In our case, the operating profit in 2023 came from the activity I mentioned in last year’s report, which I will explain in more detail later. The 2024 loss resulted from bank fees charged simply to keep the account open.</p> <p>On the other hand, capital gains are different. They are calculated based on valuation rules that determine asset values.</p>	<p>Bina Ormasel, SAPI de CVの株主への手紙</p> <p>Bina Ormasel SAPI de CVの株主の皆様へ：</p> <p>Binaでの1年</p> <p>まず、数字を見てみましょう。</p> <p>私たちの「損益計算書」によると、2023年の包括的な純利益は49,191ペソでした。2024年には、この金額が3.4倍になり、167,807ペソに達しました。</p> <p>市場では、この数字は意思決定に広く使用されており、特に投機家の間では重要な指標です。もし私たちがもっと注目されている企業であれば、アナリストは次のように予測するかもしれません。「Binaが2023年から2024年にかけてこの成長を達成できたなら、2025年にはどれほどの成長が期待できるだろうか？」</p> <p>包括的な利益には二つの要素があります。一つ目は純利益で、これは事業の運営結果を反映しています。2023年のBinaは純利益17,466ペソを記録しましたが、2024年は2,654ペソの純損失を計上しました。両年を合計すると、14,813ペソの累積利益が得られました。</p> <p>二つ目の要素は、私たちの株式から得られるキャピタルゲインです。2023年のキャピタルゲインは31,724ペソで、2024年には170,460ペソに増加し、両年で合計202,184ペソとなりました。</p> <p>これらの二つの利益は重要ですが、それぞれの解釈は異なります。ですので、どのビジネスを検討している場合でも、私のおすすめは税引前利益に注目することです。税引前利益は、実際に事業活動を推進する運営上の意思決定を反映しているからです。</p> <p>私たちの場合、2023年の営業利益は昨年の報告書で述べた活動から得られたもので、後で詳しく説明します。2024年の損失は、単に口座を維持するためにかかる銀行手数料から発生したものです。</p> <p>一方で、キャピタルゲイン（資本利益）は異なります。これは、資産価値を決定する評価基準に基づいて計算されます。</p>
--	--

<p>For example, in Bina’s reports, we use the purchase price of shares at a specific time to estimate their “market value” under the principle of: “What would happen if we liquidated the company today?” This gives a sense of capital gain, but it doesn’t necessarily mean it’s the true or “intrinsic” value.</p> <p>I invite you to think of these recorded capital gains as a matter of perception. Using an analogy, it’s like if someone you care about doesn’t like you. Their perception may have nothing to do with you personally but rather with that person’s view of the world.</p> <p>In this analogy, if someone doesn’t value you, it can motivate you to strengthen your character. But even if you grow and develop new strengths, it doesn’t mean others are obligated to recognize it or change their established views about you.</p> <p>I invite you to think of accounting records of capital gains as a matter of perception. Using an analogy, it’s like if someone you care about doesn’t like you. That perception may have nothing to do with you personally but rather with that person’s view of the world.</p> <p>In this analogy, if someone doesn’t value you, it can motivate you to strengthen your character. But even if you grow and develop new strengths, it doesn’t mean that you should require others to recognize it or change their fixed opinions about you.</p> <p>What’s interesting here is that these differences between market perception and reality create all sorts of opportunities for those trained to spot them.</p> <p>However, this can also lead to misunderstandings, which may cause decision-making errors, not only in business but in life in general. So, when evaluating “capital gains,” I recommend doing so with caution.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>例えば、Binaの報告書では、特定の時点での株式の購入価格を使って、それらの「市場価値」を見積もります。これは、「もし今日会社を清算したらどうなるか？」という原則に基づいています。この方法ではキャピタルゲインが得られますが、それが必ずしも真の「本質的価値」を意味するわけではありません。</p> <p>私は、この記録されたキャピタルゲインを認識の問題として考えてほしいと思います。たとえるなら、あなたが気にかけている人があなたを好きではない場合と似ています。その人の認識は、あなた自身とは関係なく、その人の世界観に基づいているかもしれません。</p> <p>この例えで言えば、もし誰かがあなたを評価しない場合、それはあなたの性格を強化する動機になるかもしれません。しかし、たとえ成長して新たな強みを得たとしても、他の人がそれを認めたり、あなたに対する固定観念を変えたりする義務があるわけではありません。</p> <p>私は、キャピタルゲインの会計記録を認識の問題として考えてほしいと思います。たとえるなら、あなたが気にかけている人があなたを好きではない場合と似ています。その人の認識は、あなた自身とは関係なく、その人の世界観に基づいているかもしれません。</p> <p>この例えで言えば、もし誰かがあなたを評価しない場合、それはあなたの性格を強化する動機になるかもしれません。しかし、たとえ成長して新たな強みを得たとしても、それを他の人に認めさせたり、固定された意見を変えさせたりすることを求めるべきではありません。</p> <p>ここで面白いのは、市場の認識と現実との違いが、これらを見極める訓練を受けた人々にとって、さまざまな機会を生み出すという点です。</p> <p>しかし、これは誤解を招くこともあり、それが意思決定のミスを引き起こす可能性があります。これは、ビジネスだけでなく、人生全般においても当てはまります。ですので、「キャピタルゲイン」を評価する際には、慎重に行うことをお勧めします。</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
---	--

<p>Progress of Bina’s intrinsic value per share</p> <p>More numbers.</p> <p>We don’t need to reinvent the wheel. Our main purpose is similar to that of Warren Buffett’s Berkshire Hathaway, and it’s the original reason for our existence.</p> <p>Bina is a Mexican company aiming for something simple: to achieve an average performance that’s better than U.S. businesses over the long term.</p> <p>In the 43 months we’ve been operating, when we compare ourselves year by year with the U.S. market, we seem to be “tied” at 2 wins each. However, in net terms, we’re a little behind.</p> <p>Although we have outperformed the U.S. in the last two years, we haven’t yet caught up to cover the lag from our first two years. In simple terms: When we resumed operations in March 2021, we issued one share at \$100 pesos. Today, that same share could be redeemed at Bina for \$125 pesos.</p> <p>If you had invested in an index fund that follows the S&P 500 in the U.S. and another that follows the IPC market index in Mexico, with no fees, no taxes, and no transaction or management costs, your equivalent \$100 pesos would now be worth \$143 pesos in the U.S. fund and \$111 pesos in the Mexican fund.</p> <p>Since we reported a net loss, there won’t be a vote on dividend distribution. Personally, I would always vote against it because our model shows we can generate at least \$1 of book value for every \$1 of retained dividends over five-year periods.</p> <p>In the details of this letter, I present solid evidence to help you see that we’ve exceeded this goal in terms of intrinsic value, even though this is not yet reflected in Bina’s book value per share.</p> <p style="text-align: center;">***</p>	<p>Binaの1株当たりの内在的価値の進展</p> <p>さらに数字を見てみましょう。</p> <p>私たちは車輪を再発明する必要はありません。私たちの主な目的は、ウォーレン・バフェットのバークシャー・ハサウェイと似ており、それが私たちの存在理由の元々の目的です。</p> <p>Binaは、アメリカの企業と比較して長期的に平均的なパフォーマンスを上回ることを目指しているメキシコの企業です。</p> <p>私たちが運営を開始してから43ヶ月が経過しましたが、毎年アメリカ市場と比較すると、私たちは「同点」で2勝ずつの結果です。ただし、純粋な利益では、少し遅れをとっています。</p> <p>過去2年間でアメリカを上回ったものの、最初の2年間の遅れをまだ取り戻していません。簡単に言えば、2021年3月に再開した時、私たちは1株を100ペソで発行しました。今日、その同じ株はBinaで125ペソで償還可能です。</p> <p>もし、アメリカのS&P 500に連動したインデックスファンドと、メキシコのIPC市場インデックスに連動したファンドに投資していた場合、手数料や税金、取引や運営コストを考慮しないと、あなたの100ペソはアメリカのファンドで143ペソ、メキシコのファンドで111ペソに相当することになります。</p> <p>私たちは純損失を報告したため、配当の分配に関する投票は行われません。個人的には、私は常に配当には反対票を投じます。なぜなら、私たちのモデルでは、配当を5年間保持することで、少なくとも1ドルの帳簿価値を生み出せることが示されているからです。</p> <p>この手紙の詳細では、内在的価値の観点でこの目標を達成したことを示す確かな証拠を提供しますが、これはまだBinaの1株当たりの帳簿価値には反映されていません。</p> <p style="text-align: center;">***</p>
---	---

Our Investments	私たちの投資
At the end of the calendar year 2024, our capital was invested in companies we don't control. Below is a list of our main holdings as of the date of this report.	2024年の暦年末時点で、私たちの資本は私たちが管理していない企業に投資されています。この報告書の日時点での主要な保有株は以下の通りです。

Shares	Company	2024-10-01	
		Cost*	Market
		(in thousand pesos)	
227	Alibaba Group Holding Limited	\$455.5	\$518.0
9	Bank OZK	4.2	4.2
	Others	35.7	14.2
	Total investments in shares at market value	\$495.4	\$536.4

* This is the purchase price.

シェア	会社	2024-10-01	
		コスト*	市場
		(メキシコペソ千単位)	
227	Alibaba Group Holding Limited	\$455.5	\$518.0
9	Bank OZK	4.2	4.2
	その他	35.7	14.2
	市場価格での株式への総投資額	\$495.4	\$536.4

* これは購入価格です。

Fundamental change in Bina	Binaの根本的な変化
From now on, Bina will undergo a major change at a fundamental level. This decision comes from how I see reality.	これから、Binaは根本的なレベルで大きな変化を遂げます。この決断は、私が現実をどのように見ているかから来ています。
I believe the world we know will soon only be a memory, and that our reality will quickly change into something new over the coming years.	私は、私たちが知っている世界がすぐに過去の記憶になると信じており、私たちの現実は今から数年で急速に新しいものになるだろうと思っています。
The decision is this: we will keep our current position as long as our resources stay the same.	この決断はこうです：私たちは、リソースが変わらない限り、現在の立場を維持します。
If we receive new resources and partners, this will bring a major shift in how the intrinsic value of each Bina share is designed.	新しいリソースとパートナーを受け取ると、Binaの各株式の本質的な価値の設計方法に大きな変化がもたらされます。
The new resources will have a clear purpose: to build a collection of rights to the highest quality businesses we can acquire from each industry.	新しいリソースには明確な目的があります。それは、各業界から取得できる最高品質のビジネスに対する権利を集めることです。

<p>The business portions that we are selecting to buy will be carefully chosen based on global standards, but they will also be limited by our resource capacity.</p> <p>Our goal is to preserve the value of these companies, ensuring their continuity into the future.</p> <p>This approach differs from that of Berkshire Hathaway, as well as funds that mirror the S&P 500 index, which focus on buying shares of the 500 largest and most well-known U.S. companies.</p> <p>The principles set in the Owner’s Manual will remain active in Bina.</p> <p>This includes our goal to outperform the average performance of U.S. businesses. The manual can be found here: https://bina.mx/inicio/manual-del-socio-dueno-de-bina/</p> <p style="text-align: center;">***</p>	<p>私たちが買おうとしているビジネスの部分は、世界的な基準に基づいて慎重に選ばれますが、リソースの限界にも制約されます。</p> <p>私たちの目標は、これらの企業の価値を保持し、将来にわたってその継続性を確保することです。</p> <p>このアプローチは、バークシャー・ハサウェイやS&P 500指数を模倣するファンドとは異なります。これらのファンドは、米国の500大企業の株式を購入することに重点を置いています。</p> <p>オーナーズ・マニュアルで定められた原則は、Binaで引き続き有効です。</p> <p>これには、米国企業の平均的な業績を上回ることを目指すという目標が含まれています。マニュアルは以下でご覧いただけます： https://bina.mx/inicio/manual-del-socio-dueno-de-bina/</p> <p style="text-align: center;">***</p>
<p>Our annual meeting</p> <p>Two years ago, our last annual meeting was held online, with only my sister present.</p> <p>This time, the meeting will be in person in the city of Durango on February 8, 2025.</p> <p>To decide on the format and venue, I’d like to know if any of you are interested in attending in person. Regardless, I’ll try to arrange an online broadcast for those who can’t attend.</p> <p>I’m preparing a general presentation that will serve as a guide for the meeting.</p> <p>If any questions come to mind while reading the annual report, please share them with me. Your questions might be the same as others have but don’t feel comfortable asking.</p> <p>By sending your questions in advance, you allow me to prepare detailed responses and ensure I address any concerns as effectively as possible.</p> <p style="text-align: center;">***</p>	<p>年次総会</p> <p>2年前、私たちの最後の年次総会はオンラインで行われ、私の妹だけが出席しました。</p> <p>今回は、2025年2月8日にドゥランゴ市で対面式の会議を行う予定です。</p> <p>会議の形式と場所を決めるため、もし参加希望の方がいれば教えてください。参加できない方のために、オンラインでの放送も準備しようと思えます。</p> <p>私は、会議のガイドとなる一般的なプレゼンテーションを準備しています。</p> <p>年次報告書を読んでいる際に質問が浮かんだ場合は、ぜひ私にお知らせください。他の人と同じ質問があるかもしれませんが、気軽に聞けないこともあると思いますので、遠慮せずにお聞かせください。</p> <p>質問を事前に送っていただけると、詳細な回答を準備することができ、皆様の懸念にできるだけ効果的に対応できるようになります。</p> <p style="text-align: center;">***</p>

<p>So far, I believe I've covered the essentials of Bina's progress from the time we restarted operations up to today.</p> <p>However, this annual letter is different and much longer than previous ones because I'll be discussing personal topics, like my views on the supernatural, which may surprise or even shock some readers.</p> <p>Although my main intention is for this letter to be read by Bina's current shareholders, I understand that others might be curious about its content.</p> <p>I'm not writing this with the goal of attracting anyone outside of our current partners, but among the possible reactions, there may be people who feel interested in joining Bina.</p> <p>As I write this letter, I think of close friends who have believed in me, like Paco, César, Omali, Antonio, David, and my sister Jacqueline. Knowing them, I realize that some may feel puzzled, others may be bored, and some of you may even decide to move away from this initiative.</p> <p>Whatever your decision, please know how much I value your trust in Bina and your friendship. My purpose in sharing these details isn't to overwhelm you, but to anticipate your questions and give the sincerest answers I can.</p>	<p>これまで、私はBinaの進捗について、私たちが再度業務を開始してから現在までの重要な点を取り上げたと考えています。</p> <p>しかし、今回の年次報告書はこれまでのものとは異なり、非常に長くなっています。なぜなら、私が超常現象についての考え方など、個人的な話題を取り上げるからです。この内容は、一部の読者にとっては驚きやショックを与えるかもしれません。</p> <p>この手紙の主な目的は、現在のBinaの株主に読んでもらうことですが、他の方々がその内容に興味を持つかもしれないことも理解しています。</p> <p>私は、この手紙を書いているのは、現在のパートナー以外の誰かを引きつけようという意図ではありませんが、その中でBinaに参加したいと感じる方がいるかもしれません。</p> <p>この手紙を書きながら、私は自分を信じて支えてくれた親しい友人たちのことを考えています。例えば、パコ、セサル、オマリ、アントニオ、ダビッド、そして私の妹ジャクリーンです。彼らを知っているからこそ、彼らの中には戸惑う人もいれば、退屈を感じる人もいるかもしれませんし、この取り組みから離れることを決める人もいるかもしれません。</p> <p>どんな決定を下されても、Binaへの信頼とあなた方との友情を私は非常に大切に思っています。これらの詳細を共有する目的は、あなたを圧倒することではなく、あなたの疑問に先んじてお答えし、最も誠実な回答をお伝えすることです。</p>
--	---

November 9, 2024
2024年11月9日

Guillermo Estefani Monarrez
Chairman of the Board
取締役会長

<p>Collection of underlying ideas</p> <p>On October 18, I sent an email directed especially to those interested in either increasing or decreasing their investment in Bina.</p> <p>I don't want my perspective on the world to catch you off guard in regard to your position in Bina. While I don't expect everyone to read all of the ideas I share below, I want to make sure you have the information needed for a well-informed decision.</p> <p>So, as an attachment to this letter, I'm sharing a collection of detailed ideas. I present them in a way that might help you understand my vision, the motives, paradigms, and principles underlying Bina's fundamental changes.</p> <p>The ideas may seem disconnected from each other, and I admit that some could even appear shocking.</p> <p>However, I'm convinced they'll be useful for understanding how I've come to develop my thoughts on reality and the crucial role I believe Bina will play within it.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Bina's principle</p> <p>To me, the name Bina is elegant, though it sounds strange because it isn't in Spanish.</p> <p>Since childhood, I've had the privilege of receiving an education rooted in reverence for God. This introduced me to the ideas of several theologians at a young age.</p> <p>Many years ago, one of these theologians explained me that Noah's language was a Semitic language known as "Paleo-Hebrew."</p> <p>According to this view, this was the language used by God to communicate with Adam and his descendants through Seth, all the way to Noah. In this narrative, Hebrew remained within Abraham's family despite the confusion at Babel, when humans lost the ability to understand each other due to the rise of many languages.</p>	<p>基礎となるアイデアの集まり</p> <p>10月18日、私はBinaへの投資を増やすか減らすかを考えている方々に向けて特別なメールを送りました。</p> <p>私は、私の世界観がBinaでのあなたの立場に驚きを与えることがないようにしたいと思っています。私が以下に共有するすべてのアイデアを皆さんが読むことを期待しているわけではありませんが、十分に情報を得た上での判断をしていただきたいと考えています。</p> <p>ですので、この手紙に添付して、詳細なアイデアの集まりをお送りします。これらは、私のビジョン、Binaの根本的な変化を支える動機やパラダイム、そして原則を理解するために役立つかもしれません。</p> <p>これらのアイデアは一見するとつながりがないように見えるかもしれませんが、驚くべき内容もあるかもしれません。</p> <p>しかし、私はこれらのアイデアが、私がどのように現実に対する考えを発展させてきたのか、そしてBinaがその中で果たすべき重要な役割を理解するために役立つと確信しています。</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Binaの原則</p> <p>私にとって、「Bina」という名前はエレガントに感じますが、スペイン語ではないため、少し奇妙に聞こえるかもしれません。</p> <p>私は子供の頃から、神への敬意を根底に置いた教育を受ける特権を持っていました。この教育により、若い頃から多くの神学者たちの考えを知ることができました。</p> <p>何年も前、ある神学者がノアの言語について説明してくれました。それは「古代ヘブライ語」と呼ばれるセム語族の言語だと言われました。</p> <p>この見解によれば、これは神がアダムとその子孫に、セトを通じて、ノアに至るまでコミュニケーションを取るために使った言語だと言われています。この物語では、ヘブライ語はバベルの混乱の中でもアブラハムの家族の中で保持され続けました。バベルの塔で人々が言語の違いで互いに理解できなくなった後もです。</p>
---	---

<p>Now, Hebrew is accessible to the public, largely because of the 19th-century theologian James Strong, who created a concordance of the Bible. This was an impressive project, creating an index for every original word in the Judeo-Christian Scriptures.</p> <p>It included 5,624 words in Greek and 8,674 in Hebrew, so many of us who study Judeo-Christian texts use this dictionary to understand them better.</p> <p>In mid-2014, after studying Ben Graham's principles of value investing, I decided to start a "pilot project" based on what I had learned during my experience in gold mining.</p> <p>My goal was clear: to create a strong conceptual foundation that could scale. For that, I thought of a name that could connect with people in a deep and meaningful way.</p> <p>When it came time to name Bina, I chose the Hebrew language, first because I consider myself a man who is part of God's people, and second because I wanted every human being, even in their spirit, to understand the impact of this name.</p> <p>I searched for words related to the principles of an "intelligent investor" and tried to combine them in a way that vocally sounded.</p> <p>I chose three terms:</p> <p>"Binah" (#H998), which expresses wisdom in terms of understanding, meaning, and truth.</p> <p>"Ormah" (#H6195), which refers to wisdom as prudence and skillfulness in taking action.</p> <p>"Sekel" (#H7922), which, although it sounds like the Israeli currency, actually refers to wisdom in terms of insight and intelligence.</p> <p>In Job 28:28, there is one of the clearest explanations about how to find wisdom:</p> <p style="text-align: center;">"Then God said to humans, 'Listen! Reverence for the Lord is wisdom, turning away from evil is understanding.'"</p>	<p>今、ヘブライ語は一般の人々にもアクセス可能です。これは、19世紀の神学者ジェームズ・ストロングによって、聖書のコンコーダンス（索引）が作られたおかげです。このプロジェクトは非常に印象的で、ユダヤ・キリスト教の聖書に出てくるすべての原語に対する索引を作成したものです。</p> <p>この索引には、ギリシャ語で5,624語、ヘブライ語で8,674語が含まれています。そのため、ユダヤ・キリスト教のテキストを学ぶ私たちは、この辞書を使って理解を深めています。</p> <p>2014年半ば、ベン・グレアムの価値投資の原則を学んだ後、私は金採掘の経験で学んだことを基に「パイロットプロジェクト」を始めることに決めました。</p> <p>私の目標は明確でした。それは、拡張可能な強固な概念的基盤を作ることです。そのために、私は人々と深く意味のある形で繋がることのできる名前を考えました。</p> <p>Binaという名前を付ける時、私はヘブライ語を選びました。まず第一に、自分が神の民の一員だと考えているからです。そして第二に、すべての人が、この名前が持つ影響を心で理解できるようにしたかったからです。</p> <p>私は「賢明な投資家」の原則に関連する言葉を探し、それらを発音的に響きが良い形で組み合わせようと思いました。</p> <p>私は3つの言葉を選びました：</p> <p>「Binah」(#H998)、これは理解、意味、そして真実に関する知恵を表します。</p> <p>「Ormah」(#H6195)、これは行動における慎重さや熟練度としての知恵を指します。</p> <p>「Sekel」(#H7922)、これはイスラエルの通貨名に似ていますが、実際には洞察や知性としての知恵を指します。</p> <p>ヨブ記28章28節には、知恵を見つける方法についての最も明確な説明があります：</p> <p>「そして神は人間に言った、'聞け！ 主を恐れることが知恵、 悪を避けることが理解である。'</p>
--	---

<p>To me, wisdom is more valuable than gold, silver, and precious stones. While it's easy to desire it and see it as something essential in what we do, true wisdom is very hard to find and even harder to apply consistently.</p> <p>However, with this first idea, what I want to emphasize is this: I'm not trying to impose a dogmatic or harmful religious view, and I certainly don't want to make anyone uncomfortable by sharing these ideas.</p> <p>In the style of Benito Juárez, I've tried to keep a line between what is natural and keep my ideas about the supernatural separate when it comes to Bina. However, reality has shown me that it's impossible to avoid integrating aspects of the supernatural, which some may view as a hobby, with the natural ones, which I believe some wrongly consider to be the only reality.</p> <p>And I think it's important to also let you know that from now on, these ideas will become a cornerstone of Bina's activities.</p> <p style="text-align: center;">***</p>	<p>私にとって、知恵は金や銀、宝石よりも価値があります。それを欲し、私たちの活動において必須のものとして見るのは簡単ですが、真の知恵は非常に見つけるのが難しく、さらに一貫して適用するのはもっと難しいものです。</p> <p>しかし、この最初の考えで私が強調したいのは、私は教条的または有害な宗教的見解を押し付けようとしているわけではなく、これらのアイデアを共有することで誰かを不快にさせるつもりもないということです。</p> <p>ベニート・フアレスのスタイルに倣い、私はBinaに関して、自然なものと超自然的なものを区別しようと努めてきました。しかし、現実には、超自然的なものを一部の人が趣味として見なすかもしれない一方で、自然的なものとは統合せずにはいられないことを私に示してきました。そして、自然的なものだけが唯一の現実だと誤って考える人々もいることに気づきました。</p> <p>そして、今後これらの考えがBinaの活動の礎となることをお伝えしておくことが重要だと思います。</p> <p style="text-align: center;">***</p>
<p>Compound gain in understanding</p> <p>One clear benefit of wisdom is that it increases our understanding of reality.</p> <p>For any human being, understanding reality is very rewarding in itself. I still haven't met anyone who doesn't enjoy understanding something new.</p> <p>However, understanding has also another wonderful nature: as we organize what we learn into a system, understanding tends to multiply like compound gain.</p> <p>For example, lessons from mistakes, if combined with discipline and a genuine curiosity to learn, can turn into lasting value, and ignorance quickly fades away.</p> <p>In other words, Bina's system allows us to become more valuable over time by the mere increase of our understanding.</p>	<p>理解における複利的な利益</p> <p>知恵の明確な利点の一つは、それが私たちの現実の理解を深めることです。</p> <p>どんな人にとっても、現実を理解すること自体が非常に充実感を与えます。私も、何か新しいことを理解するのを楽しんでいない人に会ったことはありません。</p> <p>しかし、理解にはもう一つ素晴らしい性質があります。それは、私たちが学んだことを体系的に整理すると、理解が複利のように増加することです。</p> <p>例えば、間違いから得た教訓は、規律と学びたいという本物の好奇心と組み合わせることで、持続的な価値に変わり、無知はすぐに薄れていきます。</p> <p>言い換えれば、Binaのシステムは、私たちの理解が増加することによって、時間とともに私たちをより価値のある存在にしていけるのです。</p>

<p>There's another wonder of life that I practiced a lot while I was involved in politics.</p> <p>What's amazing about making decisions is that new scenarios appear as you realize that some ideas were true while others were mere illusions. I think this is an essential part of the human experience.</p> <p>Whether decisions are good or bad, when you acquire wisdom through correct understanding, you realize that it's okay for things to be the way they are, and perhaps they couldn't have been any other way, because that's how you arrive at the current understanding.</p> <p>For example, when I proposed restarting operations nearly four years ago, my vision was much more limited than what I understand now.</p> <p>I hope I express this clearly when I point out that if I hadn't started Bina, I would never have understood the risks and opportunities that were invisible to me before.</p> <p>I will demonstrate this idea further with a practical example from Bina.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Bina and China</p> <p>I made a strategic mistake with our position in Alibaba. I won't go into the details to justify myself, but rather to give you insight into how I examine things like this.</p> <p>I will use some technical concepts, so if there's something unclear, it's probably because I didn't explain it well. Please feel free to contact me for any clarification.</p> <p>The thesis behind our position in Alibaba is quite simple:</p> <p>Alibaba is perhaps the biggest and most prominent company in the fastest-growing economy of the last few decades.</p>	<p>私が政治に関わっていたときに多く実践していたもう一つの人生の驚きがあります。</p> <p>意思決定のすごいところは、新しいシナリオが現れることです。それは、いくつかのアイデアが本当だったことに気づき、他のアイデアはただの幻想だったことを理解する過程で起こります。これこそが人間の経験の重要な部分だと思います。</p> <p>意思決定が良いものであれ悪いものであれ、正しい理解を通じて知恵を得ると、物事が今のようであることに納得できるようになります。そして、もしかしたらそれ以外の方法ではなかったのだと理解することになります。なぜなら、それが今の理解に至る道だからです。</p> <p>例えば、約4年前に事業を再開する提案をしたとき、当時の私のビジョンは今の理解よりもずっと限られていたことを認識しています。</p> <p>もし私がBinaを始めていなかったら、以前は見えなかったリスクや機会を決して理解できなかっただろうということを、ここで明確に伝えたいと思います。</p> <p>この考えをさらに実践的な例で示します。</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Binaと中国</p> <p>私はAlibabaに関する私たちのポジションで戦略的な間違いを犯しました。自分を正当化するためではなく、このような事柄をどのように考えるかについての洞察を提供するために、その詳細には触れません。</p> <p>私はいくつかの技術的な概念を使いますので、もし不明点があれば、私の説明が不足している可能性があります。その場合は、遠慮せずにご連絡ください。</p> <p>Alibabaにおける私たちのポジションの背景にある考えは非常にシンプルです：</p> <p>Alibabaは、過去数十年で最も急成長している経済圏の中で、おそらく最大かつ最も著名な企業だからです。</p>
--	---

<p>Its competitive position compared to its Asian peers is formidable, and due to certain cultural barriers, its market is very difficult for its American rivals to reach.</p> <p>Alibaba has managed to be pivotal in its market, a country that is not only the factory of the world, but its business model has also made many Chinese industries use its platform to distribute their products globally.</p> <p>If I had to describe the relationship between China and the United States using a familiar analogy, I would say the U.S. is the older sibling, while China is the restless sibling, though always reasonable when it comes to conflicts.</p> <p>With its great military power, China tends to act with moderation in global conflicts like those in Ukraine and Israel, and even in its economic rivalry with the United States.</p> <p>However, I also recognize that China faces an intrinsic vulnerability in its system.</p> <p>It's not an insurmountable weakness, but there is a certain philosophical disconnect between what its current communist political regime believes and the supernatural reality. This implies, for example, that its vision for the future is more pessimistic, based solely on materialism, and much less liberal than the American one.</p> <p>In other words, I would say that their stance is something like this:</p> <p>“Our creativity is different from that of the West.</p> <p>Through force, we will make what others invent cheaper, and we will keep a cheap fixed exchange rate that allows us to export our inflation to other countries. Whoever wants to join us is welcome, and those who don't, let them step aside.”</p> <p>In April 2020, Alibaba reported sales of \$76 billion. Just seven months later, in November, its stock reached a historic high of \$307, bringing its market capitalization to \$870 billion at that time.</p> <p>Today, the market believes this business is worth \$234 billion.</p>	<p>その競争力は、アジアの他の企業と比べて非常に強力であり、特定の文化的障壁により、アメリカの競合他社がその市場にアクセスするのは非常に難しいです。</p> <p>Alibabaは、世界の工場である中国という国で、重要な役割を果たしています。また、ビジネスモデルのおかげで、多くの中国企業が自社の製品をグローバルに配信するためにそのプラットフォームを使用しています。</p> <p>もし、中国とアメリカの関係を身近な例えで説明するならば、アメリカは年上の兄、そして中国は落ち着きがない兄弟のようだとと言えますが、対立に関しては常に理性的であると言えます。</p> <p>中国は大きな軍事力を持っていますが、ウクライナやイスラエルでの紛争、さらにはアメリカとの経済的対立においても、一定の節度を持って行動しています。</p> <p>しかし、私は中国がそのシステムに内在する脆弱性を抱えていることも認識しています。</p> <p>それは克服できない弱点ではありませんが、現在の共産主義政権が信じるものと超自然的な現実との間には、ある種の哲学的な断絶が存在します。例えば、それは未来に対するビジョンが、物質主義に基づいており、アメリカのビジョンよりも悲観的で、自由主義的ではないことを意味します。</p> <p>言い換えれば、彼らの立場は次のようなものだとと言えるでしょう：</p> <p>「私たちの創造性は西洋とは異なります。</p> <p>力を使って、他者が発明したものを安くし、私たちは安い固定為替レートを維持して、インフレを他国に輸出します。参加したい者は歓迎し、参加しない者は立ち去れ。」</p> <p>2020年4月、Alibabaは売上高760億ドルを報告しました。そのわずか7ヶ月後の11月、株価は307ドルの歴史的な高値を記録し、市場の時価総額は8700億ドルに達しました。</p> <p>現在、市場はこのビジネスの価値を2340億ドルだと考えています。</p>
--	--

<p>Despite the drop in its share price, Alibaba has continued to show its competitive advantage consistently in its real business.</p> <p>Now, my strategic mistake was taking too long to recognize the following:</p> <p>Although China is the second-largest economy in the world, it is still a developing country with the philosophical flaw I explained earlier.</p> <p>To illustrate this, I'll use the table I created with data from Alibaba's report, in millions of dollars updated to today.</p>	<p>株価が下落したにもかかわらず、Alibabaはその実際のビジネスにおいて競争優位性を一貫して示し続けています。</p> <p>今、私の戦略的な間違いは、次のことを認識するのに時間がかかりすぎたことです：</p> <p>中国は世界第2位の経済規模を持つ国であるにもかかわらず、依然として発展途上国であり、先ほど説明した哲学的な欠陥を抱えているということです。</p> <p>これを示すために、私はAlibabaの報告書から得たデータをもとに作成した表を使います。データは現在のドル換算で、単位は百万ドルです。</p>
---	--

Alibaba's business breakdown	2021	2022	2023	2024	21 vs 24 % real change
Domestic commerce in China	90,845	62,654	58,370	60,431	(33)
International commerce	8,851	9,062	9,960	14,257	61
Local consumer services	6,477	6,542	7,098	8,310	28
Cainiao	6,751	9,736	10,950	13,760	104
Cloud	10,973	14,867	14,620	14,781	35
Digital media & entertainment	5,651	2,638	2,605	2,938	(48)
Other	419	18,818	19,109	16,305	3,794
Total revenue	129,966	124,316	122,713	130,782	1
Domestic commerce in China	35,737	25,144	24,324	27,073	(24)
International commerce	(1,696)	(1,553)	(1,191)	(1,242)	(27)
Local consumer services	(5,290)	(4,489)	(3,292)	(3,637)	(31)
Cainiao	(718)	(571)	(512)	(502)	(30)
Cloud	(2,261)	(753)	(728)	(995)	(56)
Digital media & entertainment	(1,870)	(1,023)	(655)	(959)	(49)
Innovation initiatives and others	(1,414)	(1,373)	(1,329)	(1,163)	(18)
Unallocated	(6,238)	(5,233)	(2,442)	(2,823)	(55)
Operating profit	16,249	10,148	14,176	15,751	(3)

アリババの事業詳細	2021	2022	2023	2024	21 vs 24 % 実質的 な変化
中国国内の商取引	90,845	62,654	58,370	60,431	(33)
国際商取引	8,851	9,062	9,960	14,257	61
ローカル消費者サービス	6,477	6,542	7,098	8,310	28
Cainiao	6,751	9,736	10,950	13,760	104
クラウド	10,973	14,867	14,620	14,781	35
デジタルメディアとエンターテインメント	5,651	2,638	2,605	2,938	(48)
その他	419	18,818	19,109	16,305	3,794
総収益	129,966	124,316	122,713	130,782	1
中国国内の商取引	35,737	25,144	24,324	27,073	(24)
国際商取引	(1,696)	(1,553)	(1,191)	(1,242)	(27)
ローカル消費者サービス	(5,290)	(4,489)	(3,292)	(3,637)	(31)
Cainiao	(718)	(571)	(512)	(502)	(30)
クラウド	(2,261)	(753)	(728)	(995)	(56)
デジタルメディアとエンターテインメント	(1,870)	(1,023)	(655)	(959)	(49)
イノベーションイニシアチブとその他	(1,414)	(1,373)	(1,329)	(1,163)	(18)
未配分	(6,238)	(5,233)	(2,442)	(2,823)	(55)
営業利益	16,249	10,148	14,176	15,751	(3)

<p>By the way, negative numbers in the changes in operating losses actually mean that they are losing less money each year. For 2024, I had to estimate the data.</p> <p>What stands out right away is the drop in the value of sales in dollars from China's domestic commercial business.</p> <p>Keep in mind that many analysts believe China keeps its currency artificially undervalued to encourage exports.</p> <p>What's interesting to me is that, even though China has faced situations like pandemic restrictions in recent years, and is currently trying to recover from economic issues, Alibaba's business model remains strong and flexible, proof of that is that it was able to recover the same overall levels of real value 130 billion dollars by 2024.</p> <p>Another notable situation is how the operating profit remained above 10 billion dollars in 2022, almost recovering the 16 billion dollars from 2021 by 2024.</p>	<p>ところで、営業損失の変動における負の数値は、実際には毎年失う金額が少なくなっていることを意味します。2024年のデータについては、私は予測を立てなければなりませんでした。</p> <p>すぐに注目すべきなのは、中国の国内商業ビジネスにおける売上高がドル建てで減少していることです。</p> <p>多くのアナリストが、中国が輸出を促進するために自国通貨を人工的に低く抑えていると考えていることを覚えておいてください。</p> <p>私にとって興味深いのは、最近のパンデミック制限のような状況にもかかわらず、そして現在経済問題から回復しようとしているにもかかわらず、Alibabaのビジネスモデルが依然として強力で柔軟であることです。証拠として、2024年までに1300億ドルという同じ実際の価値を回復したことが挙げられます。</p> <p>もう一つ注目すべき点は、営業利益が2022年に100億ドル以上を維持し、2024年には2021年の160億ドルにほぼ回復したことです。</p>
---	---

<p>Despite the drop in operating profit in China's domestic business (from 35 billion dollars in 2021 to 27 billion dollars in 2024), we can see that the total losses from non-strategic businesses, altogether, have been reduced dramatically by 42%, from a 19-billion-dollar loss in 2021 to an estimated 11-billion-dollar loss.</p> <p>Another observation. As long as these figures are true, I believe there is no business like Alibaba in this world, as nearly all of its businesses continue to grow year after year, which can be a sign of competitive advantage and the existence of very large moats of all kind.</p> <p>If we exclude the value of sales from the domestic business, which dropped by a third from almost 91 billion dollars in 2021 to over 60 billion dollars in 2024, we see that the rest of the businesses increased from 39 billion dollars in 2021 to 70 billion dollars in 2024 in real terms.</p> <p>The problem with the previous explanation is that it might not fully reveal the mistake I made. I will show you how this mistake looks from a different angle, though I'm confident you will also see why Alibaba is such a solid idea.</p> <p>Pitifully, if you don't have the right lens to see reality, as in my case here, the truth only becomes clear over time.</p> <p>In the following table, I'll show you comparative data from certain countries, calculating the growth in their economic productivity (GDP) alongside the change in the value of their stock market indices converted to dollars. Keep in mind that both pieces of data are imperfect, and I only consider them as indicators.</p>	<p>中国の国内事業における営業利益は減少しました（2021年は350億ドル、2024年は270億ドル）が、非戦略的の事業全体での損失は劇的に減少しました。2021年の190億ドルの損失から、2024年の推定110億ドルの損失に減っています。</p> <p>もう一つの観察点です。これらの数字が本当であれば、私は、Alibabaのようなビジネスはこの世界にはないと信じています。そのほとんどの事業が年々成長し続けており、これは競争優位性や非常に大きな競争の壁（モート）の存在を示しているかもしれません。</p> <p>もし国内事業の売上高の値を除外すれば、2021年に91億ドル近くあったものが2024年には60億ドル以上に減少しましたが、それ以外の事業は2021年の39億ドルから2024年の70億ドルに、実質的に増加しました。</p> <p>前の説明には問題があります。なぜなら、それが私の犯した誤りを完全に明らかにしていない可能性があるからです。この誤りがどのように見えるのか、別の角度からお見せしますが、それでもAlibabaがなぜ堅実なアイデアであるかもご理解いただけると確信しています。</p> <p>残念ながら、現実を見るための正しいレンズを持っていないければ（私の場合のように）、真実は時間が経つにつれてしか明らかになりません。</p> <p>次の表では、いくつかの国の比較データを示します。各国の経済生産性（GDP）の成長と、株式市場指数のドル換算での変化を計算したものです。これらのデータは完璧ではないことを覚えておいてください。私はあくまで指標としてのみ考えています。</p>
---	---

Country	Gross domestic product (trillions of USD)		Change in value of economic output (1)	Market index (units in USD)		Change in value of market index (2)	Market growth / economy growth (2) / (1)
	sep-19	sep-24		sep-19	sep-24		
USA	21.7	28.8	32 %	2,991	5,702	91 %	2.8
China	13.7	18.4	34 %	420	389	(7) %	(0.2)
France	2.5	2.6	4 %	6,271	8,372	34 %	8.0
Mexico	1.3	1.7	30 %	2,240	2,693	20 %	0.7

国	国内総生産（兆米ドル）			市場指数（単位：ドル）			市場成長 / 経済成長 (2) / (1)
	9月19日	9月24日	経済生産高の変化(1)	9月19日	9月24日	市場指数の変化(2)	
米国	21.7	28.8	32 %	2,991	5,702	91 %	2.8
中国	13.7	18.4	34 %	420	389	(7) %	(0.2)
フランス	2.5	2.6	4 %	6,271	8,372	34 %	8.0
メキシコ	1.3	1.7	30 %	2,240	2,693	20 %	0.7

I chose September 2019 as the starting point because it's right before we started seeing the effects of the COVID-19 pandemic restrictions.

Remember that each of us interprets the same data differently. One way to interpret it is as follows:

The U.S. economy grew by 32% during this period, however, if should adjust this for inflation, you must consider that the dollar's purchasing power actually decreased by 23% net. This helps explain some of the recent discontent in the U.S., as seen in the recent election results.

Now, notice the growth in the value of the U.S. stock market, which increased by 91% during this period. This is a significant difference.

In the 2002 report, I observed that the cause of the exuberance in the U.S. market was mainly due to the massive amount of money the central banking system pumped into circulation as part of its monetary policy to avoid an economic recession, combined with a process of rising interest rates. The report is here: <https://bina.mx/inicio/reportes-anales-y-trimestrales/2022-anual/>

Now it seems that the US central bank, the Federal Reserve has started a process of relaxing its monetary policy. However, the amount of cash in circulation is still dramatically different from the conditions five years ago.

私は2019年9月を開始点として選びました。なぜなら、この時期はCOVID-19パンデミックの制限の影響が現れ始める直前だからです。

覚えておいてほしいのは、私たち一人ひとりが同じデータを異なった方法で解釈するという事です。データの一つの解釈方法は次の通りです：

この期間中、アメリカの経済は32%成長しました。しかし、インフレを調整する必要があり、ドルの購買力は実際には23%減少しています。この点が、最近のアメリカの不満の一因を説明しています。最近の選挙結果にその影響が見られます。

次に注目すべきは、アメリカの株式市場の価値の成長です。この期間中、アメリカの株式市場は91%も成長しました。これは非常に大きな違いです。

私は2002年の報告書で、アメリカ市場の過剰な盛り上げの原因が、主に中央銀行が経済の不況を避けるために大量の資金を市場に流通させ、さらに金利が上昇するプロセスと結びついていることを観察しました。その報告書はこちらです：
<https://bina.mx/inicio/reportes-anales-y-trimestrales/2022-anual/>

現在、アメリカの中央銀行、連邦準備制度（FRB）は、金融政策を緩和し始めているようです。しかし、市場に流通している現金の量は、5年前とは劇的に異なっています。

<p>Now let's look at the numbers for France, a NATO member, as a representative economy of what's happening in Europe. The index I used is the CAC 40 (the largest French companies, like luxury brand LVMH, energy company Total, and industrial company Schneider, which all are considered global, with international representation).</p> <p>So, while France's real economy has grown only 4% (over these five years!), its stock market has increased by 34%, suggesting there's stock market enthusiasm for globalized French companies that is disconnected from what's happening in the real french economy.</p> <p>Now, let's look at the case of our beloved Mexico. Economic growth was 30%, but if we account for the 30% net loss in purchasing power, the result is not cheerful.</p> <p>Looking at the stock market, we see a net growth of only 20%. While this figure is more in line with Mexico's economy, it is far from the exuberance shown in the U.S. market.</p> <p>Finally, the situation in China is also interesting. While its economy grew by 34%, the value of its stock market has decreased by 7% net today.</p> <p>The gap is Notable, and reflects the effects of several specific factors.</p> <p>Let's remember that COVID-19 started in China, a country whose political and economic system is different from that of the United States. This difference can be seen in the way both countries dealt with a common challenge, like the pandemic.</p> <p>For example, in the United States (and Mexico), lockdowns and business closures were put in place for businesses considered "non-essential." This caused a significant economic contraction and millions of jobs were temporarily lost. However, by mid-2020, policies became more flexible, less strict, and more decentralized compared to China's centralized and strict approach to adapt to the "new normal."</p>	<p>今、フランスの数字を見てみましょう。フランスはNATOのメンバーであり、ヨーロッパで何が起きているかを代表する経済として考えます。私が使った指数はCAC 40です（LVMHなどの高級ブランド、エネルギー会社のトタル、産業会社のシュナイダーなど、すべて国際的に展開しているフランスの大企業が含まれます）。</p> <p>フランスの実際の経済はこの5年間で4%しか成長していませんが、株式市場は34%も増加しています。これからわかるのは、フランスの実体経済とは関係なく、グローバル化されたフランス企業に対する株式市場の熱狂があるということです。</p> <p>次に、私たちのお気に入りのメキシコのケースを見てみましょう。経済成長は30%でしたが、購買力が30%減少したことを考慮すると、結果は明るいものではありません。</p> <p>株式市場を見ると、ネット成長はわずか20%です。この数字はメキシコの経済には合っていますが、アメリカの株式市場のような熱狂とはほど遠いです。</p> <p>最後に、中国の状況も興味深いです。中国の経済は34%成長しましたが、株式市場の価値は現在、ネットで7%減少しています。</p> <p>このギャップは注目すべきであり、いくつかの特定の要因の影響を反映しています。</p> <p>COVID-19は中国で始まりました。中国はアメリカとは政治的、経済的に異なる体制を持っている国です。この違いは、両国が共通の課題であるパンデミックにどう対処したかにも現れています。</p> <p>例えば、アメリカ（とメキシコ）では、「非必須」とされる事業の閉鎖やロックダウンが行われました。これにより、経済は大きく縮小し、数百万の雇用が一時的に失われました。しかし、2020年半ばには、政策がより柔軟になり、厳しくなく、分散型のアプローチへと変わりました。一方、中国は中央集権的で厳しいアプローチで「新しい常態」に適応しました。</p>
--	--

<p>You might remember that when the world seemed to be returning to "normal," I decided to restart Bina's operations.</p> <p>In the 2020 letter (https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2020-anual/), I showed how we started by buying two shares of Alibaba Holdings at around \$245 dollars per share.</p> <p>However, by March 23, 2021, the date of that letter, the price of the stock had dropped to \$225, though it wasn't a surprise since it had been falling from its peak of \$320 in October 2020.</p> <p>During the COVID-19 restrictions, the stock had reached that peak above \$300, driven by Jack Ma's attempt to take his then-subsiary Ant Group public.</p> <p>Ant Group's initial public offering (IPO) was scheduled for October 2020, and if it had happened, it would have been the largest IPO in the world. This excitement was part of what drove the stock price at that time.</p> <p>However, when Jack Ma made critical comments about the financial inclusion situation in China, the Chinese government stepped in and stopped the IPO process, which struck Alibaba's momentum in the markets.</p> <p>I have a habit: when an idea seems interesting to me, I like to "step a foot" in it and keep it on my radar, rather than letting it pass by. I'm very careful about the thoughts I allow to get my attention. And that's how I continued watching Alibaba's behavior.</p> <p>Now, since that peak in October 2020, Alibaba's stock kept falling, dropping from \$310 to a low of \$64 in October 2022.</p> <p>During this drop, we increased our position: in mid-2021, we bought shares at \$226, and in December of the same year, we bought more at \$118.</p> <p>As the price kept dropping, I assumed we were buying at a discounted price, trusting that we had already reached the stock price "bottom."</p>	<p>世界が「正常」に戻り始めたとき、私はBinaの運営を再開することに決めました。</p> <p>2020年の手紙 (https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2020-anual/) では、私たちがどのようにしてアリババ・ホールディングスの株を1株約245ドルで2株購入したかを示しました。</p> <p>しかし、2021年3月23日の手紙の時点では、株価は225ドルに下落していました。これは驚くべきことではありませんでした。というのも、株価は2020年10月の320ドルのピークから下がり続けていたからです。</p> <p>COVID-19の制限中、アリババの株は300ドルを超えたピークに達しました。この高値は、ジャック・マーが当時の子会社であるAnt Group（アン・グループ）を上場させようとした試みによって引き起こされたものです。</p> <p>Ant Groupの新規株式公開（IPO）は2020年10月に予定されていました。もし実現していたら、それは世界最大のIPOとなるはずでした。この興奮が株価を押し上げた一因でした。</p> <p>しかし、ジャック・マーが中国の金融包摂について批判的な発言をしたとき、中国政府は介入し、IPOのプロセスを停止しました。このことで、アリババの市場での勢いが止まりました。</p> <p>私はある習慣があります。興味深いアイデアが思い浮かぶと、「足を一步踏み入れて」それを自分のレーダーに入れておくようにしています。無視するのではなく、注目するのです。自分の注意を引く考えには非常に慎重です。それが、私はアリババの動向を見続けた理由です。</p> <p>さて、2020年10月のピークから、アリババの株価は下落を続け、2022年10月には64ドルという低値に達しました。</p> <p>この下落中、私たちは株式のポジションを増やしました。2021年中頃には226ドルで株を購入し、同年12月には118ドルでさらに株を買いました。</p> <p>株価が下がり続ける中で、私は「株価の底を打った」と信じて、割安な価格で購入していると考えていました。</p>
--	--

<p>Then, an "unexpected" event occurred for those unaware of the geopolitical situation (although it was telegraphed for years!): in February 2022, Russia, a commercial ally of China and already having annexed Crimea in 2014, decided to carry out a large-scale military invasion of Ukraine.</p> <p>They justified this action as a response to the United States and NATO's intention to establish military bases in Ukraine, and what had been a low-intensity conflict for years quickly escalated into an open war.</p> <p>In response, when the war began, the United States and its allies imposed severe economic sanctions on Russia.</p> <p>While Russia found ways to mitigate the effects of these sanctions through trade alliances and demanding payment for its oil in rubles, global investment funds suspended their participation in the Russian market, sold their positions, and cut ties. This caused many common investors to lose money in Russian company stocks.</p> <p>This series of events caused concern in the market about what might happen to the stocks of other geopolitical allies of Russia, such as China.</p> <p>This fear, along with existing concerns already priced in due to the policies of the Chinese Communist Party (i.e. Ant Group's shock), the trade war with the United States with the tone of "winner takes all," and worries about a possible economic recession in China, contributed to a loss of interest from the global market, especially in the United States, in Chinese company stocks.</p> <p>I do not share these fears. For me, it was an opportunity to buy an excellent business at an extraordinary price.</p> <p>In March 2022, I bought more Alibaba shares at \$103 per share, and by December of that year, I increased my position with an average cost of \$89 per share.</p>	<p>その後、地政学的な状況を理解していない人々にとって「予期しない」出来事が起こりました（実際には何年も前から予兆はありましたが！）： 2022年2月、ロシアは中国の商業的な同盟国であり、すでに2014年にクリミアを併合していたロシアが、ウクライナへの大規模な軍事侵攻を決定しました。</p> <p>ロシアはこの行動を、アメリカとNATOがウクライナに軍事基地を設立しようとしていることへの対応として正当化しました。これまで数年間低強度の紛争だったものが、すぐに全面戦争にエスカレートしました。</p> <p>それに対して、戦争が始まると、アメリカとその同盟国はロシアに対して厳しい経済制裁を課しました。</p> <p>ロシアは、貿易同盟を通じてこれらの制裁の影響を緩和し、石油の支払いをルーブルで受け取れることを要求する方法を見つけましたが、世界中の投資ファンドはロシア市場への参加を停止し、保有していた株を売却し、関係を断ちました。これにより、多くの一般投資家はロシア企業の株でお金を失いました。</p> <p>この一連の出来事は、市場にロシアの他の地政学的な同盟国、例えば中国の株がどうなるかについての懸念を引き起こしました。</p> <p>この恐れは、すでに中国共産党の政策（たとえば Ant Group のショック）、アメリカとの貿易戦争、そして中国での経済不況の可能性についての懸念によって、すでに反映されていたものです。そのため、アメリカを中心に、世界市場は中国企業の株に対する関心を失いました。</p> <p>私はこれらの恐れを共有していません。私にとって、それは優れたビジネスを驚くべき価格で購入するチャンスでした。</p> <p>2022年3月、私はアリババの株を1株103ドルでさらに購入し、その年の12月には平均価格89ドルでポジションを増やしました。</p>
---	---

<p>Unlike the United States, which lifted its restrictions in mid-2020, China relaxed its "zero COVID" restrictions only by the end of 2022 in response to mass protests due to frustration of the public.</p> <p>From then on, the Chinese government gradually abandoned the policies of mass lockdowns and movement restrictions, marking the end of its strictest measures. However, skepticism about Chinese stocks kept their stock market prices low.</p> <p>Between January 2023 and January 2024, I expanded our position in Alibaba with an average cost of \$83 dollars per share. My thought was: "Should I have more capital; I'd acquire more Alibaba shares". However, with true understanding and patience we could have acquired a larger chunk of shares at \$65!</p> <p>Currently, our investment in Alibaba has an average cost of \$100 dollars per share.</p> <p>Meanwhile, China, despite the setback caused by the pandemic, continued to grow, although at a slower pace than usually, similar to the United States.</p> <p>Due to globalization, some economists like Niall Ferguson believe that both economies work together in what Ferguson has called "Chimerica" — a system where China acts as the low-cost manufacturer (think of Alibaba) and the United States as the tech developer (a favorite example is Apple) and consumer (Amazon).</p> <p>However, this idea has become somewhat outdated. With the protectionist policies that have led to situations like the trade war between the two nations, both have had to rely on "bridge" countries like Mexico, or South Korea. For example, I'd say that we could be thinking of situations like "Chimexrica" (China-Mexico-America).</p> <p>Let's go back to the table to compare the markets, and we'll see clear differences between the growth of stock markets and the real growth in productivity.</p>	<p>アメリカ合衆国が2020年半ばに制限を解除したのとは異なり、中国は2022年末に大規模な抗議活動に対する市民の不满を受けて「ゼロコロナ政策」の制限を緩和しました。</p> <p>それ以降、中国政府は段階的に大規模な封鎖と移動制限の政策を放棄し、最も厳しい措置が終了しました。しかし、中国株への疑念は続き、その株価は低いままでした。</p> <p>2023年1月から2024年1月の間に、私はアリババの株を1株83ドルでさらに購入しました。私の考えはこうでした：「もっと資本があれば、さらにアリババ株を買いたい」。しかし、本当の理解と忍耐があれば、1株65ドルでより多くの株を買えたかもしれません！</p> <p>現在、アリババへの投資は、1株100ドルの平均コストで保有しています。</p> <p>一方で、中国はパンデミックによる後退があったにもかかわらず、通常よりは遅いペースで成長を続けています。アメリカ合衆国と似たようなペースです。</p> <p>グローバル化の影響で、ニール・ファーガソンのような経済学者は、両国が「チメリカ」というシステムで協力していると考えています。このシステムでは、中国が低コストの製造業者（アリババを思い浮かべてください）、アメリカが技術開発者（例えばアップル）と消費者（アマゾン）として役割を果たします。</p> <p>しかし、この考え方は少し時代遅れになっています。両国が貿易戦争のような状況を引き起こす保護主義政策により、どちらも「橋渡し」の役割を果たす国々、例えばメキシコや韓国に頼らざるを得なくなりました。例えば、私は「チメキシカ」（中国・メキシコ・アメリカ）のような状況を考えられると言いたいです。</p> <p>では、再びテーブルに戻り、市場を比較してみましょう。株式市場の成長と実際の生産性の成長との間に明確な違いが見えるでしょう。</p>
--	---

<p>Despite similar growth rates in productivity in China, the United States, and Mexico, their markets have had very different results. As we've seen, the U.S. index has grown by 91%, Mexico's by only 20%, and China's has decreased by 7%.</p> <p>In addition to the monetary expansion I explained in the 2020 report, I now also understand that the growth in the U.S. market is partly explained by the increase in the obligations of its pension system. A huge animal that is difficult to discern if you only look at one side of the equation.</p> <p>We also need to add that with globalization, there's a strong belief that the best companies in the world are American, and that these businesses are the best safe haven for value amid global geopolitical instability, especially those that are part of the S&P 500 index.</p> <p>In contrast, I now partially understand that in China, geopolitical risks, such as its friendship with Russia and Iran, the centralized policies of the Communist Party, and the constant pressure and internal conflicts the Communist Party faces to stay stable while needing to improve the lives of millions in precarious conditions, have limited market growth.</p> <p>My mistake in this story can be illustrated with a specific trade I briefly mentioned in the 2023 report.</p> <p>The other side of my "smart move" in Alibaba, is that in May 2023, I sold a position of 28 shares of Meta, which I had accumulated since March 2021 at an average cost of \$199 per share.</p> <p>I liquidated the position at \$256 per share to buy more shares of Alibaba at around \$80 per share.</p> <p>Since then, Meta continued to rise and reached \$582 per share (2.8 times the original cost), while Alibaba shares have only increased slightly by 17% since then, reaching \$94 today.</p>	<p>中国、アメリカ、メキシコの生産性の成長率は似ていますが、それぞれの市場の結果は大きく異なります。これまでに見てきたように、アメリカの株式市場は91%成長し、メキシコは20%、中国は7%減少しました。</p> <p>2020年の報告書で説明した貨幣の拡大に加えて、アメリカの市場成長は年金制度の負担増にも一部説明できることがわかりました。これは、方程式の片方だけを見ていると分かりにくい大きな要素です。</p> <p>また、グローバル化により、世界で最も優れた企業はアメリカのものであり、これらの企業は、特にS&P500指数に含まれる企業が、世界的な地政学的な不安定さの中で最も安全な価値の避難所であるという強い信念もあります。</p> <p>対照的に、中国では、ロシアやイランとの友好関係、共産党の中央集権的な政策、共産党が安定を維持しながら、困窮した条件にある何百万もの人々の生活を改善する必要があるという継続的な圧力と内部の対立が、市場の成長を制限していることが部分的に理解できるようになりました。</p> <p>この話で私の誤りを説明するために、2023年の報告書で簡単に触れた特定の取引を例に挙げます。</p> <p>アリババでの「賢い動き」の裏側には、2023年5月に、2021年3月から積み上げていたMetaの28株を平均199ドルで売却したことがあります。</p> <p>その後、私はその売却金でアリババの株を1株約80ドルで購入しました。</p> <p>その後、Metaの株は上昇を続け、1株582ドル（元のコストの2.8倍）に達しましたが、アリババの株はその後わずかに17%しか上昇せず、現在は94ドルに留まっています。</p>
--	--

<p>Although the Alibaba thesis seems stronger to me as China moves away from recession worries in its real estate sector and returns to a growth path, I made the mistake of thinking that the high prices in the U.S. market couldn't rise further and that the negativity toward the Chinese market would change soon. But it didn't!</p> <p>The economic perception in the United States worsened among the public, as shown by Trump's return to power. For example, we know that Berkshire Hathaway is covering its position by accumulating a huge amount of cash (about \$325 billion—this is the equivalent of 2/3 of Mexico's government budget for 2025!).</p> <p>Although Buffett's cash position has made some nervous, the U.S. market has continued to grow, defying the expectations of many of us who thought that the unsustainable growth bubble should have burst years ago.</p> <p>I'll use a simple metaphor to explain my mistake: it's like you gave me a ball to play in some beach tournaments, and when I saw the sky turn gray, I decided to run and hide with the ball in a cave, missing the chance to keep playing.</p> <p>The hurricane hasn't arrived yet, and while the ball is safe, maybe with more courage we could have won two or three more balls in the tournaments before the storm hit.</p> <p>In these two years, reality has shown me how much I still have to learn and how difficult is to develop true patience.</p> <p>The world is changing at a speed I didn't anticipate, and I realize I'm not as wise as I'd like to be. Not as wise as Charlie Munger was, and certainly not as wise as Warren Buffett.</p> <p>Therefore, I've had to repeat a lesson I already knew: to make better decisions, I need to be more realistic and distrust my own wisdom.</p> <p>But specifically, regarding our adventure in China, what I've learned is that if we're going to make global activities, it's better to keep part of my attention on understanding the basic principles of geopolitics.</p>	<p>アリババに関する私の見解は、中国が不動産セクターの景気後退から脱却し、成長の道に戻るにつれて強くなっていると思いますが、私はアメリカ市場の高い価格がこれ以上上がることはないと考え、中国市場に対するネガティブな見方がすぐに変わると思い込んでいました。しかし、それは変わりませんでした！</p> <p>アメリカの経済に対する認識は、トランプが再び権力を握ったことで悪化しました。例えば、パークシャー・ハサウェイが約3250億ドルの現金を積み上げていることが示すように、これは2025年のメキシコ政府の予算の2/3に相当します。</p> <p>バフェットの現金の保有が一部の人々を不安にさせたものの、アメリカの市場は引き続き成長しており、私たちの多くが予測していた「持続不可能な成長バブルは何年も前に弾けるべきだった」との期待に反しています。</p> <p>私の誤りを説明するために、簡単な比喻を使います。あなたがビーチの大会で遊ぶために私にボールを渡してくれたとします。そして、空が灰色になったのを見て、私はボールを持って洞窟に隠れることに決め、その後も遊ぶチャンスを逃したのです。</p> <p>まだハリケーンは来ていませんし、ボールは安全ですが、もっと勇気を出していれば、嵐が来る前に大会であと2つか3つのボールを獲得できたかもしれません。</p> <p>この2年間、現実には私に、まだ学ばなければならないことがどれほど多いか、そして本当の忍耐を育てるのがいかに難しいかを教えてくれました。</p> <p>世界は私が予想していたよりも速いペースで変化しており、私は自分が思っていたほど賢くないことに気づきました。チャーリー・マンガーほど賢くはなく、もちろんウォーレン・バフェットほど賢くありません。</p> <p>したがって、私はすでに知っていた教訓を繰り返さなければなりません。より良い意思決定をするためには、もっと現実的であり、自分の知恵を信用しすぎないようにする必要があるということです。</p> <p>しかし、特に中国での冒険に関して、私が学んだことは、グローバルな活動を行う場合、地政学の基本的な原則を理解するために注意を払うことが重要だということです。</p>
---	---

Buffett says it well: “I don’t know anything about China, so I stick to U.S. businesses that I understand.” Although we know he has recently ventured into Japanese businesses.

Bina and Mexico

Just as I believe that China has an inherent weakness in its political system by denying the existence of the supernatural reality (which doesn’t necessarily apply to the general public, who are mostly pantheistic), Mexico also has a major weakness, but it comes from a different source.

Although it’s not impossible to overcome, in Mexico, the explanation of the supernatural is based on myth. In other words, Mexican culture love lies.

I know this opinion isn’t popular with many Mexicans, who use different words to admit this. However, I have tested this hypothesis in many aspects of life in this country. My thesis is that Mexican culture has serious tendencies toward self-deception and denial of reality.

Although this isn’t unique to Mexico, the situation in Mexico is certainly Notable.

In my view, Mexico’s tendency to believe false ideas leads to corruption that spreads into almost every part of life in the country.

From what I’ve seen, in a certain sense, the “favorite sport” of Mexicans is for those with more cunning to deceive and take advantage of others. In Mexico, the culture of sincerity is the exception, while the norm is deception.

I don’t say this to justify my actions or omissions, but I will describe it as a perspective that helps explain the environment in which Mexicans live.

Today, we have 36 shareholders and a total of 4,253 shares in circulation at Bina. The last stock purchase happened in March 2023.

バフェットはこう言っています：「私は中国について何も知りません、だから自分が理解しているアメリカの企業に投資します。」最近、彼が日本の企業にも手を出したことは知っていますが。

ビナとメキシコ

私は、中国にはその政治制度に内在的な弱点があると考えています。それは、超自然的な現実の存在を否定することによるものです（これは、ほとんどが汎神論的である一般の人々には必ずしも当てはまりません）。メキシコにも大きな弱点がありますが、それは異なる源から来ています。

それを克服することは不可能ではありませんが、メキシコでは超自然的な説明が神話に基づいています。言い換えれば、メキシコの文化は嘘を愛しているのです。

私はこの意見が多くのメキシコ人には好ましくないことは理解しています。多くのメキシコ人は、異なる言葉でこれを認めています。しかし、私はこの仮説をこの国の多くの生活の側面で試してきました。私の主張は、メキシコの文化には自己欺瞞と現実の否定に対する深刻な傾向があるということです。

これはメキシコだけに特有のことではありませんが、メキシコの状況は確かに注目に値します。

私の考えでは、メキシコの人々が誤った考えを信じる傾向は、国のほぼすべての生活の中に広がる腐敗を引き起こします。

私が見てきたことから言うと、ある意味でメキシコ人の「お気に入りのスポーツ」は、より狡猾な者たちが他人を欺いて利用することです。メキシコでは、誠実さの文化は例外であり、欺瞞が通常です。

私はこれを自分の行動や省みを正当化するために言っているわけではありませんが、メキシコ人が生きている環境を説明するための視点として述べています。

現在、ビナには36人の株主があり、発行株数は4,253株です。最後の株式購入は2023年3月に行われました。

<p>In Mexico, the securities market law states that private offerings can be made as long as the number of participants stays below one hundred. Therefore, those of us who respect and follow these rules are extremely careful in our actions and what we say both publicly and privately.</p> <p>When we resumed Bina’s operations after the pandemic, I chose Guadalajara for our restart. I thought that this city where I already lived for years, which has a larger community but mistakenly assuming it was more sophisticated than Durango, would be the ideal place to begin.</p> <p>I also believed that some of my friends from the Universidad Panamericana would warmly welcome the idea and support a good cause like Bina.</p> <p>For the initial round (friends and family), I decided to use my social networks, sending a message to each contact with our initial letter from 2020, the same one you all know well.</p> <p>The response from my acquaintances was minimal (some thought it was a virus or spam), and the number of people willing to listen quickly ran out.</p> <p>Obviously, I don’t expect anyone to feel obligated to make Bina a priority, but many of the comments I received were that “they didn’t have time.”</p> <p>As I delved deeper into the financial culture of the country while presenting Bina, I discovered something more concerning: financial scams are common everywhere.</p> <p>Additionally, this is fueled by appearances and greed, which is destroying trust and understanding in the way business is conducted in Mexico.</p> <p>As I’ve moved forward, I’ve encountered all sorts of horror stories, from fraudulent schemes involving “famous startups,” “sellers” of funds in tax havens, Ponzi schemes with "cryptocurrency trading," real estate scammers, loan sharks called “microfinance,” up to pyramid schemes like the “flowers of abundance” based on the old “airplane game.”</p>	<p>メキシコでは、証券市場法によれば、参加者が100人未満であれば、私募の提供は可能です。したがって、私たちはこれらのルールを尊重し守っているため、公私ともに行動と言葉に非常に慎重です。</p> <p>パンデミック後、ビナの運営を再開する際、私はグアダハラを再開の場所として選びました。この街は、私が数年間住んでいた場所で、より大きなコミュニティがあり、誤ってドウランゴよりも洗練されていると思い込んでいたため、ビナを始めるには理想的な場所だと思いました。</p> <p>また、私がパナメリカーナ大学での友人たちが、ビナのような良い目的を支持し、温かく迎えてくれるだろうと考えていました。</p> <p>最初のラウンド（友人と家族）では、私のソーシャルネットワークを利用し、2020年の初めの手紙を各連絡先に送ることにしました。それは、皆さんもよく知っているものです。</p> <p>しかし、私の知り合いからの反応はほとんどなく（中にはウイルスやスパムだと思った人もいました）、話を聞いてくれる人の数はすぐに減ってしまいました。</p> <p>もちろん、誰かがビナを優先しなければならないと感じているわけではありませんが、私が受け取った多くのコメントは「時間がない」というものでした。</p> <p>ビナを紹介しながら、私はこの国の金融文化を深く掘り下げの中で、さらに心配なことに気づきました。それは、金融詐欺がどこでも一般的であるということです。</p> <p>さらに、これは外見や欲望によって助長されており、それがメキシコにおけるビジネスの信頼と理解を破壊しています。</p> <p>進んでいく中で、私はさまざまな恐ろしい話に出会いました。「有名なスタートアップ」を使った詐欺、タックスヘイブンの「ファンドの販売者」、暗号通貨取引を使ったポンジスキーム、不動産詐欺、マイクロファイナンスと呼ばれる高利貸し、さらには「エアプレーンゲーム」に基づく「豊かさの花」のようなピラミッドスキームまで、あらゆる種類のものに遭遇しました。</p>
--	---

What worried me the most was the following: It is practically impossible to have a conversation about an investment in something like Bina, even with people who have advanced business degrees or solid business experience.

It's not that there's a lack of interest in intrinsic value. It's that many are convinced that a "friend of a friend" is offering something with "returns higher than 5% a month," and they end up putting their savings there, selling their cars, land, or houses to join an "opportunity" they believe is too good to miss.

This becomes a pandemic in the following way: When they end up being victims, which happens often, either their shame and fear of criticism stop them from talking about it openly, and they become closed off and secretive, or they rationalize their losses, thinking that being scammed is just a normal part of the world, which leads them to become perpetrators of others.

In the following link (in Spanish), I explain how these fraudulent schemes work, which are a serious financial epidemic in Mexico and operate with total impunity:

<https://guillermoestmon.substack.com/p/fraude-financiero-descubriendo-los>

So, very intelligent people from any social class refuse to listen because their understanding is clouded by greed, and simple ideas like Bina's don't get the slightest attention.

Let me give you an example that reflects this situation.

It all started when I met a friend of one of our shareholders at a party in Guadalajara.

This man, despite having a good education from one of Mexico's top private universities, was openly promoting a Ponzi scheme related to cryptocurrencies. He claimed that the money was being put into "investments like Bitcoin."

私が最も心配したのは次のことです。ビナのような投資について、ビジネスの学位を持っている人やしっかりとしたビジネス経験がある人たちとさえ、会話をすることがほぼ不可能だということです。

それは本質的な価値に対する関心がないわけではありません。多くの人々が、「友達の友達」が「月に5%以上のリターンを約束する投資」を提供していると信じており、そのために自分の貯金をそこに投資し、車や土地、家売って「逃すにはもったいないチャンス」に参加するのです。

これは次のようにしてパンデミックのようになります：最終的に被害者になったとき、よくあることですが、彼らは恥や批判を恐れて公然と話すことができなくなり、閉じこもり、秘密主義になったり、または自分の損失を合理化して、「詐欺に遭うのは世界の一部だ」と考え、他の人々を騙す側になることもあります。

次のリンク（スペイン語）で、メキシコで深刻な金融の疫病となっているこれらの詐欺的な仕組みがどのように機能するかを説明しています。これらは完全な免責で運営されています：

<https://guillermoestmon.substack.com/p/fraude-financiero-descubriendo-los>

そのため、どの社会層からでも非常に賢い人たちが耳を貸さないのです。なぜなら、彼らの理解が欲望に覆われ、ビナのようなシンプルなアイデアに対しては少しも注意が向けられないからです。

この状況を反映した例をお話ししましょう。

すべては、私がグアダハラでのパーティーで、ある株主の友人と出会ったことから始まりました。

この男性は、メキシコのトップ私立大学で良い教育を受けていたにもかかわらず、暗号通貨に関連したポンジスキームを公然と宣伝していました。彼は、「ビットコインのような投資にお金を入れている」と主張していました。

Honestly, it's easy for almost anyone to be more persuasive and charismatic than I am. On social media, this man constantly spoke about the “benefits” of this company in Guadalajara. He described his partner as a “genius” who drove sports cars and had designed a “computer trading system” that promised profits through Bitcoin. Thanks to this “genius,” he was able to “return profits” to his victims.

My friend, our fellow shareholder, had conversations with him, but he answered that he was fully aware of what he was doing. I disconnected from his social media, so I don't know what he's doing now. However, I did learn that his company collapsed a while ago, and, naturally, nobody did anything about it. I'm believe that this person, unless he changes his mind, will try again doing this somewhere else with a different scheme.

These ugly games were so common in Guadalajara that perhaps, if I had never started Bina and had stayed in a regular office job, I myself might have fallen, again and again, into the countless scams designed to trap the naive.

But because I used to talk about Bina in conversations, it didn't take long—just a few months—for me to realize that this issue was practically a pandemic in Guadalajara and touched nearly every aspect of daily life there.

Any slight attempt to talk about Bina was drowned out by an endless list of fraudsters. As I mentioned, the possibilities for scams were endless: from fake insurance agents to low-quality investment funds, fake startup entrepreneurs, loan sharks, influence peddlers, Mexican retirement fund agents, drug-money launderers, sellers of fake multi-level marketing, fake-invoice vendors, and various types of financial opportunists.

You name it, they were all trying to set up meetings to make easy money off hard-working people who would give them time and attention in good faith.

正直に言うと、私よりも説得力がありカリスマ性のある人はほとんど誰でもいると思います。ソーシャルメディアで、この男性はグアダハラにあるこの会社の「利益」について常に話していました。彼は、自分のパートナーを「天才」と呼び、スポーツカーを乗りこなし、ビットコインを使って利益を約束する「コンピュータートレーディングシステム」を設計したと言っていました。この「天才」のおかげで、彼は「利益」を被害者に返すことができたと言っていました。

私たちの株主仲間の友人は彼と会話をしましたが、彼は自分がしていることを完全に理解していると答えました。私は彼のソーシャルメディアから切り離れたので、今彼が何をしているのかわかりません。しかし、彼の会社はしばらく前に倒産したことを知っており、当然のことながら誰もそれに対して何もしませんでした。私が信じるに、この人物は心を変えない限り、別の場所で違う手口で再び試みるでしょう。

これらの醜いゲームはグアダハラでは非常に一般的で、もし私がビナを始めなければ、普通のオフィスで働いていたとしても、私はおそらく何度も何度も騙されていたかもしれません。無邪気な人々を引っかけるために設計された無数の詐欺に。

しかし、私はビナについて会話で話していたので、それに気づくのに時間はかかりませんでした。わずか数ヶ月で、グアダハラではこの問題がほぼパンデミックのように広がっており、日常生活のほぼすべての側面に影響を与えていることに気づきました。

ビナについて話すほんの少しの試みでも、無限の詐欺師のリストにかき消されてしまいました。前にも言いましたが、詐欺の可能性は無限でした：偽の保険代理店から、質の低い投資ファンド、偽のスタートアップ起業家、サラ金、影響力を売る人々、メキシコの年金基金の代理人、麻薬マネーロンダリング業者、偽のマルチ商法販売員、偽の請求書販売業者、そしてさまざまな種類の金融的 opportunists（金融の機会を狙う人々）まで。

言い出したらきりがありませんが、彼らはみんな、正直に時間と注意を彼らに向けた善意の人々から、簡単なお金を得るために会議を設定しようとしていたのです。

<p>The problem only grows worse if we expand our view to include exploitative labor schemes, fake experts in the so-called “alternative medicine”, trainers, and not to mention astrologers and fake religious teachers.</p> <p>Ordinary people in this city, despite its large population, seem to both love being deceived and yet are also fed up with the flood of false information. So, a general atmosphere of chaos and distrust prevails.</p> <p>It’s as if everyone is on guard, worried that someone will contact them just to find a way to deceive them.</p> <p>When I spoke about Bina with some of them, they often implicitly asked me, “Where’s the catch?” Some people even got irritated because they were so used to meet only to deceive one another.</p> <p>My lack of sales skills and this culture of distrust led me to conclude that Guadalajara was not the right place for me or for Bina. So, in October 2021, I decided to return to Durango to continue our operations from there.</p> <p>The harsh truth is that these practices aren’t unique to Guadalajara. They happen all over the country, unchecked. It seems that the national pastime in Mexican culture is lying.</p> <p>You can see it if you spend just a few weeks immersing yourself in Mexican culture.</p> <p>Here, liars are admired for being “clever,” fraudsters are excused for being “bold,” traitors are praised for what is actually cowardice, and wrongdoers are defended through an imaginary attachment that the victims themselves create. It’s complete madness.</p> <p>The situation in Durango isn’t much better. Here, the entrepreneurial culture has similar problems, especially when it comes to financing from questionable sources.</p> <p>The economy heavily depends on public money. Although there are some families involved in business, creativity and technology are limited, and true leadership is rare.</p>	<p>問題は、搾取的な労働形態や、いわゆる「代替医療」の偽の専門家、トレーナー、さらには占星術師や偽の宗教教師を含めると、さらに悪化します。</p> <p>この街の普通の人々は、大きな人口があるにもかかわらず、だまされることを好む一方で、偽情報の洪水にうんざりしているようです。そのため、混乱と不信の雰囲気広がっています。</p> <p>まるで、誰もが警戒していて、誰かが自分をだまそうとして連絡してくるのではないかと心配しているかのようです。</p> <p>私がビナについて話すと、彼らの中にはよく「どこに落とし穴があるのか？」と暗に聞かれることがありました。ある人たちは、お互いにだまし合うことに慣れすぎて、いら立ちを感じていました。</p> <p>私の販売スキルの不足と、この不信の文化が重なり、グアダハラは私にもビナにも適した場所ではないと結論を出しました。そこで、2021年10月にダランゴに戻り、そこから活動を続けることに決めました。</p> <p>厳しい現実には、これらの行為がグアダハラに限ったものではなく、全国どこでも行われていることです。メキシコ文化の国民的な遊びが嘘をつくことのように思えます。</p> <p>メキシコ文化に少しでも浸ると、すぐにわかります。</p> <p>ここでは、嘘をつく人々が「頭が良い」として賞賛され、詐欺師が「大胆」として許され、裏切り者が実際には臆病であるにもかかわらず賞賛され、間違ったことをした人々が被害者自身が作り出す架空の絆によって擁護されます。まさに狂気そのものです。</p> <p>ダランゴの状況もあまり良くはありません。ここでも、特に疑わしい資金源からの資金調達に関して、同じような問題が起こっています。</p> <p>経済は公共のお金に大きく依存しています。ビジネスに関わっている家族もいくつかありますが、創造性や技術は限られており、真のリーダーシップは稀です。</p>
---	--

<p>Places like Durango, unfortunately, are fertile ground for scammers, as ignorance, fanaticism, and opportunism are widespread.</p> <p>Between 2021 and 2023, nearly everyone I spoke with in Durango about Bina seemed to know a “better place to invest”. For example, there was a sports-betting-algorithm that claimed to offer astronomical monthly returns.</p> <p>Worse still, these so-called entrepreneurs seemed to have quick access to political figures, posing in local newspapers with them and even buying local sports teams. They presented themselves as “investors” and claimed they were bringing economic development because they supposedly wanted the best for Durango.</p> <p>When I tried to warn people that they were being scammed, they wouldn’t listen. Instead, some even called me naive for not “taking advantage” of such an opportunity, and others went as far as to distance themselves from me.</p> <p>In public places, like cafes, you can overhear conversations about people involved in things like fuel theft, influence-peddling, and organized crime.</p> <p>It’s common for strange characters to approach you, trying to figure out what you do and testing if you might be a target for their scams.</p> <p>A few years ago, I attended a local Christian church in Durango, and I witnessed how social relationships were destroyed when a man infiltrated the congregation to scam several members there.</p> <p>This person took advantage of the good faith and pure intentions which are common in these environments, using a Ponzi scheme linked to cryptocurrencies. He broke the hearts of many and did irreversible damage to the trust within that community.</p> <p>I arrived there several months after the disaster, and it took me a while to realize how deeply this damage had affected the culture there, since no one ever spoke to me about it openly.</p>	<p>ダランゴのような場所は、残念ながら詐欺師にとって良い環境です。無知、狂信、そして機会主義が広がっているからです。</p> <p>2021年から2023年の間、ピナについてダランゴで話をしたほとんどの人が「もっと良い投資先」を知っているようでした。例えば、天文学的な月利を提供するというスポーツベッティングアルゴリズムがありました。</p> <p>さらに悪いことに、これらのいわゆる「起業家たち」は、政治家に簡単にアクセスできるように、地元の新聞と一緒に写っていたり、地元のスポーツチームを買収したりしていました。彼らは「投資家」として自己紹介し、ダランゴのために経済発展をもたらすと主張していました。</p> <p>私が「詐欺にあっている」と警告しても、誰も聞こうとしませんでした。その代わりに、「そんなチャンスを活かさないなんて、お前は naïve（お人好し）だ」と言われたり、最悪の場合、私から距離を置く人もいました。</p> <p>カフェのような公共の場所では、燃料盗難、影響力行使、組織犯罪に関わる人々の会話を耳にすることがよくあります。</p> <p>時々、怪しい人物が近づいてきて、自分がどんな仕事をしているのかを探ろうとしたり、あなたが詐欺のターゲットになりうるかを試すこともあります。</p> <p>数年前、私はダランゴの地元のキリスト教会に通っていたことがあり、その時、ある男性が会衆に入り込んで、そこにいる何人かを詐欺にかけたのを目撃しました。</p> <p>この人は、このような環境でよく見られる善意と純粋な意図を利用し、暗号通貨に関連したポンジスキームを使って詐欺を働きました。彼は多くの人々の心を傷つけ、そのコミュニティ内の信頼に取り返しのつかない損害を与えました。</p> <p>私はその災害が起きた数ヶ月後にそこに到着しましたが、その時、どれほど深刻にその文化が損なわれていたかを理解するのに時間がかかりました。なぜなら、誰もそのことを私にオープンに話さなかったからです。</p>
---	--

<p>You can imagine that when some members of that group learned about what I did with Bina, I found out that their personal assumptions were extremely closed-minded, and no explanation I could give was enough to change that.</p> <p>It's worth clarifying that not everyone was affected by this man. God protected many as well. I believe that some members of that community still don't know this happened, but distrust has been planted there, and I believe it continues to affect personal relationships.</p> <p>I didn't search for this information; it was by the work of the Holy Spirit. I learned about this situation many months later while attending another local church. During a Lord's Supper—a moment of communion with bread and wine—this information was shared in by some who had witnessed it. Everything we do comes to light sooner or later.</p> <p>Even though I deeply love and appreciate these people and they hold a special place in my heart, I couldn't understand why it was almost impossible for me to establish meaningful relationships there.</p> <p>This situation taught me a great lesson. God has helped me, either through His miraculous providence or by giving me enough wisdom to recognize these situations and avoid the majority of these traps in time.</p> <p>Personally, I think it's better to go to Zacchaeus's camp. We all make mistakes and struggle with selfishness, and after all, God didn't come to call those who think they are righteous, but those who know they are wrong and need to change.</p> <p>The grace of God is sovereign and sublime. He is not like humans, and His extended forgiveness covers many sins. It is available to all who repent. In other words, we are all Zacchaeus and need Christ's forgiveness to experience true life.</p> <p>My conclusion is that maybe the scammer thought he was smarter than everyone else, and in his selfishness, he cared more about greed and his ego than the terrible consequences his antisocial behavior caused others.</p>	<p>そのグループの中の何人かがビナで私がしていることを知ったとき、私は彼らの個人的な考えが非常に閉鎖的であることに気づき、どんな説明をしてもそれを変えることはできませんでした。</p> <p>明確にしておきたいのは、この男性の影響を受けたのはすべての人ではないということです。神は多くの人を守ってくれました。私は、そのコミュニティの中にはまだこの出来事を知らない人がいると思いますが、そこで不信感が植え付けられ、今でも個人的な関係に影響を与え続けていると思います。</p> <p>私はこの情報を自分から探しませんでした。これは聖霊の働きによるものでした。この状況については、数ヶ月後に他の地元の教会に通っているときに知りました。主の晩餐—パンとワインを用いた交わりの瞬間—で、この出来事を目撃した何人かがこの情報を共有しました。私たちがすることは、早かれ遅かれすべて明らかになります。</p> <p>私はこれらの人々を深く愛し、感謝しており、彼らは私の心の中で特別な場所を占めていますが、なぜそこで意味のある関係を築くのがほぼ不可能だったのか、理解できませんでした。</p> <p>この状況から私は大きな教訓を学びました。神は私を助けてくれました。奇跡的な供給を通して、またはこれらの状況を認識し、ほとんどの罠を時間内に避けるための十分な知恵を与えてくれました。</p> <p>個人的には、ザアカイのキャンプに行く方が良いと思います。私たちは皆間違いを犯し、自己中心なことに悩んでいます。結局、神は自分が正しいと思っている人たちを呼ぶのではなく、自分が間違っていることを知り、変える必要がある人たちを呼んでいるのです。</p> <p>神の恵みは主権的で崇高です。神は人間のようではなく、その広大な許しは多くの罪を覆います。それは悔い改めるすべての人に与えられています。言い換えれば、私たちは皆ザアカイであり、真の命を経験するためにはキリストの許しが必要なのです。</p> <p>私の結論は、この詐欺師が自分が皆よりも賢いと思っていたのかもしれませんが、そして、自己中心的な欲望と自尊心のために、他人が受けたひどい結果よりも自分の欲望を優先していたということです。</p>
---	--

<p>As for my own injustices, I come from a family where the name Daniel is common. So, if the name “Daniel” runs in my blood, I prefer to rest in the belief that God is my Judge, and He is a better administrator of justice than I am.</p> <p>Therefore, I simply try not to judge people, but rather the seriousness of the situation in Mexican culture, where corruption has become normalized to extreme levels.</p> <p>I believe God has the solution, because He has forgiven all of us. I am certain that any conman, like Zacchaeus, can come to reconciliation, forgiveness, grace, and restoration if he genuinely repents.</p> <p>However, the mark left by the scammer on the trust of that small community was so deep that even as time passed, I saw that any possibility of doing business with them no longer existed—or was only available to very closed groups that have known each other for many years.</p> <p>This situation is not isolated; it’s just one of the many stories I hear daily about how scams are common in Mexico. Just as it’s inevitable to find wisdom if you stay away from evil, it’s also inevitable to fall for a scam in a culture where deceit is common.</p> <p>Every year, hundreds of thousands of people fall into similar schemes, and it all continues with complete impunity. Some scams are even legal, like the case of the Mexican retirement system.</p> <p>I’m not saying that all Mexicans engage in deceit and fraud in money relationships. I’m simply saying that it’s widely normalized, and the loss of values like honesty, integrity, and justice might help explain why Mexico has not managed to overcome its economic stagnation.</p> <p>Those who deceive others think they’re smart, but in reality, their “cleverness” is just an abuse of others’ trust for their own gain.</p> <p>In the past two years, it’s been especially challenging to explain what Bina does, especially after the decision to focus capital on Alibaba.</p>	<p>私自身の不正についてですが、私はダニエルという名前が一般的な家族から来ています。ですので、「ダニエル」という名前が私の血に流れているなら、私は神が私の裁判官であり、神は私よりも優れた正義の管理者であると信じることにしています。</p> <p>したがって、私は人々を判断しないようにしています。むしろ、メキシコ文化における状況の深刻さを判断しようとしています。腐敗が極端なレベルで正常化している状況です。</p> <p>私は神が解決策を持っていると信じています。なぜなら、神は私たち全員を許してくださったからです。ザアカイのような詐欺師でも、心から悔い改めれば、和解、許し、恵み、そして回復があると確信しています。</p> <p>しかし、その詐欺師がその小さなコミュニティの信頼に与えた傷は深すぎて、時間が経っても、私が彼らとビジネスをする可能性は完全に消えてしまったと感じました—それは、長年お互いを知っている非常に閉ざされたグループだけが可能だったのです。</p> <p>この状況は孤立したものではなく、メキシコで詐欺がどれほど一般的かについて日々聞く多くの話の一つにすぎません。悪から離れると知恵が得られるのは避けられませんが、詐欺が一般的な文化では詐欺に引っかかるのも避けられないことです。</p> <p>毎年、何十万人もの人々が似たような詐欺に引っかかり、そのすべては完全な無罪で続いています。中には、メキシコの年金制度のように、合法である詐欺もあります。</p> <p>私はすべてのメキシコ人が金銭に関する関係で詐欺を働いていると言っているわけではありません。ただ、詐欺が広く正常化していると言っているだけです。誠実さ、正直さ、そして正義のような価値観の喪失が、メキシコが経済的停滞を乗り越えられない理由の一因かもしれません。</p> <p>他人を騙す人々は自分が賢いと思っていますが、実際にはその「賢さ」は他人の信頼を自分の利益のために悪用することにすぎません。</p> <p>過去2年間、特にAlibabaに資本を集中させる決定をした後、Binaが何をしているのかを説明するのは非常に難しいことでした。</p>
--	---

<p>I'm not naive, either. Bina's current size is worth no more than an average used car. Mexicans would love it if you showed up in a Ferrari so they could convince themselves you know what you're doing in the finance world. I've been asked, "If you know so much about business and finance, why aren't you rich at forty?"</p> <p>They have a point; I don't blame them. I'm also aware that my 2009 Sedan doesn't project the image of austerity that I would like to in the minds of Mexicans. So, I understand why fewer people are willing to listen, and I don't hold it against those who have stood me up.</p> <p>I don't see myself as a saint. I rationalize it this way: I'd rather live with little, being honest, and sleep peacefully than be drawn into the illusions of dishonesty. I believe that if you turn to a dishonest life, you'll never find peace in your conscience.</p> <p>Some, even though they listen, don't understand what Bina does because their way of seeing the world, business, and generating wealth is completely different from what we do here.</p> <p>There's also a large category of people who are smarter than me and simply don't have time to pay attention to something like Bina when they could build something bigger or better.</p> <p>I also recognize that I've lacked patience in this process. Even though I dislike it, it's logical that Mexicans compare Bina to what their favorite scammer does. Perhaps what I see as unfair hints, might be demonstrations that there's some pride on my side, and that if I were humbler, I might connect better with people and their concerns about what Bina does.</p> <p>And although I recognize these flaws, I want to make it clear that I have never stopped looking for ways to solve this block in the road and find new shareholders who can help increase Bina's value. However, I have decided to use more indirect methods, which I will explain later.</p>	<p>私も無邪気ではありません。現在のBinaの規模は、平均的な中古車の価値にも満たないものです。メキシコ人は、フェラーリで現れれば、あなたが金融の世界で何をしているのか知っていると思い込みます。私も「ビジネスや金融のことをこんなに知っているなら、なぜ40歳で金持ちじゃないの？」と聞かれたことがあります。</p> <p>確かにその通りです。彼ら責めるつもりはありません。私も、自分の2009年型セダンがメキシコ人の心の中で、私が望むような「質素なイメージ」を与えないことはわかっています。だからこそ、より少ない人々が私の話を聞こうとしないことも理解していますし、私を無視した人々を恨んでいるわけではありません。</p> <p>私は自分を聖人だとは思っていません。こう考えています。少ないもので正直に生き、平穩に眠る方が、嘘の幻想に引き込まれるよりは良いと。嘘の人生に足を踏み入れたら、決して良心の平穩は得られないと信じています。</p> <p>一部の人々は、Binaが何をしているのかを聞いても理解しません。なぜなら、彼らの世界の見方やビジネス、富を生み出す方法が、私たちがここでしていることとは全く違うからです。</p> <p>さらに、私より賢い人々もたくさんいて、Binaのようなものに時間をかけるより、もっと大きなものや優れたものを作ることに集中しています。</p> <p>私も、このプロセスで忍耐力が足りなかったことを認識しています。嫌いではありますが、メキシコ人がBinaをお気に入りの詐欺師と比較するのは論理的です。私が不公平だと感じているヒントが、実は私側のプライドの表れであり、もっと謙虚であれば、Binaのことを心配する人々とより良い繋がりが持てたのかもしれませんが。</p> <p>そして、これらの欠点を認識しながらも、私はこの問題を解決する方法を探し続け、新たな株主を見つけてBinaの価値を高める方法を模索してきたことを明確にしたいです。しかし、私は今後、もっと間接的な方法を使うことに決めました。その方法については、後で説明します。</p>
--	--

<p>Several friends have pointed out two important things about Bina: "No one will take you seriously until you make them money" and "You don't have a track record proving you know what you're doing."</p> <p>Both statements are true in the sense that none of Bina's partners are recommending the project to others. I believe this will happen until they see that its value turns into tangible wealth, at least in the book value of their shares.</p> <p>As I told you when they joined, many of you followed my advice not to invest large amounts of money to avoid suffering from the ups and downs of the stock price.</p> <p>Also, many of you may not see a real impact on your wealth when a share that you acquired that might have cost you \$200 dollars goes up to \$3000 in a year, as it did in 2024, because your investment just doesn't have enough zeros on the right side.</p> <p>If you ask me about the saying, "What are you aiming for when you dream, Mexican?" my dream would be for Bina to be a public company, traded on the stock market, where every Mexican could own at least one share of Bina. This would benefit society by raising awareness of intrinsic value in a practical way, as I have seen in some of you when we talk about this topic.</p> <p>But to be realistic here, as long as Bina continues to operate under its current model, I believe it won't fit into the Mexican market.</p> <p>As a minimum viable product, while it is designed to work universally, what I mean is that the needs of the Mexican market are very different from what Bina offers, and realistically, it would be naive to think that the conditions of corruption in the Mexican business environment will change in the medium term.</p> <p>Therefore, my conclusion is that Bina will need to use prudence, wisdom, and flexibility to adapt to reality.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>数人の友人がBinaについて二つの重要なことを指摘しました。「お金を稼がせるまでは、誰も真剣に受け止めてくれない」と「あなたが何をしているのかを証明する実績がない」と言われました。</p> <p>両方の言葉は正しいです。なぜなら、Binaのパートナーの誰もがこのプロジェクトを他の人に勧めていないからです。私は、少なくとも彼らの株の帳簿価値が実際のお金に変わるのを見てから、彼らが他の人に推薦し始めるだろうと考えています。</p> <p>彼らが参加したときに言ったように、多くの皆さんは、株価の上下による影響を避けるために、大きな金額を投資しないようにという私のアドバイスに従いました。</p> <p>また、多くの皆さんは、2024年に自分が購入した200ドルの株が1年で3000ドルに上昇したとしても、実際に富に変わったと感じないかもしれません。それは、投資額に対して十分なゼロの数が足りないからです。</p> <p>「メキシコ人よ、お前は夢で何を目指しているんだ？」という言葉について聞かれたら、私の夢はBinaが上場企業となり、株式市場で取引され、すべてのメキシコ人が少なくとも1株を所有できるようになることです。これにより、実際的な方法で内在的価値を理解することが、私たちの間で話してきたように社会に利益をもたらすと考えています。</p> <p>しかし現実的に言うと、Binaが現在のモデルで運営を続ける限り、メキシコ市場に適応することはないと思います。</p> <p>最小限の実行可能な製品として、Binaは普遍的に機能するように設計されていますが、私が言いたいのは、メキシコ市場のニーズはBinaが提供するものとは非常に異なり、メキシコのビジネス環境における腐敗の状況が中期的に変わるとは考えにくいということです。</p> <p>したがって、私の結論は、Binaは現実に適応するために、慎重さ、知恵、柔軟性を使う必要があるということです。</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
---	---

<p>Increasing our understanding</p> <p>Enough about the natural. Now, let's talk about the supernatural.</p> <p>In June 2023, I completed an article titled "Valgoritmo to distinguish information quality". This article is the result of an idea I started developing in 2013 when I first conceptualized Bina, but it follows Google's foundational white paper.</p> <p>The document outlines the design and creation of an algorithm that evaluates the relative importance and objective quality of businesses, based on quantitative values from their financial statements.</p> <p>It's a simple idea but, at the same time, extraordinarily powerful.</p> <p>In fact, I believe this is one of the most revolutionary ideas in business history because it has the potential to change key aspects of how work operates in our reality.</p> <p>Sincerely, I am firmly convinced that the Holy Spirit inspired this, and all I did was pay attention to His guidance.</p> <p>I don't view it as if what I do defines my identity, but if I ever wanted to understand my purpose in this world, I believe this idea is part of the answer.</p> <p>The results of this algorithm, when I applied it in July 2023 to over 58,000 public companies worldwide across every industry, are available here: https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/. Since intrinsic value tends to remain, the result could be valid for several years.</p> <p>The product is designed as universal as it can be, so anyone, anywhere, can access, understand, and use it according to their needs.</p> <p>The idea is as solid as it can be, and while there are academic studies and rating agencies, I don't believe there is anything quite as accessible or comparable. This is because I didn't follow the usual and common principles or paradigms used to build their algorithms.</p>	<p>理解を深める</p> <p>自然については十分話しました。次は超自然的なことについて話しましょう。</p> <p>2023年6月、私は「情報の質を区別するためのバルゴリズム」という記事を完成させました。この文章は、私が2013年にBinaを初めて概念化したときに発想を始めたアイデアの結果ですが、Googleの基礎的なホワイトペーパーに従っています。</p> <p>この文書は、企業の財務諸表から得た定量的なデータに基づき、ビジネスの相対的な重要性和客観的な質を評価するアルゴリズムの設計と作成方法を概説しています。</p> <p>シンプルなアイデアですが、それと同時に非常に強力です。</p> <p>実際、私はこれがビジネス史上最も革命的なアイデアの一つだと信じています。なぜなら、このアイデアには私たちの現実の仕事の進め方に関わる重要な側面を変える可能性があるからです。</p> <p>正直に言うと、私はこのアイデアが聖霊からのインスピレーションによるものであり、私がしたことはただその導きに耳を傾けたことだと確信しています。</p> <p>私が行っていることが私のアイデンティティを定義するとは思いませんが、もしこの世界での自分の目的を理解したいと思ったら、このアイデアはその答えの一部だと思います。</p> <p>このアルゴリズムの結果は、2023年7月に世界中の58,000以上の上場企業を対象に適用したもので、すべての業界にわたるものです。その結果はこちらで確認できます： https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/。内在的価値は通常持続するため、この結果は数年間有効である可能性があります。</p> <p>この製品はできる限り普遍的に設計されています。つまり、誰でもどこでも、ニーズに応じてアクセスし、理解し、使用することができます。</p> <p>このアイデアは非常にしっかりとしていますし、学術的な研究や評価機関が存在する一方で、これほどアクセスしやすく、比較できるものは他にないと思います。なぜなら、私は彼らがアルゴリズムを構築する際に使う通常の原則やパラダイムに従わなかったからです。</p>
--	---

<p>While there might be something slightly similar, I am sure nothing else is available as freely or as intuitively as this product.</p> <p>Sometimes I like to think that Ben Graham and Philip Fisher would be proud to see that one of their students, a genuine admirer of their ideas, took the time to develop something like this, following their teachings.</p> <p>I should also say that this product is a finely crafted work in terms of minimum viability.</p> <p>It only required a clear conceptual framework, the willpower to develop it, time to gather data, and logic to organize the information coherently.</p> <p>To run it, there were no costs to Bina's shareholders, no additional server expenses beyond what we already have on our website, no expensive software, and only minimal computing power.</p> <p>I consider this product one of the most interesting things that exist in reality because it has so many uses.</p> <p>Also, I think it's great that it's available to anyone, like air, sunlight, rain, math, language or love, allowing me to celebrate the worth of 'intrinsic value'.</p> <p>At one point, I used this algorithm to validate an idea for "Superinvestors", which, by the way, a few years ago since my partners there lost interest, mainly due to faith-based differences.</p> <p>From this idea also came an initiative by Betsela called "Valgoritmo," which I am pursuing with Hugo, one of Bina's shareholders (https://valgoritmo.mx/). It's still in the minimum viable product stage.</p> <p>Of all the ideas I've shared, I believe this one is the most fundamental to Bina, because it will form the core for our fundamental change into the future.</p> <p style="text-align: center;">***</p>	<p>少し似たものがあるかもしれませんが、この製品ほど自由で直感的に使えるものは他にないと確信しています。</p> <p>時々、ベン・グレアムとフィリップ・フィッシャーが、このようなものを開発した私を誇りに思うだろうと考えます。彼らの教えを受けた学生として、彼らのアイデアを尊敬している者が、時間をかけてこれを開発したことに誇りを感じます。</p> <p>また、この製品は最小限の実行可能性の観点から、非常に緻密に作り上げられた作品だとも言えます。</p> <p>それには、明確な概念的枠組み、開発するための意志、データを集める時間、そして情報を整然と組織する論理が必要でした。</p> <p>実行するために、Binaの株主には一切のコストがかかりませんでした。既存のウェブサイトにかかるサーバー費用以上の追加費用もなく、高額なソフトウェアも必要なく、最小限の計算能力だけで済みました。</p> <p>私はこの製品を現実存在する最も興味深いものの一つだと考えています。それには多くの用途があるからです。</p> <p>また、誰でも使えるという点が素晴らしいと思います。空気や日光、雨、数学、言語、愛と同じように、それが誰にでもアクセス可能であることで、私は「内在的価値」の重要性を祝うことができます。</p> <p>ある時、このアルゴリズムを使って「スーパーインベスターズ」というアイデアを検証しました。ちなみに、私のパートナーたちは信仰に関する違いから関心を失い、数年前にそのプロジェクトは中止になりました。</p> <p>このアイデアからは、Betselaが始めた「バルゴリズム (Valgoritmo)」という取り組みも生まれました。私は現在、Binaの株主であるウーゴと一緒にその取り組みを進めています (https://valgoritmo.mx/)。これはまだ最小限の実行可能な製品の段階です。</p> <p>私が共有したアイデアの中で、Binaにとって最も基本的で重要だと信じているのは、このアイデアです。なぜなら、これは未来への本質的な変革の核となるからです。</p> <p style="text-align: center;">***</p>
--	--

The unavoidable transformation of reality	避けられない現実の変革
<p>More on the supernatural.</p>	<p>超自然的なことについて。</p>
<p>I'm not a prophet, and I don't claim to predict the future. I consider myself a man of numbers.</p>	<p>私は預言者ではなく、未来を予測するとも主張しません。私は数字の人間だと考えています。</p>
<p>Though I'm not a professional mathematician, I've been drawn to numbers since I was young—not out of some silly attachment, but because I believe math is a language of pure logic.</p>	<p>プロの数学者ではありませんが、私は子供のころから数字に魅了されてきました。これは単なる馬鹿げた執着からではなく、数学が純粋な論理の言語だと信じているからです。</p>
<p>In this section, I want to record something that concerns me on a spiritual level. I'll explain it through a series of historical events, connected like links in a chain, as life often works under the “butterfly effect” principle.</p>	<p>このセクションでは、私が霊的に気にかけていることを記録したいと思います。それを一連の歴史的な出来事を通じて説明します。これらの出来事は、人生が「バタフライ効果」の原則の下でしばしば働くように、鎖のように繋がっています。</p>
<p>In 2020, during the deep reflection many of us experienced during the pandemic, I went through what I'd call my "miraculous year."</p>	<p>2020年、パンデミック中に多くの人々が深く反省した時期、私は「奇跡の年」と呼べるような経験をしました。</p>
<p>During that time, from Durango, I wrote the book <i>To the Christian Man of the 21st Century</i> (https://www.amazon.com.mx/dp/B0C91KG1CW).</p>	<p>その時、私はドゥランゴから『21世紀のクリスチャン男性へ』（https://www.amazon.com.mx/dp/B0C91KG1CW）という本を執筆しました。</p>
<p>Among other topics, I focused on a deep analysis of what the Sumerian civilization recorded about the Great Flood, involving Noah.</p>	<p>その中で、私はシュメール文明が記録した大洪水の話、ノアに関する分析を深く掘り下げました。</p>
<p>From my research, I concluded that stories following the flood seemed to recount the same event, just told from different perspectives.</p>	<p>私の研究によると、大洪水の後に続く物語は、異なる視点から語られた同じ出来事を再現しているように見えました。</p>
<p>To compare these historical accounts, I also reviewed the chronology in Genesis.</p>	<p>これらの歴史的な記録を比較するために、創世記の年代記録も調べました。</p>
<p>Through that process, I found James Ussher's calendar proposal. He argued that our current calendar has an error regarding Christ's birth year, suggesting it happened earlier than commonly believed.</p>	<p>その過程で、ジェームズ・アッシャーの暦提案を発見しました。彼は現在の暦に誤りがあり、キリストの誕生年が一般的に信じられているよりも前であると主張しています。</p>
<p>Also, in December 2020, during the COVID restrictions, I wrote another book and recorded a podcast titled <i>How to Be Happier</i> (https://www.amazon.com.mx/dp/B09D5X2WDL/).</p>	<p>また、2020年12月、COVIDの制限中に、別の本を書き、ポッドキャスト『より幸せになる方法』（https://www.amazon.com.mx/dp/B09D5X2WDL/）を録音しました。</p>

<p>With this work, I wanted to document findings from my master's thesis, which focused on the scientific study of happiness.</p> <p>Inspired by Warren Buffett's advice on "the value of saying no," I developed several tools for this project. These included ways to manage time and work better, learn faster, and simplify everyday tasks, freeing up more time.</p> <p>As I mentioned in another idea, by mid-February 2021, I decided to return to Guadalajara to establish this project, Bina, in that city.</p> <p>In March, after moving back to Guadalajara, Oscar Jiménez, a former fellow from the political party Movimiento de Regeneración Nacional in the indigenous urban community of San Juan de Ocotán, invited me to run an aspiration to become candidate for the public office of Zapopan.</p> <p>I then shared my political thesis with him, based on my previous experience running for that same candidacy for Zapopan in 2018. I believed that Morena, in my opinion, was a political party that faked democratic processes. Still, I accepted his invitation, determined to prove that this simulation was, in fact, a reality again.</p> <p>The selection process turned out to be exactly what I had anticipated: a simulation. On March 21, Morena selected its candidates, confirming my suspicion that several of us aspiring candidates had simply been ignored.</p> <p>Interestingly, some of my former colleagues from my office job at DXC Technology reported me internally within the company for the audacity of participating in that internal political process.</p> <p>Obviously, their report never went anywhere because they made false accusations, claiming that I was using company resources to campaign for mayor among the employees. This was hilarious and absurd because the process was within the party, and the purpose of the process was to aspire to the candidacy, which did not require support from any outsiders. In politics I might be a bit innocent, but not that stupid.</p>	<p>この仕事を通じて、私は自分の修士論文の成果を記録したいと考えました。その論文は、幸福についての科学研究に焦点を当てていました。</p> <p>ウォーレン・バフェットの「ノーと言う価値」についてのアドバイスに触発され、私はこのプロジェクトのためにいくつかのツールを開発しました。これには、時間や仕事をもっと効率的に管理する方法、より早く学ぶ方法、日常のタスクを簡素化して時間を増やす方法が含まれています。</p> <p>別のアイデアで言ったように、2021年2月中旬に私はこのプロジェクト「Bina」を立ち上げるためにグアダハラに戻ることを決めました。</p> <p>グアダハラに戻った3月、私は政治団体「Movimiento de Regeneración Nacional（モレナ）」の元仲間であるオスカー・ヒメネスから、サポパンの公職候補者に立候補するための志望を示すよう招待されました。</p> <p>その後、私は2018年にサポパンの候補者として立候補した経験を基に、彼に私の政治論を共有しました。私の意見では、モレナは民主的なプロセスを偽っている政党だと思っていました。しかし、そのシミュレーションが実際には現実であることを証明しようと決意し、彼の招待を受け入れました。</p> <p>選考過程は私が予想していた通りのものでした。それは完全なシミュレーションでした。3月21日、モレナは候補者を選出しましたが、私の疑念は的中し、私たちの何人かは無視されていたことが確認されました。</p> <p>興味深いことに、DXCテクノロジーでの元同僚の何人かが、私とその内部政治プロセスに参加したことを社内でも報告してきました。</p> <p>もちろん、その報告は何も進展しませんでした。なぜなら、彼らは私が市長選挙に向けて会社のリソースを使って社員の間でキャンペーンをしていると虚偽の告発をしてきたからです。これは非常におかしく、absurdoでした。なぜなら、そのプロセスは政党内のもので、候補者に立候補するためのプロセスであり、外部の支援は必要ないものでした。政治において私は少し無邪気かもしれませんが、そんなに馬鹿ではありません。</p>
--	--

<p>I wasn't disappointed by the result. In fact, unlike the 2018 process, in which I also ran for Zapopan mayor, this time I spent considerably less money to prove the same thing.</p> <p>The best part of this experience was that it pushed me to become disillusioned with purely human political systems.</p> <p>Finally, on May 17, 2021, I made a definitive decision that remains fundamental in my life: I made a written commitment to Jesus Christ, surrendering my entire life—my past, my present, and my future—so that He could fulfill His will in me.</p> <p>I still keep that handwritten paper in one of my Bibles. After that decision, the events in my life began to unfold at a different pace, which I will try to present to you chronologically as a testimony.</p> <p>In June 2021, I encountered a theological theory that has been circulating in the modern Christian Church for decades. It is based on a prophecy of Jesus about a fig tree, which is found in Matthew 24:32-35:</p> <p style="padding-left: 40px;">"Now, learn this lesson from the fig tree: When its branches become tender and leaves sprout, you know that summer is near.</p> <p style="padding-left: 40px;">In the same way, when you see all these things, you know that He (the Son of Man) is near, right at the door.</p> <p style="padding-left: 40px;">I tell you the truth, this generation will not pass away until all these things have happened. Heaven and earth will pass away, but my words will never pass away."</p> <p>In the context of this passage, Jesus describes several signs that happen at the same time, allowing us to recognize certain characteristics of crucial times so that we can understand the season we are living in.</p> <p>Some scholars interpret that the fig tree refers to Israel, given the abundance of fig trees in the region.</p>	<p>結果に失望はしませんでした。実際、2018年の選挙プロセスで私がサポパンの市長選に出馬した時と比べて、今回は同じことを証明するためにかなり少ないお金を使いました。</p> <p>この経験で最も良かった点は、純粋に人間の政治システムに対して失望するきっかけになったことです。</p> <p>そして、2021年5月17日、私は自分の人生で根本的に重要な決断を下しました。それは、イエス・キリストに自分の過去、現在、未来をすべて捧げ、彼の意志が私の中で実現するようにするという書面での誓いでした。</p> <p>その手書きの紙は、今でも私の聖書の一冊に大切に保管しています。その決断をした後、私の人生の出来事は別のペースで進んでいきました。それを時系列でお伝えできるように努めます。</p> <p>2021年6月、私は現代のキリスト教会で何十年も語り継がれている神学的な理論に出会いました。それは、マタイによる福音書24章32～35節に記されているイエスのいちじくの木に関する預言に基づいています。</p> <p>「いちじくの木からこの教訓を学びなさい。その枝が柔らかくなり、葉が出ると、夏が近いことがわかります。</p> <p>同じように、これらのすべてのことを見たとき、あなたがたは、彼（人の子）が近く、扉の前にいることがわかります。</p> <p>確かに言います、この世代はすべてのこれらのことが起こるまで通り過ぎることはありません。天と地は通り過ぎますが、私の言葉は決して通り過ぎません。」</p> <p>この節の文脈で、イエスは同時に起こるいくつかのしるしを説明しています。これによって、私たちは重要な時期の特徴を認識し、今私たちが生きている季節を理解することができるようになります。</p> <p>いくつかの学者は、いちじくの木がイスラエルを指していると解釈しています。なぜなら、その地域にはいちじくの木がたくさん生えているからです。</p>
--	---

<p>So, according to them, since Jesus is referring to the nation of Israel, they argue that the "generation" mentioned began on the very day the state of Israel was born, on May 14, 1948.</p> <p>Even though we read in Genesis 6:3 that God says, "In the future, life span will not exceed one hundred and twenty years," Psalm 90:10 says, "The days of our age are seventy years, and if by reason of strength they are eighty years." According to official statistics, in 2022, the life expectancy for an Israeli man was 81 years.</p> <p>So, based on this interpretation, people born on the day the State of Israel was founded might also witness the coming of the Messiah, who will come to judge the nations and establish a thousand-year rule on Earth.</p> <p>The conclusion is straightforward: if you add 80 years to 1948, this would lead to the expectation of Christ's return in the year 2028.</p> <p>If we analyze the geopolitical events surrounding the creation of the state of Israel, we see that World War I (1914-1918) led to the dissolution of the German, Austro-Hungarian, Ottoman, and Russian empires.</p> <p>After four centuries of control in Jerusalem, the Turkish Ottoman Empire fell in 1922. In 1932, the modern kingdom of Saudi Arabia was founded.</p> <p>Then came World War II (1939-1945).</p> <p>During this war, British protectorates like Lebanon and Syria gained sovereignty in 1943.</p> <p>After the war and the Holocaust, in 1946, Jordan became a sovereign state.</p> <p>Finally, on May 14, 1948, Israel was born in a single day, which is remarkable if we consider what Isaiah 66:8 says.</p> <p>Soon after, Israel fought a war of independence against neighboring Arab countries, followed by a series of conflicts that make us believe that conflict there is "normal" and that "there have always been issues there."</p>	<p>彼らによると、イエスがイスラエルの国を指しているため、「世代」という言葉は、イスラエル国家が誕生した1948年5月14日から始まったと考えています。</p> <p>創世記6章3節で神が「将来、命の長さは120年を超えない」と言っている一方、詩篇90篇10節では「私たちの年齢は70年、力があれば80年」と書かれています。公式の統計によると、2022年におけるイスラエル人男性の平均寿命は81歳でした。</p> <p>この解釈に基づけば、イスラエル国家が成立した日、すなわち1948年5月14日に生まれた人々は、メシアの到来を目撃し、そのメシアが国々を裁き、地球上で千年の支配を確立するのを見ることができのかもしれない。</p> <p>結論は簡単です。1948年に80年を加えると、キリストの再臨は2028年に起こると予測できます。</p> <p>イスラエル国家の創設に関連する地政学的な出来事を分析すると、第一次世界大戦（1914-1918）が、ドイツ、オーストリア＝ハンガリー、オスマン帝国、ロシア帝国の解体を引き起こしたことがわかります。</p> <p>4世紀にわたるエルサレム支配を終え、トルコのオスマン帝国は1922年に崩壊しました。1932年には現代のサウジアラビア王国が成立しました。</p> <p>その後、第二次世界大戦（1939-1945）が起こりました。</p> <p>この戦争中、レバノンやシリアなどのイギリス保護領は、1943年に独立を果たしました。</p> <p>戦後、そしてホロコーストの後、1946年にヨルダンが独立国となりました。</p> <p>最終的に、1948年5月14日、イスラエルは一日で誕生しました。これはイザヤ書66章8節が言っていることを考慮すると驚くべきことです。</p> <p>その後すぐに、イスラエルは隣接するアラブ諸国との独立戦争を戦い、その後も一連の紛争が続きました。そのため、私たちはあそこでは「争いが常にあった」と思いがちです。</p>
--	--

The conflicts involving Israel's existence has had a lasting impact on global geopolitics, especially in Jerusalem, which I consider the epicenter of global politics.

In my opinion, Jesus clarified which generation he was referring to when he mentioned the story of Noah in verses 37 to 39.

As I see it, the first human generation goes from Adam to Noah, until a significant change transformed the ancient world, leading to Noah's generation, which corresponds to our current age.

Because of this, although hardly anyone lives more than a century, we can logically say that the more than 8 billion people today actually descend from Noah's three families.

This makes us all brothers in a way and of course, part of the same generation. This is, from Noah to Abraham, to David, to Jesus, to our time, we are all part of the same generation.

This reasoning also helps explain why supremacism, like racism, is a misguided belief, as foolish as believing and preaching that we descend from bacteria and monkeys.

Let's get back to the timeline. As I reflected on the parable of the fig tree, I came across an intriguing Hebrew concept: if you use a circular calendar, you can measure a year by assigning one day to each degree of the circle, so that the complete circle, 360 degrees represent a full year. The Hebrews refer to this as the "prophetic year."

This is how they calculate, for example, the prophecy in Daniel 9:21-27, which mentions 70 weeks. By this method, scholars believe that the final week of this prophecy can be understood as 7 years of 360 days each, totaling 2,520 days.

As I pondered these ideas between June and July of that year in Guadalajara, I immersed myself in writing a theology book titled He Is, where I wanted to explore the characteristics of God.
<https://www.amazon.com/dp/B09NVTQ76M/>

イスラエルの存在に関わる紛争は、特にエルサレムにおいて、世界の地政学に長期的な影響を与えてきました。エルサレムは、私は世界政治の中心だと考えています。

私の意見では、イエスはノアの物語に触れた時、どの世代を指しているのかを明確にしました。37節から39節を読むと、それがわかります。

私が考えるに、最初の人類の世代はアダムからノアまでで、そこから大きな変化が起こり、古代の世界が変わり、ノアの世代が始まり、それが現在の時代に続いているのです。

そのため、ほとんどの人が100年以上生きないとしても、論理的に言えば、今日の80億人以上の人々は実際にはノアの三つの家系から descend（子孫）していると言えます。

これにより、私たちは皆、ある意味で兄弟姉妹であり、もちろん同じ世代の一員です。ノアからアブラハム、ダビデ、イエス、そして現代に至るまで、私たちは皆、同じ世代に属しています。

この考え方は、優越主義や人種差別が誤った信念である理由を説明するのにも役立ちます。細菌や猿からの子孫だと信じ、教えることが愚かであるのと同じくらい、優越性を信じるのは無意味です。

さて、タイムラインに戻りましょう。私はイチジクの木のとえ話を考えながら、興味深いヘブライ語の概念に出会いました。それは、円形のカレンダーを使って年を計測する方法です。円の各度に1日を割り当てることで、360度が1年を表し、これを「預言の年」と呼びます。

例えば、ダニエル書9章21-27節の預言を計算する方法はこうです。この方法によると、学者たちはこの預言の最後の7週間を、360日ずつの7年間、合計で2,520日と解釈しています。

私はその年の6月から7月にかけて、グアダハラでこれらの考えを深く考え、神の特徴について探求した「He Is」という神学書の執筆に没頭しました。

<https://www.amazon.com/dp/B09NVTQ76M/>

<p>My goal with this book was simple and sincere: to introduce Christ Jesus to readers, hoping they would draw closer to Him, just as I had experienced Him.</p> <p>To achieve this, I decided to give the book as a gift to friends, acquaintances, and contacts, especially those who had wished me well on my birthday (since I considered them warm people). I hoped each would find something valuable in its pages.</p> <p>In sending out this book, I also wanted to test a hypothesis that had come to mind:</p> <p>“If people show no interest in something as important as the salvation of their soul, why would they be interested in something as mundane as Bina?”</p> <p>In the months that followed, I gave away over a thousand books, but the positive responses I received were less than 2%.</p> <p>After distributing as many books as I could, I came to the following conclusion: the distractions and concerns of this world are many and so absorbing that most people rarely stop to think about something as significant as eternity.</p> <p>When I combined these findings with the responses that I received during the “friends and family” round of capital raising for Bina, I spent August reflecting on a recurring obstacle: people kept telling me that basically they “don’t have time to pay attention.”</p> <p>Despite everything I said above, in my view, I choose to believe people speak sincerely. If they don’t, sooner or later, the truth always comes to light as I have demonstrated in the previous idea.</p> <p>In July, I recorded my first series of videos for YouTube, based on a review of Ben Graham’s principles in his book <i>The Intelligent Investor</i>: https://bina.mx/inicio/revision-literaria-el-inversor-inteligente/</p>	<p>この本の目標はシンプルで誠実でした。それは、読者にイエス・キリストを紹介し、彼らが私が経験したようにイエスに近づくことを願うことでした。</p> <p>この目標を達成するために、私はこの本を友人や知人、連絡を取っている人々にプレゼントすることに決めました。特に、私の誕生日にお祝いしてくれた人たち（彼らは温かい人々だと思ったからです）に渡しました。それぞれが本の中で何か価値のあるものを見つけてくれることを願っていました。</p> <p>この本を送るにあたり、私はひとつの仮説を試してみたいと思いました。</p> <p>「もし人々が自分の魂の救いのような重要なことに興味を持たないなら、どうして日常的なものに過ぎないBinaに興味を持つだろうか？」</p> <p>その後の数ヶ月間で、私は1,000冊以上の本を配りましたが、私が受け取ったポジティブな反応は2%にも満たないものでした。</p> <p>できるだけ多くの本を配った後、私は次の結論に達しました。この世の気を散らすものや心配事は多く、それに気を取られているため、ほとんどの人々は永遠のような重大なことについて考えることはめったにないということです。</p> <p>これらの発見を、Binaの資金調達での「友人や家族」からの反応と合わせて考えたとき、私は8月に繰り返し直面した障害について考えました。人々は基本的に「時間がない」と言っていたのです。</p> <p>上記のすべてにもかかわらず、私の見解では、人々が真摯に話していると信じることにしています。もしそうでないなら、遅かれ早かれ、真実は必ず明らかになると、前のアイデアで示した通りです。</p> <p>7月には、YouTube用に私の最初のシリーズの動画を録画しました。それは、ベン・グレアムの『<i>賢明なる投資家</i>』の原則をレビューした内容です。 。 https://bina.mx/inicio/revision-literaria-el-inversor-inteligente/</p>
---	---

<p>In parallel, I analyzed the situation of the largest companies in Mexico and worldwide to document the state of business at that time and leave a record for history.</p> <p>The results are available for anyone who wants to see them. https://bina.mx/inicio/las-20-empresas-publicas-mas-grandes/</p> <p>Also, in August 2021, I had a peculiar dream in which I saw drawings inspired by the Beatitudes. This led me to hire my friend, Juan Pablo Robles Ruiz, in fact, he is one of our shareholders, to bring those ideas to life in a series of black-and-white illustrations. This work can be seen in a video and, to me, represents a visual reflection of that thought. https://www.youtube.com/watch?v=BBzvgn0kuJU</p> <p>The measurement of time has always been a fascinating challenge. On August 21, 2021, I started gathering some conclusions about time, ideas I had developed while writing my other book, Principles for Capital Allocation: https://www.amazon.com/dp/B099MZBGLB/</p> <p>The basic principle goes like this: time is essentially "a rate of change"; it's "the order in which things progress," and, as we know well, it is "irreversible".</p> <p>Regarding the statement: "I don't have time" my conclusion was as follows</p> <p>First, there are those who lie because that's how they were taught to make excuses and have grown used to normalizing lies in their lives and relationships. With these, it's best to verify and keep a healthy distance for mental well-being.</p> <p>Then, there are those who tell the truth. These can be split into two groups.</p> <p>Some don't have time because they use it well and maximize it. Others waste it because they're caught up in unimportant matters.</p> <p>I believe the largest group is the last one since nearly everyone has struggled with time at some point in their life.</p>	<p>同時に、私はメキシコや世界中の大企業の状況を分析し、その時のビジネスの状態を記録として残すことにしました。</p> <p>その結果は、誰でも見ることができます。 https://bina.mx/inicio/las-20-empresas-publicas-mas-grandes/</p> <p>また、2021年8月に、私は一つの不思議な夢を見ました。その夢の中で、私は「八つの幸い」に触発された絵を見ました。これがきっかけで、私は友人のファン・パブロ・ロブレス・ルイスを雇い（彼は私たちの株主でもあります）、そのアイデアを黒と白のイラストシリーズとして形にしてもらいました。この作品は動画として見ることができ、私にとってはその考えの視覚的な反映を意味しています。 https://www.youtube.com/watch?v=BBzvgn0kuJU</p> <p>時間の測定は、いつも魅力的な課題でした。2021年8月21日、私は時間についてのいくつかの結論をまとめ始めました。これらは、私が別の本『資本配分の原則』を書いている間に考えたアイデアです。 https://www.amazon.com/dp/B099MZBGLB/</p> <p>基本的な原則はこうです：時間とは本質的に「変化の速度」であり、「物事が進行する順序」であり、そして私たちがよく知っているように「戻ることができないもの」です。</p> <p>「時間がない」という言葉について、私の結論は次のようになりました。</p> <p>まず、嘘をつく人がいます。これは、言い訳をするように教えられ、嘘を自分の生活や人間関係の中で普通のこととして慣れてしまった人々です。このような人々には、事実を確認し、精神的な健康のために距離を保つのが最良です。</p> <p>次に、真実を言う人たちがいます。これらの人々は、さらに二つのグループに分けられます。</p> <p>一部の人は、時間をうまく使い、最大限に活用しているため時間がないと言います。もう一部の人は、重要でないことに時間を無駄にしているため、時間がないと言います。</p> <p>私が考えるに、最も大きなグループは後者です。なぜなら、ほとんどの人が人生の中で一度は時間に苦しんだことがあるからです。</p>
---	--

This is where we find ourselves trapped by distractions: false idols, overwork, overwhelming information, and often, driven by fear of death or poverty.

Situations like these drain the courage needed to face our insecurities and fears, preventing us from reaching a life that is truly rich, full, and meaningful.

In this context, my conclusion was that based on what I found in the book “How to be happier”, the answer for the group I wanted to help (the last one) lies in finding wisdom and applying smart work to experience a more valuable life. Then they can join the other group that practices sincerity, where, strangely enough, there tends to be time for what’s essential and important.

So, on August 31, 2021, I decided to launch an initiative I called "Eutos" — a Greek word meaning "well done" — hoping to offer a practical application of wisdom.

I thought that through Eutos, I could help others channel their efforts toward a more fulfilling life.

On September 7, I gathered all the information I had studied and created for this purpose, envisioning an initial prototype: an easy-to-access online portal that anyone could use to improve their life.

However, just two weeks later, due to a minor disagreement with the person I was living with in Guadalajara, I realized my life there was going nowhere. So, on September 21, I made an important decision: I moved to Durango with the intention of setting up my permanent capital there.

This decision was not made lightly. I remember that as I traveled down the highway with my belongings, a feeling stirred inside me, something like, “I want you to get involved with Durango.”

A few days after I settled in, I was talking with my brother David and a friend, Rodrigo, who is a software engineer. The idea came up to turn Eutos into a digital application.

ここで、私たちは気を取られることに囚われています：偽りの偶像、過労、膨大な情報、そしてしばしば、死や貧困への恐怖に駆り立てられているのです。

このような状況は、私たちが不安や恐怖に立ち向かうために必要な勇気を奪い、真に豊かで充実した意味のある生活に到達するのを妨げます。

この文脈で、私の結論はこうでした：『ハウ・トゥー・ビー・ハピアー』という本で得た知識に基づくと、私が支援したいと思ったグループ（最後のグループ）の答えは、知恵を見つけ、賢い働き方を実践して、より価値のある生活を経験することにあります。そうすれば、彼らは誠実を実践する別のグループに加わることができ、奇妙なことに、そこでは本当に必要なことや重要なことに時間を使うことができるのです。

そこで、2021年8月31日、私は「エウトス」というイニシアティブを立ち上げることを決めました。エウトスはギリシャ語で「よくできた」という意味で、知恵を実践的に応用することを目指していました。

エウトスを通じて、他の人々がより充実した生活を送るために努力を注げるように手助けできると思いました。

9月7日、私はこれまで学び、目的のために作成したすべての情報をまとめ、初期のプロトタイプを作成しました。それは、誰でも利用できる生活改善のためのオンラインポータルです。

しかし、わずか2週間後、グアダハラハラと一緒に住んでいた人との小さな意見の相違が原因で、そこでの生活に行き詰まりを感じました。そこで、9月21日、私は重要な決断を下しました。私はデュランゴに引っ越すことにし、そこで永続的な資本を築くことを決めたのです。

この決断は軽くなされたものではありません。私が荷物を積んで高速道路を走っているとき、心の中に何か湧き上がるのを感じました。それは「デュランゴに関わりたい」という気持ちのようなものでした。

引っ越して数日後、私は兄のデイビッドと友人のロドリゴ（ソフトウェアエンジニア）と話していました。そこで、エウトスをデジタルアプリケーションに変えるというアイデアが浮かびました。

<p>To do this, it was suggested that I should first dive deeply into a topic that had always interested me: the principles that govern time and our human relationship with it.</p> <p>So, I decided to study how we currently measure days and weeks, aiming to create tools that would allow us to manage time more meaningfully.</p> <p>Among my first observations, I began with something that had been difficult for me as a child — the fact that our analog clocks display cycles of 12 hours, and that our cultural convention marks the start of each day at midnight.</p> <p>On the other hand, from a natural perspective and based on the principle described in Genesis, the day actually begins after sunset. First comes the night after sunset, then dawn, and after that, the daytime.</p> <p>With this idea in mind, I moved toward a broader understanding. First, my hypothesis was that the world is rebelling in how it wants to measure the passage of time.</p> <p>This led me to the next thought: If Genesis describes the day as starting with the evening followed by morning, then this same pattern could apply to a week.</p> <p>Thus, the first days could be the "night of the week" (to organize ourselves with caution), and the second half, the "day of the week" (to act boldly).</p> <p>The same could apply to the design of a year: a cycle of contraction and expansion, like the heartbeat, with winter as a "night" for rest and planning, and summer as a "day" for work and harvest.</p> <p>By October 4, at home I received a 24-hour clock I had ordered online, and based on it, I designed a proposal for an analog clock that would optimize time management.</p>	<p>そのためには、まず私が以前から興味を持っていたテーマに深く取り組むべきだと考えました。それは、時間を支配する原則と、それに対する私たち人間の関係についてです。</p> <p>そこで、私は現在私たちがどのように日々や週間を測っているのかを調べ、時間をもっと意味のある方法で管理できるツールを作ることを目指しました。</p> <p>最初の観察として、私は子供の頃にとっても不思議に思っていたことから始めました。それは、私たちのアナログ時計が12時間のサイクルを表示していて、私たちの文化的な習慣では、毎日が真夜中から始まることです。</p> <p>一方で、自然の観点から、そして創世記に書かれている原則に基づけば、実際には1日は日没後に始まります。最初に夜が来て、その後に明け方があり、さらにその後に昼間が来るのです。</p> <p>この考えを元に、私はより広い理解に向けて進みました。最初に出た仮説は、世界は時間の流れを測る方法に反発しているのだということです。</p> <p>次に浮かんだ考えは、もし創世記が1日を夕方から始まると記述しているなら、このパターンは週にも当てはまるのではないかとということです。</p> <p>そのため、最初の数日を「週の夜」とし（慎重に進むために）、後半を「週の日」とする（積極的に行動するために）という考え方ができるのです。</p> <p>同じことは1年のデザインにも当てはめることができます。1年は収縮と膨張のサイクルであり、まるで心臓の鼓動のようです。冬は「夜」として休息と計画の時間、夏は「日」として仕事と収穫の時間です。</p> <p>10月4日には、注文していた24時間時計が届き、それを基にして時間管理を最適化するためのアナログ時計の提案をデザインしました。</p>
---	---

<p>Using this logic, I then adopted the ancient concept of specific hours (like the first, third, sixth hour in the day) and, at night, the idea of “watches” or blocks of time for rest. I concluded that a smart way to work would be to work for 2 hours after sunrise and then use 1 hour for rest.</p>	<p>この論理を使って、私は次に古代の概念である「特定の時間」（例えば、1時、3時、6時など）を取り入れ、夜には「夜警」や休憩のための時間帯という考え方を採用しました。私は、仕事をする賢い方法は、日の出後2時間働いて、その後1時間休憩を取ることだと結論しました。</p>
<p>My hypothesis is that this tool — though it may seem simple — can help us change a false paradigm about time and allow us to improve the way we approach each day, week, and year.</p>	<p>私の仮説は、このツールは、見た目はシンプルかもしれませんが、時間に対する誤った考え方を変え、毎日、毎週、毎年のアプローチを改善する助けになるというものです。</p>
<p>You can view the prototype here: https://www.instagram.com/p/CUoLTLegCTo/</p>	<p>このプロトタイプはこちらで見ることができます: https://www.instagram.com/p/CUoLTLegCTo/</p>
<p>In practice, Hebrews end their day at sunset. This makes it clear why they would end their year at an important astronomical point, like the September equinox in the Northern Hemisphere.</p>	<p>実際には、ヘブライ人は日没で1日を終わらせません。これにより、彼らが1年を重要な天文学的な地点、例えば北半球の9月の春分点で終わらせる理由が明確になります。</p>
<p>So, instead of just following the existing calendar, I imagined a system that reflected this perspective in a logical and visual way.</p>	<p>そのため、既存のカレンダーに従うのではなく、この視点を論理的かつ視覚的に反映したシステムを思い付いたのです。</p>
<p>Just like sunset leads to darkness, the equinox represents the transition between light and darkness in a year. Therefore, I decided to represent the year with a circle, similar to my 24-hour analog clock. I drew a horizontal line where the equinoxes mark the shift between the two natural seasons.</p>	<p>日没が暗闇に繋がるように、春分点は1年の光と暗闇の間の移行を表します。したがって、私は1年を円で表現することに決めました。これは私の24時間アナログ時計に似ています。円の中に春分点と秋分点を示す水平線を描き、2つの自然の季節の間の移行を表現しました。</p>
<p>On October 5, 2021, I published my first design of an annual solar calendar based on this principle.</p>	<p>2021年10月5日に、私はこの原則に基づいた年間太陽カレンダーの最初のデザインを公開しました。</p>
<p>One day later, another idea came to mind: the prophetic week of 2,520 days, covering seven years of 360 days each.</p>	<p>その翌日、もう1つのアイデアが思い浮かびました。それは、2,520日という予言の週、すなわち360日×7年に関するものでした。</p>
<p>So, considering that the Hebrew natural year ends at the September equinox, I made a simple calculation on a spreadsheet. I tested it by using the year 2028 as a reference.</p>	<p>そこで、ヘブライ人の自然年が9月の春分点で終わることを考慮し、私は簡単な計算をスプレッドシートで行いました。2028年を基準年として使用して、テストしました。</p>
<p>This led me to October 29, 2021, a starting point for my calendar, which was about to begin in just a couple of weeks.</p>	<p>これにより、私は2021年10月29日という日付にたどり着き、カレンダーがあと数週間で始まることになりました。</p>
<p>On October 21, 2021, I decided to create a bilingual calendar, in Spanish and English.</p>	<p>2021年10月21日、私はスペイン語と英語の2か国語でカレンダーを作ることを決めました。</p>

<p>I planned to share it on social media each year, adjusted to this 360-day cycle, as a celebration of everything I believe I had recognized and as an annual record.</p> <p>Here it is in Spanish: https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6iFHAVZC5qSM7CaVdRTEJlr</p> <p>Here it is in English: https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jiQtpyDOFVMdXfSNcXebbd</p> <p>On October 23, 2021, I published the results of all this research. Here is the Spanish version: https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/resultados-de-reflexion-del-tiempo/</p> <p>And here is the English version: https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/results-of-thoughts-about-time/</p> <p>On November 3, 2021, just a few days after the first video was posted, while thinking about the structure of time, another question arose: in chapters 6 to 19 of Revelation, John describes 21 events divided into three series of seven — seals, trumpets, and cups.</p> <p>I wondered if a pattern of 21 events could be connected with the 2,520 days. So, I thought about dividing these days by this sequence of events, which resulted in segments of 120 days.</p> <p>Following this idea as a hypothesis, I created a table to calculate events every 120 days, starting on October 29, 2021. This is the first time I'm sharing it:</p>	<p>私はこれを毎年、360日サイクルに合わせてソーシャルメディアでシェアする予定でした。これは、私が認識したすべてのことの祝典として、また毎年の記録としてです。</p> <p>スペイン語版はこちらです： https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6iFHAVZC5qSM7CaVdRTEJlr</p> <p>英語版はこちらです： https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jiQtpyDOFVMdXfSNcXebbd</p> <p>2021年10月23日、私はこれまでのすべての研究結果を公開しました。スペイン語版はこちらです： https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/resultados-de-reflexion-del-tiempo/</p> <p>英語版はこちらです： https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/results-of-thoughts-about-time/</p> <p>2021年11月3日、最初の動画が公開された数日後、時間の構造について考えていると、もう一つの疑問が浮かびました。『黙示録』の6章から19章にかけて、ヨハネは21の出来事を7つのシリーズ（封印、ラッパ、杯）に分けて記述しています。</p> <p>私は、この21の出来事が2,520日と関連しているのではないかと思いました。そこで、これらの日をこの出来事の順番に分けてみると、120日ごとのセグメントができました。</p> <p>この考えを仮説として、私は2021年10月29日から120日ごとに出来事を計算するための表を作成しました。これが初めて共有するものです：</p>
--	--

From	Event	To	Days	Year
2021-10-29	Seal 1	2022-02-26	120	1
2022-02-26	Seal 2	2022-06-26	120	
2022-06-26	Seal 3	2022-10-24	120	
2022-10-24	Seal 4	2023-02-21	120	2
2023-02-21	Seal 5	2023-06-21	120	
2023-06-21	Seal 6	2023-10-19	120	
2023-10-19	Seal 7	2024-02-16	120	3
2024-02-16	Trumpet 1	2024-06-15	120	
2024-06-15	Trumpet 2	2024-10-13	120	
2024-10-13	Trumpet 3	2025-02-10	120	4
2025-02-10	Trumpet 4	2025-06-10	120	
2025-06-10	Trumpet 5	2025-10-08	120	
2025-10-08	Trumpet 6	2026-02-05	120	5
2026-02-05	Trumpet 7	2026-06-05	120	
2026-06-05	Cup 1	2026-10-03	120	
2026-10-03	Cup 2	2027-01-31	120	6
2027-01-31	Cup 3	2027-05-31	120	
2027-05-31	Cup 4	2027-09-28	120	
2027-09-28	Cup 5	2028-01-26	120	7
2028-01-26	Cup 6	2028-05-25	120	
2028-05-25	Cup 7	2028-09-22	120	

から	イベント	終了	日数	年
2021-10-29	シール 1	2022-02-26	120	1
2022-02-26	シール 2	2022-06-26	120	
2022-06-26	シール 3	2022-10-24	120	
2022-10-24	シール 4	2023-02-21	120	2
2023-02-21	シール 5	2023-06-21	120	
2023-06-21	シール 6	2023-10-19	120	
2023-10-19	シール 7	2024-02-16	120	3
2024-02-16	トランペット 1	2024-06-15	120	
2024-06-15	トランペット 2	2024-10-13	120	
2024-10-13	トランペット 3	2025-02-10	120	4
2025-02-10	トランペット 4	2025-06-10	120	
2025-06-10	トランペット 5	2025-10-08	120	
2025-10-08	トランペット 6	2026-02-05	120	5
2026-02-05	トランペット 7	2026-06-05	120	
2026-06-05	カップ 1	2026-10-03	120	
2026-10-03	カップ 2	2027-01-31	120	6
2027-01-31	カップ 3	2027-05-31	120	
2027-05-31	カップ 4	2027-09-28	120	
2027-09-28	カップ 5	2028-01-26	120	7
2028-01-26	カップ 6	2028-05-25	120	
2028-05-25	カップ 7	2028-09-22	120	

<p>If this hypothesis is correct, today, Saturday, November 9, would mean we are on day 17 of month 2 in year 4, or day 7 of week 6 in year 4.</p> <p>Out of the 2,520 days, we have not yet reached the halfway point, as today would be 1,107 days in, almost 44% of the total since October 29, 2021.</p> <p>There are still 1,413 days left, which is less than four years, until the equinox on September 22, 2028.</p> <p>As I thought about this, I asked myself, "What significant event might have happened when, according to this count, the first seal was opened?" So, I searched the news for something that could resemble what John described.</p> <p>In learning to reason, experts often warn us about "biases." Biases are mental traps that can affect how we think.</p> <p>One of the most dangerous and common forms of self-deception we fall into when trying to understand something is the so-called "confirmation bias."</p> <p>In simple terms, people tend to seek, interpret, or remember information that supports their beliefs or ideas. At the same time, we often ignore information that contradicts what we want to believe.</p> <p>I am aware of this bias as I share this with you.</p> <p>If October 29, 2021, marked a significant beginning, I started paying close attention to major global events on that date and afterward.</p> <p>Since then, I have focused on observing important events worldwide, documenting them as historical events unfold.</p> <p>I have noticed a surprising pattern in these events, as they seem to align in a cycle of about 120 days. Below is the table with the events I have recorded so far:</p>	<p>こちらの仮説が正しい場合、今日は2024年11月9日土曜日であり、これは4年目の2月17日目、または4年目の6週目の7日目にあたります。</p> <p>2,520日中、まだ半分には達していません。今日で1,107日目となり、2021年10月29日からの総日数のほぼ44%に相当します。</p> <p>残りは1,413日で、これは2028年9月22日の春分点まで、4年未満です。</p> <p>このことを考えながら、「このカウントに従うと、最初の封印が開かれた時にはどんな重要な出来事があったのだろうか?」と思いました。そこで、ヨハネが述べたことに似た出来事があったのかをニュースで調べました。</p> <p>論理的に考えることを学ぶ中で、専門家たちはよく「バイアス」について警告しています。バイアスとは、私たちの思考に影響を与える心の罠です。</p> <p>理解しようとする際に私たちが陥りがちな最も危険で一般的な自己欺瞞の一つが、「確認バイアス」と呼ばれるものです。</p> <p>簡単に言うと、人は自分の信念や考えを支持する情報を求め、解釈し、記憶しがちです。同時に、信じたいことと矛盾する情報を無視することがよくあります。</p> <p>このバイアスを意識しながら、私はこれをあなたと共有しています。</p> <p>もし2021年10月29日が重要な始まりを意味するのであれば、その日以降、私はその日とそれ以降の世界的な主要な出来事に注意を払ってきました。</p> <p>それ以来、私は世界中で起こる重要な出来事を観察し、それを歴史的な出来事として記録してきました。</p> <p>これらの出来事に驚くべきパターンがあることに気付きました。それらは約120日ごとのサイクルで一致しているようです。以下に、これまで記録した出来事の表を示します。</p>
--	---

Date	Num.	Symbol	Event	Reference
2021-10-29	1	Seal	Elon Musk becomes the richest person in the world	Rev 6:1-2
2022-02-26	2	Seal	Russia-Ukraine War	Rev 6:3-4
2022-06-26	3	Seal	Global inflation	Rev 6:5-6
2022-10-24	4	Seal	Xi Jinping renews third term, Taiwan tensions	Rev 6:7-8
2023-02-21	5	Seal	Spiritual revival in U.S. university campuses	Rev 6:9-11
2023-06-21	6	Seal	Global heat wave	Rev 6:12-17; 7:1-17
2023-10-19	7	Seal	Israel-Palestine War; Annular Solar Eclipse in America	Rev 8:1-5
2024-02-16	1	Trumpet	Wildfires in Chile; Heat wave; Auroras	Rev 8:6-7
2024-06-15	2	Trumpet	Houthi naval conflict; Chinese-Filipino ship incident; russian ships in Cuba	Rev 8:8-9
2024-10-13	3	Trumpet	Tsuchinshan-Atlas comet near Earth; hurricanes; river crisis in Ukraine	Rev 8:10-11
2025-02-10	4	Trumpet		Rev 8:12-13
2025-06-10	5	Trumpet		Rev 9:1-12
2025-10-08	6	Trumpet		Rev 9:13-21; 10:1-11; 11:1-14
2026-02-05	7	Trumpet		Rev 11-14
2026-06-05	1	Cup		Rev 15:1-8; 16:1-2
2026-10-03	2	Cup		Rev 16:3
2027-01-31	3	Cup		Rev 16:4-7
2027-05-31	4	Cup		Rev 16:8-9
2027-09-28	5	Cup		Rev 16:10-11
2028-01-26	6	Cup		Rev 16:12-16
2028-05-25	7	Cup		Rev 16:17-21; 17:1-18; 18:1-24
2028-09-22				Rev 19:1-21

日付	番号	記号	出来事	参照
2021年10月29日	1	封印	イーロン・マスクが世界で最も裕福な人物となる	ヨハネの黙示録 6:1-2
2022年2月26日	2	封印	ロシア・ウクライナ戦争	ヨハネの黙示録 6:3-4
2022年6月26日	3	封印	世界的インフレ	ヨハネの黙示録 6:5-6
2022年10月24日	4	封印	習近平が三期目を再選、台湾との緊張	ヨハネの黙示録 6:7-8
2023年2月21日	5	封印	アメリカの大学キャンパスでの精神的復興	ヨハネの黙示録 6:9-11
2023年6月21日	6	封印	世界的な熱波	ヨハネの黙示録 6:12-17; 7:1-17
2023年10月19日	7	封印	イスラエル・パレスチナ戦争；アメリカでの環状日食	ヨハネの黙示録 8:1-5
2024年2月16日	1	トランペット	チリの山火事；熱波；オーロラ	ヨハネの黙示録 8:6-7
2024年6月15日	2	トランペット	フーシ派の海上戦闘；中フィリピン船衝突事件；キューバのロシア船	ヨハネの黙示録 8:8-9
2024年10月13日	3	トランペット	地球近くに接近するツチンシャン・アトラス彗星；ハリケーン；ウクライナの河川危機	ヨハネの黙示録 8:10-11
2025年2月10日	4	トランペット		ヨハネの黙示録 8:12-13
2025年6月10日	5	トランペット		ヨハネの黙示録 9:1-12
2025年10月8日	6	トランペット		ヨハネの黙示録 9:13-21; 10:1-11; 11:1-14
2026年2月5日	7	トランペット		ヨハネの黙示録 11-14
2026年6月5日	1	カップ		ヨハネの黙示録 15:1-8; 16:1-2
2026年10月3日	2	カップ		ヨハネの黙示録 16:3
2027年1月31日	3	カップ		ヨハネの黙示録 16:4-7
2027年5月31日	4	カップ		ヨハネの黙示録 16:8-9
2027年9月28日	5	カップ		ヨハネの黙示録 16:10-11
2028年1月26日	6	カップ		ヨハネの黙示録 16:12-16
2028年5月25日	7	カップ		ヨハネの黙示録 16:17- 21; 17:1-18; 18:1-24
2028年9月22日				ヨハネの黙示録 19:1-21

I want to emphasize that this is only a hypothesis, and I am not claiming to know the exact day or hour when the Son of Man will come.

By the way, when Jesus said this a long time ago, it was years before He gave His revelation to John. I am also not saying that I can show you exactly what John saw in that revelation, or that my interpretation is the only possible one.

Even more, I don't think I have greater insight than theologians who hold onto the belief that they will be "raptured" before the first year of the "great tribulation."

これはあくまで仮説であり、私は「人の子」が来る正確な日や時間を知っているとは主張していません。これを強調したいです。

ちなみに、イエスがこれを言ったのはずっと昔のことです。また、私がヨハネに啓示を与える何年も前のことです。また、私がヨハネがその啓示で見たことを正確に示すことができるとも、私の解釈が唯一の正しいものだとも言っているわけではありません。

さらに言うと、私は「大患難」の最初の年より前に「引き上げられる」と信じている神学者たちよりも、特別な洞察を持っているとは思いません。

<p>This hypothesis, however, suggests that we may already be experiencing it, and things aren't unfolding the way any of us have imagined.</p> <p>As I have shown many times in this letter, I have made mistakes in judgment, and I do not hesitate to admit that, like any human being, I am prone to errors of omission.</p> <p>Still, I am amazed at how accurately these global events continue to happen at regular intervals of 120 days as time passes.</p> <p>Additionally, it's clear that I have not had any direct involvement in these events, nor have I caused them to happen.</p> <p>Despite a small gap at the beginning (possibly because I used 360-day years instead of the natural 365), I have noticed that events are aligning with greater accuracy over time as we get closer to September 22, 2028.</p> <p>A clear example of this precision is the appearance of the Atlas comet in the sky, which occurred exactly on October 13. This coincides with the reference to the "bitter" star, which we have recently seen reflected in political conflicts, like what happened in Spain following the DANA storm.</p> <p>There is one more idea I have been exploring, which strengthens the idea of using the year 28 as a reference point, along with the founding of the State of Israel on May 14, 1948.</p> <p>When Jesus spoke about the destruction of the Temple and said He would raise it up in three days (John 2:19), many interpret this not only as a reference to His resurrection but also as a hint of a future, significant change.</p> <p>In the second letter of Peter, there is a reference to Psalm 90:4, which says that one day for the Lord is like a thousand years.</p> <p>This leads some people to expect that, when two thousand years have passed since Christ's resurrection, something significant and supernatural might happen.</p>	<p>この仮説は、私たちがすでにそれを経験している可能性があることを示唆しています。そして、物事は私たちが思い描いていたようには進んでいないということです。</p> <p>この手紙で何度も示したように、私は判断を誤ったことがあり、どんな人間でも見落としをすることがあることを認めることをためらいません。</p> <p>それでも、これらの世界的な出来事が120日ごとに規則正しく起こり続けていることに、私は驚いています。</p> <p>さらに、私はこれらの出来事に直接関与しておらず、私がそれらを引き起こしたわけではないことは明らかです。</p> <p>最初に少しの誤差があったものの（おそらく360日を1年として計算したため、自然の365日を使わなかったからだと思われます）、時間が経過するにつれて、出来事は2028年9月22日に近づくにつれてより正確に一致していることに気がきました。</p> <p>この精度の明確な例は、10月13日に正確に現れたアトラス彗星の出現です。これは「苦い」星に言及しており、最近ではスペインのダナ嵐後の政治的な対立などに反映されたことが分かります。</p> <p>もう1つ考えていることがあります。これは、1948年5月14日にイスラエル国が建国されたことと合わせて、年28を参照点として使う考えを強化するものです。</p> <p>イエスが神殿の破壊について語り、「三日でそれを建て直す」と言った（ヨハネ2:19）時、多くの人々はこれを彼の復活の予告として解釈していますが、同時に将来の重要な変化を示唆しているとも解釈しています。</p> <p>ペテロの第二の手紙には、詩篇90:4を引用しています。それは、「主の前では、一日が千年のようだ」と言っています。</p> <p>これにより、キリストの復活から二千年が経過したとき、何か重要で超自然的な出来事が起こるのではないかと期待する人々がいます。</p>
--	--

<p>This brings up an important question about calculating these years accurately, especially because many believe that our human calendar has errors that could hide the exact timing of any prophetic dates, making it nearly impossible to track without a trained eye.</p> <p>According to my calculations, today, Saturday, November 9, 2024, is the 9th day of the 7th month in the year 1996 after Christ's Resurrection.</p> <p>I will now explain how I arrived at this conclusion.</p> <p>First, while the historical existence of Jesus is not seriously questioned by historians, the exact dates of His crucifixion and resurrection are still a matter of debate.</p> <p>One key event in this timeline is the death of Herod the Great, the Edomite who ruled Judea as a vassal of Rome when Jesus was born. Historians estimate this occurred around the year 4 before the "common era," which apparently puzzles any common calculation.</p> <p>One year after Herod's death, the roman Emperor Augustus divided the region among Herod's successors.</p> <p>To make matters more complicated, there is no "year 0" in our calendar, meaning the timeline moves directly from -1 to 1.</p> <p>For example, if Jesus was 3 years old in the year -1, then when He turned 4, it was already the year 1.</p> <p>This reveals a possible margin of error in how we calculate the years of anyone's life from that time.</p> <p>And there's more. When we closely examine Jesus' age at the time of His crucifixion, another question arises.</p> <p>In 2 Samuel 5:4-5, it says that David began to reign at age thirty and ruled for forty years.</p> <p>This made me question the commonly accepted idea that Jesus was 33 years old when He wore the crown of thorns.</p>	<p>これには、これらの年を正確に計算する重要な問題が含まれています。特に、多くの人が人間のカレンダーには誤りがあり、予言的な日付の正確なタイミングを隠してしまう可能性があると感じているため、訓練された目を持たないと追跡するのはほぼ不可能だと言われています。</p> <p>私の計算によると、2024年11月9日土曜日は、イエス・キリストの復活から1996年の7月9日です。</p> <p>今から、この結論に至った経緯を説明します。</p> <p>まず、イエスの歴史的存在については歴史家によって真剣に疑問視されていませんが、彼の十字架の死と復活の日付については今も議論の余地があります。</p> <p>このタイムラインで重要な出来事の一つは、イエスが生まれた時にユダヤをローマの属国として支配していたエドム人のヘロデ大王の死です。歴史家たちは、この出来事が「紀元前4年」頃に起こったと推定しており、これは一般的な計算を困惑させるものです。</p> <p>ヘロデの死の1年後、ローマ皇帝アウグストゥスはヘロデの後継者たちにその地域を分割しました。</p> <p>さらに複雑なことに、私たちのカレンダーには「西暦0年」が存在しないため、タイムラインは-1年から1年に直接移行します。</p> <p>例えば、もしイエスが-1年に3歳であったなら、彼が4歳になった時にはすでに1年になっているのです。</p> <p>これにより、あの時代の誰の生涯の年数を計算する際には誤差の余地があることがわかります。</p> <p>そして、さらに重要なことがあります。イエスが十字架にかけられた時の年齢を詳しく調べると、別の疑問が浮かび上がります。</p> <p>サムエル記第2章5:4-5には、ダビデが30歳で王としての治世を始め、40年間治めたと書かれています。</p> <p>これを読んで、私はイエスが茨の冠をかぶったとき、33歳だったという一般的に受け入れられている考えに疑問を持ちました。</p>
---	---

<p>In fact, there is no clear basis for claiming He was 33, except for a later interpretation of Luke 3:23, which mentions that Jesus was “about 30 years old.”</p> <p>With this reference, it can be understood that 27 years old also meets the description of being “about” 30.</p> <p>There is also no certainty that His ministry lasted 3.5 years. This assumption only comes from counting the number of feasts where His words and miracles were recorded in the Gospels.</p> <p>Since Jesus fulfilled everything written about Him in the Law, the Psalms, and the Prophets, I tend to think He was around 30.5 years old at the time of the crucifixion—similar to His father David—rather than the number 33.</p> <p>The proposal of an age of 33 feels forced and is closer to the Masonic use of that number to signify the highest rank members reach in those groups.</p> <p>In Matthew 12:40, Jesus says that just as Jonah spent three days and three nights in the belly of a fish, the Son of Man would spend the same amount of time in the heart of the earth.</p> <p>This implies a precise calculation:</p> <p>Jesus had His last supper on the night of Nisan 14. He was then arrested early in the morning, tried during that morning, crucified and suffered for several hours, and was buried before sunset on that same day, Nisan 14.</p> <p>At the start of Nisan 15, as the sun set, the Jews celebrated the Passover lamb meal, beginning the Feast of Unleavened Bread, a very important day of rest.</p> <p>Counting three full days and nights—from the end of Nisan 14 to the end of Nisan 17—we deduce that the resurrection would have occurred on Saturday, Nisan 17, showing He is the Lord of the Sabbath.</p>	<p>実際、イエスが33歳だったと主張する明確な根拠はありません。その根拠とされるのは、後のルカ3:23の解釈で、「イエスは約30歳であった」と書かれています。</p> <p>この記述から、27歳も「約30歳」と解釈することができます。</p> <p>また、イエスの宣教が3.5年間続いたという確証もありません。この仮定は、福音書に記録されたイエスの言葉と奇跡が行われた祭りの回数を数えたことから来ています。</p> <p>イエスは律法、詩篇、預言者たちに書かれているすべてを成し遂げたので、私は彼が十字架にかけられた時、30.5歳だったと考えています。ダビデ王と同じようにです。33歳ではないと思います。</p> <p>33歳という年齢の提案は強引で、むしろフリーメイソンがその数字を使って組織の最高位のメンバーを示すためのものに近いです。</p> <p>マタイ12:40でイエスは、ヨナが魚の腹の中で3日3晩を過ごしたように、息子である人も同じように地の中心で3日間過ごすと言っています。</p> <p>これは正確な計算を示唆しています。</p> <p>イエスはニサンの14日の夜に最後の晚餐を取り、その後早朝に逮捕され、その日の午前中に裁判を受け、数時間にわたって十字架にかけられ苦しみ、同じ日の夕日が沈む前に埋葬されました。</p> <p>ニサン15日の始まり、日が沈むとともに、ユダヤ人たちは過越の子羊の食事を祝って、無酵母パンの祭りを始めました。これはとても重要な安息日でした。</p> <p>ニサン14日の終わりからニサン17日の終わりまでの3日3晩を数えると、復活は土曜日のニサン17日だったことがわかり、イエスが安息日の主であることが示されます。</p>
---	--

<p>However, as first-born, He also shows Himself as Lord of the first day of the week because, according to the written accounts, Mary Magdalene was the first to find the empty tomb on the morning of the following day after Sabbath.</p> <p>Moreover, Christ Jesus continued to appear to many of His disciples over the following weeks during the first day of the week to establish the sacrament of celebrating him on Sundays.</p> <p>Christ Jesus spent time with them, eating and drinking, both indoors and outdoors, while they worked or traveled, confirming the truth of His resurrection in many different settings.</p> <p>Using artificial intelligence, I developed a code to identify the years that meet a specific criterion, and I will explain it below.</p> <p>The goal of the code is to determine if, in a given year of our era, the 14th of Nisan on the Hebrew calendar falls on a Wednesday according to the Gregorian calendar.</p> <p>To do this, the code checks if the 14th of Nisan falls on the fourth day of the Hebrew week (Sunday is 1, Monday is 2, and so on), and if it corresponds to the same Wednesday on the Gregorian calendar. In the years where both conditions are met, the code will print those years as valid.</p>	<p>しかし、長子として、イエスは週の初めの日の主としても現れます。なぜなら、書かれている記録によると、マグダラのマリアは安息日の翌日の朝に最初に空の墓を見つけたからです。</p> <p>さらに、キリストイエスは、週の初めの日に弟子たちに何度も現れ、日曜日に彼を記念して祝うための聖餐を定めました。</p> <p>イエスは彼らと一緒に時間を過ごし、屋内外で食事を共にし、働いたり旅行したりしながら、その復活の真実を多くの場所で確認させました。</p> <p>人工知能を使って、特定の基準を満たす年を識別するコードを開発しました。その方法を以下に説明します。</p> <p>このコードの目的は、私たちの時代において、ヘブライ暦のニサン14日がグレゴリオ暦で水曜日にあたる年を調べることです。</p> <p>そのために、コードはニサン14日がヘブライ週の4日目（水曜日）にあたるかを確認し、さらにその日がグレゴリオ暦の水曜日と一致するかを確認します。両方の条件を満たす年については、その年を有効な年として出力します。</p>
---	--

```

python

import math

def calculate_passover_date_and_weekday(gregorian_year):
    # Adjust for 3760 years from the Hebrew calendar
    hebrew_year = gregorian_year - 3760

    # Calculate the date of Passover in the Hebrew calendar
    m = 1
    n = hebrew_year
    k = math.floor((12 * n + 17) % 19)
    c = math.floor(n / 100)
    k1 = math.floor((3 * c + 5) / 4)
    k2 = math.floor(8 * c + 13)
    k3 = math.floor((15 * k) - k1 - k2)
    k4 = math.floor((4 * n + k3 + 30) % 7)
    d = math.floor(114 + 30 * k + k3 + k4)

    # Adjust for the nightfall, as the Hebrew day starts at sunset
    d += 1

    # Assign the month and day for Passover
    passover_month = 4 # Nisan
    passover_day = d

    if d < 31:
        passover_month = 3 # Adar II
    elif d == 31:
        if k != 0 and (k3 + k4) > 0:
            passover_month = 3 # Adar II
    elif d == 32:
        passover_month = 2 # Adar
    elif d == 33:
        passover_month = 3 # Adar II

    # Calculate the weekday in the Hebrew calendar (Sunday = 1, Monday = 2, etc.)
    weekday_hebrew = ((passover_day + math.floor(13 * (passover_month + 1) / 5) + k) % 7) + 1

    # Condition for Wednesday at 19:01 on the fourth Hebrew day
    if weekday_hebrew == 4:
        # Translate Hebrew day to common name
        common_days = ["Sunday", "Monday", "Tuesday", "Wednesday", "Thursday", "Friday", "Saturday"]
        weekday_name_hebrew = common_days[weekday_hebrew - 1]

        return {
            "gregorian_year": gregorian_year,
            "hebrew_date": f"Nisan {passover_day}",
            "sunset_time": "19:01",
            "weekday": weekday_hebrew,
            "weekday_name": weekday_name_hebrew
        }
    else:
        return None

# Range of Gregorian years to check
valid_years = []
for gregorian_year in range(25, 36):
    result = calculate_passover_date_and_weekday(gregorian_year)
    if result:
        valid_years.append(result)

# Print the valid years with the required format
print("Here are the calculation results:")
print("Hebrew Date\tGregorian Year\tSunset Time\tWeekday\tCommon Weekday Name")
for result in valid_years:
    print(f"{result['hebrew_date']}\t{result['gregorian_year']}\t{result['sunset_time']}\t{result['weekday']}\t{result['weekday_name']}")

```

<p>I could be wrong, however, according to my calculations, between the years 25 and 35 of our era, only in the years 28 and 31 does the condition hold that, at 19:01, which is our Wednesday night, it aligns with the fourth day of the Hebrew week.</p> <p>Here are the details of the calculation results:</p>	<p>私は間違っているかもしれませんが、私の計算によると、私たちの時代の25年から35年の間で、28年と31年のみが、私たちの水曜日の夜である19:01に、ヘブライ週の4日目と一致する条件を満たします。</p> <p>以下は計算結果の詳細です：</p>
---	--

Hebrew date	Gregorian year	Sunset common hour	Day of the week	Common day of the week
Nisan 14, 3785	25	19:01	Sixth	Friday
Nisan 14, 3786	26	19:01	Fifth	Thursday
Nisan 14, 3787	27	19:01	Third	Tuesday
Nisan 14, 3788	28	19:01	Fourth	Wednesday
Nisan 14, 3789	29	19:01	Sabbath	Saturday
Nisan 14, 3790	30	19:01	Fifth	Thursday
Nisan 14, 3791	31	19:01	Fourth	Wednesday
Nisan 14, 3792	32	19:01	Second	Monday
Nisan 14, 3793	33	19:01	First	Sunday
Nisan 14, 3794	34	19:01	Sabbath	Saturday
Nisan 14, 3795	35	19:01	Fifth	Thursday

ヘブライ暦の日付	グレゴリオ暦の年	夕方の共通時刻	曜日	共通の曜日
ニサン14日、3785年	25年	19:01	第六曜日	金曜日
ニサン14日、3786年	26年	19:01	第五曜日	木曜日
ニサン14日、3787年	27年	19:01	第三曜日	火曜日
ニサン14日、3788年	28年	19:01	第四曜日	水曜日
ニサン14日、3789年	29年	19:01	安息日	土曜日
ニサン14日、3790年	30年	19:01	第五曜日	木曜日
ニサン14日、3791年	31年	19:01	第四曜日	水曜日
ニサン14日、3792年	32年	19:01	第二曜日	月曜日
ニサン14日、3793年	33年	19:01	第一曜日	日曜日
ニサン14日、3794年	34年	19:01	安息日	土曜日
ニサン14日、3795年	35年	19:01	第五曜日	木曜日

<p>If we want to pick the date of 31 AD, with the restriction of King Herod the Great's death, Christ would have had to be crucified at the age of 33. If we put these considerations in a chronological table, my calculation is that, consistent with criticisms that Christ's birth could not have been around the winter solstice. My estimate is that Christ was born during the Feast of Tabernacles, around the equinox, in early October of the year 4 BCE.</p>	<p>もし、紀元31年の日付を選び、ヘロデ大王の死という制約を考慮するならば、キリストは33歳で十字架にかけられたこととなります。これらの考慮事項を年表にまとめると、私の計算では、キリストの誕生は冬至の時期ではありえなかったという批判とも一致します。私の推定では、キリストは紀元前4年の十日祭の期間、つまり秋分の日前後の10月初めに生まれたと考えています。</p>
---	--

<p>If we accept that His ministry lasted 3.5 years, then He was anointed as king and priest when He turned 27, in the year 24 of our calendar.</p> <p>Like King David, He was crowned at the age of 30. The date of the coronation is Nisan 14, and He rose from the dead on April 29, in the year 28 of our calendar.</p> <p>I may have made a mistake in some part of the code. I could also be wrong in this entire hypothesis. If that's the case, in a few years, when we look back, we will laugh about all of this. However, if what I am presenting is correct and the hypothesis is true, I believe it has the potential to change the understanding of certain people's lives, as well as the way they view work, investment, and expectations about the future.</p> <p>That's why I want to emphasize that I am not trying to predict the future, nor do I consider myself a prophet. And I'm not trying to impress anyone. In reality, the only gain from exploring these topics here is to share something that has the potential to be an interesting deduction.</p> <p>I am just passionate about numbers and calculations, and I have an immense curiosity to understand reality. The way my brain was designed allows me to have enough discipline to focus on topics I find interesting, even if that means questioning our most basic and common notions about how life works.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>An algorithm to redeem lost time as a risk management strategy</p> <p>If the hypothesis of the previous idea is true, then we all face an essential question of our existence: "If the return of the Lord is inevitable and each day brings us closer, am I prepared to give an account of my life?"</p> <p>This thought is not insignificant because it invites deep reflection. So, one might ask other similar questions: What have I done with what God has placed in my hands, under my authority and responsibility? Why did I allow myself to make so many mistakes, waste so much time, or make such bad decisions in the past?</p>	<p>もし、彼の使命が3.5年続いたと認めるならば、彼は27歳の時、私たちの暦で24年に王と祭司として油注がれました。</p> <p>ダビデ王のように、彼は30歳で王冠をかぶりしました。その戴冠の日付はニサン14日で、彼は私たちの暦で28年の4月29日に復活しました。</p> <p>私のコードのどこかに間違いがあったかもしれませんが、この仮説全体が間違っている可能性もあります。もしそうなら、数年後に振り返って、私たちはこれを笑い話にするでしょう。しかし、もし私が提示していることが正しく、この仮説が真実であれば、それはある人々の人生の理解を変える可能性があり、彼らの仕事、投資、そして未来に対する期待の捉え方を変えるかもしれません。</p> <p>だからこそ、私は未来を予測しようとしているわけではなく、自分を予言者だと思っているわけでもなく、誰かを驚かせようとしているわけでもないことを強調したいのです。実際、ここでこれらの話題を探求する唯一の利点は、興味深い推論を共有することです。</p> <p>私はただ数字や計算に情熱を持ち、現実を理解したいという非常に強い好奇心があります。私の脳の作りは、人生の基本的で一般的な概念を問いただすことが、どんなに興味深い話題であっても、それに集中するための十分な規律を持っていることを可能にします。</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>リスク管理戦略として失われた時間を取り戻すアルゴリズム</p> <p>前述の仮説が正しいならば、私たちは皆、自分の存在に関わる重要な問いに直面します。「もし主の再臨が避けられないもので、毎日私たちをそれに近づけているなら、私は自分の人生を報告する準備ができているだろうか？」</p> <p>この思考は軽視できません。なぜなら、それは深い反省を促すからです。そこで、次のような似たような質問をするかもしれません。神が私に与えたもの、私の権限と責任のもとで、私は何をしてきたのか？なぜ私はあんなに多くの過ちを犯し、時間を無駄にし、そんなに悪い決断をしてしまったのか？</p>
--	---

<p>An inevitable reality for everyone is death, but the problem with it is that we tend to avoid thinking about it by distracting ourselves or even by idolizing false things. However, that doesn't prevent us from having to face it someday.</p> <p>In fact, these questions may seem similar to those a believer with a terminal illness might ask himself.</p> <p>The questions raised are not trivial if we accept the possibility of the supernatural. As you can see, the hypothesis from the previous idea led me to a significant reflection, and my conclusion was clear:</p> <p>Jesus Himself warns us in Matthew 24 about the importance of staying vigilant, and so, I decided that I don't want to face that moment unprepared, unaware, or asleep. Therefore, I understood that it's never too late to act.</p> <p>I want to share some examples of how one can redeem wasted time, if, like me, you come to a similar conclusion. I am not sharing these to boast or show off, but to document my experience and perhaps inspire someone else to do something similar.</p> <p>What you read next may actually be more of a timeline of what John the Baptist referred to as bearing "fruits of repentance," but what I have gained so far has amazed me, and it has everything to do with what we will do in Bina.</p> <p>To date, I have tried to do everything humanly possible to reach as many people as possible with the message of Christ.</p> <p>However, I have learned that the value is not in the number of people reached or how many disciples you've made, but in acting in obedience to the guidance of the Holy Spirit to do God's will for a specific situation and moment.</p> <p>Each one of us has unique talents and abilities, and comparisons don't help anything.</p>	<p>誰にとっても避けられない現実には死です。しかし、死に関して問題なのは、私たちがそれについて考えないように、気を紛らわしたり、偽りのものを崇拝したりすることがあるということです。それでも、いつかそれに向き合わなければならないことは変わりません。</p> <p>実際、これらの質問は、末期症状のある信者が自分に問いかけるような質問に似ているかもしれません。</p> <p>もし超自然的なものの可能性を受け入れるなら、提起された質問は決して些細なものではありません。前のアイデアからの仮説は私に大きな反省を促し、私の結論は明確でした。</p> <p>イエスご自身がマタイ24章で警戒し続ける重要性を教えてくださいました。それで、私はその瞬間に無準備で、無自覚で、眠っているままでいたくないと決めました。だから、私は行動するのに遅すぎることはないと理解しました。</p> <p>もし私と同じような結論に達したなら、どのようにして無駄な時間を取り戻すことができるのか、いくつかの例を共有したいと思います。これを誇示したり、見せびらかしたりするためにシェアするわけではなく、自分の経験を記録し、もしかしたら他の誰かが同じことをするようにインスピレーションを与えるためです。</p> <p>次に読んでいただくものは、実際にはヨハネのバプテスマが言う「悔い改めの実を結ぶ」ことに関するタイムラインのようなものかもしれませんが、今まで得たものは私を驚かせており、すべては私たちがビナで行うことに関係しています。</p> <p>これまで、私はできる限り多くの人々にキリストのメッセージを伝えるためにあらゆる努力をしてきました。</p> <p>しかし、私は学びました。価値があるのは、何人の人に届いたかや、何人の弟子を作ったかではなく、特定の状況や瞬間において神の意志を行うために、聖霊の導きに従って行動することだということです。</p> <p>私たち一人一人にはユニークな才能と能力があり、他人と比べることは何の役にも立ちません。</p>
---	--

<p>In my opinion, what matters are the small and humble steps because the gospel works like a mustard seed or like a little yeast that transforms the whole dough.</p> <p>We can also think of any action related to the gospel as a chain reaction, similar to a nuclear reaction, that has an impact like compound growth, which leads to eternal value because we are talking about the Kingdom of Heaven.</p> <p>For example, even though I have less than 2,000 subscribers on my Facebook page, thanks to using advertising and several organic techniques, I have reached over 700,000 people. https://www.facebook.com/GuillermoEstefaniMonarrez</p> <p>I believe that, although the numbers are modest when compared to more popular pages, I am convinced that this effort has been timely and has contributed, in some way, to some of the changes we see in the current reality.</p> <p>In January 2022, I set myself a goal: to review each chapter of "Mere Christianity" by C.S. Lewis and record a series of explanatory videos for each one.</p> <p>Lewis is considered one of the most influential theologians of the 20th century, and in this work, he clearly and deeply addresses the arguments of modern atheism, offering a solid and relevant Christian response.</p> <p>Between January and February of that year, I worked on developing content that I hope will serve as a resource for those seeking a deeper understanding of Christian thought in today's world.</p> <p>The most interesting thing about this work is that Lewis examines what Christianity really is, among other topics such as the foundation of Christian morality, the virtues that support it, and the hope we have by being part of God's people.</p> <p>The series is available on YouTube for those who want to explore Lewis' approach, chapter by chapter. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6g-08VMxBa0f54AkFUVQEcY</p>	<p>私の意見では、大切なのは小さくて謙虚な一歩です。なぜなら、福音はカラシの種や少しの酵母のように、全体を変える力を持っているからです。</p> <p>また、福音に関連する行動は、核反応のような連鎖反応として考えることができます。これは、複利のように影響を与え、天国の王国について話しているので、永遠の価値に繋がります。</p> <p>例えば、私はFacebookのページで2,000人未満のフォロワーしかいませんが、広告といくつかのオーガニックな手法を使ったおかげで、70万人以上にリーチすることができました。 https://www.facebook.com/GuillermoEstefaniMonarrez</p> <p>人気のあるページと比べると数は控えめですが、この努力がタイムリーであり、現在の現実に見られる変化に何らかの形で貢献していると確信しています。</p> <p>2022年1月、私は目標を立てました。「C.S.ルイスの『単純なキリスト教』」の各章をレビューし、それぞれについて説明するビデオを録画することです。</p> <p>ルイスは20世紀で最も影響力のある神学者の一人と考えられており、この作品では、現代の無神論に対する明確で深い反論を提供し、堅実で関連性のあるキリスト教的な回答を示しています。</p> <p>その年の1月と2月の間に、私はコンテンツの作成に取り組み、現代の世界でキリスト教思想を深く理解しようとする人々に役立つ資源となることを願っています。</p> <p>この作品で最も興味深いのは、ルイスがキリスト教が本当に何であるか、またキリスト教道徳の基礎、これを支える美德、そして神の民であることによって私たちが持つ希望について詳しく考察していることです。</p> <p>このシリーズはYouTubeで公開されており、ルイスのアプローチを各章ごとに探求したい方々に向けて視聴できます。 https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6g-08VMxBa0f54AkFUVQEcY</p>
--	--

<p>From March to May of 2022, I focused on another important work of modern Christian apologetics: "The Case for Christ" by Lee Strobel.</p> <p>This book documents and proves the historical evidence and arguments about the life of Christ, His death, and His resurrection.</p> <p>Inspired by Strobel's work, I created another series of videos where I added additional evidence and reasoning that, in my opinion, further strengthen the case presented by Strobel.</p> <p>This material is also available on YouTube, as an invitation to dive deeper into the evidence and reflect. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6j9Rx_3g7iIsIcI-2yolpAQ</p> <p>From May to July, my focus shifted again, this time to the principles of Christian stewardship. I felt the need to document and share the principles that I believe are essential for living a life of stewardship in all areas, especially in relation to material things and finances.</p> <p>This collection of videos is also available on YouTube, and it aims to offer a practical and accessible perspective for those who want to live with a sense of responsibility and Christian purpose. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jb_Oy_5aS7x28TVstIIPCS</p> <p>At the same time, between April and June 2022, I started another project: recording the Bible in Spanish so that it could be available on Spotify.</p> <p>The possibility that anyone, anywhere with internet access, could listen to the Bible in a modern language seemed invaluable to me.</p> <p>So far, more than 2,300 people in 50 countries have played these audio recordings about 26,000 times. This project has been an unexpected privilege; I never imagined that I could read the Scriptures to so many people at once.</p>	<p>2022年の3月から5月にかけて、私は現代のキリスト教弁明の重要な作品の一つに集中しました。それはリー・ストロベルの『キリストの証拠』です。</p> <p>この本は、キリストの生涯、死、復活についての歴史的な証拠と論拠を文書化し、証明しています。</p> <p>ストロベルの作品に触発され、私は別のビデオシリーズを作成しました。このシリーズでは、ストロベルの提示した証拠をさらに強化するために、私の意見として追加の証拠と論理を加えました。</p> <p>この資料もYouTubeで公開されており、証拠を深く掘り下げ、考えるための招待状として利用できます。 https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6j9Rx_3g7iIsIcI-2yolpAQ</p> <p>5月から7月にかけて、私の焦点は再び変わり、今度はキリスト教の信託の原則に移りました。私は、物質的なものや財政に関して特に重要だと思う、信託の原則を記録し、共有する必要性を感じました。</p> <p>このビデオシリーズもYouTubeで公開されており、責任感とキリスト教的目的を持って生活したいと考える人々に、実践的でアクセスしやすい視点を提供することを目的としています。 https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jb_Oy_5aS7x28TVstIIPCS</p> <p>同時に、2022年の4月から6月の間に、別のプロジェクトを始めました。それはスペイン語で聖書を録音し、Spotifyで利用できるようにすることでした。</p> <p>誰でもインターネットにアクセスできる場所で、現代語で聖書を聞くことができる可能性は、私にとって非常に価値のあるものに思えました。</p> <p>これまでに、50カ国以上で2,300人以上の人々がこのオーディオ録音を約26,000回再生しました。このプロジェクトは予想外の特権であり、私は一度にこれほど多くの人々に聖書を読むことができるとは思いませんでした。</p>
--	---

<p>To make it easier to listen, I've organized playlists on Spotify.</p> <p>https://open.spotify.com/playlist/2FfP5XlvCBYnrAxYJYslx0?si=48933ba98042468a</p> <p>Here's one playlist dedicated exclusively to the New Testament based on this podcast.</p> <p>https://open.spotify.com/playlist/6y2IxKiXrgNOZZvXhHVKkH?si=6b84e3d4d2664845</p> <p>On August 28, 2022, after two weeks, I finished the manuscript of a book I titled "How to Value Your Days? (or How to Recover from Lost Time)."</p> <p>I used the reflections I had made about time to create a simple thesis: a manual with a practical method for using our days, weeks, and seasons wisely.</p> <p>My main discovery here is an algorithm based on questions, which tries to follow the order in which God made everything in one week, and I called it "the creative week."</p> <p>After years of wrong decisions, I believe it is possible to recover lost time using a method that encourages decisions based on applying wisdom.</p> <p>https://www.amazon.com/dp/B0BD1V2GS7</p> <p>I show this algorithm in the following table, but for practical purposes, bear in mind that the explanations are in the book.</p>	<p>聴きやすくするために、Spotifyにプレイリストを整理しました。</p> <p>https://open.spotify.com/playlist/2FfP5XlvCBYnrAxYJYslx0?si=48933ba98042468a</p> <p>こちらは、このポッドキャストに基づいて新約聖書専用のプレイリストです。</p> <p>https://open.spotify.com/playlist/6y2IxKiXrgNOZZvXhHVKkH?si=6b84e3d4d2664845</p> <p>2022年8月28日、2週間後に私は「あなたの一日をどう評価するか？（または失われた時間をどう取り戻すか）」というタイトルの本の原稿を完成させました。</p> <p>私は時間について考えたことを元に、シンプルな主張を作りました。それは、私たちの日々、週、季節を賢く使うための実用的な方法を紹介するマニュアルです。</p> <p>私がここでの主な発見は、質問に基づいたアルゴリズムで、神が一週間ですべてを創造した順番に従おうとするもので、それを「創造の一週間」と呼びました。</p> <p>何年もの間、間違った決断をしてきましたが、私は、知恵を活用して決断を下すことに基づいた方法を使うことで、失われた時間を取り戻すことができると信じています。</p> <p>https://www.amazon.com/dp/B0BD1V2GS7</p> <p>このアルゴリズムを次の表に示しますが、実際にはその説明は本の中に書かれていますので、ご理解ください。</p>
--	---

To use this tool properly, the approach is as follows: "In prayer time, ask the Holy Spirit for help to answer the following questions..."

#	Day	Focus	At night, before sleep	At dawn, before working
1.	Firstborn	What can I do today to celebrate Christ Jesus as the Firstborn?	(Saturday night) What is the ONE thing I can do this week to expand the kingdom of Heaven on Earth?	What is the ONE significant achievement for this week if everything goes well?
2.	Clear	Decide how to overcome the main obstacle.	(Sunday night) What is the main obstacle in my heart that hinders me from accomplishing the ONE thing I need to do this week?	How can I address the main obstacle preventing me from accomplishing the ONE thing I must do this week?
3.	Sort out	Choose the ONE category that will have the most impact on the desired outcome.	(Monday night) Which area of my heart am I strongest in and willing to compromise to achieve the ONE thing?	Which area am I strongest in and willing to sacrifice to achieve the ONE thing?
4.	Systems	Implement the simplest approach to accomplish the ONE thing.	(Tuesday night) What should be the sole focus in my heart to expand the kingdom of Heaven in the simplest way?	Are there any overlooked factors hindering my focus on the ONE thing?
5.	Multiply	Share the opportunity to accomplish the ONE thing.	(Wednesday night) What hinders me in my heart from placing what I have in the hands of Christ Jesus to bless it?	If limited to two hours of work per day due to a heart attack, what's the ONE thing I should prioritize and how can I delegate the rest?
6.	Culminate	Do something wonderful	(Thursday night) Where in my life does the mighty hand of the Lord Jesus require a miracle?	What is the ONE thing that would make this task wonderful?
7.	Rest	Embrace mercy	(Friday night) Who is the person I feel owes me the most, and how much do they owe me?	How can I celebrate that Christ Jesus is the Lord of Rest?

このツールを適切に使用するためのアプローチは次のとおりです。「祈りの時間に、次の質問に答えるために聖霊の助けを求めてください...」

#	日	焦点	就寝前(夜)	朝(仕事を始める前)
1	長男	今日、キリスト・イエスを長男として祝うために何ができるか？	(土曜日の夜) 今週、天国の王国を地上に広げるためにできる唯一のことは何か？	今週、すべてがうまくいった場合、唯一の重要な成果は何か？
2	明確	主な障害をどう乗り越えるか決める	(日曜日の夜) 今週、私がやるべき唯一のことを達成するのを妨げている心の中の主な障害は何か？	今週、私がやるべき唯一のことを達成するために、心の中の主な障害にどう対処するか？
3	整理	望む結果に最も影響を与えるカテゴリを選ぶ	(月曜日の夜) 私の心の中で最も強い分野はどこで、唯一のことを達成するために妥協する覚悟があるか？	唯一のことを達成するために、私が最も強い分野はどこで、犠牲にする覚悟があるか？
4	システム	最も簡単な方法で唯一のことを達成する	(火曜日の夜) 天国の王国を最も簡単な方法で広げるために、心の中で唯一注力すべきことは何か？	唯一のことに集中するのを妨げている見過ごされた要因はあるか？
5	増やす	唯一のことを達成する機会を共有する	(水曜日の夜) 私の心が、キリスト・イエスの手に自分の持っているものを委ねて祝福されることを妨げているのは何か？	心臓発作で1日に2時間しか働けない場合、最優先すべき唯一のことは何か、残りはどう委任するか？
6	完成	素晴らしいことをする	(木曜日の夜) 私の人生のどこに、主イエスの力強い手が奇跡を必要としているか？	このタスクを素晴らしくするために唯一必要なことは何か？
7	休息	憐れみを受け入れる	(金曜日の夜) 私が最も自分に借りがあると感じる人は誰か、そしてその人が私に借りている額はどれくらいか？	キリスト・イエスが休息の主であることをどう祝うか？

<p>A couple of days after finishing this book, a persistent question came to my mind: "Given that this book describes the reality, what should my priority be?"</p> <p>I soon came across a report from 2021 that gave an impressive number: of the more than 8 billion adults in the world, around 1.6 billion identified as members of the Christian Church.</p> <p>With that number in mind, on August 30, I wrote an essay thinking about the size of the task of preaching the gospel for the Christian church in the 21st century.</p> <p>Using logic, to achieve total evangelization in 150 weeks, it can be calculated that a growth rate of +1.1% per week for the Christian church would be needed.</p>	<p>この本を読み終えた数日後、私の心に一つの質問が浮かびました。「この本が現実を描いているとすれば、私の優先順位は何であるべきか？」</p> <p>すぐに、2021年の報告書を見つけました。その報告書には印象的な数字が示されていました。世界中の80億人以上の大人のうち、およそ16億人がキリスト教会のメンバーであるとされています。</p> <p>その数字を頭に入れて、8月30日に私はエッセイを書きました。これは21世紀のキリスト教会が福音を伝えるという仕事の大きさについて考えたものでした。</p> <p>論理的に考えると、150週間で完全な福音伝道を達成するには、キリスト教会が毎週1.1%の成長率を維持する必要があると計算できます。</p>
--	--

<p>After carefully considering the matter and praying about it, my conclusion was that the most logical and practical method to achieve this seemed to be the following: one believer of the current Christian Church reaching one non-believer each year.</p> <p>The process of the algorithm doesn't require software but is repeated with a simple and logical pattern:</p> <ul style="list-style-type: none"> • In the first year, one believer could share the gospel with three non-believing friends, expecting at least one of them to accept it. • In the second year, two believers would communicate the gospel to six non-believers, expecting that two would accept it. • In the third year, three believers would share the message with nine people, thus completing the task on a global scale. <p>I also remember that, from September to December 2022, while I was writing this manual, the state of Durango was going through a financial crisis. It was said that the previous government had left the public finances in ruins, and overall, there was a sense of pessimism and depression throughout the city.</p> <p>In the middle of this situation, I focused on documenting a simple method of evangelism for anyone, regardless of their temperament.</p> <p>During September 2022, I worked on shaping this plan into a personal evangelism manual, for which I received wonderful help and feedback from several members of the Christian church in Durango.</p> <p>Roxana, a friend and a fellow shareholder of Bina, reviewed the final text on October 28, and on October 30, it was published, along with illustrations by Juan Pablo Robles, which he had completed about the Beatitudes of Jesus. https://www.amazon.com/dp/B0BP2Y3TC5</p>	<p>この問題について慎重に考え、祈りながら決めた結論は、これを達成するための最も論理的で実践的な方法は次のようなものだと思われたことです：現在のキリスト教会の信者が、毎年1人の未信者に福音を伝えるという方法です。</p> <p>このアルゴリズムのプロセスにはソフトウェアは必要なく、シンプルで論理的なパターンで繰り返されます：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 初年には、1人の信者が3人の未信者の友人に福音を伝え、そのうち少なくとも1人が受け入れることを期待します。 • 2年目には、2人の信者が6人の未信者に福音を伝え、そのうち2人が受け入れることを期待します。 • 3年目には、3人の信者が9人にメッセージを伝え、これにより、世界規模での仕事が完了します。 <p>また、2022年9月から12月にかけて、このマニュアルを書いていたとき、ドゥランゴ州は経済危機に直面していました。前の政府が公的財政を破綻させたと言われ、市全体に悲観的で落ち込んだ雰囲気広がっていました。</p> <p>この状況の中で、私は誰でも実行できるシンプルな伝道方法を記録することに集中しました。</p> <p>2022年9月、私はこの計画を個人伝道のマニュアルとしてまとめる作業を行い、その中でドゥランゴのキリスト教会の何人かのメンバーから素晴らしい助けとフィードバックをもらいました。</p> <p>ロクサナという友人であり、Binaの共同株主でもある人が、10月28日に最終的なテキストをレビューしてくれ、10月30日にはそのマニュアルが公開されました。イラストはフアン・パブロ・ロブレスが手掛け、イエスの八福を描いてくれました。 リンク https://www.amazon.com/dp/B0BP2Y3TC5</p>
---	--

<p>After finishing the book, one day while washing the dishes at my parents' house, my mother joked, suggesting that I write about the "fruit of the Holy Spirit."</p> <p>Then, in November 2022, during a trip to Guadalajara, I had a conversation with Santiago Castillo, who mentioned something about Ray Dalio and his book "Principles."</p> <p>This motivated me to read Dalio's work, which I had once put aside, and from that reading, an idea came to me: to write a Christian response to his approach, which I felt was colored with pantheistic ideas.</p> <p>My book, "Principles for Living in the Spirit," was published in December 2022 and offers a Christian perspective, which I believe is more realistic than Dalio's. Although I respect Dalio a lot, I think he ignores the reality of the Holy Spirit, which makes his work incomplete. https://www.amazon.com/dp/B0BP1GL58T/</p> <p>During that trip in November, while returning to Durango on the Zacatecas highway, I listened to the song "No Longer Slaves" by Zack Williams, recorded live in a Tennessee prison. https://open.spotify.com/intl-es/track/1e2WZAaJXIFAk5801jJyM7?si=fbe45cc56f954344</p> <p>Something resonated deeply inside me, and I thought: "No one has as much time to reflect on what matters as those who are in prison."</p> <p>So, I concluded that, unlike my acquaintances who I sent the 2021 book "He Is," the guys at prison would be more than interested to pay attention to the message of the book.</p> <p>I decided I needed to find a way to get the message to them. I told my mother about it, and she told me about a pastor from a local church who had been involved in this ministry in the state prison of Durango for many years.</p> <p>However, when I looked into the situation at the state prison, I heard disturbing rumors within the Christian community.</p>	<p>本を終えた後、ある日、実家で食器を洗っているとき、母が冗談で「聖霊の実」について書いてみたらと言いました。</p> <p>その後、2022年11月にグアダハラへ行った際、サンティアゴ・カスティージョと話をしました。彼はレイ・ダリオと彼の本『プリンシプルス』について何か言っていました。</p> <p>それがきっかけで、以前は横に置いていたダリオの本を読み始めました。その読書から思いついたアイデアは、彼のアプローチに対するクリスチャンとしての反応を書こうというものでした。私は、彼の考えが汎神論的なアイデアで色づけされていると感じました。</p> <p>私の本『Principles for Living in the Spirit』は2022年12月に出版され、ダリオのアプローチとは異なる、もっと現実的なクリスチャンの視点を提供しています。私はダリオをとて尊敬していますが、彼が聖霊の現実を無視しているため、彼の作品は不完全だと思っています。 https://www.amazon.com/dp/B0BP1GL58T/</p> <p>その旅行中、11月にドゥランゴに戻るためザカテカスの高速道路を走っているとき、ザック・ウィリアムズの「No Longer Slaves」という歌を聴きました。この曲はテネシー州の刑務所で録音されたものです。 https://open.spotify.com/intl-es/track/1e2WZAaJXIFAk5801jJyM7?si=fbe45cc56f954344</p> <p>その歌は私の心に深く響き、「刑務所にいる人たちは、何が大切かを考える時間を誰よりも多く持っている」と思いました。</p> <p>そこで、2021年の本『He Is』を送った私の知り合いたちとは違って、刑務所の人たちはその本のメッセージにもっと関心を持つだろうと結論しました。</p> <p>彼らにメッセージを届ける方法を見つける必要があると感じ、母に話すと、ドゥランゴ州の刑務所で多くの年数にわたりこのミニストリーに関わっている地元の教会の牧師について教えてくれました。</p> <p>しかし、州立刑務所の状況を調べたところ、キリスト教コミュニティ内で不穏な噂を耳にしました。</p>
--	---

<p>It was said that organized crime had infiltrated the church, with some of its members pretending to be pastors. It was also said that it was nearly impossible to access the prison through a Christian ministry at that time.</p> <p>In the midst of this uncertainty, I decided to keep pushing with the leaders of my church to try again. I was determined about this, and throughout those months, we prayed about it constantly.</p> <p>In February, something unexpected happened: federal authorities from Mexico City arrested those who had been blocking the Christian ministry in the state prison. As a result, the doors to the local church were opened again. It wasn't something we did; I'm sure it was the power of the Holy Spirit answering the prayers of several Christian congregations.</p> <p>From February to May 2023, I had the chance to share the gospel in the main prison of the state of Durango.</p> <p>The Catholic Church welcomed us on Thursday's noon. During that time, something became clear to me, and it can be summed up in a phrase that is common in the ministry there: "There are free people who are prisoners of their sin, and there are prisoners who are free in Christ."</p> <p>In addition to offering them a hug and a sign of dignity that is rare in those places, I wanted them to have the opportunity to read the Bible out loud.</p> <p>Months before my time in visiting that prison ended, I started encouraging the prisoners to get a Bible. We used to pray for authorities such as our governor and judges.</p> <p>During each time I had a short time to share an idea with them, with support from the priest at the church, I encouraged some brave individuals to come forward and read a Psalm or another passage aloud to all the prisoners assembled.</p>	<p>組織犯罪が教会に浸透しており、その一部のメンバーは牧師を装っていると聞きました。また、その時期にはクリスチャンのミニストリーを通じて刑務所にアクセスするのがほぼ不可能だとも言われていました。</p> <p>この不確実な状況の中で、私は教会のリーダーたちと一緒に再挑戦することを決意しました。私はこのことについて強い決意を持ち、数ヶ月間、私たちは常に祈り続けました。</p> <p>2月に予期しない出来事が起こりました。メキシコシティからの連邦当局が、州立刑務所でクリスチャンミニストリーを妨害していた者たちを逮捕しました。その結果、地元の教会の扉は再び開かれました。これは私たちがしたことではなく、いくつかのクリスチャンの教会の祈りに答える聖霊の力だったと確信しています。</p> <p>2023年の2月から5月にかけて、私はドゥランゴ州の主要な刑務所で福音を伝える機会を得ました。</p> <p>カトリック教会は木曜日の昼に私たちを歓迎してくれました。その時間を通じて、私はあることがはっきりと分かりました。それは、そこではよく使われる言葉で言い表せます。「罪の囚われ人である自由な人たちがいて、キリストにおいて自由である囚人たちがいる。」</p> <p>彼らに、こうした場所では珍しい尊厳を示すために抱擁を与えたことに加えて、私は彼らに聖書を声に出して読む機会を与えたかったです。</p> <p>刑務所を訪れる期間が終わる数ヶ月前、私は囚人たちに聖書を手に入れるよう勧め始めました。私たちは知事や裁判官などの権限を持つ人々のために祈りました。</p> <p>それぞれの時間、私は短い時間でアイデアを共有する機会を持ち、教会の神父のサポートを受けながら、何人かの勇敢な囚人たちに前に出て、詩篇や別の聖句をみんなの前で読んでもらうよう励ましました。</p>
---	---

<p>Seeing how it brought them joy inspired me to urge them to ask their families to bring them a Bible. Their situation became a personal burden for me. I prayed a lot, asking God for resources so that each of them could receive their own Bible.</p> <p>One of those visits, after I repeatedly suggested they ask their families for a Bible, one of the prisoners said to me in front of everyone:</p> <p>“No, you don’t understand. Yesterday, they went through each of our cells and handed us a Bible.” She showed me a small blue booklet. It was a New Testament like the ones you find in hotels. Each prisoner pulled a Gideon Bible out of their pocket!</p> <p>In May, when my time in the prison ended, I began to get involved in the local church's street evangelism initiatives.</p> <p>Because of this, I felt a calling to share the gospel out loud from Plazuela Baca Ortiz a local town square. The evangelism team supported me the few times we were together. This happened around May and June of 2024.</p> <p>Eventually, I decided to join another church where they read the Bible verse by verse, but I didn’t stop my commitment to the Plazuela. From June 2023 to June 2024, every Thursday I went to this square to openly preach the gospel to tens of thousands of people from Durango.</p> <p>The results and the explanation in Spanish of what was done with the preaching program in the town square can be found here:</p> <p>https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-10-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication-search</p> <p>It was at this square, known as the "terror square," where I first came into contact with the Tepehuan communities, who have been using the plaza as a meeting point for centuries.</p> <p>Between September 25 and October 14, 2023, I conducted a survey to understand the motivations, desires, needs, and aspirations of Bina's members regarding life.</p>	<p>彼らが喜んでいるのを見て、私は彼らに家族に聖書を持ってきてもらうように頼むよう促しました。彼らの状況は私にとって個人的な負担となりました。私は多く祈り、神にそれぞれが自分の聖書を受け取るための資源を求めました。</p> <p>ある訪問の時、何度も家族に聖書を頼むように提案した後、1人の囚人がみんなの前で私に言いました。</p> <p>「いや、あなたはわかっていません。昨日、私たちのセルを一つ一つ回って、聖書を渡してくれたんです。」彼女は小さな青い冊子を見せてくれました。それはホテルに置いてあるような新約聖書でした。各囚人は自分のポケットからギデオン聖書を取り出しました！</p> <p>5月、私の刑務所での時間が終わったとき、私は地元の教会の街頭伝道活動に参加し始めました。</p> <p>そのため、私は町の広場「プラソエラ・バカ・オルティス」から福音を声に出して伝えるという召しを感じました。伝道チームは、私たちが一緒にいる時に少しサポートしてくれました。これが2024年の5月と6月頃のことです。</p> <p>最終的に、私は別の教会に参加することに決めましたが、その教会では聖書を一節ずつ読んでいます。しかし、プラソエラへの献身は止めませんでした。2023年6月から2024年6月まで、毎週木曜日にこの広場に行き、ドウランゴの何万人もの人々に対して福音を公然と伝道しました。</p> <p>プラソエラの街頭伝道プログラムで行ったことについて、結果とその説明はスペイン語でこちらにあります：</p> <p>https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-10-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication-search</p> <p>この広場、通称「恐怖広場」では、私は最初にテペフアーンコミュニティと接触しました。彼らは何世代にもわたってこの広場を集会の場所として使ってきました。</p> <p>2023年9月25日から10月14日まで、私はBinaのメンバーの人生に対する動機、願望、必要、そして志向を理解するための調査を実施しました。</p>
--	---

<p>The results showed me that these topics could benefit a larger audience because the value I found in these conversations was worth sharing.</p> <p>That's when, on October 13, I decided to start a newsletter called "Comunicación de Guillermo" with the aim of writing about relevant and useful topics for society.</p> <p>The first essay, titled "Intrinsic Value," explores this concept in depth, and you can read it here (in Spanish): https://guillermoestmon.substack.com/p/el-secreto-del-valor-intrinseco .</p> <p>By December 2023, I had formed a friendship with several people who came to the Plazuela on Thursday afternoons, including Don Calixto. I also became friends with Perfecto, a Tepehuan leader who pointed out that I wouldn't really help his people in that square, so he helped me by guiding me to find the common house for indigenous people in the city of Durango.</p> <p>At the beginning of 2024, I decided to begin an evangelism process at this Tepehuan house in Santa María de Ocotan.</p> <p>This allowed me to meet Eliseo, a relative of Perfecto and a leader of this community in the city of Durango.</p> <p>Eliseo kindly shared with me important aspects of Tepehuan life, and I had the privilege of receiving his direct guidance.</p> <p>Every Tuesday afternoon, we read the gospels in both Spanish and the O'Dam language.</p> <p>What I have learned from these interactions is documented in a memorandum that I can freely share upon request.</p> <p>In mid-2024, I met Plácido, a Tepehuan from Pueblo Nuevo, through Andrew, an Australian missionary that has spent more than a decade among these people deep in the Tepehuan Sierra in San Francisco de Lajas, where they are Au'Dam, a different community from Eliseo's O'Dam group, with whom I also formed a deep friendship.</p>	<p>その結果、これらのトピックはより多くの人々に役立つ可能性があることがわかりました。私がこれらの会話で見つけた価値は、共有する価値があると感じたからです。</p> <p>それで、10月13日に「ギレルモのコミュニケーション」というニュースレターを始めることを決めました。このニュースレターでは、社会にとって重要で有益なトピックについて書こうと考えました。</p> <p>最初のエッセイ「内的価値」は、この概念を深く掘り下げた内容で、こちらで読むことができます（スペイン語）： https://guillermoestmon.substack.com/p/el-secreto-del-valor-intrinseco .</p> <p>2023年12月までに、私は木曜日の午後にプラソエラに来る何人かの人々と友達になりました。その中にはドン・カリクストも含まれていました。また、テペフアーンのリーダーであるペルフェクトとも友達になり、彼は私とその広場で彼の人々を本当に助けることはできないと言い、代わりにドゥランゴ市にある先住民の共通の家を見つける手助けをしてくれました。</p> <p>2024年の初めに、私はこのテペフアーンの家で伝道活動を始めようことを決めました。この家は、サンタ・マリア・デ・オコタンにあります。</p> <p>これにより、私はペルフェクトの親戚であり、このコミュニティのリーダーでもあるエリセオと出会うことができました。</p> <p>エリセオは親切にテペフアーンの生活の重要な側面について教えてくれ、私は彼から直接指導を受けるとの特権を持ちました。</p> <p>毎週火曜日の午後、私たちはスペイン語とオーダム語の両方で福音書を読みました。</p> <p>これらの交流から学んだことは、メモランダムとして記録しており、必要に応じて自由に共有することができます。</p> <p>2024年中頃、私はアンドリューというオーストラリア人宣教師を通じて、プエブロ・ヌエボのテペフアーンであるプラシドと出会いました。アンドリューは10年以上、サン・フランシスコ・デ・ラハスのテペフアーン山地でこの人々と一緒に過ごしており、彼らはオーダムとは異なるアウダムというグループです。私はエリセオのオーダムのコミュニティとも深い友情を築きました。</p>
--	---

Plácido faced rejection from the Christian people of Durango because he had a large family with four wives. This situation shocked the local Christian communities. I decided that we would have a Bible study in Au'Dam, which we held for several months at his ranch. Eventually, we managed to get Plácido and his family accepted into a nearby local community just a couple of months ago.

I then set a clear goal: to do what was necessary to print Bibles in the O'Dam language for the Tepehuan community. However, I soon discovered a limitation: my resources were not enough because this community has over 10,000 families spread across more than 1,000 locations throughout the mountains, in the municipalities of Mezquital and Pueblo Nuevo, south of Durango.

Thus, I understood that the project was huge and that it would not be feasible without substantial financial support. For this reason, I now visit my brothers from Santa María Ocotán only occasionally. Because I learned in Betsela the power of a good strategy, we are developing a self-sustaining evangelism plan through the sale of sheep in the Gran Nayar region. This area is home to the largest concentration of indigenous communities in Mexico, including the Tepehuans from Durango.

At the same time, in November 2023, I started a program to prepare my body for a marathon through the practice of compound gain. This program paid off, and on June 10, 2024, I reached my goal. You can read more about this experience here:

https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-14-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication

Starting in March, my newsletter “Comunicación de Guillermo” changed from being a collection of essays to a weekly newspaper.

プラシドは、妻が四人もいる大きな家族を持っていたため、ドゥランゴのキリスト教徒の人々から拒絶されました。この状況は、地元のキリスト教コミュニティに衝撃を与えました。私は、オーダム語で聖書の学びを行うことを決め、数ヶ月間彼の牧場でそれを実施しました。最終的に、プラシドとその家族は、ほんの数ヶ月前に近くの地元のコミュニティに受け入れられました。

その後、私は明確な目標を立てました。それは、テペフアーンのコミュニティのためにオーダム語で聖書を印刷するために必要なことをすることでした。しかし、すぐに限界に気づきました。それは、私のリソースでは十分ではなかったからです。このコミュニティは、ドゥランゴ南部のメスキタルとプエブロヌエボの自治体にまたがる1000以上の場所に10,000以上の家族が広がっているためです。

したがって、私はこのプロジェクトが非常に大きいこと、そして十分な財政的支援がなければ実現できないことを理解しました。そのため、今ではサンタ・マリア・オコタン兄弟たちをたまにしか訪れていません。ベツェラで良い戦略の力を学んだ私は、現在、グラン・ナヤール地域で羊の販売を通じて自給自足の伝道計画を進めています。この地域は、メキシコで最大の先住民コミュニティの集まりがある場所で、ドゥランゴのテペフアーンも含まれています。

同時に、2023年11月に私はマラソンに向けて体を準備するプログラムを開始しました。このプログラムは効果があり、2024年6月10日に目標を達成しました。この経験については、こちらで詳しく読むことができます：

https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-14-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication

2024年3月から、私のニュースレター「ギレルモのコミュニケーション」は、エッセイの集まりから週刊新聞に変わりました。

<p>It is now designed to document the most important qualitative events in humanity as a sort of a chronicle, and I complement it with a quantitative review of prices and markets to better understand the economic and social evolution through statistics.</p> <p>Around May 2024, Jerry, my current pastor, invited me to a mission conference organized in Durango.</p> <p>I told him that it seemed curious to send missionaries to other countries when there was so much to do locally, but he replied, I believe inspired by the Holy Spirit, "There are different categories, and we need to support them all."</p> <p>One of those days at the missionary conference, moved by all the information I was receiving, the Holy Spirit touched my spirit, and I said to the Lord, "I give you Bina, do whatever you want with it. It's all yours. I can't handle this anymore. Use it for your glory."</p> <p>After a few weeks, I talked to Jerry about my concern and told him I might be thinking of using the Bina model, but focused on investing in missions.</p> <p>He suggested I come up with a name for the initiative, which I called "Tesoros Puros" (Pure Treasures). https://www.facebook.com/profile.php?id=61563651233690</p> <p>Since June 2024, through Tesoros Puros, I began working with another Guillermo, from the missionary agency LAMM to promote sending Latin American missionaries to the world. https://www.latinoamericaalmundo.org/</p> <p>Thanks to the support of the local church I attend, we were able to support a missionary who is now in Indonesia. In August 2024, we had a conversation with her during her visit to Durango, which you can listen here (Spanish): https://www.youtube.com/watch?v=BYmN-DqGp98</p>	<p>現在、このテキストは人類の最も重要な質的な出来事を記録するために設計されており、これは一種の年代記のようなものです。そして、統計を通じて経済的および社会的進化をよりよく理解するために、価格や市場の定量的なレビューを補完しています。</p> <p>2024年5月頃、現在の牧師であるジェリーが、Durangoで開催された宣教師会議に私を招待してくれました。</p> <p>私は、他の国に宣教師を送るのは興味深いことだと思いましたが、地元でやるべきことがたくさんあると感じました。すると、彼は聖霊に導かれたと思われる言葉でこう答えました。「宣教師には異なるカテゴリーがあり、すべてを支援する必要があります。」</p> <p>その宣教師会議のある日、私が受け取っていたすべての情報に感動し、聖霊が私の心を打ち、私は主にこう言いました。「Binaをあなたに捧げます。あなたがしたいことをしてください。すべてはあなたのものです。私はこれ以上できません。あなたの栄光のために使ってください。」</p> <p>数週間後、私はジェリーに自分の心配を話し、Binaのモデルを使うかもしれないが、宣教活動への投資に焦点を当ててみようと考えていることを伝えました。</p> <p>彼は、その取り組みに名前をつけることを提案してくれました。そして、私はその名前を「テソロス・プーロス（純粋な宝物）」 https://www.facebook.com/profile.php?id=61563651233690</p> <p>2024年6月から、テソロス・プーロスを通じて、私はLAMMという宣教団体の別のギレルモと一緒に、ラテンアメリカから世界へ宣教師を送る活動を始めました。 https://www.latinoamericaalmundo.org/</p> <p>私に通っている地元の教会の支援のおかげで、私たちは現在インドネシアにいる宣教師を支援することができました。2024年8月には、彼女がDurangoを訪れた際に彼女と会話をしました。この会話はこちらで聞くことができます（スペイン語）。 https://www.youtube.com/watch?v=BYmN-DqGp98</p>
---	---

<p>At the end of 2023, my brother David got a job in the United States. He recently explained me that one day, while talking to our mom on the phone and telling her about his hotel room, he found something unexpected: a Qur'an and an English Bible in the drawer. Without thinking twice, my mom asked him, "Bring them so you can give them to your brother."</p> <p>When David returned, he gave me a beautiful English Bible from the Gideons.</p> <p>I interpreted this as an answer to my prayer to bring a Bible to the Tepehuan people, so I asked my brother Daniel to contact a Gideon member he knew at his church, a retired colonel whom I didn't remember meeting personally.</p> <p>A few days later, in the morning, while I was visiting the home of a Tepehuan community, I received a call from the colonel. With a firm but friendly voice, he said, "They told me you were looking for me. Let's meet at such and such place for coffee, and come prepared with your decision to join the Gideons."</p> <p>When I hung up, I felt deeply moved in my spirit, which I interpreted as a call. When we met, he gave me a precious Bible covered in military camouflage, designed specifically to be shared among the military forces. I was even more moved. Without hesitation, I told the colonel, "We are at war. Of course, I accept."</p> <p>Finally, in the first week of September 2024, I officially joined the Gideons International, a ministry dedicated to sharing the Word of God in institutions and all corners of society where possible. https://gideons.org/</p> <p>Since then, as part of the team, we have distributed tens of thousands of New Testaments in these 3 months.</p> <p>For example, during the Independence Day military parade in Durango, we distributed more than 2,500 copies among the public and the military and police forces that were marching.</p>	<p>2023年の終わりに、私の兄デイビッドはアメリカで仕事をしました。最近、彼は私にこう説明してくれました。ある日、母と電話で話しているとき、ホテルの部屋について話していたのですが、思いがけないものを見つけました。それは引き出しに入っていたコーランと英語の聖書でした。母は二つ返事で言いました。「それを持ってきて、あなたの兄に渡しなさい。」</p> <p>デイビッドが帰国したとき、彼は美しい英語の聖書をギデオンから受け取って、私に渡してくれました。</p> <p>私はこれを、テペフアンの人々に聖書を届けるという私の祈りへの答えだと解釈しました。そこで、私は弟のダニエルに彼が教会で知っているギデオンのメンバー、引退した大佐に連絡を取るよう頼みました。私自身、その大佐に会ったことがあるかどうか覚えていませんでした。</p> <p>数日後の朝、私はテペフアンのコミュニティの家を訪れているときに、大佐から電話を受けました。彼はしっかりとしたが親しみやすい声で言いました。「あなたが私を探していると聞きました。どこどこで会って、コーヒーを飲みながら、ギデオンに参加する決意を持って来てください。」</p> <p>電話を切った後、私は心の中で深く感動し、それを呼びかけたと解釈しました。会ったとき、大佐は軍隊のために特別に作られた迷彩柄のカバーをした貴重な聖書を私にくれました。私はさらに感動しました。躊躇することなく、大佐に言いました。「私たちは戦争状態です。もちろん、私は参加します。」</p> <p>最後に、2024年9月の第一週に、私は正式にギデオン国際団体に加入しました。この団体は、可能な限りすべての社会の隅々や機関で神の言葉を広めることに専念しているミニストリーです。ギデオン公式サイトhttps://gideons.org/</p> <p>それ以来、チームの一員として、私たちはこの3ヶ月で数万冊の新約聖書を配布しました。</p> <p>例えば、デュランゴの独立記念日軍事パレードでは、2,500冊以上の聖書を観客や行進している軍隊、警察に配布しました。</p>
--	--

<p>In October, I participated in a joint activity in Chihuahua with Gideons from all over the country, where we distributed over 40,000 copies in schools, rehabilitation centers, and hospitals.</p> <p>In October, we were also able to deliver more than 4,000 copies at the state prison, and we are working to do the same with the Mexican army and other institutions.</p> <p>On September 9th, less than a month before the federal government changed, a low-intensity war broke out in our neighbor state Sinaloa between two factions of a criminal drug cartel.</p> <p>This conflict has mostly affected Culiacán, although it has also reached Mazatlán, which is less than three hours from Durango. The situation is still unresolved.</p> <p>Meanwhile, in China, there was a rumor that the government would take measures to reactivate the economy. This news, along with official announcements, caused an unexpected rally in Alibaba's stock price.</p> <p>Surprisingly, Alibaba's stock price rose from \$83 on August 30th to \$117 on October 7th, which represents an increase of almost 41% in just over a month. This rise has impacted Bina's financial reports.</p> <p>Durango, on the other hand, lives in a peculiar peace. Despite the tension in the region, public life goes on with relative calm. I dare to say that, in the middle of all this, Durango is still one of the best cities to live in the country these days. However, there is still one major challenge: economic development remains unresolved.</p> <p>Although I had distanced myself from the ruling party "Movimiento Regeneración Nacional" years ago because I believed it promoted a false democracy to push its agenda, on September 23, 2024, I officially resigned from that party because I believe it promotes, among other problems, a culture of nepotism and religious idolatry. https://www.instagram.com/p/DARWPxjSUG5/</p>	<p>10月に、私はチワワで全国のギデオンと共同で活動に参加しました。その活動では、学校、リハビリセンター、病院で40,000部以上の聖書を配布しました。</p> <p>10月には、州立刑務所で4,000部以上の聖書を届けることができました。また、私たちはメキシコ軍や他の機関でも同様の活動を行うために取り組んでいます。</p> <p>9月9日、連邦政府が変わる前の1ヶ月足らずの間、隣のシナロア州で麻薬カルテルの2つの派閥の間で低強度の戦争が勃発しました。</p> <p>この紛争は主にクリアカンに影響を与えていますが、マサトランにも広がっており、デュランゴから3時間以内の距離にあります。状況はまだ解決していません。</p> <p>その間、中国では政府が経済再活性化のための措置を取るという噂が広まりました。このニュースと公式発表により、アリババの株価は予想外の急騰を見せました。</p> <p>驚くべきことに、アリババの株価は8月30日の83ドルから10月7日の117ドルに上昇し、わずか1ヶ月で約41%の増加を記録しました。この上昇は、Binaの財務報告にも影響を与えました。</p> <p>一方、デュランゴは特異な平和の中で生活しています。地域の緊張が続いているにもかかわらず、公共生活は比較的落ち着いて進行しています。私は、この状況の中でもデュランゴは現在、国内で最も住みやすい都市の一つだと言えます。しかし、依然として大きな課題が残っています。それは経済発展が解決されていないことです。</p> <p>私は、数年前に「国民再生運動」という与党から距離を置いていました。その理由は、この党が自らのアジェンダを推進するために偽りの民主主義を広めていると感じたからです。しかし、2024年9月23日、私はこの党を正式に脱退しました。その理由は、この党が、他の問題の中でも、縁故主義や宗教的偶像崇拝の文化を助長していると考えたからです。 https://www.instagram.com/p/DARWPxjSUG5/</p>
---	---

<p>This marks the end of my political relationship with them and any political or legitimate support from me toward this movement. As you may have noticed, I have long used all my wisdom and political skills to expand the kingdom of Heaven.</p> <p>When the current Mexican president took office on October 1, 2024, I watched with concern as she adopted practices of idolatry similar to those promoted by the previous president, turning to false pre-Hispanic gods.</p> <p>It seems as if she wants to lead the Mexican people down the same path of idol worship through her government, which has never led to anything good, as it results in corruption and more deception which keeps the country trapped in lies and myths.</p> <p>I believe it is essential to raise our voices and call for reflection.</p> <p>In fact, during a quick trip in the third week of October, I had the opportunity to visit Mexico City and preach the gospel in some of its most emblematic places, including the castle of Chapultepec, the Hunter, the Angel of the Independence, and the Reforma Monument.</p> <p>One of these places was the Zócalo, in front of the National Palace. From there, I made a public call for repentance because I sincerely hope that our president will reconsider and change course before dragging the nation toward these terrible practices. https://www.instagram.com/guillermoestmon/p/DBZk6C4yBiH/</p> <p>That day, it seemed like it was going to rain. However, many people passing by stopped to listen to the message.</p> <p>Among all the signs of appreciation I received from people while doing this, one man came up to me and said: “What you’re saying is true. I think we all know it, but no one dares to say it openly.”</p>	<p>これで、私は彼らとの政治的関係を終わらせ、また、この運動への政治的または正当な支持を完全に辞退します。ご存じのように、私は長い間、天国の王国を拡大するために、私の知恵と政治的なスキルをすべて使ってきました。</p> <p>2024年10月1日に現メキシコ大統領が就任した際、私は彼女が前大統領と同様の偶像崇拜の実践を取り入れたことを心配しながら見守っていました。彼女は、偽りの先コロンブス期の神々に頼りようになったのです。</p> <p>彼女は、メキシコの人々を政府を通じて偶像崇拜の道に導こうとしているようです。この道はこれまで何も良い結果を生んでおらず、腐敗と欺瞞を生み出し、国を嘘と神話に閉じ込めています。</p> <p>私は、私たちの声を上げ、反省を呼びかけることが重要だと考えています。</p> <p>実際、10月の第3週に短期間の旅行をして、メキシコシティを訪れ、いくつかの象徴的な場所で福音を説く機会がありました。その場所には、チャプルテペック城、エル・カンテ、独立の天使像、そしてレフォルマ記念碑が含まれていました。</p> <p>その中の一つは、国立宮殿の前にあるソカロ広場でした。そこで、私は公に悔い改めを呼びかけました。私の本当の願いは、私たち的大統領が再考し、この国をこれらの恐ろしい慣習に引き込む前に方針を変えることです。 https://www.instagram.com/guillermoestmon/p/DBZk6C4yBiH/</p> <p>その日は、雨が降りそうな天気でした。しかし、多くの通行人が立ち止まり、私のメッセージを聞いてくれました。</p> <p>この活動をしている間にいただいた多くの感謝の言葉の中で、ある男性が私に近づいてきて言いました。「あなたが言っていることは本当です。私たちは皆それを知っていると思いますが、誰もそれを公然と言おうとはしません。」</p>
--	---

<p>On another note, we are supporting Jorge, a missionary who is going to India. He will arrive in Durango in the third week of November to visit local churches with Tesoros Puros and share his vision of how businesses can be a channel for missions and seek spiritual support.</p> <p>Maybe Jorge hasn't realized it, but his life has deeply inspired me and helped me find the wisdom I had been looking for.</p> <p>All these events have been a source of inspiration for the last two ideas I will share at the end of this collection. I believe that the Holy Spirit, in a miraculous way, has helped me fit all the pieces together to solve the crossroads I was at.</p> <p>The main point I want to share with you here is clear: I won't keep anything to myself.</p> <p>I will do everything in my power to share with as many people as possible the gift of salvation that Christ Jesus offers to anyone who decides to repent.</p> <p>Paraphrasing C.S. Lewis, I would like "on the day of my earthly death, may there be a celebration in hell because I am finally out of the battlefield."</p> <p>Still, I admit that I continue to make many mistakes, and there are still parts of my character that need to be corrected. My life is far from perfect, and it has not been free of difficulties.</p> <p>In fact, since October 2021, I feel that the challenges have increased. Every time I think there's an opportunity to fulfill my desire to form a Christian family, it slips through my fingers without me understanding the real reason behind of this.</p> <p>My two cents is that as social chaos and geopolitical events grow, it becomes harder for anyone to predict the future and, at the same time, be prepared for what's to come.</p> <p>However, I've seen how faith, like a mustard seed, can produce abundant fruit with even the smallest efforts.</p>	<p>別の話ですが、私たちはインドに行く予定の宣教師ホルヘをサポートしています。彼は11月の第3週にドウランゴに到着し、テセロス・プーロスと一緒に地元の教会を訪問し、ビジネスがどのように宣教のためのチャンネルとなり、霊的な支援を求めることができるかというビジョンを共有します。</p> <p>おそらくホルヘは気づいていないでしょうが、彼の生き方は私に大きなインスピレーションを与え、私が探していた知恵を見つける手助けをしてくれました。</p> <p>これらの出来事は、このコレクションの最後に共有する2つのアイデアのインスピレーションの源となっています。私は、聖霊が奇跡的な方法で私が直面していた分岐点を解決するために、すべてのピースをうまく組み合わせる手助けをしてくれたと信じています。</p> <p>ここで皆さんに伝えたい主なポイントは明確です：私は何も自分だけに留めておきません。</p> <p>私はできる限り多くの人々に、キリスト・イエスが悔い改めを決意したすべての人に与えてくださる救いの贈り物を共有するために全力を尽くします。</p> <p>C.S.ルイスの言葉を借りるなら、「私の地上の死の日に、私は戦場からようやく解放され、地獄で祝われることを願っています。」</p> <p>それでも、私はまだ多くの間違いを犯し続けていることを認めますし、私の性格にはまだ修正が必要な部分があります。私の人生は完璧とは程遠く、困難がなかったわけではありません。</p> <p>実際、2021年10月以来、私はその挑戦が増していると感じています。私がクリスチャンの家族を形成するという願いを実現できるチャンスがあると思うたびに、それは指の間からすり抜けていき、その背後にある本当の理由を理解できないままです。</p> <p>私の考えとして、社会的混乱と地政学的な出来事が増す中で、未来を予測することがますます難しくなり、同時に何が起こるかに備えることも難しくなっていると思います。</p> <p>しかし、私は信仰が、小さな努力でも豊かな実を結ぶことができることを見ました。それはまるで、からし種のようにです。</p>
---	---

<p>I am amazed by the impact of every action and everything that follows from doing things with wisdom and intrinsic value. I had a taste of something similar in the 2018 Mexican election. But this time, it's different. No matter how small an action seems related to the gospel, it becomes incredibly powerful in God's hands.</p> <p>With a little bit of faith, amazing and wonderful things can happen.</p> <p>Today, I believe that Christianity is expanding more globally, driven by the Church and the personal witness of evangelism I see everywhere, even in the midst of difficulties, which brings me great peace.</p> <p>I feel at peace with the path I've taken so far and with a clear conscience regarding the testimony of Jesus I've tried to share in this world. To this day, I believe I've been faithful to what God has entrusted me with, and I am ready to give a good account of my actions.</p> <p>To be honest, since I published the book "How to Value your Days" in September 2022, I have put into practice the method of the "creative week" that I describe there.</p> <p>In the book, my main argument is that one week of wise decisions can produce better results than a month of foolish decisions.</p> <p>By focusing on small, wise daily actions, I estimate that applying these principles with discipline for a quarter can be equivalent to making up for a lost year in a common life.</p> <p>With the same approach, I believe that six months of practicing this algorithm could make up for three years of lost time, while a full year of disciplined practice could recover six or seven years.</p> <p>Since August 28, 2022, when I finished that book, 815 days have passed, or 115 weeks.</p>	<p>私は、すべての行動と、それに続くすべてのことが、知恵と内面的な価値をもって行われることでどれほど影響力を持つかに驚いています。2018年のメキシコの選挙で、私は似たようなことを感じたことがあります。しかし、今回は違います。福音に関連するどんな小さな行動でも、神の手にかかれれば驚くほど強力なものになります。</p> <p>少しの信仰があれば、驚くべき素晴らしいことが起こることができます。</p> <p>今日、私は、キリスト教が教会と、どんな困難の中でも至る所で目にする個人的な伝道の証しによって、世界中に広がっていると信じています。これは私に大きな平安をもたらします。</p> <p>私は、今まで自分が歩んできた道に満足しており、この世界でイエスの証を伝えることについて、清い良心で安らかに感じています。今日まで、私は神が私に託してくださったことに忠実であったと信じており、自分の行動について良い報告ができる準備ができています。</p> <p>正直に言うと、私は2022年9月に「自分の一日をどう評価するか」という本を出版して以来、その中で説明している「創造的な一週間」の方法を実践しています。</p> <p>その本で、私の主な主張は、賢い決断をした一週間が、愚かな決断をした一ヶ月よりも良い結果を生むということです。</p> <p>小さな賢い日々の行動に集中することで、私は、これらの原則を規律をもって三ヶ月間実践すれば、普通の生活で失った一年を取り戻すことができると見積もっています。</p> <p>同じアプローチで、私は、このアルゴリズムを六ヶ月間実践すれば失われた三年を取り戻すことができ、規律ある実践を一年間続ければ、六年または七年を回復できると信じています。</p> <p>2022年8月28日、この本を終えた日から、815日、つまり115週間が過ぎました。</p>
---	---

<p>Although we haven't reached the 150 weeks I had envisioned after finishing that book, I am convinced that these efforts have supported at least a 1.1% weekly growth rate of Christianity in what's within my reach.</p> <p>With current technology, like smartphones and social media, I also believe that the statistics used by some Christian ministries are outdated, and the strength of Christianity in the whole world is much greater today than just a few years ago.</p> <p>Christianity has regained such strength in the world that you can see it as the power that recently helped Donald Trump win in the United States just a few days ago.</p> <p>My conclusion after 2.2 years of discovering the wisdom of the "creative week" that God designed is that, according to my calculations, I have been able to make up for more than 15 years lost to foolish decisions.</p> <p>I didn't do anything. The Lord gave all of this into my hands. But I feel that I've replaced all the lost time with the fruits of repentance, which I trust will bring even more fruit toward eternal life.</p>	<p>私はその本を終えた後に想定していた150週間にはまだ達していませんが、私はこれらの努力が、私の手の届く範囲で基督教の週間成長率を少なくとも1.1%支えたと確信しています。</p> <p>現在の技術、例えばスマートフォンやソーシャルメディアを考慮すると、いくつかの基督教の団体が使用している統計は時代遅れであり、世界中の基督教の力は数年前よりもはるかに強くなっていると私は信じています。</p> <p>基督教は世界でその力を取り戻し、最近ではドナルド・トランプがアメリカで勝利する手助けとなった力を見て取ることができます。</p> <p>私が「創造的な一週間」の知恵を発見してから2.2年経った今、私の計算によれば、私は愚かな決断で失った15年以上を取り戻すことができましたと結論しています。</p> <p>私は何もしていません。すべては主が私の手に与えてくださったのです。しかし、私はすべての失われた時間を悔い改めの実をもって取り戻したと感じており、その実が永遠の命に向かってさらに多くの実を結ぶことを信じています。</p>
<p style="text-align: center;">***</p> <p>Geopolitical risk and Comunicación de Guillermo</p> <p>The impact of the war between Ukraine and Russia on Alibaba's stock price taught me something important.</p> <p>Even though I believe my investment thesis is correct, we are reaching a point in history where we cannot ignore geopolitical risk.</p> <p>Even when predictions and business theories you think you understand seem well-founded, the global political reality can change quickly and affect what was once considered stable.</p> <p>The impact of these events is not limited to big nations or corporations; it also affects our everyday decisions and long-term strategies.</p> <p>This is how I decided to adapt the "Comunicación de Guillermo" newsletter.</p>	<p style="text-align: center;">***</p> <p>地政学的リスクと「コミュニケーション・デ・ギジェルモ」</p> <p>ウクライナとロシアの間の戦争がアリババの株価に与えた影響は、私に重要なことを教えてくれました。</p> <p>私の投資理論が正しいと信じているものの、今、私たちは地政学的リスクを無視できない歴史的なポイントに達していると感じています。</p> <p>あなたが理解していると思っている予測やビジネス理論がしっかりしたものであっても、世界の政治の現実急速に変化し、かつて安定していたものに影響を与えることがあります。</p> <p>これらの出来事の影響は、大国や企業に限らず、私たちの日常の決定や長期的な戦略にも影響を与えます。</p> <p>このようにして、私は「コミュニケーション・デ・ギジェルモ」ニュースレターを適応させることに決めました。</p>

If you prefer to receive it in English, you can subscribe here:

<https://www.linkedin.com/build-relation/newsletter-follow?entityUrn=7249503021808680960>.

If you speak Spanish, you can subscribe here:

<https://guillermoestmon.substack.com/>

The goal of this initiative is to help as many people as possible understand reality in an accessible way, as if Warren Buffett were writing to his mom.

I couldn't think of a better name, but if you have any suggestions, I'd be happy to hear them.

A sensible approach to the unavoidable future

It might seem strange, but for me, writing these lines and publishing them is not easy. I never imagined in my wildest dreams that I would be sharing something like this, especially not in this context of Bina.

Perhaps, with different choices, my life would be different. First, because I missed my first opportunity to start a Christian family, though I have faith that the God of miracles has something good planned for me.

But now, serving the Lord, I believe I have regained more than a lost decade of my life.

Although I still long to be a father, I don't consider myself naive. I see how things are unfolding, and I notice everything is changing very quickly, so I feel I am prepared spiritually, mentally, and physically for whatever comes next.

I'm also sure that, for a few years now, it should not surprise any of you to know my beliefs about Christianity and how its values are changing the way I see reality.

もし英語で受け取りたい場合は、こちらから登録できます: <https://www.linkedin.com/build-relation/newsletter-follow?entityUrn=7249503021808680960>。

もしスペイン語を話す場合は、こちらから登録できます: <https://guillermoestmon.substack.com/>

この取り組みの目標は、できるだけ多くの人々が現実を分かりやすく理解できるようにすることです。まるでウォーレン・バフェットが自分の母親に向けて書いているかのように。

私はもっと良い名前を思いつけませんでした、もし提案があれば、お聞かせいただければ嬉しいです。

避けられない未来に対する賢明なアプローチ

おかしく思えるかもしれませんが、私にとってこれらの言葉を書くこと、そしてそれを公開することは簡単ではありません。特に、ビナの文脈でこのようなことを共有するとは、夢にも思いませんでした。

おそらく、異なる選択をしていたら、私の人生は違ったものになっていたでしょう。まず第一に、私は最初の機会を逃してしまったため、キリスト教の家庭を始めることができませんでした。しかし、奇跡の神が私に何か良い計画を持っていると信じています。

でも今、主に仕えている私は、失った10年以上の人生を取り戻したと感じています。

まだ父親になりたいという願望はありますが、私は自分が無邪気だとは思っていません。物事がどんどん進んでいるのを見て、すべてが非常に速く変化しているのを感じています。それに、これから起こることに備えて、私は精神的にも、肉体的にも、そして霊的にも準備ができていると感じています。

また、ここ数年、私のキリスト教に対する信念と、それがどのように現実を見る方法を変えているかについて、あなたたちが驚くことはないことを確信しています。

<p>My commitment to you, as friends and shareholders of Bina, remains intact. Essentially, my focus continues to be: to use the capital contributed by shareholders and invest them in extraordinary businesses at reasonable prices.</p> <p>However, it is clear to me that this is now being shaped by a philosophy of life that is richer, broader, and deeper.</p> <p>For me, it is very clear that in less than five years, the world as we know it will transform into something different, and what we are living today may be just a vague memory.</p> <p>You may not agree with what I've shared and decide to withdraw your investment. If that's the case, I won't stop you, because your capital has always been yours. Please contact me if that's the case.</p> <p>But regardless of whether you agree or disagree with everything I've shared, I believe that, as a shareholder of Bina, you are facing a trilemma with this vision:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. I am lying to you. 2. I've gone crazy or I am deceived by false ideas that dominate my imagination, and they have numbed my conscience. 3. I am telling you the truth. <p>If you think I'm lying to you and that my intention is to scam you like one of the many dishonest people I've mentioned in this letter, please contact me so you can withdraw your investment in Bina as soon as possible.</p> <p>One of my principles is to only keep healthy, fruitful, and trusting relationships. On my side, I believe what I'm saying is true, and I wouldn't joke about something so important.</p> <p>If you decide to trust my sincerity, then a dilemma arises: Am I correct in these ideas, or am I terribly wrong?</p> <p>But even if I am wrong, I have reasons to believe that our investment thesis is sound and will protect our interests.</p>	<p>私のビナの株主として、そして友人としてのあなたへのコミットメントは変わりません。基本的に、私の焦点は変わらず、株主から提供された資本を使って、それを適正な価格で素晴らしいビジネスに投資することです。</p> <p>しかし、今、私にはこれはもっと豊かで広く深い人生哲学によって形作られていることが明確です。</p> <p>私にとって、今から5年以内に、私たちが知っている世界は別のものになるだろうと非常にはつきりと感じています。そして、今日私たちが生きていることは、ただのぼんやりとした記憶になるかもしれません。</p> <p>私が共有したことに同意できず、投資を引き揚げることを決めるかもしれません。その場合、私はあなたを止めることはありません。なぜなら、あなたの資本は常にあなたのものだからです。もしその場合であれば、私に連絡してください。</p> <p>しかし、私が共有したすべてに賛成するか反対するかに関わらず、ビナの株主として、あなたはこのビジョンに直面している三重のジレンマにいると思います：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 私はあなたに嘘をついている。 2. 私は狂っているか、私の想像力を支配する誤った考えに騙されており、それが私の良心を麻痺させている。 3. 私はあなたに真実を伝えている。 <p>もし私があなたに嘘をついていて、私の意図が、この手紙で述べたような多くの不正直な人々と同じようにあなたを騙すことであるならば、すぐにビナへの投資を引き上げるために私に連絡してください。</p> <p>私の原則の一つは、健康で実りのある、信頼できる関係だけを持つことです。私の側では、私が言っていることが真実だと信じており、こんな重要なことを冗談で言うつもりはありません。</p> <p>もし私の誠実さを信じることに決めたならば、次に生じるのはジレンマです：私はこれらの考えに正しいのか、それともひどく間違っているのか？</p> <p>しかし、たとえ私が間違っていたとしても、私には私たちの投資論が健全であり、私たちの利益を守ることができるという理由があります。</p>
--	---

First, I base this on a reasoning developed by Jeff Van Duzer in his book "Why Business Matters to God?" while I was researching the ideas Jorge shared with me when I met him, which I described in detail in the idea just before this one.

<https://www.amazon.com/Why-Business-Matters-God-Still/dp/0830838880>

The reasoning goes something like this: First of all, no one knows for sure the exact mechanism of what's called the "end times," and interpretations of this topic are often full of speculation and debate.

However, there is a solid perspective, which I personally support, called "continuity."

In many passages of the Scriptures, both in the Old and in the New Testament, we see that the work we do and the way we do it are very important to God.

Some of us believe that every action we take in our lives has the potential to be a sacred service to God.

This theology, from the early days of Christianity, highlights the idea that there is no longer a physical temple; rather, we ourselves are the temple where the Holy Spirit dwells.

Professional work then becomes a central service, as my beloved Catholic friends from the Panamericana University would say, an "Opus Dei," which enriches our relationship with God and our purpose in life.

We cannot be sure what the Heavenly Jerusalem will look like, although we suspect that God will take the best of this world to build or use in this new city.

A key question arises then: Will our work in this life endure, and does it matter to God?

まず、この考えは、私がジョルへと出会ったときに彼が私に共有してくれたアイデアを調べている際に、ジェフ・ヴァン・デューザーの著書『Why Business Matters to God?』で展開された理論に基づいています。そのアイデアについては、この前のアイデアで詳しく説明しました。

<https://www.amazon.com/Why-Business-Matters-God-Still/dp/0830838880>

この理論は次のようなものです。まず第一に、「終末の時」が正確にどのように起こるのかは誰にもわからず、このテーマに関する解釈はしばしば推測と議論で満ちています。

しかし、「継続性」という立場があり、私は個人的にこの立場を支持しています。

旧約聖書と新約聖書の多くの箇所、私たちの行う仕事やそのやり方が神にとって非常に重要であることが示されています。

私たちの中には、私たちの人生で行うすべての行動が神への聖なる奉仕になる可能性があると感じている人もいます。

この神学は、キリスト教初期の時代から存在し、物理的な神殿はもはや存在しないという考えを強調しています。代わりに、私たち自身が聖霊が宿る神殿であるということです。

そのため、専門的な仕事は中心的な奉仕となり、私の愛するカトリックの友人たちが言うように、それは「オプス・デイ」となり、私たちの神との関係と人生の目的を豊かにします。

天のエルサレムがどのようなものになるのかは確信できませんが、神がこの世界での最良のものを取り、そこに建てたり使ったりするのだろうと私たちは推測しています。

そして、重要な問いが生じます。私たちのこの人生での仕事は永続するのでしょうか？それは神にとって重要なのでしょうか？

<p>To answer it, in practice, we encounter three philosophical perspectives within Christianity:</p> <p>1. The Agnostics:</p> <p>They are in constant uncertainty.</p> <p>They believe the world itself is flawed, that in some way, God made an error by creating a world subject to corruption, and that prophecies are ambiguous or symbolic.</p> <p>According to this view, we cannot expect the value of our efforts to continue in the new reality, as the promises are vague and only assure us of salvation through Christ's sacrifice.</p> <p>This view helps us understand that we cannot anticipate what will happen with this reality when we move on to the next.</p> <p>2. The Enthusiasts of Annihilation:</p> <p>They believe in a complete break between this world and the one to come, based on chapter 3 of the Second Letter of Peter.</p> <p>According to them, the world will be destroyed by fire and replaced by a new one.</p> <p>They point out that the Heavenly Jerusalem descends from heaven as an exclusive gift from God, pure and spotless, where humans, with their impurities, cannot contribute.</p> <p>For them, human work is just a means to sustain life here but has no intrinsic value, suggesting it is pointless to strive here.</p> <p>In their view, they ignore that Genesis states God created all things good.</p> <p>They also leave a question in the air: if work were insignificant, why would a good God call us to work, strive, and be courageous?</p>	<p>この質問に答えるために、実際にはキリスト教の中に三つの哲学的視点があります。</p> <p>1. 不可知論者（アグノスティック）：</p> <p>彼らは常に不確実な状態にあります。</p> <p>彼らは、世界そのものが欠陥を持っており、神が世界を創造する際に何らかの誤りを犯したと考えています。そして、預言は曖昧であり、象徴的だとも考えています。</p> <p>この視点において、私たちの努力の価値が新しい現実の中で続くことは期待できません。なぜなら、約束は曖昧であり、キリストの犠牲によって私たちが救われることだけが保証されているからです。</p> <p>この見解は、私たちが次の現実に進んだときに、この現実で何が起こるかを予測することはできないことを理解するのに役立ちます。</p> <p>2. 消滅の熱狂者（アニヒレーション主義者）：</p> <p>彼らは、この世界と来るべき世界の間には完全な断絶があると信じています。この考えは、ペトロの第二の手紙第3章に基づいています。</p> <p>彼らによれば、世界は火によって破壊され、新しい世界がそれにとって代わると考えています。</p> <p>彼らは、天のエルサレムが神からの排他的な贈り物として天から降りてくると述べ、そこでは人間がその不純物を持っていても貢献できないと考えています。</p> <p>彼らにとって、人間の仕事はここでの命を維持するための手段に過ぎず、内在的な価値はないとされ、ここで努力することは無駄だと言っています。</p> <p>この見解では、創世記が神がすべてのものを良しとして創造したと述べていることを無視しています。</p> <p>また、彼らは一つの問いを残します。もし仕事が無意味であるなら、なぜ善良な神は私たちに働くこと、努力すること、勇気を持つことを呼びかけたのでしょうか？</p>
---	--

<p>3. Adoption:</p> <p>This is the view I hold. I believe that the work we do matters to God and that its intrinsic value will survive, being purified and transformed to contribute to God's kingdom.</p> <p>The fire mentioned in Peter's letter is purifying, not destructive (1 Corinthians 3:12-15).</p> <p>God cares about the work we do in this world because it has intrinsic value and is connected to an eternal purpose.</p> <p>Through the sacraments of the Lord's Supper and baptism, Christ shows us that material things have a sacred and lasting role.</p> <p>The vision of the New Jerusalem unfolds here, in this reality; it doesn't mean we will be taken up to heaven.</p> <p>The idea that the Heavenly Jerusalem keeps the name "Jerusalem" in Revelation 21 and 22 suggests continuity. For example, this city is founded on the apostles and the twelve tribes of Israel, historical figures that connect the old world with the new.</p> <p>In this new reality, God, in His sovereignty, chooses to dwell among His people in the holy city established within our reality. It's there that the kings of the earth bring their splendor (Revelation 21:24).</p> <p>So, I believe that our work has a role in God's plan, and He will act through His Spirit in human works, incorporating what has value into the New Jerusalem.</p> <p>Since God has plans that include both this world and the one to come, we can trust that His will shall prevail in the new reality, and that He will remain sovereign.</p> <p>God will act through His Spirit in human work, and, in special and unexpected moments, His intervention will become even clearer at the end of times.</p>	<p>3. 採用（アダプション）：</p> <p>これは私が持っている視点です。私は、私たちが行う仕事は神にとって重要であり、その内在的な価値は生き残り、浄化されて神の王国に貢献するために変わると信じています。</p> <p>ペトロの手紙に記された火は破壊的なものではなく、浄化のためのものです（コリントの信徒への手紙第一 3:12-15）。</p> <p>神は私たちがこの世界で行う仕事を大切にしており、それには内在的な価値があり、永遠の目的と結びついています。</p> <p>主の晩餐と洗礼の秘蹟を通して、キリストは物質的なものにも神聖で永続的な役割があることを示しています。</p> <p>新しいエルサレムのビジョンは、ここ、この現実の中で展開されます。それは私たちが天に上げられるという意味ではありません。</p> <p>「天のエルサレム」が『ヨハネの黙示録』21章と22章で「エルサレム」という名前を保持しているという考えは、継続性を示唆しています。例えば、この都市は使徒たちとイスラエルの十二部族に基づいており、旧世界と新世界をつなぐ歴史的な人物たちです。</p> <p>この新しい現実の中で、神はその主権のもと、私たちの現実の中に設立された聖なる都市で、神の民の中に住むことを選びます。そこで地の王たちはその栄光を持ち寄ります（ヨハネの黙示録 21:24）。</p> <p>ですので、私は私たちの仕事が神の計画において役割を持っていると信じており、神はその御霊を通して人間の働きに作用し、価値のあるものを新しいエルサレムに取り入れることでしょう。</p> <p>神はこの世界と来るべき世界の両方を含む計画を持っているので、私たちは神の御意志が新しい現実で成し遂げられること、そして神が主権を保ち続けることを信頼できます。</p> <p>神はその御霊を通して人間の仕事に働きかけ、特別で予期しない瞬間に、その介入は終わりの時にさらに明確になります。</p>
--	--

<p>There is no “Plan B.” From Genesis to Revelation, God’s intentions are revealed consistently. The peace designed for the Garden of Eden is the same peace we will experience in the eternal city, the New Jerusalem, our future reality.</p> <p>This doesn’t mean that all work contributes to the kingdom of God, as God Himself will judge and purify our works and deeds.</p> <p>Work that has intrinsic value will be transformed to shape the new world in the Heavenly Jerusalem. I imagine this new world could include, for instance, a Heavenly Mexico, a Heavenly Durango, a Heavenly Paris or London, a Heavenly New York, and even a Heavenly Guadalajara.</p> <p>God is certainly already at work in human history.</p> <p>Take the case of the Bible. God inspired specific people to write with their own hands the greatest story ever told, His “Word.”</p> <p>In a similar way, God creates temporary and tangible realities in our world through the lives of those willing to pay the cost of being His disciples, to take up their cross, and follow Him.</p> <p>So this divine call isn’t limited to the spiritual; it invites us to actively participate in business, building God’s kingdom here, in this reality.</p> <p>This call includes all areas of our life, even in activities like Bina.</p> <p>When you allocate a portion of the trust you have earned through your work to Bina, you gain rights over Bina's shares. Bina, in turn, invests in businesses, acquiring titles that grant certain rights over these.</p> <p>But before moving on to the next idea, what about the culture I mentioned earlier, like the one dominated by fraudsters and liars in Mexico's business and daily life?</p>	<p>「Plan B」はありません。創世記から黙示録に至るまで、神の意図は一貫して示されています。エデンの園のために作られた平和は、私たちが永遠の都市「新しいエルサレム」で経験する平和と同じです。それが私たちの未来の現実です。</p> <p>これは、すべての仕事が神の王国に貢献するという意味ではありません。なぜなら、神ご自身が私たちの行いを審判し、浄化するからです。</p> <p>内在的な価値を持つ仕事は、天のエルサレムで新しい世界を形作るために変わります。例えば、天のメキシコ、天のドゥランゴ、天のパリ、ロンドン、ニューヨーク、そして天のグアダハラがあるかもしれません。</p> <p>神はすでに人間の歴史の中で働いています。</p> <p>聖書の例を見てみましょう。神は特定の人々に、自分の手で最も偉大な物語である「御言葉」を書かせました。</p> <p>同じように、神は私たちの世界で、弟子としての代償を払う覚悟のある人々を通して、一時的で具体的な現実を創造させています。十字架を背負って神に従うのです。</p> <p>ですから、この神の呼びかけは霊的なものに限らず、私たちに現実の中で神の王国を作るためにビジネスに積極的に参加することを求めています。</p> <p>この呼びかけは、私たちの生活のあらゆる面に関係しています。たとえば、Binaのような活動にも関わってきます。</p> <p>もしあなたが、あなたの仕事で得た信頼の一部をBinaに割り当てると、Binaの株に対する権利を得ることができます。Binaはその後、ビジネスに投資し、これらのビジネスに対する権利を示すタイトルを取得します。</p> <p>しかし、次に進む前に、先ほど言ったような文化について考えてみましょう。それは、メキシコのビジネスや日常生活で詐欺師や嘘つきが支配する文化です。</p>
--	---

Here, 20th-century theologian Richard Niebuhr emphasized the importance of integrating faith into everyday life and proposed five paradigms that believers can adopt to face a challenging secular culture:

1. **Christ Against Culture.** The injustice and corruption in the world would lead us to isolate ourselves and wait outside, without getting involved, as if business and politics were incompatible with faith.
2. **Christ of Culture.** Here, there is no real tension between Christ and the demands of everyday culture.
3. **Christ Above Culture.** In this paradigm, businesses that follow the values of God's kingdom find harmony with the world.
4. **Christ Beyond Culture.** This view sees Christ's calling as an ethical force that lifts us above the demands of the dominant culture.
5. **Christ and Culture in Paradox.** The Christian lives in constant tension between the demands of the world and those of Christ, enduring the world's corruption while awaiting final transformation.
6. **Christ, the Transformer of Culture.** This recognizes the corruption in culture, but Christians, through the Holy Spirit, are called to redeem it by practicing business that reflects the values of God's kingdom.

All these ideas I have explained to you are the reference and prelude to consider Bina's role in the future.

20世紀の神学者リチャード・ニーバーは、信仰を日常生活に統合する重要性を強調し、信者が困難な世俗的文化に立ち向かうために採るべき五つのパラダイムを提案しました。

1. 文化に対するキリスト
世界の不正義と腐敗は私たちを孤立させ、関与せずに外から待つことを促します。ビジネスや政治が信仰と相容れないもののように感じられることです。
2. 文化の中のキリスト
ここでは、キリストと日常の文化の要求との間に実際の緊張はありません。
3. 文化の上に立つキリスト
このパラダイムでは、神の王国の価値観に従うビジネスが世界と調和を見つけることができます。
4. 文化を超えるキリスト
この視点では、キリストの呼びかけが倫理的な力として私たちを支配的な文化の要求から引き上げるものと見なされます。
5. パラドックスの中のキリストと文化
キリスト教徒は、世界の要求とキリストの要求の間で常に緊張しながら生き、世界の腐敗を耐えつつ最終的な変革を待ちます。
6. 文化を変革するキリスト
これは文化の腐敗を認識しつつも、キリスト教徒が聖霊を通じて、神の王国の価値観を反映するビジネスを実践することによって文化を贖うように呼びかけられていることを認識します。

これらのアイデアは、未来におけるBinaの役割を考えるための参考と前提として説明したものです。

<p>Bina as mission</p> <p>God cares deeply about what we do in this world.</p> <p>Since Bina’s intrinsic value lies in holding valuable assets, it’s possible that the best parts of our rights here will remain and transition into the new reality.</p> <p>If the viewpoint I’m proposing is correct, then God will use the best of Bina to help build the new reality where we will enjoy His Presence.</p> <p>For example, the rights you hold now in “the new Bina” may give us access to the best of “the new Alibaba.”</p> <p>To me, it would be logical for a rational businessperson, when considering this outlook, to focus on acquiring rights in the most valuable parts of each industry, as much as possible.</p> <p>With the capital you invest in Bina, we have the chance to select the best of each industry, as we have the “intrinsic value map” outlined in the ideas shared previously. https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/</p> <p>However, you don’t need Bina to follow this approach.</p> <p>You could pursue this path on your own or trust it to someone you consider wise and careful.</p> <p>As for us, I believe that through Bina, we can fulfill this mission carefully and with integrity, within our abilities.</p> <p>So far, I believe I’ve followed the guidance of the Holy Spirit, and I’ll continue to treat Bina with the utmost respect as part of my service to God.</p> <p>The story of Noah in Genesis 6 is a fitting example here.</p> <p>God saw the corruption and violence in humanity, so He decided to bring judgment upon the ancient world.</p>	<p>Binaとしての使命</p> <p>神は私たちがこの世界で行うことに深い関心を持っています。</p> <p>Binaの本質的な価値は貴重な資産を保持することにあるため、ここで持っている権利の最良の部分は、残り、新しい現実に移行する可能性があります。</p> <p>私が提案している視点が正しければ、神はBinaの最良の部分を使って、私たちが神の臨在を楽しむ新しい現実を作る手助けをしてくださるでしょう。</p> <p>例えば、「新しいBina」に現在持っている権利は、「新しいAlibaba」の最良の部分にアクセスできるかもしれません。</p> <p>この視点を考慮する際、私は合理的なビジネスマンが、各業界で最も価値のある部分の権利をできるだけ多く取得することに集中するのが論理的だと思います。</p> <p>Binaに投資する資本を使えば、私たちは「本質的価値マップ」に基づいて、各業界で最良のものを選ぶチャンスを得ることができます。 https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/</p> <p>ただし、このアプローチを取るためにBinaは必ずしも必要ではありません。</p> <p>この道を自分で追求することもできますし、賢明で慎重な誰かに任せすることもできます。</p> <p>私たちについて言えば、Binaを通じて、この使命を慎重に、誠実に、自分たちの能力の範囲内で果たすことができると信じています。</p> <p>これまで、私は聖霊の導きに従ってきたと信じており、今後もBinaを神への奉仕の一環として最大限に尊重し続けるつもりです。</p> <p>創世記6章のノアの話は、ここでの適切な例です。</p> <p>神は人類の腐敗と暴力を見て、古代の世界に裁きを下すことを決めました。</p>
--	---

<p>However, Noah found grace before God’s eyes, and by following His instructions, he built an ark to save his family and a pair of each kind of every living creature.</p> <p>Noah didn’t have to bring every single animal on earth onto the ark. He only needed the feline ancestor of cats, lions, tigers, and pumas; the canine ancestor of wolves and domestic dogs; in other words, only the essential seed of each kind that needed to be preserved was enough.</p> <p>When the flood came, Noah and those on the ark survived, while everything else from the old world perished.</p> <p>Today, I see Bina as a modern ark, though our mission isn’t to preserve living creatures, but to acquire stakes in the world’s best businesses.</p> <p>I feel a deep sense of peace knowing that, in obedience, I’m doing my part by writing this letter to you, giving you a wider view of what we’ve built up to this point. To me, this is more than a meaningful story.</p> <p>I believe that Bina won’t be the only vehicle that moves into the next reality, but I’m confident it will be one that does.</p> <p>Our competitive edge, compared to other vehicles, doesn’t come from how clearly I understand this reality or the wisdom that has guided me to avoid harm. It simply comes from being blessed with obedient faith in the power of the Holy Spirit.</p> <p>With this perspective, I can confidently say that Bina is designed to move from the current world into the one that’s coming, where we will live eternally.</p> <p>So, at Bina, we will acquire shares in the most solid businesses across each industry, according to our abilities and resources.</p> <p>This vision is simple because I believe the Holy Spirit has designed our model, making it achievable and scalable based on the resources we receive.</p>	<p>しかし、ノアは神の目の前で恵みを見つけ、神の指示に従って、家族とすべての生き物の種ごとに一対を乗せるための箱舟を作りました。</p> <p>ノアは地球上のすべての動物を箱舟に乗せる必要はありませんでした。猫、ライオン、トラ、ピューマの先祖であるネコ科の動物、狼や家犬の先祖であるイヌ科の動物、つまり保存する必要のある種の基本的な種さえあれば十分だったのです。</p> <p>洪水が来たとき、ノアと箱舟に乗っていた者たちは生き残り、それ以外の古い世界のすべてのものは滅びました。</p> <p>今日、私はBinaを現代の箱舟のように考えていますが、私たちの使命は生き物を保存することではなく、世界の最良のビジネスに株を取得することです。</p> <p>私は、この手紙を書いてあなたにこれまでの私たちの歩みを広い視野で示すことで、自分の役割を果たしているという深い平安を感じています。私にとって、これは単なる意味のある物語以上のものです。</p> <p>私は、Binaが次の現実に移行する唯一の手段ではないと思いますが、それがそのうちの一つであると確信しています。</p> <p>他の手段と比較して、私たちの競争力は、この現実をどれだけ理解しているかや、害を避けるために私を導いた知恵から来ているわけではありません。それは、聖霊の力を信じて従順な信仰を持っているという祝福から来ているのです。</p> <p>この視点を持つことで、私は自信を持って言えます。Binaは現在の世界から来るべき世界へと移行するために設計されたものであり、そこでは私たちは永遠に生きることになります。</p> <p>だから、Binaでは、私たちの能力と資源に応じて、各業界で最も堅実なビジネスの株を取得していきます。</p> <p>このビジョンはシンプルです。なぜなら、私は聖霊が私たちのモデルを設計したと信じており、それは私たちが受け取る資源に基づいて実現可能で拡張可能だからです。</p>
--	---

<p>With this thesis, Bina can welcome practically an unlimited number of new shareholders from all over the world as well, and I trust that as resources come in, the Lord will show me how to use them wisely to overcome the challenges the world will face in the coming years.</p> <p>How does this affect Bina as it is now?</p> <p>Today, I believe our position in Alibaba is exceptionally strong and valuable. However, if at any point I were to lose your trust, I would need to sell this position.</p> <p>I'm interested in keeping this investment and its potential. If you wish to exit, I won't hold you back, but if you would consider giving me a little extra notice, it would allow one of the remaining shareholders to buy your share.</p> <p>The good news is that, so far, I feel I have the support of Bina's main investors. As far as I know, none have committed funds that put their financial stability at risk.</p> <p>Also, Bina has no debts or obligations that limit us, which allows us to face any high-risk financial or economic challenges.</p> <p>We'll see what happens after you receive this message.</p> <p>With this new strategy, I understand that as new contributions come in, the impact of our position in Alibaba will decrease, since we'll be diversifying broadly into nearly all business sectors worldwide.</p> <p>In a way, we'll be moving away from how I originally conceived Bina, which was similar to Berkshire Hathaway. We'll still be a collection of strong businesses, but we'll become more like a super index focused on the quality of the world's most valuable businesses.</p>	<p>この論文をもって、Binaは世界中からほぼ無限に新しい株主を迎えることができるようになります。そして、資源が集まるにつれて、主がそれらを賢く使う方法を示してくださると信じています。それによって、これからの数年間に世界が直面する課題を乗り越えることができると信じています。</p> <p>では、これが現在のBinaにどのように影響するのでしょうか？</p> <p>現在、私はBinaのアリババにおけるポジションが非常に強く、価値があると信じています。しかし、もし私があなたの信頼を失うようなことがあれば、そのポジションを売らなければならないでしょう。</p> <p>私はこの投資とその可能性を維持したいと思っています。もしあなたが撤退したいのであれば、私は止めませんが、少しでも早く知らせていただくと、残りの株主があなたの株を買うことができるかもしれません。</p> <p>良いニュースは、今のところ、私はBinaの主要な投資家からサポートを受けていると感じていることです。私を知る限り、どの投資家も自分の財政的安定を危険にさらすような資金を投じてはいません。</p> <p>また、Binaには私たちが制限するような借金や義務はありません。それがあのおかげで、私たちはあらゆる高リスクな金融や経済的な課題に立ち向かうことができます。</p> <p>このメッセージを受け取った後、何が起こるか見てみましょう。</p> <p>この新しい戦略では、新たな資金が入るにつれて、私たちのアリババにおけるポジションの影響は小さくなり、世界中のほぼすべての業界に広く分散投資していくことになることを理解しています。</p> <p>ある意味では、Binaを最初に考えた時の形から離れていくことになります。その時、BinaはBerkshire Hathawayのようなものだと考えていました。しかし、私たちは依然として強力なビジネスの集まりであり続けますが、今後は世界で最も価値のあるビジネスの質に焦点を当てたスーパーベンチマークのような存在になるでしょう。</p>
---	--

<p>Of course, we're not in the United States of 1965, and I am not Warren Buffett.</p> <p>Although he doesn't know I exist, I see Buffett as the best possible teacher I could get. I thank God for letting me witness the remarkable career of the greatest investor of all time.</p> <p>I am grateful to God and bless Warren Buffett's life, as he has been a profound inspiration to me. Still, I don't believe God's intent for Bina was ever to copy Buffett's approach exactly.</p> <p>Looking back, I now understand a bit better the purpose of restarting operations in 2021, which fills me with joy.</p> <p>For Bina, each investment decision will be more than just a calculation.</p> <p>Each acquisition will be backed by a thoughtful thesis, and one of my responsibilities is to ensure that every business we acquire has strong economic fundamentals and provides lasting intrinsic value, ideally relevant even in a transcendent vision like the "new Jerusalem."</p> <p>This approach is an interesting challenge for me.</p> <p>I helped develop our algorithm, and I find in this work a source of enjoyment and satisfaction I never expected.</p> <p>I am not driven by any grand ambitions; I don't believe Bina will save the world, nor do I think I am special for this task.</p> <p>I only know I have prepared my whole life to fulfill this responsibility.</p> <p>Bina is not something to boast about, nor is it a source of personal pride; rather, I see it as a duty.</p> <p>I don't want anyone to feel pressured. We don't need to convince anyone else to join Bina right now.</p>	<p>もちろん、私たちは1965年のアメリカにいるわけではなく、私はウォーレン・バフェットではありません。</p> <p>彼は私が存在することを知らないかもしれませんが、私はバフェットを、私が得られる中で最も優れた教師だと見ています。私は神に感謝しています。なぜなら、史上最高の投資家であるバフェットの素晴らしいキャリアを目の当たりにすることができたからです。</p> <p>私は神に感謝し、ウォーレン・バフェットの人生に祝福を送ります。彼は私にとって深いインスピレーションの源です。しかし、Binaの目的がバフェットのアプローチを正確に模倣することだとは思っていません。</p> <p>振り返ってみると、2021年に事業を再開した目的が少しずつ理解でき、私はそれに喜びを感じています。</p> <p>Binaにとって、各投資の決定は単なる計算にとどまりません。</p> <p>各買収は慎重な考察に基づいたものであり、私の責任の一つは、私たちが取得するすべてのビジネスが強固な経済的基盤を持ち、持続可能な内在的価値を提供することを保証することです。理想的には、それは「新しいエルサレム」のような超越的なビジョンにも関連するべきです。</p> <p>このアプローチは、私にとって興味深い挑戦です。</p> <p>私は私たちのアルゴリズムの開発に関わり、この仕事に予想以上の楽しさと満足感を見出しています。</p> <p>私は大きな野望に駆り立てられているわけではありません。Binaが世界を救うとは思っていませんし、この任務において私が特別だとも思っていません。</p> <p>ただ、私はこの責任を果たすために生涯を準備してきたことだけは知っています。</p> <p>Binaは誇るべきものではなく、個人的な誇りの源でもありません。それはむしろ、私にとって義務だと考えています。</p> <p>私は誰にもプレッシャーを感じてほしくありません。今は誰かにBinaに参加するように説得する必要はありません。</p>
---	--

<p>Bina is exactly the size God wants it to be in November 2024.</p> <p>What I've learned in recent years is that truly valuable things, like Bina, don't rely on a specific size to be meaningful; they rely on obedience to God. So, we work with what we have, just as Moses freed over a million people with only a staff, through the power of the Holy Spirit.</p> <p>In other words, in the larger scheme of things, Bina's initiative, though modest in size, has a unique importance. In Christ's eyes, it's comparable to Berkshire Hathaway, and that's all that matters.</p> <p>Through the "Comunicación de Guillermo" newsletter, I'll aim to connect with family offices and hedge funds within my reach.</p> <p>I've also received an invitation from Luis Rubén Chávez to collaborate with Zenfi, an opportunity to share some of my ideas in Mexico.</p> <p>It's already a high-end financial health platform with over 1 million users. https://www.zenfi.mx/</p> <p>When we agreed to work together on this, he mentioned something interesting at the end: "There's no downside, only upside for both of us."</p> <p>Rubén is right; through Zenfi's blog, I can publish monthly.</p> <p>While I've noticed that several thousand people read my thoughts on personal finance, which is a small but satisfying contribution to financial health in Mexico, I'm not sure many of them are interested in Bina. You can see my blog posts to date here (in Spanish): https://blog.zenfi.mx/profile/guillermo-estefani/</p> <p>I am sure that Bina's current shareholders are not the only wise people in the world, and that there are families with wise members who have many questions about what is going on and how the future will unfold.</p>	<p>Binaは、2024年11月に神が望むちょうどそのサイズです。</p> <p>最近の数年間で学んだことは、Binaのように本当に価値のあるものは、その意味を持つために特定のサイズに依存しないということです。それは神への従順に依存しています。だからこそ、私たちは持っているもので働きます。モーセが杖一本で100万人以上を解放したように、聖霊の力によります。</p> <p>言い換えれば、大きな視点で見ると、Binaの取り組みは規模こそ控えめですが、独自の重要性を持っています。キリストの目には、それはバークシャー・ハサウェイに匹敵し、そこが大切なポイントです。</p> <p>「コミュニケーション・デ・ギジェルモ」ニュースレターを通じて、私は手が届く範囲のファミリーオフィスやヘッジファンドと繋がりを持つようとしています。</p> <p>また、ルイス・ルベン・チャベスからゼンフィとのコラボレーションの招待を受け、メキシコでいくつかのアイデアを共有する機会を得ました。</p> <p>ゼンフィはすでに100万人以上のユーザーを持つ高級な金融健康プラットフォームです。 https://www.zenfi.mx/</p> <p>このことについて一緒に働くことに同意したとき、彼は最後に興味深いことを言いました。「私たちにとって、下がりはなく、上がりだけだ。」</p> <p>ルベンの言う通りです。ゼンフィのブログを通じて、私は月に一度投稿できます。</p> <p>私は、何千人もの人々が私の個人財務に関する考えを読んでいることに気づいており、それはメキシコの金融健康にとって小さな満足のいく貢献ですが、その中でBinaに関心を持っている人は多くないかもしれません。今までの私のブログ投稿はこちらからご覧いただけます（スペイン語で）： https://blog.zenfi.mx/profile/guillermo-estefani/</p> <p>私は、現在のBinaの株主が世界で唯一賢い人々ではなく、未来がどう展開するか、何が起きているのかに多くの質問を持つ賢い家族が他にもいると確信しています。</p>
--	---

<p>Perhaps some of them will find answers in Bina's mission and in what I share here.</p> <p>God will provide new partners, shareholders, friends and resources.</p> <p>If no new resources come in, I believe that our geopolitical position and our stake in Alibaba are strong enough to bring good results over the coming years, even at our modest size—unless the value grows much faster than I expect.</p> <p>I genuinely hope to see the final shape that God will give to Bina over time.</p> <p>Our new investment vehicle will only be limited by the capacity of our Mexican brokerage.</p> <p>However, if we have enough resources, I don't see any obstacle to scaling easily through a deal with an international brokerage that gives us access to all public companies worldwide.</p> <p>Now, coming back to the dilemma I present to you—assuming I am being fully honest with you—there is a chance that I may be wrong about everything I've said in this collection of ideas that I believe to be true.</p> <p>If that's the case, in five years, each share of Bina will still represent a portion of the best businesses that exist in this world.</p> <p>I sincerely don't see how things could go wrong if we follow this plan. In my view, only my teacher Warren Buffett has surpassed this brilliant idea.</p> <p>I don't claim credit for it, because for something that some might see as “mundane” like designing Bina, all the glory and honor truly belong to Jesus Christ.</p> <p>In other words, I never would have come to this wonderful conclusion if I hadn't gone through everything I've explained in this letter. So, the credit goes to Christ. For me, it's a joint effort where He inspires, and I am the one who writes it down.</p>	<p>おそらく、これを読んでいる中には、Binaの使命や私がここで共有する内容に答えを見つける人もいるでしょう。</p> <p>神は新しいパートナー、株主、友人、リソースを提供して下さいます。</p> <p>もし新しいリソースが入らなくても、私はBinaの地政学的な立場とアリババでの持ち株が、私たちの規模が控えめでも、今後数年で良い結果を生むのに十分強いと信じています。もちろん、予想以上に価値が急速に増加しない限りです。</p> <p>私は、時間が経つにつれて神がBinaに与えてくださる最終的な形を心から楽しみにしています。</p> <p>私たちの新しい投資手段は、メキシコの証券会社の能力によってのみ制限されます。</p> <p>しかし、もし十分なリソースがあれば、世界中の上場企業にアクセスできる国際証券会社との取引を通じて、簡単にスケールアップする障害はないと思います。</p> <p>さて、私があなたに提示するジレンマに戻ります。もし私が完全に正直に話していると仮定した場合、私が信じているこのアイデアの集大成がすべて間違っている可能性もあります。</p> <p>もしそうなら、5年後には、Binaの株一株が今後も世界で最も優れた企業の一部を代表し続けることになるでしょう。</p> <p>正直なところ、私たちがこの計画に従えば、物事がうまくいかないとは考えられません。私の見解では、この素晴らしいアイデアを超えたのはウォーレン・バフェット先生だけです。</p> <p>私はその功績を自分のものだと主張しません。Binaのような、ある人々にとっては「平凡」と思われるものを設計するために、すべての栄光と名誉は本当にイエス・キリストに帰すべきです。</p> <p>言い換えれば、私はこの素晴らしい結論に至るために、ここに書いたすべてのことを経験していなかったら、決してこの結論には至らなかったでしょう。ですから、その功績はキリストにあります。私にとって、それは共同作業であり、彼がインスピレーションを与え、私はそれを書き記す者なのです。</p>
--	--

<p>Why does this message need to come in a letter like this? Why should it be me and not someone else writing to you? Why should you be the one reading this and not someone else? Why would something like this come from a country like Mexico? And why something so valuable from an unlikely region like Durango?</p> <p>My answer is that I have no idea why things are the way they are. Sometimes, I simply accept them with joy, trusting that God will do powerful work with His Mighty Hand.</p> <p>What I am sure of is that these actions will be written in the Book of Life, and in the future, we will share them joyfully with other generations.</p> <p>If you came across this message by what seems like chance and want to learn how to become part of Bina, send me a message at bina.ormasel@gmail.com</p>	<p>なぜこのメッセージは、このような手紙の形で送られなければならないのでしょうか？なぜ私があなたに送らなければならないのでしょうか？他の誰かではなく、なぜあなたがこの手紙を読むべきなのでしょう？なぜ、メキシコのような国から、このようなことが起こるのでしょうか？そして、どうしてダウランゴのような予想外の地域から、こんなに価値のあることが来るのでしょうか？</p> <p>私の答えは、なぜ物事がこのようになっているのか、全く分からないということです。時々、私はただそれを喜びとともに受け入れ、神がその力強い手で素晴らしいことを成し遂げてくださることを信じています。</p> <p>私が確信しているのは、これらの行動が「命の書」に記され、未来に私たちがそれを他の世代と共に喜びをもって分かち合うことになるということです。</p> <p>もし、このメッセージが偶然目に入って、Binaの一員になる方法を知りたいと思ったなら、私にメールをください。 bina.ormasel@gmail.com</p>
--	--