

<p>Note about this document: The purpose of this translation is to help readers easily access the main ideas from the original letter to our shareholders, which was written in Spanish.</p> <p>I am not familiar with the language used in the translation, thus this effort had to be done through artificial intelligence, so I cannot guarantee that it reflects all the nuances I wish to convey or that all details are expressed accurately. For parts where clarity is lacking, I recommend referring to the English version.</p> <p>The complete report in both Spanish and English can be found here: https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2024-anual/</p> <p>Other translations of this letter can be viewed at the following link: https://bina.mx/inicio/carta-a-los-socios-duenos/</p>	<p>Catatan tentang dokumen ini: Tujuan dari terjemahan ini adalah untuk membantu pembaca dengan mudah mengakses ide utama dari surat asli kepada pemegang saham kami, yang ditulis dalam bahasa Spanyol.</p> <p>Saya tidak familiar dengan bahasa yang digunakan dalam terjemahan ini, jadi usaha ini harus dilakukan melalui kecerdasan buatan, sehingga saya tidak dapat menjamin bahwa ini mencerminkan semua nuansa yang ingin saya sampaikan atau bahwa semua rincian disampaikan dengan akurat. Untuk bagian-bagian yang kurang jelas, saya sarankan merujuk ke versi dalam bahasa Inggris.</p> <p>Laporan lengkap dalam bahasa Spanyol dan Inggris dapat ditemukan di sini: https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2024-anual/</p> <p>Terjemahan lain dari surat ini dapat dilihat di tautan berikut: https://bina.mx/inicio/carta-a-los-socios-duenos/</p>
---	---

I have included a table of contents below to help get a grasp of what I am trying to express:	Saya telah menyertakan daftar isi di bawah ini untuk membantu memahami apa yang ingin saya sampaikan:
Letter to the Shareholders of Bina Ormasel, SAPI de CV	Surat kepada Pemegang Saham Bina Ormasel, SAPI de CV
The year at Bina	Tahun di Bina
Progress of Bina's intrinsic value per share	Kemajuan nilai intrinsik Bina per saham
Our Investments	Investasi kami
Fundamental change in Bina	Perubahan mendasar di Bina
Our annual meeting	Pertemuan tahunan kami
Collection of underlying ideas	Kumpulan ide dasar
Bina's principle	Prinsip Bina
Compound gain in understanding	Keuntungan kompaun dalam pemahaman
Bina and China	Bina dan China
Bina and Mexico	Bina dan Meksiko
Increasing our understanding	Meningkatkan pemahaman kami
The unavoidable transformation of reality	Transformasi realitas yang tak terhindarkan
An algorithm to redeem lost time as a risk management strategy	Algoritma untuk menebus waktu yang hilang sebagai strategi manajemen risiko
Geopolitical risk and Comunicación de Guillermo	Risiko geopolitik dan Komunikasi Guillermo
A sensible approach to the unavoidable future	Pendekatan yang masuk akal terhadap masa depan yang tak terhindarkan
Bina as mission	Bina sebagai misi

Letter to the Shareholders of Bina Ormasel, SAPI de CV	Surat kepada Pemegang Saham Bina Ormasel, SAPI de CV
<p>To the shareholders of Bina Ormasel SAPI de CV:</p> <p>The year at Bina</p> <p>First, let's go to the numbers.</p> <p>Our “income statement” shows that in 2023, we had a comprehensive net profit of \$49,191 pesos. In 2024, this amount was 3.4 times larger, reaching \$167,807 pesos.</p> <p>In the market, this figure is widely used for decision-making, especially among speculators. If we were more prominent, some analysts might speculate along these lines: “If Bina can achieve this growth from 2023 to 2024, what growth could we expect in 2025?”</p> <p>Comprehensive income has two components. The first is the net income, which reflects business’s operational results. In 2023, Bina reported a net profit of \$17,466 pesos, while in 2024, we had a net loss of \$2,654. Adding both years, we have an accumulated profit of \$14,813 pesos.</p> <p>The second component is the capital gains from our shares. In 2023, this gain was \$31,724 pesos, and in 2024, it increased to \$170,460 pesos, totaling \$202,184 pesos over the two years.</p> <p>These two types of gains are important, but they have different interpretations. So, if you’re considering any business, my recommendation is to focus your attention on pre-tax earnings, as these reflect the operational decisions that truly drive the business activity.</p> <p>In our case, the operating profit in 2023 came from the activity I mentioned in last year’s report, which I will explain in more detail later. The 2024 loss resulted from bank fees charged simply to keep the account open.</p>	<p>Kepada pemegang saham Bina Ormasel SAPI de CV:</p> <p>Tahun di Bina</p> <p>Pertama, mari kita lihat angka-angka.</p> <p>Laporan "laba rugi" kami menunjukkan bahwa pada tahun 2023, kami memperoleh laba bersih komprehensif sebesar \$49.191 peso. Pada tahun 2024, jumlah ini meningkat 3,4 kali lipat, mencapai \$167.807 peso.</p> <p>Di pasar, angka ini banyak digunakan untuk pengambilan keputusan, terutama di kalangan spekulan. Jika kami lebih menonjol, beberapa analis mungkin akan berspekulasi seperti ini: "Jika Bina dapat mencapai pertumbuhan ini dari 2023 ke 2024, pertumbuhan apa yang bisa kita harapkan pada tahun 2025?"</p> <p>Laba komprehensif memiliki dua komponen. Yang pertama adalah laba bersih, yang mencerminkan hasil operasional bisnis. Pada tahun 2023, Bina melaporkan laba bersih sebesar \$17.466 peso, sedangkan pada tahun 2024, kami mengalami kerugian bersih sebesar \$2.654. Jika kita menjumlahkan kedua tahun tersebut, kita memiliki keuntungan kumulatif sebesar \$14.813 peso.</p> <p>Komponen kedua adalah keuntungan modal dari saham kami. Pada tahun 2023, keuntungan ini sebesar \$31.724 peso, dan pada tahun 2024, meningkat menjadi \$170.460 peso, totalnya menjadi \$202.184 peso selama dua tahun tersebut.</p> <p>Kedua jenis keuntungan ini penting, tetapi memiliki interpretasi yang berbeda. Jadi, jika Anda mempertimbangkan suatu bisnis, saran saya adalah untuk fokus pada pendapatan sebelum pajak, karena ini mencerminkan keputusan operasional yang benar-benar mendorong aktivitas bisnis.</p> <p>Dalam kasus kami, laba operasional pada tahun 2023 berasal dari aktivitas yang saya sebutkan dalam laporan tahun lalu, yang akan saya jelaskan lebih rinci nanti. Kerugian pada tahun 2024 disebabkan oleh biaya bank yang dikenakan hanya untuk menjaga akun tetap terbuka.</p>

<p>On the other hand, capital gains are different. They are calculated based on valuation rules that determine asset values.</p>	<p>Di sisi lain, keuntungan modal berbeda. Keuntungan ini dihitung berdasarkan aturan penilaian yang menentukan nilai aset.</p>
<p>For example, in Bina's reports, we use the purchase price of shares at a specific time to estimate their "market value" under the principle of: "What would happen if we liquidated the company today?" This gives a sense of capital gain, but it doesn't necessarily mean it's the true or "intrinsic" value.</p>	<p>Misalnya, dalam laporan Bina, kami menggunakan harga pembelian saham pada waktu tertentu untuk memperkirakan "nilai pasar" mereka berdasarkan prinsip: "Apa yang akan terjadi jika kami melikuidasi perusahaan hari ini?" Ini memberikan gambaran tentang keuntungan modal, tetapi tidak berarti itu adalah nilai yang sebenarnya atau "intrinsik."</p>
<p>I invite you to think of these recorded capital gains as a matter of perception. Using an analogy, it's like if someone you care about doesn't like you. Their perception may have nothing to do with you personally but rather with that person's view of the world.</p>	<p>Saya mengundang Anda untuk memikirkan keuntungan modal yang tercatat ini sebagai masalah persepsi. Menggunakan analogi, ini seperti jika seseorang yang Anda pedulikan tidak menyukai Anda. Persepsi mereka mungkin tidak ada hubungannya dengan Anda secara pribadi, tetapi lebih dengan pandangan mereka terhadap dunia.</p>
<p>In this analogy, if someone doesn't value you, it can motivate you to strengthen your character. But even if you grow and develop new strengths, it doesn't mean others are obligated to recognize it or change their established views about you.</p>	<p>Dalam analogi ini, jika seseorang tidak menghargai Anda, hal itu dapat memotivasi Anda untuk memperkuat karakter Anda. Tetapi meskipun Anda tumbuh dan mengembangkan kekuatan baru, itu tidak berarti orang lain wajib mengenali atau mengubah pandangan mereka yang sudah terbentuk tentang Anda.</p>
<p>I invite you to think of accounting records of capital gains as a matter of perception. Using an analogy, it's like if someone you care about doesn't like you. That perception may have nothing to do with you personally but rather with that person's view of the world.</p>	<p>Saya mengundang Anda untuk memikirkan catatan akuntansi keuntungan modal sebagai masalah persepsi. Menggunakan analogi, ini seperti jika seseorang yang Anda pedulikan tidak menyukai Anda. Persepsi tersebut mungkin tidak ada hubungannya dengan Anda secara pribadi, tetapi lebih dengan pandangan orang tersebut terhadap dunia.</p>
<p>In this analogy, if someone doesn't value you, it can motivate you to strengthen your character. But even if you grow and develop new strengths, it doesn't mean that you should require others to recognize it or change their fixed opinions about you.</p>	<p>Dalam analogi ini, jika seseorang tidak menghargai Anda, hal itu bisa memotivasi Anda untuk memperkuat karakter Anda. Tetapi meskipun Anda tumbuh dan mengembangkan kekuatan baru, itu tidak berarti Anda harus mengharapkan orang lain untuk mengenali atau mengubah pendapat tetap mereka tentang Anda.</p>
<p>What's interesting here is that these differences between market perception and reality create all sorts of opportunities for those trained to spot them.</p>	<p>Yang menarik di sini adalah bahwa perbedaan antara persepsi pasar dan kenyataan menciptakan berbagai peluang bagi mereka yang terlatih untuk melihatnya.</p>
<p>However, this can also lead to misunderstandings, which may cause decision-making errors, not only in business but in life in general. So, when evaluating "capital gains," I recommend doing so with caution.</p>	<p>Namun, hal ini juga dapat menyebabkan kesalahpahaman, yang dapat menyebabkan kesalahan pengambilan keputusan, tidak hanya dalam bisnis tetapi juga dalam kehidupan secara umum. Jadi, saat mengevaluasi "keuntungan modal," saya sarankan untuk melakukannya dengan hati-hati.</p>
<p>***</p>	<p>***</p>

<p>Progress of Bina's intrinsic value per share</p> <p>More numbers.</p> <p>We don't need to reinvent the wheel. Our main purpose is similar to that of Warren Buffett's Berkshire Hathaway, and it's the original reason for our existence.</p> <p>Bina is a Mexican company aiming for something simple: to achieve an average performance that's better than U.S. businesses over the long term.</p> <p>In the 43 months we've been operating, when we compare ourselves year by year with the U.S. market, we seem to be "tied" at 2 wins each. However, in net terms, we're a little behind.</p> <p>Although we have outperformed the U.S. in the last two years, we haven't yet caught up to cover the lag from our first two years. In simple terms: When we resumed operations in March 2021, we issued one share at \$100 pesos. Today, that same share could be redeemed at Bina for \$125 pesos.</p> <p>If you had invested in an index fund that follows the S&P 500 in the U.S. and another that follows the IPC market index in Mexico, with no fees, no taxes, and no transaction or management costs, your equivalent \$100 pesos would now be worth \$143 pesos in the U.S. fund and \$111 pesos in the Mexican fund.</p> <p>Since we reported a net loss, there won't be a vote on dividend distribution. Personally, I would always vote against it because our model shows we can generate at least \$1 of book value for every \$1 of retained dividends over five-year periods.</p> <p>In the details of this letter, I present solid evidence to help you see that we've exceeded this goal in terms of intrinsic value, even though this is not yet reflected in Bina's book value per share.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>Kemajuan Nilai Intrinsik Bina per Saham</p> <p>Lebih banyak angka.</p> <p>Kami tidak perlu menemukan kembali roda. Tujuan utama kami mirip dengan tujuan Berkshire Hathaway milik Warren Buffett, dan itu adalah alasan awal keberadaan kami.</p> <p>Bina adalah perusahaan Meksiko yang memiliki tujuan sederhana: untuk mencapai kinerja rata-rata yang lebih baik daripada perusahaan-perusahaan AS dalam jangka panjang.</p> <p>Dalam 43 bulan kami beroperasi, ketika kami membandingkan diri kami tahun demi tahun dengan pasar AS, kami tampaknya "terikat" dengan 2 kemenangan untuk masing-masing. Namun, dalam hal laba bersih, kami sedikit tertinggal.</p> <p>Meskipun kami telah mengalahkan AS dalam dua tahun terakhir, kami belum berhasil mengejar ketertinggalan dari dua tahun pertama kami. Dalam istilah sederhana: Ketika kami melanjutkan operasi pada Maret 2021, kami menerbitkan satu saham seharga \$100 peso. Hari ini, saham yang sama dapat ditebus di Bina dengan harga \$125 peso.</p> <p>Jika Anda berinvestasi di dana indeks yang mengikuti S&P 500 di AS dan dana lainnya yang mengikuti indeks pasar IPC di Meksiko, tanpa biaya, pajak, atau biaya transaksi dan manajemen, \$100 peso Anda yang setara kini bernilai \$143 peso di dana AS dan \$111 peso di dana Meksiko.</p> <p>Karena kami melaporkan kerugian bersih, tidak akan ada pemungutan suara untuk pembagian dividen. Secara pribadi, saya selalu akan memilih untuk menentangnya karena model kami menunjukkan bahwa kami dapat menghasilkan setidaknya \$1 dari nilai buku untuk setiap \$1 dari dividen yang ditahan selama periode lima tahun.</p> <p>Dalam rincian surat ini, saya menyajikan bukti yang kuat untuk membantu Anda melihat bahwa kami telah melampaui tujuan ini dalam hal nilai intrinsik, meskipun ini belum tercermin dalam nilai buku per saham Bina.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
---	--

Our Investments		Investasi kami
<p>At the end of the calendar year 2024, our capital was invested in companies we don't control. Below is a list of our main holdings as of the date of this report.</p>		Pada akhir tahun kalender 2024, modal kami diinvestasikan pada perusahaan-perusahaan yang tidak kami kendalikan. Di bawah ini adalah daftar dari kepemilikan utama kami pada tanggal laporan ini.

Shares	Company	Cost*	Market (in thousand pesos)	2024-10-01
227	Alibaba Group Holding Limited	\$455.5	\$518.0	
9	Bank OZK	4.2	4.2	
	Others	35.7	14.2	
	Total investments in shares at market value	\$495.4	\$536.4	

* This is the purchase price.

Bagikan	Perusahaan	Biaya*	Pasar (dalam ribuan peso Meksiko)	2024-10-01
227	Alibaba Group Holding Limited	\$455.5	\$518.0	
9	Bank OZK	4.2	4.2	
	Yang lain	35.7	14.2	
	Jumlah penyertaan saham pada nilai pasar	\$495.4	\$536.4	

* Ini adalah harga pembelian.

* * *

Fundamental change in Bina	Perubahan mendasar di Bina
<p>From now on, Bina will undergo a major change at a fundamental level. This decision comes from how I see reality.</p> <p>I believe the world we know will soon only be a memory, and that our reality will quickly change into something new over the coming years.</p> <p>The decision is this: we will keep our current position as long as our resources stay the same.</p> <p>If we receive new resources and partners, this will bring a major shift in how the intrinsic value of each Bina share is designed.</p> <p>The new resources will have a clear purpose: to build a collection of rights to the highest quality businesses we can acquire from each industry.</p>	<p>Mulai sekarang, Bina akan mengalami perubahan besar di tingkat yang mendasar. Keputusan ini berasal dari bagaimana saya melihat kenyataan.</p> <p>Saya percaya dunia yang kita kenal akan segera menjadi kenangan, dan kenyataan kita akan cepat berubah menjadi sesuatu yang baru dalam beberapa tahun mendatang.</p> <p>Keputusan ini adalah: kami akan mempertahankan posisi kami saat ini selama sumber daya kami tetap sama.</p> <p>Jika kami menerima sumber daya dan mitra baru, ini akan membawa perubahan besar dalam bagaimana nilai intrinsik setiap saham Bina dirancang.</p> <p>Sumber daya baru ini akan memiliki tujuan yang jelas: untuk membangun koleksi hak atas bisnis berkualitas tertinggi yang dapat kami akuisisi dari setiap industri.</p>

<p>The business portions that we are selecting to buy will be carefully chosen based on global standards, but they will also be limited by our resource capacity.</p> <p>Our goal is to preserve the value of these companies, ensuring their continuity into the future.</p> <p>This approach differs from that of Berkshire Hathaway, as well as funds that mirror the S&P 500 index, which focus on buying shares of the 500 largest and most well-known U.S. companies.</p> <p>The principles set in the Owner's Manual will remain active in Bina.</p> <p>This includes our goal to outperform the average performance of U.S. businesses. The manual can be found here: https://bina.mx/inicio/manual-del-socio-dueno-de-bina/</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <h3>Our annual meeting</h3> <p>Two years ago, our last annual meeting was held online, with only my sister present.</p> <p>This time, the meeting will be in person in the city of Durango on February 8, 2025.</p> <p>To decide on the format and venue, I'd like to know if any of you are interested in attending in person. Regardless, I'll try to arrange an online broadcast for those who can't attend.</p> <p>I'm preparing a general presentation that will serve as a guide for the meeting.</p> <p>If any questions come to mind while reading the annual report, please share them with me. Your questions might be the same as others have but don't feel comfortable asking.</p> <p>By sending your questions in advance, you allow me to prepare detailed responses and ensure I address any concerns as effectively as possible.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>Bagian bisnis yang kami pilih untuk dibeli akan dipilih dengan cermat berdasarkan standar global, tetapi juga akan dibatasi oleh kapasitas sumber daya kami.</p> <p>Tujuan kami adalah untuk menjaga nilai perusahaan-perusahaan ini, memastikan kelangsungan mereka di masa depan.</p> <p>Pendekatan ini berbeda dari Berkshire Hathaway, serta dana yang mencerminkan indeks S&P 500, yang fokus pada membeli saham dari 500 perusahaan terbesar dan paling terkenal di AS.</p> <p>Prinsip-prinsip yang tercantum dalam Manual Pemilik akan tetap berlaku di Bina.</p> <p>Ini termasuk tujuan kami untuk mengungguli kinerja rata-rata perusahaan AS. Manual tersebut dapat ditemukan di sini: https://bina.mx/inicio/manual-del-socio-dueno-de-bina/</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <h3>Rapat tahunan kami</h3> <p>Dua tahun yang lalu, rapat tahunan terakhir kami diadakan secara online, dengan hanya saudara perempuan saya yang hadir.</p> <p>Kali ini, rapat akan diadakan secara langsung di kota Durango pada tanggal 8 Februari 2025.</p> <p>Untuk memutuskan format dan tempat, saya ingin tahu apakah ada di antara kalian yang tertarik untuk hadir secara langsung. Namun, saya akan berusaha mengatur siaran online untuk mereka yang tidak bisa hadir.</p> <p>Saya sedang mempersiapkan presentasi umum yang akan menjadi panduan untuk rapat tersebut.</p> <p>Jika ada pertanyaan yang muncul saat membaca laporan tahunan, harap bagikan dengan saya. Pertanyaan Anda mungkin sama dengan yang dimiliki orang lain, tetapi mereka mungkin merasa tidak nyaman untuk bertanya.</p> <p>Dengan mengirimkan pertanyaan Anda sebelumnya, Anda memberi saya kesempatan untuk menyiapkan jawaban yang detail dan memastikan bahwa saya dapat menangani kekhawatiran dengan cara yang seefektif mungkin.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
---	---

<p>So far, I believe I've covered the essentials of Bina's progress from the time we restarted operations up to today.</p>	<p>Sejauh ini, saya percaya saya telah membahas hal-hal penting mengenai kemajuan Bina sejak kami memulai kembali operasional hingga saat ini.</p>
<p>However, this annual letter is different and much longer than previous ones because I'll be discussing personal topics, like my views on the supernatural, which may surprise or even shock some readers.</p>	<p>Namun, surat tahunan ini berbeda dan jauh lebih panjang daripada surat-surat sebelumnya karena saya akan membahas topik-topik pribadi, seperti pandangan saya tentang hal-hal yang bersifat supranatural, yang mungkin akan mengejutkan atau bahkan mengejutkan beberapa pembaca.</p>
<p>Although my main intention is for this letter to be read by Bina's current shareholders, I understand that others might be curious about its content.</p>	<p>Meskipun tujuan utama saya adalah agar surat ini dibaca oleh pemegang saham Bina saat ini, saya memahami bahwa orang lain mungkin juga penasaran dengan isinya.</p>
<p>I'm not writing this with the goal of attracting anyone outside of our current partners, but among the possible reactions, there may be people who feel interested in joining Bina.</p>	<p>Saya tidak menulis surat ini dengan tujuan untuk menarik siapa pun di luar mitra kami saat ini, tetapi di antara reaksi yang mungkin timbul, mungkin ada orang yang merasa tertarik untuk bergabung dengan Bina.</p>
<p>As I write this letter, I think of close friends who have believed in me, like Paco, César, Omali, Antonio, David, and my sister Jacqueline. Knowing them, I realize that some may feel puzzled, others may be bored, and some of you may even decide to move away from this initiative.</p>	<p>Saat saya menulis surat ini, saya teringat pada teman-teman dekat yang telah mempercayai saya, seperti Paco, César, Omali, Antonio, David, dan saudara perempuan saya, Jacqueline. Mengenal mereka, saya menyadari bahwa beberapa mungkin merasa bingung, yang lain mungkin merasa bosan, dan beberapa di antara kalian bahkan mungkin memutuskan untuk menjauh dari inisiatif ini.</p>
<p>Whatever your decision, please know how much I value your trust in Bina and your friendship. My purpose in sharing these details isn't to overwhelm you, but to anticipate your questions and give the sincerest answers I can.</p>	<p>Apa pun keputusan Anda, harap ketahui betapa saya menghargai kepercayaan Anda pada Bina dan persahabatan Anda. Tujuan saya dalam membagikan detail ini bukan untuk membebani Anda, tetapi untuk mengantisipasi pertanyaan-pertanyaan Anda dan memberikan jawaban yang sejujur-jujurnya yang saya bisa.</p>

November 9, 2024
9 November 2024

Guillermo Estefani Monarrez
Chairman of the Board
Ketua Dewan

Collection of underlying ideas	Kumpulan Ide-ide Dasar
<p>On October 18, I sent an email directed especially to those interested in either increasing or decreasing their investment in Bina.</p>	<p>Pada tanggal 18 Oktober, saya mengirim email yang ditujukan khusus untuk mereka yang tertarik untuk meningkatkan atau mengurangi investasi mereka di Bina.</p>
<p>I don't want my perspective on the world to catch you off guard in regard to your position in Bina. While I don't expect everyone to read all of the ideas I share below, I want to make sure you have the information needed for a well-informed decision.</p>	<p>Saya tidak ingin pandangan saya tentang dunia mengejutkan Anda terkait dengan posisi Anda di Bina. Meskipun saya tidak mengharapkan setiap orang untuk membaca semua ide yang saya bagikan di bawah ini, saya ingin memastikan Anda memiliki informasi yang diperlukan untuk membuat keputusan yang baik.</p>
<p>So, as an attachment to this letter, I'm sharing a collection of detailed ideas. I present them in a way that might help you understand my vision, the motives, paradigms, and principles underlying Bina's fundamental changes.</p>	<p>Jadi, sebagai lampiran dalam surat ini, saya membagikan kumpulan ide-ide rinci. Saya menyajikannya dengan cara yang mungkin membantu Anda memahami visi saya, motif, paradigma, dan prinsip-prinsip yang mendasari perubahan fundamental di Bina.</p>
<p>The ideas may seem disconnected from each other, and I admit that some could even appear shocking.</p>	<p>Ide-ide ini mungkin terlihat tidak terhubung satu sama lain, dan saya mengakui bahwa beberapa di antaranya bahkan bisa terlihat mengejutkan.</p>
<p>However, I'm convinced they'll be useful for understanding how I've come to develop my thoughts on reality and the crucial role I believe Bina will play within it.</p>	<p>Namun, saya yakin ide-ide ini akan berguna untuk memahami bagaimana saya mengembangkan pemikiran saya tentang kenyataan dan peran penting yang saya yakini akan dimainkan Bina di dalamnya.</p>
<p>***</p>	<p>***</p>
<p>Bina's principle</p>	<p>Prinsip Bina</p>
<p>To me, the name Bina is elegant, though it sounds strange because it isn't in Spanish.</p>	<p>Bagi saya, nama Bina itu elegan, meskipun terdengar aneh karena tidak dalam bahasa Spanyol.</p>
<p>Since childhood, I've had the privilege of receiving an education rooted in reverence for God. This introduced me to the ideas of several theologians at a young age.</p>	<p>Sejak kecil, saya memiliki hak istimewa menerima pendidikan yang berakar pada penghormatan kepada Tuhan. Ini memperkenalkan saya pada pemikiran beberapa teolog di usia muda.</p>
<p>Many years ago, one of these theologians explained me that Noah's language was a Semitic language known as "Paleo-Hebrew."</p>	<p>Beberapa tahun yang lalu, salah satu teolog ini menjelaskan kepada saya bahwa bahasa Nuh adalah bahasa Semitik yang dikenal sebagai "Paleo-Hebrew."</p>
<p>According to this view, this was the language used by God to communicate with Adam and his descendants through Seth, all the way to Noah. In this narrative, Hebrew remained within Abraham's family despite the confusion at Babel, when humans lost the ability to understand each other due to the rise of many languages.</p>	<p>Menurut pandangan ini, inilah bahasa yang digunakan oleh Tuhan untuk berkomunikasi dengan Adam dan keturunannya melalui Set, hingga Nuh. Dalam narasi ini, bahasa Ibrani tetap digunakan dalam keluarga Abraham meskipun terjadi kebingungannya di Babel, ketika manusia kehilangan kemampuan untuk saling memahami karena munculnya banyak bahasa.</p>

<p>Now, Hebrew is accessible to the public, largely because of the 19th-century theologian James Strong, who created a concordance of the Bible. This was an impressive project, creating an index for every original word in the Judeo-Christian Scriptures.</p>	<p>Sekarang, bahasa Ibrani dapat diakses oleh publik, sebagian besar berkat teolog abad ke-19, James Strong, yang menciptakan sebuah konkordansi Alkitab. Ini adalah proyek yang mengesankan, yang membuat indeks untuk setiap kata asli dalam Kitab Suci Yahudi-Kristen.</p>
<p>It included 5,624 words in Greek and 8,674 in Hebrew, so many of us who study Judeo-Christian texts use this dictionary to understand them better.</p>	<p>Konkordansi ini mencakup 5.624 kata dalam bahasa Yunani dan 8.674 kata dalam bahasa Ibrani, sehingga banyak dari kita yang mempelajari teks Yahudi-Kristen menggunakan kamus ini untuk memahaminya dengan lebih baik.</p>
<p>In mid-2014, after studying Ben Graham's principles of value investing, I decided to start a "pilot project" based on what I had learned during my experience in gold mining.</p>	<p>Pada pertengahan 2014, setelah mempelajari prinsip-prinsip investasi nilai dari Ben Graham, saya memutuskan untuk memulai sebuah "proyek percobaan" berdasarkan apa yang saya pelajari dari pengalaman saya di bidang pertambangan emas.</p>
<p>My goal was clear: to create a strong conceptual foundation that could scale. For that, I thought of a name that could connect with people in a deep and meaningful way.</p>	<p>Tujuan saya jelas: untuk menciptakan fondasi konseptual yang kuat yang bisa berkembang. Untuk itu, saya memikirkan sebuah nama yang bisa terhubung dengan orang-orang secara mendalam dan bermakna.</p>
<p>When it came time to name Bina, I chose the Hebrew language, first because I consider myself a man who is part of God's people, and second because I wanted every human being, even in their spirit, to understand the impact of this name.</p>	<p>Ketika tiba saatnya untuk memberi nama Bina, saya memilih bahasa Ibrani, pertama karena saya menganggap diri saya sebagai bagian dari umat Tuhan, dan kedua karena saya ingin setiap manusia, bahkan dalam jiwa mereka, memahami dampak dari nama ini.</p>
<p>I searched for words related to the principles of an "intelligent investor" and tried to combine them in a way that vocally sounded.</p>	<p>Saya mencari kata-kata yang berhubungan dengan prinsip-prinsip seorang "investor cerdas" dan mencoba menggabungkannya dengan cara yang terdengar baik.</p>
<p>I chose three terms:</p>	<p>Saya memilih tiga istilah:</p>
<p>"Binah" (#H998), which expresses wisdom in terms of understanding, meaning, and truth.</p>	<p>"Binah" (#H998), yang menyatakan kebijaksanaan dalam hal pemahaman, makna, dan kebenaran.</p>
<p>"Ormah" (#H6195), which refers to wisdom as prudence and skillfulness in taking action.</p>	<p>"Ormah" (#H6195), yang merujuk pada kebijaksanaan sebagai kehati-hatian dan keterampilan dalam bertindak.</p>
<p>"Sekel" (#H7922), which, although it sounds like the Israeli currency, actually refers to wisdom in terms of insight and intelligence.</p>	<p>"Sekel" (#H7922), yang meskipun terdengar seperti mata uang Israel, sebenarnya merujuk pada kebijaksanaan dalam hal wawasan dan kecerdasan.</p>
<p>In Job 28:28, there is one of the clearest explanations about how to find wisdom:</p>	<p>Dalam Ayub 28:28, terdapat salah satu penjelasan yang paling jelas tentang bagaimana menemukan kebijaksanaan:</p>
<p>"Then God said to humans, 'Listen! Reverence for the Lord is wisdom, turning away from evil is understanding.'"</p>	<p>"Dan Allah berkata kepada manusia, 'Dengarlah! Takut akan Tuhan adalah kebijaksanaan, menjauhkan diri dari kejahatan adalah pengertian.'"</p>

<p>To me, wisdom is more valuable than gold, silver, and precious stones. While it's easy to desire it and see it as something essential in what we do, true wisdom is very hard to find and even harder to apply consistently.</p>	<p>Bagi saya, kebijaksanaan lebih berharga daripada emas, perak, dan batu permata. Walaupun mudah untuk menginginkan kebijaksanaan dan melihatnya sebagai sesuatu yang penting dalam hidup kita, kebijaksanaan sejati sangat sulit ditemukan dan bahkan lebih sulit diterapkan secara konsisten.</p>
<p>However, with this first idea, what I want to emphasize is this: I'm not trying to impose a dogmatic or harmful religious view, and I certainly don't want to make anyone uncomfortable by sharing these ideas.</p>	<p>Namun, dengan ide pertama ini, yang ingin saya tekankan adalah: saya tidak mencoba memaksakan pandangan agama yang dogmatis atau berbahaya, dan saya tentu saja tidak ingin membuat siapa pun merasa tidak nyaman dengan membagikan ide-ide ini.</p>
<p>In the style of Benito Juárez, I've tried to keep a line between what is natural and keep my ideas about the supernatural separate when it comes to Bina. However, reality has shown me that it's impossible to avoid integrating aspects of the supernatural, which some may view as a hobby, with the natural ones, which I believe some wrongly consider to be the only reality.</p>	<p>Seperti gaya Benito Juárez, saya telah berusaha menjaga batas antara hal-hal yang alami dan menjaga ide-ide tentang hal-hal supernatural tetap terpisah dalam konteks Bina. Akan tetapi, kenyataan telah menunjukkan bahwa sulit menghindari pengintegrasian aspek-aspek supernatural, yang mungkin dianggap hobi oleh sebagian orang, dengan aspek-aspek alami, yang menurut saya, ada yang keliru jika hanya dianggap sebagai satu-satunya kenyataan.</p>
<p>And I think it's important to also let you know that from now on, these ideas will become a cornerstone of Bina's activities.</p>	<p>Dan saya pikir penting juga untuk memberi tahu Anda bahwa mulai sekarang, ide-ide ini akan menjadi dasar dari kegiatan Bina.</p>
<p>***</p>	<p>***</p>
<h3>Compound gain in understanding</h3>	<h3>Keuntungan majemuk dalam pemahaman</h3>
<p>One clear benefit of wisdom is that it increases our understanding of reality.</p>	<p>Satu manfaat yang jelas dari kebijaksanaan adalah bahwa ia meningkatkan pemahaman kita tentang kenyataan.</p>
<p>For any human being, understanding reality is very rewarding in itself. I still haven't met anyone who doesn't enjoy understanding something new.</p>	<p>Bagi setiap manusia, memahami kenyataan itu sendiri sangat memuaskan. Saya belum pernah bertemu seseorang yang tidak senang ketika memahami sesuatu yang baru.</p>
<p>However, understanding has also another wonderful nature: as we organize what we learn into a system, understanding tends to multiply like compound gain.</p>	<p>Namun, pemahaman juga memiliki sifat luar biasa lainnya: ketika kita mengatur apa yang kita pelajari dalam sebuah sistem, pemahaman cenderung berkembang seperti keuntungan majemuk.</p>
<p>For example, lessons from mistakes, if combined with discipline and a genuine curiosity to learn, can turn into lasting value, and ignorance quickly fades away.</p>	<p>Sebagai contoh, pelajaran dari kesalahan, jika dikombinasikan dengan disiplin dan rasa ingin tahu yang tulus untuk belajar, dapat berubah menjadi nilai yang bertahan lama, dan ketidaktahuan akan cepat memudar.</p>
<p>In other words, Bina's system allows us to become more valuable over time by the mere increase of our understanding.</p>	<p>Dengan kata lain, sistem Bina memungkinkan kita menjadi lebih berharga seiring waktu hanya dengan peningkatan pemahaman kita.</p>

<p>There's another wonder of life that I practiced a lot while I was involved in politics.</p>	<p>Ada keajaiban lain dalam hidup yang sering saya latih saat terlibat dalam dunia politik.</p>
<p>What's amazing about making decisions is that new scenarios appear as you realize that some ideas were true while others were mere illusions. I think this is an essential part of the human experience.</p>	<p>Yang menakjubkan dalam membuat keputusan adalah munculnya skenario-skenario baru saat kita menyadari bahwa beberapa ide ternyata benar, sementara yang lain hanyalah ilusi. Saya pikir ini adalah bagian penting dari pengalaman manusia.</p>
<p>Whether decisions are good or bad, when you acquire wisdom through correct understanding, you realize that it's okay for things to be the way they are, and perhaps they couldn't have been any other way, because that's how you arrive at the current understanding.</p>	<p>Baik keputusan itu baik atau buruk, ketika kita mendapatkan kebijaksanaan melalui pemahaman yang benar, kita menyadari bahwa sah-sah saja bagi segala sesuatu untuk menjadi seperti adanya, dan mungkin memang tidak bisa berbeda karena begitulah cara kita mencapai pemahaman saat ini.</p>
<p>For example, when I proposed restarting operations nearly four years ago, my vision was much more limited than what I understand now.</p>	<p>Sebagai contoh, ketika saya mengusulkan untuk memulai kembali operasi hampir empat tahun lalu, visi saya jauh lebih terbatas dibandingkan dengan apa yang saya pahami sekarang.</p>
<p>I hope I express this clearly when I point out that if I hadn't started Bina, I would never have understood the risks and opportunities that were invisible to me before.</p>	<p>Saya berharap dapat menjelaskan dengan jelas bahwa jika saya tidak memulai Bina, saya mungkin tidak akan pernah memahami risiko dan peluang yang sebelumnya tidak terlihat oleh saya.</p>
<p>I will demonstrate this idea further with a practical example from Bina.</p>	<p>Saya akan menjelaskan lebih lanjut ide ini dengan contoh praktis dari Bina.</p>
<p>***</p>	<p>***</p>
<p>Bina and China</p>	<p>Bina dan China</p>
<p>I made a strategic mistake with our position in Alibaba. I won't go into the details to justify myself, but rather to give you insight into how I examine things like this.</p>	<p>Saya membuat kesalahan strategis dengan posisi kami di Alibaba. Saya tidak akan menjelaskan secara rinci untuk membenarkan diri saya, melainkan untuk memberi Anda gambaran tentang bagaimana saya menilai hal-hal semacam ini.</p>
<p>I will use some technical concepts, so if there's something unclear, it's probably because I didn't explain it well. Please feel free to contact me for any clarification.</p>	<p>Saya akan menggunakan beberapa konsep teknis, jadi jika ada yang kurang jelas, mungkin karena penjelasan saya belum cukup baik. Jangan ragu untuk menghubungi saya jika membutuhkan penjelasan lebih lanjut.</p>
<p>The thesis behind our position in Alibaba is quite simple:</p>	<p>Tesis di balik posisi kami di Alibaba cukup sederhana:</p>
<p>Alibaba is perhaps the biggest and most prominent company in the fastest-growing economy of the last few decades.</p>	<p>Alibaba mungkin adalah perusahaan terbesar dan paling menonjol di ekonomi yang tumbuh paling cepat dalam beberapa dekade terakhir.</p>

<p>Its competitive position compared to its Asian peers is formidable, and due to certain cultural barriers, its market is very difficult for its American rivals to reach.</p>	<p>Posisi kompetitif Alibaba dibandingkan dengan perusahaan-perusahaan Asia lainnya sangat kuat, dan karena adanya hambatan budaya tertentu, pasar mereka sangat sulit dijangkau oleh pesaing-pesaing dari Amerika.</p>
<p>Alibaba has managed to be pivotal in its market, a country that is not only the factory of the world, but its business model has also made many Chinese industries use its platform to distribute their products globally.</p>	<p>Alibaba telah berhasil menjadi pemain utama di pasar ini, sebuah negara yang tidak hanya menjadi pabrik dunia, tetapi model bisnisnya juga telah membuat banyak industri di China menggunakan platformnya untuk mendistribusikan produk mereka secara global.</p>
<p>If I had to describe the relationship between China and the United States using a familiar analogy, I would say the U.S. is the older sibling, while China is the restless sibling, though always reasonable when it comes to conflicts.</p>	<p>Jika saya harus menggambarkan hubungan antara China dan Amerika Serikat dengan menggunakan analogi yang familiar, saya akan mengatakan bahwa Amerika Serikat adalah saudara yang lebih tua, sementara China adalah saudara yang gelisah, meskipun selalu masuk akal saat menghadapi konflik.</p>
<p>With its great military power, China tends to act with moderation in global conflicts like those in Ukraine and Israel, and even in its economic rivalry with the United States.</p>	<p>Dengan kekuatan militernya yang besar, China cenderung bertindak dengan moderasi dalam konflik-konflik global seperti yang terjadi di Ukraina dan Israel, bahkan dalam persaingan ekonomi dengan Amerika Serikat.</p>
<p>However, I also recognize that China faces an intrinsic vulnerability in its system.</p>	<p>Namun, saya juga menyadari bahwa China menghadapi kerentanannya yang ada dalam sistem mereka.</p>
<p>It's not an insurmountable weakness, but there is a certain philosophical disconnect between what its current communist political regime believes and the supernatural reality. This implies, for example, that its vision for the future is more pessimistic, based solely on materialism, and much less liberal than the American one.</p>	<p>Ini bukanlah kelemahan yang tidak dapat diatasi, tetapi ada pemisahan filosofis antara apa yang diyakini oleh rezim politik komunis saat ini dan kenyataan supernatural. Ini berarti, misalnya, bahwa visi mereka untuk masa depan lebih pesimis, hanya berdasarkan materialisme, dan jauh lebih sedikit liberal dibandingkan dengan visi Amerika.</p>
<p>In other words, I would say that their stance is something like this:</p>	<p>Dengan kata lain, saya akan mengatakan bahwa sikap mereka seperti ini:</p>
<p>“Our creativity is different from that of the West.</p>	<p>“Kreativitas kami berbeda dari kreativitas Barat.</p>
<p>Through force, we will make what others invent cheaper, and we will keep a cheap fixed exchange rate that allows us to export our inflation to other countries. Whoever wants to join us is welcome, and those who don't, let them step aside.”</p>	<p>Melalui kekuatan, kami akan membuat apa yang ditemukan orang lain menjadi lebih murah, dan kami akan menjaga nilai tukar yang murah dan tetap yang memungkinkan kami mengekspor inflasi kami ke negara-negara lain. Siapa pun yang ingin bergabung dengan kami dipersilakan, dan bagi yang tidak, biarkan mereka mundur.”</p>
<p>In April 2020, Alibaba reported sales of \$76 billion. Just seven months later, in November, its stock reached a historic high of \$307, bringing its market capitalization to \$870 billion at that time.</p>	<p>Pada April 2020, Alibaba melaporkan penjualan sebesar \$76 miliar. Hanya tujuh bulan kemudian, pada November, sahamnya mencapai titik tertinggi historis \$307, yang membawa kapitalisasi pasar mereka menjadi \$870 miliar pada waktu itu.</p>
<p>Today, the market believes this business is worth \$234 billion.</p>	<p>Hari ini, pasar memperkirakan bahwa bisnis ini bernilai \$234 miliar.</p>

<p>Despite the drop in its share price, Alibaba has continued to show its competitive advantage consistently in its real business.</p> <p>Now, my strategic mistake was taking too long to recognize the following:</p> <p>Although China is the second-largest economy in the world, it is still a developing country with the philosophical flaw I explained earlier.</p> <p>To illustrate this, I'll use the table I created with data from Alibaba's report, in millions of dollars updated to today.</p>	<p>Meskipun harga sahamnya turun, Alibaba terus menunjukkan keunggulan kompetitifnya secara konsisten dalam bisnis nyata mereka.</p> <p>Sekarang, kesalahan strategis saya adalah membutuhkan waktu terlalu lama untuk menyadari hal berikut:</p> <p>Meskipun China adalah ekonomi terbesar kedua di dunia, negara ini masih merupakan negara berkembang dengan cacat filosofis yang sudah saya jelaskan sebelumnya.</p> <p>Untuk menggambarkan ini, saya akan menggunakan tabel yang saya buat dengan data dari laporan Alibaba, dalam jutaan dolar yang diperbarui hingga hari ini.</p>
---	---

Alibaba's business breakdown	2021	2022	2023	2024	21 vs 24 % real change
Domestic commerce in China	90,845	62,654	58,370	60,431	(33)
International commerce	8,851	9,062	9,960	14,257	61
Local consumer services	6,477	6,542	7,098	8,310	28
Cainiao	6,751	9,736	10,950	13,760	104
Cloud	10,973	14,867	14,620	14,781	35
Digital media & entertainment	5,651	2,638	2,605	2,938	(48)
Other	419	18,818	19,109	16,305	3,794
Total revenue	129,966	124,316	122,713	130,782	1
Domestic commerce in China	35,737	25,144	24,324	27,073	(24)
International commerce	(1,696)	(1,553)	(1,191)	(1,242)	(27)
Local consumer services	(5,290)	(4,489)	(3,292)	(3,637)	(31)
Cainiao	(718)	(571)	(512)	(502)	(30)
Cloud	(2,261)	(753)	(728)	(995)	(56)
Digital media & entertainment	(1,870)	(1,023)	(655)	(959)	(49)
Innovation initiatives and others	(1,414)	(1,373)	(1,329)	(1,163)	(18)
Unallocated	(6,238)	(5,233)	(2,442)	(2,823)	(55)
Operating profit	16,249	10,148	14,176	15,751	(3)

Kerusakan bisnis Alibaba	2021	2022	2023	2024	21 vs 24 % perubahan nyata
Perdagangan domestik di Tiongkok	90,845	62,654	58,370	60,431	(33)
Perdagangan internasional	8,851	9,062	9,960	14,257	61
Layanan konsumen lokal	6,477	6,542	7,098	8,310	28
Cainiao	6,751	9,736	10,950	13,760	104
Cloud	10,973	14,867	14,620	14,781	35
Media & hiburan digital	5,651	2,638	2,605	2,938	(48)
Lainnya	419	18,818	19,109	16,305	3,794
Total pendapatan	129,966	124,316	122,713	130,782	1
Perdagangan domestik di Tiongkok	35,737	25,144	24,324	27,073	(24)
Perdagangan internasional	(1,696)	(1,553)	(1,191)	(1,242)	(27)
Layanan konsumen lokal	(5,290)	(4,489)	(3,292)	(3,637)	(31)
Cainiao	(718)	(571)	(512)	(502)	(30)
Cloud	(2,261)	(753)	(728)	(995)	(56)
Media & hiburan digital	(1,870)	(1,023)	(655)	(959)	(49)
Inisiatif inovasi dan lainnya	(1,414)	(1,373)	(1,329)	(1,163)	(18)
Tidak dialokasikan	(6,238)	(5,233)	(2,442)	(2,823)	(55)
Laba operasi	16,249	10,148	14,176	15,751	(3)

<p>By the way, negative numbers in the changes in operating losses actually mean that they are losing less money each year. For 2024, I had to estimate the data.</p>	<p>Omong-omong, angka negatif dalam perubahan kerugian operasional sebenarnya berarti bahwa mereka kehilangan uang lebih sedikit setiap tahunnya. Untuk tahun 2024, saya harus memperkirakan data tersebut.</p>
<p>What stands out right away is the drop in the value of sales in dollars from China's domestic commercial business.</p>	<p>Hal yang langsung mencolok adalah penurunan nilai penjualan dalam dolar dari bisnis komersial domestik China.</p>
<p>Keep in mind that many analysts believe China keeps its currency artificially undervalued to encourage exports.</p>	<p>Perlu diingat bahwa banyak analis percaya bahwa China menjaga nilai mata uangnya tetap undervalued secara artifisial untuk mendorong ekspor.</p>
<p>What's interesting to me is that, even though China has faced situations like pandemic restrictions in recent years, and is currently trying to recover from economic issues, Alibaba's business model remains strong and flexible, proof of that is that it was able to recover the same overall levels of real value 130 billion dollars by 2024.</p>	<p>Yang menarik bagi saya adalah, meskipun China menghadapi situasi seperti pembatasan pandemi dalam beberapa tahun terakhir, dan saat ini sedang berusaha pulih dari masalah ekonomi, model bisnis Alibaba tetap kuat dan fleksibel. Bukti dari itu adalah bahwa mereka mampu memulihkan kembali nilai riil yang sama sebesar 130 miliar dolar pada tahun 2024.</p>
<p>Another notable situation is how the operating profit remained above 10 billion dollars in 2022, almost recovering the 16 billion dollars from 2021 by 2024.</p>	<p>Situasi lain yang perlu dicatat adalah bagaimana laba operasional tetap di atas 10 miliar dolar pada tahun 2022, hampir memulihkan kembali 16 miliar dolar dari tahun 2021 pada tahun 2024.</p>

<p>Despite the drop in operating profit in China's domestic business (from 35 billion dollars in 2021 to 27 billion dollars in 2024), we can see that the total losses from non-strategic businesses, altogether, have been reduced dramatically by 42%, from a 19-billion-dollar loss in 2021 to an estimated 11-billion-dollar loss.</p>	<p>Meskipun terjadi penurunan laba operasional dalam bisnis domestik China (dari 35 miliar dolar pada tahun 2021 menjadi 27 miliar dolar pada tahun 2024), kita dapat melihat bahwa total kerugian dari bisnis non-strategis secara keseluruhan telah berkurang secara dramatis sebesar 42%, dari kerugian 19 miliar dolar pada tahun 2021 menjadi perkiraan kerugian 11 miliar dolar.</p>
<p>Another observation. As long as these figures are true, I believe there is no business like Alibaba in this world, as nearly all of its businesses continue to grow year after year, which can be a sign of competitive advantage and the existence of very large moats of all kind.</p>	<p>Pengamatan lain. Selama angka-angka ini benar, saya percaya tidak ada bisnis seperti Alibaba di dunia ini, karena hampir semua bisnisnya terus berkembang dari tahun ke tahun, yang bisa menjadi tanda keunggulan kompetitif dan adanya benteng besar dari segala jenis.</p>
<p>If we exclude the value of sales from the domestic business, which dropped by a third from almost 91 billion dollars in 2021 to over 60 billion dollars in 2024, we see that the rest of the businesses increased from 39 billion dollars in 2021 to 70 billion dollars in 2024 in real terms.</p>	<p>Jika kita mengecualikan nilai penjualan dari bisnis domestik, yang turun sepertiga dari hampir 91 miliar dolar pada tahun 2021 menjadi lebih dari 60 miliar dolar pada tahun 2024, kita dapat melihat bahwa bisnis lainnya meningkat dari 39 miliar dolar pada tahun 2021 menjadi 70 miliar dolar pada tahun 2024 dalam hal nilai riil.</p>
<p>The problem with the previous explanation is that it might not fully reveal the mistake I made. I will show you how this mistake looks from a different angle, though I'm confident you will also see why Alibaba is such a solid idea.</p>	<p>Masalah dengan penjelasan sebelumnya adalah bahwa itu mungkin tidak sepenuhnya mengungkapkan kesalahan yang saya buat. Saya akan menunjukkan kepada Anda bagaimana kesalahan ini terlihat dari sudut pandang yang berbeda, meskipun saya yakin Anda juga akan melihat mengapa Alibaba adalah ide yang sangat solid.</p>
<p>Pitifully, if you don't have the right lens to see reality, as in my case here, the truth only becomes clear over time.</p>	<p>Dengan sangat disayangkan, jika Anda tidak memiliki lensa yang tepat untuk melihat kenyataan, seperti yang saya alami di sini, kebenaran hanya akan menjadi jelas seiring berjalannya waktu.</p>
<p>In the following table, I'll show you comparative data from certain countries, calculating the growth in their economic productivity (GDP) alongside the change in the value of their stock market indices converted to dollars. Keep in mind that both pieces of data are imperfect, and I only consider them as indicators.</p>	<p>Pada tabel berikut, saya akan menunjukkan data perbandingan dari beberapa negara, menghitung pertumbuhan produktivitas ekonomi mereka (PDB) bersama dengan perubahan nilai indeks pasar saham mereka yang dikonversi ke dolar. Perlu diingat bahwa kedua data ini tidak sempurna, dan saya hanya menganggapnya sebagai indikator.</p>

Country	Gross domestic product (trillions of USD)		Change in value of economic output (1)	Market index (units in USD)		Change in value of market index (2)	Market growth / economy growth (2) / (1)
	sep-19	sep-24		sep-19	sep-24		
USA	21.7	28.8	32 %	2,991	5,702	91 %	2.8
China	13.7	18.4	34 %	420	389	(7) %	(0.2)
France	2.5	2.6	4 %	6,271	8,372	34 %	8.0
Mexico	1.3	1.7	30 %	2,240	2,693	20 %	0.7

Negara	Produk domestik bruto (triliun USD)		Perubahan nilai output ekonomi (1)	Indeks pasar (satuan dalam USD)		Perubahan nilai indeks pasar (2)	Pertumbuhan pasar / pertumbuhan ekonomi (2) / (1)
	19-Sep	24-Sep		19-Sep	24-Sep		
Amerika Serikat	21.7	28.8	32 %	2,991	5,702	91 %	2.8
Tiongkok	13.7	18.4	34 %	420	389	(7) %	(0.2)
Prancis	2.5	2.6	4 %	6,271	8,372	34 %	8.0
Meksiko	1.3	1.7	30 %	2,240	2,693	20 %	0.7

<p>I chose September 2019 as the starting point because it's right before we started seeing the effects of the COVID-19 pandemic restrictions.</p> <p>Remember that each of us interprets the same data differently. One way to interpret it is as follows:</p> <p>The U.S. economy grew by 32% during this period, however, if should adjust this for inflation, you must consider that the dollar's purchasing power actually decreased by 23% net. This helps explain some of the recent discontent in the U.S., as seen in the recent election results.</p> <p>Now, notice the growth in the value of the U.S. stock market, which increased by 91% during this period. This is a significant difference.</p> <p>In the 2002 report, I observed that the cause of the exuberance in the U.S. market was mainly due to the massive amount of money the central banking system pumped into circulation as part of its monetary policy to avoid an economic recession, combined with a process of rising interest rates. The report is here: https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2022-anual/</p> <p>Now it seems that the US central bank, the Federal Reserve has started a process of relaxing its monetary policy. However, the amount of cash in circulation is still dramatically different from the conditions five years ago.</p>	<p>Saya memilih September 2019 sebagai titik awal karena saat itu adalah sebelum kita mulai melihat dampak dari pembatasan pandemi COVID-19.</p> <p>Ingat bahwa masing-masing dari kita menginterpretasikan data yang sama dengan cara yang berbeda. Salah satu cara untuk menginterpretasikannya adalah sebagai berikut:</p> <p>Ekonomi AS tumbuh sebesar 32% selama periode ini, namun, jika kita menyesuaikan ini dengan inflasi, kita harus mempertimbangkan bahwa daya beli dolar sebenarnya menurun sebesar 23% secara bersih. Hal ini membantu menjelaskan beberapa ketidakpuasan terbaru di AS, seperti yang terlihat dalam hasil pemilu terbaru.</p> <p>Sekarang, perhatikan pertumbuhan nilai pasar saham AS, yang meningkat sebesar 91% selama periode ini. Ini adalah perbedaan yang signifikan.</p> <p>Dalam laporan tahun 2002, saya mengamati bahwa penyebab euforia di pasar AS sebagian besar disebabkan oleh jumlah uang besar yang disuntikkan oleh sistem perbankan pusat ke dalam sirkulasi sebagai bagian dari kebijakan moneter untuk menghindari resesi ekonomi, yang dikombinasikan dengan proses kenaikan suku bunga. Laporan tersebut dapat ditemukan di sini: https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2022-anual/</p> <p>Sekarang sepertinya bank sentral AS, Federal Reserve, telah mulai proses pelonggaran kebijakan moneternya. Namun, jumlah uang yang beredar masih sangat berbeda dari kondisi lima tahun yang lalu.</p>
---	---

<p>Now let's look at the numbers for France, a NATO member, as a representative economy of what's happening in Europe. The index I used is the CAC 40 (the largest French companies, like luxury brand LVMH, energy company Total, and industrial company Schneider, which all are considered global, with international representation).</p>	<p>Sekarang mari kita lihat angka-angka untuk Prancis, anggota NATO, sebagai ekonomi yang mewakili apa yang terjadi di Eropa. Indeks yang saya gunakan adalah CAC 40 (perusahaan-perusahaan besar Prancis, seperti merek mewah LVMH, perusahaan energi Total, dan perusahaan industri Schneider, yang semuanya dianggap global dengan representasi internasional).</p>
<p>So, while France's real economy has grown only 4% (over these five years!), its stock market has increased by 34%, suggesting there's stock market enthusiasm for globalized French companies that is disconnected from what's happening in the real french economy.</p>	<p>Jadi, meskipun ekonomi riil Prancis hanya tumbuh 4% (selama lima tahun ini!), pasar sahamnya meningkat 34%, yang menunjukkan bahwa ada antusiasme pasar saham terhadap perusahaan Prancis yang terglobalisasi yang terlepas dari apa yang terjadi di ekonomi riil Prancis.</p>
<p>Now, let's look at the case of our beloved Mexico. Economic growth was 30%, but if we account for the 30% net loss in purchasing power, the result is not cheerful.</p>	<p>Sekarang, mari kita lihat kasus Meksiko tercinta kita. Pertumbuhan ekonomi adalah 30%, tetapi jika kita memperhitungkan kehilangan daya beli sebesar 30% secara bersih, hasilnya tidak menggembirakan.</p>
<p>Looking at the stock market, we see a net growth of only 20%. While this figure is more in line with Mexico's economy, it is far from the exuberance shown in the U.S. market.</p>	<p>Melihat pasar saham, kita melihat pertumbuhan bersih hanya 20%. Meskipun angka ini lebih sesuai dengan ekonomi Meksiko, angka ini sangat jauh dari euforia yang terlihat di pasar AS.</p>
<p>Finally, the situation in China is also interesting. While its economy grew by 34%, the value of its stock market has decreased by 7% net today.</p>	<p>Akhirnya, situasi di China juga menarik. Meskipun ekonominya tumbuh 34%, nilai pasar sahamnya telah menurun sebesar 7% secara bersih saat ini.</p>
<p>The gap is Notable, and reflects the effects of several specific factors.</p>	<p>Kesenjangannya mencolok, dan mencerminkan dampak dari beberapa faktor spesifik.</p>
<p>Let's remember that COVID-19 started in China, a country whose political and economic system is different from that of the United States. This difference can be seen in the way both countries dealt with a common challenge, like the pandemic.</p>	<p>Mari kita ingat bahwa COVID-19 dimulai di China, negara dengan sistem politik dan ekonomi yang berbeda dari Amerika Serikat. Perbedaan ini dapat dilihat dalam cara kedua negara menangani tantangan yang sama, seperti pandemi.</p>
<p>For example, in the United States (and Mexico), lockdowns and business closures were put in place for businesses considered "non-essential." This caused a significant economic contraction and millions of jobs were temporarily lost. However, by mid-2020, policies became more flexible, less strict, and more decentralized compared to China's centralized and strict approach to adapt to the "new normal."</p>	<p>Misalnya, di Amerika Serikat (dan Meksiko), pembatasan dan penutupan bisnis diterapkan untuk bisnis yang dianggap "tidak penting." Ini menyebabkan kontraksi ekonomi yang signifikan dan jutaan pekerjaan hilang sementara. Namun, pada pertengahan 2020, kebijakan menjadi lebih fleksibel, kurang ketat, dan lebih terdesentralisasi dibandingkan dengan pendekatan terpusat dan ketat yang diterapkan di China untuk beradaptasi dengan "normal baru."</p>

<p>You might remember that when the world seemed to be returning to "normal," I decided to restart Bina's operations.</p>	<p>Anda mungkin ingat bahwa ketika dunia tampaknya kembali ke "normal," saya memutuskan untuk memulai kembali operasi Bina.</p>
<p>In the 2020 letter (https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2020-anual/), I showed how we started by buying two shares of Alibaba Holdings at around \$245 dollars per share.</p>	<p>Dalam surat tahun 2020 (https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2020-anual/), saya menunjukkan bagaimana kami mulai dengan membeli dua saham Alibaba Holdings dengan harga sekitar \$245 per saham.</p>
<p>However, by March 23, 2021, the date of that letter, the price of the stock had dropped to \$225, though it wasn't a surprise since it had been falling from its peak of \$320 in October 2020.</p>	<p>Namun, pada 23 Maret 2021, tanggal surat tersebut, harga sahamnya turun menjadi \$225, meskipun ini bukanlah kejutan karena sebelumnya saham tersebut turun dari puncaknya yang mencapai \$320 pada Oktober 2020.</p>
<p>During the COVID-19 restrictions, the stock had reached that peak above \$300, driven by Jack Ma's attempt to take his then-subsidiary Ant Group public.</p>	<p>Selama pembatasan COVID-19, saham tersebut mencapai puncaknya di atas \$300, didorong oleh upaya Jack Ma untuk membawa anak perusahaannya, Ant Group, go public.</p>
<p>Ant Group's initial public offering (IPO) was scheduled for October 2020, and if it had happened, it would have been the largest IPO in the world. This excitement was part of what drove the stock price at that time.</p>	<p>Penawaran umum perdana (IPO) Ant Group dijadwalkan pada Oktober 2020, dan jika itu terjadi, IPO tersebut akan menjadi yang terbesar di dunia. Kegembiraan ini adalah bagian dari apa yang mendorong harga saham pada saat itu.</p>
<p>However, when Jack Ma made critical comments about the financial inclusion situation in China, the Chinese government stepped in and stopped the IPO process, which struck Alibaba's momentum in the markets.</p>	<p>Namun, ketika Jack Ma memberikan komentar kritis tentang situasi inklusi keuangan di China, pemerintah China turun tangan dan menghentikan proses IPO, yang mempengaruhi momentum Alibaba di pasar.</p>
<p>I have a habit: when an idea seems interesting to me, I like to "step a foot" in it and keep it on my radar, rather than letting it pass by. I'm very careful about the thoughts I allow to get my attention. And that's how I continued watching Alibaba's behavior.</p>	<p>Saya memiliki kebiasaan: ketika sebuah ide terlihat menarik bagi saya, saya suka "mengambil langkah pertama" dan tetap memantau hal itu, daripada membiarkannya lewat begitu saja. Saya sangat berhati-hati dengan pikiran-pikiran yang saya biarkan mendapatkan perhatian saya. Dan begitulah cara saya terus mengamati perilaku Alibaba.</p>
<p>Now, since that peak in October 2020, Alibaba's stock kept falling, dropping from \$310 to a low of \$64 in October 2022.</p>	<p>Sekarang, sejak puncaknya pada Oktober 2020, saham Alibaba terus jatuh, turun dari \$310 hingga mencapai titik terendah \$64 pada Oktober 2022.</p>
<p>During this drop, we increased our position: in mid-2021, we bought shares at \$226, and in December of the same year, we bought more at \$118.</p>	<p>Selama penurunan ini, kami menambah posisi kami: pada pertengahan 2021, kami membeli saham dengan harga \$226, dan pada Desember tahun yang sama, kami membeli lebih banyak lagi dengan harga \$118.</p>
<p>As the price kept dropping, I assumed we were buying at a discounted price, trusting that we had already reached the stock price "bottom."</p>	<p>Ketika harga terus turun, saya beranggapan kami membeli dengan harga diskon, meyakini bahwa kami sudah mencapai "dasar" harga saham tersebut.</p>

<p>Then, an "unexpected" event occurred for those unaware of the geopolitical situation (although it was telegraphed for years!): in February 2022, Russia, a commercial ally of China and already having annexed Crimea in 2014, decided to carry out a large-scale military invasion of Ukraine.</p>	<p>Kemudian, sebuah peristiwa "tak terduga" terjadi bagi mereka yang tidak menyadari situasi geopolitik (meskipun sebenarnya sudah diperkirakan selama bertahun-tahun!): pada Februari 2022, Rusia, yang merupakan sekutu perdagangan China dan sudah menganeksasi Crimea pada 2014, memutuskan untuk melancarkan invasi militer besar-besaran ke Ukraina.</p>
<p>They justified this action as a response to the United States and NATO's intention to establish military bases in Ukraine, and what had been a low-intensity conflict for years quickly escalated into an open war.</p>	<p>Mereka membenarkan tindakan ini sebagai respons terhadap niat Amerika Serikat dan NATO untuk mendirikan pangkalan militer di Ukraina, dan apa yang sebelumnya merupakan konflik dengan intensitas rendah selama bertahun-tahun, dengan cepat berubah menjadi perang terbuka.</p>
<p>In response, when the war began, the United States and its allies imposed severe economic sanctions on Russia.</p>	<p>Sebagai respons, ketika perang dimulai, Amerika Serikat dan sekutunya memberlakukan sanksi ekonomi berat terhadap Rusia.</p>
<p>While Russia found ways to mitigate the effects of these sanctions through trade alliances and demanding payment for its oil in rubles, global investment funds suspended their participation in the Russian market, sold their positions, and cut ties. This caused many common investors to lose money in Russian company stocks.</p>	<p>Sementara Rusia menemukan cara untuk mengurangi dampak sanksi ini melalui aliansi perdagangan dan menuntut pembayaran minyaknya dalam rubel, dana investasi global menghentikan partisipasinya di pasar Rusia, menjual posisi mereka, dan memutuskan hubungan. Hal ini menyebabkan banyak investor biasa kehilangan uang di saham perusahaan Rusia.</p>
<p>This series of events caused concern in the market about what might happen to the stocks of other geopolitical allies of Russia, such as China.</p>	<p>Serangkaian peristiwa ini menyebabkan kekhawatiran di pasar tentang apa yang mungkin terjadi pada saham-saham sekutu geopolitik Rusia lainnya, seperti China.</p>
<p>This fear, along with existing concerns already priced in due to the policies of the Chinese Communist Party (i.e. Ant Group's shock), the trade war with the United States with the tone of "winner takes all," and worries about a possible economic recession in China, contributed to a loss of interest from the global market, especially in the United States, in Chinese company stocks.</p>	<p>Ketakutan ini, bersama dengan kekhawatiran yang sudah ada sebelumnya yang sudah dihargakan akibat kebijakan Partai Komunis China (misalnya, kejutan IPO Ant Group), perang dagang dengan Amerika Serikat dengan nada "yang menang mengambil semuanya," dan kekhawatiran tentang kemungkinan resesi ekonomi di China, berkontribusi pada hilangnya minat pasar global, terutama di Amerika Serikat, terhadap saham perusahaan China.</p>
<p>I do not share these fears. For me, it was an opportunity to buy an excellent business at an extraordinary price.</p>	<p>Saya tidak berbagi ketakutan ini. Bagi saya, itu adalah kesempatan untuk membeli bisnis yang sangat baik dengan harga yang luar biasa.</p>
<p>In March 2022, I bought more Alibaba shares at \$103 per share, and by December of that year, I increased my position with an average cost of \$89 per share.</p>	<p>Pada Maret 2022, saya membeli lebih banyak saham Alibaba dengan harga \$103 per saham, dan pada Desember tahun itu, saya menambah posisi saya dengan harga rata-rata \$89 per saham.</p>
<p>Unlike the United States, which lifted its restrictions in mid-2020, China relaxed its "zero COVID" restrictions only by the end of 2022 in response to mass protests due to frustration of the public.</p>	<p>Berbeda dengan Amerika Serikat, yang mencabut pembatasannya pada pertengahan 2020, China baru melonggarkan pembatasan "nol COVID"-nya pada akhir 2022 sebagai respons terhadap protes massal akibat frustrasi publik.</p>

<p>From then on, the Chinese government gradually abandoned the policies of mass lockdowns and movement restrictions, marking the end of its strictest measures. However, skepticism about Chinese stocks kept their stock market prices low.</p> <p>Between January 2023 and January 2024, I expanded our position in Alibaba with an average cost of \$83 dollars per share. My thought was: "Should I have more capital; I'd acquire more Alibaba shares". However, with true understanding and patience we could have acquired a larger chunk of shares at \$65!</p> <p>Currently, our investment in Alibaba has an average cost of \$100 dollars per share.</p> <p>Meanwhile, China, despite the setback caused by the pandemic, continued to grow, although at a slower pace than usually, similar to the United States.</p> <p>Due to globalization, some economists like Niall Ferguson believe that both economies work together in what Ferguson has called "Chimerica"—a system where China acts as the low-cost manufacturer (think of Alibaba) and the United States as the tech developer (a favorite example is Apple) and consumer (Amazon).</p> <p>However, this idea has become somewhat outdated. With the protectionist policies that have led to situations like the trade war between the two nations, both have had to rely on "bridge" countries like Mexico, or South Korea. For example, I'd say that we could be thinking of situations like "Chimexrica" (China-Mexico-America).</p> <p>Let's go back to the table to compare the markets, and we'll see clear differences between the growth of stock markets and the real growth in productivity.</p> <p>Despite similar growth rates in productivity in China, the United States, and Mexico, their markets have had very different results. As we've seen, the U.S. index has grown by 91%, Mexico's by only 20%, and China's has decreased by 7%.</p>	<p>Sejak saat itu, pemerintah China secara bertahap meninggalkan kebijakan penguncian massal dan pembatasan pergerakan, yang menandai berakhirnya langkah-langkah ketat mereka. Namun, skeptisme terhadap saham-saham China membuat harga pasar saham mereka tetap rendah.</p> <p>Antara Januari 2023 dan Januari 2024, saya memperluas posisi kami di Alibaba dengan harga rata-rata \$83 per saham. Pikiran saya adalah: "Seandainya saya punya lebih banyak modal, saya akan membeli lebih banyak saham Alibaba." Namun, dengan pemahaman dan kesabaran yang sejati, kita bisa saja membeli lebih banyak saham dengan harga \$65!</p> <p>Saat ini, investasi kami di Alibaba memiliki harga rata-rata \$100 per saham.</p> <p>Sementara itu, China, meskipun mengalami kemunduran akibat pandemi, terus tumbuh, meskipun dengan kecepatan yang lebih lambat dari biasanya, mirip dengan Amerika Serikat.</p> <p>Karena globalisasi, beberapa ekonom seperti Niall Ferguson percaya bahwa kedua ekonomi ini bekerja sama dalam apa yang disebut Ferguson sebagai "Chimerica"—sebuah sistem di mana China bertindak sebagai produsen dengan biaya rendah (pikirkan tentang Alibaba) dan Amerika Serikat sebagai pengembang teknologi (contoh favoritnya adalah Apple) dan konsumen (Amazon).</p> <p>Namun, gagasan ini mulai agak usang. Dengan kebijakan proteksionis yang telah menyebabkan situasi seperti perang dagang antara kedua negara, keduanya harus bergantung pada negara-negara "jembatan" seperti Meksiko atau Korea Selatan. Sebagai contoh, saya akan mengatakan bahwa kita bisa berpikir tentang situasi seperti "Chimexrica" (China-Meksiko-Amerika).</p> <p>Mari kita kembali ke tabel untuk membandingkan pasar, dan kita akan melihat perbedaan yang jelas antara pertumbuhan pasar saham dan pertumbuhan riil dalam produktivitas.</p> <p>Meskipun ada tingkat pertumbuhan yang serupa dalam produktivitas di China, Amerika Serikat, dan Meksiko, pasar mereka menunjukkan hasil yang sangat berbeda. Seperti yang kita lihat, indeks AS telah tumbuh sebesar 91%, Meksiko hanya 20%, dan China malah menurun sebesar 7%.</p>
--	--

<p>In addition to the monetary expansion I explained in the 2020 report, I now also understand that the growth in the U.S. market is partly explained by the increase in the obligations of its pension system. A huge animal that is difficult to discern if you only look at one side of the equation.</p>	<p>Selain ekspansi moneter yang saya jelaskan dalam laporan 2020, sekarang saya juga memahami bahwa pertumbuhan pasar AS sebagian dijelaskan oleh peningkatan kewajiban sistem pensiunnya. Sebuah entitas besar yang sulit untuk dilihat jika Anda hanya melihat satu sisi dari persamaan tersebut.</p>
<p>We also need to add that with globalization, there's a strong belief that the best companies in the world are American, and that these businesses are the best safe haven for value amid global geopolitical instability, especially those that are part of the S&P 500 index.</p>	<p>Kita juga perlu menambahkan bahwa dengan globalisasi, ada keyakinan kuat bahwa perusahaan-perusahaan terbaik di dunia adalah perusahaan Amerika, dan bahwa bisnis-bisnis ini adalah tempat berlindung terbaik untuk nilai di tengah ketidakstabilan geopolitik global, terutama yang tergabung dalam indeks S&P 500.</p>
<p>In contrast, I now partially understand that in China, geopolitical risks, such as its friendship with Russia and Iran, the centralized policies of the Communist Party, and the constant pressure and internal conflicts the Communist Party faces to stay stable while needing to improve the lives of millions in precarious conditions, have limited market growth.</p>	<p>Sebaliknya, sekarang saya sebagian mengerti bahwa di China, risiko geopolitik, seperti persahabatannya dengan Rusia dan Iran, kebijakan terpusat dari Partai Komunis, serta tekanan dan konflik internal yang terus-menerus dihadapi oleh Partai Komunis untuk tetap stabil sementara harus memperbaiki kehidupan jutaan orang dalam kondisi yang tidak menentu, telah membatasi pertumbuhan pasar.</p>
<p>My mistake in this story can be illustrated with a specific trade I briefly mentioned in the 2023 report.</p>	<p>Kesalahan saya dalam cerita ini dapat digambarkan dengan perdagangan spesifik yang saya sebutkan sebentar dalam laporan 2023.</p>
<p>The other side of my "smart move" in Alibaba, is that in May 2023, I sold a position of 28 shares of Meta, which I had accumulated since March 2021 at an average cost of \$199 per share.</p>	<p>Sisi lain dari "langkah cerdas" saya di Alibaba adalah pada Mei 2023, saya menjual posisi 28 saham Meta, yang telah saya akumulasi sejak Maret 2021 dengan harga rata-rata \$199 per saham.</p>
<p>I liquidated the position at \$256 per share to buy more shares of Alibaba at around \$80 per share.</p>	<p>Saya melikuidasi posisi tersebut dengan harga \$256 per saham untuk membeli lebih banyak saham Alibaba di sekitar \$80 per saham.</p>
<p>Since then, Meta continued to rise and reached \$582 per share (2.8 times the original cost), while Alibaba shares have only increased slightly by 17% since then, reaching \$94 today.</p>	<p>Sejak saat itu, saham Meta terus naik dan mencapai \$582 per saham (2,8 kali harga awal), sementara saham Alibaba hanya naik sedikit sebesar 17% sejak itu, mencapai \$94 hari ini.</p>
<p>Although the Alibaba thesis seems stronger to me as China moves away from recession worries in its real estate sector and returns to a growth path, I made the mistake of thinking that the high prices in the U.S. market couldn't rise further and that the negativity toward the Chinese market would change soon. But it didn't!</p>	<p>Meskipun tesis Alibaba terasa lebih kuat bagi saya seiring dengan China yang menjauh dari kekhawatiran resesi di sektor real estatnya dan kembali ke jalur pertumbuhan, saya melakukan kesalahan dengan berpikir bahwa harga tinggi di pasar AS tidak bisa naik lebih jauh dan bahwa negativitas terhadap pasar China akan berubah segera. Tapi itu tidak terjadi!</p>

<p>The economic perception in the United States worsened among the public, as shown by Trump's return to power. For example, we know that Berkshire Hathaway is covering its position by accumulating a huge amount of cash (about \$325 billion—this is the equivalent of 2/3 of Mexico's government budget for 2025!).</p>	<p>Persepsi ekonomi di Amerika Serikat memburuk di kalangan publik, seperti yang ditunjukkan dengan kembalinya Trump ke kekuasaan. Sebagai contoh, kita tahu bahwa Berkshire Hathaway sedang melindungi posisinya dengan mengakumulasi sejumlah besar uang tunai (sekitar \$325 miliar—ini setara dengan 2/3 dari anggaran pemerintah Meksiko untuk tahun 2025!).</p>
<p>Although Buffett's cash position has made some nervous, the U.S. market has continued to grow, defying the expectations of many of us who thought that the unsustainable growth bubble should have burst years ago.</p>	<p>Meskipun posisi kas Buffett telah membuat beberapa orang khawatir, pasar AS terus tumbuh, menentang harapan banyak dari kita yang berpikir bahwa gelembung pertumbuhan yang tidak berkelanjutan seharusnya sudah pecah bertahun-tahun yang lalu.</p>
<p>I'll use a simple metaphor to explain my mistake: it's like you gave me a ball to play in some beach tournaments, and when I saw the sky turn gray, I decided to run and hide with the ball in a cave, missing the chance to keep playing.</p>	<p>Saya akan menggunakan metafora sederhana untuk menjelaskan kesalahan saya: ini seperti Anda memberi saya bola untuk bermain di turnamen pantai, dan ketika saya melihat langit mulai mendung, saya memutuskan untuk lari dan bersembunyi dengan bola di dalam gua, melewatkannya kesempatan untuk terus bermain.</p>
<p>The hurricane hasn't arrived yet, and while the ball is safe, maybe with more courage we could have won two or three more balls in the tournaments before the storm hit.</p>	<p>Topan belum datang, dan meskipun bola aman, mungkin dengan lebih banyak keberanian kita bisa memenangkan dua atau tiga bola lagi di turnamen sebelum badai datang.</p>
<p>In these two years, reality has shown me how much I still have to learn and how difficult is to develop true patience.</p>	<p>Dalam dua tahun ini, kenyataan telah menunjukkan kepada saya seberapa banyak saya masih harus belajar dan betapa sulitnya mengembangkan kesabaran sejati.</p>
<p>The world is changing at a speed I didn't anticipate, and I realize I'm not as wise as I'd like to be. Not as wise as Charlie Munger was, and certainly not as wise as Warren Buffett.</p>	<p>Dunia berubah dengan kecepatan yang tidak saya duga, dan saya menyadari bahwa saya tidak sebijaksana yang saya harapkan. Tidak sebijaksana Charlie Munger, dan tentu saja tidak sebijaksana Warren Buffett.</p>
<p>Therefore, I've had to repeat a lesson I already knew: to make better decisions, I need to be more realistic and distrust my own wisdom.</p>	<p>Oleh karena itu, saya harus mengulang pelajaran yang sudah saya ketahui: untuk membuat keputusan yang lebih baik, saya harus lebih realistik dan meragukan kebijaksanaan saya sendiri.</p>
<p>But specifically, regarding our adventure in China, what I've learned is that if we're going to make global activities, it's better to keep part of my attention on understanding the basic principles of geopolitics.</p>	<p>Tetapi secara khusus, mengenai petualangan kita di China, yang saya pelajari adalah bahwa jika kita akan melakukan kegiatan global, lebih baik menjaga sebagian perhatian saya untuk memahami prinsip dasar geopolitik.</p>
<p>Buffett says it well: "I don't know anything about China, so I stick to U.S. businesses that I understand." Although we know he has recently ventured into Japanese businesses.</p>	<p>Buffett mengatakan dengan baik: "Saya tidak tahu apa-apa tentang China, jadi saya tetap pada bisnis AS yang saya pahami." Meskipun kita tahu dia baru-baru ini terjun ke bisnis-bisnis Jepang.</p>
<p>***</p>	<p>***</p>

Bina and Mexico	Bina dan Meksiko
<p>Bina and Mexico</p> <p>Just as I believe that China has an inherent weakness in its political system by denying the existence of the supernatural reality (which doesn't necessarily apply to the general public, who are mostly pantheistic), Mexico also has a major weakness, but it comes from a different source.</p> <p>Although it's not impossible to overcome, in Mexico, the explanation of the supernatural is based on myth. In other words, Mexican culture love lies.</p> <p>I know this opinion isn't popular with many Mexicans, who use different words to admit this. However, I have tested this hypothesis in many aspects of life in this country. My thesis is that Mexican culture has serious tendencies toward self-deception and denial of reality.</p> <p>Although this isn't unique to Mexico, the situation in Mexico is certainly Notable.</p> <p>In my view, Mexico's tendency to believe false ideas leads to corruption that spreads into almost every part of life in the country.</p> <p>From what I've seen, in a certain sense, the "favorite sport" of Mexicans is for those with more cunning to deceive and take advantage of others. In Mexico, the culture of sincerity is the exception, while the norm is deception.</p> <p>I don't say this to justify my actions or omissions, but I will describe it as a perspective that helps explain the environment in which Mexicans live.</p> <p>Today, we have 36 shareholders and a total of 4,253 shares in circulation at Bina. The last stock purchase happened in March 2023.</p> <p>In Mexico, the securities market law states that private offerings can be made as long as the number of participants stays below one hundred. Therefore, those of us who respect and follow these rules are extremely careful in our actions and what we say both publicly and privately.</p>	<p>Bina dan Meksiko</p> <p>Seperti halnya saya percaya bahwa China memiliki kelemahan inheren dalam sistem politiknya dengan menolak keberadaan realitas supernatural (yang tidak selalu berlaku untuk masyarakat umum, yang sebagian besar bersifat panteistik), Meksiko juga memiliki kelemahan besar, tetapi berasal dari sumber yang berbeda.</p> <p>Meskipun tidak mustahil untuk mengatasinya, di Meksiko, penjelasan tentang hal-hal supernatural didasarkan pada mitos. Dengan kata lain, budaya Meksiko menyukai kebohongan.</p> <p>Saya tahu bahwa opini ini tidak populer di kalangan banyak orang Meksiko, yang menggunakan kata-kata berbeda untuk mengakui hal ini. Namun, saya telah menguji hipotesis ini dalam banyak aspek kehidupan di negara ini. Tesis saya adalah bahwa budaya Meksiko memiliki kecenderungan serius terhadap penipuan diri dan penolakan terhadap kenyataan.</p> <p>Meskipun ini bukan hal yang unik bagi Meksiko, situasi di Meksiko tentu sangat mencolok.</p> <p>Bagi saya, kecenderungan Meksiko untuk mempercayai ide-ide palsu mengarah pada korupsi yang menyebar ke hampir setiap bagian kehidupan di negara ini.</p> <p>Dari apa yang saya lihat, dalam arti tertentu, "olahraga favorit" orang Meksiko adalah bagi mereka yang lebih licik untuk menipu dan memanfaatkan orang lain. Di Meksiko, ketulusan adalah pengecualian, sementara norma adalah penipuan.</p> <p>Saya tidak mengatakan ini untuk membenarkan tindakan atau kelalaian saya, tetapi saya akan menggambarkannya sebagai perspektif yang membantu menjelaskan lingkungan tempat orang Meksiko hidup.</p> <p>Saat ini, kami memiliki 36 pemegang saham dan total 4.253 saham yang beredar di Bina. Pembelian saham terakhir terjadi pada Maret 2023.</p> <p>Di Meksiko, undang-undang pasar sekuritas menyatakan bahwa penawaran pribadi dapat dilakukan selama jumlah peserta tetap di bawah seratus. Oleh karena itu, kami yang menghormati dan mengikuti aturan ini sangat berhati-hati dalam tindakan dan apa yang kami katakan, baik secara publik maupun pribadi.</p>

<p>When we resumed Bina's operations after the pandemic, I chose Guadalajara for our restart. I thought that this city where I already lived for years, which has a larger community but mistakenly assuming it was more sophisticated than Durango, would be the ideal place to begin.</p>	<p>Ketika kami melanjutkan operasi Bina setelah pandemi, saya memilih Guadalajara sebagai tempat untuk memulai kembali. Saya pikir kota ini, tempat saya sudah tinggal selama bertahun-tahun, yang memiliki komunitas yang lebih besar namun saya keliru menganggapnya lebih canggih dibandingkan Durango, akan menjadi tempat yang ideal untuk memulai.</p>
<p>I also believed that some of my friends from the Universidad Panamericana would warmly welcome the idea and support a good cause like Bina.</p>	<p>Saya juga percaya bahwa beberapa teman saya dari Universidad Panamericana akan menyambut ide ini dengan hangat dan mendukung tujuan baik seperti Bina.</p>
<p>For the initial round (friends and family), I decided to use my social networks, sending a message to each contact with our initial letter from 2020, the same one you all know well.</p>	<p>Untuk putaran awal (teman-teman dan keluarga), saya memutuskan untuk menggunakan jejaring sosial saya, mengirimkan pesan kepada setiap kontak dengan surat awal kami dari 2020, yang sama yang kalian semua kenal dengan baik.</p>
<p>The response from my acquaintances was minimal (some thought it was a virus or spam), and the number of people willing to listen quickly ran out.</p>	<p>Respons dari kenalan saya sangat sedikit (beberapa mengira itu virus atau spam), dan jumlah orang yang bersedia mendengarkan dengan cepat habis.</p>
<p>Obviously, I don't expect anyone to feel obligated to make Bina a priority, but many of the comments I received were that "they didn't have time."</p>	<p>Jelas, saya tidak mengharapkan siapa pun merasa berkewajiban untuk menjadikan Bina sebagai prioritas, tetapi banyak komentar yang saya terima adalah bahwa "mereka tidak punya waktu."</p>
<p>As I delved deeper into the financial culture of the country while presenting Bina, I discovered something more concerning: financial scams are common everywhere.</p>	<p>Saat saya menyelami lebih dalam budaya finansial negara ini sambil mempresentasikan Bina, saya menemukan sesuatu yang lebih mengkhawatirkan: penipuan finansial sangat umum di mana-mana.</p>
<p>Additionally, this is fueled by appearances and greed, which is destroying trust and understanding in the way business is conducted in Mexico.</p>	<p>Selain itu, hal ini diperburuk oleh tampilan luar dan keserakan, yang menghancurkan kepercayaan dan pemahaman tentang cara bisnis dilakukan di Meksiko.</p>
<p>As I've moved forward, I've encountered all sorts of horror stories, from fraudulent schemes involving "famous startups," "sellers" of funds in tax havens, Ponzi schemes with "cryptocurrency trading," real estate scammers, loan sharks called "microfinance," up to pyramid schemes like the "flowers of abundance" based on the old "airplane game."</p>	<p>Seiring saya maju, saya menemui berbagai cerita horor, mulai dari skema penipuan yang melibatkan "startup terkenal," "penjual" dana di surga pajak, skema Ponzi dengan "perdagangan cryptocurrency," penipu properti, lintah darat yang disebut "mikrofinansial," hingga skema piramida seperti "bunga kelimpahan" yang didasarkan pada "permainan pesawat terbang" lama.</p>
<p>What worried me the most was the following: It is practically impossible to have a conversation about an investment in something like Bina, even with people who have advanced business degrees or solid business experience.</p>	<p>Yang paling mengkhawatirkan bagi saya adalah hal berikut: Praktis tidak mungkin untuk melakukan percakapan tentang investasi dalam sesuatu seperti Bina, bahkan dengan orang-orang yang memiliki gelar bisnis lanjutan atau pengalaman bisnis yang solid.</p>

It's not that there's a lack of interest in intrinsic value. It's that many are convinced that a "friend of a friend" is offering something with "returns higher than 5% a month," and they end up putting their savings there, selling their cars, land, or houses to join an "opportunity" they believe is too good to miss.

This becomes a pandemic in the following way: When they end up being victims, which happens often, either their shame and fear of criticism stop them from talking about it openly, and they become closed off and secretive, or they rationalize their losses, thinking that being scammed is just a normal part of the world, which leads them to become perpetrators of others.

In the following link (in Spanish), I explain how these fraudulent schemes work, which are a serious financial epidemic in Mexico and operate with total impunity:

<https://guillermoestmon.substack.com/p/fraude-financiero-descubriendo-los>

So, very intelligent people from any social class refuse to listen because their understanding is clouded by greed, and simple ideas like Bina's don't get the slightest attention.

Let me give you an example that reflects this situation.

It all started when I met a friend of one of our shareholders at a party in Guadalajara.

This man, despite having a good education from one of Mexico's top private universities, was openly promoting a Ponzi scheme related to cryptocurrencies. He claimed that the money was being put into "investments like Bitcoin."

Honestly, it's easy for almost anyone to be more persuasive and charismatic than I am. On social media, this man constantly spoke about the "benefits" of this company in Guadalajara. He described his partner as a "genius" who drove sports cars and had designed a "computer trading system" that promised profits through Bitcoin. Thanks to this "genius," he was able to "return profits" to his victims.

Bukan karena kurangnya minat terhadap nilai intrinsik. Masalahnya adalah banyak orang yang yakin bahwa "teman dari teman" mereka menawarkan sesuatu dengan "keuntungan lebih dari 5% per bulan," dan akhirnya mereka menaruh tabungan mereka di sana, menjual mobil, tanah, atau rumah mereka untuk bergabung dengan "kesempatan" yang mereka anggap terlalu bagus untuk dilewatkan.

Ini menjadi pandemi dengan cara berikut: Ketika mereka akhirnya menjadi korban, yang sering terjadi, entah rasa malu dan takut dikritik menghentikan mereka untuk membicarakannya secara terbuka, dan mereka menjadi tertutup dan rahasia, atau mereka merasionalisasi kerugian mereka, berpikir bahwa ditipu adalah hal yang biasa dalam dunia ini, yang kemudian membuat mereka menjadi pelaku penipuan terhadap orang lain.

Di link berikut (dalam bahasa Spanyol), saya menjelaskan bagaimana skema penipuan ini bekerja, yang merupakan epidemi finansial serius di Meksiko dan beroperasi dengan impunitas total:

<https://guillermoestmon.substack.com/p/fraude-financiero-descubriendo-los>

Jadi, orang-orang yang sangat cerdas dari berbagai kelas sosial menolak untuk mendengarkan karena pemahaman mereka tertutup oleh keserakahan, dan ide sederhana seperti Bina tidak mendapatkan perhatian sedikit pun.

Izinkan saya memberi contoh yang menggambarkan situasi ini.

Semua dimulai ketika saya bertemu dengan seorang teman dari salah satu pemegang saham kami di sebuah pesta di Guadalajara.

Pria ini, meskipun memiliki pendidikan yang baik dari salah satu universitas swasta terbaik di Meksiko, secara terbuka mempromosikan skema Ponzi yang terkait dengan cryptocurrency. Dia mengklaim bahwa uang itu digunakan untuk "investasi seperti Bitcoin."

Sejurnya, hampir semua orang bisa lebih meyakinkan dan karismatik daripada saya. Di media sosial, pria ini terus berbicara tentang "manfaat" dari perusahaan ini di Guadalajara. Dia menggambarkan pasangannya sebagai seorang "genius" yang mengendarai mobil sport dan telah merancang "sistem perdagangan komputer" yang menjanjikan keuntungan melalui Bitcoin. Berkat "genius" ini, dia bisa "mengembalikan keuntungan" kepada para korbannya.

<p>My friend, our fellow shareholder, had conversations with him, but he answered that he was fully aware of what he was doing. I disconnected from his social media, so I don't know what he's doing now. However, I did learn that his company collapsed a while ago, and, naturally, nobody did anything about it. I'm believe that this person, unless he changes his mind, will try again doing this somewhere else with a different scheme.</p>	<p>Teman saya, sesama pemegang saham, telah berbicara dengannya, tetapi dia menjawab bahwa dia sepenuhnya sadar dengan apa yang dia lakukan. Saya memutuskan untuk berhenti mengikuti media sosialnya, jadi saya tidak tahu apa yang dia lakukan sekarang. Namun, saya tahu bahwa perusahaannya runtuh beberapa waktu lalu, dan, seperti biasa, tidak ada yang melakukan apa-apa tentang itu. Saya percaya bahwa orang ini, kecuali dia mengubah pikirannya, akan mencoba lagi melakukan hal yang sama di tempat lain dengan skema yang berbeda.</p>
<p>These ugly games were so common in Guadalajara that perhaps, if I had never started Bina and had stayed in a regular office job, I myself might have fallen, again and again, into the countless scams designed to trap the naive.</p>	<p>Permainan buruk ini begitu umum di Guadalajara sehingga mungkin, jika saya tidak pernah memulai Bina dan tetap bekerja di kantor biasa, saya sendiri mungkin akan terjebak, lagi dan lagi, dalam penipuan tak terhitung yang dirancang untuk menjebak orang yang naif.</p>
<p>But because I used to talk about Bina in conversations, it didn't take long—just a few months—for me to realize that this issue was practically a pandemic in Guadalajara and touched nearly every aspect of daily life there.</p>	<p>Namun karena saya sering membicarakan Bina dalam percakapan, tidak butuh waktu lama—hanya beberapa bulan—bagi saya untuk menyadari bahwa masalah ini praktis menjadi pandemi di Guadalajara dan menyentuh hampir setiap aspek kehidupan sehari-hari di sana.</p>
<p>Any slight attempt to talk about Bina was drowned out by an endless list of fraudsters. As I mentioned, the possibilities for scams were endless: from fake insurance agents to low-quality investment funds, fake startup entrepreneurs, loan sharks, influence peddlers, Mexican retirement fund agents, drug-money launderers, sellers of fake multi-level marketing, fake-invoice vendors, and various types of financial opportunists.</p>	<p>Setiap sedikit upaya untuk berbicara tentang Bina segera dibanjiri dengan daftar panjang penipu. Seperti yang saya sebutkan, kemungkinan penipuan hampir tak terbatas: mulai dari agen asuransi palsu, dana investasi berkualitas rendah, pengusaha startup palsu, rentenir, pedagang pengaruh, agen dana pensiun Meksiko, pencucian uang narkoba, penjual multi-level marketing palsu, penjual faktur palsu, dan berbagai jenis oportunistis finansial.</p>
<p>You name it, they were all trying to set up meetings to make easy money off hard-working people who would give them time and attention in good faith.</p>	<p>Sebut saja, mereka semua berusaha mengatur pertemuan untuk menghasilkan uang dengan mudah dari orang-orang yang bekerja keras dan memberi mereka waktu serta perhatian dengan itikad baik.</p>
<p>The problem only grows worse if we expand our view to include exploitative labor schemes, fake experts in the so-called “alternative medicine”, trainers, and not to mention astrologers and fake religious teachers.</p>	<p>Masalah ini hanya semakin buruk jika kita memperluas pandangan kita untuk memasukkan skema tenaga kerja yang eksplorasi, ahli palsu dalam apa yang disebut “pengobatan alternatif,” pelatih, dan belum lagi peramal serta guru agama palsu.</p>
<p>Ordinary people in this city, despite its large population, seem to both love being deceived and yet are also fed up with the flood of false information. So, a general atmosphere of chaos and distrust prevails.</p>	<p>Orang-orang biasa di kota ini, meskipun memiliki populasi yang besar, tampaknya sangat suka ditipu namun juga lelah dengan banjir informasi palsu. Jadi, suasana kekacauan dan ketidakpercayaan umum pun menyelimuti kota ini.</p>

<p>It's as if everyone is on guard, worried that someone will contact them just to find a way to deceive them.</p>	<p>Seperti semua orang sedang berjaga-jaga, khawatir jika seseorang menghubungi mereka hanya untuk mencari cara untuk menipu mereka.</p>
<p>When I spoke about Bina with some of them, they often implicitly asked me, "Where's the catch?" Some people even got irritated because they were so used to meet only to deceive one another.</p>	<p>Ketika saya berbicara tentang Bina dengan beberapa dari mereka, mereka sering secara implisit bertanya kepada saya, "Apa jebakannya?" Beberapa orang bahkan merasa kesal karena mereka sudah terbiasa hanya bertemu untuk saling menipu.</p>
<p>My lack of sales skills and this culture of distrust led me to conclude that Guadalajara was not the right place for me or for Bina. So, in October 2021, I decided to return to Durango to continue our operations from there.</p>	<p>Kurangnya keterampilan penjualan saya dan budaya ketidakpercayaan ini membuat saya menyimpulkan bahwa Guadalajara bukanlah tempat yang tepat untuk saya atau untuk Bina. Jadi, pada Oktober 2021, saya memutuskan untuk kembali ke Durango untuk melanjutkan operasi kami dari sana.</p>
<p>The harsh truth is that these practices aren't unique to Guadalajara. They happen all over the country, unchecked. It seems that the national pastime in Mexican culture is lying.</p>	<p>Kenyataan yang keras adalah bahwa praktik-praktik ini bukanlah hal yang unik hanya di Guadalajara. Mereka terjadi di seluruh negara, tanpa pengawasan. Sepertinya kebiasaan nasional dalam budaya Meksiko adalah berbohong.</p>
<p>You can see it if you spend just a few weeks immersing yourself in Mexican culture.</p>	<p>Anda bisa melihatnya jika Anda menghabiskan hanya beberapa minggu terlibat dalam budaya Meksiko.</p>
<p>Here, liars are admired for being "clever," fraudsters are excused for being "bold," traitors are praised for what is actually cowardice, and wrongdoers are defended through an imaginary attachment that the victims themselves create. It's complete madness.</p>	<p>Di sini, para pembohong dihormati karena dianggap "cerdas," penipu dimaafkan karena dianggap "berani," pengkhianat dipuji karena yang sebenarnya adalah ketakutan, dan orang-orang yang bersalah dibela dengan ikatan imajiner yang diciptakan oleh para korban itu sendiri. Ini benar-benar kegilaan.</p>
<p>The situation in Durango isn't much better. Here, the entrepreneurial culture has similar problems, especially when it comes to financing from questionable sources.</p>	<p>Situasi di Durango tidak jauh lebih baik. Di sini, budaya kewirausahaan memiliki masalah serupa, terutama ketika berhubungan dengan pendanaan dari sumber yang meragukan.</p>
<p>The economy heavily depends on public money. Although there are some families involved in business, creativity and technology are limited, and true leadership is rare.</p>	<p>Ekonomi sangat bergantung pada uang publik. Meskipun ada beberapa keluarga yang terlibat dalam bisnis, kreativitas dan teknologi terbatas, dan kepemimpinan sejati sangat jarang.</p>
<p>Places like Durango, unfortunately, are fertile ground for scammers, as ignorance, fanaticism, and opportunism are widespread.</p>	<p>Tempat-tempat seperti Durango, sayangnya, adalah tanah subur bagi penipu, karena ketidaktahuan, fanatisme, dan oportunitisme sangat meluas.</p>
<p>Between 2021 and 2023, nearly everyone I spoke with in Durango about Bina seemed to know a "better place to invest". For example, there was a sports-betting-algorithm that claimed to offer astronomical monthly returns.</p>	<p>Antara 2021 dan 2023, hampir semua orang yang saya ajak bicara di Durango tentang Bina sepertinya tahu "tempat yang lebih baik untuk berinvestasi". Sebagai contoh, ada algoritma taruhan olahraga yang mengklaim menawarkan keuntungan bulanan yang luar biasa besar.</p>

<p>Worse still, these so-called entrepreneurs seemed to have quick access to political figures, posing in local newspapers with them and even buying local sports teams. They presented themselves as "investors" and claimed they were bringing economic development because they supposedly wanted the best for Durango.</p> <p>When I tried to warn people that they were being scammed, they wouldn't listen. Instead, some even called me naive for not "<u>taking advantage</u>" of such an opportunity, and others went as far as to distance themselves from me.</p> <p>In public places, like cafes, you can overhear conversations about people involved in things like fuel theft, influence-peddling, and organized crime.</p> <p>It's common for strange characters to approach you, trying to figure out what you do and testing if you might be a target for their scams.</p> <p>A few years ago, I attended a local Christian church in Durango, and I witnessed how social relationships were destroyed when a man infiltrated the congregation to scam several members there.</p> <p>This person took advantage of the good faith and pure intentions which are common in these environments, using a Ponzi scheme linked to cryptocurrencies. He broke the hearts of many and did irreversible damage to the trust within that community.</p> <p>I arrived there several months after the disaster, and it took me a while to realize how deeply this damage had affected the culture there, since no one ever spoke to me about it openly.</p> <p>You can imagine that when some members of that group learned about what I did with Bina, I found out that their personal assumptions were extremely closed-minded, and no explanation I could give was enough to change that.</p>	<p>Lebih buruk lagi, orang-orang yang mengaku sebagai wirasahawan ini tampaknya memiliki akses cepat ke tokoh politik, berpose bersama mereka di koran lokal dan bahkan membeli tim olahraga lokal. Mereka mengaku sebagai "investor" dan mengklaim bahwa mereka membawa perkembangan ekonomi karena mereka konon ingin yang terbaik untuk Durango.</p> <p>Ketika saya mencoba untuk memberi tahu orang-orang bahwa mereka sedang ditipu, mereka tidak mau mendengarkan. Sebaliknya, beberapa orang bahkan menyebut saya naif karena tidak "memanfaatkan" kesempatan seperti itu, dan yang lainnya sampai menjauhkan diri dari saya.</p> <p>Di tempat umum, seperti kafe, Anda bisa mendengar percakapan tentang orang-orang yang terlibat dalam hal-hal seperti pencurian bahan bakar, jual beli pengaruh, dan kejahatan terorganisir.</p> <p>Sudah biasa bagi orang-orang yang mencurigakan mendekati Anda, mencoba mencari tahu apa yang Anda lakukan dan menguji apakah Anda mungkin menjadi target bagi penipuan mereka.</p> <p>Beberapa tahun yang lalu, saya menghadiri gereja Kristen lokal di Durango, dan saya menyaksikan bagaimana hubungan sosial dihancurkan ketika seorang pria menyusup ke dalam jemaat untuk menipu beberapa anggota di sana.</p> <p>Orang ini memanfaatkan niat baik dan niat tulus yang biasa ada dalam lingkungan seperti ini, dengan menggunakan skema Ponzi yang terkait dengan mata uang kripto. Dia menghancurkan hati banyak orang dan merusak kepercayaan dalam komunitas itu secara tidak dapat diperbaiki.</p> <p>Saya tiba di sana beberapa bulan setelah bencana itu, dan butuh waktu bagi saya untuk menyadari betapa dalamnya kerusakan ini memengaruhi budaya di sana, karena tidak ada yang pernah berbicara secara terbuka kepada saya tentang hal itu.</p> <p>Anda bisa bayangkan bahwa ketika beberapa anggota kelompok itu mengetahui apa yang saya lakukan dengan Bina, saya menemukan bahwa asumsi pribadi mereka sangat tertutup, dan penjelasan apa pun yang saya berikan tidak cukup untuk mengubah hal itu.</p>
---	---

<p>It's worth clarifying that not everyone was affected by this man. God protected many as well. I believe that some members of that community still don't know this happened, but distrust has been planted there, and I believe it continues to affect personal relationships.</p>	<p>I didn't search for this information; it was by the work of the Holy Spirit. I learned about this situation many months later while attending another local church. During a Lord's Supper—a moment of communion with bread and wine—this information was shared in by some who had witnessed it. Everything we do comes to light sooner or later.</p>	<p>Even though I deeply love and appreciate these people and they hold a special place in my heart, I couldn't understand why it was almost impossible for me to establish meaningful relationships there.</p>	<p>This situation taught me a great lesson. God has helped me, either through His miraculous providence or by giving me enough wisdom to recognize these situations and avoid the majority of these traps in time.</p>	<p>Personally, I think it's better to go to Zacchaeus's camp. We all make mistakes and struggle with selfishness, and after all, God didn't come to call those who think they are righteous, but those who know they are wrong and need to change.</p>	<p>The grace of God is sovereign and sublime. He is not like humans, and His extended forgiveness covers many sins. It is available to all who repent. In other words, we are all Zacchaeus and need Christ's forgiveness to experience true life.</p>	<p>My conclusion is that maybe the scammer thought he was smarter than everyone else, and in his selfishness, he cared more about greed and his ego than the terrible consequences his antisocial behavior caused others.</p>	<p>As for my own injustices, I come from a family where the name Daniel is common. So, if the name "Daniel" runs in my blood, I prefer to rest in the belief that God is my Judge, and He is a better administrator of justice than I am.</p>	<p>Perlu diperjelas bahwa tidak semua orang terpengaruh oleh pria ini. Tuhan melindungi banyak orang juga. Saya percaya bahwa beberapa anggota komunitas itu masih tidak tahu tentang kejadian ini, tetapi ketidakpercayaan telah ditanamkan di sana, dan saya percaya hal ini terus memengaruhi hubungan pribadi mereka.</p>	<p>Saya tidak mencari informasi ini; itu adalah pekerjaan Roh Kudus. Saya mengetahui situasi ini berbulan-bulan kemudian saat saya menghadiri gereja lokal lainnya. Selama Perjamuan Tuhan—momen persekutuan dengan roti dan anggur—informasi ini dibagikan oleh beberapa orang yang telah menyaksikannya. Semua yang kita lakukan akan terungkap pada waktunya.</p>	<p>Meskipun saya sangat mencintai dan menghargai orang-orang ini, dan mereka memiliki tempat khusus di hati saya, saya tidak bisa memahami mengapa hampir mustahil bagi saya untuk membangun hubungan yang bermakna di sana.</p>	<p>Situasi ini mengajarkan saya pelajaran besar. Tuhan telah membantu saya, baik melalui penyediaan-Nya yang ajaib atau dengan memberi saya cukup kebijaksanaan untuk mengenali situasi-situasi ini dan menghindari sebagian besar perangkap ini tepat waktu.</p>	<p>Secara pribadi, saya rasa lebih baik pergi ke kamp Zakheus. Kita semua membuat kesalahan dan berjuang dengan egoisme, dan bagaimanapun juga, Tuhan datang bukan untuk memanggil mereka yang merasa benar, tetapi mereka yang tahu bahwa mereka salah dan perlu berubah.</p>	<p>Anugerah Tuhan adalah suci dan agung. Dia tidak seperti manusia, dan pengampunan-Nya yang diberikan menutupi banyak dosa. Itu tersedia bagi semua orang yang bertobat. Dengan kata lain, kita semua adalah Zakheus dan membutuhkan pengampunan Kristus untuk mengalami hidup yang sejati.</p>	<p>Kesimpulan saya adalah mungkin si penipu berpikir bahwa dia lebih pintar dari semua orang, dan dalam egoismenya, dia lebih peduli pada keserakahan dan egonya daripada akibat mengerikan dari perilaku antisosial yang dia sebabkan pada orang lain.</p>	<p>Mengenai ketidakadilan saya sendiri, saya datang dari keluarga yang nama "Daniel" sangat umum. Jadi, jika nama "Daniel" mengalir dalam darah saya, saya lebih suka beristirahat dalam keyakinan bahwa Tuhan adalah Hakim saya, dan Dia adalah pengelola keadilan yang lebih baik daripada saya.</p>
--	---	--	--	--	--	---	---	---	--	--	---	--	--	---	--

<p>Therefore, I simply try not to judge people, but rather the seriousness of the situation in Mexican culture, where corruption has become normalized to extreme levels.</p>	<p>Oleh karena itu, saya hanya berusaha untuk tidak menghakimi orang, tetapi lebih kepada keseriusan situasi dalam budaya Meksiko, di mana korupsi telah menjadi hal yang sangat normal.</p>
<p>I believe God has the solution, because He has forgiven all of us. I am certain that any man, like Zacchaeus, can come to reconciliation, forgiveness, grace, and restoration if he genuinely repents.</p>	<p>Saya percaya Tuhan memiliki solusi, karena Dia telah mengampuni kita semua. Saya yakin bahwa setiap penipu, seperti Zakeus, bisa mendapatkan rekonsiliasi, pengampunan, anugerah, dan pemulihan jika dia benar-benar bertobat.</p>
<p>However, the mark left by the scammer on the trust of that small community was so deep that even as time passed, I saw that any possibility of doing business with them no longer existed—or was only available to very closed groups that have known each other for many years.</p>	<p>Namun, bekas yang ditinggalkan oleh penipu pada kepercayaan komunitas kecil itu begitu dalam sehingga meskipun waktu berlalu, saya melihat bahwa kemungkinan untuk berbisnis dengan mereka sudah tidak ada lagi—atau hanya tersedia untuk kelompok-kelompok yang sangat tertutup yang sudah saling mengenal selama bertahun-tahun.</p>
<p>This situation is not isolated; it's just one of the many stories I hear daily about how scams are common in Mexico. Just as it's inevitable to find wisdom if you stay away from evil, it's also inevitable to fall for a scam in a culture where deceit is common.</p>	<p>Situasi ini tidak terisolasi; ini hanya salah satu dari banyak cerita yang saya dengar setiap hari tentang bagaimana penipuan sudah menjadi hal yang umum di Meksiko. Sama seperti tidak bisa menghindari kebijaksanaan jika kita menjauhi kejahanatan, tidak mungkin juga menghindari penipuan di budaya di mana kebohongan adalah hal yang biasa.</p>
<p>Every year, hundreds of thousands of people fall into similar schemes, and it all continues with complete impunity. Some scams are even legal, like the case of the Mexican retirement system.</p>	<p>Setiap tahun, ratusan ribu orang terjebak dalam skema serupa, dan semuanya terus berlangsung tanpa hukuman. Beberapa penipuan bahkan legal, seperti sistem pensiun Meksiko.</p>
<p>I'm not saying that all Mexicans engage in deceit and fraud in money relationships. I'm simply saying that it's widely normalized, and the loss of values like honesty, integrity, and justice might help explain why Mexico has not managed to overcome its economic stagnation.</p>	<p>Saya tidak mengatakan bahwa semua orang Meksiko terlibat dalam penipuan dan kecurangan dalam hubungan uang. Saya hanya mengatakan bahwa hal ini sangat dinormalisasi, dan hilangnya nilai-nilai seperti kejujuran, integritas, dan keadilan mungkin dapat menjelaskan mengapa Meksiko belum berhasil mengatasi kemacetan ekonomi.</p>
<p>Those who deceive others think they're smart, but in reality, their "cleverness" is just an abuse of others' trust for their own gain.</p>	<p>Mereka yang menipu orang lain mengira mereka pintar, tetapi kenyataannya, "kecerdikan" mereka hanyalah penyalahgunaan kepercayaan orang lain untuk keuntungan pribadi mereka.</p>
<p>In the past two years, it's been especially challenging to explain what Bina does, especially after the decision to focus capital on Alibaba.</p>	<p>Dalam dua tahun terakhir, sangat sulit untuk menjelaskan apa yang dilakukan Bina, terutama setelah keputusan untuk memfokuskan modal pada Alibaba.</p>
<p>I'm not naive, either. Bina's current size is worth no more than an average used car. Mexicans would love it if you showed up in a Ferrari so they could convince themselves you know what you're doing in the finance world. I've been asked, "If you know so much about business and finance, why aren't you rich at forty?"</p>	<p>Saya juga bukan orang naif. Ukuran Bina saat ini tidak lebih bernilai daripada mobil bekas biasa. Orang Meksiko akan sangat senang jika Anda muncul dengan Ferrari supaya mereka bisa meyakinkan diri mereka bahwa Anda tahu apa yang Anda lakukan di dunia keuangan. Saya sering ditanya, "Jika Anda tahu banyak tentang bisnis dan keuangan, mengapa Anda tidak kaya di usia empat puluh?"</p>

<p>They have a point; I don't blame them. I'm also aware that my 2009 Sedan doesn't project the image of austerity that I would like to in the minds of Mexicans. So, I understand why fewer people are willing to listen, and I don't hold it against those who have stood me up.</p>	<p>Mereka ada benarnya; saya tidak menyalahkan mereka. Saya juga sadar bahwa sedan saya tahun 2009 tidak memproyeksikan citra kesederhanaan yang ingin saya tampilkan di benak orang Meksiko. Jadi, saya mengerti mengapa lebih sedikit orang yang mau mendengarkan, dan saya tidak menyalahkan mereka yang sudah menolak saya.</p>
<p>I don't see myself as a saint. I rationalize it this way: I'd rather live with little, being honest, and sleep peacefully than be drawn into the illusions of dishonesty. I believe that if you turn to a dishonest life, you'll never find peace in your conscience.</p>	<p>Saya tidak melihat diri saya sebagai seorang santo. Saya rasionalisasikan begini: saya lebih baik hidup dengan sedikit, jujur, dan tidur nyenyak daripada terjebak dalam ilusi ketidakjujuran. Saya percaya bahwa jika Anda memilih hidup yang tidak jujur, Anda tidak akan pernah menemukan kedamaian dalam hati nurani Anda.</p>
<p>Some, even though they listen, don't understand what Bina does because their way of seeing the world, business, and generating wealth is completely different from what we do here.</p>	<p>Beberapa orang, meskipun mereka mendengarkan, tidak mengerti apa yang dilakukan Bina karena cara pandang mereka terhadap dunia, bisnis, dan menghasilkan kekayaan sangat berbeda dari apa yang kami lakukan di sini.</p>
<p>There's also a large category of people who are smarter than me and simply don't have time to pay attention to something like Bina when they could build something bigger or better.</p>	<p>Ada juga kelompok besar orang yang lebih pintar dari saya dan mereka hanya tidak punya waktu untuk memperhatikan sesuatu seperti Bina, sementara mereka bisa membangun sesuatu yang lebih besar atau lebih baik.</p>
<p>I also recognize that I've lacked patience in this process. Even though I dislike it, it's logical that Mexicans compare Bina to what their favorite scammer does. Perhaps what I see as unfair hints, might be demonstrations that there's some pride on my side, and that if I were humbler, I might connect better with people and their concerns about what Bina does.</p>	<p>Saya juga mengakui bahwa saya kekurangan kesabaran dalam proses ini. Meskipun saya tidak menyukainya, secara logis, orang Meksiko membandingkan Bina dengan apa yang dilakukan penipu favorit mereka. Mungkin apa yang saya lihat sebagai petunjuk yang tidak adil, bisa jadi adalah tanda bahwa ada rasa bangga di pihak saya, dan jika saya lebih rendah hati, saya mungkin bisa lebih terhubung dengan orang dan kekhawatiran mereka tentang apa yang dilakukan Bina.</p>
<p>And although I recognize these flaws, I want to make it clear that I have never stopped looking for ways to solve this block in the road and find new shareholders who can help increase Bina's value. However, I have decided to use more indirect methods, which I will explain later.</p>	<p>Dan meskipun saya mengakui kekurangan ini, saya ingin menegaskan bahwa saya tidak pernah berhenti mencari cara untuk menyelesaikan hambatan ini di jalan dan menemukan pemegang saham baru yang dapat membantu meningkatkan nilai Bina. Namun, saya telah memutuskan untuk menggunakan metode yang lebih tidak langsung, yang akan saya jelaskan nanti.</p>
<p>Several friends have pointed out two important things about Bina: "No one will take you seriously until you make them money" and "You don't have a track record proving you know what you're doing."</p>	<p>Beberapa teman telah menunjukkan dua hal penting tentang Bina: "Tidak ada yang akan menganggapmu serius sampai kamu membuat mereka menghasilkan uang" dan "Kamu tidak punya rekam jejak yang membuktikan bahwa kamu tahu apa yang kamu lakukan."</p>

<p>Both statements are true in the sense that none of Bina's partners are recommending the project to others. I believe this will happen until they see that its value turns into tangible wealth, at least in the book value of their shares.</p> <p>As I told you when they joined, many of you followed my advice not to invest large amounts of money to avoid suffering from the ups and downs of the stock price.</p> <p>Also, many of you may not see a real impact on your wealth when a share that you acquired that might have cost you \$200 dollars goes up to \$3000 in a year, as it did in 2024, because your investment just doesn't have enough zeros on the right side.</p> <p>If you ask me about the saying, "What are you aiming for when you dream, Mexican?" my dream would be for Bina to be a public company, traded on the stock market, where every Mexican could own at least one share of Bina. This would benefit society by raising awareness of intrinsic value in a practical way, as I have seen in some of you when we talk about this topic.</p> <p>But to be realistic here, as long as Bina continues to operate under its current model, I believe it won't fit into the Mexican market.</p> <p>As a minimum viable product, while it is designed to work universally, what I mean is that the needs of the Mexican market are very different from what Bina offers, and realistically, it would be naive to think that the conditions of corruption in the Mexican business environment will change in the medium term.</p> <p>Therefore, my conclusion is that Bina will need to use prudence, wisdom, and flexibility to adapt to reality.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>Kedua pernyataan itu benar dalam arti bahwa tidak ada satupun mitra Bina yang merekomendasikan proyek ini kepada orang lain. Saya percaya hal itu akan terjadi sampai mereka melihat bahwa nilainya berubah menjadi kekayaan yang nyata, setidaknya dalam nilai buku saham mereka.</p> <p>Seperti yang saya katakan ketika mereka bergabung, banyak dari kalian mengikuti saran saya untuk tidak menginvestasikan sejumlah besar uang agar tidak merasakan dampak dari naik turunnya harga saham.</p> <p>Juga, banyak dari kalian mungkin tidak merasakan dampak nyata pada kekayaan kalian ketika sebuah saham yang kalian beli, yang mungkin seharga \$200 dolar, naik menjadi \$3000 dalam setahun, seperti yang terjadi pada 2024, karena investasi kalian tidak memiliki cukup banyak angka nol di sisi kanan.</p> <p>Jika kalian bertanya kepada saya tentang pepatah, "Apa yang kamu tuju ketika bermimpi, orang Meksiko?" maka impian saya adalah agar Bina menjadi perusahaan publik, yang diperdagangkan di pasar saham, di mana setiap orang Meksiko dapat memiliki setidaknya satu saham Bina. Ini akan memberikan manfaat bagi masyarakat dengan meningkatkan kesadaran akan nilai intrinsik dengan cara yang praktis, seperti yang saya lihat pada beberapa dari kalian ketika kita membicarakan topik ini.</p> <p>Namun, untuk menjadi realistik di sini, selama Bina terus beroperasi dengan model saat ini, saya percaya itu tidak akan cocok dengan pasar Meksiko.</p> <p>Sebagai produk yang layak, meskipun dirancang untuk bekerja secara universal, yang saya maksud adalah bahwa kebutuhan pasar Meksiko sangat berbeda dari apa yang ditawarkan Bina, dan secara realistik, akan sangat naif untuk berpikir bahwa kondisi korupsi dalam lingkungan bisnis Meksiko akan berubah dalam jangka menengah.</p> <p>Oleh karena itu, kesimpulan saya adalah bahwa Bina akan perlu menggunakan kehati-hatian, kebijaksanaan, dan fleksibilitas untuk beradaptasi dengan kenyataan.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
---	--

Increasing our understanding	Meningkatkan pemahaman kita
<p>Enough about the natural. Now, let's talk about the supernatural.</p>	<p>Cukup tentang hal yang alami. Sekarang, mari kita bicarakan tentang hal yang supranatural.</p>
<p>In June 2023, I completed an article titled “Valgoritmo to distinguish information quality”. This article is the result of an idea I started developing in 2013 when I first conceptualized Bina, but it follows Google’s foundational white paper.</p>	<p>Pada Juni 2023, saya menyelesaikan sebuah artikel berjudul “Valgoritmo untuk membedakan kualitas informasi”. Artikel ini adalah hasil dari ide yang saya mulai kembangkan pada tahun 2013 ketika saya pertama kali memikirkan konsep Bina, tetapi ini mengikuti kertas dasar (white paper) dari Google.</p>
<p>The document outlines the design and creation of an algorithm that evaluates the relative importance and objective quality of businesses, based on quantitative values from their financial statements.</p>	<p>Dokumen tersebut menjelaskan desain dan pembuatan sebuah algoritma yang mengevaluasi pentingnya relatif dan kualitas objektif bisnis, berdasarkan nilai kuantitatif dari laporan keuangan mereka.</p>
<p>It's a simple idea but, at the same time, extraordinarily powerful.</p>	<p>Ini adalah ide yang sederhana, tetapi pada saat yang sama, sangat kuat.</p>
<p>In fact, I believe this is one of the most revolutionary ideas in business history because it has the potential to change key aspects of how work operates in our reality.</p>	<p>Sebenarnya, saya percaya ini adalah salah satu ide paling revolusioner dalam sejarah bisnis karena memiliki potensi untuk mengubah aspek-aspek utama bagaimana pekerjaan berjalan dalam kenyataan kita.</p>
<p>Sincerely, I am firmly convinced that the Holy Spirit inspired this, and all I did was pay attention to His guidance.</p>	<p>Dengan tulus, saya yakin bahwa Roh Kudus yang menginspirasi ini, dan yang saya lakukan hanyalah memperhatikan petunjuk-Nya.</p>
<p>I don't view it as if what I do defines my identity, but if I ever wanted to understand my purpose in this world, I believe this idea is part of the answer.</p>	<p>Saya tidak melihat apa yang saya lakukan sebagai penentu identitas saya, tetapi jika saya pernah ingin memahami tujuan saya di dunia ini, saya percaya ide ini adalah bagian dari jawabannya.</p>
<p>The results of this algorithm, when I applied it in July 2023 to over 58,000 public companies worldwide across every industry, are available here: https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/. Since intrinsic value tends to remain, the result could be valid for several years.</p>	<p>Hasil dari algoritma ini, ketika saya terapkan pada Juli 2023 pada lebih dari 58.000 perusahaan publik di seluruh dunia di berbagai industri, tersedia di sini: https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/. Karena nilai intrinsik cenderung bertahan, hasil ini bisa berlaku selama beberapa tahun.</p>
<p>The product is designed as universal as it can be, so anyone, anywhere, can access, understand, and use it according to their needs.</p>	<p>Produk ini dirancang se-universal mungkin, sehingga siapa pun, di mana pun, dapat mengakses, memahami, dan menggunakan sesuai dengan kebutuhan mereka.</p>
<p>The idea is as solid as it can be, and while there are academic studies and rating agencies, I don't believe there is anything quite as accessible or comparable. This is because I didn't follow the usual and common principles or paradigms used to build their algorithms.</p>	<p>Idenya sangat solid, dan meskipun ada studi akademis dan lembaga pemeringkat, saya tidak percaya ada yang se-aksesibel atau sebanding dengan ini. Ini karena saya tidak mengikuti prinsip atau paradigma umum yang biasa digunakan untuk membangun algoritma mereka.</p>

<p>While there might be something slightly similar, I am sure nothing else is available as freely or as intuitively as this product.</p>	<p>Meskipun mungkin ada sesuatu yang sedikit mirip, saya yakin tidak ada yang tersedia dengan bebas atau seintuitif produk ini.</p>
<p>Sometimes I like to think that Ben Graham and Philip Fisher would be proud to see that one of their students, a genuine admirer of their ideas, took the time to develop something like this, following their teachings.</p>	<p>Terkadang saya suka berpikir bahwa Ben Graham dan Philip Fisher akan bangga melihat bahwa salah satu murid mereka, seorang pengagum sejati dari ide-ide mereka, meluangkan waktu untuk mengembangkan sesuatu seperti ini, mengikuti ajaran mereka.</p>
<p>I should also say that this product is a finely crafted work in terms of minimum viability.</p>	<p>Saya juga harus mengatakan bahwa produk ini adalah hasil karya yang sangat halus dalam hal kelayakan minimum.</p>
<p>It only required a clear conceptual framework, the willpower to develop it, time to gather data, and logic to organize the information coherently.</p>	<p>Ini hanya membutuhkan kerangka konseptual yang jelas, kemauan untuk mengembangkannya, waktu untuk mengumpulkan data, dan logika untuk mengorganisir informasi secara koheren.</p>
<p>To run it, there were no costs to Bina's shareholders, no additional server expenses beyond what we already have on our website, no expensive software, and only minimal computing power.</p>	<p>Untuk menjalankannya, tidak ada biaya bagi pemegang saham Bina, tidak ada biaya server tambahan selain yang sudah ada di situs web kami, tidak ada perangkat lunak mahal, dan hanya membutuhkan sedikit daya komputasi.</p>
<p>I consider this product one of the most interesting things that exist in reality because it has so many uses.</p>	<p>Saya menganggap produk ini sebagai salah satu hal yang paling menarik yang ada di dunia nyata karena memiliki banyak kegunaan.</p>
<p>Also, I think it's great that it's available to anyone, like air, sunlight, rain, math, language or love, allowing me to celebrate the worth of 'intrinsic value'.</p>	<p>Selain itu, saya rasa sangat bagus bahwa ini tersedia untuk siapa saja, seperti udara, sinar matahari, hujan, matematika, bahasa, atau cinta, yang memungkinkan saya untuk merayakan nilai dari 'nilai intrinsik'.</p>
<p>At one point, I used this algorithm to validate an idea for "Superinvestors", which, by the way, a few years ago since my partners there lost interest, mainly due to faith-based differences.</p>	<p>Pada suatu titik, saya menggunakan algoritma ini untuk memvalidasi sebuah ide untuk "Superinvestors", yang, omong-omong, beberapa tahun yang lalu karena rekan-rekan saya di sana kehilangan minat, terutama karena perbedaan pandangan berbasis keyakinan.</p>
<p>From this idea also came an initiative by Betsela called "Valgoritmo," which I am pursuing with Hugo, one of Bina's shareholders (https://valgoritmo.mx/). It's still in the minimum viable product stage.</p>	<p>Dari ide ini juga muncul sebuah inisiatif dari Betsela yang disebut "Valgoritmo," yang sedang saya jalankan bersama Hugo, salah satu pemegang saham Bina (https://valgoritmo.mx/). Ini masih dalam tahap produk minimum yang layak.</p>
<p>Of all the ideas I've shared, I believe this one is the most fundamental to Bina, because it will form the core for our fundamental change into the future.</p>	<p>Dari semua ide yang telah saya bagikan, saya percaya ide ini adalah yang paling mendasar bagi Bina, karena ini akan membentuk inti dari perubahan fundamental kita menuju masa depan.</p>
<p>***</p>	<p>* * *</p>

The unavoidable transformation of reality	Transformasi kenyataan yang tak terhindarkan
More on the supernatural.	Lebih banyak tentang hal supernatural.
I'm not a prophet, and I don't claim to predict the future. I consider myself a man of numbers.	Saya bukan seorang nabi, dan saya tidak mengklaim bisa meramalkan masa depan. Saya menganggap diri saya sebagai seorang pria yang berhubungan dengan angka.
Though I'm not a professional mathematician, I've been drawn to numbers since I was young—not out of some silly attachment, but because I believe math is a language of pure logic.	Meskipun saya bukan seorang matematikawan profesional, saya sudah tertarik pada angka sejak saya masih muda—bukan karena ikatan yang konyol, tetapi karena saya percaya matematika adalah bahasa logika murni.
In this section, I want to record something that concerns me on a spiritual level. I'll explain it through a series of historical events, connected like links in a chain, as life often works under the "butterfly effect" principle.	Pada bagian ini, saya ingin mencatat sesuatu yang mengganggu saya secara spiritual. Saya akan menjelaskannya melalui serangkaian peristiwa sejarah yang saling terkait seperti rantai, seperti hidup yang sering bekerja berdasarkan prinsip "efek kupu-kupu."
In 2020, during the deep reflection many of us experienced during the pandemic, I went through what I'd call my "miraculous year."	Pada tahun 2020, selama refleksi mendalam yang dialami banyak dari kita di tengah pandemi, saya melewati apa yang saya sebut sebagai "tahun ajaib" saya.
During that time, from Durango, I wrote the book To the Christian Man of the 21st Century (https://www.amazon.com.mx/dp/B0C91KG1CW).	Selama waktu itu, dari Durango, saya menulis buku berjudul To the Christian Man of the 21st Century (https://www.amazon.com.mx/dp/B0C91KG1CW).
Among other topics, I focused on a deep analysis of what the Sumerian civilization recorded about the Great Flood, involving Noah.	Di antara topik-topik lain, saya fokus pada analisis mendalam tentang apa yang dicatat oleh peradaban Sumeria tentang Banjir Besar yang melibatkan Nuh.
From my research, I concluded that stories following the flood seemed to recount the same event, just told from different perspectives.	Dari penelitian saya, saya menyimpulkan bahwa cerita-cerita setelah banjir tampaknya menceritakan peristiwa yang sama, hanya diceritakan dari perspektif yang berbeda.
To compare these historical accounts, I also reviewed the chronology in Genesis.	Untuk membandingkan catatan sejarah ini, saya juga memeriksa kronologi dalam Kitab Kejadian.
Through that process, I found James Ussher's calendar proposal. He argued that our current calendar has an error regarding Christ's birth year, suggesting it happened earlier than commonly believed.	Melalui proses itu, saya menemukan proposal kalender James Ussher. Dia berpendapat bahwa kalender kita saat ini memiliki kesalahan mengenai tahun kelahiran Kristus, yang menyarankan bahwa itu terjadi lebih awal dari yang selama ini diyakini.
Also, in December 2020, during the COVID restrictions, I wrote another book and recorded a podcast titled <i>How to Be Happier</i> (https://www.amazon.com.mx/dp/B09D5X2WDL/).	Selain itu, pada bulan Desember 2020, selama pembatasan COVID, saya menulis buku lain dan merekam podcast berjudul <i>How to Be Happier</i> (https://www.amazon.com.mx/dp/B09D5X2WDL/).

<p>With this work, I wanted to document findings from my master's thesis, which focused on the scientific study of happiness.</p> <p>Inspired by Warren Buffett's advice on "the value of saying no," I developed several tools for this project. These included ways to manage time and work better, learn faster, and simplify everyday tasks, freeing up more time.</p> <p>As I mentioned in another idea, by mid-February 2021, I decided to return to Guadalajara to establish this project, Bina, in that city.</p> <p>In March, after moving back to Guadalajara, Oscar Jiménez, a former fellow from the political party Movimiento de Regeneración Nacional in the indigenous urban community of San Juan de Ocotán, invited me to run an aspiration to become candidate for the public office of Zapopan.</p> <p>I then shared my political thesis with him, based on my previous experience running for that same candidacy for Zapopan in 2018. I believed that Morena, in my opinion, was a political party that faked democratic processes. Still, I accepted his invitation, determined to prove that this simulation was, in fact, a reality again.</p> <p>The selection process turned out to be exactly what I had anticipated: a simulation. On March 21, Morena selected its candidates, confirming my suspicion that several of us aspiring candidates had simply been ignored.</p> <p>Interestingly, some of my former colleagues from my office job at DXC Technology reported me internally within the company for the audacity of participating in that internal political process.</p> <p>Obviously, their report never went anywhere because they made false accusations, claiming that I was using company resources to campaign for mayor among the employees. This was hilarious and absurd because the process was within the party, and the purpose of the process was to aspire to the candidacy, which did not require support from any outsiders. In politics I might be a bit innocent, but not that stupid.</p>	<p>Dengan karya ini, saya ingin mendokumentasikan temuan-temuan dari tesis magister saya, yang berfokus pada studi ilmiah tentang kebahagiaan.</p> <p>Terinspirasi oleh nasihat Warren Buffett tentang "nilai mengatakan tidak," saya mengembangkan beberapa alat untuk proyek ini. Alat-alat ini mencakup cara-cara untuk mengelola waktu dan pekerjaan dengan lebih baik, belajar lebih cepat, dan menyederhanakan tugas sehari-hari, sehingga memberi lebih banyak waktu.</p> <p>Seperti yang saya sebutkan dalam ide lain, pada pertengahan Februari 2021, saya memutuskan untuk kembali ke Guadalajara untuk mendirikan proyek ini, Bina, di kota tersebut.</p> <p>Pada bulan Maret, setelah pindah kembali ke Guadalajara, Oscar Jiménez, seorang teman lama dari partai politik Movimiento de Regeneración Nacional di komunitas perkotaan adat San Juan de Ocotán, mengundang saya untuk mengikuti seleksi menjadi calon kandidat untuk jabatan publik di Zapopan.</p> <p>Saya kemudian membagikan tesis politik saya dengannya, berdasarkan pengalaman saya sebelumnya mencalonkan diri untuk jabatan yang sama di Zapopan pada tahun 2018. Saya percaya bahwa Morena, menurut saya, adalah partai politik yang memalsukan proses demokrasi. Namun, saya menerima undangannya, dengan tekad untuk membuktikan bahwa simulasi ini sebenarnya adalah kenyataan lagi.</p> <p>Proses seleksi ternyata persis seperti yang saya duga: sebuah simulasi. Pada 21 Maret, Morena memilih kandidat-kandidatnya, yang mengonfirmasi kecurigaan saya bahwa beberapa dari kami yang mencalonkan diri telah diabaikan begitu saja.</p> <p>Menariknya, beberapa mantan rekan saya dari pekerjaan saya di kantor DXC Technology melaporkan saya secara internal di perusahaan karena keberanian saya ikut serta dalam proses politik internal itu.</p> <p>Tentu saja, laporan mereka tidak kemana-mana karena mereka membuat tuduhan palsu, mengklaim bahwa saya menggunakan sumber daya perusahaan untuk berkampanye sebagai calon walikota di kalangan karyawan. Ini sangat lucu dan absurd karena proses tersebut ada dalam partai, dan tujuan dari proses tersebut adalah untuk mencalonkan diri, yang tidak memerlukan dukungan dari pihak luar manapun. Dalam politik saya mungkin agak naif, tapi tidak sebodoh itu.</p>
--	--

<p>I wasn't disappointed by the result. In fact, unlike the 2018 process, in which I also ran for Zapopan mayor, this time I spent considerably less money to prove the same thing.</p>	<p>Saya tidak kecewa dengan hasilnya. Sebenarnya, berbeda dengan proses pada tahun 2018, di mana saya juga mencalonkan diri sebagai walikota Zapopan, kali ini saya menghabiskan uang yang jauh lebih sedikit untuk membuktikan hal yang sama.</p>
<p>The best part of this experience was that it pushed me to become disillusioned with purely human political systems.</p>	<p>Bagian terbaik dari pengalaman ini adalah bahwa hal itu mendorong saya untuk merasa kecewa dengan sistem politik yang hanya bersifat manusiawi.</p>
<p>Finally, on May 17, 2021, I made a definitive decision that remains fundamental in my life: I made a written commitment to Jesus Christ, surrendering my entire life—my past, my present, and my future—so that He could fulfill His will in me.</p>	<p>Akhirnya, pada 17 Mei 2021, saya membuat keputusan yang pasti yang tetap menjadi dasar dalam hidup saya: saya membuat komitmen tertulis kepada Yesus Kristus, menyerahkan seluruh hidup saya—masa lalu, masa kini, dan masa depan saya—agar Dia dapat memenuhi kehendak-Nya dalam hidup saya.</p>
<p>I still keep that handwritten paper in one of my Bibles. After that decision, the events in my life began to unfold at a different pace, which I will try to present to you chronologically as a testimony.</p>	<p>Saya masih menyimpan kertas tulisan tangan itu di salah satu Alkitab saya. Setelah keputusan itu, peristiwa dalam hidup saya mulai berjalan dengan irama yang berbeda, yang akan saya coba jelaskan kepada Anda secara kronologis sebagai sebuah kesaksian.</p>
<p>In June 2021, I encountered a theological theory that has been circulating in the modern Christian Church for decades. It is based on a prophecy of Jesus about a fig tree, which is found in Matthew 24:32-35:</p>	<p>Pada Juni 2021, saya menemukan sebuah teori teologis yang telah beredar di Gereja Kristen modern selama beberapa dekade. Teori ini didasarkan pada sebuah nubuat Yesus tentang pohon ara, yang terdapat dalam Matius 24:32-35:</p>
<p>"Now, learn this lesson from the fig tree: When its branches become tender and leaves sprout, you know that summer is near.</p>	<p>"Sekarang, pelajarilah pelajaran ini dari pohon ara: ketika cabangnya menjadi lunak dan daun-daunnya muncul, kamu tahu bahwa musim panas sudah dekat.</p>
<p>In the same way, when you see all these things, you know that He (the Son of Man) is near, right at the door.</p>	<p>Demikian juga, ketika kamu melihat semua hal ini, kamu tahu bahwa Dia (Anak Manusia) sudah dekat, sudah di ambang pintu.</p>
<p>I tell you the truth, this generation will not pass away until all these things have happened. Heaven and earth will pass away, but my words will never pass away."</p>	<p>Aku berkata kepadamu, sesungguhnya generasi ini tidak akan berlalu sampai semua ini terjadi. Langit dan bumi akan berlalu, tetapi perkataan-Ku tidak akan berlalu."</p>
<p>In the context of this passage, Jesus describes several signs that happen at the same time, allowing us to recognize certain characteristics of crucial times so that we can understand the season we are living in.</p>	<p>Dalam konteks ayat ini, Yesus menggambarkan beberapa tanda yang terjadi pada waktu yang sama, yang memungkinkan kita untuk mengenali karakteristik waktu yang penting agar kita bisa memahami musim yang sedang kita jalani.</p>
<p>Some scholars interpret that the fig tree refers to Israel, given the abundance of fig trees in the region.</p>	<p>Beberapa ilmuwan menafsirkan bahwa pohon ara merujuk pada Israel, mengingat banyaknya pohon ara di daerah tersebut.</p>

<p>So, according to them, since Jesus is referring to the nation of Israel, they argue that the "generation" mentioned began on the very day the state of Israel was born, on May 14, 1948.</p>	<p>Jadi, menurut mereka, karena Yesus merujuk pada bangsa Israel, mereka berpendapat bahwa "generasi" yang dimaksud dimulai pada hari negara Israel lahir, pada 14 Mei 1948.</p>
<p>Even though we read in Genesis 6:3 that God says, "In the future, life span will not exceed one hundred and twenty years," Psalm 90:10 says, "The days of our age are seventy years, and if by reason of strength they are eighty years." According to official statistics, in 2022, the life expectancy for an Israeli man was 81 years.</p>	<p>Meskipun kita membaca dalam Kejadian 6:3 bahwa Tuhan mengatakan, "Kedepannya, umur hidup manusia tidak akan melebihi seratus dua puluh tahun," Mazmur 90:10 mengatakan, "Hari-hari hidup kami adalah tujuh puluh tahun, dan jika karena kekuatan, mereka bisa sampai delapan puluh tahun." Menurut statistik resmi, pada tahun 2022, harapan hidup untuk pria Israel adalah 81 tahun.</p>
<p>So, based on this interpretation, people born on the day the State of Israel was founded might also witness the coming of the Messiah, who will come to judge the nations and establish a thousand-year rule on Earth.</p>	<p>Jadi, berdasarkan penafsiran ini, orang yang lahir pada hari pendirian Negara Israel mungkin juga akan menyaksikan kedatangan Mesias, yang akan datang untuk menghakimi bangsa-bangsa dan mendirikan pemerintahan selama seribu tahun di bumi.</p>
<p>The conclusion is straightforward: if you add 80 years to 1948, this would lead to the expectation of Christ's return in the year 2028.</p>	<p>Kesimpulannya sederhana: jika Anda menambahkan 80 tahun ke tahun 1948, ini akan menghasilkan perkiraan kedatangan Kristus pada tahun 2028.</p>
<p>If we analyze the geopolitical events surrounding the creation of the state of Israel, we see that World War I (1914-1918) led to the dissolution of the German, Austro-Hungarian, Ottoman, and Russian empires.</p>	<p>Jika kita menganalisis peristiwa geopolitik yang mengelilingi pembentukan negara Israel, kita dapat melihat bahwa Perang Dunia I (1914-1918) menyebabkan pembubarannya kekaisaran Jerman, Austro-Hungaria, Ottoman, dan Rusia.</p>
<p>After four centuries of control in Jerusalem, the Turkish Ottoman Empire fell in 1922. In 1932, the modern kingdom of Saudi Arabia was founded.</p>	<p>Setelah empat abad kekuasaan di Yerusalem, Kekaisaran Ottoman Turki jatuh pada tahun 1922. Pada tahun 1932, kerajaan modern Arab Saudi didirikan.</p>
<p>Then came World War II (1939-1945).</p>	<p>Kemudian datanglah Perang Dunia II (1939-1945).</p>
<p>During this war, British protectorates like Lebanon and Syria gained sovereignty in 1943.</p>	<p>Selama perang ini, protektorat Britania seperti Lebanon dan Suriah mendapatkan kedaulatan pada tahun 1943.</p>
<p>After the war and the Holocaust, in 1946, Jordan became a sovereign state.</p>	<p>Setelah perang dan Holocaust, pada tahun 1946, Yordania menjadi negara berdaulat.</p>
<p>Finally, on May 14, 1948, Israel was born in a single day, which is remarkable if we consider what Isaiah 66:8 says.</p>	<p>Akhirnya, pada 14 Mei 1948, Israel lahir dalam satu hari, yang luar biasa jika kita mempertimbangkan apa yang dikatakan Yesaya 66:8.</p>
<p>Soon after, Israel fought a war of independence against neighboring Arab countries, followed by a series of conflicts that make us believe that conflict there is "normal" and that "there have always been issues there."</p>	<p>Tak lama setelah itu, Israel berperang dalam perang kemerdekaan melawan negara-negara Arab tetangga, diikuti oleh serangkaian konflik yang membuat kita percaya bahwa konflik di sana adalah "normal" dan bahwa "selalu ada masalah di sana."</p>

<p>The conflicts involving Israel's existence has had a lasting impact on global geopolitics, especially in Jerusalem, which I consider the epicenter of global politics.</p> <p>In my opinion, Jesus clarified which generation he was referring to when he mentioned the story of Noah in verses 37 to 39.</p> <p>As I see it, the first human generation goes from Adam to Noah, until a significant change transformed the ancient world, leading to Noah's generation, which corresponds to our current age.</p> <p>Because of this, although hardly anyone lives more than a century, we can logically say that the more than 8 billion people today actually descend from Noah's three families.</p> <p>This makes us all brothers in a way and of course, part of the same generation. This is, from Noah to Abraham, to David, to Jesus, to our time, we are all part of the same generation.</p> <p>This reasoning also helps explain why supremacism, like racism, is a misguided belief, as foolish as believing and preaching that we descend from bacteria and monkeys.</p> <p>Let's get back to the timeline. As I reflected on the parable of the fig tree, I came across an intriguing Hebrew concept: if you use a circular calendar, you can measure a year by assigning one day to each degree of the circle, so that the complete circle, 360 degrees represent a full year. The Hebrews refer to this as the "prophetic year."</p> <p>This is how they calculate, for example, the prophecy in Daniel 9:21-27, which mentions 70 weeks. By this method, scholars believe that the final week of this prophecy can be understood as 7 years of 360 days each, totaling 2,520 days.</p> <p>As I pondered these ideas between June and July of that year in Guadalajara, I immersed myself in writing a theology book titled He Is, where I wanted to explore the characteristics of God. https://www.amazon.com/dp/B09NVTQ76M/</p>	<p>Konflik-konflik yang melibatkan keberadaan Israel telah memberikan dampak yang langgeng pada geopolitik global, terutama di Yerusalem, yang saya anggap sebagai pusat dari politik global.</p> <p>Menurut pendapat saya, Yesus menjelaskan generasi mana yang Dia maksudkan ketika Dia menyebutkan kisah Nuh dalam ayat 37 hingga 39.</p> <p>Seperti yang saya lihat, generasi manusia pertama dimulai dari Adam hingga Nuh, sampai perubahan besar terjadi yang mengubah dunia kuno, yang membawa kita kepada generasi Nuh, yang berhubungan dengan zaman kita sekarang.</p> <p>Karena itu, meskipun hampir tidak ada orang yang hidup lebih dari seratus tahun, kita dapat secara logis mengatakan bahwa lebih dari 8 miliar orang saat ini sebenarnya berasal dari tiga keluarga Nuh.</p> <p>Hal ini membuat kita semua menjadi saudara dalam satu cara dan tentu saja, bagian dari generasi yang sama. Dari Nuh ke Abraham, ke Daud, ke Yesus, hingga zaman kita, kita semua adalah bagian dari generasi yang sama.</p> <p>Pemikiran ini juga membantu menjelaskan mengapa supremasisme, seperti rasisme, adalah keyakinan yang salah, sama bodohnya dengan percaya dan mengajarkan bahwa kita berasal dari bakteri dan monyet.</p> <p>Mari kita kembali ke garis waktu. Saat saya merenungkan perumpamaan tentang pohon ara, saya menemukan sebuah konsep Ibrani yang menarik: jika kita menggunakan kalender lingkaran, kita bisa mengukur satu tahun dengan memberi satu hari untuk setiap derajat dari lingkaran, sehingga lingkaran penuh, 360 derajat, mewakili satu tahun penuh. Orang Ibrani menyebutnya sebagai "tahun kenabian."</p> <p>Inilah cara mereka menghitung, misalnya, nubuat dalam Daniel 9:21-27, yang menyebutkan 70 minggu. Dengan metode ini, para ilmuwan percaya bahwa minggu terakhir dari nubuat ini dapat dipahami sebagai 7 tahun yang masing-masing terdiri dari 360 hari, totalnya adalah 2.520 hari.</p> <p>Saat saya merenungkan ide-ide ini antara bulan Juni dan Juli tahun itu di Guadalajara, saya tenggelam dalam menulis sebuah buku teologi berjudul He Is, di mana saya ingin mengeksplorasi karakteristik Tuhan. https://www.amazon.com/dp/B09NVTQ76M/</p>
---	--

<p>My goal with this book was simple and sincere: to introduce Christ Jesus to readers, hoping they would draw closer to Him, just as I had experienced Him.</p>	<p>Tujuan saya dengan buku ini sederhana dan tulus: untuk memperkenalkan Kristus Yesus kepada para pembaca, dengan harapan mereka akan semakin dekat dengan-Nya, sebagaimana saya telah merasakan-Nya.</p>
<p>To achieve this, I decided to give the book as a gift to friends, acquaintances, and contacts, especially those who had wished me well on my birthday (since I considered them warm people). I hoped each would find something valuable in its pages.</p>	<p>Untuk mencapai ini, saya memutuskan untuk memberikan buku ini sebagai hadiah kepada teman-teman, kenalan, dan kontak, terutama mereka yang mengucapkan selamat ulang tahun kepada saya (karena saya menganggap mereka orang-orang yang hangat). Saya berharap masing-masing dari mereka akan menemukan sesuatu yang berharga di dalam halaman-halamannya.</p>
<p>In sending out this book, I also wanted to test a hypothesis that had come to mind:</p>	<p>Saat mengirimkan buku ini, saya juga ingin menguji sebuah hipotesis yang muncul di pikiran saya:</p>
<p>“If people show no interest in something as important as the salvation of their soul, why would they be interested in something as mundane as Bina?”</p>	<p>“Jika orang tidak tertarik pada sesuatu yang sepenting keselamatan jiwa mereka, mengapa mereka akan tertarik pada sesuatu yang se-sepele Bina?”</p>
<p>In the months that followed, I gave away over a thousand books, but the positive responses I received were less than 2%.</p>	<p>Dalam bulan-bulan yang mengikuti, saya memberikan lebih dari seribu buku, namun tanggapan positif yang saya terima kurang dari 2%.</p>
<p>After distributing as many books as I could, I came to the following conclusion: the distractions and concerns of this world are many and so absorbing that most people rarely stop to think about something as significant as eternity.</p>	<p>Setelah membagikan sebanyak mungkin buku yang saya bisa, saya sampai pada kesimpulan berikut: gangguan dan kekhawatiran dunia ini begitu banyak dan menyerap perhatian, sehingga kebanyakan orang jarang berhenti untuk memikirkan sesuatu yang sepenting kekekalan.</p>
<p>When I combined these findings with the responses that I received during the “friends and family” round of capital raising for Bina, I spent August reflecting on a recurring obstacle: people kept telling me that basically they “don’t have time to pay attention.”</p>	<p>Ketika saya menggabungkan temuan-temuan ini dengan tanggapan yang saya terima selama putaran penggalangan dana “teman-teman dan keluarga” untuk Bina, saya menghabiskan bulan Agustus untuk merenungkan hambatan yang berulang: orang-orang terus mengatakan kepada saya bahwa pada dasarnya mereka “tidak punya waktu untuk memperhatikan.”</p>
<p>Despite everything I said above, in my view, I choose to believe people speak sincerely. If they don’t, sooner or later, the truth always comes to light as I have demonstrated in the previous idea.</p>	<p>Meskipun semua yang saya katakan di atas, menurut pandangan saya, saya memilih untuk percaya bahwa orang berbicara dengan tulus. Jika tidak, cepat atau lambat, kebenaran selalu terungkap seperti yang telah saya tunjukkan dalam ide sebelumnya.</p>
<p>In July, I recorded my first series of videos for YouTube, based on a review of Ben Graham’s principles in his book The Intelligent Investor: https://bina.mx/inicio/revision-literaria-el-inversor-inteligente/</p>	<p>Pada bulan Juli, saya merekam seri video pertama saya untuk YouTube, berdasarkan ulasan prinsip-prinsip Ben Graham dalam bukunya The Intelligent Investor: https://bina.mx/inicio/revision-literaria-el-inversor-inteligente/</p>

<p>In parallel, I analyzed the situation of the largest companies in Mexico and worldwide to document the state of business at that time and leave a record for history.</p>	<p>Secara paralel, saya menganalisis situasi perusahaan-perusahaan terbesar di Meksiko dan di seluruh dunia untuk mendokumentasikan keadaan bisnis saat itu dan meninggalkan catatan untuk sejarah.</p>
<p>The results are available for anyone who wants to see them.</p> <p>https://bina.mx/inicio/las-20-empresas-publicas-mas-grandes/</p>	<p>Hasilnya tersedia untuk siapa saja yang ingin melihatnya.</p> <p>https://bina.mx/inicio/las-20-empresas-publicas-mas-grandes/</p>
<p>Also, in August 2021, I had a peculiar dream in which I saw drawings inspired by the Beatitudes. This led me to hire my friend, Juan Pablo Robles Ruiz, in fact, he is one of our shareholders, to bring those ideas to life in a series of black-and-white illustrations. This work can be seen in a video and, to me, represents a visual reflection of that thought.</p>	<p>Selain itu, pada bulan Agustus 2021, saya memiliki mimpi aneh di mana saya melihat gambar-gambar yang terinspirasi oleh Kurnia. Ini mendorong saya untuk mempekerjakan teman saya, Juan Pablo Robles Ruiz, yang sebenarnya adalah salah satu pemegang saham kami, untuk mewujudkan ide-ide tersebut dalam serangkaian ilustrasi hitam-putih. Karya ini dapat dilihat dalam sebuah video dan, bagi saya, mewakili refleksi visual dari pemikiran tersebut.</p>
<p>https://www.youtube.com/watch?v=BBzvgn0k_uJU</p>	<p>https://www.youtube.com/watch?v=BBzvgn0k_uJU</p>
<p>The measurement of time has always been a fascinating challenge. On August 21, 2021, I started gathering some conclusions about time, ideas I had developed while writing my other book, Principles for Capital Allocation:</p> <p>https://www.amazon.com/dp/B099MZBGLB/</p>	<p>Pengukuran waktu selalu menjadi tantangan yang menarik. Pada 21 Agustus 2021, saya mulai menyusun beberapa kesimpulan tentang waktu, ide-ide yang saya kembangkan saat menulis buku saya yang lain, Principles for Capital Allocation:</p> <p>https://www.amazon.com/dp/B099MZBGLB/</p>
<p>The basic principle goes like this: time is essentially "a rate of change"; it's "the order in which things progress," and, as we know well, it is "irreversible".</p>	<p>Prinsip dasar berfungsi seperti ini: waktu pada dasarnya adalah "kecepatan perubahan"; itu adalah "urutan di mana sesuatu berkembang," dan, seperti yang kita ketahui dengan baik, itu "tak terbalikkan".</p>
<p>Regarding the statement: "I don't have time" my conclusion was as follows</p>	<p>Mengenai pernyataan: "Saya tidak punya waktu", kesimpulan saya adalah sebagai berikut:</p>
<p>First, there are those who lie because that's how they were taught to make excuses and have grown used to normalizing lies in their lives and relationships. With these, it's best to verify and keep a healthy distance for mental well-being.</p>	<p>Pertama, ada orang yang berbohong karena mereka diajari untuk membuat alasan dan sudah terbiasa menormalkan kebohongan dalam hidup dan hubungan mereka. Dengan orang-orang seperti ini, sebaiknya memverifikasi dan menjaga jarak yang sehat untuk kesejahteraan mental.</p>
<p>Then, there are those who tell the truth. These can be split into two groups.</p>	<p>Kemudian, ada orang yang mengatakan yang sebenarnya. Mereka dapat dibagi menjadi dua kelompok.</p>
<p>Some don't have time because they use it well and maximize it. Others waste it because they're caught up in unimportant matters.</p>	<p>Beberapa orang tidak punya waktu karena mereka menggunakan dengan baik dan memaksimalkannya. Lainnya membuang-buang waktu karena mereka terjebak dalam hal-hal yang tidak penting.</p>
<p>I believe the largest group is the last one since nearly everyone has struggled with time at some point in their life.</p>	<p>Saya percaya kelompok yang terbesar adalah kelompok terakhir ini, karena hampir semua orang pernah berjuang dengan waktu di suatu titik dalam hidup mereka.</p>

<p>This is where we find ourselves trapped by distractions: false idols, overwork, overwhelming information, and often, driven by fear of death or poverty.</p>	<p>Di sinilah kita terjebak oleh gangguan: berhala palsu, pekerjaan berlebihan, informasi yang berlebihan, dan seringkali, dipicu oleh ketakutan akan kematian atau kemiskinan.</p>
<p>Situations like these drain the courage needed to face our insecurities and fears, preventing us from reaching a life that is truly rich, full, and meaningful.</p>	<p>Situasi-situasi seperti ini menguras keberanian yang dibutuhkan untuk menghadapi ketidakamanan dan ketakutan kita, yang menghalangi kita untuk mencapai kehidupan yang benar-benar kaya, penuh, dan bermakna.</p>
<p>In this context, my conclusion was that based on what I found in the book "How to be happier", the answer for the group I wanted to help (the last one) lies in finding wisdom and applying smart work to experience a more valuable life. Then they can join the other group that practices sincerity, where, strangely enough, there tends to be time for what's essential and important.</p>	<p>Dalam konteks ini, kesimpulan saya adalah bahwa berdasarkan apa yang saya temukan dalam buku "How to be happier", jawabannya untuk kelompok yang ingin saya bantu (kelompok terakhir) terletak pada menemukan kebijaksanaan dan menerapkan kerja cerdas untuk mengalami kehidupan yang lebih berharga. Kemudian, mereka bisa bergabung dengan kelompok lain yang mempraktikkan ketulusan, di mana, anehnya, selalu ada waktu untuk apa yang penting dan esensial.</p>
<p>So, on August 31, 2021, I decided to launch an initiative I called "Eutos" — a Greek word meaning "well done" — hoping to offer a practical application of wisdom.</p>	<p>Jadi, pada 31 Agustus 2021, saya memutuskan untuk meluncurkan inisiatif yang saya sebut "Eutos" — kata Yunani yang berarti "baik dilakukan" — dengan harapan menawarkan aplikasi praktis dari kebijaksanaan.</p>
<p>I thought that through Eutos, I could help others channel their efforts toward a more fulfilling life.</p>	<p>Saya berpikir bahwa melalui Eutos, saya bisa membantu orang lain mengarahkan upaya mereka ke arah kehidupan yang lebih memuaskan.</p>
<p>On September 7, I gathered all the information I had studied and created for this purpose, envisioning an initial prototype: an easy-to-access online portal that anyone could use to improve their life.</p>	<p>Pada 7 September, saya mengumpulkan semua informasi yang telah saya pelajari dan buat untuk tujuan ini, membayangkan prototipe awal: portal online yang mudah diakses yang bisa digunakan siapa saja untuk meningkatkan kehidupan mereka.</p>
<p>However, just two weeks later, due to a minor disagreement with the person I was living with in Guadalajara, I realized my life there was going nowhere. So, on September 21, I made an important decision: I moved to Durango with the intention of setting up my permanent capital there.</p>	<p>Namun, hanya dua minggu kemudian, karena perselisihan kecil dengan orang yang saya tinggali bersama di Guadalajara, saya menyadari hidup saya di sana tidak kemana-mana. Jadi, pada 21 September, saya membuat keputusan penting: saya pindah ke Durango dengan niat untuk mendirikan modal permanen saya di sana.</p>
<p>This decision was not made lightly. I remember that as I traveled down the highway with my belongings, a feeling stirred inside me, something like, "I want you to get involved with Durango."</p>	<p>Keputusan ini tidak saya buat dengan mudah. Saya ingat saat saya bepergian di jalan raya dengan barang-barang saya, ada perasaan yang muncul dalam diri saya, seperti, "Saya ingin Anda terlibat dengan Durango."</p>
<p>A few days after I settled in, I was talking with my brother David and a friend, Rodrigo, who is a software engineer. The idea came up to turn Eutos into a digital application.</p>	<p>Beberapa hari setelah saya menetap, saya sedang berbicara dengan saudara saya, David, dan seorang teman, Rodrigo, yang adalah seorang insinyur perangkat lunak. Ide untuk mengubah Eutos menjadi aplikasi digital pun muncul.</p>

<p>To do this, it was suggested that I should first dive deeply into a topic that had always interested me: the principles that govern time and our human relationship with it.</p>	<p>Untuk melakukan ini, disarankan agar saya terlebih dahulu menyelami topik yang selalu menarik bagi saya: prinsip-prinsip yang mengatur waktu dan hubungan manusia dengan waktu tersebut.</p>
<p>So, I decided to study how we currently measure days and weeks, aiming to create tools that would allow us to manage time more meaningfully.</p>	<p>Jadi, saya memutuskan untuk mempelajari bagaimana kita saat ini mengukur hari dan minggu, dengan tujuan untuk membuat alat yang memungkinkan kita mengelola waktu dengan lebih bermakna.</p>
<p>Among my first observations, I began with something that had been difficult for me as a child — the fact that our analog clocks display cycles of 12 hours, and that our cultural convention marks the start of each day at midnight.</p>	<p>Di antara pengamatan pertama saya, saya mulai dengan sesuatu yang dulu sulit bagi saya saat kecil — kenyataan bahwa jam analog kita menampilkan siklus 12 jam, dan bahwa konvensi budaya kita menandai awal setiap hari pada tengah malam.</p>
<p>On the other hand, from a natural perspective and based on the principle described in Genesis, the day actually begins after sunset. First comes the night after sunset, then dawn, and after that, the daytime.</p>	<p>Di sisi lain, dari perspektif alami dan berdasarkan prinsip yang dijelaskan dalam Kejadian, hari sebenarnya dimulai setelah matahari terbenam. Pertama datang malam setelah matahari terbenam, lalu fajar, dan setelah itu, siang hari.</p>
<p>With this idea in mind, I moved toward a broader understanding. First, my hypothesis was that the world is rebelling in how it wants to measure the passage of time.</p>	<p>Dengan pemikiran ini, saya bergerak menuju pemahaman yang lebih luas. Pertama, hipotesis saya adalah bahwa dunia sedang memberontak dalam cara ia ingin mengukur jalannya waktu.</p>
<p>This led me to the next thought: If Genesis describes the day as starting with the evening followed by morning, then this same pattern could apply to a week.</p>	<p>Ini membawa saya pada pemikiran berikutnya: Jika Kejadian menggambarkan hari yang dimulai dengan malam diikuti oleh pagi, maka pola yang sama bisa diterapkan pada sebuah minggu.</p>
<p>Thus, the first days could be the "night of the week" (to organize ourselves with caution), and the second half, the "day of the week" (to act boldly).</p>	<p>Dengan demikian, hari pertama bisa menjadi "malam minggu" (untuk mengatur diri kita dengan hati-hati), dan paruh kedua, "siang minggu" (untuk bertindak dengan berani).</p>
<p>The same could apply to the design of a year: a cycle of contraction and expansion, like the heartbeat, with winter as a "night" for rest and planning, and summer as a "day" for work and harvest.</p>	<p>Hal yang sama bisa diterapkan pada desain sebuah tahun: sebuah siklus kontraksi dan ekspansi, seperti detak jantung, dengan musim dingin sebagai "malam" untuk istirahat dan perencanaan, dan musim panas sebagai "siang" untuk bekerja dan panen.</p>
<p>By October 4, at home I received a 24-hour clock I had ordered online, and based on it, I designed a proposal for an analog clock that would optimize time management.</p>	<p>Pada 4 Oktober, di rumah saya menerima jam 24 jam yang saya pesan secara online, dan berdasarkan jam tersebut, saya merancang sebuah proposal untuk jam analog yang akan mengoptimalkan pengelolaan waktu.</p>

<p>Using this logic, I then adopted the ancient concept of specific hours (like the first, third, sixth hour in the day) and, at night, the idea of “watches” or blocks of time for rest. I concluded that a smart way to work would be to work for 2 hours after sunrise and then use 1 hour for rest.</p> <p>My hypothesis is that this tool — though it may seem simple — can help us change a false paradigm about time and allow us to improve the way we approach each day, week, and year.</p> <p>You can view the prototype here: https://www.instagram.com/p/CUoLTLegCTo/</p>	<p>Menggunakan logika ini, saya kemudian mengadopsi konsep kuno tentang jam tertentu (seperti jam pertama, ketiga, dan keenam dalam sehari) dan, pada malam hari, ide tentang "penjagaan" atau blok waktu untuk istirahat. Saya menyimpulkan bahwa cara kerja yang cerdas adalah bekerja selama 2 jam setelah matahari terbit dan kemudian menggunakan 1 jam untuk istirahat.</p> <p>Hipotesis saya adalah bahwa alat ini — meskipun tampak sederhana — dapat membantu kita mengubah paradigma palsu tentang waktu dan memungkinkan kita untuk meningkatkan cara kita mendekati setiap hari, minggu, dan tahun.</p>
<p>In practice, Hebrews end their day at sunset. This makes it clear why they would end their year at an important astronomical point, like the September equinox in the Northern Hemisphere.</p> <p>So, instead of just following the existing calendar, I imagined a system that reflected this perspective in a logical and visual way.</p> <p>Just like sunset leads to darkness, the equinox represents the transition between light and darkness in a year. Therefore, I decided to represent the year with a circle, similar to my 24-hour analog clock. I drew a horizontal line where the equinoxes mark the shift between the two natural seasons.</p>	<p>Anda dapat melihat prototipe ini di sini: https://www.instagram.com/p/CUoLTLegCTo/</p> <p>Dalam praktiknya, orang Ibrani mengakhiri hari mereka pada matahari terbenam. Ini menjelaskan mengapa mereka mengakhiri tahun mereka pada titik astronomi yang penting, seperti ekuinox September di Belahan Bumi Utara.</p> <p>Jadi, alih-alih hanya mengikuti kalender yang ada, saya membayangkan sebuah sistem yang mencerminkan perspektif ini dengan cara yang logis dan visual.</p> <p>Sama seperti matahari terbenam yang mengarah pada kegelapan, ekuinox mewakili transisi antara cahaya dan kegelapan dalam setahun. Oleh karena itu, saya memutuskan untuk mewakili tahun dengan sebuah lingkaran, mirip dengan jam analog 24 jam saya. Saya menggambar garis horizontal di mana ekuinox menandai perubahan antara dua musim alami.</p>
<p>On October 5, 2021, I published my first design of an annual solar calendar based on this principle.</p> <p>One day later, another idea came to mind: the prophetic week of 2,520 days, covering seven years of 360 days each.</p>	<p>Pada 5 Oktober 2021, saya mempublikasikan desain pertama saya tentang kalender matahari tahunan berdasarkan prinsip ini.</p> <p>Satu hari kemudian, ide lain muncul dalam pikiran saya: minggu nubuat 2.520 hari, yang mencakup tujuh tahun dengan 360 hari setiap tahun.</p>
<p>So, considering that the Hebrew natural year ends at the September equinox, I made a simple calculation on a spreadsheet. I tested it by using the year 2028 as a reference.</p> <p>This led me to October 29, 2021, a starting point for my calendar, which was about to begin in just a couple of weeks.</p> <p>On October 21, 2021, I decided to create a bilingual calendar, in Spanish and English.</p>	<p>Jadi, mengingat bahwa tahun alami orang Ibrani berakhir pada ekuinox September, saya membuat perhitungan sederhana menggunakan spreadsheet. Saya mengujinya dengan menggunakan tahun 2028 sebagai referensi.</p> <p>Ini membawa saya pada 29 Oktober 2021, sebagai titik awal untuk kalender saya, yang akan dimulai dalam beberapa minggu mendatang.</p> <p>Pada 21 Oktober 2021, saya memutuskan untuk membuat kalender dua bahasa, dalam bahasa Spanyol dan Inggris.</p>

<p>I planned to share it on social media each year, adjusted to this 360-day cycle, as a celebration of everything I believe I had recognized and as an annual record.</p>	<p>Saya berencana untuk membagikan ini di media sosial setiap tahun, disesuaikan dengan siklus 360 hari ini, sebagai perayaan dari segala sesuatu yang saya rasa telah saya kenali dan sebagai catatan tahunan.</p>
<p>Here it is in Spanish: https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6iFHAVZC5qSM7CaVdRTEJlr</p>	<p>Berikut ini dalam bahasa Spanyol: https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6iFHAVZC5qSM7CaVdRTEJlr</p>
<p>Here it is in English: https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jiQtpyDOFVMdXfsNcXebbd</p>	<p>Berikut ini dalam bahasa Inggris: https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jiQtpyDOFVMdXfsNcXebbd</p>
<p>On October 23, 2021, I published the results of all this research. Here is the Spanish version: https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/resultados-de-reflexion-del-tiempo/</p>	<p>Pada 23 Oktober 2021, saya mempublikasikan hasil dari semua penelitian ini. Berikut versi bahasa Spanyolnya: https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/resultados-de-reflexion-del-tiempo/</p>
<p>And here is the English version: https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/results-of-thoughts-about-time/</p>	<p>Dan berikut versi bahasa Inggrisnya: https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/results-of-thoughts-about-time/</p>
<p>On November 3, 2021, just a few days after the first video was posted, while thinking about the structure of time, another question arose: in chapters 6 to 19 of Revelation, John describes 21 events divided into three series of seven — seals, trumpets, and cups.</p>	<p>Pada 3 November 2021, hanya beberapa hari setelah video pertama diposting, sementara saya berpikir tentang struktur waktu, pertanyaan lain muncul: dalam pasal 6 hingga 19 dari Wahyu, Yohanes menggambarkan 21 peristiwa yang dibagi menjadi tiga seri tujuh — meterai, terompet, dan cawan.</p>
<p>I wondered if a pattern of 21 events could be connected with the 2,520 days. So, I thought about dividing these days by this sequence of events, which resulted in segments of 120 days.</p>	<p>Saya bertanya-tanya apakah pola 21 peristiwa ini bisa dihubungkan dengan 2.520 hari. Jadi, saya berpikir untuk membagi hari-hari ini berdasarkan urutan peristiwa ini, yang menghasilkan segmen-semen 120 hari.</p>
<p>Following this idea as a hypothesis, I created a table to calculate events every 120 days, starting on October 29, 2021. This is the first time I'm sharing it:</p>	<p>Mengikuti ide ini sebagai hipotesis, saya membuat tabel untuk menghitung peristiwa setiap 120 hari, dimulai pada 29 Oktober 2021. Ini adalah pertama kalinya saya membagikannya:</p>

From	Event	To	Days	Year
2021-10-29	Seal 1	2022-02-26	120	1
2022-02-26	Seal 2	2022-06-26	120	
2022-06-26	Seal 3	2022-10-24	120	
2022-10-24	Seal 4	2023-02-21	120	
2023-02-21	Seal 5	2023-06-21	120	
2023-06-21	Seal 6	2023-10-19	120	
2023-10-19	Seal 7	2024-02-16	120	
2024-02-16	Trumpet 1	2024-06-15	120	3
2024-06-15	Trumpet 2	2024-10-13	120	
2024-10-13	Trumpet 3	2025-02-10	120	
2025-02-10	Trumpet 4	2025-06-10	120	
2025-06-10	Trumpet 5	2025-10-08	120	
2025-10-08	Trumpet 6	2026-02-05	120	
2026-02-05	Trumpet 7	2026-06-05	120	
2026-06-05	Cup 1	2026-10-03	120	6
2026-10-03	Cup 2	2027-01-31	120	
2027-01-31	Cup 3	2027-05-31	120	
2027-05-31	Cup 4	2027-09-28	120	
2027-09-28	Cup 5	2028-01-26	120	
2028-01-26	Cup 6	2028-05-25	120	
2028-05-25	Cup 7	2028-09-22	120	

Dari	Acara	Sampai	Hari	Tahun
2021-10-29	Segel 1	2022-02-26	120	1
2022-02-26	Segel 2	2022-06-26	120	
2022-06-26	Segel 3	2022-10-24	120	
2022-10-24	Segel 4	2023-02-21	120	
2023-02-21	Segel 5	2023-06-21	120	
2023-06-21	Segel 6	2023-10-19	120	
2023-10-19	Segel 7	2024-02-16	120	
2024-02-16	Terompet 1	2024-06-15	120	3
2024-06-15	Terompet 2	2024-10-13	120	
2024-10-13	Terompet 3	2025-02-10	120	
2025-02-10	Terompet 4	2025-06-10	120	
2025-06-10	Terompet 5	2025-10-08	120	4
2025-10-08	Terompet 6	2026-02-05	120	
2026-02-05	Terompet 7	2026-06-05	120	
2026-06-05	Piala 1	2026-10-03	120	5
2026-10-03	Piala 2	2027-01-31	120	
2027-01-31	Piala 3	2027-05-31	120	
2027-05-31	Piala 4	2027-09-28	120	
2027-09-28	Piala 5	2028-01-26	120	6
2028-01-26	Piala 6	2028-05-25	120	
2028-05-25	Piala 7	2028-09-22	120	

<p>If this hypothesis is correct, today, Saturday, November 9, would mean we are on day 17 of month 2 in year 4, or day 7 of week 6 in year 4.</p>	<p>Jika hipotesis ini benar, hari ini, Sabtu, 9 November, berarti kita berada di hari ke-17 bulan ke-2 tahun ke-4, atau hari ke-7 minggu ke-6 tahun ke-4.</p>
<p>Out of the 2,520 days, we have not yet reached the halfway point, as today would be 1,107 days in, almost 44% of the total since October 29, 2021.</p>	<p>Dari total 2.520 hari, kita belum mencapai titik tengah, karena hari ini sudah 1.107 hari, hampir 44% dari total sejak 29 Oktober 2021.</p>
<p>There are still 1,413 days left, which is less than four years, until the equinox on September 22, 2028.</p>	<p>Masih ada 1.413 hari tersisa, kurang dari empat tahun, hingga ekuinoks pada 22 September 2028.</p>
<p>As I thought about this, I asked myself, "What significant event might have happened when, according to this count, the first seal was opened?" So, I searched the news for something that could resemble what John described.</p>	<p>Saat saya memikirkan hal ini, saya bertanya pada diri sendiri, "Peristiwa signifikan apa yang mungkin terjadi ketika, menurut perhitungan ini, segel pertama dibuka?" Jadi, saya mencari berita untuk menemukan sesuatu yang bisa menyerupai apa yang dijelaskan oleh Yohanes.</p>
<p>In learning to reason, experts often warn us about "biases." Biases are mental traps that can affect how we think.</p>	<p>Dalam belajar berpikir, para ahli sering memperingatkan kita tentang "bias." Bias adalah perangkap mental yang dapat memengaruhi cara kita berpikir.</p>
<p>One of the most dangerous and common forms of self-deception we fall into when trying to understand something is the so-called "confirmation bias."</p>	<p>Salah satu bentuk penipuan diri yang paling berbahaya dan umum yang kita jatuh ke dalamnya saat mencoba memahami sesuatu adalah yang disebut "bias konfirmasi."</p>
<p>In simple terms, people tend to seek, interpret, or remember information that supports their beliefs or ideas. At the same time, we often ignore information that contradicts what we want to believe.</p>	<p>Secara sederhana, orang cenderung mencari, menginterpretasikan, atau mengingat informasi yang mendukung keyakinan atau ide mereka. Pada saat yang sama, kita sering mengabaikan informasi yang bertentangan dengan apa yang ingin kita percayai.</p>
<p>I am aware of this bias as I share this with you.</p>	<p>Saya sadar akan bias ini saat saya membagikan ini dengan Anda.</p>
<p>If October 29, 2021, marked a significant beginning, I started paying close attention to major global events on that date and afterward.</p>	<p>Jika 29 Oktober 2021 menandai awal yang signifikan, saya mulai memperhatikan peristiwa-peristiwa besar global pada tanggal itu dan setelahnya.</p>
<p>Since then, I have focused on observing important events worldwide, documenting them as historical events unfold.</p>	<p>Sejak saat itu, saya fokus untuk mengamati peristiwa penting di seluruh dunia, mendokumentasikannya seiring dengan perkembangan peristiwa sejarah.</p>
<p>I have noticed a surprising pattern in these events, as they seem to align in a cycle of about 120 days. Below is the table with the events I have recorded so far:</p>	<p>Saya telah melihat pola yang mengejutkan dalam peristiwa-peristiwa ini, karena mereka tampaknya sejajar dalam siklus sekitar 120 hari. Berikut adalah tabel dengan peristiwa-peristiwa yang telah saya catat sejauh ini:</p>

Date	Num.	Symbol	Event	Reference
2021-10-29	1	Seal	Elon Musk becomes the richest person in the world	Rev 6:1-2
2022-02-26	2	Seal	Russia-Ukraine War	Rev 6:3-4
2022-06-26	3	Seal	Global inflation	Rev 6:5-6
2022-10-24	4	Seal	Xi Jinping renews third term; Taiwan tensions	Rev 6:7-8
2023-02-21	5	Seal	Spiritual revival in U.S. university campuses	Rev 6:9-11
2023-06-21	6	Seal	Global heat wave	Rev 6:12-17; 7:1-17
2023-10-19	7	Seal	Israel-Palestine War; Annular Solar Eclipse in America	Rev 8:1-5
2024-02-16	1	Trumpet	Wildfires in Chile; Heat wave; Auroras	Rev 8:6-7
2024-06-15	2	Trumpet	Houthi naval conflict; Chinese-Filipino ship incident; russian ships in Cuba	Rev 8:8-9
2024-10-13	3	Trumpet	Tsuchinshan-Atlas comet near Earth; hurricanes; river crisis in Ukraine	Rev 8:10-11
2025-02-10	4	Trumpet		Rev 8:12-13
2025-06-10	5	Trumpet		Rev 9:1-12
2025-10-08	6	Trumpet		Rev 9:13-21; 10:1-11; 11:1-14
2026-02-05	7	Trumpet		Rev 11:14
2026-06-05	1	Cup		Rev 15:1-8; 16:1-2
2026-10-03	2	Cup		Rev 16:3
2027-01-31	3	Cup		Rev 16:4-7
2027-05-31	4	Cup		Rev 16:8-9
2027-09-28	5	Cup		Rev 16:10-11
2028-01-26	6	Cup		Rev 16:12-16
2028-05-25	7	Cup		Rev 16:17-21; 17:1-18; 18:1-24
2028-09-22				Rev 19:1-21

Tanggal	No.	Simbol	Peristiwa	Reference
2021-10-29	1	Segel	Elon Musk menjadi orang terkaya di dunia	Wahyu 6:1-2
2022-02-26	2	Segel	Perang Rusia-Ukraina	Wahyu 6:3-4
2022-06-26	3	Segel	Inflasi global	Wahyu 6:5-6
2022-10-24	4	Segel	Xi Jinping memperbarui masa jabatan ketiga, ketegangan Taiwan	Wahyu 6:7-8
2023-02-21	5	Segel	Kebangkitan spiritual di kampus universitas AS	Wahyu 6:9-11
2023-06-21	6	Segel	Gelombang panas global	Wahyu 6:12-17; 7:1-17
2023-10-19	7	Segel	Perang Israel-Palestina; Gerhana Matahari Annular di Amerika	Wahyu 8:1-5
2024-02-16	1	Terompet	Kebakaran hutan di Chili; Gelombang panas; Aurora	Wahyu 8:6-7
2024-06-15	2	Terompet	Konflik angkatan laut Houthi; Insiden kapal Cina-Filipina; Kapal Rusia di Kuba	Wahyu 8:8-9
2024-10-13	3	Terompet	Komet Tsuchinshan-Atlas dekat Bumi; Badai; Krisis sungai di Ukraina	Wahyu 8:10-11
2025-02-10	4	Terompet		Wahyu 8:12-13
2025-06-10	5	Terompet		Wahyu 9:1-12
2025-10-08	6	Terompet		Wahyu 9:13-21; 10:1-11; 11:1-14
2026-02-05	7	Terompet		Wahyu 11:14
2026-06-05	1	Cawan		Wahyu 15:1-8; 16:1-2
2026-10-03	2	Cawan		Wahyu 16:3
2027-01-31	3	Cawan		Wahyu 16:4-7
2027-05-31	4	Cawan		Wahyu 16:8-9
2027-09-28	5	Cawan		Wahyu 16:10-11
2028-01-26	6	Cawan		Wahyu 16:12-16
2028-05-25	7	Cawan		Wahyu 16:17-21; 17:1-18; 18:1-24
2028-09-22				Wahyu 19:1-21

<p>I want to emphasize that this is only a hypothesis, and I am not claiming to know the exact day or hour when the Son of Man will come.</p> <p>By the way, when Jesus said this a long time ago, it was years before He gave His revelation to John. I am also not saying that I can show you exactly what John saw in that revelation, or that my interpretation is the only possible one.</p> <p>Even more, I don't think I have greater insight than theologians who hold onto the belief that they will be "raptured" before the first year of the "great tribulation."</p> <p>This hypothesis, however, suggests that we may already be experiencing it, and things aren't unfolding the way any of us have imagined.</p>	<p>Saya ingin menekankan bahwa ini hanya sebuah hipotesis, dan saya tidak mengklaim mengetahui hari atau jam pasti kapan Anak Manusia akan datang.</p> <p>Ngomong-ngomong, ketika Yesus mengatakan ini bertahun-tahun yang lalu, itu terjadi bertahun-tahun sebelum Dia memberikan wahyu-Nya kepada Yohanes. Saya juga tidak mengatakan bahwa saya bisa menunjukkan dengan tepat apa yang dilihat Yohanes dalam wahyu itu, atau bahwa interpretasi saya adalah satu-satunya yang mungkin.</p> <p>Lebih dari itu, saya rasa saya tidak memiliki wawasan yang lebih besar dari para teolog yang berpegang pada keyakinan bahwa mereka akan "diangkat" sebelum tahun pertama dari "penderitaan besar."</p> <p>Namun, hipotesis ini menyarankan bahwa kita mungkin sudah mengalaminya, dan kejadian-kejadian ini tidak terjadi seperti yang pernah kita bayangkan.</p>
--	--

<p>As I have shown many times in this letter, I have made mistakes in judgment, and I do not hesitate to admit that, like any human being, I am prone to errors of omission.</p>	<p>Seperti yang sudah saya tunjukkan berkali-kali dalam surat ini, saya telah membuat kesalahan dalam penilaian, dan saya tidak ragu untuk mengakui bahwa, seperti manusia pada umumnya, saya rentan terhadap kesalahan pengabaian.</p>
<p>Still, I am amazed at how accurately these global events continue to happen at regular intervals of 120 days as time passes.</p>	<p>Namun, saya sangat takjub bagaimana peristiwa-peristiwa global ini terus terjadi dengan akurat pada interval waktu 120 hari secara teratur seiring berjalannya waktu.</p>
<p>Additionally, it's clear that I have not had any direct involvement in these events, nor have I caused them to happen.</p>	<p>Selain itu, jelas bahwa saya tidak terlibat langsung dalam peristiwa-peristiwa ini, juga saya tidak menyebabkan peristiwa-peristiwa ini terjadi.</p>
<p>Despite a small gap at the beginning (possibly because I used 360-day years instead of the natural 365), I have noticed that events are aligning with greater accuracy over time as we get closer to September 22, 2028.</p>	<p>Meskipun ada sedikit jarak di awal (mungkin karena saya menggunakan tahun 360 hari, bukan 365 hari yang alami), saya telah memperhatikan bahwa peristiwa-peristiwa ini semakin selaras dengan lebih akurat seiring berjalannya waktu, terutama saat kita semakin mendekati 22 September 2028.</p>
<p>A clear example of this precision is the appearance of the Atlas comet in the sky, which occurred exactly on October 13. This coincides with the reference to the “bitter” star, which we have recently seen reflected in political conflicts, like what happened in Spain following the DANA storm.</p>	<p>Contoh yang jelas dari ketepatan ini adalah munculnya komet Atlas di langit, yang terjadi tepat pada 13 Oktober. Ini bertepatan dengan referensi kepada bintang “pahit”, yang baru-baru ini kita lihat tercermin dalam konflik politik, seperti yang terjadi di Spanyol setelah badai DANA.</p>
<p>There is one more idea I have been exploring, which strengthens the idea of using the year 28 as a reference point, along with the founding of the State of Israel on May 14, 1948.</p>	<p>Ada satu lagi ide yang sedang saya jelajahi, yang memperkuat gagasan untuk menggunakan tahun 28 sebagai titik referensi, bersama dengan pendirian Negara Israel pada 14 Mei 1948.</p>
<p>When Jesus spoke about the destruction of the Temple and said He would raise it up in three days (John 2:19), many interpret this not only as a reference to His resurrection but also as a hint of a future, significant change.</p>	<p>Ketika Yesus berbicara tentang penghancuran Bait Suci dan mengatakan bahwa Dia akan membangunnya kembali dalam tiga hari (Yohanes 2:19), banyak yang mengartikan ini tidak hanya sebagai referensi terhadap kebangkitan-Nya, tetapi juga sebagai petunjuk tentang perubahan signifikan di masa depan.</p>
<p>In the second letter of Peter, there is a reference to Psalm 90:4, which says that one day for the Lord is like a thousand years.</p>	<p>Dalam surat kedua Petrus, ada referensi kepada Mazmur 90:4, yang mengatakan bahwa satu hari bagi Tuhan adalah seperti seribu tahun.</p>
<p>This leads some people to expect that, when two thousand years have passed since Christ’s resurrection, something significant and supernatural might happen.</p>	<p>Hal ini membuat beberapa orang berharap bahwa, setelah dua ribu tahun berlalu sejak kebangkitan Kristus, sesuatu yang signifikan dan supernatural mungkin akan terjadi.</p>

<p>This brings up an important question about calculating these years accurately, especially because many believe that our human calendar has errors that could hide the exact timing of any prophetic dates, making it nearly impossible to track without a trained eye.</p>	<p>Ini menimbulkan pertanyaan penting tentang cara menghitung tahun-tahun ini dengan akurat, terutama karena banyak orang yang percaya bahwa kalender manusia kita memiliki kesalahan yang bisa menyembunyikan waktu yang tepat dari tanggal-tanggal kenabian, sehingga hampir mustahil untuk melacaknya tanpa mata yang terlatih.</p>
<p>According to my calculations, today, Saturday, November 9, 2024, is the 9th day of the 7th month in the year 1996 after Christ's Resurrection.</p>	<p>Menurut perhitungan saya, hari ini, Sabtu, 9 November 2024, adalah hari ke-9 bulan ke-7 di tahun 1996 setelah Kebangkitan Kristus.</p>
<p>I will now explain how I arrived at this conclusion.</p>	<p>Sekarang, saya akan menjelaskan bagaimana saya sampai pada kesimpulan ini.</p>
<p>First, while the historical existence of Jesus is not seriously questioned by historians, the exact dates of His crucifixion and resurrection are still a matter of debate.</p>	<p>Pertama, meskipun keberadaan historis Yesus tidak dipertanyakan secara serius oleh para sejarawan, tanggal pasti dari penyaliban dan kebangkitan-Nya masih menjadi perdebatan.</p>
<p>One key event in this timeline is the death of Herod the Great, the Edomite who ruled Judea as a vassal of Rome when Jesus was born. Historians estimate this occurred around the year 4 before the "common era," which apparently puzzles any common calculation.</p>	<p>Salah satu peristiwa kunci dalam garis waktu ini adalah kematian Herodes Agung, orang Edom yang memerintah Yudea sebagai vassal Roma ketika Yesus lahir. Para sejarawan memperkirakan bahwa ini terjadi sekitar tahun 4 sebelum "era umum," yang tampaknya membingungkan perhitungan biasa.</p>
<p>One year after Herod's death, the roman Emperor Augustus divided the region among Herod's successors.</p>	<p>Setahun setelah kematian Herodes, Kaisar Romawi Augustus membagi wilayah itu di antara penerus-penerus Herodes.</p>
<p>To make matters more complicated, there is no "year 0" in our calendar, meaning the timeline moves directly from -1 to 1.</p>	<p>Untuk membuat hal ini lebih rumit, tidak ada "tahun 0" dalam kalender kita, yang berarti garis waktu bergerak langsung dari -1 ke 1.</p>
<p>For example, if Jesus was 3 years old in the year -1, then when He turned 4, it was already the year 1.</p>	<p>Misalnya, jika Yesus berusia 3 tahun pada tahun -1, maka ketika Dia berusia 4 tahun, itu sudah menjadi tahun 1.</p>
<p>This reveals a possible margin of error in how we calculate the years of anyone's life from that time.</p>	<p>Ini mengungkapkan kemungkinan adanya margin kesalahan dalam cara kita menghitung tahun kehidupan seseorang dari masa itu.</p>
<p>And there's more. When we closely examine Jesus' age at the time of His crucifixion, another question arises.</p>	<p>Dan masih ada lagi. Ketika kita memeriksa lebih dekat usia Yesus pada saat penyaliban-Nya, muncul pertanyaan lain.</p>
<p>In 2 Samuel 5:4-5, it says that David began to reign at age thirty and ruled for forty years.</p>	<p>Dalam 2 Samuel 5:4-5, dikatakan bahwa Daud mulai memerintah pada usia tiga puluh dan memerintah selama empat puluh tahun.</p>
<p>This made me question the commonly accepted idea that Jesus was 33 years old when He wore the crown of thorns.</p>	<p>Ini membuat saya mempertanyakan ide yang diterima secara umum bahwa Yesus berusia 33 tahun ketika Dia mengenakan mahkota duri.</p>

<p>In fact, there is no clear basis for claiming He was 33, except for a later interpretation of Luke 3:23, which mentions that Jesus was "about 30 years old."</p>	<p>Sebenarnya, tidak ada dasar yang jelas untuk mengklaim bahwa Dia berusia 33 tahun, kecuali interpretasi kemudian dari Lukas 3:23, yang menyebutkan bahwa Yesus berusia "sekitar 30 tahun."</p>
<p>With this reference, it can be understood that 27 years old also meets the description of being "about" 30.</p>	<p>Dengan referensi ini, bisa dipahami bahwa usia 27 tahun juga memenuhi deskripsi "sekitar" 30.</p>
<p>There is also no certainty that His ministry lasted 3.5 years. This assumption only comes from counting the number of feasts where His words and miracles were recorded in the Gospels.</p>	<p>Tidak ada kepastian juga bahwa pelayanan-Nya berlangsung selama 3,5 tahun. Anggapan ini hanya berasal dari menghitung jumlah perayaan di mana kata-kata dan mujizat-Nya tercatat dalam Injil.</p>
<p>Since Jesus fulfilled everything written about Him in the Law, the Psalms, and the Prophets, I tend to think He was around 30.5 years old at the time of the crucifixion—similar to His father David—rather than the number 33.</p>	<p>Karena Yesus memenuhi segala sesuatu yang tertulis tentang Dia dalam Hukum, Mazmur, dan Nabi-nabi, saya cenderung berpikir bahwa Dia berusia sekitar 30,5 tahun pada saat penyaliban—mirip dengan ayah-Nya, Daud—bukan angka 33.</p>
<p>The proposal of an age of 33 feels forced and is closer to the Masonic use of that number to signify the highest rank members reach in those groups.</p>	<p>Usulan usia 33 tahun terasa dipaksakan dan lebih mendekati penggunaan angka tersebut dalam kelompok Masonik untuk menandakan peringkat tertinggi yang dicapai oleh anggota kelompok tersebut.</p>
<p>In Matthew 12:40, Jesus says that just as Jonah spent three days and three nights in the belly of a fish, the Son of Man would spend the same amount of time in the heart of the earth.</p>	<p>Dalam Matius 12:40, Yesus berkata bahwa sama seperti Yunus menghabiskan tiga hari tiga malam di dalam perut ikan, Anak Manusia akan menghabiskan waktu yang sama di dalam hati bumi.</p>
<p>This implies a precise calculation:</p>	<p>Ini mengindikasikan perhitungan yang tepat:</p>
<p>Jesus had His last supper on the night of Nisan 14. He was then arrested early in the morning, tried during that morning, crucified and suffered for several hours, and was buried before sunset on that same day, Nisan 14.</p>	<p>Yesus mengadakan Perjamuan Terakhir pada malam Nisan 14. Kemudian Dia ditangkap pagi-pagi sekali, dihakimi pada pagi itu, disalibkan dan menderita selama beberapa jam, dan dikuburkan sebelum matahari terbenam pada hari yang sama, yaitu Nisan 14.</p>
<p>At the start of Nisan 15, as the sun set, the Jews celebrated the Passover lamb meal, beginning the Feast of Unleavened Bread, a very important day of rest.</p>	<p>Pada awal Nisan 15, saat matahari terbenam, orang Yahudi merayakan makan domba Paskah, dimulai dengan Perayaan Roti Tak Beragi, yang merupakan hari istirahat yang sangat penting.</p>
<p>Counting three full days and nights—from the end of Nisan 14 to the end of Nisan 17—we deduce that the resurrection would have occurred on Saturday, Nisan 17, showing He is the Lord of the Sabbath.</p>	<p>Dengan menghitung tiga hari dan malam penuh—from akhir Nisan 14 hingga akhir Nisan 17—kami menyimpulkan bahwa kebangkitan Yesus terjadi pada hari Sabtu, Nisan 17, yang menunjukkan bahwa Dia adalah Tuhan dari Sabat.</p>

<p>However, as first-born, He also shows Himself as Lord of the first day of the week because, according to the written accounts, Mary Magdalene was the first to find the empty tomb on the morning of the following day after Sabbath.</p> <p>Moreover, Christ Jesus continued to appear to many of His disciples over the following weeks during the first day of the week to establish the sacrament of celebrating him on Sundays.</p> <p>Christ Jesus spent time with them, eating and drinking, both indoors and outdoors, while they worked or traveled, confirming the truth of His resurrection in many different settings.</p> <p>Using artificial intelligence, I developed a code to identify the years that meet a specific criterion, and I will explain it below.</p> <p>The goal of the code is to determine if, in a given year of our era, the 14th of Nisan on the Hebrew calendar falls on a Wednesday according to the Gregorian calendar.</p> <p>To do this, the code checks if the 14th of Nisan falls on the fourth day of the Hebrew week (Sunday is 1, Monday is 2, and so on), and if it corresponds to the same Wednesday on the Gregorian calendar. In the years where both conditions are met, the code will print those years as valid.</p>	<p>Namun, sebagai anak sulung, Dia juga menunjukkan diri-Nya sebagai Tuhan dari hari pertama dalam minggu karena, menurut catatan tertulis, Maria Magdalena adalah orang pertama yang menemukan makam yang kosong pada pagi hari setelah Sabat.</p> <p>Selain itu, Kristus Yesus terus muncul kepada banyak murid-Nya selama beberapa minggu berikutnya pada hari pertama minggu untuk menetapkan sakramen merayakan-Nya pada hari Minggu.</p> <p>Kristus Yesus menghabiskan waktu bersama mereka, makan dan minum, baik di dalam ruangan maupun di luar ruangan, saat mereka bekerja atau bepergian, mengonfirmasi kebenaran kebangkitan-Nya dalam berbagai situasi.</p> <p>Dengan menggunakan kecerdasan buatan, saya mengembangkan kode untuk mengidentifikasi tahun-tahun yang memenuhi kriteria tertentu, dan saya akan menjelaskannya di bawah ini.</p> <p>Tujuan dari kode ini adalah untuk menentukan apakah, pada tahun tertentu dalam era kita, tanggal 14 Nisan pada kalender Ibrani jatuh pada hari Rabu menurut kalender Gregorian.</p> <p>Untuk melakukannya, kode ini memeriksa apakah tanggal 14 Nisan jatuh pada hari keempat dalam minggu Ibrani (Minggu adalah 1, Senin adalah 2, dan seterusnya), dan apakah itu sesuai dengan hari Rabu yang sama pada kalender Gregorian. Pada tahun-tahun di mana kedua kondisi tersebut terpenuhi, kode ini akan mencetak tahun-tahun tersebut sebagai valid.</p>
---	---

```

python

import math

def calculate_passover_date_and_weekday(gregorian_year):
    # Adjust for 3760 years from the Hebrew calendar
    hebrew_year = gregorian_year - 3760

    # Calculate the date of Passover in the Hebrew calendar
    m = 1
    n = hebrew_year
    k = math.floor((12 * n + 17) % 19)
    c = math.floor(n / 100)
    k1 = math.floor((3 * c + 5) / 4)
    k2 = math.floor(8 * c + 13)
    k3 = math.floor((15 * k) - k1 - k2)
    k4 = math.floor((4 * n + k3 + 30) % 7)
    d = math.floor(114 + 30 * k + k3 + k4)

    # Adjust for the nightfall, as the Hebrew day starts at sunset
    d += 1

    # Assign the month and day for Passover
    passover_month = 4 # Nisan
    passover_day = d

    if d < 31:
        passover_month = 3 # Adar II
    elif d == 31:
        if k != 0 and (k3 + k4) > 0:
            passover_month = 3 # Adar II
    elif d == 32:
        passover_month = 2 # Adar
    elif d == 33:
        passover_month = 3 # Adar II

    # Calculate the weekday in the Hebrew calendar (Sunday = 1, Monday = 2, etc.)
    weekday_hebrew = ((passover_day + math.floor(13 * (passover_month + 1) / 5) + k) % 7) + 1

    # Condition for Wednesday at 19:01 on the fourth Hebrew day
    if weekday_hebrew == 4:
        # Translate Hebrew day to common name
        common_days = ["Sunday", "Monday", "Tuesday", "Wednesday", "Thursday", "Friday", "Saturday"]
        weekday_name_hebrew = common_days[weekday_hebrew - 1]

        return {
            "gregorian_year": gregorian_year,
            "hebrew_date": f"Nisan {passover_day}",
            "sunset_time": "19:01",
            "weekday": weekday_hebrew,
            "weekday_name": weekday_name_hebrew
        }
    else:
        return None

# Range of Gregorian years to check
valid_years = []
for gregorian_year in range(25, 36):
    result = calculate_passover_date_and_weekday(gregorian_year)
    if result:
        valid_years.append(result)

# Print the valid years with the required format
print("Here are the calculation results:")
print("Hebrew Date\tGregorian Year\tSunset Time\tWeekday\tCommon Weekday Name")
for result in valid_years:
    print(f" {result['hebrew_date']}\t{result['gregorian_year']}\t{result['sunset_time']}\t{result['weekday']}\t{result['weekday_name']}")
```

I could be wrong, however, according to my calculations, between the years 25 and 35 of our era, only in the years 28 and 31 does the condition hold that, at 19:01, which is our Wednesday night, it aligns with the fourth day of the Hebrew week. Here are the details of the calculation results:	Saya bisa saja salah, namun, menurut perhitungan saya, antara tahun 25 dan 35 era kita, hanya pada tahun 28 dan 31 kondisi tersebut terpenuhi, yaitu pada pukul 19:01, yang merupakan malam Rabu kita, sesuai dengan hari keempat dalam minggu Ibrani. Berikut adalah rincian hasil perhitungan:
--	---

Hebrew date	Gregorian year	Sunset	common hour	Day of the week	Common day of the week
Nisan 14, 3785	25		19:01	Sixth	Friday
Nisan 14, 3786	26		19:01	Fifth	Thursday
Nisan 14, 3787	27		19:01	Third	Tuesday
Nisan 14, 3788	28		19:01	Fourth	Wednesday
Nisan 14, 3789	29		19:01	Sabbath	Saturday
Nisan 14, 3790	30		19:01	Fifth	Thursday
Nisan 14, 3791	31		19:01	Fourth	Wednesday
Nisan 14, 3792	32		19:01	Second	Monday
Nisan 14, 3793	33		19:01	First	Sunday
Nisan 14, 3794	34		19:01	Sabbath	Saturday
Nisan 14, 3795	35		19:01	Fifth	Thursday

Tanggal Ibrani	Tahun	Gregorian	Jam Terbenam	Umum Hari dalam Minggu	Hari Umum dalam Minggu
Nisan 14, 3785	25		19:01	Keenam	Jumat
Nisan 14, 3786	26		19:01	Kelima	Kamis
Nisan 14, 3787	27		19:01	Ketiga	Selasa
Nisan 14, 3788	28		19:01	Keempat	Rabu
Nisan 14, 3789	29		19:01	Sabat	Sabtu
Nisan 14, 3790	30		19:01	Kelima	Kamis
Nisan 14, 3791	31		19:01	Keempat	Rabu
Nisan 14, 3792	32		19:01	Kedua	Senin
Nisan 14, 3793	33		19:01	Pertama	Minggu
Nisan 14, 3794	34		19:01	Sabat	Sabtu
Nisan 14, 3795	35		19:01	Kelima	Kamis

If we want to pick the date of 31 AD, with the restriction of King Herod the Great's death, Christ would have had to be crucified at the age of 33. If we put these considerations in a chronological table, my calculation is that, consistent with criticisms that Christ's birth could not have been around the winter solstice. My estimate is that Christ was born during the Feast of Tabernacles, around the equinox, in early October of the year 4 BCE.	Jika kita ingin memilih tanggal tahun 31 Masehi, dengan pembatasan terkait kematian Raja Herodes Agung, Kristus harus disalibkan pada usia 33 tahun. Jika kita menempatkan pertimbangan ini dalam tabel kronologis, perhitungan saya adalah bahwa, sesuai dengan kritik bahwa kelahiran Kristus tidak bisa terjadi sekitar titik balik musim dingin, perkiraan saya adalah bahwa Kristus lahir pada saat Perayaan Pondok Daun, sekitar equinox, pada awal Oktober tahun 4 SM.
--	---

<p>If we accept that His ministry lasted 3.5 years, then He was anointed as king and priest when He turned 27, in the year 24 of our calendar.</p>	<p>Jika kita menerima bahwa pelayanan-Nya berlangsung selama 3,5 tahun, maka Dia diurapi sebagai raja dan imam ketika Dia berusia 27 tahun, pada tahun 24 dalam kalender kita.</p>
<p>Like King David, He was crowned at the age of 30. The date of the coronation is Nisan 14, and He rose from the dead on April 29, in the year 28 of our calendar.</p>	<p>Seperti Raja Daud, Dia dimahkotai pada usia 30 tahun. Tanggal penobatannya adalah 14 Nisan, dan Dia bangkit dari kematian pada tanggal 29 April, pada tahun 28 dalam kalender kita.</p>
<p>I may have made a mistake in some part of the code. I could also be wrong in this entire hypothesis. If that's the case, in a few years, when we look back, we will laugh about all of this. However, if what I am presenting is correct and the hypothesis is true, I believe it has the potential to change the understanding of certain people's lives, as well as the way they view work, investment, and expectations about the future.</p>	<p>Saya mungkin telah membuat kesalahan di beberapa bagian kode ini. Saya juga bisa saja salah dalam seluruh hipotesis ini. Jika itu benar, beberapa tahun dari sekarang, ketika kita melihat kembali, kita akan tertawa tentang semua ini. Namun, jika apa yang saya sajikan ini benar dan hipotesis ini terbukti, saya percaya ini memiliki potensi untuk mengubah pemahaman hidup beberapa orang, serta cara mereka melihat pekerjaan, investasi, dan harapan tentang masa depan.</p>
<p>That's why I want to emphasize that I am not trying to predict the future, nor do I consider myself a prophet. And I'm not trying to impress anyone. In reality, the only gain from exploring these topics here is to share something that has the potential to be an interesting deduction.</p>	<p>Itulah sebabnya saya ingin menekankan bahwa saya tidak berusaha meramalkan masa depan, dan saya tidak menganggap diri saya seorang nabi. Saya juga tidak berusaha mengesankan siapa pun. Sebenarnya, satu-satunya keuntungan dari mengeksplorasi topik-topik ini di sini adalah untuk berbagi sesuatu yang berpotensi menjadi deduksi yang menarik.</p>
<p>I am just passionate about numbers and calculations, and I have an immense curiosity to understand reality. The way my brain was designed allows me to have enough discipline to focus on topics I find interesting, even if that means questioning our most basic and common notions about how life works.</p>	<p>Saya hanya memiliki kecintaan terhadap angka dan perhitungan, dan saya memiliki rasa ingin tahu yang besar untuk memahami realitas. Cara otak saya dirancang memungkinkan saya untuk memiliki disiplin yang cukup untuk fokus pada topik yang saya anggap menarik, bahkan jika itu berarti mempertanyakan gagasan paling dasar dan umum tentang bagaimana kehidupan bekerja.</p>
<p>***</p>	<p>***</p>
<p>An algorithm to redeem lost time as a risk management strategy</p>	<p>Sebuah algoritma untuk menebus waktu yang hilang sebagai strategi manajemen risiko</p>
<p>If the hypothesis of the previous idea is true, then we all face an essential question of our existence: "If the return of the Lord is inevitable and each day brings us closer, am I prepared to give an account of my life?"</p>	<p>Jika hipotesis dari ide sebelumnya benar, maka kita semua menghadapi pertanyaan penting tentang eksistensi kita: "Jika kedatangan Tuhan tidak bisa dielakkan dan setiap hari membawa kita lebih dekat, apakah saya siap untuk memberi pertanggungjawaban atas hidup saya?"</p>
<p>This thought is not insignificant because it invites deep reflection. So, one might ask other similar questions: What have I done with what God has placed in my hands, under my authority and responsibility? Why did I allow myself to make so many mistakes, waste so much time, or make such bad decisions in the past?</p>	<p>Pemikiran ini tidaklah sepele karena mengundang refleksi mendalam. Jadi, seseorang mungkin akan mengajukan pertanyaan serupa lainnya: Apa yang telah saya lakukan dengan apa yang Tuhan taruh di tangan saya, yang ada di bawah kewenangan dan tanggung jawab saya? Mengapa saya membiarkan diri saya membuat begitu banyak kesalahan, menya-nyiakan</p>

<p>An inevitable reality for everyone is death, but the problem with it is that we tend to avoid thinking about it by distracting ourselves or even by idolizing false things. However, that doesn't prevent us from having to face it someday.</p>	<p>begitu banyak waktu, atau membuat keputusan buruk di masa lalu?</p>
<p>In fact, these questions may seem similar to those a believer with a terminal illness might ask himself.</p>	<p>Sebuah kenyataan yang tak terhindarkan bagi setiap orang adalah kematian, tetapi masalahnya adalah kita cenderung menghindari memikirkannya dengan mengalihkan perhatian kita atau bahkan dengan memuja hal-hal yang salah. Namun, itu tidak menghalangi kita untuk harus menghadapinya suatu saat nanti.</p>
<p>The questions raised are not trivial if we accept the possibility of the supernatural. As you can see, the hypothesis from the previous idea led me to a significant reflection, and my conclusion was clear:</p>	<p>Faktanya, pertanyaan-pertanyaan ini mungkin terdengar mirip dengan yang mungkin ditanyakan oleh seorang yang beriman dengan penyakit terminal.</p>
<p>Jesus Himself warns us in Matthew 24 about the importance of staying vigilant, and so, I decided that I don't want to face that moment unprepared, unaware, or asleep. Therefore, I understood that it's never too late to act.</p>	<p>Pertanyaan-pertanyaan yang diajukan tidaklah sepele jika kita menerima kemungkinan adanya hal-hal supernatural. Seperti yang bisa Anda lihat, hipotesis dari ide sebelumnya membawa saya pada sebuah refleksi yang signifikan, dan kesimpulan saya sangat jelas:</p>
<p>I want to share some examples of how one can redeem wasted time, if, like me, you come to a similar conclusion. I am not sharing these to boast or show off, but to document my experience and perhaps inspire someone else to do something similar.</p>	<p>Yesus sendiri memperingatkan kita dalam Matius 24 tentang pentingnya tetap waspada, dan karena itu, saya memutuskan bahwa saya tidak ingin menghadapi saat itu tanpa persiapan, tanpa pengetahuan, atau tidur. Oleh karena itu, saya memahami bahwa tidak ada kata terlambat untuk bertindak.</p>
<p>What you read next may actually be more of a timeline of what John the Baptist referred to as bearing "fruits of repentance," but what I have gained so far has amazed me, and it has everything to do with what we will do in Bina.</p>	<p>Saya ingin berbagi beberapa contoh tentang bagaimana seseorang bisa menebus waktu yang terbuang, jika, seperti saya, Anda sampai pada kesimpulan yang sama. Saya tidak berbagi ini untuk menyombongkan diri atau pamer, tetapi untuk mendokumentasikan pengalaman saya dan mungkin menginspirasi orang lain untuk melakukan hal yang serupa.</p>
<p>To date, I have tried to do everything humanly possible to reach as many people as possible with the message of Christ.</p>	<p>Apa yang akan Anda baca berikutnya sebenarnya lebih seperti garis waktu dari apa yang disebut Yohanes Pembaptis sebagai berbuah "buah pertobatan," tetapi apa yang telah saya peroleh sejauh ini benar-benar mengejutkan saya, dan itu semua berkaitan dengan apa yang akan kita lakukan di Bina.</p>
<p>However, I have learned that the value is not in the number of people reached or how many disciples you've made, but in acting in obedience to the guidance of the Holy Spirit to do God's will for a specific situation and moment.</p>	<p>Hingga saat ini, saya telah mencoba melakukan segala sesuatu yang mungkin untuk menjangkau sebanyak mungkin orang dengan pesan Kristus.</p>
<p>Each one of us has unique talents and abilities, and comparisons don't help anything.</p>	<p>Namun, saya telah belajar bahwa nilai sebenarnya bukan terletak pada jumlah orang yang dijangkau atau berapa banyak murid yang telah Anda buat, tetapi pada bertindak dalam ketaatan terhadap petunjuk Roh Kudus untuk melakukan kehendak Tuhan dalam situasi dan momen tertentu.</p>
	<p>Setiap dari kita memiliki bakat dan kemampuan yang unik, dan perbandingan tidak membantu apa-apa.</p>

<p>In my opinion, what matters are the small and humble steps because the gospel works like a mustard seed or like a little yeast that transforms the whole dough.</p>	<p>Menurut pendapat saya, yang penting adalah langkah kecil dan rendah hati, karena Injil bekerja seperti biji sesawi atau seperti ragi kecil yang mengubah seluruh adonan.</p>
<p>We can also think of any action related to the gospel as a chain reaction, similar to a nuclear reaction, that has an impact like compound growth, which leads to eternal value because we are talking about the Kingdom of Heaven.</p>	<p>Kita juga bisa memikirkan setiap tindakan yang terkait dengan Injil sebagai reaksi berantai, mirip dengan reaksi nuklir, yang memiliki dampak seperti pertumbuhan majemuk, yang mengarah pada nilai abadi karena kita berbicara tentang Kerajaan Surga.</p>
<p>For example, even though I have less than 2,000 subscribers on my Facebook page, thanks to using advertising and several organic techniques, I have reached over 700,000 people. https://www.facebook.com/GuillermoEstefaniMonarrez</p>	<p>Sebagai contoh, meskipun saya memiliki kurang dari 2.000 pelanggan di halaman Facebook saya, berkat penggunaan iklan dan beberapa teknik organik, saya telah menjangkau lebih dari 700.000 orang. https://www.facebook.com/GuillermoEstefaniMonarrez</p>
<p>I believe that, although the numbers are modest when compared to more popular pages, I am convinced that this effort has been timely and has contributed, in some way, to some of the changes we see in the current reality.</p>	<p>Saya percaya bahwa meskipun angkanya sederhana jika dibandingkan dengan halaman yang lebih populer, saya yakin bahwa usaha ini tepat waktu dan telah memberikan kontribusi, dengan cara tertentu, pada beberapa perubahan yang kita lihat dalam kenyataan saat ini.</p>
<p>In January 2022, I set myself a goal: to review each chapter of "Mere Christianity" by C.S. Lewis and record a series of explanatory videos for each one.</p>	<p>Pada Januari 2022, saya menetapkan tujuan untuk diri saya sendiri: untuk meninjau setiap bab dari "Mere Christianity" karya C.S. Lewis dan merekam serangkaian video penjelasan untuk setiap bab.</p>
<p>Lewis is considered one of the most influential theologians of the 20th century, and in this work, he clearly and deeply addresses the arguments of modern atheism, offering a solid and relevant Christian response.</p>	<p>Lewis dianggap sebagai salah satu teolog paling berpengaruh pada abad ke-20, dan dalam karya ini, dia dengan jelas dan mendalam membahas argumen-argumen ateisme modern, memberikan respons Kristen yang solid dan relevan.</p>
<p>Between January and February of that year, I worked on developing content that I hope will serve as a resource for those seeking a deeper understanding of Christian thought in today's world.</p>	<p>Antara Januari dan Februari tahun itu, saya bekerja untuk mengembangkan konten yang saya harap bisa menjadi sumber daya bagi mereka yang mencari pemahaman yang lebih dalam tentang pemikiran Kristen di dunia saat ini.</p>
<p>The most interesting thing about this work is that Lewis examines what Christianity really is, among other topics such as the foundation of Christian morality, the virtues that support it, and the hope we have by being part of God's people.</p>	<p>Hal yang paling menarik dari karya ini adalah bahwa Lewis mengulas apa sebenarnya agama Kristen, di antara topik-topik lain seperti dasar moral Kristen, kebijakan yang mendukungnya, dan harapan yang kita miliki sebagai bagian dari umat Tuhan.</p>
<p>The series is available on YouTube for those who want to explore Lewis' approach, chapter by chapter. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6g-08VMxBa0f54AkFUVQEcY</p>	<p>Seri ini tersedia di YouTube bagi mereka yang ingin menjelajahi pendekatan Lewis, bab demi bab. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6g-08VMxBa0f54AkFUVQEcY</p>

<p>From March to May of 2022, I focused on another important work of modern Christian apologetics: "The Case for Christ" by Lee Strobel.</p>	<p>Dari Maret hingga Mei 2022, saya fokus pada karya penting lainnya dalam apologetika Kristen modern: "The Case for Christ" karya Lee Strobel.</p>
<p>This book documents and proves the historical evidence and arguments about the life of Christ, His death, and His resurrection.</p>	<p>Buku ini mendokumentasikan dan membuktikan bukti-bukti sejarah serta argumen tentang kehidupan Kristus, kematian-Nya, dan kebangkitan-Nya.</p>
<p>Inspired by Strobel's work, I created another series of videos where I added additional evidence and reasoning that, in my opinion, further strengthen the case presented by Strobel.</p>	<p>Terinspirasi oleh karya Strobel, saya membuat serangkaian video lain di mana saya menambahkan bukti tambahan dan alasan yang, menurut pendapat saya, semakin memperkuat kasus yang disajikan oleh Strobel.</p>
<p>This material is also available on YouTube, as an invitation to dive deeper into the evidence and reflect.</p>	<p>Materi ini juga tersedia di YouTube, sebagai undangan untuk menyelami lebih dalam bukti-bukti tersebut dan merenungkannya.</p>
<p>https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBF7EpEC6j9Rx_3g7iSlcI-2yolpAQ</p>	<p>https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBF7EpEC6j9Rx_3g7iSlcI-2yolpAQ</p>
<p>From May to July, my focus shifted again, this time to the principles of Christian stewardship. I felt the need to document and share the principles that I believe are essential for living a life of stewardship in all areas, especially in relation to material things and finances.</p>	<p>Dari Mei hingga Juli, fokus saya bergeser lagi, kali ini pada prinsip-prinsip pengelolaan Kristen. Saya merasa perlu untuk mendokumentasikan dan membagikan prinsip-prinsip yang saya yakini penting untuk menjalani kehidupan sebagai pengelola dalam segala hal, terutama dalam kaitannya dengan materi dan keuangan.</p>
<p>This collection of videos is also available on YouTube, and it aims to offer a practical and accessible perspective for those who want to live with a sense of responsibility and Christian purpose.</p>	<p>Koleksi video ini juga tersedia di YouTube, dan bertujuan untuk menawarkan perspektif yang praktis dan mudah diakses bagi mereka yang ingin hidup dengan rasa tanggung jawab dan tujuan Kristen.</p>
<p>https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBF7EpEC6jb_Oy_5aS7x28TVstlIPCS</p>	<p>https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBF7EpEC6jb_Oy_5aS7x28TVstlIPCS</p>
<p>At the same time, between April and June 2022, I started another project: recording the Bible in Spanish so that it could be available on Spotify.</p>	<p>Pada saat yang sama, antara April dan Juni 2022, saya memulai proyek lain: merekam Alkitab dalam bahasa Spanyol agar dapat tersedia di Spotify.</p>
<p>The possibility that anyone, anywhere with internet access, could listen to the Bible in a modern language seemed invaluable to me.</p>	<p>Kemungkinan bahwa siapa saja, di mana saja dengan akses internet, bisa mendengarkan Alkitab dalam bahasa modern terasa sangat berharga bagi saya.</p>
<p>So far, more than 2,300 people in 50 countries have played these audio recordings about 26,000 times. This project has been an unexpected privilege; I never imagined that I could read the Scriptures to so many people at once.</p>	<p>Sejauh ini, lebih dari 2.300 orang di 50 negara telah memutar rekaman audio ini sekitar 26.000 kali. Proyek ini telah menjadi suatu kehormatan yang tak terduga; saya tidak pernah membayangkan bisa membaca Kitab Suci kepada begitu banyak orang sekaligus.</p>

<p>To make it easier to listen, I've organized playlists on Spotify.</p> <p>https://open.spotify.com/playlist/2FfP5XlvCByNrAxYJYslx0?si=48933ba98042468a</p>	<p>Untuk mempermudah mendengarkan, saya telah mengatur playlist di Spotify.</p> <p>https://open.spotify.com/playlist/2FfP5XlvCByNrAxYJYslx0?si=48933ba98042468a</p>
<p>Here's one playlist dedicated exclusively to the New Testament based on this podcast.</p> <p>https://open.spotify.com/playlist/6y2IxKiXrgNOZZvXhHVKKH?si=6b84e3d4d2664845</p>	<p>Berikut adalah satu playlist yang dikhususkan hanya untuk Perjanjian Baru berdasarkan podcast ini.</p> <p>https://open.spotify.com/playlist/6y2IxKiXrgNOZZvXhHVKKH?si=6b84e3d4d2664845</p>
<p>On August 28, 2022, after two weeks, I finished the manuscript of a book I titled "How to Value Your Days? (or How to Recover from Lost Time)."</p>	<p>Pada tanggal 28 Agustus 2022, setelah dua minggu, saya menyelesaikan naskah buku yang saya beri judul "How to Value Your Days? (atau How to Recover from Lost Time)."</p>
<p>I used the reflections I had made about time to create a simple thesis: a manual with a practical method for using our days, weeks, and seasons wisely.</p>	<p>Saya menggunakan refleksi yang saya buat tentang waktu untuk membuat tesis yang sederhana: sebuah panduan dengan metode praktis untuk menggunakan hari, minggu, dan musim kita dengan bijak.</p>
<p>My main discovery here is an algorithm based on questions, which tries to follow the order in which God made everything in one week, and I called it "the creative week."</p>	<p>Penemuan utama saya di sini adalah algoritma berdasarkan pertanyaan-pertanyaan, yang mencoba mengikuti urutan bagaimana Tuhan menciptakan segala sesuatu dalam satu minggu, dan saya menyebutnya "minggu kreatif."</p>
<p>After years of wrong decisions, I believe it is possible to recover lost time using a method that encourages decisions based on applying wisdom.</p> <p>https://www.amazon.com/dp/B0BD1V2GS7</p>	<p>Setelah bertahun-tahun membuat keputusan yang salah, saya percaya bahwa mungkin untuk memulihkan waktu yang hilang dengan menggunakan metode yang mendorong pengambilan keputusan berdasarkan penerapan kebijaksanaan.</p> <p>https://www.amazon.com/dp/B0BD1V2GS7</p>
<p>I show this algorithm in the following table, but for practical purposes, bear in mind that the explanations are in the book.</p>	<p>Saya menunjukkan algoritma ini dalam tabel berikut, tetapi untuk tujuan praktis, harap diingat bahwa penjelasannya ada dalam buku tersebut.</p>

To use this tool properly, the approach is as follows: "In prayer time, ask the Holy Spirit for help to answer the following questions..."

#	Day	Focus	At night, before sleep (Saturday night)	At dawn, before working
1.	Firstborn	What can I do today to celebrate Christ Jesus as the Firstborn?	What is the ONE thing I can do this week to expand the kingdom of Heaven on Earth?	What is the ONE significant achievement for this week if everything goes well?
2.	Clear	Decide how to overcome the main obstacle.	What is the main obstacle in my heart that hinders me from accomplishing the ONE thing I need to do this week?	How can I address the main obstacle preventing me from accomplishing the ONE thing I must do this week?
3.	Sort out	Choose the ONE category that will have the most impact on the desired outcome.	Which area of my heart am I strongest in and willing to compromise to achieve the ONE thing?	Which area am I strongest in and willing to sacrifice to achieve the ONE thing?
4.	Systems	Implement the simplest approach to accomplish the ONE thing.	What should be the sole focus in my heart to expand the kingdom of Heaven in the simplest way?	Are there any overlooked factors hindering my focus on the ONE thing?
5.	Multiply	Share the opportunity to accomplish the ONE thing.	What hinders me in my heart from placing what I have in the hands of Christ Jesus to bless it?	If limited to two hours of work per day due to a heart attack, what's the ONE thing I should prioritize and how can I delegate the rest?
6.	Culminate	Do something wonderful	Where in my life does the mighty hand of the Lord Jesus require a miracle?	What is the ONE thing that would make this task wonderful?
7.	Rest	Embrace mercy	Who is the person I feel owes me the most, and how much do they owe me?	How can I celebrate that Christ Jesus is the Lord of Rest?

Untuk menggunakan alat ini dengan benar, pendekatannya adalah sebagai berikut: "Dalam waktu doa, mintalah bantuan Roh Kudus untuk menjawab pertanyaan-pertanyaan berikut ini..."

#	Hari	Fokus	Sebelum tidur, malam hari	Saat fajar, sebelum bekerja
1	Anak Sulung	Apa yang bisa saya lakukan hari ini untuk merayakan Kristus Yesus sebagai Anak Sulung?	(Malam Sabtu) Apa SATU hal yang bisa saya lakukan minggu ini untuk memperluas kerajaan Surga di Bumi?	Apa pencapaian SIGNIFIKAN untuk minggu ini jika semuanya berjalan lancar?
2	Jelas	Tentukan cara mengatasi hambatan utama.	(Malam Minggu) Apa hambatan utama dalam hati saya yang menghalangi saya untuk menyelesaikan SATU hal yang harus saya lakukan minggu ini?	Bagaimana saya bisa mengatasi hambatan utama yang mencegah saya untuk menyelesaikan SATU hal yang harus saya lakukan minggu ini?
3	Urutkan	Pilih kategori SATU yang akan memberikan dampak terbesar pada hasil yang diinginkan.	(Malam Senin) Area mana dalam hati saya yang paling kuat dan siap untuk berkompromi demi mencapai SATU hal itu?	Area mana yang paling kuat dalam diri saya dan siap untuk berkorban demi mencapai SATU hal itu?
4	Sistem	Terapkan pendekatan yang paling sederhana untuk mencapai SATU hal tersebut.	(Malam Selasa) Apa yang harus menjadi fokus utama dalam hati saya untuk memperluas kerajaan Surga dengan cara yang paling sederhana?	Apakah ada faktor yang terabaikan yang menghalangi fokus saya pada SATU hal tersebut?
5	Perkalian	Bagikan kesempatan untuk mencapai SATU hal tersebut.	(Malam Rabu) Apa yang menghalangi saya dalam hati saya untuk menaruh apa yang saya miliki di tangan Kristus Yesus agar diberkati?	Jika terbatas pada dua jam kerja per hari karena serangan jantung, apa SATU hal yang harus saya prioritaskan dan bagaimana saya bisa mendelagasi sisanya?
6	Puncak	Lakukan sesuatu yang luar biasa.	(Malam Kamis) Di mana dalam hidup saya tangan yang kuat dari Tuhan Yesus memerlukan mukjizat?	Apa SATU hal yang akan membuat tugas ini luar biasa?
7	Istirahat	Peluklah belas kasihan.	(Malam Jumat) Siapa orang yang saya rasa berutang paling banyak kepada saya, dan berapa banyak yang mereka utang?	Bagaimana saya bisa merayakan bahwa Kristus Yesus adalah Tuhan dari Istirahat?

<p>A couple of days after finishing this book, a persistent question came to my mind: "Given that this book describes the reality, what should my priority be?"</p> <p>I soon came across a report from 2021 that gave an impressive number: of the more than 8 billion adults in the world, around 1.6 billion identified as members of the Christian Church.</p> <p>With that number in mind, on August 30, I wrote an essay thinking about the size of the task of preaching the gospel for the Christian church in the 21st century.</p>	<p>Beberapa hari setelah menyelesaikan buku ini, sebuah pertanyaan yang terus muncul di benak saya: "Mengingat bahwa buku ini menggambarkan kenyataan, apa yang seharusnya menjadi prioritas saya?"</p> <p>Saya segera menemukan sebuah laporan dari tahun 2021 yang memberikan angka yang mengesankan: dari lebih dari 8 miliar orang dewasa di dunia, sekitar 1,6 miliar mengidentifikasi diri mereka sebagai anggota Gereja Kristen.</p> <p>Dengan angka tersebut dalam pikiran, pada tanggal 30 Agustus, saya menulis sebuah esai dengan memikirkan besar tugas untuk memberitakan Injil bagi gereja Kristen di abad ke-21.</p>
--	---

<p>Using logic, to achieve total evangelization in 150 weeks, it can be calculated that a growth rate of +1.1% per week for the Christian church would be needed.</p>	<p>Dengan menggunakan logika, untuk mencapai evangeliasi total dalam 150 minggu, dapat dihitung bahwa gereja Kristen perlu memiliki tingkat pertumbuhan +1,1% per minggu.</p>
<p>After carefully considering the matter and praying about it, my conclusion was that the most logical and practical method to achieve this seemed to be the following: one believer of the current Christian Church reaching one non-believer each year.</p>	<p>Setelah mempertimbangkan masalah ini dengan hati-hati dan berdoa tentang hal itu, kesimpulan saya adalah bahwa metode yang paling logis dan praktis untuk mencapainya adalah sebagai berikut: satu orang percaya dari gereja Kristen saat ini menjangkau satu orang yang tidak percaya setiap tahunnya.</p>
<p>The process of the algorithm doesn't require software but is repeated with a simple and logical pattern:</p>	<p>Proses algoritma ini tidak memerlukan perangkat lunak, tetapi diulang dengan pola yang sederhana dan logis:</p>
<ul style="list-style-type: none"> • In the first year, one believer could share the gospel with three non-believing friends, expecting at least one of them to accept it. • In the second year, two believers would communicate the gospel to six non-believers, expecting that two would accept it. • In the third year, three believers would share the message with nine people, thus completing the task on a global scale. 	<ul style="list-style-type: none"> • Pada tahun pertama, satu orang percaya dapat membagikan Injil kepada tiga teman yang tidak percaya, dengan harapan setidaknya satu dari mereka akan menerimanya. • Pada tahun kedua, dua orang percaya akan menyampaikan Injil kepada enam orang yang tidak percaya, dengan harapan dua dari mereka akan menerima Injil. • Pada tahun ketiga, tiga orang percaya akan membagikan pesan kepada sembilan orang, sehingga menyelesaikan tugas ini secara global.
<p>I also remember that, from September to December 2022, while I was writing this manual, the state of Durango was going through a financial crisis. It was said that the previous government had left the public finances in ruins, and overall, there was a sense of pessimism and depression throughout the city.</p>	<p>Saya juga ingat bahwa, dari September hingga Desember 2022, saat saya menulis manual ini, negara bagian Durango sedang mengalami krisis keuangan. Dikatakan bahwa pemerintah sebelumnya telah meninggalkan keuangan publik dalam kehancuran, dan secara keseluruhan, ada rasa pesimisme dan depresi di seluruh kota.</p>
<p>In the middle of this situation, I focused on documenting a simple method of evangelism for anyone, regardless of their temperament.</p>	<p>Di tengah situasi ini, saya fokus untuk mendokumentasikan metode evangelisme sederhana untuk siapa saja, terlepas dari temperamen mereka.</p>
<p>During September 2022, I worked on shaping this plan into a personal evangelism manual, for which I received wonderful help and feedback from several members of the Christian church in Durango.</p>	<p>Selama September 2022, saya bekerja untuk membentuk rencana ini menjadi manual evangelisme pribadi, yang mana saya mendapat bantuan dan umpan balik yang luar biasa dari beberapa anggota gereja Kristen di Durango.</p>

<p>Roxana, a friend and a fellow shareholder of Bina, reviewed the final text on October 28, and on October 30, it was published, along with illustrations by Juan Pablo Robles, which he had completed about the Beatitudes of Jesus.</p> <p>https://www.amazon.com/dp/B0BP2Y3TC5</p>	<p>Roxana, teman saya dan sesama pemegang saham di Bina, meninjau teks akhir pada tanggal 28 Oktober, dan pada tanggal 30 Oktober, buku tersebut diterbitkan, bersama dengan ilustrasi dari Juan Pablo Robles, yang dia selesaikan tentang Kemenangan Yesus.</p> <p>https://www.amazon.com/dp/B0BP2Y3TC5</p>
<p>After finishing the book, one day while washing the dishes at my parents' house, my mother joked, suggesting that I write about the "fruit of the Holy Spirit."</p>	<p>Setelah menyelesaikan buku itu, suatu hari saat mencuci piring di rumah orang tua saya, ibu saya bercanda dan menyarankan agar saya menulis tentang "buah Roh Kudus."</p>
<p>Then, in November 2022, during a trip to Guadalajara, I had a conversation with Santiago Castillo, who mentioned something about Ray Dalio and his book "Principles."</p>	<p>Kemudian, pada November 2022, saat melakukan perjalanan ke Guadalajara, saya berbicara dengan Santiago Castillo, yang menyebutkan sesuatu tentang Ray Dalio dan bukunya "Principles."</p>
<p>This motivated me to read Dalio's work, which I had once put aside, and from that reading, an idea came to me: to write a Christian response to his approach, which I felt was colored with pantheistic ideas.</p>	<p>Ini memotivasi saya untuk membaca karya Dalio, yang sebelumnya saya tinggalkan, dan dari bacaan itu, muncul ide: untuk menulis respons Kristen terhadap pendekatannya, yang saya rasa dipengaruhi oleh ide-ide panteistik.</p>
<p>My book, "Principles for Living in the Spirit," was published in December 2022 and offers a Christian perspective, which I believe is more realistic than Dalio's. Although I respect Dalio a lot, I think he ignores the reality of the Holy Spirit, which makes his work incomplete.</p> <p>https://www.amazon.com/dp/B0BP1GL58T/</p>	<p>Buku saya, "Principles for Living in the Spirit," diterbitkan pada Desember 2022 dan menawarkan perspektif Kristen, yang saya percaya lebih realistik daripada yang diberikan Dalio. Meskipun saya sangat menghormati Dalio, saya rasa dia mengabaikan kenyataan tentang Roh Kudus, yang membuat karyanya tidak lengkap.</p> <p>https://www.amazon.com/dp/B0BP1GL58T/</p>
<p>During that trip in November, while returning to Durango on the Zacatecas highway, I listened to the song "No Longer Slaves" by Zack Williams, recorded live in a Tennessee prison.</p> <p>https://open.spotify.com/intl-es/track/1e2WZAjXlFAk5801jJyM7?si=fbe45cc56f954344</p>	<p>Selama perjalanan itu pada bulan November, saat kembali ke Durango melalui jalan tol Zacatecas, saya mendengarkan lagu "No Longer Slaves" oleh Zack Williams, yang direkam secara langsung di penjara Tennessee.</p> <p>https://open.spotify.com/intl-es/track/1e2WZAjXlFAk5801jJyM7?si=fbe45cc56f954344</p>
<p>Something resonated deeply inside me, and I thought: "No one has as much time to reflect on what matters as those who are in prison."</p>	<p>Sesuatu yang mendalam bergema dalam diri saya, dan saya berpikir: "Tidak ada yang memiliki waktu sebanyak itu untuk merenung tentang apa yang penting seperti mereka yang ada di penjara."</p>
<p>So, I concluded that, unlike my acquaintances who I sent the 2021 book "He Is," the guys at prison would be more than interested to pay attention to the message of the book.</p>	<p>Jadi, saya menyimpulkan bahwa, berbeda dengan kenalan saya yang saya kirimkan buku 2021 "He Is," teman-teman di penjara akan lebih dari tertarik untuk memperhatikan pesan dalam buku tersebut.</p>

<p>I decided I needed to find a way to get the message to them. I told my mother about it, and she told me about a pastor from a local church who had been involved in this ministry in the state prison of Durango for many years.</p>	<p>Saya memutuskan bahwa saya perlu mencari cara untuk menyampaikan pesan ini kepada mereka. Saya memberitahu ibu saya tentang hal ini, dan dia memberi tahu saya tentang seorang pendeta dari gereja lokal yang sudah terlibat dalam pelayanan ini di penjara negara bagian Durango selama bertahun-tahun.</p>
<p>However, when I looked into the situation at the state prison, I heard disturbing rumors within the Christian community.</p>	<p>Namun, ketika saya menyelidiki situasi di penjara negara bagian, saya mendengar rumor yang mengganggu di kalangan komunitas Kristen.</p>
<p>It was said that organized crime had infiltrated the church, with some of its members pretending to be pastors. It was also said that it was nearly impossible to access the prison through a Christian ministry at that time.</p>	<p>Dikatakan bahwa kejahatan terorganisir telah menyusup ke gereja, dengan beberapa anggotanya berpura-pura menjadi pendeta. Dikatakan juga bahwa pada saat itu hampir mustahil untuk mengakses penjara melalui pelayanan Kristen.</p>
<p>In the midst of this uncertainty, I decided to keep pushing with the leaders of my church to try again. I was determined about this, and throughout those months, we prayed about it constantly.</p>	<p>Di tengah ketidakpastian ini, saya memutuskan untuk terus mendorong para pemimpin gereja saya untuk mencoba lagi. Saya sangat bertekad tentang hal ini, dan selama bulan-bulan tersebut, kami terus berdoa tentang hal itu.</p>
<p>In February, something unexpected happened: federal authorities from Mexico City arrested those who had been blocking the Christian ministry in the state prison. As a result, the doors to the local church were opened again. It wasn't something we did; I'm sure it was the power of the Holy Spirit answering the prayers of several Christian congregations.</p>	<p>Pada bulan Februari, sesuatu yang tak terduga terjadi: pihak berwenang federal dari Kota Meksiko menangkap mereka yang telah menghalangi pelayanan Kristen di penjara negara bagian. Akibatnya, pintu gereja lokal dibuka lagi. Itu bukan sesuatu yang kami lakukan; saya yakin itu adalah kekuatan Roh Kudus yang menjawab doa-doa beberapa jemaat Kristen.</p>
<p>From February to May 2023, I had the chance to share the gospel in the main prison of the state of Durango.</p>	<p>Dari Februari hingga Mei 2023, saya memiliki kesempatan untuk membagikan Injil di penjara utama negara bagian Durango.</p>
<p>The Catholic Church welcomed us on Thursday's noon. During that time, something became clear to me, and it can be summed up in a phrase that is common in the ministry there: "There are free people who are prisoners of their sin, and there are prisoners who are free in Christ."</p>	<p>Gereja Katolik menyambut kami pada siang hari setiap Kamis. Selama waktu itu, sesuatu menjadi jelas bagi saya, dan itu bisa dirangkum dalam sebuah kalimat yang umum di pelayanan di sana: "Ada orang bebas yang terpenjara oleh dosa mereka, dan ada orang terpenjara yang bebas di dalam Kristus."</p>
<p>In addition to offering them a hug and a sign of dignity that is rare in those places, I wanted them to have the opportunity to read the Bible out loud.</p>	<p>Selain memberi mereka pelukan dan tanda martabat yang langka di tempat-tempat tersebut, saya ingin mereka memiliki kesempatan untuk membaca Alkitab secara lantang.</p>
<p>Months before my time in visiting that prison ended, I started encouraging the prisoners to get a Bible. We used to pray for authorities such as our governor and judges.</p>	<p>Beberapa bulan sebelum waktu saya mengunjungi penjara itu berakhir, saya mulai mendorong para narapidana untuk mendapatkan Alkitab. Kami biasa berdoa untuk pihak berwenang seperti gubernur kami dan hakim-hakim.</p>

<p>During each time I had a short time to share an idea with them, with support from the priest at the church, I encouraged some brave individuals to come forward and read a Psalm or another passage aloud to all the prisoners assembled.</p> <p>Seeing how it brought them joy inspired me to urge them to ask their families to bring them a Bible. Their situation became a personal burden for me. I prayed a lot, asking God for resources so that each of them could receive their own Bible.</p> <p>One of those visits, after I repeatedly suggested they ask their families for a Bible, one of the prisoners said to me in front of everyone:</p> <p>"No, you don't understand. Yesterday, they went through each of our cells and handed us a Bible." She showed me a small blue booklet. It was a New Testament like the ones you find in hotels. Each prisoner pulled a Gideon Bible out of their pocket!</p> <p>In May, when my time in the prison ended, I began to get involved in the local church's street evangelism initiatives.</p> <p>Because of this, I felt a calling to share the gospel out loud from Plazuela Baca Ortiz a local town square. The evangelism team supported me the few times we were together. This happened around May and June of 2024.</p> <p>Eventually, I decided to join another church where they read the Bible verse by verse, but I didn't stop my commitment to the Plazuela. From June 2023 to June 2024, every Thursday I went to this square to openly preach the gospel to tens of thousands of people from Durango.</p> <p>The results and the explanation in Spanish of what was done with the preaching program in the town square can be found here:</p> <p>https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-10-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication-search</p>	<p>Setiap kali saya memiliki waktu singkat untuk berbagi ide dengan mereka, dengan dukungan dari pendeta di gereja, saya mendorong beberapa individu pemberani untuk maju dan membaca sebuah Mazmur atau bagian lain dari Alkitab dengan suara keras kepada semua narapidana yang hadir.</p> <p>Melihat bagaimana hal itu membawa kebahagiaan kepada mereka menginspirasi saya untuk mendorong mereka agar meminta keluarga mereka membawa Alkitab untuk mereka. Situasi mereka menjadi beban pribadi bagi saya. Saya berdoa banyak, meminta kepada Tuhan agar setiap dari mereka bisa menerima Alkitab mereka sendiri.</p> <p>Pada salah satu kunjungan itu, setelah saya berulang kali menyarankan agar mereka meminta keluarga mereka membawa Alkitab, salah satu narapidana berkata kepada saya di depan semua orang:</p> <p>"Tidak, Anda tidak mengerti. Kemarin, mereka melewati setiap sel kami dan memberikan kami sebuah Alkitab." Dia menunjukkan saya sebuah buklet biru kecil. Itu adalah Perjanjian Baru seperti yang biasa ditemukan di hotel. Setiap narapidana menarik Alkitab Gideon dari kantong mereka!</p> <p>Pada bulan Mei, ketika waktu saya di penjara berakhir, saya mulai terlibat dalam inisiatif evangelisasi jalanan gereja lokal.</p> <p>Karena ini, saya merasakan panggilan untuk membagikan Injil dengan suara keras di Plazuela Baca Ortiz, sebuah alun-alun kota lokal. Tim evangelisasi mendukung saya pada beberapa kesempatan kami bersama. Ini terjadi sekitar Mei dan Juni 2024.</p> <p>Akhirnya, saya memutuskan untuk bergabung dengan gereja lain di mana mereka membaca Alkitab ayat demi ayat, tetapi saya tidak menghentikan komitmen saya terhadap Plazuela. Dari Juni 2023 hingga Juni 2024, setiap Kamis saya pergi ke alun-alun ini untuk berkhotbah secara terbuka kepada puluhan ribu orang dari Durango.</p> <p>Hasil dan penjelasan dalam bahasa Spanyol tentang apa yang dilakukan dengan program khutbah di alun-alun kota dapat ditemukan di sini:</p> <p>https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-10-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication-search</p>
--	--

<p>It was at this square, known as the "terror square," where I first came into contact with the Tepehuan communities, who have been using the plaza as a meeting point for centuries.</p>	<p>Di alun-alun ini, yang dikenal sebagai "alun-alun teror," saya pertama kali berhubungan dengan komunitas Tepehuan, yang telah menggunakan plaza ini sebagai tempat pertemuan selama berabad-abad.</p>
<p>Between September 25 and October 14, 2023, I conducted a survey to understand the motivations, desires, needs, and aspirations of Bina's members regarding life.</p>	<p>Antara 25 September dan 14 Oktober 2023, saya melakukan survei untuk memahami motivasi, keinginan, kebutuhan, dan aspirasi anggota Bina terkait kehidupan.</p>
<p>The results showed me that these topics could benefit a larger audience because the value I found in these conversations was worth sharing.</p>	<p>Hasilnya menunjukkan bahwa topik-topik ini bisa bermanfaat bagi audiens yang lebih besar karena nilai yang saya temukan dalam percakapan ini sangat berharga untuk dibagikan.</p>
<p>That's when, on October 13, I decided to start a newsletter called "Comunicación de Guillermo" with the aim of writing about relevant and useful topics for society.</p>	<p>Itulah saatnya, pada 13 Oktober, saya memutuskan untuk memulai sebuah buletin bernama "Comunicación de Guillermo" dengan tujuan menulis tentang topik-topik yang relevan dan berguna bagi masyarakat.</p>
<p>The first essay, titled "Intrinsic Value," explores this concept in depth, and you can read it here (in Spanish): https://guillermoestmon.substack.com/p/el-secreto-del-valor-intrinseco .</p>	<p>Esai pertama, berjudul "Nilai Intrinsik," mengulas konsep ini secara mendalam, dan Anda dapat membacanya di sini (dalam bahasa Spanyol): https://guillermoestmon.substack.com/p/el-secreto-del-valor-intrinseco</p>
<p>By December 2023, I had formed a friendship with several people who came to the Plazuela on Thursday afternoons, including Don Calixto. I also became friends with Perfecto, a Tepehuan leader who pointed out that I wouldn't really help his people in that square, so he helped me by guiding me to find the common house for indigenous people in the city of Durango.</p>	<p>Pada Desember 2023, saya telah menjalin persahabatan dengan beberapa orang yang datang ke Plazuela pada Kamis sore, termasuk Don Calixto. Saya juga berteman dengan Perfecto, seorang pemimpin Tepehuan yang menunjukkan bahwa saya sebenarnya tidak akan bisa membantu orang-orangnya di alun-alun itu, sehingga dia membantu saya dengan membimbing saya untuk menemukan rumah komunitas untuk orang-orang pribumi di kota Durango.</p>
<p>At the beginning of 2024, I decided to begin an evangelism process at this Tepehuan house in Santa María de Ocotán.</p>	<p>Pada awal 2024, saya memutuskan untuk memulai proses evangelisasi di rumah Tepehuan ini di Santa María de Ocotán.</p>
<p>This allowed me to meet Eliseo, a relative of Perfecto and a leader of this community in the city of Durango.</p>	<p>Ini memungkinkan saya untuk bertemu dengan Eliseo, seorang kerabat Perfecto dan pemimpin komunitas ini di kota Durango.</p>
<p>Eliseo kindly shared with me important aspects of Tepehuan life, and I had the privilege of receiving his direct guidance.</p>	<p>Eliseo dengan baik hati membagikan kepada saya aspek-aspek penting dari kehidupan Tepehuan, dan saya memiliki kehormatan untuk menerima bimbingannya secara langsung.</p>
<p>Every Tuesday afternoon, we read the gospels in both Spanish and the O'Dam language.</p>	<p>Setiap sore Selasa, kami membaca Injil dalam bahasa Spanyol dan bahasa O'Dam.</p>
<p>What I have learned from these interactions is documented in a memorandum that I can freely share upon request.</p>	<p>Apa yang saya pelajari dari interaksi ini terdokumentasi dalam sebuah memorandum yang dapat saya bagikan dengan bebas atas permintaan.</p>

In mid-2024, I met Plácido, a Tepehuan from Pueblo Nuevo, through Andrew, an Australian missionary that has spent more than a decade among these people deep in the Tepehuan Sierra in San Francisco de Lajas, where they are Au'Dam, a different community from Eliseo's O'Dam group, with whom I also formed a deep friendship.

Plácido faced rejection from the Christian people of Durango because he had a large family with four wives. This situation shocked the local Christian communities. I decided that we would have a Bible study in Au'Dam, which we held for several months at his ranch. Eventually, we managed to get Plácido and his family accepted into a nearby local community just a couple of months ago.

I then set a clear goal: to do what was necessary to print Bibles in the O'Dam language for the Tepehuan community. However, I soon discovered a limitation: my resources were not enough because this community has over 10,000 families spread across more than 1,000 locations throughout the mountains, in the municipalities of Mezquital and Pueblo Nuevo, south of Durango.

Thus, I understood that the project was huge and that it would not be feasible without substantial financial support. For this reason, I now visit my brothers from Santa María Ocotán only occasionally. Because I learned in Betsela the power of a good strategy, we are developing a self-sustaining evangelism plan through the sale of sheep in the Gran Nayar region. This area is home to the largest concentration of indigenous communities in Mexico, including the Tepehuans from Durango.

At the same time, in November 2023, I started a program to prepare my body for a marathon through the practice of compound gain. This program paid off, and on June 10, 2024, I reached my goal. You can read more about this experience here:

https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-14-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication

Pada pertengahan tahun 2024, saya bertemu dengan Plácido, seorang Tepehuan dari Pueblo Nuevo, melalui Andrew, seorang misionaris Australia yang telah menghabiskan lebih dari satu dekade di antara orang-orang ini yang tinggal jauh di pegunungan Tepehuan di San Francisco de Lajas. Di sana mereka adalah Au'Dam, sebuah komunitas yang berbeda dari kelompok O'Dam Eliseo, dengan siapa saya juga menjalin persahabatan yang dalam.

Plácido menghadapi penolakan dari orang-orang Kristen di Durango karena dia memiliki keluarga besar dengan empat istri. Situasi ini mengejutkan komunitas Kristen setempat. Saya memutuskan untuk mengadakan studi Alkitab di Au'Dam, yang kami lakukan selama beberapa bulan di peternakan miliknya. Akhirnya, kami berhasil membuat Plácido dan keluarganya diterima di komunitas lokal terdekat hanya beberapa bulan yang lalu.

Kemudian saya menetapkan tujuan yang jelas: melakukan apa yang diperlukan untuk mencetak Alkitab dalam bahasa O'Dam untuk komunitas Tepehuan. Namun, saya segera menemukan keterbatasan: sumber daya saya tidak cukup karena komunitas ini memiliki lebih dari 10.000 keluarga yang tersebar di lebih dari 1.000 lokasi di seluruh pegunungan, di munisipalitas Mezquital dan Pueblo Nuevo, di selatan Durango.

Dengan demikian, saya menyadari bahwa proyek ini sangat besar dan tidak akan mungkin terlaksana tanpa dukungan keuangan yang substansial. Untuk alasan ini, sekarang saya hanya mengunjungi saudara-saudara saya di Santa María Ocotán sesekali. Karena saya belajar di Betsela tentang kekuatan strategi yang baik, kami sedang mengembangkan rencana penginjilan yang mandiri melalui penjualan domba di wilayah Gran Nayar. Wilayah ini adalah rumah bagi konsentrasi terbesar komunitas pribumi di Meksiko, termasuk Tepehuan dari Durango.

Pada saat yang sama, pada November 2023, saya memulai program untuk mempersiapkan tubuh saya untuk mengikuti maraton melalui latihan compound gain. Program ini berhasil, dan pada 10 Juni 2024, saya mencapai tujuan saya. Anda dapat membaca lebih lanjut tentang pengalaman ini di sini:

https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-14-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication

<p>Starting in March, my newsletter "Comunicación de Guillermo" changed from being a collection of essays to a weekly newspaper.</p>	<p>Mulai bulan Maret, buletin saya "Comunicación de Guillermo" berubah dari sekadar kumpulan esai menjadi surat kabar mingguan.</p>
<p>It is now designed to document the most important qualitative events in humanity as a sort of a chronicle, and I complement it with a quantitative review of prices and markets to better understand the economic and social evolution through statistics.</p>	<p>Sekarang, buletin ini dirancang untuk mendokumentasikan peristiwa kualitatif terpenting dalam umat manusia sebagai semacam kronik, dan saya melengkapinya dengan tinjauan kuantitatif tentang harga dan pasar untuk lebih memahami evolusi ekonomi dan sosial melalui statistik.</p>
<p>Around May 2024, Jerry, my current pastor, invited me to a mission conference organized in Durango.</p>	<p>Sekitar Mei 2024, Jerry, pendeta saya saat ini, mengundang saya ke konferensi misi yang diadakan di Durango.</p>
<p>I told him that it seemed curious to send missionaries to other countries when there was so much to do locally, but he replied, I believe inspired by the Holy Spirit, "There are different categories, and we need to support them all."</p>	<p>Saya mengatakan kepadanya bahwa saya merasa aneh mengirimkan misionaris ke negara lain padahal masih banyak yang bisa dilakukan di tingkat lokal, tetapi dia menjawab, saya kira terinspirasi oleh Roh Kudus, "Ada berbagai kategori, dan kita perlu mendukung semuanya."</p>
<p>One of those days at the missionary conference, moved by all the information I was receiving, the Holy Spirit touched my spirit, and I said to the Lord, "I give you Bina, do whatever you want with it. It's all yours. I can't handle this anymore. Use it for your glory."</p>	<p>Suatu hari di konferensi misi itu, tergerak oleh semua informasi yang saya terima, Roh Kudus menyentuh roh saya, dan saya berkata kepada Tuhan, "Saya serahkan Bina kepada-Mu, lakukan apa pun yang Engkaukehendaki dengan itu. Semua milik-Mu. Saya tidak bisa menangani ini lagi. Gunakanlah untuk kemuliaan-Mu."</p>
<p>After a few weeks, I talked to Jerry about my concern and told him I might be thinking of using the Bina model, but focused on investing in missions.</p>	<p>Beberapa minggu kemudian, saya berbicara dengan Jerry tentang kekhawatiran saya dan mengatakan bahwa saya mungkin berpikir untuk menggunakan model Bina, tetapi fokus pada investasi untuk misi.</p>
<p>He suggested I come up with a name for the initiative, which I called "Tesoros Puros" (Pure Treasures).</p>	<p>Dia menyarankan agar saya membuat nama untuk inisiatif tersebut, yang saya beri nama "Tesoros Puros" (Harta Karun Murni). https://www.facebook.com/profile.php?id=61563651233690</p>
<p>Since June 2024, through Tesoros Puros, I began working with another Guillermo, from the missionary agency LAMM to promote sending Latin American missionaries to the world. https://www.latinoamericaalmundo.org/</p>	<p>Sejak Juni 2024, melalui Tesoros Puros, saya mulai bekerja dengan Guillermo lain, dari lembaga misi LAMM, untuk mempromosikan pengiriman misionaris Latin Amerika ke seluruh dunia. https://www.latinoamericaalmundo.org/</p>
<p>Thanks to the support of the local church I attend, we were able to support a missionary who is now in Indonesia. In August 2024, we had a conversation with her during her visit to Durango, which you can listen here (Spanish): https://www.youtube.com/watch?v=BYmNDqGp98</p>	<p>Berkat dukungan dari gereja lokal yang saya hadiri, kami dapat mendukung seorang misionaris yang sekarang berada di Indonesia. Pada Agustus 2024, kami mengadakan percakapan dengannya selama kunjungannya ke Durango, yang dapat Anda dengarkan di sini (dalam bahasa Spanyol): https://www.youtube.com/watch?v=BYmNDqGp98</p>

<p>At the end of 2023, my brother David got a job in the United States. He recently explained me that one day, while talking to our mom on the phone and telling her about his hotel room, he found something unexpected: a Qur'an and an English Bible in the drawer. Without thinking twice, my mom asked him, "Bring them so you can give them to your brother."</p>	<p>Akhir tahun 2023, saudara saya, David, mendapat pekerjaan di Amerika Serikat. Dia baru-baru ini menjelaskan kepada saya bahwa suatu hari, saat berbicara dengan ibu kami di telepon dan menceritakan tentang kamarnya di hotel, dia menemukan sesuatu yang tak terduga: sebuah Al-Qur'an dan sebuah Alkitab bahasa Inggris di laci. Tanpa berpikir dua kali, ibu kami berkata, "Bawa itu dan berikan kepada saudaramu."</p>
<p>When David returned, he gave me a beautiful English Bible from the Gideons.</p>	<p>Ketika David kembali, dia memberiku sebuah Alkitab bahasa Inggris yang indah dari Gideons.</p>
<p>I interpreted this as an answer to my prayer to bring a Bible to the Tepehuan people, so I asked my brother Daniel to contact a Gideon member he knew at his church, a retired colonel whom I didn't remember meeting personally.</p>	<p>Saya menafsirkan ini sebagai jawaban atas doa saya untuk membawa Alkitab kepada orang Tepehuan, jadi saya meminta saudara saya, Daniel, untuk menghubungi seorang anggota Gideons yang dia kenal di gerejanya, seorang kolonel pensiunan yang saya tidak ingat pernah bertemu secara pribadi.</p>
<p>A few days later, in the morning, while I was visiting the home of a Tepehuan community, I received a call from the colonel. With a firm but friendly voice, he said, "They told me you were looking for me. Let's meet at such and such place for coffee, and come prepared with your decision to join the Gideons."</p>	<p>Beberapa hari kemudian, di pagi hari, saat saya sedang mengunjungi rumah sebuah komunitas Tepehuan, saya menerima telepon dari kolonel tersebut. Dengan suara yang tegas namun ramah, dia berkata, "Mereka bilang kamu mencari saya. Mari kita bertemu di tempat tertentu untuk minum kopi, dan datanglah dengan keputusanmu untuk bergabung dengan Gideons."</p>
<p>When I hung up, I felt deeply moved in my spirit, which I interpreted as a call. When we met, he gave me a precious Bible covered in military camouflage, designed specifically to be shared among the military forces. I was even more moved. Without hesitation, I told the colonel, "We are at war. Of course, I accept."</p>	<p>Saat saya menutup telepon, saya merasa sangat tergerak di dalam jiwa saya, yang saya tafsirkan sebagai panggilan. Ketika kami bertemu, dia memberiku sebuah Alkitab yang sangat berharga dengan sampul kamuflase militer, yang dirancang khusus untuk dibagikan di kalangan pasukan militer. Saya semakin tergerak. Tanpa ragu, saya berkata kepada kolonel, "Kita sedang berperang. Tentu saja, saya menerima."</p>
<p>Finally, in the first week of September 2024, I officially joined the Gideons International, a ministry dedicated to sharing the Word of God in institutions and all corners of society where possible. https://gideons.org/</p>	<p>Akhirnya, pada minggu pertama bulan September 2024, saya secara resmi bergabung dengan Gideons International, sebuah pelayanan yang didedikasikan untuk membagikan Firman Tuhan di lembaga-lembaga dan semua sudut masyarakat di mana pun memungkinkan. https://gideons.org/</p>
<p>Since then, as part of the team, we have distributed tens of thousands of New Testaments in these 3 months.</p>	<p>Sejak saat itu, sebagai bagian dari tim, kami telah membagikan puluhan ribu Salinan Perjanjian Baru dalam 3 bulan ini.</p>
<p>For example, during the Independence Day military parade in Durango, we distributed more than 2,500 copies among the public and the military and police forces that were marching.</p>	<p>Sebagai contoh, selama parade militer Hari Kemerdekaan di Durango, kami membagikan lebih dari 2.500 salinan kepada publik serta pasukan militer dan polisi yang sedang berbaris.</p>

<p>In October, I participated in a joint activity in Chihuahua with Gideons from all over the country, where we distributed over 40,000 copies in schools, rehabilitation centers, and hospitals.</p> <p>In October, we were also able to deliver more than 4,000 copies at the state prison, and we are working to do the same with the Mexican army and other institutions.</p> <p>On September 9th, less than a month before the federal government changed, a low-intensity war broke out in our neighbor state Sinaloa between two factions of a criminal drug cartel . This conflict has mostly affected Culiacán, although it has also reached Mazatlán, which is less than three hours from Durango. The situation is still unresolved.</p> <p>Meanwhile, in China, there was a rumor that the government would take measures to reactivate the economy. This news, along with official announcements, caused an unexpected rally in Alibaba's stock price.</p> <p>Surprisingly, Alibaba's stock price rose from \$83 on August 30th to \$117 on October 7th, which represents an increase of almost 41% in just over a month. This rise has impacted Bina's financial reports.</p> <p>Durango, on the other hand, lives in a peculiar peace. Despite the tension in the region, public life goes on with relative calm. I dare to say that, in the middle of all this, Durango is still one of the best cities to live in the country these days. However, there is still one major challenge: economic development remains unresolved.</p> <p>Although I had distanced myself from the ruling party "Movimiento Regeneración Nacional" years ago because I believed it promoted a false democracy to push its agenda, on September 23, 2024, I officially resigned from that party because I believe it promotes, among other problems, a culture of nepotism and religious idolatry.</p> <p>https://www.instagram.com/p/DARWPxjSUG5/</p>	<p>Pada bulan Oktober, saya berpartisipasi dalam sebuah kegiatan bersama di Chihuahua bersama para Gideon dari seluruh negara, di mana kami membagikan lebih dari 40.000 salinan di sekolah-sekolah, pusat rehabilitasi, dan rumah sakit.</p> <p>Pada bulan Oktober, kami juga berhasil membagikan lebih dari 4.000 salinan di penjara negara bagian, dan kami sedang bekerja untuk melakukan hal yang sama dengan tentara Meksiko dan institusi lainnya.</p> <p>Pada tanggal 9 September, kurang dari sebulan sebelum pemerintahan federal berubah, perang dengan intensitas rendah pecah di negara bagian tetangga kami, Sinaloa, antara dua faksi kartel narkoba kriminal. Konflik ini sebagian besar mempengaruhi Culiacán, meskipun juga telah mencapai Mazatlán, yang kurang dari tiga jam dari Durango. Situasi ini masih belum terselesaikan.</p> <p>Sementara itu, di China, muncul rumor bahwa pemerintah akan mengambil langkah-langkah untuk mengaktifkan kembali ekonomi. Berita ini, bersama dengan pengumuman resmi, menyebabkan lonjakan yang tak terduga dalam harga saham Alibaba.</p> <p>Dengan mengejutkan, harga saham Alibaba naik dari \$83 pada 30 Agustus menjadi \$117 pada 7 Oktober, yang mewakili kenaikan hampir 41% dalam waktu lebih dari sebulan. Kenaikan ini berdampak pada laporan keuangan Bina.</p> <p>Di sisi lain, Durango hidup dalam kedamaian yang khas. Meskipun ada ketegangan di wilayah tersebut, kehidupan publik terus berjalan dengan relatif tenang. Saya berani mengatakan bahwa, di tengah semua ini, Durango masih merupakan salah satu kota terbaik untuk tinggal di negara ini saat ini. Namun, masih ada satu tantangan besar: perkembangan ekonomi yang masih belum terselesaikan.</p> <p>Meskipun saya telah menjauahkan diri dari partai yang berkuasa, "Movimiento Regeneración Nacional", bertahun-tahun yang lalu karena saya percaya partai ini mempromosikan demokrasi palsu untuk mendorong agenda mereka, pada 23 September 2024, saya secara resmi mengundurkan diri dari partai tersebut karena saya percaya partai ini mempromosikan, antara masalah lainnya, budaya nepotisme dan penyembahan agama.</p> <p>https://www.instagram.com/p/DARWPxjSUG5/</p>
--	--

<p>This marks the end of my political relationship with them and any political or legitimate support from me toward this movement. As you may have noticed, I have long used all my wisdom and political skills to expand the kingdom of Heaven.</p> <p>When the current Mexican president took office on October 1, 2024, I watched with concern as she adopted practices of idolatry similar to those promoted by the previous president, turning to false pre-Hispanic gods.</p> <p>It seems as if she wants to lead the Mexican people down the same path of idol worship through her government, which has never led to anything good, as it results in corruption and more deception which keeps the country trapped in lies and myths.</p> <p>I believe it is essential to raise our voices and call for reflection.</p> <p>In fact, during a quick trip in the third week of October, I had the opportunity to visit Mexico City and preach the gospel in some of its most emblematic places, including the castle of Chapultepec, the Hunter, the Angel of the Independence, and the Reforma Monument.</p> <p>One of these places was the Zócalo, in front of the National Palace. From there, I made a public call for repentance because I sincerely hope that our president will reconsider and change course before dragging the nation toward these terrible practices.</p> <p>https://www.instagram.com/guillermoestmon/p/DBZk6C4yBiH/</p> <p>That day, it seemed like it was going to rain. However, many people passing by stopped to listen to the message.</p> <p>Among all the signs of appreciation I received from people while doing this, one man came up to me and said: "What you're saying is true. I think we all know it, but no one dares to say it openly."</p>	<p>Ini menandai berakhirnya hubungan politik saya dengan mereka dan segala dukungan politik atau sah dari saya terhadap gerakan ini. Seperti yang mungkin Anda perhatikan, saya telah lama menggunakan seluruh kebijaksanaan dan keterampilan politik saya untuk memperluas kerajaan Surga.</p> <p>Ketika presiden Meksiko yang sekarang dilantik pada 1 Oktober 2024, saya menyaksikan dengan kekhawatiran saat dia mengadopsi praktik-praktik penyembahan berhala yang mirip dengan yang dipromosikan oleh presiden sebelumnya, dengan menghadap kepada dewa-dewa palsu pra-Hispanik.</p> <p>Seolah-olah dia ingin memimpin rakyat Meksiko menuju jalan yang sama dalam penyembahan berhala melalui pemerintahannya, yang tidak pernah membawa hasil baik, karena itu menghasilkan korupsi dan penipuan yang membuat negara terjebak dalam kebohongan dan mitos.</p> <p>Saya percaya sangat penting untuk mengangkat suara kita dan meminta untuk merenung.</p> <p>Sebenarnya, selama perjalanan singkat pada minggu ketiga Oktober, saya mendapat kesempatan untuk mengunjungi Kota Meksiko dan memberitakan Injil di beberapa tempat paling simbolik, termasuk kastil Chapultepec, El Cazador, Angel of Independence, dan Monumen Reforma.</p> <p>Salah satu tempat ini adalah Zócalo, di depan Istana Nasional. Dari sana, saya membuat panggilan publik untuk bertobat karena saya sungguh berharap presiden kita akan mempertimbangkan kembali dan mengubah arah sebelum menyeret bangsa ini menuju praktik-praktik mengerikan ini.</p> <p>https://www.instagram.com/guillermoestmon/p/DBZk6C4yBiH/</p> <p>Hari itu, sepertinya hujan akan turun. Namun, banyak orang yang lewat berhenti untuk mendengarkan pesan tersebut.</p> <p>Di antara semua tanda penghargaan yang saya terima dari orang-orang saat melakukan ini, seorang pria mendekati saya dan berkata: "Apa yang Anda katakan itu benar. Saya rasa kita semua tahu itu, tapi tidak ada yang berani mengatakannya secara terbuka."</p>
---	---

<p>On another note, we are supporting Jorge, a missionary who is going to India. He will arrive in Durango in the third week of November to visit local churches with Tesoros Puros and share his vision of how businesses can be a channel for missions and seek spiritual support.</p>	<p>Di sisi lain, kami mendukung Jorge, seorang misionaris yang akan pergi ke India. Dia akan tiba di Durango pada minggu ketiga November untuk mengunjungi gereja-gereja lokal bersama Tesoros Puros dan berbagi visinya tentang bagaimana bisnis dapat menjadi saluran untuk misi dan mencari dukungan spiritual.</p>
<p>Maybe Jorge hasn't realized it, but his life has deeply inspired me and helped me find the wisdom I had been looking for.</p>	<p>Mungkin Jorge belum menyadarinya, tetapi hidupnya telah menginspirasi saya dengan dalam dan membantu saya menemukan kebijaksanaan yang telah saya cari.</p>
<p>All these events have been a source of inspiration for the last two ideas I will share at the end of this collection. I believe that the Holy Spirit, in a miraculous way, has helped me fit all the pieces together to solve the crossroads I was at.</p>	<p>Semua peristiwa ini telah menjadi sumber inspirasi untuk dua ide terakhir yang akan saya bagikan di akhir koleksi ini. Saya percaya bahwa Roh Kudus, dengan cara yang ajaib, telah membantu saya menyatukan semua potongan-potongan untuk menyelesaikan persimpangan jalan yang saya hadapi.</p>
<p>The main point I want to share with you here is clear: I won't keep anything to myself.</p>	<p>Poin utama yang ingin saya bagikan di sini sangat jelas: saya tidak akan menyimpan apapun untuk diri saya sendiri.</p>
<p>I will do everything in my power to share with as many people as possible the gift of salvation that Christ Jesus offers to anyone who decides to repent.</p>	<p>Saya akan melakukan segala yang saya bisa untuk berbagi dengan sebanyak mungkin orang hadiah keselamatan yang ditawarkan Kristus Yesus kepada siapa saja yang memutuskan untuk bertobat.</p>
<p>Paraphrasing C.S. Lewis, I would like "on the day of my earthly death, may there be a celebration in hell because I am finally out of the battlefield."</p>	<p>Mengutip C.S. Lewis, saya ingin "pada hari kematian saya di dunia ini, semoga ada perayaan di neraka karena saya akhirnya keluar dari medan perang."</p>
<p>Still, I admit that I continue to make many mistakes, and there are still parts of my character that need to be corrected. My life is far from perfect, and it has not been free of difficulties.</p>	<p>Namun, saya mengakui bahwa saya masih membuat banyak kesalahan, dan masih ada bagian dari karakter saya yang perlu diperbaiki. Hidup saya jauh dari sempurna, dan tidak bebas dari kesulitan.</p>
<p>In fact, since October 2021, I feel that the challenges have increased. Every time I think there's an opportunity to fulfill my desire to form a Christian family, it slips through my fingers without me understanding the real reason behind of this.</p>	<p>Sebenarnya, sejak Oktober 2021, saya merasa tantangan semakin meningkat. Setiap kali saya berpikir ada kesempatan untuk mewujudkan keinginan saya membentuk keluarga Kristen, kesempatan itu hilang begitu saja tanpa saya memahami alasan sebenarnya di baliknya.</p>
<p>My two cents is that as social chaos and geopolitical events grow, it becomes harder for anyone to predict the future and, at the same time, be prepared for what's to come.</p>	<p>Pendapat saya adalah, seiring dengan semakin berkembangnya kekacauan sosial dan peristiwa geopolitik, menjadi semakin sulit bagi siapa pun untuk memprediksi masa depan dan, pada saat yang sama, mempersiapkan diri untuk apa yang akan datang.</p>
<p>However, I've seen how faith, like a mustard seed, can produce abundant fruit with even the smallest efforts.</p>	<p>Namun, saya telah melihat bagaimana iman, seperti biji sesawi, dapat menghasilkan buah yang melimpah dengan usaha sekecil apapun.</p>

<p>I am amazed by the impact of every action and everything that follows from doing things with wisdom and intrinsic value. I had a taste of something similar in the 2018 Mexican election. But this time, it's different. No matter how small an action seems related to the gospel, it becomes incredibly powerful in God's hands.</p>	<p>Saya kagum dengan dampak dari setiap tindakan dan segala sesuatu yang mengikuti dari melakukan hal-hal dengan kebijaksanaan dan nilai intrinsik. Saya pernah merasakan sesuatu yang serupa dalam pemilu Meksiko 2018. Tetapi kali ini, rasanya berbeda. Tidak peduli seberapa kecil sebuah tindakan yang tampaknya terkait dengan Injil, itu menjadi sangat kuat di tangan Tuhan.</p>
<p>With a little bit of faith, amazing and wonderful things can happen.</p>	<p>Dengan sedikit iman, hal-hal luar biasa dan menakjubkan bisa terjadi.</p>
<p>Today, I believe that Christianity is expanding more globally, driven by the Church and the personal witness of evangelism I see everywhere, even in the midst of difficulties, which brings me great peace.</p>	<p>Hari ini, saya percaya bahwa Kekristenan semakin berkembang secara global, didorong oleh Gereja dan kesaksian pribadi dari pemberitaan Injil yang saya lihat di mana-mana, bahkan di tengah kesulitan, yang memberi saya kedamaian yang besar.</p>
<p>I feel at peace with the path I've taken so far and with a clear conscience regarding the testimony of Jesus I've tried to share in this world. To this day, I believe I've been faithful to what God has entrusted me with, and I am ready to give a good account of my actions.</p>	<p>Saya merasa damai dengan jalan yang telah saya tempuh sejauh ini dan dengan hati nurani yang bersih terkait kesaksian Yesus yang telah saya coba bagikan di dunia ini. Hingga hari ini, saya percaya bahwa saya telah setia pada apa yang Tuhan percayakan kepada saya, dan saya siap untuk mempertanggungjawabkan tindakan saya.</p>
<p>To be honest, since I published the book "How to Value your Days" in September 2022, I have put into practice the method of the "creative week" that I describe there.</p>	<p>Jujur saja, sejak saya menerbitkan buku "How to Value your Days" pada September 2022, saya telah mempraktikkan metode "minggu kreatif" yang saya jelaskan di sana.</p>
<p>In the book, my main argument is that one week of wise decisions can produce better results than a month of foolish decisions.</p>	<p>Dalam buku itu, argumen utama saya adalah bahwa satu minggu keputusan bijak bisa menghasilkan hasil yang lebih baik daripada sebulan keputusan bodoh.</p>
<p>By focusing on small, wise daily actions, I estimate that applying these principles with discipline for a quarter can be equivalent to making up for a lost year in a common life.</p>	<p>Dengan fokus pada tindakan kecil yang bijaksana setiap hari, saya memperkirakan bahwa menerapkan prinsip-prinsip ini dengan disiplin selama satu kuartal bisa setara dengan mengantikan satu tahun waktu yang terbuang dalam kehidupan biasa.</p>
<p>With the same approach, I believe that six months of practicing this algorithm could make up for three years of lost time, while a full year of disciplined practice could recover six or seven years.</p>	<p>Dengan pendekatan yang sama, saya percaya bahwa enam bulan melatih algoritma ini bisa menggantikan tiga tahun waktu yang hilang, sementara satu tahun penuh latihan disiplin bisa mengembalikan enam atau tujuh tahun.</p>
<p>Since August 28, 2022, when I finished that book, 815 days have passed, or 115 weeks.</p>	<p>Sejak 28 Agustus 2022, ketika saya selesai menulis buku itu, sudah 815 hari berlalu, atau 115 minggu.</p>
<p>Although we haven't reached the 150 weeks I had envisioned after finishing that book, I am convinced that these efforts have supported at least a 1.1% weekly growth rate of Christianity in what's within my reach.</p>	<p>Meskipun kami belum mencapai 150 minggu yang saya bayangkan setelah menyelesaikan buku itu, saya yakin bahwa upaya ini telah mendukung setidaknya tingkat pertumbuhan mingguan Kekristenan sebesar 1,1% di dalam jangkauan saya.</p>

<p>With current technology, like smartphones and social media, I also believe that the statistics used by some Christian ministries are outdated, and the strength of Christianity in the whole world is much greater today than just a few years ago.</p> <p>Christianity has regained such strength in the world that you can see it as the power that recently helped Donald Trump win in the United States just a few days ago.</p> <p>My conclusion after 2.2 years of discovering the wisdom of the "creative week" that God designed is that, according to my calculations, I have been able to make up for more than 15 years lost to foolish decisions.</p> <p>I didn't do anything. The Lord gave all of this into my hands. But I feel that I've replaced all the lost time with the fruits of repentance, which I trust will bring even more fruit toward eternal life.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Geopolitical risk and Comunicación de Guillermo</p> <p>The impact of the war between Ukraine and Russia on Alibaba's stock price taught me something important.</p> <p>Even though I believe my investment thesis is correct, we are reaching a point in history where we cannot ignore geopolitical risk.</p> <p>Even when predictions and business theories you think you understand seem well-founded, the global political reality can change quickly and affect what was once considered stable.</p> <p>The impact of these events is not limited to big nations or corporations; it also affects our everyday decisions and long-term strategies.</p> <p>This is how I decided to adapt the "Comunicación de Guillermo" newsletter.</p>	<p>Dengan teknologi saat ini, seperti ponsel pintar dan media sosial, saya juga percaya bahwa statistik yang digunakan oleh beberapa kementerian Kristen sudah usang, dan kekuatan Kekristenan di seluruh dunia jauh lebih besar sekarang dibandingkan hanya beberapa tahun yang lalu.</p> <p>Kekristenan telah mendapatkan kekuatan yang begitu besar di dunia sehingga Anda bisa melihatnya sebagai kekuatan yang baru-baru ini membantu Donald Trump memenangkan pemilihan di Amerika Serikat hanya beberapa hari yang lalu.</p> <p>Kesimpulan saya setelah 2,2 tahun menemukan kebijaksanaan dari "minggu kreatif" yang dirancang oleh Tuhan adalah bahwa, menurut perhitungan saya, saya telah berhasil mengganti lebih dari 15 tahun yang hilang akibat keputusan bodoh.</p> <p>Saya tidak melakukan apa pun. Tuhan memberikan semua ini ke tangan saya. Tapi saya merasa bahwa saya telah mengantikan semua waktu yang hilang dengan buah pertobatan, yang saya percaya akan menghasilkan lebih banyak buah menuju hidup kekal.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Risiko Geopolitik dan Comunicación de Guillermo</p> <p>Dampak perang antara Ukraina dan Rusia terhadap harga saham Alibaba mengajarkan saya sesuatu yang penting.</p> <p>Meskipun saya percaya tesis investasi saya benar, kita sedang mencapai titik dalam sejarah di mana kita tidak bisa mengabaikan risiko geopolitik.</p> <p>Bahkan ketika prediksi dan teori bisnis yang menurut Anda sudah dipahami tampak memiliki dasar yang kuat, kenyataan politik global dapat berubah dengan cepat dan memengaruhi apa yang sebelumnya dianggap stabil.</p> <p>Dampak dari peristiwa-peristiwa ini tidak terbatas pada negara besar atau perusahaan-perusahaan besar; ini juga memengaruhi keputusan sehari-hari kita dan strategi jangka panjang kita.</p> <p>Inilah bagaimana saya memutuskan untuk menyesuaikan buletin "Comunicación de Guillermo".</p>
--	--

<p>If you prefer to receive it in English, you can subscribe here: https://www.linkedin.com/build-relation/newsletter-follow?entityUrn=7249503021808680960.</p> <p>If you speak Spanish, you can subscribe here: https://guillermoestmon.substack.com/</p> <p>The goal of this initiative is to help as many people as possible understand reality in an accessible way, as if Warren Buffett were writing to his mom.</p> <p>I couldn't think of a better name, but if you have any suggestions, I'd be happy to hear them.</p>	<p>Jika Anda lebih memilih untuk menerima ini dalam bahasa Inggris, Anda dapat berlangganan di sini: https://www.linkedin.com/build-relation/newsletter-follow?entityUrn=7249503021808680960</p> <p>Jika Anda berbicara dalam bahasa Spanyol, Anda dapat berlangganan di sini: https://guillermoestmon.substack.com/</p> <p>Tujuan dari inisiatif ini adalah untuk membantu sebanyak mungkin orang memahami realitas dengan cara yang mudah diakses, seolah-olah Warren Buffett sedang menulis kepada ibunya.</p> <p>Saya tidak bisa memikirkan nama yang lebih baik, tetapi jika Anda memiliki saran, saya akan dengan senang hati mendengarnya.</p>
<p style="text-align: center;">* * *</p> <h3>A sensible approach to the unavoidable future</h3> <p>It might seem strange, but for me, writing these lines and publishing them is not easy. I never imagined in my wildest dreams that I would be sharing something like this, especially not in this context of Bina.</p> <p>Perhaps, with different choices, my life would be different. First, because I missed my first opportunity to start a Christian family, though I have faith that the God of miracles has something good planned for me.</p> <p>But now, serving the Lord, I believe I have regained more than a lost decade of my life.</p> <p>Although I still long to be a father, I don't consider myself naive. I see how things are unfolding, and I notice everything is changing very quickly, so I feel I am prepared spiritually, mentally, and physically for whatever comes next.</p> <p>I'm also sure that, for a few years now, it should not surprise any of you to know my beliefs about Christianity and how its values are changing the way I see reality.</p>	<p>Pendekatan yang masuk akal terhadap masa depan yang tak terhindarkan</p> <p>Ini mungkin terdengar aneh, tetapi bagi saya, menulis baris-barisan ini dan menerbitkannya tidaklah mudah. Saya tidak pernah membayangkan dalam mimpi terlarang saya bahwa saya akan berbagi sesuatu seperti ini, terutama dalam konteks Bina ini.</p> <p>Mungkin, dengan pilihan yang berbeda, hidup saya akan berbeda. Pertama, karena saya melewatkannya kesempatan pertama saya untuk membentuk keluarga Kristen, meskipun saya percaya bahwa Tuhan yang penuh mujizat memiliki rencana baik untuk saya.</p> <p>Tetapi sekarang, melayani Tuhan, saya percaya saya telah mendapatkan kembali lebih dari satu dekade kehidupan yang hilang.</p> <p>Meskipun saya masih mendambakan untuk menjadi seorang ayah, saya tidak menganggap diri saya naif. Saya melihat bagaimana segala sesuatu berkembang, dan saya menyadari bahwa semuanya berubah dengan sangat cepat, jadi saya merasa siap secara spiritual, mental, dan fisik untuk apa pun yang akan datang.</p> <p>Saya juga yakin bahwa, selama beberapa tahun terakhir, tidak seharusnya mengejutkan Anda semua mengetahui keyakinan saya tentang Kekristenan dan bagaimana nilai-nilainya mengubah cara saya melihat realitas.</p>

<p>My commitment to you, as friends and shareholders of Bina, remains intact. Essentially, my focus continues to be: to use the capital contributed by shareholders and invest them in extraordinary businesses at reasonable prices.</p>	<p>Komitmen saya kepada Anda, sebagai teman-teman dan pemegang saham Bina, tetap utuh. Secara garis besar, fokus saya tetap: menggunakan modal yang diberikan oleh para pemegang saham dan menginvestasikannya di bisnis luar biasa dengan harga yang wajar.</p>
<p>However, it is clear to me that this is now being shaped by a philosophy of life that is richer, broader, and deeper.</p>	<p>Namun, saya sangat yakin bahwa ini sekarang dibentuk oleh filosofi hidup yang lebih kaya, lebih luas, dan lebih dalam.</p>
<p>For me, it is very clear that in less than five years, the world as we know it will transform into something different, and what we are living today may be just a vague memory.</p>	<p>Bagi saya, sangat jelas bahwa dalam waktu kurang dari lima tahun, dunia seperti yang kita kenal akan berubah menjadi sesuatu yang berbeda, dan apa yang kita alami hari ini mungkin hanya akan menjadi kenangan yang samar.</p>
<p>You may not agree with what I've shared and decide to withdraw your investment. If that's the case, I won't stop you, because your capital has always been yours. Please contact me if that's the case.</p>	<p>Anda mungkin tidak setuju dengan apa yang telah saya bagikan dan memutuskan untuk menarik investasi Anda. Jika itu yang terjadi, saya tidak akan menghentikan Anda, karena modal Anda selalu milik Anda. Silakan hubungi saya jika itu terjadi.</p>
<p>But regardless of whether you agree or disagree with everything I've shared, I believe that, as a shareholder of Bina, you are facing a trilemma with this vision:</p>	<p>Namun, terlepas dari apakah Anda setuju atau tidak dengan semua yang telah saya bagikan, saya percaya bahwa sebagai pemegang saham Bina, Anda sedang menghadapi sebuah trilemma dengan visi ini:</p>
<ol style="list-style-type: none"> 1. I am lying to you. 2. I've gone crazy or I am deceived by false ideas that dominate my imagination, and they have numbed my conscience. 3. I am telling you the truth. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Saya sedang berbohong kepada Anda. 2. Saya telah gila atau saya tertipu oleh ide-ide palsu yang mendominasi imajinasi saya, dan itu telah membiasa hati nurani saya. 3. Saya sedang memberi tahu Anda kebenaran.
<p>If you think I'm lying to you and that my intention is to scam you like one of the many dishonest people I've mentioned in this letter, please contact me so you can withdraw your investment in Bina as soon as possible.</p>	<p>Jika Anda berpikir saya berbohong kepada Anda dan niat saya adalah menipu Anda seperti banyak orang tidak jujur yang telah saya sebutkan dalam surat ini, harap hubungi saya agar Anda dapat menarik investasi Anda di Bina sesegera mungkin.</p>
<p>One of my principles is to only keep healthy, fruitful, and trusting relationships. On my side, I believe what I'm saying is true, and I wouldn't joke about something so important.</p>	<p>Salah satu prinsip saya adalah hanya menjaga hubungan yang sehat, produktif, dan saling percaya. Dari pihak saya, saya percaya apa yang saya katakan adalah benar, dan saya tidak akan bercanda tentang hal yang begitu penting.</p>
<p>If you decide to trust my sincerity, then a dilemma arises: Am I correct in these ideas, or am I terribly wrong?</p>	<p>Jika Anda memutuskan untuk mempercayai ketulusan saya, maka muncul sebuah dilema: Apakah saya benar dalam ide-ide ini, atau saya sangat salah?</p>
<p>But even if I am wrong, I have reasons to believe that our investment thesis is sound and will protect our interests.</p>	<p>Namun, meskipun saya salah, saya memiliki alasan untuk percaya bahwa tesis investasi kita adalah tepat dan akan melindungi kepentingan kita.</p>

<p>First, I base this on a reasoning developed by Jeff Van Duzer in his book "Why Business Matters to God?" while I was researching the ideas Jorge shared with me when I met him, which I described in detail in the idea just before this one.</p> <p>https://www.amazon.com/Why-Business-Matters-God-Still/dp/0830838880</p>	<p>Pertama, saya mendasarkan ini pada pemikiran yang dikembangkan oleh Jeff Van Duzer dalam bukunya "Why Business Matters to God?" saat saya meneliti ide-ide yang dibagikan Jorge kepada saya ketika saya bertemu dengannya, yang saya jelaskan secara rinci pada ide sebelumnya.</p> <p>https://www.amazon.com/Why-Business-Matters-God-Still/dp/0830838880</p>
<p>The reasoning goes something like this: First of all, no one knows for sure the exact mechanism of what's called the "end times," and interpretations of this topic are often full of speculation and debate.</p>	<p>Pemikirannya kira-kira seperti ini: Pertama-tama, tidak ada yang tahu pasti mekanisme yang tepat dari apa yang disebut "akhir zaman," dan interpretasi tentang topik ini sering kali penuh dengan spekulasi dan perdebatan.</p>
<p>However, there is a solid perspective, which I personally support, called "continuity."</p>	<p>Namun, ada perspektif yang solid, yang saya dukung secara pribadi, yang disebut "kontinuitas."</p>
<p>In many passages of the Scriptures, both in the Old and in the New Testament, we see that the work we do and the way we do it are very important to God.</p>	<p>Dalam banyak bagian dari Kitab Suci, baik dalam Perjanjian Lama maupun Perjanjian Baru, kita melihat bahwa pekerjaan yang kita lakukan dan cara kita melakukannya sangat penting bagi Tuhan.</p>
<p>Some of us believe that every action we take in our lives has the potential to be a sacred service to God.</p>	<p>Beberapa dari kita percaya bahwa setiap tindakan yang kita ambil dalam hidup kita memiliki potensi untuk menjadi pelayanan yang kudus bagi Tuhan.</p>
<p>This theology, from the early days of Christianity, highlights the idea that there is no longer a physical temple; rather, we ourselves are the temple where the Holy Spirit dwells.</p>	<p>Teologi ini, sejak awal mula Kekristenan, menekankan gagasan bahwa tidak ada lagi kuil fisik; sebaliknya, kita sendiri adalah kuil tempat Roh Kudus tinggal.</p>
<p>Professional work then becomes a central service, as my beloved Catholic friends from the Panamericana University would say, an "Opus Dei," which enriches our relationship with God and our purpose in life.</p>	<p>Pekerjaan profesional kemudian menjadi pelayanan sentral, seperti yang dikatakan oleh teman-teman Katolik saya yang terhormat dari Universitas Panamericana, sebuah "Opus Dei," yang memperkaya hubungan kita dengan Tuhan dan tujuan hidup kita.</p>
<p>We cannot be sure what the Heavenly Jerusalem will look like, although we suspect that God will take the best of this world to build or use in this new city.</p>	<p>Kita tidak bisa yakin bagaimana Kota Yerusalem Surgawi akan terlihat, meskipun kita curiga bahwa Tuhan akan mengambil yang terbaik dari dunia ini untuk dibangun atau digunakan di kota baru ini.</p>
<p>A key question arises then: Will our work in this life endure, and does it matter to God?</p>	<p>Pertanyaan penting kemudian muncul: Akankah pekerjaan kita di dunia ini bertahan, dan apakah itu penting bagi Tuhan?</p>

<p>To answer it, in practice, we encounter three philosophical perspectives within Christianity:</p>	<p>Untuk menjawabnya, dalam praktiknya, kita menghadapi tiga perspektif filosofis dalam Kekristenan:</p>
<p>1. The Agnostics:</p>	<p>1. Agnostik:</p>
<p>They are in constant uncertainty.</p>	<p>Mereka hidup dalam ketidakpastian yang konstan.</p>
<p>They believe the world itself is flawed, that in some way, God made an error by creating a world subject to corruption, and that prophecies are ambiguous or symbolic.</p>	<p>Mereka percaya bahwa dunia itu sendiri cacat, bahwa Tuhan dalam beberapa cara membuat kesalahan dengan menciptakan dunia yang rentan terhadap kerusakan, dan bahwa nubuat-nubuat itu kabur atau simbolis.</p>
<p>According to this view, we cannot expect the value of our efforts to continue in the new reality, as the promises are vague and only assure us of salvation through Christ's sacrifice.</p>	<p>Menurut pandangan ini, kita tidak bisa mengharapkan nilai dari usaha kita untuk bertahan dalam kenyataan yang baru, karena janji-janji itu kabur dan hanya menjamin keselamatan kita melalui pengorbanan Kristus.</p>
<p>This view helps us understand that we cannot anticipate what will happen with this reality when we move on to the next.</p>	<p>Pandangan ini membantu kita memahami bahwa kita tidak bisa memperkirakan apa yang akan terjadi dengan kenyataan ini ketika kita pindah ke dunia yang berikutnya.</p>
<p>2. The Enthusiasts of Annihilation:</p>	<p>2. Antusias terhadap Penghancuran:</p>
<p>They believe in a complete break between this world and the one to come, based on chapter 3 of the Second Letter of Peter.</p>	<p>Mereka percaya akan pemutusan total antara dunia ini dan dunia yang akan datang, berdasarkan pasal 3 dari Surat Petrus Kedua.</p>
<p>According to them, the world will be destroyed by fire and replaced by a new one.</p>	<p>Menurut mereka, dunia akan dihancurkan oleh api dan digantikan dengan dunia yang baru.</p>
<p>They point out that the Heavenly Jerusalem descends from heaven as an exclusive gift from God, pure and spotless, where humans, with their impurities, cannot contribute.</p>	<p>Mereka menunjukkan bahwa Yerusalem Surgawi turun dari surga sebagai hadiah eksklusif dari Tuhan, murni dan tanpa noda, tempat manusia, dengan kekotorannya, tidak dapat berkontribusi.</p>
<p>For them, human work is just a means to sustain life here but has no intrinsic value, suggesting it is pointless to strive here.</p>	<p>Bagi mereka, pekerjaan manusia hanyalah sarana untuk mempertahankan kehidupan di sini, tetapi tidak memiliki nilai intrinsik, menyarankan bahwa berusaha di sini tidak ada gunanya.</p>
<p>In their view, they ignore that Genesis states God created all things good.</p>	<p>Dalam pandangan mereka, mereka mengabaikan kenyataan bahwa Kejadian menyatakan bahwa Tuhan menciptakan segalanya baik.</p>
<p>They also leave a question in the air: if work were insignificant, why would a good God call us to work, strive, and be courageous?</p>	<p>Mereka juga meninggalkan pertanyaan yang menggantung: jika pekerjaan tidak penting, mengapa Tuhan yang baik memanggil kita untuk bekerja, berusaha, dan memiliki keberanian?</p>

<p>3. Adoption:</p> <p>This is the view I hold. I believe that the work we do matters to God and that its intrinsic value will survive, being purified and transformed to contribute to God's kingdom.</p> <p>The fire mentioned in Peter's letter is purifying, not destructive (1 Corinthians 3:12-15).</p> <p>God cares about the work we do in this world because it has intrinsic value and is connected to an eternal purpose.</p> <p>Through the sacraments of the Lord's Supper and baptism, Christ shows us that material things have a sacred and lasting role.</p> <p>The vision of the New Jerusalem unfolds here, in this reality; it doesn't mean we will be taken up to heaven.</p> <p>The idea that the Heavenly Jerusalem keeps the name "Jerusalem" in Revelation 21 and 22 suggests continuity. For example, this city is founded on the apostles and the twelve tribes of Israel, historical figures that connect the old world with the new.</p> <p>In this new reality, God, in His sovereignty, chooses to dwell among His people in the holy city established within our reality. It's there that the kings of the earth bring their splendor (Revelation 21:24).</p> <p>So, I believe that our work has a role in God's plan, and He will act through His Spirit in human works, incorporating what has value into the New Jerusalem.</p> <p>Since God has plans that include both this world and the one to come, we can trust that His will shall prevail in the new reality, and that He will remain sovereign.</p> <p>God will act through His Spirit in human work, and, in special and unexpected moments, His intervention will become even clearer at the end of times.</p>	<p>3. Adopsi:</p> <p>Ini adalah pandangan yang saya pegang. Saya percaya bahwa pekerjaan yang kita lakukan penting bagi Tuhan dan bahwa nilai intrinsiknya akan bertahan, disucikan dan diubah untuk berkontribusi pada kerajaan Tuhan.</p> <p>Api yang disebutkan dalam surat Petrus adalah pemurnian, bukan penghancuran (1 Korintus 3:12-15).</p> <p>Tuhan peduli dengan pekerjaan yang kita lakukan di dunia ini karena memiliki nilai intrinsik dan terhubung dengan tujuan kekal.</p> <p>Melalui sakramen Perjamuan Tuhan dan baptisan, Kristus menunjukkan kepada kita bahwa hal-hal material memiliki peran yang sakral dan abadi.</p> <p>Visi Yerusalem Baru terungkap di sini, dalam kenyataan ini; itu tidak berarti kita akan diangkat ke surga.</p> <p>Gagasan bahwa Yerusalem Surgawi mempertahankan nama "Yerusalem" dalam Wahyu 21 dan 22 menunjukkan kesinambungan. Misalnya, kota ini didirikan di atas para rasul dan dua belas suku Israel, tokoh-tokoh sejarah yang menghubungkan dunia lama dengan yang baru.</p> <p>Dalam kenyataan baru ini, Tuhan, dalam kedaulatannya, memilih untuk tinggal di antara umat-Nya di kota suci yang didirikan dalam kenyataan kita. Di sanalah raja-raja bumi membawa kemegahan mereka (Wahyu 21:24).</p> <p>Jadi, saya percaya bahwa pekerjaan kita memiliki peran dalam rencana Tuhan, dan Dia akan bertindak melalui Roh-Nya dalam pekerjaan manusia, menggabungkan apa yang memiliki nilai ke dalam Yerusalem Baru.</p> <p>Karena Tuhan memiliki rencana yang mencakup baik dunia ini maupun dunia yang akan datang, kita bisa percaya bahwa kehendak-Nya akan menang di kenyataan baru, dan Dia akan tetap berdaulat.</p> <p>Tuhan akan bertindak melalui Roh-Nya dalam pekerjaan manusia, dan, dalam momen-momen khusus dan tak terduga, campur tangan-Nya akan menjadi lebih jelas di akhir zaman.</p>
--	---

<p>There is no “Plan B.” From Genesis to Revelation, God’s intentions are revealed consistently. The peace designed for the Garden of Eden is the same peace we will experience in the eternal city, the New Jerusalem, our future reality.</p>	<p>Tidak ada “Rencana B.” Dari Kejadian hingga Wahyu, niat Tuhan dinyatakan dengan konsisten. Damai yang dirancang untuk Taman Eden adalah damai yang sama yang akan kita alami di kota abadi, Yerusalem Baru, kenyataan masa depan kita.</p>
<p>This doesn’t mean that all work contributes to the kingdom of God, as God Himself will judge and purify our works and deeds.</p>	<p>Ini tidak berarti bahwa semua pekerjaan berkontribusi pada kerajaan Tuhan, karena Tuhan sendiri yang akan menghakimi dan memurnikan pekerjaan dan perbuatan kita.</p>
<p>Work that has intrinsic value will be transformed to shape the new world in the Heavenly Jerusalem. I imagine this new world could include, for instance, a Heavenly Mexico, a Heavenly Durango, a Heavenly Paris or London, a Heavenly New York, and even a Heavenly Guadalajara.</p>	<p>Pekerjaan yang memiliki nilai intrinsik akan diubah untuk membentuk dunia baru di Yerusalem Surgawi. Saya membayangkan dunia baru ini bisa mencakup, misalnya, Meksiko Surgawi, Durango Surgawi, Paris Surgawi, London Surgawi, New York Surgawi, bahkan Guadalajara Surgawi.</p>
<p>God is certainly already at work in human history.</p>	<p>Tuhan pasti sudah bekerja dalam sejarah manusia.</p>
<p>Take the case of the Bible. God inspired specific people to write with their own hands the greatest story ever told, His “Word.”</p>	<p>Ambil contoh Alkitab. Tuhan mengilhami orang-orang tertentu untuk menulis dengan tangan mereka sendiri kisah terbesar yang pernah diceritakan, "Firman-Nya."</p>
<p>In a similar way, God creates temporary and tangible realities in our world through the lives of those willing to pay the cost of being His disciples, to take up their cross, and follow Him.</p>	<p>Dengan cara yang sama, Tuhan menciptakan realitas sementara dan nyata di dunia kita melalui hidup mereka yang bersedia membayar harga untuk menjadi murid-Nya, untuk memikul salib mereka, dan mengikut Dia.</p>
<p>So this divine call isn’t limited to the spiritual; it invites us to actively participate in business, building God’s kingdom here, in this reality.</p>	<p>Jadi, panggilan ilahi ini tidak terbatas pada hal-hal spiritual; itu mengajak kita untuk berpartisipasi aktif dalam bisnis, membangun kerajaan Tuhan di sini, dalam kenyataan ini.</p>
<p>This call includes all areas of our life, even in activities like Bina.</p>	<p>Panggilan ini mencakup semua bidang kehidupan kita, bahkan dalam aktivitas seperti Bina.</p>
<p>When you allocate a portion of the trust you have earned through your work to Bina, you gain rights over Bina's shares. Bina, in turn, invests in businesses, acquiring titles that grant certain rights over these.</p>	<p>Ketika Anda mengalokasikan sebagian dari kepercayaan yang telah Anda peroleh melalui pekerjaan Anda ke Bina, Anda memperoleh hak atas saham Bina. Bina, pada gilirannya, menginvestasikan di bisnis, memperoleh gelar yang memberikan hak tertentu atas bisnis tersebut.</p>
<p>But before moving on to the next idea, what about the culture I mentioned earlier, like the one dominated by fraudsters and liars in Mexico's business and daily life?</p>	<p>Tapi sebelum melanjutkan ke ide berikutnya, bagaimana dengan budaya yang saya sebutkan sebelumnya, seperti yang dikuasai oleh penipu dan pembohong dalam bisnis dan kehidupan sehari-hari di Meksiko?</p>

<p>Here, 20th-century theologian Richard Niebuhr emphasized the importance of integrating faith into everyday life and proposed five paradigms that believers can adopt to face a challenging secular culture:</p>	<p>Di sini, teolog abad ke-20 Richard Niebuhr menekankan pentingnya mengintegrasikan iman ke dalam kehidupan sehari-hari dan mengusulkan lima paradigma yang bisa diadopsi oleh orang percaya untuk menghadapi budaya sekuler yang menantang:</p>
<ol style="list-style-type: none"> 1. Christ Against Culture. The injustice and corruption in the world would lead us to isolate ourselves and wait outside, without getting involved, as if business and politics were incompatible with faith. 2. Christ of Culture. Here, there is no real tension between Christ and the demands of everyday culture. 3. Christ Above Culture. In this paradigm, businesses that follow the values of God's kingdom find harmony with the world. 4. Christ Beyond Culture. This view sees Christ's calling as an ethical force that lifts us above the demands of the dominant culture. 5. Christ and Culture in Paradox. The Christian lives in constant tension between the demands of the world and those of Christ, enduring the world's corruption while awaiting final transformation. 6. Christ, the Transformer of Culture. This recognizes the corruption in culture, but Christians, through the Holy Spirit, are called to redeem it by practicing business that reflects the values of God's kingdom. <p>All these ideas I have explained to you are the reference and prelude to consider Bina's role in the future.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kristus Melawan Budaya. Ketidakadilan dan korupsi di dunia akan membuat kita mengisolasi diri dan menunggu di luar, tanpa terlibat, seolah-olah bisnis dan politik tidak kompatibel dengan iman. 2. Kristus dalam Budaya. Di sini, tidak ada ketegangan nyata antara Kristus dan tuntutan budaya sehari-hari. 3. Kristus di Atas Budaya. Dalam paradigma ini, bisnis yang mengikuti nilai-nilai kerajaan Tuhan menemukan keharmonisan dengan dunia. 4. Kristus Melampaui Budaya. Pandangan ini melihat panggilan Kristus sebagai kekuatan etis yang mengangkat kita di atas tuntutan budaya dominan. 5. Kristus dan Budaya dalam Paradoks. Orang Kristen hidup dalam ketegangan konstan antara tuntutan dunia dan tuntutan Kristus, menahan korupsi dunia sambil menunggu transformasi akhir. 6. Kristus, Sang Pengubah Budaya. Ini mengakui korupsi dalam budaya, tetapi orang Kristen, melalui Roh Kudus, dipanggil untuk menebusnya dengan menjalankan bisnis yang mencerminkan nilai-nilai kerajaan Tuhan. <p>Semua ide yang telah saya jelaskan kepada Anda ini adalah referensi dan pendahuluan untuk mempertimbangkan peran Bina di masa depan.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>

Bina as mission	Bina sebagai misi
<p>God cares deeply about what we do in this world.</p>	<p>Tuhan sangat peduli dengan apa yang kita lakukan di dunia ini.</p>
<p>Since Bina's intrinsic value lies in holding valuable assets, it's possible that the best parts of our rights here will remain and transition into the new reality.</p>	<p>Karena nilai intrinsik Bina terletak pada memegang aset yang berharga, mungkin saja bagian terbaik dari hak kita di sini akan tetap ada dan bertransisi ke realitas baru.</p>
<p>If the viewpoint I'm proposing is correct, then God will use the best of Bina to help build the new reality where we will enjoy His Presence.</p>	<p>Jika pandangan yang saya ajukan ini benar, maka Tuhan akan menggunakan bagian terbaik dari Bina untuk membantu membangun realitas baru di mana kita akan menikmati Kehadiran-Nya.</p>
<p>For example, the rights you hold now in "the new Bina" may give us access to the best of "the new Alibaba."</p>	<p>Misalnya, hak yang Anda pegang sekarang di "Bina baru" mungkin memberi kita akses ke bagian terbaik dari "Alibaba baru."</p>
<p>To me, it would be logical for a rational businessperson, when considering this outlook, to focus on acquiring rights in the most valuable parts of each industry, as much as possible.</p>	<p>Bagi saya, akan masuk akal bagi seorang pebisnis rasional, ketika mempertimbangkan pandangan ini, untuk fokus pada memperoleh hak di bagian industri yang paling berharga, sebanyak mungkin.</p>
<p>With the capital you invest in Bina, we have the chance to select the best of each industry, as we have the "intrinsic value map" outlined in the ideas shared previously.</p> <p>https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/</p>	<p>Dengan modal yang Anda investasikan di Bina, kita memiliki kesempatan untuk memilih yang terbaik dari setiap industri, karena kita memiliki "peta nilai intrinsik" yang dijelaskan dalam ide-ide yang dibagikan sebelumnya.</p> <p>https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/</p>
<p>However, you don't need Bina to follow this approach.</p>	<p>Namun, Anda tidak harus mengandalkan Bina untuk mengikuti pendekatan ini.</p>
<p>You could pursue this path on your own or trust it to someone you consider wise and careful.</p>	<p>Anda bisa mengejar jalur ini sendiri atau mempercayakannya kepada seseorang yang Anda anggap bijaksana dan hati-hati.</p>
<p>As for us, I believe that through Bina, we can fulfill this mission carefully and with integrity, within our abilities.</p>	<p>Adapun kami, saya percaya bahwa melalui Bina, kami dapat memenuhi misi ini dengan hati-hati dan integritas, sesuai dengan kemampuan kami.</p>
<p>So far, I believe I've followed the guidance of the Holy Spirit, and I'll continue to treat Bina with the utmost respect as part of my service to God.</p>	<p>Sejauh ini, saya percaya saya telah mengikuti bimbingan Roh Kudus, dan saya akan terus memperlakukan Bina dengan rasa hormat tertinggi sebagai bagian dari pelayanan saya kepada Tuhan.</p>
<p>The story of Noah in Genesis 6 is a fitting example here.</p>	<p>Kisah Nuh dalam Kejadian 6 adalah contoh yang tepat di sini.</p>
<p>God saw the corruption and violence in humanity, so He decided to bring judgment upon the ancient world.</p>	<p>Tuhan melihat korupsi dan kekerasan dalam umat manusia, jadi Dia memutuskan untuk membawa penghakiman atas dunia kuno.</p>

<p>However, Noah found grace before God's eyes, and by following His instructions, he built an ark to save his family and a pair of each kind of every living creature.</p>	<p>Namun, Nuh menemukan kasih karunia di mata Tuhan, dan dengan mengikuti petunjuk-Nya, dia membangun sebuah bahtera untuk menyelamatkan keluarganya dan sepasang dari setiap jenis makhluk hidup.</p>
<p>Noah didn't have to bring every single animal on earth onto the ark. He only needed the feline ancestor of cats, lions, tigers, and pumas; the canine ancestor of wolves and domestic dogs; in other words, only the essential seed of each kind that needed to be preserved was enough.</p>	<p>Nuh tidak perlu membawa setiap hewan di bumi ke dalam bahtera. Dia hanya membutuhkan nenek moyang kucing, singa, harimau, dan puma; nenek moyang anjing, serigala, dan anjing peliharaan; dengan kata lain, hanya benih penting dari setiap jenis yang perlu dipertahankan yang sudah cukup.</p>
<p>When the flood came, Noah and those on the ark survived, while everything else from the old world perished.</p>	<p>Ketika air bah datang, Nuh dan orang-orang yang ada di dalam bahtera selamat, sementara semua yang lain dari dunia lama musnah.</p>
<p>Today, I see Bina as a modern ark, though our mission isn't to preserve living creatures, but to acquire stakes in the world's best businesses.</p>	<p>Saat ini, saya melihat Bina sebagai bahtera modern, meskipun misi kami bukan untuk melestarikan makhluk hidup, tetapi untuk memperoleh saham di bisnis terbaik di dunia.</p>
<p>I feel a deep sense of peace knowing that, in obedience, I'm doing my part by writing this letter to you, giving you a wider view of what we've built up to this point. To me, this is more than a meaningful story.</p>	<p>Saya merasa kedamaian yang dalam mengetahui bahwa, dalam ketaatan, saya melakukan bagian saya dengan menulis surat ini kepada Anda, memberi Anda pandangan yang lebih luas tentang apa yang telah kami bangun sejauh ini. Bagi saya, ini lebih dari sekadar cerita yang berarti.</p>
<p>I believe that Bina won't be the only vehicle that moves into the next reality, but I'm confident it will be one that does.</p>	<p>Saya percaya bahwa Bina tidak akan menjadi satu-satunya kendaraan yang bergerak menuju realitas yang akan datang, tetapi saya yakin Bina akan menjadi salah satunya.</p>
<p>Our competitive edge, compared to other vehicles, doesn't come from how clearly I understand this reality or the wisdom that has guided me to avoid harm. It simply comes from being blessed with obedient faith in the power of the Holy Spirit.</p>	<p>Keunggulan kompetitif kami, dibandingkan dengan kendaraan lain, bukan berasal dari seberapa jelas saya memahami realitas ini atau kebijaksanaan yang telah memandu saya untuk menghindari bahaya. Itu hanya datang dari diberkati dengan iman yang taat pada kuasa Roh Kudus.</p>
<p>With this perspective, I can confidently say that Bina is designed to move from the current world into the one that's coming, where we will live eternally.</p>	<p>Dengan perspektif ini, saya dapat dengan percaya diri mengatakan bahwa Bina dirancang untuk bergerak dari dunia saat ini menuju dunia yang akan datang, di mana kita akan hidup kekal.</p>
<p>So, at Bina, we will acquire shares in the most solid businesses across each industry, according to our abilities and resources.</p>	<p>Jadi, di Bina, kami akan memperoleh saham di bisnis yang paling solid di setiap industri, sesuai dengan kemampuan dan sumber daya kami.</p>
<p>This vision is simple because I believe the Holy Spirit has designed our model, making it achievable and scalable based on the resources we receive.</p>	<p>Visi ini sederhana karena saya percaya bahwa Roh Kudus telah merancang model kami, menjadikannya dapat dicapai dan dapat diskalakan berdasarkan sumber daya yang kami terima.</p>

<p>With this thesis, Bina can welcome practically an unlimited number of new shareholders from all over the world as well, and I trust that as resources come in, the Lord will show me how to use them wisely to overcome the challenges the world will face in the coming years.</p> <p>How does this affect Bina as it is now?</p> <p>Today, I believe our position in Alibaba is exceptionally strong and valuable. However, if at any point I were to lose your trust, I would need to sell this position.</p> <p>I'm interested in keeping this investment and its potential. If you wish to exit, I won't hold you back, but if you would consider giving me a little extra notice, it would allow one of the remaining shareholders to buy your share.</p> <p>The good news is that, so far, I feel I have the support of Bina's main investors. As far as I know, none have committed funds that put their financial stability at risk.</p> <p>Also, Bina has no debts or obligations that limit us, which allows us to face any high-risk financial or economic challenges.</p> <p>We'll see what happens after you receive this message.</p> <p>With this new strategy, I understand that as new contributions come in, the impact of our position in Alibaba will decrease, since we'll be diversifying broadly into nearly all business sectors worldwide.</p> <p>In a way, we'll be moving away from how I originally conceived Bina, which was similar to Berkshire Hathaway. We'll still be a collection of strong businesses, but we'll become more like a super index focused on the quality of the world's most valuable businesses.</p> <p>Of course, we're not in the United States of 1965, and I am not Warren Buffett.</p>	<p>Dengan tesis ini, Bina dapat menyambut hampir jumlah pemegang saham yang tak terbatas dari seluruh dunia, dan saya percaya bahwa seiring masuknya sumber daya, Tuhan akan menunjukkan kepada saya bagaimana menggunakan dengan bijaksana untuk mengatasi tantangan yang akan dihadapi dunia di tahun-tahun mendatang.</p> <p>Bagaimana hal ini mempengaruhi Bina seperti sekarang?</p> <p>Hari ini, saya percaya posisi kami di Alibaba sangat kuat dan berharga. Namun, jika pada suatu titik saya kehilangan kepercayaan Anda, saya harus menjual posisi ini.</p> <p>Saya tertarik untuk mempertahankan investasi ini dan potensinya. Jika Anda ingin keluar, saya tidak akan menahan Anda, tetapi jika Anda mempertimbangkan untuk memberi saya pemberitahuan sedikit lebih awal, itu akan memungkinkan salah satu pemegang saham yang tersisa untuk membeli saham Anda.</p> <p>Kabar baiknya adalah, sejauh ini, saya merasa saya mendapatkan dukungan dari para investor utama Bina. Sejauh yang saya tahu, tidak ada yang telah menginvestasikan dana yang dapat membahayakan stabilitas keuangan mereka.</p> <p>Selain itu, Bina tidak memiliki utang atau kewajiban yang membatasi kami, yang memungkinkan kami menghadapi tantangan keuangan atau ekonomi berisiko tinggi.</p> <p>Kita akan lihat apa yang terjadi setelah Anda menerima pesan ini.</p> <p>Dengan strategi baru ini, saya memahami bahwa seiring dengan masuknya kontribusi baru, dampak posisi kita di Alibaba akan berkurang, karena kita akan mendiversifikasi secara luas ke hampir semua sektor bisnis di seluruh dunia.</p> <p>Dalam beberapa hal, kita akan menjauh dari cara saya awalnya membayangkan Bina, yang mirip dengan Berkshire Hathaway. Kita masih akan menjadi kumpulan bisnis yang kuat, tetapi kita akan lebih seperti indeks super yang fokus pada kualitas bisnis paling berharga di dunia.</p> <p>Tentu saja, kita bukan di Amerika Serikat tahun 1965, dan saya bukan Warren Buffett.</p>
--	---

<p>Although he doesn't know I exist, I see Buffett as the best possible teacher I could get. I thank God for letting me witness the remarkable career of the greatest investor of all time.</p>	<p>Meskipun dia tidak tahu saya ada, saya melihat Buffett sebagai guru terbaik yang bisa saya dapatkan. Saya bersyukur kepada Tuhan karena memungkinkan saya menyaksikan karier luar biasa dari investor terbesar sepanjang masa.</p>
<p>I am grateful to God and bless Warren Buffett's life, as he has been a profound inspiration to me. Still, I don't believe God's intent for Bina was ever to copy Buffett's approach exactly.</p>	<p>Saya bersyukur kepada Tuhan dan memberkati hidup Warren Buffett, karena dia telah menjadi inspirasi yang mendalam bagi saya. Namun, saya tidak percaya bahwa maksud Tuhan untuk Bina adalah untuk meniru pendekatan Buffett secara persis.</p>
<p>Looking back, I now understand a bit better the purpose of restarting operations in 2021, which fills me with joy.</p>	<p>Melihat kembali, sekarang saya sedikit lebih memahami tujuan mulai kembali operasi pada tahun 2021, yang membuat saya merasa sangat senang.</p>
<p>For Bina, each investment decision will be more than just a calculation.</p>	<p>Untuk Bina, setiap keputusan investasi akan lebih dari sekadar perhitungan.</p>
<p>Each acquisition will be backed by a thoughtful thesis, and one of my responsibilities is to ensure that every business we acquire has strong economic fundamentals and provides lasting intrinsic value, ideally relevant even in a transcendent vision like the "new Jerusalem."</p>	<p>Setiap akuisisi akan didasarkan pada sebuah tesis yang dipikirkan dengan matang, dan salah satu tanggung jawab saya adalah memastikan bahwa setiap bisnis yang kami akuisisi memiliki fundamental ekonomi yang kuat dan memberikan nilai intrinsik yang berkelanjutan, yang idealnya tetap relevan bahkan dalam visi transenden seperti "Yerusalem baru."</p>
<p>This approach is an interesting challenge for me.</p>	<p>Pendekatan ini adalah tantangan yang menarik bagi saya.</p>
<p>I helped develop our algorithm, and I find in this work a source of enjoyment and satisfaction I never expected.</p>	<p>Saya membantu mengembangkan algoritma kami, dan saya menemukan dalam pekerjaan ini sumber kenikmatan dan kepuasan yang tidak saya duga sebelumnya.</p>
<p>I am not driven by any grand ambitions; I don't believe Bina will save the world, nor do I think I am special for this task.</p>	<p>Saya tidak didorong oleh ambisi besar apapun; saya tidak percaya bahwa Bina akan menyelamatkan dunia, dan saya juga tidak berpikir saya istimewa untuk tugas ini.</p>
<p>I only know I have prepared my whole life to fulfill this responsibility.</p>	<p>Saya hanya tahu bahwa saya telah mempersiapkan hidup saya untuk memenuhi tanggung jawab ini.</p>
<p>Bina is not something to boast about, nor is it a source of personal pride; rather, I see it as a duty.</p>	<p>Bina bukanlah sesuatu untuk dibanggakan, juga bukan sumber kebanggaan pribadi; sebaliknya, saya melihatnya sebagai sebuah kewajiban.</p>
<p>I don't want anyone to feel pressured. We don't need to convince anyone else to join Bina right now.</p>	<p>Saya tidak ingin ada yang merasa tertekan. Kami tidak perlu meyakinkan orang lain untuk bergabung dengan Bina saat ini.</p>
<p>Bina is exactly the size God wants it to be in November 2024.</p>	<p>Bina adalah ukuran yang tepat seperti yang Tuhan inginkan pada bulan November 2024.</p>

What I've learned in recent years is that truly valuable things, like Bina, don't rely on a specific size to be meaningful; they rely on obedience to God. So, we work with what we have, just as Moses freed over a million people with only a staff, through the power of the Holy Spirit.

In other words, in the larger scheme of things, Bina's initiative, though modest in size, has a unique importance. In Christ's eyes, it's comparable to Berkshire Hathaway, and that's all that matters.

Through the "Comunicación de Guillermo" newsletter, I'll aim to connect with family offices and hedge funds within my reach.

I've also received an invitation from Luis Rubén Chávez to collaborate with Zenfi, an opportunity to share some of my ideas in Mexico.

It's already a high-end financial health platform with over 1 million users.

<https://www.zenfi.mx/>

When we agreed to work together on this, he mentioned something interesting at the end: "There's no downside, only upside for both of us."

Rubén is right; through Zenfi's blog, I can publish monthly.

While I've noticed that several thousand people read my thoughts on personal finance, which is a small but satisfying contribution to financial health in Mexico, I'm not sure many of them are interested in Bina. You can see my blog posts to date here (in Spanish):

<https://blog.zenfi.mx/profile/guillermo-estefani/>

I am sure that Bina's current shareholders are not the only wise people in the world, and that there are families with wise members who have many questions about what is going on and how the future will unfold.

Perhaps some of them will find answers in Bina's mission and in what I share here.

Apa yang saya pelajari dalam beberapa tahun terakhir adalah bahwa hal-hal yang benar-benar berharga, seperti Bina, tidak bergantung pada ukuran tertentu untuk menjadi berarti; mereka bergantung pada ketaatan kepada Tuhan. Jadi, kami bekerja dengan apa yang kami miliki, sama seperti Musa membebaskan lebih dari satu juta orang hanya dengan sebuah tongkat, melalui kekuatan Roh Kudus.

Dengan kata lain, dalam skema yang lebih besar, inisiatif Bina, meskipun ukurannya sederhana, memiliki kepentingan yang unik. Di mata Kristus, ini setara dengan Berkshire Hathaway, dan itulah yang terpenting.

Melalui buletin "Comunicación de Guillermo," saya akan berusaha untuk menghubungi kantor keluarga dan hedge funds yang dapat saya jangkau.

Saya juga telah menerima undangan dari Luis Rubén Chávez untuk berkolaborasi dengan Zenfi, sebuah kesempatan untuk berbagi beberapa ide saya di Meksiko.

Zenfi sudah menjadi platform kesehatan keuangan kelas atas dengan lebih dari 1 juta pengguna.

<https://www.zenfi.mx/>

Ketika kami sepakat untuk bekerja bersama dalam hal ini, dia mengatakan sesuatu yang menarik di akhir: "Tidak ada kerugian, hanya keuntungan bagi kita berdua."

Rubén benar; melalui blog Zenfi, saya bisa mempublikasikan tulisan bulanan.

Meskipun saya menyadari bahwa beberapa ribu orang membaca pemikiran saya tentang keuangan pribadi, yang merupakan kontribusi kecil namun memuaskan bagi kesehatan keuangan di Meksiko, saya tidak yakin banyak dari mereka yang tertarik pada Bina. Anda bisa melihat postingan blog saya hingga saat ini di sini (dalam bahasa Spanyol):

<https://blog.zenfi.mx/profile/guillermo-estefani/>

Saya yakin bahwa pemegang saham Bina saat ini bukanlah satu-satunya orang bijak di dunia, dan ada keluarga dengan anggota bijak yang memiliki banyak pertanyaan tentang apa yang sedang terjadi dan bagaimana masa depan akan berkembang.

Mungkin beberapa dari mereka akan menemukan jawaban dalam misi Bina dan dalam apa yang saya bagikan di sini.

<p>God will provide new partners, shareholders, friends and resources.</p>	<p>Tuhan akan menyediakan mitra baru, pemegang saham, teman-teman, dan sumber daya.</p>
<p>If no new resources come in, I believe that our geopolitical position and our stake in Alibaba are strong enough to bring good results over the coming years, even at our modest size—unless the value grows much faster than I expect.</p>	<p>Jika tidak ada sumber daya baru yang masuk, saya percaya bahwa posisi geopolitik kita dan saham kita di Alibaba cukup kuat untuk menghasilkan hasil yang baik dalam beberapa tahun ke depan, meskipun dengan ukuran kita yang sederhana—kecuali jika nilai tumbuh jauh lebih cepat dari yang saya harapkan.</p>
<p>I genuinely hope to see the final shape that God will give to Bina over time.</p>	<p>Saya benar-benar berharap untuk melihat bentuk akhir yang Tuhan akan berikan kepada Bina seiring waktu.</p>
<p>Our new investment vehicle will only be limited by the capacity of our Mexican brokerage.</p>	<p>Kendaraan investasi baru kami hanya akan terbatas pada kapasitas pialang Meksiko kami.</p>
<p>However, if we have enough resources, I don't see any obstacle to scaling easily through a deal with an international brokerage that gives us access to all public companies worldwide.</p>	<p>Namun, jika kami memiliki cukup sumber daya, saya tidak melihat ada hambatan untuk berkembang dengan mudah melalui kesepakatan dengan pialang internasional yang memberi kami akses ke semua perusahaan publik di seluruh dunia.</p>
<p>Now, coming back to the dilemma I present to you—assuming I am being fully honest with you—there is a chance that I may be wrong about everything I've said in this collection of ideas that I believe to be true.</p>	<p>Sekarang, kembali ke dilema yang saya ajukan kepada Anda—with asumsi saya sepenuhnya jujur dengan Anda—ada kemungkinan bahwa saya salah tentang segala hal yang saya katakan dalam kumpulan ide ini yang saya anggap benar.</p>
<p>If that's the case, in five years, each share of Bina will still represent a portion of the best businesses that exist in this world.</p>	<p>Jika itu yang terjadi, dalam lima tahun, setiap saham Bina masih akan mewakili sebagian dari bisnis terbaik yang ada di dunia ini.</p>
<p>I sincerely don't see how things could go wrong if we follow this plan. In my view, only my teacher Warren Buffett has surpassed this brilliant idea.</p>	<p>Saya sungguh tidak melihat bagaimana semuanya bisa salah jika kita mengikuti rencana ini. Menurut saya, hanya guru saya Warren Buffett yang telah melampaui ide brilian ini.</p>
<p>I don't claim credit for it, because for something that some might see as “mundane” like designing Bina, all the glory and honor truly belong to Jesus Christ.</p>	<p>Saya tidak mengklaim kredit untuk itu, karena untuk sesuatu yang mungkin dianggap “biasa” seperti merancang Bina, segala kemuliaan dan penghormatan sebenarnya milik Yesus Kristus.</p>
<p>In other words, I never would have come to this wonderful conclusion if I hadn't gone through everything I've explained in this letter. So, the credit goes to Christ. For me, it's a joint effort where He inspires, and I am the one who writes it down.</p>	<p>Dengan kata lain, saya tidak akan pernah sampai pada kesimpulan luar biasa ini jika saya tidak melewati segala sesuatu yang telah saya jelaskan dalam surat ini. Jadi, kredit itu diberikan kepada Kristus. Bagi saya, ini adalah usaha bersama di mana Dia menginspirasi, dan saya yang menuliskannya.</p>

<p>Why does this message need to come in a letter like this? Why should it be me and not someone else writing to you? Why should you be the one reading this and not someone else? Why would something like this come from a country like Mexico? And why something so valuable from an unlikely region like Durango?</p> <p>My answer is that I have no idea why things are the way they are. Sometimes, I simply accept them with joy, trusting that God will do powerful work with His Mighty Hand.</p> <p>What I am sure of is that these actions will be written in the Book of Life, and in the future, we will share them joyfully with other generations.</p> <p>If you came across this message by what seems like chance and want to learn how to become part of Bina, send me a message at bina.ormasel@gmail.com</p>	<p>Mengapa pesan ini harus datang dalam bentuk surat seperti ini? Mengapa saya yang menulis dan bukan orang lain? Mengapa Anda yang harus membaca ini dan bukan orang lain? Mengapa sesuatu seperti ini datang dari negara seperti Meksiko? Dan mengapa sesuatu yang begitu berharga datang dari daerah yang tidak terduga seperti Durango?</p> <p>Jawaban saya adalah saya tidak tahu mengapa segala sesuatunya seperti ini. Terkadang, saya hanya menerima dengan sukacita, mempercayai bahwa Tuhan akan melakukan pekerjaan yang kuat dengan Tangan-Nya yang Perkasa.</p> <p>Apa yang saya yakin adalah bahwa tindakan ini akan tercatat dalam Buku Kehidupan, dan di masa depan, kita akan membagikannya dengan sukacita kepada generasi-generasi yang akan datang.</p> <p>Jika Anda menemukan pesan ini dengan apa yang tampaknya kebetulan dan ingin belajar bagaimana menjadi bagian dari Bina, kirimkan saya pesan di bina.ormasel@gmail.com.</p>
--	---