

Note about this document: The purpose of this translation is to help readers easily access the main ideas from the original letter to our shareholders, which was written in Spanish.

I am not familiar with the language used in the translation, thus this effort had to be done through artificial intelligence, so I cannot guarantee that it reflects all the nuances I wish to convey or that all details are expressed accurately. For parts where clarity is lacking, I recommend referring to the English version.

The complete report in both Spanish and English can be found here:

<https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2024-anual/>

Other translations of this letter can be viewed at the following link:

<https://bina.mx/inicio/carta-a-los-socios-duenos/>

इस दस्तावेज़ के बारे में नोट: इस अनुवाद का उद्देश्य पाठकों को हमारे शेयरधारकों को लिखी गई मूल पत्र के मुख्य विचारों तक आसानी से पहुंचने में मदद करना है, जो कि स्पेनिश में लिखी गई थी।

मैं उस भाषा से परिचित नहीं हूँ जो इस अनुवाद में उपयोग की गई है, इसलिए यह प्रयास कृत्रिम बुद्धिमत्ता के माध्यम से किया गया है, इसलिए मैं यह गारंटी नहीं दे सकता कि यह सभी बारीकियों को व्यक्त करता है जो मैं संवादित करना चाहता हूँ या कि सभी विवरण सही ढंग से व्यक्त किए गए हैं। जहाँ स्पष्टता की कमी हो, मैं इंग्लिश संस्करण को संदर्भित करने की सिफारिश करता हूँ।

पूरा रिपोर्ट स्पेनिश और इंग्लिश दोनों भाषाओं में यहां पाया जा सकता है: <https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2024-anual/>

इस पत्र के अन्य अनुवाद निम्नलिखित लिंक पर देखे जा सकते हैं: <https://bina.mx/inicio/carta-a-los-socios-duenos/>

I have included a table of contents below to help get a grasp of what I am trying to express:	मैंने नीचे एक सामग्री सूची शामिल की है ताकि यह समझने में मदद मिले कि मैं क्या व्यक्त करने की कोशिश कर रहा हूँ:
Letter to the Shareholders of Bina Ormasel, SAPI de CV	Bina Ormasel, SAPI de CV के शेयरधारकों को पत्र
The year at Bina	Bina में यह वर्ष
Progress of Bina's intrinsic value per share	Bina के शेयरों की आंतरिक मूल्य में प्रगति
Our Investments	हमारे निवेश
Fundamental change in Bina	Bina में मौलिक परिवर्तन
Our annual meeting	हमारी वार्षिक बैठक
Collection of underlying ideas	आधारभूत विचारों का संग्रह
Bina's principle	Bina का सिद्धांत
Compound gain in understanding	समझ में वृद्धि के साथ संयुग्म लाभ
Bina and China	Bina और चीन
Bina and Mexico	Bina और मेक्सिको
Increasing our understanding	हमारी समझ को बढ़ाना
The unavoidable transformation of reality	वास्तविकता का अपरिहार्य परिवर्तन
An algorithm to redeem lost time as a risk management strategy	खोए हुए समय को पुनः प्राप्त करने के लिए एक एल्गोरिदम, एक जोखिम प्रबंधन रणनीति के रूप में
Geopolitical risk and Comunicación de Guillermo	भू-राजनीतिक जोखिम और Guillermo का संचार
A sensible approach to the unavoidable future	अपरिहार्य भविष्य के प्रति एक समझदार दृष्टिकोण
Bina as mission	Bina को मिशन के रूप में

<p style="text-align: center;">Letter to the Shareholders of Bina Ormasel, SAPI de CV</p> <p>To the shareholders of Bina Ormasel SAPI de CV:</p> <p>The year at Bina</p> <p>First, let's go to the numbers.</p> <p>Our “income statement” shows that in 2023, we had a comprehensive net profit of \$49,191 pesos. In 2024, this amount was 3.4 times larger, reaching \$167,807 pesos.</p> <p>In the market, this figure is widely used for decision-making, especially among speculators. If we were more prominent, some analysts might speculate along these lines: “If Bina can achieve this growth from 2023 to 2024, what growth could we expect in 2025?”</p> <p>Comprehensive income has two components. The first is the net income, which reflects business’s operational results. In 2023, Bina reported a net profit of \$17,466 pesos, while in 2024, we had a net loss of \$2,654. Adding both years, we have an accumulated profit of \$14,813 pesos.</p> <p>The second component is the capital gains from our shares. In 2023, this gain was \$31,724 pesos, and in 2024, it increased to \$170,460 pesos, totaling \$202,184 pesos over the two years.</p> <p>These two types of gains are important, but they have different interpretations. So, if you’re considering any business, my recommendation is to focus your attention on pre-tax earnings, as these reflect the operational decisions that truly drive the business activity.</p> <p>In our case, the operating profit in 2023 came from the activity I mentioned in last year’s report, which I will explain in more detail later. The 2024 loss resulted from bank fees charged simply to keep the account open.</p>	<p>बीना ओरमासेल, SAPI डी सीवी के शेयरधारकों को पत्र</p> <p>बीना ओरमासेल SAPI डी सीवी के शेयरधारकों के लिए:</p> <p>बीना में यह साल</p> <p>सबसे पहले, आइए संख्याओं पर नज़र डालते हैं।</p> <p>हमारे “आय विवरण” के अनुसार, 2023 में हमारी कुल शुद्ध आय 49,191 पेसो थी। 2024 में यह राशि 3.4 गुना बढ़कर 167,807 पेसो हो गई।</p> <p>बाज़ार में, इस आंकड़े का व्यापक रूप से निर्णय लेने में उपयोग होता है, खासकर सट्टेबाजों के बीच। अगर हम बड़े होते, तो कुछ विश्लेषक शायद इस तरह अटकल लगाते: “अगर बीना 2023 से 2024 तक इतनी वृद्धि हासिल कर सकता है, तो 2025 में हम किस प्रकार की वृद्धि की उम्मीद कर सकते हैं?”</p> <p>कुल आय के दो घटक होते हैं। पहला है शुद्ध आय, जो व्यवसाय के परिचालन परिणामों को दर्शाता है। 2023 में, बीना ने 17,466 पेसो का शुद्ध लाभ दर्ज किया, जबकि 2024 में हमें 2,654 पेसो का शुद्ध घाटा हुआ। दोनों वर्षों को मिलाकर, हमारे पास कुल 14,813 पेसो का लाभ है।</p> <p>दूसरा घटक हमारे शेयरों से प्राप्त पूंजीगत लाभ है। 2023 में यह लाभ 31,724 पेसो था, और 2024 में यह बढ़कर 170,460 पेसो हो गया, जिससे दोनों वर्षों में कुल 202,184 पेसो का लाभ हुआ।</p> <p>इन दोनों प्रकार के लाभ महत्वपूर्ण हैं, लेकिन उनके अर्थ अलग-अलग होते हैं। इसलिए, यदि आप किसी व्यवसाय पर विचार कर रहे हैं, तो मेरी सलाह है कि आप कर-पूर्व आय पर ध्यान केंद्रित करें, क्योंकि ये वे परिचालन निर्णय हैं जो वास्तव में व्यापार गतिविधि को आगे बढ़ाते हैं।</p> <p>हमारे मामले में, 2023 का परिचालन लाभ उस गतिविधि से आया जो मैंने पिछले साल की रिपोर्ट में उल्लेख की थी, जिसे मैं बाद में विस्तार से समझाऊंगा। 2024 का घाटा बैंक शुल्कों के कारण हुआ, जो सिर्फ खाता खुला रखने के लिए लगाए गए थे।</p>
---	---

On the other hand, capital gains are different. They are calculated based on valuation rules that determine asset values.

For example, in Bina's reports, we use the purchase price of shares at a specific time to estimate their "market value" under the principle of: "What would happen if we liquidated the company today?" This gives a sense of capital gain, but it doesn't necessarily mean it's the true or "intrinsic" value.

I invite you to think of these recorded capital gains as a matter of perception. Using an analogy, it's like if someone you care about doesn't like you. Their perception may have nothing to do with you personally but rather with that person's view of the world.

In this analogy, if someone doesn't value you, it can motivate you to strengthen your character. But even if you grow and develop new strengths, it doesn't mean others are obligated to recognize it or change their established views about you.

I invite you to think of accounting records of capital gains as a matter of perception. Using an analogy, it's like if someone you care about doesn't like you. That perception may have nothing to do with you personally but rather with that person's view of the world.

In this analogy, if someone doesn't value you, it can motivate you to strengthen your character. But even if you grow and develop new strengths, it doesn't mean that you should require others to recognize it or change their fixed opinions about you.

What's interesting here is that these differences between market perception and reality create all sorts of opportunities for those trained to spot them.

However, this can also lead to misunderstandings, which may cause decision-making errors, not only in business but in life in general. So, when evaluating "capital gains," I recommend doing so with caution.

* * *

दूसरी ओर, पूंजीगत लाभ अलग होते हैं। इनकी गणना मूल्यांकन नियमों के आधार पर की जाती है, जो संपत्तियों के मूल्य को निर्धारित करते हैं।

उदाहरण के लिए, बीना की रिपोर्टों में हम एक निश्चित समय पर शेयरों की खरीद मूल्य का उपयोग उनके "बाजार मूल्य" का अनुमान लगाने के लिए करते हैं, इस सिद्धांत के तहत: "अगर हम कंपनी को आज समाप्त कर दें तो क्या होगा?" इससे पूंजीगत लाभ का एक आभास मिलता है, लेकिन इसका मतलब यह नहीं है कि यह इसका असली या "आंतरिक" मूल्य है।

मैं आपको इन दर्ज किए गए पूंजीगत लाभों को एक धारणा के रूप में देखने के लिए आमंत्रित करता हूँ। एक उदाहरण से समझें, मान लीजिए कि कोई ऐसा व्यक्ति जिसे आप पसंद करते हैं, आपको पसंद नहीं करता। यह धारणा आपके व्यक्तित्व से नहीं बल्कि उस व्यक्ति के दृष्टिकोण से संबंधित हो सकती है।

इस उदाहरण में, अगर कोई आपको महत्व नहीं देता, तो यह आपको अपना व्यक्तित्व मजबूत करने के लिए प्रेरित कर सकता है। लेकिन भले ही आप विकास करें और नई क्षमताएं हासिल करें, इसका यह मतलब नहीं है कि दूसरे लोग इसे मानें या अपनी पहले से बनी राय को बदलें।

मैं आपको पूंजीगत लाभ के लेखांकन रिकॉर्ड को एक धारणा के रूप में देखने के लिए आमंत्रित करता हूँ। एक उदाहरण से समझें, मान लीजिए कि कोई ऐसा व्यक्ति जिसे आप पसंद करते हैं, आपको पसंद नहीं करता। यह धारणा आपके व्यक्तित्व से नहीं बल्कि उस व्यक्ति के दृष्टिकोण से संबंधित हो सकती है।

इस उदाहरण में, अगर कोई आपको महत्व नहीं देता, तो यह आपको अपना व्यक्तित्व मजबूत करने के लिए प्रेरित कर सकता है। लेकिन भले ही आप विकास करें और नई क्षमताएं हासिल करें, इसका यह मतलब नहीं है कि आपको दूसरों से इसे मानने या उनकी पहले से बनी राय को बदलने की अपेक्षा करनी चाहिए।

यहां दिलचस्प बात यह है कि बाजार की धारणा और वास्तविकता के बीच के ये अंतर उन लोगों के लिए कई प्रकार के अवसर उत्पन्न करते हैं, जो इन्हें पहचानने में सक्षम हैं।

हालांकि, यह गलतफहमियां भी पैदा कर सकता है, जिससे निर्णय लेने में त्रुटियां हो सकती हैं, न केवल व्यापार में बल्कि जीवन में भी। इसलिए, "पूंजीगत लाभ" का मूल्यांकन करते समय, मैं इसे सावधानी से करने की सलाह देता हूँ।

* * *

Progress of Bina's intrinsic value per share

More numbers.

We don't need to reinvent the wheel. Our main purpose is similar to that of Warren Buffett's Berkshire Hathaway, and it's the original reason for our existence.

Bina is a Mexican company aiming for something simple: to achieve an average performance that's better than U.S. businesses over the long term.

In the 43 months we've been operating, when we compare ourselves year by year with the U.S. market, we seem to be "tied" at 2 wins each. However, in net terms, we're a little behind.

Although we have outperformed the U.S. in the last two years, we haven't yet caught up to cover the lag from our first two years. In simple terms: When we resumed operations in March 2021, we issued one share at \$100 pesos. Today, that same share could be redeemed at Bina for \$125 pesos.

If you had invested in an index fund that follows the S&P 500 in the U.S. and another that follows the IPC market index in Mexico, with no fees, no taxes, and no transaction or management costs, your equivalent \$100 pesos would now be worth \$143 pesos in the U.S. fund and \$111 pesos in the Mexican fund.

Since we reported a net loss, there won't be a vote on dividend distribution. Personally, I would always vote against it because our model shows we can generate at least \$1 of book value for every \$1 of retained dividends over five-year periods.

In the details of this letter, I present solid evidence to help you see that we've exceeded this goal in terms of intrinsic value, even though this is not yet reflected in Bina's book value per share.

बीना के प्रति शेयर आंतरिक मूल्य की प्रगति

कुछ और संख्याएँ।

हमें नई शुरुआत करने की जरूरत नहीं है। हमारा मुख्य उद्देश्य वॉरेन बफेट की कंपनी बर्कशायर हैथवे की तरह है, और यही हमारे अस्तित्व का मूल कारण है।

बीना एक मेक्सिकन कंपनी है जिसका लक्ष्य कुछ सरल है: दीर्घकाल में अमेरिकी व्यवसायों से बेहतर औसत प्रदर्शन हासिल करना।

हमने 43 महीनों से काम कर रहे हैं, और जब हम साल-दर-साल अमेरिकी बाजार से अपनी तुलना करते हैं, तो हम "बराबरी" पर दिखते हैं, दोनों में 2-2 जीतें हैं। हालांकि, कुल मिलाकर हम थोड़े पीछे हैं।

हालांकि हमने पिछले दो वर्षों में अमेरिकी बाजार से बेहतर प्रदर्शन किया है, फिर भी हम अपने पहले दो वर्षों के अंतर को पूरा नहीं कर पाए हैं। सरल शब्दों में: जब हमने मार्च 2021 में फिर से काम शुरू किया, तो हमने एक शेयर \$100 पेसो में जारी किया। आज, वही शेयर बीना में \$125 पेसो पर भुनाया जा सकता है।

अगर आपने एक इंडेक्स फंड में निवेश किया होता जो अमेरिकी एस&प 500 को फॉलो करता है और दूसरा जो मैक्सिकन IPC मार्केट इंडेक्स को फॉलो करता है, जिसमें कोई फीस, टैक्स या लेन-देन और प्रबंधन लागत नहीं होती, तो आपके \$100 पेसो अमेरिकी फंड में अब \$143 पेसो के और मैक्सिकन फंड में \$111 पेसो के हो जाते।

चूंकि हमने शुद्ध घाटा दर्ज किया है, लाभांश वितरण पर कोई मतदान नहीं होगा। व्यक्तिगत रूप से, मैं हमेशा इसके खिलाफ मतदान करूंगा क्योंकि हमारे मॉडल के अनुसार, हम हर \$1 का लाभांश पांच साल की अवधि में बनाए रखने से कम से कम \$1 का बुक वैल्यू उत्पन्न कर सकते हैं।

इस पत्र के विवरण में, मैं ठोस साक्ष्य प्रस्तुत करता हूँ ताकि आप देख सकें कि हम आंतरिक मूल्य के संदर्भ में इस लक्ष्य को पार कर चुके हैं, भले ही यह अभी बीना के प्रति शेयर बुक वैल्यू में नहीं दिखता है।

<p>Our Investments</p> <p>At the end of the calendar year 2024, our capital was invested in companies we don't control. Below is a list of our main holdings as of the date of this report.</p>	<p>हमारे निवेश</p> <p>साल 2024 के अंत में, हमारी पूंजी उन कंपनियों में निवेश की गई थी, जिन्हें हम नियंत्रित नहीं करते हैं। इस रिपोर्ट की तारीख तक हमारे मुख्य निवेशों की सूची नीचे दी गई है।</p>
--	---

Shares	Company	2024-10-01	
		Cost*	Market
		(in thousand pesos)	
227	Alibaba Group Holding Limited	\$455.5	\$518.0
9	Bank OZK	4.2	4.2
	Others	35.7	14.2
	Total investments in shares at market value	\$495.4	\$536.4

* This is the purchase price.

शेयरों	कंपनी	2024-10-01	
		लागत*	बाज़ार
		(हजार मेक्सिकन पेसोस में)	
227	Alibaba Group Holding Limited	\$455.5	\$518.0
9	Bank OZK	4.2	4.2
	अन्य	35.7	14.2
	बाज़ार मूल्य पर शेयरों में कुल निवेश	\$495.4	\$536.4

*यह खरीद मूल्य है

<p>Fundamental change in Bina</p> <p>From now on, Bina will undergo a major change at a fundamental level. This decision comes from how I see reality.</p> <p>I believe the world we know will soon only be a memory, and that our reality will quickly change into something new over the coming years.</p> <p>The decision is this: we will keep our current position as long as our resources stay the same.</p> <p>If we receive new resources and partners, this will bring a major shift in how the intrinsic value of each Bina share is designed.</p>	<p>बीना में बुनियादी बदलाव</p> <p>अब से, बीना में एक बुनियादी स्तर पर बड़ा बदलाव आएगा। यह निर्णय मैंने वास्तविकता को देखने के अपने नजरिए के आधार पर लिया है।</p> <p>मुझे लगता है कि जिस दुनिया को हम जानते हैं, वह जल्द ही सिर्फ एक याद बन जाएगी, और हमारी वास्तविकता आने वाले वर्षों में तेजी से कुछ नया रूप ले लेगी।</p> <p>निर्णय यह है: जब तक हमारे संसाधन वही रहेंगे, हम अपनी वर्तमान स्थिति बनाए रखेंगे।</p> <p>अगर हमें नए संसाधन और साझेदार मिलते हैं, तो इससे प्रत्येक बीना शेयर के आंतरिक मूल्य को डिज़ाइन करने के तरीके में एक बड़ा बदलाव आएगा।</p>
--	---

<p>The new resources will have a clear purpose: to build a collection of rights to the highest quality businesses we can acquire from each industry.</p> <p>The business portions that we are selecting to buy will be carefully chosen based on global standards, but they will also be limited by our resource capacity.</p> <p>Our goal is to preserve the value of these companies, ensuring their continuity into the future.</p> <p>This approach differs from that of Berkshire Hathaway, as well as funds that mirror the S&P 500 index, which focus on buying shares of the 500 largest and most well-known U.S. companies.</p> <p>The principles set in the Owner's Manual will remain active in Bina.</p> <p>This includes our goal to outperform the average performance of U.S. businesses. The manual can be found here: https://bina.mx/inicio/manual-del-socio-dueno-de-bina/</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>नई संसाधनों का उद्देश्य स्पष्ट होगा: विभिन्न उद्योगों से हम जितनी भी उच्च गुणवत्ता वाली कंपनियाँ प्राप्त कर सकते हैं, उनके अधिकारों का एक संग्रह बनाना।</p> <p>हम जिन व्यवसायों के हिस्से खरीदने का चयन कर रहे हैं, उन्हें वैश्विक मानकों के आधार पर सावधानीपूर्वक चुना जाएगा, लेकिन हमारी संसाधनों की क्षमता के अनुसार इनकी सीमाएँ भी होंगी।</p> <p>हमारा लक्ष्य इन कंपनियों के मूल्य को बनाए रखना है, ताकि वे भविष्य में भी निरंतरता बनाए रखें।</p> <p>हमारा दृष्टिकोण बर्कशायर हैथवे और उन फंड्स से अलग है, जो एस एंड पी 500 इंडेक्स को प्रतिबिंबित करते हैं और अमेरिका की 500 सबसे बड़ी व प्रसिद्ध कंपनियों के शेयरों को खरीदने पर ध्यान केंद्रित करते हैं।</p> <p>मालिक के मैनुअल में निर्धारित सिद्धांत बिना में सक्रिय रहेंगे।</p> <p>इसमें हमारे उस लक्ष्य को भी शामिल किया गया है कि हम अमेरिका के औसत व्यवसायों के प्रदर्शन से बेहतर प्रदर्शन करें। मैनुअल यहाँ उपलब्ध है: https://bina.mx/inicio/manual-del-socio-dueno-de-bina/</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
<p>Our annual meeting</p> <p>Two years ago, our last annual meeting was held online, with only my sister present.</p> <p>This time, the meeting will be in person in the city of Durango on February 8, 2025.</p> <p>To decide on the format and venue, I'd like to know if any of you are interested in attending in person. Regardless, I'll try to arrange an online broadcast for those who can't attend.</p> <p>I'm preparing a general presentation that will serve as a guide for the meeting.</p> <p>If any questions come to mind while reading the annual report, please share them with me. Your questions might be the same as others have but don't feel comfortable asking.</p> <p>By sending your questions in advance, you allow me to prepare detailed responses and ensure I address any concerns as effectively as possible.</p>	<p>हमारी वार्षिक बैठक</p> <p>दो साल पहले, हमारी अंतिम वार्षिक बैठक ऑनलाइन आयोजित की गई थी, जिसमें केवल मेरी बहन ही उपस्थित थी।</p> <p>इस बार, बैठक व्यक्तिगत रूप से दुरांगो शहर में 8 फरवरी, 2025 को होगी।</p> <p>फॉर्मेट और स्थान के निर्णय के लिए, मैं जानना चाहूँगा कि क्या आप में से कोई व्यक्तिगत रूप से उपस्थित होना चाहता है। इसके बावजूद, जो लोग शामिल नहीं हो सकते उनके लिए मैं ऑनलाइन प्रसारण का प्रबंध करने की कोशिश करूँगा।</p> <p>मैं एक सामान्य प्रस्तुति तैयार कर रहा हूँ, जो बैठक के लिए एक मार्गदर्शक के रूप में कार्य करेगी।</p> <p>अगर वार्षिक रिपोर्ट पढ़ते समय आपके मन में कोई सवाल आता है, तो कृपया मुझसे साझा करें। आपके सवाल वही हो सकते हैं जो अन्य लोग भी सोच रहे हों, लेकिन पूछने में असहज महसूस कर रहे हों।</p> <p>अपने सवाल पहले से भेजने पर मुझे विस्तृत जवाब तैयार करने का अवसर मिलेगा और मैं आपकी चिंताओं को यथासंभव प्रभावी ढंग से संबोधित कर सकूँगा।</p>

* * *	* * *
<p>So far, I believe I've covered the essentials of Bina's progress from the time we restarted operations up to today.</p> <p>However, this annual letter is different and much longer than previous ones because I'll be discussing personal topics, like my views on the supernatural, which may surprise or even shock some readers.</p> <p>Although my main intention is for this letter to be read by Bina's current shareholders, I understand that others might be curious about its content.</p> <p>I'm not writing this with the goal of attracting anyone outside of our current partners, but among the possible reactions, there may be people who feel interested in joining Bina.</p> <p>As I write this letter, I think of close friends who have believed in me, like Paco, César, Omali, Antonio, David, and my sister Jacqueline. Knowing them, I realize that some may feel puzzled, others may be bored, and some of you may even decide to move away from this initiative.</p> <p>Whatever your decision, please know how much I value your trust in Bina and your friendship. My purpose in sharing these details isn't to overwhelm you, but to anticipate your questions and give the sincerest answers I can.</p>	<p>अब तक, मुझे लगता है कि मैंने बिना: की प्रगति के मुख्य बिंदुओं को कवर कर लिया है, जब से हमने संचालन दोबारा शुरू किया, तब से लेकर आज तक।</p> <p>हालाँकि, यह वार्षिक पत्र पहले वाले पत्रों से अलग है और काफी लंबा भी है, क्योंकि इस बार मैं कुछ व्यक्तिगत विषयों पर बात करने जा रहा हूँ, जैसे कि अलौकिक शक्तियों पर मेरे विचार, जो कुछ पाठकों को हैरान या यहां तक कि झटका दे सकते हैं।</p> <p>मेरा मुख्य उद्देश्य यह है कि बिना: के वर्तमान शेयरधारक इस पत्र को पढ़ें, लेकिन मुझे समझ में आता है कि अन्य लोग भी इसकी सामग्री के प्रति जिज्ञासु हो सकते हैं।</p> <p>मैं यह पत्र बिना: के वर्तमान साझेदारों के बाहर किसी को आकर्षित करने के इरादे से नहीं लिख रहा हूँ, लेकिन प्रतिक्रियाओं में ऐसे लोग भी हो सकते हैं जो बिना: में शामिल होने में रुचि महसूस करें।</p> <p>जब मैं यह पत्र लिख रहा हूँ, तो मैं उन करीबी दोस्तों के बारे में सोचता हूँ जिन्होंने मुझ पर भरोसा किया है, जैसे कि पाको, सेज़र, ओमाली, एंटोनियो, डेविड, और मेरी बहन जैकलीन। उन्हें जानते हुए, मुझे एहसास होता है कि कुछ लोग उलझन महसूस कर सकते हैं, कुछ लोग इसे उबाऊ मान सकते हैं, और कुछ आप में से इस पहल से दूर जाने का निर्णय भी ले सकते हैं।</p> <p>आपका जो भी निर्णय हो, कृपया यह जान लें कि मैं बिना: में आपके विश्वास और आपकी मित्रता की बहुत कद्र करता हूँ। इन विवरणों को साझा करने का मेरा उद्देश्य आपको बोझिल करना नहीं है, बल्कि आपके सवालों का अनुमान लगाना और जितना हो सके उतना ईमानदार जवाब देना है।</p>

November 9, 2024
9 नवंबर, 2024

Guillermo Estefani Monarrez
Chairman of the Board
बोर्ड के अध्यक्ष

<p>Collection of underlying ideas</p> <p>On October 18, I sent an email directed especially to those interested in either increasing or decreasing their investment in Bina.</p> <p>I don't want my perspective on the world to catch you off guard in regard to your position in Bina. While I don't expect everyone to read all of the ideas I share below, I want to make sure you have the information needed for a well-informed decision.</p> <p>So, as an attachment to this letter, I'm sharing a collection of detailed ideas. I present them in a way that might help you understand my vision, the motives, paradigms, and principles underlying Bina's fundamental changes.</p> <p>The ideas may seem disconnected from each other, and I admit that some could even appear shocking.</p> <p>However, I'm convinced they'll be useful for understanding how I've come to develop my thoughts on reality and the crucial role I believe Bina will play within it.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Bina's principle</p> <p>To me, the name Bina is elegant, though it sounds strange because it isn't in Spanish.</p> <p>Since childhood, I've had the privilege of receiving an education rooted in reverence for God. This introduced me to the ideas of several theologians at a young age.</p> <p>Many years ago, one of these theologians explained me that Noah's language was a Semitic language known as "Paleo-Hebrew."</p> <p>According to this view, this was the language used by God to communicate with Adam and his descendants through Seth, all the way to Noah. In this narrative, Hebrew remained within Abraham's family despite the confusion at Babel, when humans lost the ability to understand each other due to the rise of many languages.</p>	<p>नीचे दी गई विचारों का संग्रह</p> <p>18 अक्टूबर को, मैंने एक ईमेल भेजा, जो विशेष रूप से उन लोगों के लिए था जो बिना: में अपनी निवेश राशि बढ़ाने या घटाने में रुचि रखते थे।</p> <p>मैं नहीं चाहता कि मेरी दुनिया के प्रति दृष्टिकोण आपको बिना: में अपनी स्थिति के बारे में चौंका दे। जबकि मुझे उम्मीद नहीं है कि हर कोई नीचे दिए गए सभी विचारों को पढ़ेगा, मैं यह सुनिश्चित करना चाहता हूँ कि आपके पास एक सूचित निर्णय लेने के लिए आवश्यक जानकारी हो।</p> <p>इसलिए, इस पत्र के साथ एक संग्रह संलग्न कर रहा हूँ जिसमें विस्तृत विचार दिए गए हैं। मैं इन्हें इस तरह प्रस्तुत कर रहा हूँ, जिससे शायद आपको मेरी दृष्टि, बिना: के मौलिक बदलावों के पीछे के उद्देश्य, पैटर्न और सिद्धांत समझने में मदद मिले।</p> <p>ये विचार एक-दूसरे से जुड़े हुए नहीं लग सकते हैं, और मैं स्वीकार करता हूँ कि कुछ तो चौंकाने वाले भी हो सकते हैं।</p> <p>हालांकि, मुझे यकीन है कि ये विचार इस बात को समझने में मदद करेंगे कि मैंने वास्तविकता पर अपने विचार कैसे विकसित किए और मुझे विश्वास है कि बिना: इसमें महत्वपूर्ण भूमिका निभाएगा।</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>बिना: का सिद्धांत</p> <p>मेरे लिए, बिना: का नाम बहुत ही सुंदर है, हालांकि यह अजीब लगता है क्योंकि यह स्पेनिश में नहीं है।</p> <p>बचपन से ही, मुझे भगवान के प्रति श्रद्धा पर आधारित शिक्षा प्राप्त करने का सौभाग्य मिला। इसने मुझे बहुत कम उम्र में कई सिद्धांतकारों के विचारों से परिचित कराया।</p> <p>कई साल पहले, इन सिद्धांतकारों में से एक ने मुझे समझाया कि नोआह की भाषा एक सेमिटिक भाषा थी, जिसे "पैलेओ-हिब्रू" कहा जाता था।</p> <p>इस दृष्टिकोण के अनुसार, यह वह भाषा थी जिसका उपयोग भगवान ने आदम और उनके वंशजों से लेकर नोआह तक के संवाद के लिए किया था। इस कथा में, हिब्रू भाषा अब्राहम के परिवार के भीतर बनी रही, जबकि बाबेल में हुई उलझन के दौरान, जब मनुष्यों ने एक-दूसरे को समझने की क्षमता खो दी, और कई भाषाओं का उदय हुआ।</p>
---	---

<p>Now, Hebrew is accessible to the public, largely because of the 19th-century theologian James Strong, who created a concordance of the Bible. This was an impressive project, creating an index for every original word in the Judeo-Christian Scriptures.</p> <p>It included 5,624 words in Greek and 8,674 in Hebrew, so many of us who study Judeo-Christian texts use this dictionary to understand them better.</p> <p>In mid-2014, after studying Ben Graham's principles of value investing, I decided to start a "pilot project" based on what I had learned during my experience in gold mining.</p> <p>My goal was clear: to create a strong conceptual foundation that could scale. For that, I thought of a name that could connect with people in a deep and meaningful way.</p> <p>When it came time to name Bina, I chose the Hebrew language, first because I consider myself a man who is part of God's people, and second because I wanted every human being, even in their spirit, to understand the impact of this name.</p> <p>I searched for words related to the principles of an "intelligent investor" and tried to combine them in a way that vocally sounded.</p> <p>I chose three terms:</p> <p>"Binah" (#H1998), which expresses wisdom in terms of understanding, meaning, and truth.</p> <p>"Ormah" (#H6195), which refers to wisdom as prudence and skillfulness in taking action.</p> <p>"Sekel" (#H7922), which, although it sounds like the Israeli currency, actually refers to wisdom in terms of insight and intelligence.</p> <p>In Job 28:28, there is one of the clearest explanations about how to find wisdom:</p> <p style="text-align: center;">"Then God said to humans, 'Listen! Reverence for the Lord is wisdom, turning away from evil is understanding.'"</p>	<p>अब, हिब्रू भाषा जनता के लिए सुलभ है, मुख्य रूप से 19वीं सदी के धर्मशास्त्री जेम्स स्ट्रॉंग के कारण, जिन्होंने बाइबल की एक कॉन्कार्डेंस बनाई थी। यह एक प्रभावशाली परियोजना थी, जिसमें यहूद-ईसाई धर्मग्रंथों के हर मूल शब्द का एक अनुक्रमणिका बनाई गई थी।</p> <p>इसमें 5,624 ग्रीक शब्द और 8,674 हिब्रू शब्द शामिल थे, इसलिए हममें से कई लोग जो यहूद-ईसाई ग्रंथों का अध्ययन करते हैं, इस शब्दकोश का उपयोग उन्हें बेहतर समझने के लिए करते हैं।</p> <p>2014 के मध्य में, बेन ग्राहम के वैल्यू इन्वेस्टिंग सिद्धांतों का अध्ययन करने के बाद, मैंने एक "पायलट प्रोजेक्ट" शुरू करने का निर्णय लिया, जो मैंने सोने की खनन के अनुभव से सीखा था।</p> <p>मेरा लक्ष्य स्पष्ट था: एक मजबूत वैचारिक आधार बनाना, जिसे स्केल किया जा सके। इसके लिए, मैंने एक ऐसा नाम सोचा जो लोगों से गहरे और अर्थपूर्ण तरीके से जुड़ सके।</p> <p>जब बिना: का नाम रखने का समय आया, तो मैंने हिब्रू भाषा को चुना, पहले इसलिए क्योंकि मैं खुद को भगवान के लोगों का हिस्सा मानता हूँ, और दूसरे इसलिए क्योंकि मैं चाहता था कि हर इंसान, यहां तक कि उनकी आत्मा भी, इस नाम के प्रभाव को समझे।</p> <p>मैंने "बुद्धिमान निवेशक" के सिद्धांतों से संबंधित शब्दों की खोज की और उन्हें इस तरह से संयोजित करने की कोशिश की कि वे आवाज़ में अच्छे लगें।</p> <p>मैंने तीन शब्द चुने:</p> <p>"बिनाह" (#H998), जो समझ, अर्थ और सत्य के संदर्भ में ज्ञान को व्यक्त करता है।</p> <p>"ओर्माह" (#H6195), जो बुद्धिमत्ता को विवेक और कौशल के रूप में कार्यवाही करने की क्षमता के रूप में संदर्भित करता है।</p> <p>"सेकेल" (#H7922), जो हालांकि इजरायली मुद्रा जैसा लगता है, असल में यह ज्ञान को सूझ-बूझ और बुद्धिमत्ता के संदर्भ में संदर्भित करता है।</p> <p>जोब 28:28 में यह स्पष्ट रूप से बताया गया है कि कैसे ज्ञान प्राप्त किया जाए:</p> <p style="text-align: center;">"फिर भगवान ने मनुष्यों से कहा, 'सुनो! प्रभु के प्रति श्रद्धा ही ज्ञान है, और बुराई से दूर होना ही समझ है।'"</p>
---	--

To me, wisdom is more valuable than gold, silver, and precious stones. While it's easy to desire it and see it as something essential in what we do, true wisdom is very hard to find and even harder to apply consistently.

However, with this first idea, what I want to emphasize is this: I'm not trying to impose a dogmatic or harmful religious view, and I certainly don't want to make anyone uncomfortable by sharing these ideas.

In the style of Benito Juárez, I've tried to keep a line between what is natural and keep my ideas about the supernatural separate when it comes to Bina. However, reality has shown me that it's impossible to avoid integrating aspects of the supernatural, which some may view as a hobby, with the natural ones, which I believe some wrongly consider to be the only reality.

And I think it's important to also let you know that from now on, these ideas will become a cornerstone of Bina's activities.

Compound gain in understanding

One clear benefit of wisdom is that it increases our understanding of reality.

For any human being, understanding reality is very rewarding in itself. I still haven't met anyone who doesn't enjoy understanding something new.

However, understanding has also another wonderful nature: as we organize what we learn into a system, understanding tends to multiply like compound gain.

For example, lessons from mistakes, if combined with discipline and a genuine curiosity to learn, can turn into lasting value, and ignorance quickly fades away.

In other words, Bina's system allows us to become more valuable over time by the mere increase of our understanding.

मेरे लिए, ज्ञान सोने, चांदी और कीमती रत्नों से भी अधिक मूल्यवान है। जबकि इसे चाहना और इसे हमारे कार्यों में आवश्यक समझना आसान है, असली ज्ञान ढूँढना बहुत मुश्किल है और उसे लगातार लागू करना और भी कठिन है।

हालाँकि, इस पहले विचार के साथ, मैं यह कहना चाहता हूँ: मैं किसी कठोर या हानिकारक धार्मिक दृष्टिकोण को थोपने की कोशिश नहीं कर रहा हूँ, और मैं निश्चित रूप से इन विचारों को साझा करके किसी को असहज नहीं करना चाहता।

बेनीतो जुआरेज़ के शैली में, मैंने बिना: के संदर्भ में प्राकृतिक और अलौकिक के बीच एक रेखा बनाए रखने की कोशिश की है। हालाँकि, वास्तविकता ने मुझे यह दिखाया है कि यह असंभव है कि हम अलौकिक के कुछ पहलुओं को, जिन्हें कुछ लोग शौक मान सकते हैं, प्राकृतिक पहलुओं से अलग रख सकें, जिन्हें कुछ लोग गलत तरीके से केवल एकमात्र वास्तविकता मानते हैं।

और मुझे लगता है कि यह भी महत्वपूर्ण है कि मैं आपको यह बता दूँ कि अब से ये विचार बिना: की गतिविधियों का एक मुख्य आधार बन जाएंगे।

समझ में संयुक्त लाभ

ज्ञान का एक स्पष्ट लाभ यह है कि यह हमारी वास्तविकता को समझने की क्षमता को बढ़ाता है।

किसी भी इंसान के लिए, वास्तविकता को समझना अपने आप में बहुत फायदेमंद होता है। मैंने अभी तक किसी ऐसे व्यक्ति से नहीं मिला है जिसे कुछ नया समझने में आनंद न आता हो।

हालाँकि, समझ की एक और अद्भुत प्रकृति भी है: जैसे-जैसे हम जो कुछ सीखते हैं, उसे एक प्रणाली में व्यवस्थित करते हैं, समझ आम तौर पर संयुक्त लाभ की तरह गुणा होने लगती है।

उदाहरण के लिए, गलतियों से मिली शिक्षा, यदि अनुशासन और सीखने की सच्ची जिज्ञासा के साथ मिलाई जाए, तो यह स्थायी मूल्य में बदल सकती है, और अज्ञानता जल्दी ही मिट जाती है।

दूसरे शब्दों में, बिना: की प्रणाली हमें केवल हमारी समझ के बढ़ने से समय के साथ अधिक मूल्यवान बनने की अनुमति देती है।

<p>There's another wonder of life that I practiced a lot while I was involved in politics.</p> <p>New scenarios will always open up as decisions are made.</p> <p>What's amazing about making decisions is that new scenarios appear as you realize that some ideas were true while others were mere illusions. I think this is an essential part of the human experience.</p> <p>Whether decisions are good or bad, when you acquire wisdom through correct understanding, you realize that it's okay for things to be the way they are, and perhaps they couldn't have been any other way, because that's how you arrive at the current understanding.</p> <p>For example, when I proposed restarting operations nearly four years ago, my vision was much more limited than what I understand now.</p> <p>I hope I express this clearly when I point out that if I hadn't started Bina, I would never have understood the risks and opportunities that were invisible to me before.</p> <p>I will demonstrate this idea further with a practical example from Bina.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Bina and China</p> <p>I made a strategic mistake with our position in Alibaba. I won't go into the details to justify myself, but rather to give you insight into how I examine things like this.</p> <p>I will use some technical concepts, so if there's something unclear, it's probably because I didn't explain it well. Please feel free to contact me for any clarification.</p> <p>The thesis behind our position in Alibaba is quite simple:</p> <p>Alibaba is perhaps the biggest and most prominent company in the fastest-growing economy of the last few decades.</p>	<p>जीवन का एक और अद्भुत पहलू है, जिसे मैंने राजनीति में शामिल रहते हुए बहुत अभ्यास किया।</p> <p>नए परिदृश्य हमेशा खुलेगें जैसे-जैसे निर्णय लिए जाएंगे।</p> <p>निर्णय लेने में जो चमत्कारी बात है, वह यह है कि नए परिदृश्य सामने आते हैं जब आप यह महसूस करते हैं कि कुछ विचार सच थे जबकि अन्य केवल भ्रांतियाँ थीं। मुझे लगता है कि यह मानव अनुभव का एक महत्वपूर्ण हिस्सा है।</p> <p>चाहे निर्णय अच्छे हों या बुरे, जब आप सही समझ के माध्यम से ज्ञान प्राप्त करते हैं, तो आप समझ जाते हैं कि चीजों का जैसा होना था वैसा होना ठीक है, और शायद वे किसी और तरीके से नहीं हो सकती थीं, क्योंकि यही वह तरीका है जिससे आप वर्तमान समझ तक पहुँचते हैं।</p> <p>उदाहरण के लिए, जब मैंने लगभग चार साल पहले ऑपरेशन्स फिर से शुरू करने का प्रस्ताव रखा था, मेरी दृष्टि अब की तुलना में बहुत सीमित थी।</p> <p>मुझे उम्मीद है कि मैं इसे स्पष्ट रूप से व्यक्त कर पा रहा हूँ, जब मैं यह बताता हूँ कि अगर मैंने बिना: शुरू नहीं किया होता, तो मुझे कभी भी वे जोखिम और अवसर नहीं समझ में आते जो पहले मेरे लिए अदृश्य थे।</p> <p>मैं इस विचार को बिना: से एक व्यावहारिक उदाहरण के साथ और अधिक स्पष्ट करूँगा।</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>बिना: और चीन</p> <p>हमारी अलीबाबा में स्थिति के बारे में मैंने एक रणनीतिक गलती की थी। मैं इसके विवरण में नहीं जाऊँगा, ताकि खुद को सही साबित करने की कोशिश न करूँ, बल्कि यह बताऊँगा कि मैं इस तरह की चीजों को कैसे परखता हूँ।</p> <p>मैं कुछ तकनीकी अवधारणाएँ इस्तेमाल करूँगा, इसलिए यदि कुछ स्पष्ट नहीं है, तो शायद क्योंकि मैंने इसे ठीक से समझाया नहीं है। कृपया मुझे किसी भी स्पष्टीकरण के लिए संपर्क करने में संकोच न करें।</p> <p>हमारी अलीबाबा में स्थिति के पीछे का सिद्धांत काफी सरल है:</p> <p>अलीबाबा शायद पिछले कुछ दशकों में सबसे तेजी से बढ़ती अर्थव्यवस्था में सबसे बड़ी और प्रमुख कंपनी है।</p>
--	--

<p>Its competitive position compared to its Asian peers is formidable, and due to certain cultural barriers, its market is very difficult for its American rivals to reach.</p> <p>Alibaba has managed to be pivotal in its market, a country that is not only the factory of the world, but its business model has also made many Chinese industries use its platform to distribute their products globally.</p> <p>If I had to describe the relationship between China and the United States using a familiar analogy, I would say the U.S. is the older sibling, while China is the restless sibling, though always reasonable when it comes to conflicts.</p> <p>With its great military power, China tends to act with moderation in global conflicts like those in Ukraine and Israel, and even in its economic rivalry with the United States.</p> <p>However, I also recognize that China faces an intrinsic vulnerability in its system.</p> <p>It's not an insurmountable weakness, but there is a certain philosophical disconnect between what its current communist political regime believes and the supernatural reality. This implies, for example, that its vision for the future is more pessimistic, based solely on materialism, and much less liberal than the American one.</p> <p>In other words, I would say that their stance is something like this:</p> <p>“Our creativity is different from that of the West.</p> <p>Through force, we will make what others invent cheaper, and we will keep a cheap fixed exchange rate that allows us to export our inflation to other countries. Whoever wants to join us is welcome, and those who don't, let them step aside.”</p> <p>In April 2020, Alibaba reported sales of \$76 billion. Just seven months later, in November, its stock reached a historic high of \$307, bringing its market capitalization to \$870 billion at that time.</p> <p>Today, the market believes this business is worth \$234 billion.</p>	<p>इसके एशियाई साथियों के मुकाबले इसकी प्रतिस्पर्धात्मक स्थिति बहुत मजबूत है, और कुछ सांस्कृतिक बाधाओं के कारण, इसका बाजार अमेरिकी प्रतिस्पर्धियों के लिए पहुँचना बहुत कठिन है।</p> <p>अलीबाबा ने अपने बाजार में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई है, एक ऐसा देश जो न केवल दुनिया का कारखाना है, बल्कि उसका व्यापार मॉडल भी कई चीनी उद्योगों को अपनी उत्पादों को वैश्विक स्तर पर वितरित करने के लिए अपनी प्लेटफॉर्म का उपयोग करने में सक्षम बनाता है।</p> <p>अगर मुझे चीन और संयुक्त राज्य अमेरिका के बीच के संबंधों को एक सामान्य तुलना के रूप में वर्णन करना हो, तो मैं कहूँगा कि अमेरिका बड़ा भाई है, जबकि चीन एक बेचैन भाई है, हालाँकि संघर्षों में हमेशा यह उचित रहता है।</p> <p>अपनी बड़ी सैन्य शक्ति के साथ, चीन वैश्विक संघर्षों जैसे यूक्रेन और इज़राइल में संयम के साथ कार्य करता है, और यहाँ तक कि संयुक्त राज्य अमेरिका के साथ अपनी आर्थिक प्रतिस्पर्धा में भी।</p> <p>हालाँकि, मैं यह भी स्वीकार करता हूँ कि चीन अपने प्रणाली में एक अंतर्निहित कमजोरी का सामना कर रहा है।</p> <p>यह एक अप्रतिबंधनीय कमजोरी नहीं है, लेकिन इसके वर्तमान कम्युनिस्ट राजनीतिक शासन और अलौकिक वास्तविकता के बीच एक निश्चित दार्शनिक असहमति है। इसका मतलब है, उदाहरण के लिए, कि भविष्य के लिए उसकी दृष्टि अधिक निराशावादी है, जो केवल भौतिकवाद पर आधारित है, और अमेरिकी दृष्टि से कहीं कम उदार है।</p> <p>दूसरे शब्दों में, मैं कहूँगा कि उनकी स्थिति कुछ इस तरह है:</p> <p>“हमारी रचनात्मकता पश्चिम से अलग है।</p> <p>हम बल के माध्यम से दूसरों द्वारा आविष्कृत चीजों को सस्ता बनाएंगे, और हम एक सस्ता निश्चित विनिमय दर बनाए रखेंगे, जो हमें अपनी महंगाई को अन्य देशों में निर्यात करने की अनुमति देगा। जो हमारे साथ आना चाहता है, वह स्वागत है, और जो नहीं चाहता, वह कदम हटा सकता है।”</p> <p>अप्रैल 2020 में, अलीबाबा ने \$76 बिलियन की बिक्री की सूचना दी। केवल सात महीने बाद, नवंबर में, इसका स्टॉक \$307 के ऐतिहासिक उच्च स्तर पर पहुँच गया, जिससे उस समय इसकी बाजार पूंजीकरण \$870 बिलियन हो गई।</p> <p>आज, बाजार मानता है कि इस व्यवसाय का मूल्य \$234 बिलियन है।</p>
--	--

<p>Despite the drop in its share price, Alibaba has continued to show its competitive advantage consistently in its real business.</p> <p>Now, my strategic mistake was taking too long to recognize the following:</p> <p>Although China is the second-largest economy in the world, it is still a developing country with the philosophical flaw I explained earlier.</p> <p>To illustrate this, I'll use the table I created with data from Alibaba's report, in millions of dollars updated to today.</p>	<p>इसके शेयर मूल्य में गिरावट के बावजूद, अलीबाबा ने अपने असली व्यवसाय में लगातार अपनी प्रतिस्पर्धात्मक बढ़त को दिखाया है।</p> <p>अब, मेरी रणनीतिक गलती यह थी कि मैंने यह पहचानने में बहुत समय लिया:</p> <p>हालाँकि चीन दुनिया की दूसरी सबसे बड़ी अर्थव्यवस्था है, फिर भी यह एक विकासशील देश है, जिसमें मैंने पहले जो दार्शनिक दोष समझाया था, वह मौजूद है।</p> <p>इसे स्पष्ट करने के लिए, मैं अलीबाबा की रिपोर्ट से लिए गए आंकड़ों का उपयोग करूँगा, जो आज के हिसाब से मिलियन डॉलर में अपडेट किए गए हैं।</p>
---	--

Alibaba's business breakdown	2021	2022	2023	2024	21 vs 24 % real change
Domestic commerce in China	90,845	62,654	58,370	60,431	(33)
International commerce	8,851	9,062	9,960	14,257	61
Local consumer services	6,477	6,542	7,098	8,310	28
Cainiao	6,751	9,736	10,950	13,760	104
Cloud	10,973	14,867	14,620	14,781	35
Digital media & entertainment	5,651	2,638	2,605	2,938	(48)
Other	419	18,818	19,109	16,305	3,794
Total revenue	129,966	124,316	122,713	130,782	1
Domestic commerce in China	35,737	25,144	24,324	27,073	(24)
International commerce	(1,696)	(1,553)	(1,191)	(1,242)	(27)
Local consumer services	(5,290)	(4,489)	(3,292)	(3,637)	(31)
Cainiao	(718)	(571)	(512)	(502)	(30)
Cloud	(2,261)	(753)	(728)	(995)	(56)
Digital media & entertainment	(1,870)	(1,023)	(655)	(959)	(49)
Innovation initiatives and others	(1,414)	(1,373)	(1,329)	(1,163)	(18)
Unallocated	(6,238)	(5,233)	(2,442)	(2,823)	(55)
Operating profit	16,249	10,148	14,176	15,751	(3)

अलीबाबा का व्यवसायिक विवरण	2021	2022	2023	2024	21 vs 24
					% वास्तविक परिवर्तन
चीन में घरेलू वाणिज्य	90,845	62,654	58,370	60,431	(33)
अंतर्राष्ट्रीय वाणिज्य	8,851	9,062	9,960	14,257	61
स्थानीय उपभोक्ता सेवाएँ	6,477	6,542	7,098	8,310	28
कैनिआओ	6,751	9,736	10,950	13,760	104
क्लाउड	10,973	14,867	14,620	14,781	35
डिजिटल मीडिया और मनोरंजन	5,651	2,638	2,605	2,938	(48)
अन्य	419	18,818	19,109	16,305	3,794
कुल राजस्व	129,966	124,316	122,713	130,782	1
चीन में घरेलू वाणिज्य	35,737	25,144	24,324	27,073	(24)
अंतर्राष्ट्रीय वाणिज्य	(1,696)	(1,553)	(1,191)	(1,242)	(27)
स्थानीय उपभोक्ता सेवाएँ	(5,290)	(4,489)	(3,292)	(3,637)	(31)
कैनियाओ	(718)	(571)	(512)	(502)	(30)
क्लाउड	(2,261)	(753)	(728)	(995)	(56)
डिजिटल मीडिया और मनोरंजन	(1,870)	(1,023)	(655)	(959)	(49)
नवाचार पहल और अन्य	(1,414)	(1,373)	(1,329)	(1,163)	(18)
अनआवर्तित	(6,238)	(5,233)	(2,442)	(2,823)	(55)
परिचालन लाभ	16,249	10,148	14,176	15,751	(3)

By the way, negative numbers in the changes in operating losses actually mean that they are losing less money each year. For 2024, I had to estimate the data.	वैसे, संचालन में हानियों में बदलाव में नकारात्मक संख्या का मतलब है कि वे हर साल कम पैसे खो रहे हैं। 2024 के लिए, मुझे आंकड़ों का अनुमान लगाना पड़ा।
What stands out right away is the drop in the value of sales in dollars from China's domestic commercial business.	जो चीज़ तुरंत ध्यान आकर्षित करती है, वह है चीन के घरेलू वाणिज्यिक व्यापार में बिक्री की मूल्य में डॉलर में गिरावट।
Keep in mind that many analysts believe China keeps its currency artificially undervalued to encourage exports.	यह याद रखें कि कई विश्लेषक मानते हैं कि चीन अपनी मुद्रा को कृत्रिम रूप से कम मूल्यांकित रखता है ताकि निर्यात को बढ़ावा मिल सके।
What's interesting to me is that, even though China has faced situations like pandemic restrictions in recent years, and is currently trying to recover from economic issues, Alibaba's business model remains strong and flexible, proof of that is that it was able to recover the same overall levels of real value 130 billion dollars by 2024.	जो बात मुझे दिलचस्प लगती है वह यह है कि, हालांकि चीन ने हाल ही के वर्षों में महामारी जैसी स्थितियों का सामना किया है, और वर्तमान में आर्थिक समस्याओं से उबरने की कोशिश कर रहा है, अलीबाबा का व्यापार मॉडल मजबूत और लचीला बना हुआ है, इसका प्रमाण यह है कि यह 2024 तक वास्तविक मूल्य के 130 बिलियन डॉलर के समान स्तर को पुनः प्राप्त करने में सक्षम था।
Another notable situation is how the operating profit remained above 10 billion dollars in 2022, almost recovering the 16 billion dollars from 2021 by 2024.	एक और महत्वपूर्ण स्थिति यह है कि कैसे संचालन लाभ 2022 में 10 बिलियन डॉलर से ऊपर रहा, और 2024 तक 2021 के 16 बिलियन डॉलर को लगभग पुनः प्राप्त कर लिया।

<p>Despite the drop in operating profit in China's domestic business (from 35 billion dollars in 2021 to 27 billion dollars in 2024), we can see that the total losses from non-strategic businesses, altogether, have been reduced dramatically by 42%, from a 19-billion-dollar loss in 2021 to an estimated 11-billion-dollar loss.</p> <p>Another observation. As long as these figures are true, I believe there is no business like Alibaba in this world, as nearly all of its businesses continue to grow year after year, which can be a sign of competitive advantage and the existence of very large moats of all kind.</p> <p>If we exclude the value of sales from the domestic business, which dropped by a third from almost 91 billion dollars in 2021 to over 60 billion dollars in 2024, we see that the rest of the businesses increased from 39 billion dollars in 2021 to 70 billion dollars in 2024 in real terms.</p> <p>The problem with the previous explanation is that it might not fully reveal the mistake I made. I will show you how this mistake looks from a different angle, though I'm confident you will also see why Alibaba is such a solid idea.</p> <p>Pitifully, if you don't have the right lens to see reality, as in my case here, the truth only becomes clear over time.</p> <p>In the following table, I'll show you comparative data from certain countries, calculating the growth in their economic productivity (GDP) alongside the change in the value of their stock market indices converted to dollars. Keep in mind that both pieces of data are imperfect, and I only consider them as indicators.</p>	<p>चीन के घरेलू व्यापार में संचालन लाभ में गिरावट के बावजूद (जो 2021 में 35 बिलियन डॉलर से घटकर 2024 में 27 बिलियन डॉलर हो गया है), हम देख सकते हैं कि गैर-रणनीतिक व्यापारों से कुल हानियाँ 42% तक कम हो गई हैं, जो 2021 में 19 बिलियन डॉलर की हानि से घटकर अनुमानित 11 बिलियन डॉलर की हानि हो गई हैं।</p> <p>एक और अवलोकन। जब तक ये आंकड़े सही हैं, मुझे विश्वास है कि इस दुनिया में अलीबाबा जैसा कोई व्यवसाय नहीं है, क्योंकि इसके लगभग सभी व्यापार हर साल बढ़ते जा रहे हैं, जो प्रतिस्पर्धात्मक लाभ और हर प्रकार की विशाल सुरक्षा दीवारों के अस्तित्व का संकेत हो सकता है।</p> <p>यदि हम घरेलू व्यापार से बिक्री के मूल्य को बाहर करें, जो 2021 में लगभग 91 बिलियन डॉलर से घटकर 2024 में 60 बिलियन डॉलर से कुछ अधिक हो गया है, तो हम देख सकते हैं कि बाकी व्यापारों ने 2021 में 39 बिलियन डॉलर से बढ़कर 2024 में 70 बिलियन डॉलर तक वृद्धि की है, वास्तविक terms में।</p> <p>पहले की व्याख्या का समस्या यह है कि यह शायद मेरी गलती को पूरी तरह से उजागर नहीं करता है। मैं आपको यह दिखाऊँगा कि यह गलती किस तरह से एक अलग दृष्टिकोण से दिखती है, हालांकि मुझे यकीन है कि आप यह भी देखेंगे कि अलीबाबा क्यों इतना ठोस विचार है।</p> <p>दुर्भाग्य से, अगर आपके पास सही दृष्टिकोण नहीं है, जैसे कि इस मामले में मेरे पास नहीं था, तो सच्चाई केवल समय के साथ स्पष्ट होती है।</p> <p>निम्नलिखित तालिका में, मैं कुछ देशों का तुलनात्मक डेटा दिखाऊँगा, जिसमें उनके आर्थिक उत्पादकता (GDP) में वृद्धि के साथ-साथ उनके शेयर बाजार सूचकांकों के मूल्य में डॉलर में परिवर्तन की गणना की जाएगी। कृपया ध्यान दें कि ये दोनों आंकड़े अपूर्ण हैं, और मैं इन्हें केवल संकेतक के रूप में मानता हूँ।</p>
---	--

Country	Gross domestic product (trillions of USD)		Change in value of economic output (1)	Market index (units in USD)		Change in value of market index (2)	Market growth / economy growth (2) / (1)
	sep-19	sep-24		sep-19	sep-24		
USA	21.7	28.8	32 %	2,991	5,702	91 %	2.8
China	13.7	18.4	34 %	420	389	(7) %	(0.2)
France	2.5	2.6	4 %	6,271	8,372	34 %	8.0
Mexico	1.3	1.7	30 %	2,240	2,693	20 %	0.7

देश	सकल घरेलू उत्पाद (खरबों अमेरिकी डॉलर)		आर्थिक उत्पादन के मूल्य में परिवर्तन (1)	बाजार सूचकांक (यूनिट अमेरिकी डॉलर में)		बाजार सूचकांक के मूल्य में परिवर्तन (2)	बाजार वृद्धि / अर्थव्यवस्था वृद्धि (2) / (1)
	सितम्बर- 19	सितम्बर-24		सितम्बर- र-19	सितम्बर- 24		
यूएसए	21.7	28.8	32 %	2,991	5,702	91 %	2.8
चीन	13.7	18.4	34 %	420	389	(7) %	(0.2)
फ्रांस	2.5	2.6	4 %	6,271	8,372	34 %	8.0
मेक्सिको	1.3	1.7	30 %	2,240	2,693	20 %	0.7

<p>I chose September 2019 as the starting point because it's right before we started seeing the effects of the COVID-19 pandemic restrictions.</p> <p>Remember that each of us interprets the same data differently. One way to interpret it is as follows:</p> <p>The U.S. economy grew by 32% during this period, however, if should adjust this for inflation, you must consider that the dollar's purchasing power actually decreased by 23% net. This helps explain some of the recent discontent in the U.S., as seen in the recent election results.</p> <p>Now, notice the growth in the value of the U.S. stock market, which increased by 91% during this period. This is a significant difference.</p> <p>In the 2002 report, I observed that the cause of the exuberance in the U.S. market was mainly due to the massive amount of money the central banking system pumped into circulation as part of its monetary policy to avoid an economic recession, combined with a process of rising interest rates. The report is here: https://bina.mx/inicio/reportes-anales-y-trimestrales/2022-anual/</p> <p>Now it seems that the US central bank, the Federal Reserve has started a process of relaxing its monetary policy. However, the amount of cash in circulation is still dramatically different from the conditions five years ago.</p>	<p>मैंने सितंबर 2019 को प्रारंभिक बिंदु के रूप में चुना क्योंकि यह उस समय के ठीक पहले था जब हम COVID-19 महामारी प्रतिबंधों के प्रभावों को देखना शुरू कर रहे थे।</p> <p>याद रखें कि हममें से हर कोई एक ही डेटा को अलग-अलग तरीके से इंटरप्रेट करता है। इसे इंटरप्रेट करने का एक तरीका निम्नलिखित है:</p> <p>इस अवधि में, अमेरिकी अर्थव्यवस्था 32% बढ़ी, हालांकि, यदि आप इसे मुद्रास्फीति के हिसाब से समायोजित करें, तो आपको यह ध्यान में रखना होगा कि डॉलर की क्रय शक्ति वास्तविक रूप से 23% कम हो गई थी। यह कुछ हालिया असंतोष को समझाने में मदद करता है, जैसा कि हाल की चुनावी परिणामों में देखा गया है।</p> <p>अब, ध्यान दें कि इस अवधि में अमेरिकी शेयर बाजार के मूल्य में 91% की वृद्धि हुई है। यह एक महत्वपूर्ण अंतर है।</p> <p>2002 की रिपोर्ट में, मैंने यह देखा था कि अमेरिकी बाजार में जो उत्तेजना थी, उसका मुख्य कारण केंद्रीय बैंकिंग प्रणाली द्वारा आर्थिक मंदी से बचने के लिए मुद्रास्फीति को नियंत्रित करने के तहत परिसंचरण में डाली गई भारी मात्रा में धन था, साथ ही ब्याज दरों में वृद्धि की प्रक्रिया भी थी। यह रिपोर्ट यहां है: https://bina.mx/inicio/reportes-anales-y-trimestrales/2022-anual/</p> <p>अब ऐसा लगता है कि अमेरिकी केंद्रीय बैंक, फेडरल रिजर्व ने अपनी मौद्रिक नीति को ढीला करने की प्रक्रिया शुरू कर दी है। हालांकि, परिसंचरण में नकदी की मात्रा अब भी पांच साल पहले की परिस्थितियों से नाटकीय रूप से अलग है।</p>
---	--

<p>Now let's look at the numbers for France, a NATO member, as a representative economy of what's happening in Europe. The index I used is the CAC 40 (the largest French companies, like luxury brand LVMH, energy company Total, and industrial company Schneider, which all are considered global, with international representation).</p>	<p>अब हम फ्रांस के आंकड़ों पर नजर डालते हैं, जो नाटो का सदस्य है, और यह यूरोप में हो रहे घटनाओं का एक प्रतिनिधि अर्थव्यवस्था है। मैंने जो सूचकांक इस्तेमाल किया है वह CAC 40 है (यह फ्रांस की सबसे बड़ी कंपनियों का सूचकांक है, जैसे कि लक्ज़री ब्रांड LVMH, ऊर्जा कंपनी Total, और औद्योगिक कंपनी Schneider, जिन्हें वैश्विक माना जाता है, और जिनका अंतर्राष्ट्रीय प्रतिनिधित्व है)।</p>
<p>So, while France's real economy has grown only 4% (over these five years!), its stock market has increased by 34%, suggesting there's stock market enthusiasm for globalized French companies that is disconnected from what's happening in the real french economy.</p>	<p>इसलिए, जबकि फ्रांस की वास्तविक अर्थव्यवस्था ने केवल 4% की वृद्धि की है (इन पांच वर्षों में), उसका शेयर बाजार 34% बढ़ा है, यह सुझाव देता है कि वैश्वीकरण के तहत फ्रांसीसी कंपनियों के लिए शेयर बाजार में उत्साह है, जो वास्तविक फ्रांसीसी अर्थव्यवस्था से जुड़ा नहीं है।</p>
<p>Now, let's look at the case of our beloved Mexico. Economic growth was 30%, but if we account for the 30% net loss in purchasing power, the result is not cheerful.</p>	<p>अब, चलिए हमारे प्यारे मेक्सिको के मामले पर नजर डालते हैं। आर्थिक वृद्धि 30% थी, लेकिन यदि हम क्रय शक्ति में 30% की शुद्ध हानि को ध्यान में रखते हैं, तो परिणाम खुश करने वाला नहीं है।</p>
<p>Looking at the stock market, we see a net growth of only 20%. While this figure is more in line with Mexico's economy, it is far from the exuberance shown in the U.S. market.</p>	<p>शेयर बाजार को देखें, तो हमें केवल 20% की शुद्ध वृद्धि दिखाई देती है। जबकि यह आंकड़ा मेक्सिको की अर्थव्यवस्था के अधिक करीब है, यह अमेरिकी बाजार में दिखाई गई उत्साह से बहुत दूर है।</p>
<p>Finally, the situation in China is also interesting. While its economy grew by 34%, the value of its stock market has decreased by 7% net today.</p>	<p>अंत में, चीन की स्थिति भी दिलचस्प है। जबकि उसकी अर्थव्यवस्था 34% बढ़ी है, उसके शेयर बाजार का मूल्य आज 7% घट चुका है।</p>
<p>The gap is Notable, and reflects the effects of several specific factors.</p>	<p>यह अंतर महत्वपूर्ण है, और कई विशिष्ट कारकों के प्रभाव को दर्शाता है।</p>
<p>Let's remember that COVID-19 started in China, a country whose political and economic system is different from that of the United States. This difference can be seen in the way both countries dealt with a common challenge, like the pandemic.</p>	<p>याद रखें कि COVID-19 चीन में शुरू हुआ था, जो एक ऐसा देश है जिसका राजनीतिक और आर्थिक प्रणाली अमेरिका से अलग है। यह अंतर दोनों देशों के महामारी जैसी सामान्य चुनौती से निपटने के तरीके में देखा जा सकता है।</p>
<p>For example, in the United States (and Mexico), lockdowns and business closures were put in place for businesses considered "non-essential." This caused a significant economic contraction and millions of jobs were temporarily lost. However, by mid-2020, policies became more flexible, less strict, and more decentralized compared to China's centralized and strict approach to adapt to the "new normal."</p>	<p>उदाहरण के लिए, संयुक्त राज्य अमेरिका (और मेक्सिको) में, "गैर-आवश्यक" मानी जाने वाली कंपनियों के लिए लॉकडाउन और व्यापार बंद किए गए थे। इससे एक महत्वपूर्ण आर्थिक संकुचन हुआ और लाखों नौकरियां अस्थायी रूप से चली गईं। हालांकि, 2020 के मध्य तक, नीतियां अधिक लचीली, कम सख्त और अधिक विकेंद्रीकृत हो गईं, जबकि चीन ने "नए सामान्य" के अनुकूल होने के लिए केंद्रीकृत और सख्त दृष्टिकोण अपनाया।</p>

<p>You might remember that when the world seemed to be returning to "normal," I decided to restart Bina's operations.</p> <p>In the 2020 letter (https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2020-anual/), I showed how we started by buying two shares of Alibaba Holdings at around \$245 dollars per share.</p> <p>However, by March 23, 2021, the date of that letter, the price of the stock had dropped to \$225, though it wasn't a surprise since it had been falling from its peak of \$320 in October 2020.</p> <p>During the COVID-19 restrictions, the stock had reached that peak above \$300, driven by Jack Ma's attempt to take his then-subsiary Ant Group public.</p> <p>Ant Group's initial public offering (IPO) was scheduled for October 2020, and if it had happened, it would have been the largest IPO in the world. This excitement was part of what drove the stock price at that time.</p> <p>However, when Jack Ma made critical comments about the financial inclusion situation in China, the Chinese government stepped in and stopped the IPO process, which struck Alibaba's momentum in the markets.</p> <p>I have a habit: when an idea seems interesting to me, I like to "step a foot" in it and keep it on my radar, rather than letting it pass by. I'm very careful about the thoughts I allow to get my attention. And that's how I continued watching Alibaba's behavior.</p> <p>Now, since that peak in October 2020, Alibaba's stock kept falling, dropping from \$310 to a low of \$64 in October 2022.</p> <p>During this drop, we increased our position: in mid-2021, we bought shares at \$226, and in December of the same year, we bought more at \$118.</p> <p>As the price kept dropping, I assumed we were buying at a discounted price, trusting that we had already reached the stock price "bottom."</p>	<p>आपको शायद याद होगा कि जब दुनिया "सामान्य" होने की ओर लौटने लगी, तब मैंने Bina के संचालन को फिर से शुरू करने का निर्णय लिया था।</p> <p>2020 के पत्र में (https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2020-anual/), मैंने दिखाया कि हमने लगभग \$245 प्रति शेयर की कीमत पर अलीबाबा होल्डिंग्स के दो शेयर खरीदे थे।</p> <p>हालांकि, 23 मार्च 2021 तक, उस पत्र की तारीख तक, शेयर की कीमत \$225 तक गिर चुकी थी, हालांकि यह कोई आश्चर्य की बात नहीं थी क्योंकि यह अक्टूबर 2020 में \$320 के अपने उच्चतम बिंदु से गिर रहा था।</p> <p>COVID-19 प्रतिबंधों के दौरान, इस शेयर ने \$300 से ऊपर का वह उच्चतम बिंदु प्राप्त किया था, जो जैक मा के प्रयासों से प्रेरित था, जब उन्होंने अपनी तब की सहायक कंपनी एंट ग्रुप को सार्वजनिक करने की कोशिश की थी।</p> <p>एंट ग्रुप का प्रारंभिक सार्वजनिक प्रस्ताव (IPO) अक्टूबर 2020 के लिए निर्धारित था, और अगर यह हुआ होता, तो यह दुनिया का सबसे बड़ा IPO होता। यह उत्तेजना उस समय शेयर की कीमत बढ़ने का एक कारण थी।</p> <p>हालांकि, जब जैक मा ने चीन में वित्तीय समावेशन की स्थिति पर आलोचनात्मक टिप्पणी की, तो चीनी सरकार ने हस्तक्षेप किया और IPO प्रक्रिया को रोक दिया, जिससे अलीबाबा की बाजारों में गति रुक गई।</p> <p>मेरी एक आदत है: जब मुझे कोई विचार दिलचस्प लगता है, तो मैं उसमें "एक कदम" रखना पसंद करता हूँ और उसे अपनी नजरों में रखता हूँ, बजाय इसके कि उसे जाने दिया जाए। मैं बहुत सावधान हूँ कि कौन से विचार मेरी ध्यान आकर्षित करने के योग्य हैं। और इसी तरह मैंने अलीबाबा के व्यवहार को देखना जारी रखा।</p> <p>अब, अक्टूबर 2020 में उस उच्चतम बिंदु से, अलीबाबा के शेयर गिरते रहे, जो \$310 से गिरकर अक्टूबर 2022 में \$64 तक पहुँच गए।</p> <p>इस गिरावट के दौरान, हमने अपनी स्थिति बढ़ाई: मध्य 2021 में, हमने \$226 पर शेयर खरीदे, और उसी वर्ष दिसंबर में, हमने \$118 पर और अधिक शेयर खरीदे।</p> <p>जैसे-जैसे कीमत गिरती गई, मैंने माना कि हम एक छूट कीमत पर खरीद रहे थे, यह मानते हुए कि हम पहले ही शेयर की कीमत "तल" तक पहुँच चुके थे।</p>
--	---

<p>Then, an "unexpected" event occurred for those unaware of the geopolitical situation (although it was telegraphed for years!): in February 2022, Russia, a commercial ally of China and already having annexed Crimea in 2014, decided to carry out a large-scale military invasion of Ukraine.</p> <p>They justified this action as a response to the United States and NATO's intention to establish military bases in Ukraine, and what had been a low-intensity conflict for years quickly escalated into an open war.</p> <p>In response, when the war began, the United States and its allies imposed severe economic sanctions on Russia.</p> <p>While Russia found ways to mitigate the effects of these sanctions through trade alliances and demanding payment for its oil in rubles, global investment funds suspended their participation in the Russian market, sold their positions, and cut ties. This caused many common investors to lose money in Russian company stocks.</p> <p>This series of events caused concern in the market about what might happen to the stocks of other geopolitical allies of Russia, such as China.</p> <p>This fear, along with existing concerns already priced in due to the policies of the Chinese Communist Party (i.e. Ant Group's shock), the trade war with the United States with the tone of "winner takes all," and worries about a possible economic recession in China, contributed to a loss of interest from the global market, especially in the United States, in Chinese company stocks.</p> <p>I do not share these fears. For me, it was an opportunity to buy an excellent business at an extraordinary price.</p> <p>In March 2022, I bought more Alibaba shares at \$103 per share, and by December of that year, I increased my position with an average cost of \$89 per share.</p> <p>Unlike the United States, which lifted its restrictions in mid-2020, China relaxed its "zero COVID" restrictions only by the end of 2022 in response to mass protests due to frustration of the public.</p>	<p>फिर, एक "अप्रत्याशित" घटना घटी, जो उन लोगों के लिए अज्ञात थी जो भू-राजनीतिक स्थिति से अवगत नहीं थे (हालाँकि यह वर्षों से स्पष्ट था!): फरवरी 2022 में, रूस, जो चीन का एक व्यापारिक सहयोगी था और 2014 में क्रीमिया को भी अपने में मिल चुका था, ने यूक्रेन पर बड़े पैमाने पर सैन्य आक्रमण करने का निर्णय लिया।</p> <p>उन्होंने इसे अमेरिका और नाटो द्वारा यूक्रेन में सैन्य ठिकाने स्थापित करने की योजना के जवाब के रूप में सही ठहराया, और जो कई वर्षों से एक निम्न-स्तरीय संघर्ष था, वह जल्दी ही एक खुले युद्ध में बदल गया।</p> <p>इस पर प्रतिक्रिया देते हुए, जब युद्ध शुरू हुआ, तो अमेरिका और उसके सहयोगियों ने रूस पर कड़ी आर्थिक प्रतिबंध लगा दिए।</p> <p>हालाँकि, रूस ने इन प्रतिबंधों के प्रभावों को व्यापारिक गठबंधनों के माध्यम से और अपने तेल के लिए रूबल में भुगतान की मांग करके कम करने के तरीके ढूँढे, वैश्विक निवेश निधियों ने रूस के बाजार में अपनी भागीदारी निलंबित कर दी, अपनी स्थिति को बेच दिया और संबंधों को तोड़ लिया। इससे रूस की कंपनियों के शेयरों में सामान्य निवेशकों को नुकसान हुआ।</p> <p>इन घटनाओं की श्रृंखला ने बाजार में यह चिंता पैदा की कि रूस के अन्य भू-राजनीतिक सहयोगियों, जैसे चीन, के शेयरों का क्या होगा।</p> <p>यह डर, साथ ही पहले से मौजूद चिंताएँ जो चीनी कम्युनिस्ट पार्टी की नीतियों (जैसे एंट ग्रुप का झटका), अमेरिका के साथ व्यापार युद्ध, जिसमें "विजेता सब कुछ ले जाता है" का स्वर था, और चीन में संभावित आर्थिक मंदी को लेकर चिंता के कारण, वैश्विक बाजार से, विशेष रूप से अमेरिका से, चीनी कंपनियों के शेयरों में रुचि कम हो गई।</p> <p>मैं इन चिंताओं को साझा नहीं करता। मेरे लिए, यह एक बेहतरीन व्यवसाय को असाधारण कीमत पर खरीदने का अवसर था।</p> <p>मार्च 2022 में, मैंने अलीबाबा के और शेयर \$103 प्रति शेयर की कीमत पर खरीदे, और उसी वर्ष दिसंबर तक, मैंने अपने पोजिशन को बढ़ाकर औसत लागत \$89 प्रति शेयर की की।</p> <p>अमेरिका के विपरीत, जिसने 2020 के मध्य में अपनी पाबंदियाँ हटा दीं, चीन ने अपनी "शून्य COVID" पाबंदियाँ केवल 2022 के अंत में जनता के गुस्से और बड़े पैमाने पर विरोधों के जवाब में ढीली कीं।</p>
--	---

<p>From then on, the Chinese government gradually abandoned the policies of mass lockdowns and movement restrictions, marking the end of its strictest measures. However, skepticism about Chinese stocks kept their stock market prices low.</p> <p>Between January 2023 and January 2024, I expanded our position in Alibaba with an average cost of \$83 dollars per share. My thought was: "Should I have more capital; I'd acquire more Alibaba shares". However, with true understanding and patience we could have acquired a larger chunk of shares at \$65!</p> <p>Currently, our investment in Alibaba has an average cost of \$100 dollars per share.</p> <p>Meanwhile, China, despite the setback caused by the pandemic, continued to grow, although at a slower pace than usually, similar to the United States.</p> <p>Due to globalization, some economists like Niall Ferguson believe that both economies work together in what Ferguson has called "Chimerica" — a system where China acts as the low-cost manufacturer (think of Alibaba) and the United States as the tech developer (a favorite example is Apple) and consumer (Amazon).</p> <p>However, this idea has become somewhat outdated. With the protectionist policies that have led to situations like the trade war between the two nations, both have had to rely on "bridge" countries like Mexico, or South Korea. For example, I'd say that we could be thinking of situations like "Chimexica" (China-Mexico-America).</p> <p>Let's go back to the table to compare the markets, and we'll see clear differences between the growth of stock markets and the real growth in productivity.</p> <p>Despite similar growth rates in productivity in China, the United States, and Mexico, their markets have had very different results. As we've seen, the U.S. index has grown by 91%, Mexico's by only 20%, and China's has decreased by 7%.</p>	<p>तब से, चीनी सरकार ने धीरे-धीरे बड़े पैमाने पर लॉकडाउन और आंदोलन पर प्रतिबंध लगाने की नीतियों को छोड़ दिया, जो इसके सबसे कड़े उपायों के अंत का प्रतीक था। हालांकि, चीनी शेयरों के बारे में संदेह ने उनके शेयर बाजार की कीमतों को कम रखा।</p> <p>जनवरी 2023 और जनवरी 2024 के बीच, मैंने अलीबाबा में अपनी स्थिति को औसतन \$83 प्रति शेयर की कीमत पर बढ़ाया। मेरा विचार था: "अगर मेरे पास और पूंजी होती, तो मैं और अलीबाबा के शेयर खरीदता।" हालांकि, सच्ची समझ और धैर्य के साथ हम \$65 में अधिक शेयर खरीद सकते थे।</p> <p>वर्तमान में, हमारे अलीबाबा में निवेश की औसत लागत \$100 प्रति शेयर है।</p> <p>इस बीच, चीन, महामारी से हुए नुकसान के बावजूद, बढ़ता रहा, हालांकि सामान्य से धीमी गति से, जो अमेरिका के समान था।</p> <p>वैश्वीकरण के कारण, कुछ अर्थशास्त्री जैसे नाइल फर्ग्यूसन मानते हैं कि दोनों अर्थव्यवस्थाएँ एक साथ काम करती हैं, जिसे फर्ग्यूसन ने "चाइमेरिका" कहा है — एक प्रणाली जहाँ चीन कम लागत वाले निर्माता के रूप में कार्य करता है (अलीबाबा के बारे में सोचें) और संयुक्त राज्य अमेरिका तकनीकी विकासकर्ता (एक पसंदीदा उदाहरण है ऐप्पल) और उपभोक्ता (अमेज़न) के रूप में।</p> <p>हालाँकि, यह विचार कुछ हद तक पुराना हो गया है। संरक्षणवादी नीतियों के कारण, जो दोनों देशों के बीच व्यापार युद्ध जैसी स्थितियाँ उत्पन्न करती हैं, दोनों को "ब्रिज" देशों जैसे मैक्सिको या दक्षिण कोरिया पर निर्भर रहना पड़ा है। उदाहरण के लिए, मैं कह सकता हूँ कि हम "चिमेक्सिका" (चीन-मैक्सिको-अमेरिका) जैसी स्थितियों के बारे में सोच रहे हो सकते हैं।</p> <p>आइए फिर से बाजारों की तुलना करने के लिए तालिका पर वापस जाएँ, और हम देखेंगे कि शेयर बाजारों की वृद्धि और उत्पादकता में वास्तविक वृद्धि के बीच स्पष्ट अंतर है।</p> <p>चीन, अमेरिका और मैक्सिको में उत्पादकता की वृद्धि दर समान होने के बावजूद, उनके बाजारों ने बहुत अलग परिणाम दिखाए हैं। जैसा कि हमने देखा है, अमेरिका का सूचकांक 91% बढ़ा है, मैक्सिको का केवल 20% बढ़ा है, और चीन का 7% घटा है।</p>
---	--

<p>In addition to the monetary expansion I explained in the 2020 report, I now also understand that the growth in the U.S. market is partly explained by the increase in the obligations of its pension system. A huge animal that is difficult to discern if you only look at one side of the equation.</p> <p>We also need to add that with globalization, there's a strong belief that the best companies in the world are American, and that these businesses are the best safe haven for value amid global geopolitical instability, especially those that are part of the S&P 500 index.</p> <p>In contrast, I now partially understand that in China, geopolitical risks, such as its friendship with Russia and Iran, the centralized policies of the Communist Party, and the constant pressure and internal conflicts the Communist Party faces to stay stable while needing to improve the lives of millions in precarious conditions, have limited market growth.</p> <p>My mistake in this story can be illustrated with a specific trade I briefly mentioned in the 2023 report.</p> <p>The other side of my "smart move" in Alibaba, is that in May 2023, I sold a position of 28 shares of Meta, which I had accumulated since March 2021 at an average cost of \$199 per share.</p> <p>I liquidated the position at \$256 per share to buy more shares of Alibaba at around \$80 per share.</p> <p>Since then, Meta continued to rise and reached \$582 per share (2.8 times the original cost), while Alibaba shares have only increased slightly by 17% since then, reaching \$94 today.</p> <p>Although the Alibaba thesis seems stronger to me as China moves away from recession worries in its real estate sector and returns to a growth path, I made the mistake of thinking that the high prices in the U.S. market couldn't rise further and that the negativity toward the Chinese market would change soon. But it didn't!</p>	<p>2020 की रिपोर्ट में मैंने जो मौद्रिक विस्तार के बारे में समझाया था, उसके अतिरिक्त, अब मुझे यह भी समझ में आता है कि अमेरिकी बाजार में वृद्धि جزئي रूप से उसके पेंशन प्रणाली के दायित्वों में वृद्धि द्वारा समझाई जा सकती है। यह एक विशाल समस्या है जिसे केवल एक पक्ष से देखने पर पहचानना मुश्किल है।</p> <p>हमें यह भी जोड़ना होगा कि वैश्वीकरण के साथ, यह धारणा बहुत मजबूत है कि दुनिया की सबसे अच्छी कंपनियाँ अमेरिकी हैं, और ये कंपनियाँ वैश्विक भू-राजनीतिक अस्थिरता के बीच मूल्य के लिए सबसे सुरक्षित ठिकाने हैं, विशेष रूप से वे जो S&P 500 सूचकांक का हिस्सा हैं।</p> <p>इसके विपरीत, अब मुझे आंशिक रूप से यह समझ में आता है कि चीन में भू-राजनीतिक जोखिम, जैसे कि रूस और ईरान के साथ उसकी मित्रता, कम्युनिस्ट पार्टी की केंद्रीयकृत नीतियाँ, और कम्युनिस्ट पार्टी को स्थिर रहने के लिए जो लगातार दबाव और आंतरिक संघर्षों का सामना करना पड़ता है, जबकि उसे लाखों लोगों के जीवन स्तर में सुधार करना भी जरूरी है, ने बाजार की वृद्धि को सीमित कर दिया है।</p> <p>इस कहानी में मेरी गलती को मैं एक विशेष व्यापार के उदाहरण से समझा सकता हूँ, जिसका मैंने 2023 की रिपोर्ट में संक्षेप में उल्लेख किया था।</p> <p>मेरे "स्मार्ट मूव" का दूसरा पहलू यह है कि मई 2023 में मैंने 28 शेयरों की मेटा की स्थिति बेची, जिन्हें मैंने मार्च 2021 से औसतन \$199 प्रति शेयर की कीमत पर जमा किया था।</p> <p>मैंने इसे \$256 प्रति शेयर पर बेचा, ताकि और अलीबाबा के शेयर खरीद सकूँ, जो लगभग \$80 प्रति शेयर पर थे।</p> <p>तब से, मेटा के शेयर बढ़ते रहे और \$582 प्रति शेयर तक पहुँच गए (मूल लागत का 2.8 गुना), जबकि अलीबाबा के शेयर तब से केवल 17% बढ़े हैं, और आज \$94 पर पहुँच चुके हैं।</p> <p>हालाँकि, मुझे अलीबाबा का सिद्धांत अब मजबूत लगता है क्योंकि चीन अपने रियल एस्टेट क्षेत्र में मंदी की चिंताओं से दूर हो रहा है और वृद्धि की दिशा में लौट रहा है, मैंने यह गलती की कि मैंने सोचा कि अमेरिकी बाजार में उच्च कीमतें और नहीं बढ़ सकतीं और चीनी बाजार के प्रति नकारात्मकता जल्दी बदल जाएगी। लेकिन ऐसा नहीं हुआ!</p>
---	---

<p>The economic perception in the United States worsened among the public, as shown by Trump's return to power. For example, we know that Berkshire Hathaway is covering its position by accumulating a huge amount of cash (about \$325 billion—this is the equivalent of 2/3 of Mexico's government budget for 2025!).</p> <p>Although Buffett's cash position has made some nervous, the U.S. market has continued to grow, defying the expectations of many of us who thought that the unsustainable growth bubble should have burst years ago.</p> <p>I'll use a simple metaphor to explain my mistake: it's like you gave me a ball to play in some beach tournaments, and when I saw the sky turn gray, I decided to run and hide with the ball in a cave, missing the chance to keep playing.</p> <p>The hurricane hasn't arrived yet, and while the ball is safe, maybe with more courage we could have won two or three more balls in the tournaments before the storm hit.</p> <p>In these two years, reality has shown me how much I still have to learn and how difficult is to develop true patience.</p> <p>The world is changing at a speed I didn't anticipate, and I realize I'm not as wise as I'd like to be. Not as wise as Charlie Munger was, and certainly not as wise as Warren Buffett.</p> <p>Therefore, I've had to repeat a lesson I already knew: to make better decisions, I need to be more realistic and distrust my own wisdom.</p> <p>But specifically, regarding our adventure in China, what I've learned is that if we're going to make global activities, it's better to keep part of my attention on understanding the basic principles of geopolitics.</p> <p>Buffett says it well: "I don't know anything about China, so I stick to U.S. businesses that I understand." Although we know he has recently ventured into Japanese businesses.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>अमेरिका में आर्थिक दृष्टिकोण जनता के बीच बिगड़ गया, जैसा कि ट्रंप के सत्ता में लौटने से साफ़ हुआ। उदाहरण के लिए, हम जानते हैं कि बर्कशायर हैथवे अपनी स्थिति को मजबूत करने के लिए बड़ी मात्रा में नकद जमा कर रहा है (लगभग \$325 बिलियन—यह 2025 के लिए मेक्सिको के सरकारी बजट का 2/3 है)।</p> <p>हालाँकि बफे की नकद स्थिति ने कुछ लोगों को चिंतित किया है, फिर भी अमेरिकी बाजार बढ़ता जा रहा है, जो उन उम्मीदों को नकारता है जो हममें से कई ने लगाई थीं कि अस्थिर वृद्धि का बुलबुला सालों पहले फट जाना चाहिए था।</p> <p>मैं अपनी गलती समझाने के लिए एक साधारण उपमा का उपयोग करूंगा: यह ऐसा है जैसे आपने मुझे कुछ बीच टूर्नामेंट्स में खेलने के लिए एक गेंद दी, और जब मैंने आकाश को धूसर होते देखा, तो मैंने गेंद के साथ एक गुफा में भागकर छिपने का फैसला किया, खेलते रहने का मौका खो दिया।</p> <p>तूफान अभी तक नहीं आया है, और जबकि गेंद सुरक्षित है, शायद और साहस दिखाकर हम तूफान से पहले टूर्नामेंट में दो या तीन और गेंदें जीत सकते थे।</p> <p>इन दो वर्षों में, वास्तविकता ने मुझे यह दिखाया है कि मुझे अभी बहुत कुछ सीखना है और सच्ची धैर्य विकसित करना कितना कठिन है।</p> <p>दुनिया जिस गति से बदल रही है, वह मैंने पहले नहीं सोचा था, और मुझे एहसास हुआ कि मैं उतना समझदार नहीं हूँ जितना मैं चाहता था। न ही मैं उतना समझदार हूँ जितना चार्ली मंगर थे, और न ही मैं उतना समझदार हूँ जितना वॉरेन बफे थे।</p> <p>इसलिए, मुझे एक पाठ फिर से दोहराना पड़ा जो मुझे पहले से ही पता था: बेहतर निर्णय लेने के लिए, मुझे और अधिक वास्तविक होना चाहिए और अपनी खुद की बुद्धिमत्ता पर संदेह करना चाहिए।</p> <p>लेकिन खासकर, हमारी चीन की यात्रा के बारे में, मैंने जो सीखा है वह यह है कि अगर हमें वैश्विक गतिविधियाँ करनी हैं, तो बेहतर होगा कि मैं अपनी ध्यान का एक हिस्सा भू-राजनीतिक सिद्धांतों को समझने पर रखूँ।</p> <p>बफे यह अच्छी तरह से कहते हैं: "मुझे चीन के बारे में कुछ नहीं पता, इसलिए मैं उन अमेरिकी व्यवसायों से जुड़ा रहता हूँ जिन्हें मैं समझता हूँ।" हालाँकि हम जानते हैं कि उन्होंने हाल ही में जापानी व्यवसायों में कदम रखा है।</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
---	--

<p>Bina and Mexico</p> <p>Just as I believe that China has an inherent weakness in its political system by denying the existence of the supernatural reality (which doesn't necessarily apply to the general public, who are mostly pantheistic), Mexico also has a major weakness, but it comes from a different source.</p> <p>Although it's not impossible to overcome, in Mexico, the explanation of the supernatural is based on myth. In other words, Mexican culture love lies.</p> <p>I know this opinion isn't popular with many Mexicans, who use different words to admit this. However, I have tested this hypothesis in many aspects of life in this country. My thesis is that Mexican culture has serious tendencies toward self-deception and denial of reality.</p> <p>Although this isn't unique to Mexico, the situation in Mexico is certainly Notable.</p> <p>In my view, Mexico's tendency to believe false ideas leads to corruption that spreads into almost every part of life in the country.</p> <p>From what I've seen, in a certain sense, the "favorite sport" of Mexicans is for those with more cunning to deceive and take advantage of others. In Mexico, the culture of sincerity is the exception, while the norm is deception.</p> <p>I don't say this to justify my actions or omissions, but I will describe it as a perspective that helps explain the environment in which Mexicans live.</p> <p>Today, we have 36 shareholders and a total of 4,253 shares in circulation at Bina. The last stock purchase happened in March 2023.</p> <p>In Mexico, the securities market law states that private offerings can be made as long as the number of participants stays below one hundred. Therefore, those of us who respect and follow these rules are extremely careful in our actions and what we say both publicly and privately.</p>	<p>Bina और मेक्सिको</p> <p>जैसे मुझे लगता है कि चीन के राजनीतिक सिस्टम में एक अंतर्निहित कमजोरी है, जो अलौकिक वास्तविकता के अस्तित्व को नकारने से आती है (जो सामान्य जनता पर जरूरी नहीं लागू होती, क्योंकि वे ज्यादातर पंथीय होते हैं), वैसे ही मेक्सिको में भी एक बड़ी कमजोरी है, लेकिन यह एक अलग स्रोत से आती है।</p> <p>हालाँकि इसे पार करना असंभव नहीं है, मेक्सिको में अलौकिक की व्याख्या मिथक पर आधारित है। दूसरे शब्दों में, मेक्सिकन संस्कृति को झूठ पसंद है।</p> <p>मुझे पता है कि यह राय बहुत से मेक्सिकन लोगों के बीच लोकप्रिय नहीं है, जो इसे स्वीकार करने के लिए अलग-अलग शब्दों का इस्तेमाल करते हैं। हालाँकि, मैंने इस परिकल्पना को इस देश के जीवन के कई पहलुओं में परीक्षण किया है। मेरा सिद्धांत है कि मेक्सिकन संस्कृति में आत्म-धोखा और वास्तविकता से इनकार करने की गंभीर प्रवृत्तियाँ हैं।</p> <p>हालाँकि यह मेक्सिको तक ही सीमित नहीं है, मेक्सिको में यह स्थिति निश्चित रूप से महत्वपूर्ण है।</p> <p>मेरे दृष्टिकोण में, मेक्सिको की झूठी सोच को मानने की प्रवृत्ति भ्रष्टाचार की ओर ले जाती है, जो देश के लगभग हर हिस्से में फैल जाती है।</p> <p>जो मैंने देखा है, उससे यह कहा जा सकता है कि मेक्सिको में "पसंदीदा खेल" यह है कि जिनके पास अधिक चालाकी होती है, वे दूसरों को धोखा देते हैं और उनका फायदा उठाते हैं। मेक्सिको में, ईमानदारी की संस्कृति अपवाद है, जबकि धोखा देना सामान्य बात है।</p> <p>मैं यह इसलिए नहीं कह रहा हूँ कि मेरे कृत्य या कमी को सही ठहराऊँ, लेकिन मैं इसे एक दृष्टिकोण के रूप में बताऊँगा जो मेक्सिकन लोगों के जीवन के वातावरण को समझने में मदद करता है।</p> <p>आज, हमारे पास Bina में 36 शेयरधारक हैं और 4,253 शेयर प्रचलन में हैं। अंतिम शेयर खरीदारी मार्च 2023 में हुई थी।</p> <p>मेक्सिको में, सिक्योरिटीज मार्केट कानून कहता है कि निजी पेशकशें तब तक की जा सकती हैं जब तक प्रतिभागियों की संख्या सौ से कम हो। इसलिए, हम में से जो इन नियमों का सम्मान करते हैं और उनका पालन करते हैं, हम अपनी क्रियाओं और सार्वजनिक तथा निजी तौर पर कहे गए शब्दों में अत्यधिक सतर्क रहते हैं।</p>
--	---

<p>When we resumed Bina's operations after the pandemic, I chose Guadalajara for our restart. I thought that this city where I already lived for years, which has a larger community but mistakenly assuming it was more sophisticated than Durango, would be the ideal place to begin.</p> <p>I also believed that some of my friends from the Universidad Panamericana would warmly welcome the idea and support a good cause like Bina.</p> <p>For the initial round (friends and family), I decided to use my social networks, sending a message to each contact with our initial letter from 2020, the same one you all know well.</p> <p>The response from my acquaintances was minimal (some thought it was a virus or spam), and the number of people willing to listen quickly ran out.</p> <p>Obviously, I don't expect anyone to feel obligated to make Bina a priority, but many of the comments I received were that "they didn't have time."</p> <p>As I delved deeper into the financial culture of the country while presenting Bina, I discovered something more concerning: financial scams are common everywhere.</p> <p>Additionally, this is fueled by appearances and greed, which is destroying trust and understanding in the way business is conducted in Mexico.</p> <p>As I've moved forward, I've encountered all sorts of horror stories, from fraudulent schemes involving "famous startups," "sellers" of funds in tax havens, Ponzi schemes with "cryptocurrency trading," real estate scammers, loan sharks called "microfinance," up to pyramid schemes like the "flowers of abundance" based on the old "airplane game."</p> <p>What worried me the most was the following: It is practically impossible to have a conversation about an investment in something like Bina, even with people who have advanced business degrees or solid business experience.</p>	<p>जब हमने महामारी के बाद Bina के संचालन को फिर से शुरू किया, तो मैंने हमारे पुनः आरंभ के लिए ग्वाडालाजारा को चुना। मुझे लगा कि यह शहर, जहां मैं पहले से कई सालों से रह रहा था, जहां एक बड़ी समुदाय है, लेकिन मैंने गलती से यह मान लिया कि यह दुर्गो से ज्यादा परिष्कृत होगा, यह शुरू करने के लिए आदर्श स्थान होगा।</p> <p>मैंने यह भी सोचा कि मेरी कुछ दोस्त जो Universidad Panamericana से हैं, वे विचार का गर्मजोशी से स्वागत करेंगे और Bina जैसी अच्छी पहल का समर्थन करेंगे।</p> <p>प्रारंभिक दौर (दोस्तों और परिवार के लिए) के लिए, मैंने अपनी सोशल नेटवर्क्स का उपयोग करने का फैसला किया, हर संपर्क को 2020 के हमारे प्रारंभिक पत्र भेजते हुए, वही पत्र जो आप सभी अच्छी तरह से जानते हैं।</p> <p>मेरे परिचितों से प्रतिक्रिया बहुत ही कम थी (कुछ ने सोचा कि यह वायरस या स्पैम था), और जो लोग सुनने के लिए तैयार थे, उनकी संख्या जल्दी खत्म हो गई।</p> <p>स्वाभाविक रूप से, मैं नहीं उम्मीद करता था कि कोई भी Bina को प्राथमिकता बनाने के लिए बाध्य महसूस करेगा, लेकिन मैंने जो टिप्पणियाँ प्राप्त कीं, उनमें से कई का कहना था कि "उनके पास समय नहीं था।"</p> <p>जब मैं देश की वित्तीय संस्कृति को Bina प्रस्तुत करते हुए गहराई से समझने लगा, तो मैंने एक और चिंताजनक बात का पता लगाया: वित्तीय धोखाधड़ी हर जगह सामान्य है।</p> <p>इसके अलावा, यह दिखावे और लालच से बढ़ावा पा रही है, जो मेक्सिको में व्यापार के तरीके में विश्वास और समझ को नष्ट कर रही है।</p> <p>जैसे-जैसे मैं आगे बढ़ा, मैंने सभी प्रकार की भयावह कहानियाँ सुनीं, जैसे "प्रसिद्ध स्टार्टअप्स" से जुड़े धोखाधड़ी के योजनाएँ, कर आश्रय में फंड के "विक्रेता," "क्रिप्टोकॉरेसी ट्रेडिंग" में पॉजी योजनाएँ, रियल एस्टेट धोखाधड़ी, "माइक्रोफाइनेंस" के नाम पर, और "वृद्धि के फूल" जैसे पिरामिड योजनाएँ जो पुराने "विमान खेल" पर आधारित थीं।</p> <p>जो मुझे सबसे ज्यादा चिंता में डालने वाली बात थी, वह यह थी: ऐसा कुछ जैसे Bina में निवेश के बारे में बात करना लगभग असंभव है, यहां तक कि उन लोगों के साथ जिनके पास उन्नत व्यापार डिग्रियाँ या मजबूत व्यापार अनुभव हैं।</p>
--	--

It's not that there's a lack of interest in intrinsic value. It's that many are convinced that a "friend of a friend" is offering something with "returns higher than 5% a month," and they end up putting their savings there, selling their cars, land, or houses to join an "opportunity" they believe is too good to miss.

This becomes a pandemic in the following way: When they end up being victims, which happens often, either their shame and fear of criticism stop them from talking about it openly, and they become closed off and secretive, or they rationalize their losses, thinking that being scammed is just a normal part of the world, which leads them to become perpetrators of others.

In the following link (in Spanish), I explain how these fraudulent schemes work, which are a serious financial epidemic in Mexico and operate with total impunity:

<https://guillermoestmon.substack.com/p/fraude-financiero-descubriendo-los>

So, very intelligent people from any social class refuse to listen because their understanding is clouded by greed, and simple ideas like Bina's don't get the slightest attention.

Let me give you an example that reflects this situation.

It all started when I met a friend of one of our shareholders at a party in Guadalajara.

This man, despite having a good education from one of Mexico's top private universities, was openly promoting a Ponzi scheme related to cryptocurrencies. He claimed that the money was being put into "investments like Bitcoin."

Honestly, it's easy for almost anyone to be more persuasive and charismatic than I am. On social media, this man constantly spoke about the "benefits" of this company in Guadalajara. He described his partner as a "genius" who drove sports cars and had designed a "computer trading system" that promised profits through Bitcoin. Thanks to this "genius," he was able to "return profits" to his victims.

यह नहीं है कि आंतरिक मूल्य में रुचि की कमी है। बात यह है कि कई लोग यह मानते हैं कि एक "दोस्त के दोस्त" ने कुछ ऐसा पेश किया है जिसमें "5% से अधिक की मासिक वापसी" है, और वे अपनी बचत वहाँ लगा देते हैं, अपनी कारें, ज़मीन या घर बेच कर उस "अवसर" में शामिल होते हैं जिसे वे बहुत अच्छा मानते हैं, जो वे मानते हैं कि चूकना नहीं चाहिए।

यह इस तरह से एक महामारी बन जाती है: जब वे अंततः शिकार हो जाते हैं, जो अक्सर होता है, तो या तो उनका शर्म और आलोचना का डर उन्हें इस बारे में खुल कर बात करने से रोकता है, और वे बंद और गुप्त हो जाते हैं, या वे अपनी हानियों को तर्कसंगत बनाते हैं, सोचते हैं कि धोखा खाना दुनिया का एक सामान्य हिस्सा है, और इससे वे दूसरों के शिकार करने वाले बन जाते हैं।

निम्नलिखित लिंक (स्पेनिश में) में, मैं समझाता हूँ कि ये धोखाधड़ी योजनाएँ कैसे काम करती हैं, जो मेक्सिको में एक गंभीर वित्तीय महामारी हैं और पूरी तरह से प्रत्यक्ष रूप से चलती हैं:

<https://guillermoestmon.substack.com/p/fraude-financiero-descubriendo-los>

तो, किसी भी सामाजिक वर्ग के बहुत बुद्धिमान लोग सुनने से इंकार कर देते हैं क्योंकि उनकी समझ लालच से धुंधली हो जाती है, और Bina जैसी सरल विचारों को कोई ध्यान नहीं मिलता।

मैं आपको एक उदाहरण देना चाहता हूँ जो इस स्थिति को दर्शाता है।

यह सब तब शुरू हुआ जब मैं ग्वाडलजारा में एक पार्टी में हमारे एक शेयरधारक के एक दोस्त से मिला।

यह व्यक्ति, जो मेक्सिको के शीर्ष निजी विश्वविद्यालयों में से एक से अच्छी शिक्षा प्राप्त था, खुले तौर पर क्रिप्टोकॉरेसी से संबंधित एक पोंजी योजना का प्रचार कर रहा था। उसने दावा किया कि पैसा "Bitcoin" जैसी निवेशों में डाला जा रहा था।

ईमानदारी से कहूँ तो, यह लगभग किसी के लिए भी मुझसे ज्यादा प्रभावशाली और करिश्माई होना आसान है। सोशल मीडिया पर, यह व्यक्ति ग्वाडलजारा में इस कंपनी के "लाभों" के बारे में लगातार बात कर रहा था। उसने अपने साथी को "जीनियस" के रूप में वर्णित किया, जो स्पोर्ट्स कार चलाता था और एक "कंप्यूटर ट्रेडिंग सिस्टम" डिज़ाइन किया था, जो Bitcoin के माध्यम से लाभ का वादा करता था। इस "जीनियस" की बदौलत, वह अपने शिकारों को "लाभ" लौटा सका था।

<p>My friend, our fellow shareholder, had conversations with him, but he answered that he was fully aware of what he was doing. I disconnected from his social media, so I don't know what he's doing now. However, I did learn that his company collapsed a while ago, and, naturally, nobody did anything about it. I'm believe that this person, unless he changes his mind, will try again doing this somewhere else with a different scheme.</p>	<p>मेरे दोस्त, हमारे सह-शेयरधारक, ने उसके साथ बातचीत की थी, लेकिन उसने जवाब दिया कि वह पूरी तरह से जानता था कि वह क्या कर रहा था। मैंने उसके सोशल मीडिया से जुड़ना बंद कर दिया, इसलिए मुझे नहीं पता कि वह अब क्या कर रहा है। हालांकि, मुझे यह जरूर पता चला कि उसकी कंपनी कुछ समय पहले बंद हो गई थी, और स्वाभाविक रूप से, किसी ने भी इस पर कुछ नहीं किया। मुझे विश्वास है कि यह व्यक्ति, अगर उसने अपना विचार नहीं बदला, तो कहीं और एक नया योजना लेकर फिर से यही काम करने की कोशिश करेगा।</p>
<p>These ugly games were so common in Guadalajara that perhaps, if I had never started Bina and had stayed in a regular office job, I myself might have fallen, again and again, into the countless scams designed to trap the naive.</p>	<p>ये गंदे खेल ग्वाडलजारा में इतने आम थे कि शायद, अगर मैंने कभी Bina शुरू न किया होता और एक सामान्य ऑफिस नौकरी में बना रहता, तो मैं खुद भी बार-बार उन अनगिनत धोखाधड़ी योजनाओं का शिकार हो सकता था, जो भोले-भाले लोगों को फंसाने के लिए डिज़ाइन की गई थीं।</p>
<p>But because I used to talk about Bina in conversations, it didn't take long—just a few months—for me to realize that this issue was practically a pandemic in Guadalajara and touched nearly every aspect of daily life there.</p>	<p>लेकिन क्योंकि मैं Bina के बारे में बातचीत में बात करता था, तो ज्यादा समय नहीं लगा—कुछ महीनों के भीतर—मुझे एहसास हुआ कि यह समस्या ग्वाडलजारा में लगभग एक महामारी बन चुकी थी और वहां की दैनिक जीवन के हर पहलू को छू रही थी।</p>
<p>Any slight attempt to talk about Bina was drowned out by an endless list of fraudsters. As I mentioned, the possibilities for scams were endless: from fake insurance agents to low-quality investment funds, fake startup entrepreneurs, loan sharks, influence peddlers, Mexican retirement fund agents, drug-money launderers, sellers of fake multi-level marketing, fake-invoice vendors, and various types of financial opportunists.</p>	<p>Bina के बारे में बात करने की कोई भी हल्की कोशिश धोखाबाजों की एक अंतहीन सूची से दब कर रह जाती थी। जैसा कि मैंने पहले कहा, धोखाधड़ी की संभावनाएँ अनगिनत थीं: नकली बीमा एजेंट से लेकर निम्न गुणवत्ता वाले निवेश फंड, नकली स्टार्टअप उद्यमी, सूदखोर, प्रभावी सौदागर, मेक्सिकन पेंशन फंड एजेंट, मादक पदार्थों की मनी लॉन्ड्रिंग करने वाले, नकली मल्टी-लेवल मार्केटिंग विक्रेता, नकली बिल के विक्रेता, और विभिन्न प्रकार के वित्तीय अवसरवादी।</p>
<p>You name it, they were all trying to set up meetings to make easy money off hard-working people who would give them time and attention in good faith.</p>	<p>आप नाम लीजिए, वे सभी मेहनती लोगों से आसानी से पैसा कमाने के लिए बैठकें आयोजित करने की कोशिश कर रहे थे, जो उन्हें अच्छे विश्वास के साथ समय और ध्यान देने के लिए तैयार थे।</p>
<p>The problem only grows worse if we expand our view to include exploitative labor schemes, fake experts in the so-called "alternative medicine", trainers, and not to mention astrologers and fake religious teachers.</p>	<p>समस्या तब और बढ़ जाती है जब हम अपने दृष्टिकोण को शोषणकारी श्रमिक योजनाओं, नकली विशेषज्ञों, तथाकथित "वैकल्पिक चिकित्सा" के प्रशिक्षकों, और ज्योतिषियों और नकली धार्मिक शिक्षकों को शामिल करने के लिए विस्तृत करते हैं।</p>
<p>Ordinary people in this city, despite its large population, seem to both love being deceived and yet are also fed up with the flood of false information. So, a general atmosphere of chaos and distrust prevails.</p>	<p>इस शहर के सामान्य लोग, इसके बड़े जनसंख्या के बावजूद, ऐसा लगता है कि वे धोखा खाने से प्यार करते हैं और फिर भी झूठी जानकारी की बाढ़ से थक चुके हैं। तो, यहां एक सामान्य अराजकता और अविश्वास का माहौल व्याप्त है।</p>

<p>It's as if everyone is on guard, worried that someone will contact them just to find a way to deceive them.</p> <p>When I spoke about Bina with some of them, they often implicitly asked me, "Where's the catch?" Some people even got irritated because they were so used to meet only to deceive one another.</p> <p>My lack of sales skills and this culture of distrust led me to conclude that Guadalajara was not the right place for me or for Bina. So, in October 2021, I decided to return to Durango to continue our operations from there.</p> <p>The harsh truth is that these practices aren't unique to Guadalajara. They happen all over the country, unchecked. It seems that the national pastime in Mexican culture is lying.</p> <p>You can see it if you spend just a few weeks immersing yourself in Mexican culture.</p> <p>Here, liars are admired for being "clever," fraudsters are excused for being "bold," traitors are praised for what is actually cowardice, and wrongdoers are defended through an imaginary attachment that the victims themselves create. It's complete madness.</p> <p>The situation in Durango isn't much better. Here, the entrepreneurial culture has similar problems, especially when it comes to financing from questionable sources.</p> <p>The economy heavily depends on public money. Although there are some families involved in business, creativity and technology are limited, and true leadership is rare.</p> <p>Places like Durango, unfortunately, are fertile ground for scammers, as ignorance, fanaticism, and opportunism are widespread.</p> <p>Between 2021 and 2023, nearly everyone I spoke with in Durango about Bina seemed to know a "better place to invest". For example, there was a sports-betting-algorithm that claimed to offer astronomical monthly returns.</p>	<p>ऐसा लगता है जैसे हर कोई सतर्क है, डरते हुए कि कोई उनसे संपर्क करेगा सिर्फ उन्हें धोखा देने का तरीका ढूँढने के लिए।</p> <p>जब मैंने कुछ लोगों से Bina के बारे में बात की, तो वे अक्सर न जाने-अनजाने मुझसे पूछते, "क्या चक्कर है?" कुछ लोग तो इस कारण चिढ़ गए क्योंकि वे केवल एक-दूसरे को धोखा देने की आदत में थे।</p> <p>मेरे पास बिक्री की कला की कमी और इस विश्वासहीनता की संस्कृति ने मुझे यह निष्कर्ष निकालने पर मजबूर किया कि ग्वाडलजारा मेरे या Bina के लिए सही जगह नहीं थी। इसलिए, अक्टूबर 2021 में, मैंने डुरंगो वापस लौटने का निर्णय लिया और वहीं से हमारे संचालन को जारी रखने का फैसला किया।</p> <p>कठोर सच्चाई यह है कि ये प्रथाएँ ग्वाडलजारा तक सीमित नहीं हैं। ये पूरे देश में हो रही हैं, बिना किसी जांच के। ऐसा लगता है कि मेक्सिकन संस्कृति में राष्ट्रीय खेल झूठ बोलना है।</p> <p>आप इसे तब देख सकते हैं जब आप बस कुछ हफ्ते मेक्सिकन संस्कृति में डूब जाएं।</p> <p>यहां, झूठ बोलने वालों को "चतुर" माना जाता है, धोखेबाजों को "साहसी" होने के लिए माफ किया जाता है, विश्वासघातियों की सराहना की जाती है, जो वास्तव में कायरता है, और गलत काम करने वालों का बचाव किया जाता है एक काल्पनिक जुड़ाव के द्वारा जिसे पीड़ित खुद बनाते हैं। यह पूरी तरह से पागलपन है।</p> <p>डुरंगो की स्थिति बहुत बेहतर नहीं है। यहां, उद्यमिता की संस्कृति में समान समस्याएँ हैं, खासकर संदिग्ध स्रोतों से वित्तपोषण की बात करें तो।</p> <p>अर्थव्यवस्था सार्वजनिक पैसे पर बहुत अधिक निर्भर है। हालांकि कुछ परिवार व्यवसायों में लगे हुए हैं, लेकिन रचनात्मकता और प्रौद्योगिकी सीमित हैं, और सच्ची नेतृत्व क्षमता बहुत कम है।</p> <p>दुर्भाग्य से, डुरंगो जैसे स्थान धोखेबाजों के लिए उपजाऊ भूमि हैं, क्योंकि यहां अज्ञानता, पंथवाद, और अवसरवाद फैले हुए हैं।</p> <p>2021 से 2023 के बीच, लगभग हर व्यक्ति से जो मैंने डुरंगो में Bina के बारे में बात की, ऐसा लगा कि वे एक "बेहतर निवेश स्थान" के बारे में जानते थे। उदाहरण के लिए, एक स्पोर्ट्स-बेटिंग-अल्गोरिदम था जो हर महीने अत्यधिक लाभ देने का दावा करता था।</p>
--	--

<p>Worse still, these so-called entrepreneurs seemed to have quick access to political figures, posing in local newspapers with them and even buying local sports teams. They presented themselves as “investors” and claimed they were bringing economic development because they supposedly wanted the best for Durango.</p> <p>When I tried to warn people that they were being scammed, they wouldn’t listen. Instead, some even called me naive for not “taking advantage” of such an opportunity, and others went as far as to distance themselves from me.</p> <p>In public places, like cafes, you can overhear conversations about people involved in things like fuel theft, influence-peddling, and organized crime.</p> <p>It’s common for strange characters to approach you, trying to figure out what you do and testing if you might be a target for their scams.</p> <p>A few years ago, I attended a local Christian church in Durango, and I witnessed how social relationships were destroyed when a man infiltrated the congregation to scam several members there.</p> <p>This person took advantage of the good faith and pure intentions which are common in these environments, using a Ponzi scheme linked to cryptocurrencies. He broke the hearts of many and did irreversible damage to the trust within that community.</p> <p>I arrived there several months after the disaster, and it took me a while to realize how deeply this damage had affected the culture there, since no one ever spoke to me about it openly.</p> <p>You can imagine that when some members of that group learned about what I did with Bina, I found out that their personal assumptions were extremely closed-minded, and no explanation I could give was enough to change that.</p>	<p>और भी बुरा यह था कि इन तथाकथित उद्यमियों को राजनीतिक नेताओं तक त्वरित पहुँच थी, वे स्थानीय समाचार पत्रों में उनके साथ पोज़ देते थे और यहां तक कि स्थानीय खेल टीमों को भी खरीदते थे। वे अपने आप को "निवेशक" के रूप में प्रस्तुत करते थे और दावा करते थे कि वे आर्थिक विकास ला रहे थे क्योंकि वे दावा करते थे कि वे डुरंगो के लिए सबसे अच्छा चाहते थे।</p> <p>जब मैंने लोगों को चेतावनी देने की कोशिश की कि वे ठगी का शिकार हो रहे हैं, तो वे नहीं सुनते थे। इसके बजाय, कुछ ने मुझे यह कहकर मूर्ख समझा कि मैं ऐसी "अवसर" का "फायदा" क्यों नहीं उठा रहा था, और कुछ तो मुझसे दूरी बनाने तक चले गए।</p> <p>सार्वजनिक स्थानों पर, जैसे कैफे में, आप बातचीत सुन सकते हैं जिसमें लोग ईंधन चोरी, प्रभाव खरीदने और संगठित अपराध जैसे मामलों में शामिल होते हैं।</p> <p>यह सामान्य है कि अजीब पात्र आपसे संपर्क करते हैं, यह जानने की कोशिश करते हैं कि आप क्या करते हैं और यह परीक्षण करते हैं कि क्या आप उनके धोखाधड़ी का शिकार बनने के लिए उपयुक्त हो सकते हैं।</p> <p>कुछ साल पहले, मैंने डुरंगो में एक स्थानीय ईसाई चर्च में भाग लिया था, और मैंने देखा कि कैसे सामाजिक रिश्ते तबाह हो गए जब एक व्यक्ति ने वहां के कई सदस्यों को ठगने के लिए चर्च में घुसपैठ की।</p> <p>इस व्यक्ति ने इन वातावरणों में सामान्य अच्छे विश्वास और शुद्ध इरादों का फायदा उठाया, और एक क्रिप्टोक्यूरेंसी से जुड़ी पॉजी योजना का इस्तेमाल किया। उसने कई लोगों का दिल तोड़ा और उस समुदाय में विश्वास को अपरिवर्तनीय नुकसान पहुंचाया।</p> <p>मैं उस तबाही के कई महीनों बाद वहां पहुंचा था, और मुझे यह समझने में थोड़ा समय लगा कि इस नुकसान ने वहां की संस्कृति को कितनी गहरे से प्रभावित किया था, क्योंकि इस बारे में किसी ने भी मुझसे खुलकर बात नहीं की।</p> <p>आप कल्पना कर सकते हैं कि जब उस समूह के कुछ सदस्य यह जानते थे कि मैंने Bina के साथ क्या किया, तो मुझे पता चला कि उनकी व्यक्तिगत धारणाएँ अत्यधिक संकुचित थीं, और जो भी मैं समझाता, वह उन्हें बदलने के लिए पर्याप्त नहीं था।</p>
--	--

<p>It's worth clarifying that not everyone was affected by this man. God protected many as well. I believe that some members of that community still don't know this happened, but distrust has been planted there, and I believe it continues to affect personal relationships.</p> <p>I didn't search for this information; it was by the work of the Holy Spirit. I learned about this situation many months later while attending another local church. During a Lord's Supper—a moment of communion with bread and wine—this information was shared in by some who had witnessed it. Everything we do comes to light sooner or later.</p> <p>Even though I deeply love and appreciate these people and they hold a special place in my heart, I couldn't understand why it was almost impossible for me to establish meaningful relationships there.</p> <p>This situation taught me a great lesson. God has helped me, either through His miraculous providence or by giving me enough wisdom to recognize these situations and avoid the majority of these traps in time.</p> <p>Personally, I think it's better to go to Zacchaeus's camp. We all make mistakes and struggle with selfishness, and after all, God didn't come to call those who think they are righteous, but those who know they are wrong and need to change.</p> <p>The grace of God is sovereign and sublime. He is not like humans, and His extended forgiveness covers many sins. It is available to all who repent. In other words, we are all Zacchaeus and need Christ's forgiveness to experience true life.</p> <p>My conclusion is that maybe the scammer thought he was smarter than everyone else, and in his selfishness, he cared more about greed and his ego than the terrible consequences his antisocial behavior caused others.</p> <p>As for my own injustices, I come from a family where the name Daniel is common. So, if the name "Daniel" runs in my blood, I prefer to rest in the belief that God is my Judge, and He is a better administrator of justice than I am.</p>	<p>यह स्पष्ट करना ज़रूरी है कि इस व्यक्ति से हर कोई प्रभावित नहीं हुआ था। भगवान ने कई लोगों की रक्षा की। मुझे विश्वास है कि उस समुदाय के कुछ सदस्य अभी भी नहीं जानते कि यह घटना घटी थी, लेकिन वहाँ पर अविश्वास बो दिया गया है, और मुझे लगता है कि यह अब भी व्यक्तिगत रिश्तों को प्रभावित कर रहा है।</p> <p>मैंने यह जानकारी खुद से नहीं खोजी; यह पवित्र आत्मा के काम से हुआ। मुझे इस स्थिति के बारे में कई महीनों बाद पता चला जब मैं एक और स्थानीय चर्च में भाग ले रहा था। एक प्रभु की भोज (रोटी और शराब के साथ सामूहिक संप्रेषण) के दौरान, कुछ लोगों ने जिन्होंने इसे देखा था, यह जानकारी साझा की। जो भी हम करते हैं, वह एक दिन उजागर हो ही जाता है।</p> <p>हालाँकि मैं इन लोगों को गहरे प्यार करता हूँ और वे मेरे दिल में एक खास स्थान रखते हैं, मुझे यह समझ में नहीं आया कि वहाँ मुझे meaningful रिश्ते स्थापित करना क्यों लगभग असंभव था।</p> <p>इस स्थिति ने मुझे एक महत्वपूर्ण पाठ सिखाया। भगवान ने मेरी मदद की, या तो अपनी चमत्कारी कृपा से, या मुझे इन परिस्थितियों को पहचानने और समय पर इन जालों से बचने के लिए पर्याप्त ज्ञान देकर।</p> <p>व्यक्तिगत रूप से, मुझे लगता है कि ज़ककीउस के शिविर में जाना बेहतर है। हम सभी से गलतियाँ होती हैं और स्वार्थ से संघर्ष करते हैं, और आखिरकार, भगवान उन लोगों को बुलाने नहीं आए थे जो खुद को सही समझते हैं, बल्कि उन लोगों को बुलाने आए थे जो जानते हैं कि वे गलत हैं और उन्हें बदलने की ज़रूरत है।</p> <p>भगवान की कृपा शासक और महान है। वह मनुष्यों की तरह नहीं हैं, और उनका विस्तारित माफ़ करना कई पापों को ढक लेता है। यह सभी के लिए उपलब्ध है जो पश्चाताप करते हैं। दूसरे शब्दों में, हम सभी ज़ककीउस हैं और हमें सही जीवन का अनुभव करने के लिए मसीह के माफ़ी की ज़रूरत है।</p> <p>मेरे निष्कर्ष यह है कि शायद ठगने वाले ने सोचा कि वह सभी से ज्यादा चालाक था, और अपनी स्वार्थपरता में, उसे लालच और अपने अहंकार के अलावा दूसरों पर उसके असामाजिक व्यवहार के भयानक परिणामों की कोई परवाह नहीं थी।</p> <p>जहां तक मेरी अपनी अन्याय की बात है, मैं एक परिवार से आता हूँ जहाँ "डैनियल" नाम आम है। तो, अगर "डैनियल" नाम मेरे खून में है, तो मैं इस विश्वास में शांति से आराम करना पसंद करता हूँ कि भगवान मेरे न्यायधीश हैं, और वह न्याय का एक बेहतर व्यवस्थापक हैं, बनिस्बत मुझे।</p>
--	---

<p>Therefore, I simply try not to judge people, but rather the seriousness of the situation in Mexican culture, where corruption has become normalized to extreme levels.</p> <p>I believe God has the solution, because He has forgiven all of us. I am certain that any conman, like Zacchaeus, can come to reconciliation, forgiveness, grace, and restoration if he genuinely repents.</p> <p>However, the mark left by the scammer on the trust of that small community was so deep that even as time passed, I saw that any possibility of doing business with them no longer existed—or was only available to very closed groups that have known each other for many years.</p> <p>This situation is not isolated; it's just one of the many stories I hear daily about how scams are common in Mexico. Just as it's inevitable to find wisdom if you stay away from evil, it's also inevitable to fall for a scam in a culture where deceit is common.</p> <p>Every year, hundreds of thousands of people fall into similar schemes, and it all continues with complete impunity. Some scams are even legal, like the case of the Mexican retirement system.</p> <p>I'm not saying that all Mexicans engage in deceit and fraud in money relationships. I'm simply saying that it's widely normalized, and the loss of values like honesty, integrity, and justice might help explain why Mexico has not managed to overcome its economic stagnation.</p> <p>Those who deceive others think they're smart, but in reality, their "cleverness" is just an abuse of others' trust for their own gain.</p> <p>In the past two years, it's been especially challenging to explain what Bina does, especially after the decision to focus capital on Alibaba.</p> <p>I'm not naive, either. Bina's current size is worth no more than an average used car. Mexicans would love it if you showed up in a Ferrari so they could convince themselves you know what you're doing in the finance world. I've been asked, "If you know so much about business and finance, why aren't you rich at forty?"</p>	<p>इसलिए, मैं बस लोगों का न्याय करने की कोशिश नहीं करता, बल्कि मैं इस स्थिति की गंभीरता का मूल्यांकन करता हूँ, जो मैक्सिकन संस्कृति में है, जहाँ भ्रष्टाचार अब अत्यधिक स्तरों तक सामान्य हो गया है।</p> <p>मुझे विश्वास है कि भगवान के पास इसका समाधान है, क्योंकि उन्होंने हम सभी को माफ़ कर दिया है। मुझे पूरा यकीन है कि कोई भी ठग, जैसे ज़क्कीउस, मेल-मिलाप, माफ़ी, कृपा, और पुनर्स्थापना पा सकता है, यदि वह सच्चे दिल से पश्चाताप करता है।</p> <p>हालाँकि, उस ठग ने उस छोटे समुदाय के विश्वास पर जो निशान छोड़ा, वह इतना गहरा था कि समय बीतने के बावजूद, मैंने देखा कि उनके साथ व्यापार करने की कोई संभावना नहीं बची थी—या फिर यह केवल बहुत ही बंद समूहों के लिए था, जो एक-दूसरे को कई सालों से जानते हैं।</p> <p>यह स्थिति अलग नहीं है; यह उन कई कहानियों में से एक है जो मैं रोज़ सुनता हूँ कि कैसे धोखाधड़ी मैक्सिको में आम है। जैसे यह असंभव है कि आप बुराई से दूर रहकर ज्ञान प्राप्त न करें, वैसे ही यह भी असंभव है कि आप एक धोखाधड़ी का शिकार न हों, एक ऐसी संस्कृति में जहाँ छलना आम है।</p> <p>हर साल, लाखों लोग इसी तरह के स्कीमों का शिकार हो जाते हैं, और यह सब पूरी तरह से नफरत के साथ जारी रहता है। कुछ धोखाधड़ी तो कानूनी होती हैं, जैसे मैक्सिकन रिटायरमेंट सिस्टम का मामला।</p> <p>मैं यह नहीं कह रहा कि सभी मैक्सिकन धोखाधड़ी और पैसों के लेन-देन में भाग लेते हैं। मैं बस यह कह रहा हूँ कि यह बहुत सामान्य हो चुका है, और ईमानदारी, अखंडता, और न्याय जैसे मूल्यों की हानि यह समझाने में मदद कर सकती है कि मैक्सिको अपनी आर्थिक ठहराव से क्यों नहीं उबर पाया।</p> <p>जो लोग दूसरों को धोखा देते हैं, वे सोचते हैं कि वे स्मार्ट हैं, लेकिन असल में, उनका "चालाकपन" केवल दूसरों के विश्वास का दुरुपयोग है, ताकि वे अपनी खुद की भलाई के लिए इसे इस्तेमाल कर सकें।</p> <p>पिछले दो सालों में, यह विशेष रूप से चुनौतीपूर्ण रहा है कि मैं यह समझा सकूँ कि Bina क्या करता है, खासकर उस निर्णय के बाद जब हमने अपना पूंजी अलीबाबा पर केंद्रित किया।</p> <p>मैं भी मासूम नहीं हूँ। Bina का वर्तमान आकार एक औसत उपयोग की गई कार से ज्यादा कीमती नहीं है। मैक्सिकन इसे पसंद करेंगे यदि आप एक फेरारी में दिखाई दें, ताकि वे खुद को यकीन दिला सकें कि आप वित्तीय दुनिया में जानते हैं कि आप क्या कर रहे हैं। मुझे पूछा गया है, "अगर आप व्यापार</p>
--	---

They have a point; I don't blame them. I'm also aware that my 2009 Sedan doesn't project the image of austerity that I would like to in the minds of Mexicans. So, I understand why fewer people are willing to listen, and I don't hold it against those who have stood me up.

I don't see myself as a saint. I rationalize it this way: I'd rather live with little, being honest, and sleep peacefully than be drawn into the illusions of dishonesty. I believe that if you turn to a dishonest life, you'll never find peace in your conscience.

Some, even though they listen, don't understand what Bina does because their way of seeing the world, business, and generating wealth is completely different from what we do here.

There's also a large category of people who are smarter than me and simply don't have time to pay attention to something like Bina when they could build something bigger or better.

I also recognize that I've lacked patience in this process. Even though I dislike it, it's logical that Mexicans compare Bina to what their favorite scammer does. Perhaps what I see as unfair hints, might be demonstrations that there's some pride on my side, and that if I were humbler, I might connect better with people and their concerns about what Bina does.

And although I recognize these flaws, I want to make it clear that I have never stopped looking for ways to solve this block in the road and find new shareholders who can help increase Bina's value. However, I have decided to use more indirect methods, which I will explain later.

Several friends have pointed out two important things about Bina: "No one will take you seriously until you make them money" and "You don't have a track record proving you know what you're doing."

Both statements are true in the sense that none of Bina's partners are recommending the project to others. I believe this will happen until they see that its value turns into tangible wealth, at least in the book value of their shares.

और वित्त के बारे में इतना जानते हैं, तो आप चालीस साल की उम्र में अमीर क्यों नहीं हैं?"

वे सही हैं; मैं उन्हें दोष नहीं देता। मैं यह भी जानता हूँ कि मेरी 2009 सेडान वह छवि नहीं दिखाती जो मैं चाहता हूँ कि Mexicans के दिमाग में हो, जैसे कि सादगी की। तो, मुझे समझ आता है कि कम लोग सुनने के लिए तैयार हैं, और मैं उन लोगों से नाराज़ नहीं हूँ जिन्होंने मुझे नजरअंदाज़ किया।

मैं खुद को संत नहीं मानता। मैं इसे इस तरह से समझता हूँ: मैं थोड़ा सा जीने को प्राथमिकता देता हूँ, ईमानदार रहकर, और शांति से सोने को, बजाय इसके कि मैं बेईमानी की भ्रांतियों में फँसूँ। मुझे विश्वास है कि अगर आप बेईमानी की जिंदगी अपनाते हैं, तो आप कभी भी अपनी अंतरात्मा में शांति नहीं पा सकते।

कुछ लोग, भले ही वे सुनते हैं, यह नहीं समझते कि Bina क्या करता है, क्योंकि उनका दुनिया, व्यापार, और संपत्ति बनाने का तरीका हमारे यहाँ के तरीके से पूरी तरह अलग है।

ऐसी एक बड़ी श्रेणी भी है जो मुझसे अधिक समझदार है और उनके पास Bina जैसी चीज़ों पर ध्यान देने का समय नहीं है, जबकि वे कुछ बड़ा या बेहतर बना सकते हैं।

मैं यह भी स्वीकार करता हूँ कि इस प्रक्रिया में मुझे धैर्य की कमी रही है। मुझे यह पसंद नहीं है, लेकिन यह तार्किक है कि Mexicans Bina की तुलना उनके पसंदीदा धोखेबाज़ से करते हैं। शायद जो मुझे अन्यायपूर्ण संकेत दिखाई देते हैं, वे इस बात का प्रमाण हैं कि मेरी तरफ से थोड़ा अहंकार है, और यदि मैं और विनम्र होता, तो शायद मैं लोगों और उनके विचारों से बेहतर जुड़ पाता, जो Bina के काम के बारे में चिंता करते हैं।

और हालांकि मैं इन खामियों को स्वीकार करता हूँ, मैं यह स्पष्ट करना चाहता हूँ कि मैंने कभी भी इस रास्ते की रुकावट को हल करने और नए शेयरधारकों को खोजने के तरीके ढूँढने की कोशिश करना बंद नहीं किया। हालांकि, मैंने अब और अधिक अप्रत्यक्ष तरीकों का उपयोग करने का निर्णय लिया है, जिसे मैं बाद में समझाऊँगा।

कई दोस्तों ने Bina के बारे में दो महत्वपूर्ण बातें बताई हैं: "कोई भी आपको तब तक गंभीरता से नहीं लेगा जब तक आप उन्हें पैसा नहीं बनाकर दिखाते" और "आपके पास कोई ट्रैक रिकॉर्ड नहीं है जो यह साबित करे कि आप जानते हैं कि आप क्या कर रहे हैं।"

दोनों बयान सच हैं इस संदर्भ में कि Bina के कोई भी साथी इस परियोजना को दूसरों को नहीं सुझा रहे हैं। मुझे विश्वास है कि यह तब तक नहीं होगा जब तक वे नहीं देखेंगे कि इसका मूल्य वास्तविक संपत्ति में बदलता है, कम से कम उनके शेयरों के पुस्तक मूल्य में।

As I told you when they joined, many of you followed my advice not to invest large amounts of money to avoid suffering from the ups and downs of the stock price.

Also, many of you may not see a real impact on your wealth when a share that you acquired that might have cost you \$200 dollars goes up to \$3000 in a year, as it did in 2024, because your investment just doesn't have enough zeros on the right side.

If you ask me about the saying, "What are you aiming for when you dream, Mexican?" my dream would be for Bina to be a public company, traded on the stock market, where every Mexican could own at least one share of Bina. This would benefit society by raising awareness of intrinsic value in a practical way, as I have seen in some of you when we talk about this topic.

But to be realistic here, as long as Bina continues to operate under its current model, I believe it won't fit into the Mexican market.

As a minimum viable product, while it is designed to work universally, what I mean is that the needs of the Mexican market are very different from what Bina offers, and realistically, it would be naive to think that the conditions of corruption in the Mexican business environment will change in the medium term.

Therefore, my conclusion is that Bina will need to use prudence, wisdom, and flexibility to adapt to reality.

* * *

जैसा कि मैंने आपको बताया था जब वे शामिल हुए थे, कई लोगों ने मेरी सलाह मानी कि बड़ी रकम निवेश न करें ताकि स्टॉक की कीमतों में उतार-चढ़ाव से बचा जा सके।

इसके अलावा, आप में से कई लोग शायद तब तक अपनी संपत्ति पर कोई वास्तविक असर नहीं देख पाएंगे, जब आपने जो शेयर 200 डॉलर में खरीदा था, वह एक साल में 3000 डॉलर तक पहुँच जाता है, जैसा कि 2024 में हुआ, क्योंकि आपके निवेश में दाहिनी ओर पर्याप्त अंक नहीं होते हैं।

अगर आप मुझसे यह सवाल पूछते हैं, "तुम क्या हासिल करना चाहते हो जब तुम सपना देखते हो, मैक्सिकन?" तो मेरा सपना यह होगा कि Bina एक सार्वजनिक कंपनी बने, जो स्टॉक मार्केट में कारोबार करे, जहाँ हर मैक्सिकन कम से कम एक शेयर Bina का मालिक हो सके। यह समाज को वास्तविक मूल्य को एक व्यावहारिक तरीके से समझने में मदद करेगा, जैसा कि मैंने कुछ आप में से देखा है जब हम इस विषय पर बात करते हैं।

लेकिन यहां वास्तविकतावादी होकर कहूँ तो, जब तक Bina अपने वर्तमान मॉडल के तहत काम करता रहेगा, मुझे लगता है कि यह मैक्सिकन बाजार में फिट नहीं होगा।

एक न्यूनतम सक्षम उत्पाद के रूप में, जबकि यह सार्वभौमिक रूप से काम करने के लिए डिज़ाइन किया गया है, मेरा मतलब यह है कि मैक्सिकन बाजार की ज़रूरतें Bina जो प्रदान करता है, उनसे बहुत अलग हैं, और वास्तविकता में यह सोचना मासूमियत होगी कि मैक्सिकन व्यापारिक माहौल में भ्रष्टाचार की स्थितियाँ मध्यकाल में बदल जाएँगी।

इसलिए, मेरा निष्कर्ष यह है कि Bina को वास्तविकता के अनुरूप ढलने के लिए सतर्कता, बुद्धिमत्ता और लचीलापन अपनाना होगा।

* * *

Increasing our understanding	हमारी समझ को बढ़ाना
<p>Enough about the natural. Now, let's talk about the supernatural.</p>	<p>प्राकृतिक के बारे में काफी हो चुका। अब, आइए अलौकिक के बारे में बात करते हैं।</p>
<p>In June 2023, I completed an article titled "Valgoritmo to distinguish information quality". This article is the result of an idea I started developing in 2013 when I first conceptualized Bina, but it follows Google's foundational white paper.</p>	<p>जून 2023 में, मैंने एक लेख पूरा किया जिसका नाम था "वालगोरिदम को जानकारी की गुणवत्ता में भेद करने के लिए।" यह लेख उस विचार का परिणाम है जिसे मैंने 2013 में पहली बार Bina की अवधारणा बनाने के समय विकसित करना शुरू किया था, लेकिन यह Google के बुनियादी श्वेत पत्र का अनुसरण करता है।</p>
<p>The document outlines the design and creation of an algorithm that evaluates the relative importance and objective quality of businesses, based on quantitative values from their financial statements.</p>	<p>यह दस्तावेज़ एक ऐसे एल्गोरिदम के डिज़ाइन और निर्माण की रूपरेखा प्रदान करता है जो व्यवसायों के वित्तीय विवरणों से प्राप्त मात्रात्मक मानों के आधार पर, उनके सापेक्ष महत्व और वस्तुनिष्ठ गुणवत्ता का मूल्यांकन करता है।</p>
<p>It's a simple idea but, at the same time, extraordinarily powerful.</p>	<p>यह एक सरल विचार है, लेकिन साथ ही, अत्यधिक शक्तिशाली भी है।</p>
<p>In fact, I believe this is one of the most revolutionary ideas in business history because it has the potential to change key aspects of how work operates in our reality.</p>	<p>वास्तव में, मुझे विश्वास है कि यह व्यापार इतिहास के सबसे क्रांतिकारी विचारों में से एक है, क्योंकि इसमें हमारे वास्तविकता में काम करने के तरीके के महत्वपूर्ण पहलुओं को बदलने की क्षमता है।</p>
<p>Sincerely, I am firmly convinced that the Holy Spirit inspired this, and all I did was pay attention to His guidance.</p>	<p>ईमानदारी से, मुझे पूरी तरह से यकीन है कि यह विचार पवित्र आत्मा से प्रेरित है, और मैंने सिर्फ उनकी मार्गदर्शन को सुना।</p>
<p>I don't view it as if what I do defines my identity, but if I ever wanted to understand my purpose in this world, I believe this idea is part of the answer.</p>	<p>मैं इसे इस तरह नहीं देखता कि जो मैं करता हूँ वह मेरी पहचान को परिभाषित करता है, लेकिन अगर मैं कभी इस दुनिया में अपने उद्देश्य को समझना चाहता, तो मुझे विश्वास है कि यह विचार उसका हिस्सा है।</p>
<p>The results of this algorithm, when I applied it in July 2023 to over 58,000 public companies worldwide across every industry, are available here: https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/. Since intrinsic value tends to remain, the result could be valid for several years.</p>	<p>जब मैंने जुलाई 2023 में 58,000 से अधिक सार्वजनिक कंपनियों पर इस एल्गोरिदम को लागू किया, तो उसके परिणाम यहाँ उपलब्ध हैं: https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/ चूंकि अंतर्निहित मूल्य स्थिर रहता है, परिणाम कई वर्षों तक मान्य हो सकता है।</p>
<p>The product is designed as universal as it can be, so anyone, anywhere, can access, understand, and use it according to their needs.</p>	<p>उत्पाद को जितना संभव हो, सार्वभौमिक रूप से डिज़ाइन किया गया है, ताकि कोई भी, कहीं भी, इसे अपनी जरूरतों के अनुसार एक्सेस, समझ और उपयोग कर सके।</p>
<p>The idea is as solid as it can be, and while there are academic studies and rating agencies, I don't believe there is anything quite as accessible or comparable. This is because I didn't follow the usual and common principles or paradigms used to build their algorithms.</p>	<p>विचार जितना ठोस हो सकता है, उतना ठोस है, और जबकि अकादमिक अध्ययन और रेटिंग एजेंसियाँ हैं, मुझे नहीं लगता कि कुछ भी इतना सुलभ या तुलनीय है। इसका कारण यह है कि मैंने उनके एल्गोरिदम बनाने के लिए उपयोग किए गए सामान्य और सामान्य सिद्धांतों या परिपाटियों का पालन नहीं किया।</p>

<p>While there might be something slightly similar, I am sure nothing else is available as freely or as intuitively as this product.</p> <p>Sometimes I like to think that Ben Graham and Philip Fisher would be proud to see that one of their students, a genuine admirer of their ideas, took the time to develop something like this, following their teachings.</p> <p>I should also say that this product is a finely crafted work in terms of minimum viability.</p> <p>It only required a clear conceptual framework, the willpower to develop it, time to gather data, and logic to organize the information coherently.</p> <p>To run it, there were no costs to Bina's shareholders, no additional server expenses beyond what we already have on our website, no expensive software, and only minimal computing power.</p> <p>I consider this product one of the most interesting things that exist in reality because it has so many uses.</p> <p>Also, I think it's great that it's available to anyone, like air, sunlight, rain, math, language or love, allowing me to celebrate the worth of 'intrinsic value'.</p> <p>At one point, I used this algorithm to validate an idea for "Superinvestors", which, by the way, a few years ago since my partners there lost interest, mainly due to faith-based differences.</p> <p>From this idea also came an initiative by Betsela called "Valgoritmo," which I am pursuing with Hugo, one of Bina's shareholders (https://valgoritmo.mx/). It's still in the minimum viable product stage.</p> <p>Of all the ideas I've shared, I believe this one is the most fundamental to Bina, because it will form the core for our fundamental change into the future.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>हालाँकि कुछ चीजें थोड़ी मिलती-जुलती हो सकती हैं, मुझे यकीन है कि इस उत्पाद जैसा कुछ और इतने आसानी से या इतनी सहजता से उपलब्ध नहीं है।</p> <p>कभी-कभी मुझे ऐसा लगता है कि बेन ग्राहम और फिलिप फिशर गर्वित होंगे यह देखकर कि उनके एक छात्र, जो उनके विचारों का सच्चा प्रशंसक था, ने उनके शिक्षाओं का पालन करते हुए ऐसा कुछ विकसित करने के लिए समय निकाला।</p> <p>मुझे यह भी कहना चाहिए कि यह उत्पाद न्यूनतम संभाव्यता के दृष्टिकोण से एक बारीकी से निर्मित कार्य है।</p> <p>इसमें केवल एक स्पष्ट वैचारिक ढांचा, इसे विकसित करने की इच्छाशक्ति, डेटा एकत्र करने का समय और जानकारी को तार्किक रूप से व्यवस्थित करने की तर्कशक्ति की आवश्यकता थी।</p> <p>इसे चलाने के लिए, Bina के शेयरधारकों को कोई लागत नहीं आई, हमारे पास पहले से जो वेबसाइट है, उसके अतिरिक्त कोई सर्वर खर्च नहीं, कोई महंगा सॉफ्टवेयर नहीं, और केवल न्यूनतम कंप्यूटिंग शक्ति की आवश्यकता थी।</p> <p>मैं इस उत्पाद को वास्तविकता में मौजूद सबसे दिलचस्प चीजों में से एक मानता हूँ क्योंकि इसके इतने सारे उपयोग हैं।</p> <p>इसके अलावा, मुझे यह बहुत अच्छा लगता है कि यह किसी के लिए भी उपलब्ध है, जैसे हवा, सूरज की रोशनी, बारिश, गणित, भाषा या प्यार, जो मुझे 'अंतर्निहित मूल्य' की कीमत मनाने का अवसर देता है।</p> <p>एक समय था जब मैंने इस एल्गोरिदम का उपयोग "सुपरइंवेस्टर्स" के लिए एक विचार को मान्य करने के लिए किया था, जो, वैसे, कुछ साल पहले मेरे साझेदारों के वहाँ रुचि खोने के कारण बंद हो गया, मुख्य रूप से विश्वास आधारित मतभेदों के कारण।</p> <p>इस विचार से भी एक पहल शुरू हुई जिसे बेटसेला ने "वालगोरिडो" नाम दिया, जिसे मैं हुगो, Bina के एक शेयरधारक, के साथ आगे बढ़ा रहा हूँ (https://valgoritmo.mx/)। यह अभी भी न्यूनतम संभाव्यता उत्पाद के चरण में है।</p> <p>सभी विचारों में से, मुझे लगता है कि यह विचार Bina के लिए सबसे मौलिक है, क्योंकि यह भविष्य में हमारे मौलिक परिवर्तन के लिए मुख्य आधार बनेगा।</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
--	---

The unavoidable transformation of reality	वास्तविकता का अपरिहार्य परिवर्तन
More on the supernatural.	अब अतिरिक्त परालौकिक विषयों पर।
I'm not a prophet, and I don't claim to predict the future. I consider myself a man of numbers.	मैं भविष्यवक्ता नहीं हूँ, और मैं भविष्यवाणी करने का दावा नहीं करता। मैं खुद को संख्याओं का आदमी मानता हूँ।
Though I'm not a professional mathematician, I've been drawn to numbers since I was young—not out of some silly attachment, but because I believe math is a language of pure logic.	हालाँकि मैं पेशेवर गणितज्ञ नहीं हूँ, लेकिन बचपन से ही संख्याओं की ओर आकर्षित हुआ हूँ—किसी बेवकूफी भरी आदत की वजह से नहीं, बल्कि क्योंकि मुझे विश्वास है कि गणित एक शुद्ध तार्किक भाषा है।
In this section, I want to record something that concerns me on a spiritual level. I'll explain it through a series of historical events, connected like links in a chain, as life often works under the “butterfly effect” principle.	इस खंड में, मैं कुछ ऐसा लिखना चाहता हूँ जो मुझे आध्यात्मिक स्तर पर चिंता में डालता है। मैं इसे ऐतिहासिक घटनाओं की एक श्रृंखला के माध्यम से समझाऊँगा, जो एक श्रृंखला के कड़ियों की तरह जुड़ी हुई हैं, जैसे जीवन अक्सर “तितली प्रभाव” सिद्धांत के तहत काम करता है।
In 2020, during the deep reflection many of us experienced during the pandemic, I went through what I'd call my “miraculous year.”	2020 में, जब महामारी के दौरान हम में से कई लोग गहरे विचारों से गुजर रहे थे, मैंने वह समय अनुभव किया जिसे मैं अपना “चमत्कारी साल” कहता हूँ।
During that time, from Durango, I wrote the book <i>To the Christian Man of the 21st Century</i> (https://www.amazon.com.mx/dp/B0C91KG1CW).	उस समय, मैंने डुरंगो से किताब “To the Christian Man of the 21st Century” (https://www.amazon.com.mx/dp/B0C91KG1CW) लिखी।
Among other topics, I focused on a deep analysis of what the Sumerian civilization recorded about the Great Flood, involving Noah.	अन्य विषयों के बीच, मैंने सुमेरियन सभ्यता द्वारा ग्रेट फ्लड के बारे में रिकॉर्ड की गई जानकारी का गहरे विश्लेषण पर ध्यान केंद्रित किया, जिसमें नूह का उल्लेख है।
From my research, I concluded that stories following the flood seemed to recount the same event, just told from different perspectives.	मेरे शोध से, मैंने यह निष्कर्ष निकाला कि बाढ़ के बाद की कहानियाँ लगभग एक ही घटना की पुनरावृत्ति करती थीं, बस विभिन्न दृष्टिकोणों से बताई गई थीं।
To compare these historical accounts, I also reviewed the chronology in Genesis.	इन ऐतिहासिक रिपोर्टों की तुलना करने के लिए, मैंने उत्पत्ति की कालक्रम की भी समीक्षा की।
Through that process, I found James Ussher's calendar proposal. He argued that our current calendar has an error regarding Christ's birth year, suggesting it happened earlier than commonly believed.	इस प्रक्रिया के माध्यम से, मैंने जेम्स उशर के कैलेंडर प्रस्ताव को पाया। उन्होंने तर्क किया कि हमारा वर्तमान कैलेंडर मसीह के जन्म वर्ष को लेकर एक गलती करता है, यह सुझाव देते हुए कि यह सामान्य रूप से विश्वास किए गए समय से पहले हुआ था।
Also, in December 2020, during the COVID restrictions, I wrote another book and recorded a podcast titled <i>How to Be Happier</i> (https://www.amazon.com.mx/dp/B09D5X2WDL/).	इसके अलावा, दिसंबर 2020 में, COVID प्रतिबंधों के दौरान, मैंने एक और किताब लिखी और एक पॉडकास्ट रिकॉर्ड किया जिसका नाम था “How to Be Happier” (https://www.amazon.com.mx/dp/B09D5X2WDL/)।

<p>With this work, I wanted to document findings from my master's thesis, which focused on the scientific study of happiness.</p> <p>Inspired by Warren Buffett's advice on "the value of saying no," I developed several tools for this project. These included ways to manage time and work better, learn faster, and simplify everyday tasks, freeing up more time.</p> <p>As I mentioned in another idea, by mid-February 2021, I decided to return to Guadalajara to establish this project, Bina, in that city.</p> <p>In March, after moving back to Guadalajara, Oscar Jiménez, a former fellow from the political party Movimiento de Regeneración Nacional in the indigenous urban community of San Juan de Ocotán, invited me to run an aspiration to become candidate for the public office of Zapopan.</p> <p>I then shared my political thesis with him, based on my previous experience running for that same candidacy for Zapopan in 2018. I believed that Morena, in my opinion, was a political party that faked democratic processes. Still, I accepted his invitation, determined to prove that this simulation was, in fact, a reality again.</p> <p>The selection process turned out to be exactly what I had anticipated: a simulation. On March 21, Morena selected its candidates, confirming my suspicion that several of us aspiring candidates had simply been ignored.</p> <p>Interestingly, some of my former colleagues from my office job at DXC Technology reported me internally within the company for the audacity of participating in that internal political process.</p> <p>Obviously, their report never went anywhere because they made false accusations, claiming that I was using company resources to campaign for mayor among the employees. This was hilarious and absurd because the process was within the party, and the purpose of the process was to aspire to the candidacy, which did not require support from any outsiders. In politics I might be a bit innocent, but not that stupid.</p>	<p>इस काम के साथ, मैं अपनी मास्टर की थीसिस से प्राप्त निष्कर्षों को दस्तावेज़ित करना चाहता था, जिसका ध्यान खुशी के वैज्ञानिक अध्ययन पर था।</p> <p>वॉरेन बफेट की "नहीं कहने के मूल्य" पर दी गई सलाह से प्रेरित होकर, मैंने इस परियोजना के लिए कई उपकरण विकसित किए। इनमें समय और काम को बेहतर तरीके से प्रबंधित करने, तेजी से सीखने, और रोज़मर्रा के कार्यों को सरल बनाने के तरीके शामिल थे, जिससे अधिक समय मिल सके।</p> <p>जैसा कि मैंने एक और विचार में उल्लेख किया, फरवरी 2021 के मध्य तक, मैंने इस परियोजना, बीना, को स्थापित करने के लिए ग्वाडलाजारा लौटने का निर्णय लिया।</p> <p>मार्च में, ग्वाडलाजारा वापस जाने के बाद, ओस्कर जिमेनेज़, जो एक पूर्व सहयोगी थे और Movimiento de Regeneración Nacional (MORENA) पार्टी के सदस्य थे, ने मुझे ज़ापोपन के सार्वजनिक कार्यालय के उम्मीदवार बनने के लिए प्रेरित किया।</p> <p>तब मैंने उन्हें अपनी राजनीतिक थीसिस साझा की, जो मैंने 2018 में उसी उम्मीदवारिता के लिए ज़ापोपन में अपने पिछले अनुभव के आधार पर तैयार की थी। मुझे विश्वास था कि Morena, मेरी राय में, एक राजनीतिक पार्टी थी जो लोकतांत्रिक प्रक्रियाओं का ढोंग करती थी। फिर भी, मैंने उनका निमंत्रण स्वीकार किया, यह साबित करने के लिए कि यह सिमुलेशन, दरअसल, फिर से एक वास्तविकता थी।</p> <p>चयन प्रक्रिया वही निकली जो मैंने अनुमानित की थी: एक सिमुलेशन। 21 मार्च को, Morena ने अपने उम्मीदवारों का चयन किया, जिससे मेरी शंका सही साबित हुई कि कई हम उम्मीदवारों को बस नजरअंदाज कर दिया गया था।</p> <p>दिलचस्प बात यह है कि मेरी पूर्व सहकर्मी, जो DXC Technology में मेरे ऑफिस के सहकर्मी थे, ने मुझे कंपनी के अंदर रिपोर्ट किया कि मैंने उस आंतरिक राजनीतिक प्रक्रिया में भाग लेने का साहस किया।</p> <p>स्पष्ट रूप से, उनकी रिपोर्ट का कोई परिणाम नहीं निकला क्योंकि उन्होंने झूठे आरोप लगाए थे, यह दावा करते हुए कि मैं कर्मचारियों के बीच महापौर के चुनाव के लिए कंपनी के संसाधनों का उपयोग कर रहा था। यह हास्यास्पद और बेतुका था क्योंकि प्रक्रिया पार्टी के भीतर थी, और इसका उद्देश्य उम्मीदवार बनने की उम्मीद थी, जिसके लिए बाहरी समर्थन की आवश्यकता नहीं थी। राजनीति में मैं थोड़ा मासूम हो सकता हूँ, लेकिन इतना मूर्ख नहीं।</p>
--	--

<p>I wasn't disappointed by the result. In fact, unlike the 2018 process, in which I also ran for Zapopan mayor, this time I spent considerably less money to prove the same thing.</p> <p>The best part of this experience was that it pushed me to become disillusioned with purely human political systems.</p> <p>Finally, on May 17, 2021, I made a definitive decision that remains fundamental in my life: I made a written commitment to Jesus Christ, surrendering my entire life—my past, my present, and my future—so that He could fulfill His will in me.</p> <p>I still keep that handwritten paper in one of my Bibles. After that decision, the events in my life began to unfold at a different pace, which I will try to present to you chronologically as a testimony.</p> <p>In June 2021, I encountered a theological theory that has been circulating in the modern Christian Church for decades. It is based on a prophecy of Jesus about a fig tree, which is found in Matthew 24:32-35:</p> <p style="padding-left: 40px;">"Now, learn this lesson from the fig tree: When its branches become tender and leaves sprout, you know that summer is near.</p> <p style="padding-left: 40px;">In the same way, when you see all these things, you know that He (the Son of Man) is near, right at the door.</p> <p style="padding-left: 40px;">I tell you the truth, this generation will not pass away until all these things have happened. Heaven and earth will pass away, but my words will never pass away."</p> <p>In the context of this passage, Jesus describes several signs that happen at the same time, allowing us to recognize certain characteristics of crucial times so that we can understand the season we are living in.</p> <p>Some scholars interpret that the fig tree refers to Israel, given the abundance of fig trees in the region.</p>	<p>मैं परिणाम से निराश नहीं था। असल में, 2018 की प्रक्रिया के मुकाबले, जिसमें मैंने ज़ापोजन के मेयर के लिए भी चुनाव लड़ा था, इस बार मैंने वही साबित करने के लिए काफी कम पैसे खर्च किए।</p> <p>इस अनुभव का सबसे अच्छा हिस्सा यह था कि इसने मुझे पूरी तरह से मानव राजनीतिक प्रणालियों से निराश होने के लिए प्रेरित किया।</p> <p>अंत में, 17 मई 2021 को, मैंने एक निर्णायक निर्णय लिया जो मेरे जीवन में महत्वपूर्ण है: मैंने यीशु मसीह से एक लिखित वचन लिया, अपनी पूरी ज़िंदगी-अपना अतीत, वर्तमान, और भविष्य-उनके हवाले कर दिया ताकि वह मेरी ज़िंदगी में अपनी इच्छा पूरी कर सकें।</p> <p>मैं अभी भी उस लिखित कागज को अपनी एक बाइबल में रखता हूँ। उस निर्णय के बाद, मेरे जीवन में घटनाएँ अलग गति से घटित होने लगीं, जिसे मैं एक गवाही के रूप में कालक्रमिक रूप से आपको प्रस्तुत करने की कोशिश करूँगा।</p> <p>जून 2021 में, मैंने एक धार्मिक सिद्धांत से मुलाकात की जो दशकों से आधुनिक ईसाई चर्च में प्रचलित है। यह यीशु की एक भविष्यवाणी पर आधारित है, जो एक अंजीर के पेड़ के बारे में है, जो मत्ती 24:32-35 में पाई जाती है:</p> <p style="padding-left: 40px;">"अब अंजीर के पेड़ से यह शिक्षा लो: जब उसकी शाखाएँ मुलायम हो जाती हैं और पत्तियाँ उगने लगती हैं, तो तुम जानते हो कि गर्मी पास है।</p> <p style="padding-left: 40px;">उसी तरह, जब तुम इन सब चीजों को देखो, तो जानो कि वह (मनुष्य का पुत्र) पास है, दरवाजे के पास।</p> <p style="padding-left: 40px;">मैं तुमसे सच कहता हूँ, यह पीढ़ी तब तक नहीं जाएगी जब तक ये सारी चीजें नहीं घटित हो जातीं। आकाश और पृथ्वी तो नष्ट हो जाएंगे, लेकिन मेरी बातें कभी नष्ट नहीं होंगी।"</p> <p>इस पद्य के संदर्भ में, यीशु ने कई संकेतों का वर्णन किया है जो एक साथ होते हैं, जिससे हम महत्वपूर्ण समयों की कुछ विशेषताओं को पहचान सकते हैं और हम समझ सकते हैं कि हम जिस मौसम में जी रहे हैं।</p> <p>कुछ विद्वान मानते हैं कि अंजीर का पेड़ इस्राइल का प्रतीक है, क्योंकि इस क्षेत्र में अंजीर के पेड़ों की भरमार है।</p>
--	--

<p>So, according to them, since Jesus is referring to the nation of Israel, they argue that the "generation" mentioned began on the very day the state of Israel was born, on May 14, 1948.</p> <p>Even though we read in Genesis 6:3 that God says, "In the future, life span will not exceed one hundred and twenty years," Psalm 90:10 says, "The days of our age are seventy years, and if by reason of strength they are eighty years." According to official statistics, in 2022, the life expectancy for an Israeli man was 81 years.</p> <p>So, based on this interpretation, people born on the day the State of Israel was founded might also witness the coming of the Messiah, who will come to judge the nations and establish a thousand-year rule on Earth.</p> <p>The conclusion is straightforward: if you add 80 years to 1948, this would lead to the expectation of Christ's return in the year 2028.</p> <p>If we analyze the geopolitical events surrounding the creation of the state of Israel, we see that World War I (1914-1918) led to the dissolution of the German, Austro-Hungarian, Ottoman, and Russian empires.</p> <p>After four centuries of control in Jerusalem, the Turkish Ottoman Empire fell in 1922. In 1932, the modern kingdom of Saudi Arabia was founded.</p> <p>Then came World War II (1939-1945).</p> <p>During this war, British protectorates like Lebanon and Syria gained sovereignty in 1943.</p> <p>After the war and the Holocaust, in 1946, Jordan became a sovereign state.</p> <p>Finally, on May 14, 1948, Israel was born in a single day, which is remarkable if we consider what Isaiah 66:8 says.</p> <p>Soon after, Israel fought a war of independence against neighboring Arab countries, followed by a series of conflicts that make us believe that conflict there is "normal" and that "there have always been issues there."</p>	<p>तो, उनके अनुसार, चूंकि यीशु इस्राइल राष्ट्र का उल्लेख कर रहे हैं, वे यह तर्क करते हैं कि "पीढ़ी" का उल्लेख 14 मई 1948 को इस्राइल राज्य के जन्म के दिन से शुरू हुआ था।</p> <p>हालांकि हम उत्पत्ति 6:3 में पढ़ते हैं कि परमेश्वर कहते हैं, "भविष्य में जीवन का काल एक सौ बीस वर्षों से अधिक नहीं होगा," भजन संहिता 90:10 कहता है, "हमारे जीवन के दिन सत्तर वर्ष हैं, और यदि शक्ति के कारण वे अस्सी वर्ष होते हैं।" आधिकारिक आंकड़ों के अनुसार, 2022 में एक इस्राइली पुरुष की औसत आयु 81 वर्ष थी।</p> <p>तो, इस व्याख्या के आधार पर, जो लोग इस्राइल राज्य की स्थापना के दिन पैदा हुए थे, वे मसीह के आगमन को भी देख सकते हैं, जो राष्ट्रों का न्याय करने और पृथ्वी पर एक हजार साल का शासन स्थापित करने के लिए आएंगे।</p> <p>निष्कर्ष सीधा है: यदि आप 1948 में 80 वर्ष जोड़ते हैं, तो यह 2028 में मसीह के पुनः आगमन की उम्मीद को जन्म देता है।</p> <p>यदि हम इस्राइल राज्य की स्थापना से जुड़े भू-राजनीतिक घटनाओं का विश्लेषण करें, तो हम देखते हैं कि प्रथम विश्व युद्ध (1914-1918) ने जर्मन, ऑस्ट्रो-हंगेरियन, ओटोमन और रूसी साम्राज्यों का विघटन किया।</p> <p>चार शताब्दियों तक यरूशलेम पर नियंत्रण रखने के बाद, तुर्की ओटोमन साम्राज्य 1922 में गिर गया। 1932 में, आधुनिक सऊदी अरब राज्य की स्थापना हुई।</p> <p>फिर आया दूसरा विश्व युद्ध (1939-1945)।</p> <p>इस युद्ध के दौरान, ब्रिटिश संरक्षित क्षेत्रों जैसे लेबनान और सीरिया को 1943 में संप्रभुता प्राप्त हुई।</p> <p>युद्ध और होलोकॉस्ट के बाद, 1946 में जॉर्डन एक संप्रभु राज्य बन गया।</p> <p>अंततः, 14 मई 1948 को, इस्राइल एक ही दिन में अस्तित्व में आया, जो यदि हम यशायाह 66:8 में कहा गया है, तो यह अद्भुत है।</p> <p>इसके बाद, इस्राइल ने पड़ोसी अरब देशों के खिलाफ स्वतंत्रता संग्राम लड़ा, जिसके बाद संघर्षों की एक श्रृंखला आई, जो हमें यह विश्वास दिलाती है कि वहां संघर्ष "साधारण" है और "वहां हमेशा समस्याएँ रही हैं।"</p>
--	--

<p>The conflicts involving Israel's existence has had a lasting impact on global geopolitics, especially in Jerusalem, which I consider the epicenter of global politics.</p> <p>In my opinion, Jesus clarified which generation he was referring to when he mentioned the story of Noah in verses 37 to 39.</p> <p>As I see it, the first human generation goes from Adam to Noah, until a significant change transformed the ancient world, leading to Noah's generation, which corresponds to our current age.</p> <p>Because of this, although hardly anyone lives more than a century, we can logically say that the more than 8 billion people today actually descend from Noah's three families.</p> <p>This makes us all brothers in a way and of course, part of the same generation. This is, from Noah to Abraham, to David, to Jesus, to our time, we are all part of the same generation.</p> <p>This reasoning also helps explain why supremacism, like racism, is a misguided belief, as foolish as believing and preaching that we descend from bacteria and monkeys.</p> <p>Let's get back to the timeline. As I reflected on the parable of the fig tree, I came across an intriguing Hebrew concept: if you use a circular calendar, you can measure a year by assigning one day to each degree of the circle, so that the complete circle, 360 degrees represent a full year. The Hebrews refer to this as the "prophetic year."</p> <p>This is how they calculate, for example, the prophecy in Daniel 9:21-27, which mentions 70 weeks. By this method, scholars believe that the final week of this prophecy can be understood as 7 years of 360 days each, totaling 2,520 days.</p> <p>As I pondered these ideas between June and July of that year in Guadalajara, I immersed myself in writing a theology book titled He Is, where I wanted to explore the characteristics of God. https://www.amazon.com/dp/B09NVTQ76M/</p>	<p>इसाइल के अस्तित्व से जुड़े संघर्षों का वैश्विक भू-राजनीति पर गहरा असर पड़ा है, खासकर यरूशलेम पर, जिसे मैं वैश्विक राजनीति का केंद्र मानता हूँ।</p> <p>मेरे विचार में, यीशु ने स्पष्ट किया कि वह किस पीढ़ी का उल्लेख कर रहे थे जब उन्होंने नोहा की कहानी का जिक्र किया, जो आयत 37 से 39 में है।</p> <p>जैसा कि मैं इसे देखता हूँ, पहली मानव पीढ़ी आदम से नोहा तक जाती है, जब तक कि एक महत्वपूर्ण परिवर्तन ने प्राचीन दुनिया को बदल नहीं दिया, और यह नोहा की पीढ़ी में परिवर्तित हो गया, जो हमारे वर्तमान युग से मेल खाती है।</p> <p>इसलिए, हालांकि शायद ही कोई एक सदी से अधिक जीवित रहता है, हम तार्किक रूप से कह सकते हैं कि आज के 8 बिलियन से अधिक लोग वास्तव में नोहा के तीन परिवारों से descend करते हैं।</p> <p>इससे हम सभी किसी तरह भाई बन जाते हैं और जाहिर तौर पर, एक ही पीढ़ी का हिस्सा होते हैं। यह है, नोहा से लेकर अब्राहम, दाऊद, यीशु, और हमारे समय तक, हम सभी एक ही पीढ़ी का हिस्सा हैं।</p> <p>यह तर्क यह भी समझाने में मदद करता है कि क्यों सर्वोत्तमवाद, जैसे नस्लवाद, एक गलत विश्वास है, जितना मूर्खतापूर्ण यह मानना और प्रचार करना कि हम बैक्टीरिया और बंदरों से उत्पन्न हुए हैं।</p> <p>अब समयरेखा पर लौटते हैं। जैसे ही मैंने अंजीर के पेड़ की दृष्टांत पर विचार किया, मुझे एक दिलचस्प हिब्रू अवधारणा मिली: यदि आप एक गोलाकार कैलेंडर का उपयोग करते हैं, तो आप एक वर्ष को प्रत्येक डिग्री को एक दिन सौंपकर माप सकते हैं, ताकि पूरा गोल, 360 डिग्री, एक पूरे वर्ष का प्रतिनिधित्व करें। हिब्रू इसे "भविष्यवाणी वर्ष" कहते हैं।</p> <p>यही तरीका है, उदाहरण के लिए, वे डैनियल 9:21-27 में 70 सप्ताह की भविष्यवाणी की गणना करते हैं। इस विधि से विद्वान मानते हैं कि इस भविष्यवाणी का अंतिम सप्ताह 7 वर्षों के रूप में समझा जा सकता है, प्रत्येक 360 दिनों का, कुल मिलाकर 2,520 दिन।</p> <p>जब मैं उस साल जून और जुलाई के बीच ग्वाडालाजारा में इन विचारों पर मंथन कर रहा था, तो मैंने एक धर्मशास्त्र पुस्तक लिखने में खुद को डुबो दिया, जिसका नाम था "He Is," जिसमें मैं परमेश्वर के गुणों का अन्वेषण करना चाहता था। https://www.amazon.com/dp/B09NVTQ76M/</p>
--	--

<p>My goal with this book was simple and sincere: to introduce Christ Jesus to readers, hoping they would draw closer to Him, just as I had experienced Him.</p> <p>To achieve this, I decided to give the book as a gift to friends, acquaintances, and contacts, especially those who had wished me well on my birthday (since I considered them warm people). I hoped each would find something valuable in its pages.</p> <p>In sending out this book, I also wanted to test a hypothesis that had come to mind:</p> <p>“If people show no interest in something as important as the salvation of their soul, why would they be interested in something as mundane as Bina?”</p> <p>In the months that followed, I gave away over a thousand books, but the positive responses I received were less than 2%.</p> <p>After distributing as many books as I could, I came to the following conclusion: the distractions and concerns of this world are many and so absorbing that most people rarely stop to think about something as significant as eternity.</p> <p>When I combined these findings with the responses that I received during the “friends and family” round of capital raising for Bina, I spent August reflecting on a recurring obstacle: people kept telling me that basically they “don’t have time to pay attention.”</p> <p>Despite everything I said above, in my view, I choose to believe people speak sincerely. If they don’t, sooner or later, the truth always comes to light as I have demonstrated in the previous idea.</p> <p>In July, I recorded my first series of videos for YouTube, based on a review of Ben Graham’s principles in his book <i>The Intelligent Investor</i>: https://bina.mx/inicio/revision-literaria-el-inversor-inteligente/</p>	<p>इस पुस्तक का मेरा उद्देश्य सरल और ईमानदार था: पाठकों को मसीह यीशु से परिचित कराना, ताकि वे उनके करीब आ सकें, जैसे मैंने उन्हें अनुभव किया था।</p> <p>इसे प्राप्त करने के लिए, मैंने तय किया कि मैं पुस्तक को दोस्तों, परिचितों, और संपर्कों को उपहार के रूप में दूंगा, विशेष रूप से उन लोगों को जिन्होंने मुझे मेरे जन्मदिन पर शुभकामनाएँ दी थीं (क्योंकि मैं उन्हें गर्मजोशी से भरा हुआ मानता था)। मुझे उम्मीद थी कि वे हर एक इसके पत्रों में कुछ मूल्यवान पाएंगे।</p> <p>यह पुस्तक भेजते समय, मैंने एक परिकल्पना का परीक्षण करने का भी निर्णय लिया, जो मेरे मन में आई थी:</p> <p>"अगर लोग अपनी आत्मा के उद्धार जैसी महत्वपूर्ण चीज में रुचि नहीं दिखाते हैं, तो वे बीना जैसी साधारण चीज में क्यों रुचि दिखाएंगे?"</p> <p>आगे के महीनों में, मैंने एक हजार से अधिक पुस्तकें दीं, लेकिन जो सकारात्मक प्रतिक्रियाएँ मुझे मिलीं, वे 2% से भी कम थीं।</p> <p>जितनी किताबें मैंने वितरित कीं, उसके बाद मैंने निम्नलिखित निष्कर्ष पर पहुँचने में समय बिताया: इस दुनिया की बहुत सारी विकर्षणें और चिंताएँ हैं जो इतनी गहरे तक समाहित हैं कि अधिकांश लोग शायद ही कभी इतनी महत्वपूर्ण बात, जैसे कि अनन्तता, के बारे में सोचते हैं।</p> <p>जब मैंने इन निष्कर्षों को उस प्रतिक्रिया से जोड़ा जो मुझे "दोस्तों और परिवार" के दौरान बीना के लिए पूंजी जुटाने के प्रयास में मिली, तो मैंने अगस्त में एक पुनरावृत्त रुकावट पर विचार किया: लोग मुझे बार-बार यह कहते थे कि वे मूल रूप से "ध्यान देने का समय नहीं रखते।"</p> <p>मेरे द्वारा ऊपर कहे गए सब कुछ के बावजूद, मेरे दृष्टिकोण से, मैं मानता हूँ कि लोग ईमानदारी से बोलते हैं। अगर वे ऐसा नहीं करते, तो देर-सबेर सत्य हमेशा सामने आ जाता है, जैसा मैंने पहले के विचार में प्रदर्शित किया है।</p> <p>जुलाई में, मैंने YouTube के लिए अपनी पहली वीडियो श्रृंखला रिकॉर्ड की, जो Ben Graham की किताब <i>The Intelligent Investor</i>* के सिद्धांतों की समीक्षा पर आधारित थी: https://bina.mx/inicio/revision-literaria-el-inversor-inteligente/</p>
---	---

<p>In parallel, I analyzed the situation of the largest companies in Mexico and worldwide to document the state of business at that time and leave a record for history.</p> <p>The results are available for anyone who wants to see them. https://bina.mx/inicio/las-20-empresas-publicas-mas-grandes/</p> <p>Also, in August 2021, I had a peculiar dream in which I saw drawings inspired by the Beatitudes. This led me to hire my friend, Juan Pablo Robles Ruiz, in fact, he is one of our shareholders, to bring those ideas to life in a series of black-and-white illustrations. This work can be seen in a video and, to me, represents a visual reflection of that thought. https://www.youtube.com/watch?v=BBzvgn0kujU</p> <p>The measurement of time has always been a fascinating challenge. On August 21, 2021, I started gathering some conclusions about time, ideas I had developed while writing my other book, Principles for Capital Allocation: https://www.amazon.com/dp/B099MZBGLB/</p> <p>The basic principle goes like this: time is essentially "a rate of change"; it's "the order in which things progress," and, as we know well, it is "irreversible".</p> <p>Regarding the statement: "I don't have time" my conclusion was as follows</p> <p>First, there are those who lie because that's how they were taught to make excuses and have grown used to normalizing lies in their lives and relationships. With these, it's best to verify and keep a healthy distance for mental well-being.</p> <p>Then, there are those who tell the truth. These can be split into two groups.</p> <p>Some don't have time because they use it well and maximize it. Others waste it because they're caught up in unimportant matters.</p> <p>I believe the largest group is the last one since nearly everyone has struggled with time at some point in their life.</p>	<p>साथ ही, मैंने मेक्सिको और दुनिया भर की सबसे बड़ी कंपनियों की स्थिति का विश्लेषण किया, ताकि उस समय के व्यापार की स्थिति को दस्तावेजीकृत किया जा सके और इतिहास के लिए एक रिकॉर्ड छोड़ा जा सके।</p> <p>परिणाम किसी भी व्यक्ति के लिए उपलब्ध हैं जो उन्हें देखना चाहता है। https://bina.mx/inicio/las-20-empresas-publicas-mas-grandes/</p> <p>इसके अलावा, अगस्त 2021 में, मुझे एक अजीब सपना आया जिसमें मैंने मत्ताओं से प्रेरित चित्र देखे। इसके परिणामस्वरूप, मैंने अपने दोस्त, जुआन पाब्लो रोबल्स रुइज़ को नियुक्त किया, जो हमारे एक शेयरधारक भी हैं, ताकि वे इन विचारों को काले और सफेद चित्रों की श्रृंखला में जीवन्त करें। इस कार्य को एक वीडियो में देखा जा सकता है और मेरे लिए, यह उस विचार का एक दृश्य प्रतिबिम्ब है। https://www.youtube.com/watch?v=BBzvgn0kujU</p> <p>समय की माप हमेशा एक आकर्षक चुनौती रही है। 21 अगस्त, 2021 को, मैंने समय के बारे में कुछ निष्कर्ष एकत्र करना शुरू किया, जो मैंने अपनी दूसरी पुस्तक *Principles for Capital Allocation* लिखते समय विकसित किए थे: https://www.amazon.com/dp/B099MZBGLB/</p> <p>मूल सिद्धांत इस प्रकार है: समय मूल रूप से "बदलाव की गति" है; यह "वस्तुओं के प्रगति के क्रम में" होता है, और जैसा कि हम अच्छी तरह से जानते हैं, यह "अप्रतिवर्तनीय" है।</p> <p>इस कथन के बारे में: "मेरे पास समय नहीं है", मेरा निष्कर्ष निम्नलिखित था:</p> <p>पहले, वे लोग हैं जो झूठ बोलते हैं क्योंकि उन्हें यह सिखाया गया है कि बहाने कैसे बनाएं और वे अपनी ज़िन्दगी और रिश्तों में झूठ को सामान्य बनाने के आदी हो गए हैं। इनके साथ, सबसे अच्छा है कि सत्यापन करें और मानसिक भलाई के लिए एक स्वस्थ दूरी बनाए रखें।</p> <p>फिर, वे लोग हैं जो सच बोलते हैं। इन्हें दो समूहों में विभाजित किया जा सकता है।</p> <p>कुछ के पास समय नहीं है क्योंकि वे इसका सही उपयोग करते हैं और इसे अधिकतम करते हैं। अन्य इसे व्यर्थ करते हैं क्योंकि वे अप्रासंगिक मामलों में फंसे होते हैं।</p> <p>मुझे विश्वास है कि सबसे बड़ा समूह आखिरी है क्योंकि लगभग सभी ने कभी न कभी अपने जीवन में समय की कमी का सामना किया है।</p>
---	---

<p>This is where we find ourselves trapped by distractions: false idols, overwork, overwhelming information, and often, driven by fear of death or poverty.</p> <p>Situations like these drain the courage needed to face our insecurities and fears, preventing us from reaching a life that is truly rich, full, and meaningful.</p> <p>In this context, my conclusion was that based on what I found in the book "How to be happier", the answer for the group I wanted to help (the last one) lies in finding wisdom and applying smart work to experience a more valuable life. Then they can join the other group that practices sincerity, where, strangely enough, there tends to be time for what's essential and important.</p> <p>So, on August 31, 2021, I decided to launch an initiative I called "Eutos" — a Greek word meaning "well done" — hoping to offer a practical application of wisdom.</p> <p>I thought that through Eutos, I could help others channel their efforts toward a more fulfilling life.</p> <p>On September 7, I gathered all the information I had studied and created for this purpose, envisioning an initial prototype: an easy-to-access online portal that anyone could use to improve their life.</p> <p>However, just two weeks later, due to a minor disagreement with the person I was living with in Guadalajara, I realized my life there was going nowhere. So, on September 21, I made an important decision: I moved to Durango with the intention of setting up my permanent capital there.</p> <p>This decision was not made lightly. I remember that as I traveled down the highway with my belongings, a feeling stirred inside me, something like, "I want you to get involved with Durango."</p> <p>A few days after I settled in, I was talking with my brother David and a friend, Rodrigo, who is a software engineer. The idea came up to turn Eutos into a digital application.</p>	<p>यहां हम खुद को ध्यान भटकाने वाली चीजों में फंसा हुआ पाते हैं: झूठे देवता, अधिक काम, अत्यधिक जानकारी, और अक्सर, मृत्यु या गरीबी के डर से प्रेरित होकर।</p> <p>ऐसी स्थितियां उस साहस को छीन लेती हैं जो हमारी असुरक्षाओं और भय का सामना करने के लिए चाहिए, जिससे हमें एक ऐसा जीवन जीने में कठिनाई होती है जो सच में समृद्ध, पूरा और अर्थपूर्ण हो।</p> <p>इस संदर्भ में, मेरा निष्कर्ष यह था कि किताब "How to be happier" में जो मैंने पाया, उसके आधार पर, मैं जिन लोगों की मदद करना चाहता था (अंतिम समूह) उनका उत्तर समझदारी में है और जीवन को अधिक मूल्यवान बनाने के लिए स्मार्ट काम का उपयोग करने में है। फिर वे उस दूसरे समूह में शामिल हो सकते हैं जो ईमानदारी का अभ्यास करता है, जहां, अजीब बात है, ऐसा लगता है कि आवश्यक और महत्वपूर्ण चीजों के लिए समय होता है।</p> <p>तो, 31 अगस्त, 2021 को, मैंने एक पहल शुरू करने का निर्णय लिया जिसे मैंने "Eutos" कहा — यह एक ग्रीक शब्द है जिसका अर्थ है "अच्छे से किया हुआ" — यह उम्मीद करते हुए कि मैं समझदारी का व्यावहारिक अनुप्रयोग प्रदान कर सकूँ।</p> <p>मैंने सोचा कि Eutos के माध्यम से, मैं दूसरों को एक अधिक संतोषजनक जीवन की ओर उनके प्रयासों को दिशा देने में मदद कर सकता हूँ।</p> <p>7 सितंबर को, मैंने सारी जानकारी इकट्ठी की जो मैंने इस उद्देश्य के लिए अध्ययन और तैयार की थी, और एक प्रारंभिक प्रोटोटाइप का <small>تصور</small> किया: एक ऐसा ऑनलाइन पोर्टल जिसे कोई भी अपनी जिंदगी सुधारने के लिए इस्तेमाल कर सके।</p> <p>हालांकि, सिर्फ दो हफ्ते बाद, ग्वाडलाजारा में जिस व्यक्ति के साथ मैं रह रहा था, उससे एक मामूली असहमति के कारण, मैंने महसूस किया कि मेरी जिन्दगी वहां कहीं नहीं जा रही थी। तो, 21 सितंबर को, मैंने एक महत्वपूर्ण निर्णय लिया: मैं दुरांगो चला गया, यह सोचकर कि मैं वहां अपना स्थायी पूंजी निवेश करूंगा।</p> <p>यह निर्णय हल्के में नहीं लिया गया था। मुझे याद है कि जब मैं अपनी चीजों के साथ हाइवे पर जा रहा था, तो मेरे अंदर एक भावना उठी, कुछ ऐसा जैसे, "मैं चाहता हूँ कि तुम दुरांगो के साथ जुड़ो।"</p> <p>कुछ दिनों बाद, जब मैं वहां बस गया, तो मैं अपने भाई डेविड और एक दोस्त, रोड्रिगो, जो एक सॉफ्टवेयर इंजीनियर हैं, से बात कर रहा था। तभी यह विचार आया कि Eutos को एक डिजिटल एप्लिकेशन में बदला जाए।</p>
---	--

<p>To do this, it was suggested that I should first dive deeply into a topic that had always interested me: the principles that govern time and our human relationship with it.</p> <p>So, I decided to study how we currently measure days and weeks, aiming to create tools that would allow us to manage time more meaningfully.</p> <p>Among my first observations, I began with something that had been difficult for me as a child — the fact that our analog clocks display cycles of 12 hours, and that our cultural convention marks the start of each day at midnight.</p> <p>On the other hand, from a natural perspective and based on the principle described in Genesis, the day actually begins after sunset. First comes the night after sunset, then dawn, and after that, the daytime.</p> <p>With this idea in mind, I moved toward a broader understanding. First, my hypothesis was that the world is rebelling in how it wants to measure the passage of time.</p> <p>This led me to the next thought: If Genesis describes the day as starting with the evening followed by morning, then this same pattern could apply to a week.</p> <p>Thus, the first days could be the "night of the week" (to organize ourselves with caution), and the second half, the "day of the week" (to act boldly).</p> <p>The same could apply to the design of a year: a cycle of contraction and expansion, like the heartbeat, with winter as a "night" for rest and planning, and summer as a "day" for work and harvest.</p> <p>By October 4, at home I received a 24-hour clock I had ordered online, and based on it, I designed a proposal for an analog clock that would optimize time management.</p>	<p>इस काम को करने के लिए, यह सुझाव दिया गया कि मुझे पहले एक ऐसे विषय में गहराई से उतरना चाहिए जो हमेशा मुझे रुचिकर रहा है: वे सिद्धांत जो समय को नियंत्रित करते हैं और हमारे मानव संबंध को उससे।</p> <p>तो, मैंने यह अध्ययन करने का निर्णय लिया कि हम वर्तमान में दिन और सप्ताह को कैसे मापते हैं, यह उद्देश्य रखते हुए कि हम ऐसे उपकरणों का निर्माण कर सकें जो हमें समय को अधिक सार्थक तरीके से प्रबंधित करने में मदद करें।</p> <p>मेरी पहली टिप्पणियों में, मैंने उस बात से शुरुआत की जो मुझे बचपन में कठिनाई देती थी — यह तथ्य कि हमारे एनालॉग घड़ियाँ 12 घंटे के चक्र दिखाती हैं, और हमारी सांस्कृतिक परंपरा के अनुसार, हर दिन की शुरुआत मध्यरात्रि से होती है।</p> <p>दूसरी ओर, एक प्राकृतिक दृष्टिकोण से और उत्पत्ति के सिद्धांत पर आधारित, दिन वास्तव में सूर्यास्त के बाद शुरू होता है। पहले सूर्यास्त के बाद रात आती है, फिर सुबह होती है, और इसके बाद दिन होता है।</p> <p>इस विचार के साथ, मैंने एक व्यापक समझ की ओर बढ़ने का निर्णय लिया। सबसे पहले, मेरी परिकल्पना यह थी कि दुनिया समय की माप को लेकर विद्रोह कर रही है, यह उसी तरीके से मापने का प्रयास कर रही है, जैसे इसे मापने का पारंपरिक तरीका है।</p> <p>यह मुझे अगले विचार पर ले गया: यदि उत्पत्ति में दिन की शुरुआत शाम से होती है, फिर सुबह आती है, तो यह समान पैटर्न एक सप्ताह पर भी लागू हो सकता है।</p> <p>इस प्रकार, पहले दिन "सप्ताह की रात" हो सकते हैं (ताकि हम सावधानी से व्यवस्थित हो सकें), और दूसरे आधे दिन "सप्ताह का दिन" हो सकते हैं (ताकि हम साहस से कार्य कर सकें)।</p> <p>साल के डिज़ाइन में भी यही लागू हो सकता है: एक संकुचन और विस्तार का चक्र, जैसे हृदय की धड़कन, जिसमें सर्दी "रात्रि" होती है आराम और योजना बनाने के लिए, और गर्मी "दिन" होती है काम और फसल काटने के लिए।</p> <p>4 अक्टूबर तक, घर पर मुझे वह 24 घंटे की घड़ी मिली जो मैंने ऑनलाइन मंगाई थी, और इसके आधार पर, मैंने एक एनालॉग घड़ी का प्रस्ताव तैयार किया जो समय प्रबंधन को बेहतर बनाए।</p>
---	--

<p>Using this logic, I then adopted the ancient concept of specific hours (like the first, third, sixth hour in the day) and, at night, the idea of “watches” or blocks of time for rest. I concluded that a smart way to work would be to work for 2 hours after sunrise and then use 1 hour for rest.</p> <p>My hypothesis is that this tool — though it may seem simple — can help us change a false paradigm about time and allow us to improve the way we approach each day, week, and year.</p> <p>You can view the prototype here: https://www.instagram.com/p/CUoLTLegCTo/</p> <p>In practice, Hebrews end their day at sunset. This makes it clear why they would end their year at an important astronomical point, like the September equinox in the Northern Hemisphere.</p> <p>So, instead of just following the existing calendar, I imagined a system that reflected this perspective in a logical and visual way.</p> <p>Just like sunset leads to darkness, the equinox represents the transition between light and darkness in a year. Therefore, I decided to represent the year with a circle, similar to my 24-hour analog clock. I drew a horizontal line where the equinoxes mark the shift between the two natural seasons.</p> <p>On October 5, 2021, I published my first design of an annual solar calendar based on this principle.</p> <p>One day later, another idea came to mind: the prophetic week of 2,520 days, covering seven years of 360 days each.</p> <p>So, considering that the Hebrew natural year ends at the September equinox, I made a simple calculation on a spreadsheet. I tested it by using the year 2028 as a reference.</p> <p>This led me to October 29, 2021, a starting point for my calendar, which was about to begin in just a couple of weeks.</p> <p>On October 21, 2021, I decided to create a bilingual calendar, in Spanish and English.</p>	<p>इस तर्क का उपयोग करते हुए, मैंने फिर प्राचीन अवधारणा को अपनाया, जिसमें विशिष्ट घंटे होते हैं (जैसे दिन के पहले, तीसरे, छठे घंटे) और रात में “वॉच” या विश्राम के लिए समय के खंड होते हैं। मैंने निष्कर्ष निकाला कि काम करने का एक स्मार्ट तरीका यह होगा कि सूर्योदय के बाद 2 घंटे काम करें और फिर 1 घंटे का विश्राम लें।</p> <p>मेरी परिकल्पना यह है कि यह उपकरण — हालांकि यह सरल प्रतीत हो सकता है — हमें समय के बारे में एक गलत सिद्धांत बदलने में मदद कर सकता है और यह हमें हर दिन, सप्ताह और साल के प्रति हमारे दृष्टिकोण को बेहतर बनाने का अवसर देगा।</p> <p>आप इस प्रोटोटाइप को यहां देख सकते हैं: https://www.instagram.com/p/CUoLTLegCTo/</p> <p>व्यवहार में, हिब्रू अपनी दिन की समाप्ति सूर्यास्त पर करते हैं। यह स्पष्ट करता है कि वे अपना साल एक महत्वपूर्ण खगोलशास्त्रीय बिंदु पर क्यों समाप्त करेंगे, जैसे कि उत्तरी गोलार्ध में सितंबर का विषुव।</p> <p>तो, मौजूदा कैलेंडर का पालन करने के बजाय, मैंने एक ऐसा प्रणाली की कल्पना की जो इस दृष्टिकोण को तार्किक और दृश्य तरीके से दर्शाती हो।</p> <p>जैसे सूर्यास्त अंधकार की ओर ले जाता है, वैसे ही विषुव साल में प्रकाश और अंधकार के बीच संक्रमण का प्रतीक है। इसलिए, मैंने साल को एक वृत्त के रूप में दर्शाने का निर्णय लिया, जो मेरी 24 घंटे की एनालॉग घड़ी के समान हो। मैंने एक क्षैतिज रेखा खींची, जहां विषुव दो प्राकृतिक ऋतुओं के बीच बदलाव को चिह्नित करते हैं।</p> <p>5 अक्टूबर, 2021 को, मैंने इस सिद्धांत पर आधारित एक वार्षिक सौर कैलेंडर का अपना पहला डिज़ाइन प्रकाशित किया।</p> <p>एक दिन बाद, एक और विचार मेरे मन में आया: 2,520 दिनों का भविष्यवक्ता सप्ताह, जिसमें सात साल होते हैं, प्रत्येक में 360 दिन होते हैं।</p> <p>तो, यह मानते हुए कि हिब्रू प्राकृतिक वर्ष सितंबर के विषुव पर समाप्त होता है, मैंने एक साधारण गणना की, जिसे मैंने एक स्प्रेडशीट में किया। मैंने इसे 2028 वर्ष को संदर्भ के रूप में उपयोग करके परीक्षण किया।</p> <p>यह मुझे 29 अक्टूबर, 2021 तक ले गया, जो मेरे कैलेंडर के लिए एक प्रारंभिक बिंदु था, जो बस कुछ हफ्तों में शुरू होने वाला था।</p> <p>21 अक्टूबर, 2021 को, मैंने एक द्विभाषी कैलेंडर बनाने का निर्णय लिया, जिसमें स्पेनिश और अंग्रेजी दोनों शामिल हों।</p>
--	---

<p>I planned to share it on social media each year, adjusted to this 360-day cycle, as a celebration of everything I believe I had recognized and as an annual record.</p> <p>Here it is in Spanish: https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6iFHAVZC5qSM7CaVdRTEJlr</p> <p>Here it is in English: https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jiQtpyDOFVMdXfSNcXebbdD</p> <p>On October 23, 2021, I published the results of all this research. Here is the Spanish version: https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/resultados-de-reflexion-del-tiempo/</p> <p>And here is the English version: https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/results-of-thoughts-about-time/</p> <p>On November 3, 2021, just a few days after the first video was posted, while thinking about the structure of time, another question arose: in chapters 6 to 19 of Revelation, John describes 21 events divided into three series of seven — seals, trumpets, and cups.</p> <p>I wondered if a pattern of 21 events could be connected with the 2,520 days. So, I thought about dividing these days by this sequence of events, which resulted in segments of 120 days.</p> <p>Following this idea as a hypothesis, I created a table to calculate events every 120 days, starting on October 29, 2021. This is the first time I'm sharing it:</p>	<p>मैंने यह योजना बनाई थी कि इसे हर साल सोशल मीडिया पर साझा करूंगा, इस 360-दिनीय चक्र के अनुसार, ताकि यह एक उत्सव हो सके, जो मैं मानता हूँ कि मैंने जो पहचाना है और एक वार्षिक रिकॉर्ड हो।</p> <p>यह रहा स्पेनिश में: https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6iFHAVZC5qSM7CaVdRTEJlr</p> <p>यह रहा अंग्रेजी में: https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jiQtpyDOFVMdXfSNcXebbdD</p> <p>23 अक्टूबर, 2021 को, मैंने इस सभी शोध के परिणाम प्रकाशित किए। यह रहा स्पेनिश संस्करण: https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/resultados-de-reflexion-del-tiempo/</p> <p>और यह रहा अंग्रेजी संस्करण: https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/results-of-thoughts-about-time/</p> <p>3 नवम्बर, 2021 को, पहले वीडियो के पोस्ट होने के कुछ दिनों बाद, समय की संरचना पर विचार करते हुए एक और सवाल उभरा: प्रकटवाक्य के अध्याय 6 से 19 तक, यूहन्ना 21 घटनाओं का वर्णन करते हैं, जिन्हें तीन श्रृंखलाओं में विभाजित किया गया है — मुहरें, तुरहियां और प्याले।</p> <p>मैंने सोचा कि क्या इन 21 घटनाओं के पैटर्न को 2,520 दिनों से जोड़ा जा सकता है। इसलिए, मैंने इन दिनों को इन घटनाओं की श्रृंखला से विभाजित करने के बारे में सोचा, जिसके परिणामस्वरूप 120 दिनों के खंड बने।</p> <p>इस विचार को परिकल्पना के रूप में मानते हुए, मैंने एक तालिका बनाई ताकि प्रत्येक 120 दिनों पर घटनाओं की गणना की जा सके, जिसकी शुरुआत 29 अक्टूबर, 2021 से हुई। यह पहला अवसर है जब मैं इसे साझा कर रहा हूँ:</p>
--	---

From	Event	To	Days	Year
2021-10-29	Seal 1	2022-02-26	120	1
2022-02-26	Seal 2	2022-06-26	120	
2022-06-26	Seal 3	2022-10-24	120	
2022-10-24	Sello4	2023-02-21	120	2
2023-02-21	Seal 5	2023-06-21	120	
2023-06-21	Seal 6	2023-10-19	120	
2023-10-19	Seal 7	2024-02-16	120	3
2024-02-16	Trumpet 1	2024-06-15	120	
2024-06-15	Trumpet 2	2024-10-13	120	
2024-10-13	Trumpet 3	2025-02-10	120	4
2025-02-10	Trumpet 4	2025-06-10	120	
2025-06-10	Trumpet 5	2025-10-08	120	
2025-10-08	Trumpet 6	2026-02-05	120	5
2026-02-05	Trumpet 7	2026-06-05	120	
2026-06-05	Cup 1	2026-10-03	120	
2026-10-03	Cup 2	2027-01-31	120	6
2027-01-31	Cup 3	2027-05-31	120	
2027-05-31	Cup 4	2027-09-28	120	
2027-09-28	Cup 5	2028-01-26	120	7
2028-01-26	Cup 6	2028-05-25	120	
2028-05-25	Cup 7	2028-09-22	120	

से	घटना	से	दिन	वर्ष
2021-10-29	सील 1	2022-02-26	120	1
2022-02-26	सील 2	2022-06-26	120	
2022-06-26	सील 3	2022-10-24	120	
2022-10-24	सील 4	2023-02-21	120	2
2023-02-21	सील 5	2023-06-21	120	
2023-06-21	सील 6	2023-10-19	120	
2023-10-19	सील 7	2024-02-16	120	3
2024-02-16	तुरही 1	2024-06-15	120	
2024-06-15	तुरही 2	2024-10-13	120	
2024-10-13	तुरही 3	2025-02-10	120	4
2025-02-10	तुरही 4	2025-06-10	120	
2025-06-10	तुरही 5	2025-10-08	120	
2025-10-08	तुरही 6	2026-02-05	120	5
2026-02-05	तुरही 7	2026-06-05	120	
2026-06-05	कप 1	2026-10-03	120	
2026-10-03	कप 2	2027-01-31	120	6
2027-01-31	कप 3	2027-05-31	120	
2027-05-31	कप 4	2027-09-28	120	
2027-09-28	कप 5	2028-01-26	120	7
2028-01-26	कप 6	2028-05-25	120	
2028-05-25	कप 7	2028-09-22	120	

<p>If this hypothesis is correct, today, Saturday, November 9, would mean we are on day 17 of month 2 in year 4, or day 7 of week 6 in year 4.</p> <p>Out of the 2,520 days, we have not yet reached the halfway point, as today would be 1,107 days in, almost 44% of the total since October 29, 2021.</p> <p>There are still 1,413 days left, which is less than four years, until the equinox on September 22, 2028.</p> <p>As I thought about this, I asked myself, "What significant event might have happened when, according to this count, the first seal was opened?" So, I searched the news for something that could resemble what John described.</p> <p>In learning to reason, experts often warn us about "biases." Biases are mental traps that can affect how we think.</p> <p>One of the most dangerous and common forms of self-deception we fall into when trying to understand something is the so-called "confirmation bias."</p> <p>In simple terms, people tend to seek, interpret, or remember information that supports their beliefs or ideas. At the same time, we often ignore information that contradicts what we want to believe.</p> <p>I am aware of this bias as I share this with you.</p> <p>If October 29, 2021, marked a significant beginning, I started paying close attention to major global events on that date and afterward.</p> <p>Since then, I have focused on observing important events worldwide, documenting them as historical events unfold.</p> <p>I have noticed a surprising pattern in these events, as they seem to align in a cycle of about 120 days. Below is the table with the events I have recorded so far:</p>	<p>यदि यह परिकल्पना सही है, तो आज, शनिवार, 9 नवम्बर, का मतलब होगा कि हम वर्ष 4 के महीने 2 के दिन 17 पर हैं, या वर्ष 4 के सप्ताह 6 के दिन 7 पर हैं।</p> <p>2,520 दिनों में से, हम अभी तक मध्य बिंदु तक नहीं पहुंचे हैं, क्योंकि आज 1,107 दिन पूरे हो चुके हैं, जो 29 अक्टूबर, 2021 से लेकर अब तक का कुल लगभग 44% है।</p> <p>अब भी 1,413 दिन बाकी हैं, जो चार साल से भी कम हैं, अगले विषुव पर 22 सितंबर, 2028 को।</p> <p>जब मैं इसके बारे में सोच रहा था, तो मैंने खुद से सवाल पूछा, "क्या महत्वपूर्ण घटना हो सकती है जब, इस गिनती के अनुसार, पहली मुहर खोली गई थी?" तो, मैंने समाचार में कुछ ऐसा खोजा जो यूहन्ना द्वारा वर्णित घटना से मिलता हो।</p> <p>सोचने की कला सीखते समय, विशेषज्ञ अक्सर हमें "पूर्वाग्रहों" के बारे में चेतावनी देते हैं। पूर्वाग्रह मानसिक जाल होते हैं जो हमारे सोचने के तरीके को प्रभावित कर सकते हैं।</p> <p>स्वयं को धोखा देने के सबसे खतरनाक और सामान्य रूपों में से एक है वह जिसे हम "पुष्टि पूर्वाग्रह" कहते हैं।</p> <p>साधारण शब्दों में, लोग ऐसी जानकारी खोजने, व्याख्या करने, या याद करने की प्रवृत्ति रखते हैं जो उनके विश्वासों या विचारों का समर्थन करती है। साथ ही, हम अक्सर उस जानकारी को नजरअंदाज कर देते हैं जो हम जो मानना चाहते हैं, उसके विपरीत हो।</p> <p>मैं इस पूर्वाग्रह को समझते हुए इसे आपसे साझा कर रहा हूँ।</p> <p>यदि 29 अक्टूबर, 2021 को कोई महत्वपूर्ण शुरुआत हुई थी, तो मैंने उस तारीख और इसके बाद के बड़े वैश्विक घटनाओं पर ध्यान देना शुरू किया।</p> <p>तब से, मैं दुनिया भर में महत्वपूर्ण घटनाओं पर ध्यान केंद्रित कर रहा हूँ, और जैसे-जैसे ऐतिहासिक घटनाएँ घटित हो रही हैं, उन्हें दस्तावेजित कर रहा हूँ।</p> <p>मैंने इन घटनाओं में एक आश्चर्यजनक पैटर्न देखा है, क्योंकि ये लगभग 120 दिनों के चक्र में मेल खाते हैं। नीचे वह तालिका है जिसमें मैंने अब तक जो घटनाएँ रिकॉर्ड की हैं, वे हैं:</p>
--	--

Date	Num.	Symbol	Event	Reference
2021-10-29	1	Seal	Elon Musk becomes the richest person in the world	Rev 6:1-2
2022-02-26	2	Seal	Russia-Ukraine War	Rev 6:3-4
2022-06-26	3	Seal	Global inflation	Rev 6:5-6
2022-10-24	4	Seal	Xi Jinping renews third term, Taiwan tensions	Rev 6:7-8
2023-02-21	5	Seal	Spiritual revival in U.S. university campuses	Rev 6:9-11
2023-06-21	6	Seal	Global heat wave	Rev 6:12-17; 7:1-17
2023-10-19	7	Seal	Israel-Palestine War; Annular Solar Eclipse in America	Rev 8:1-5
2024-02-16	1	Trumpet	Wildfires in Chile; Heat wave; Auroras	Rev 8:6-7
2024-06-15	2	Trumpet	Houthi naval conflict; Chinese-Filipino ship incident; russian ships in Cuba	Rev 8:8-9
2024-10-13	3	Trumpet	Tsuchinshan-Atlas comet near Earth; hurricanes; river crisis in Ukraine	Rev 8:10-11
2025-02-10	4	Trumpet		Rev 8:12-13
2025-06-10	5	Trumpet		Rev 9:1-12
2025-10-08	6	Trumpet		Rev 9:13-21; 10:1-11; 11:1-14
2026-02-05	7	Trumpet		Rev 11-14
2026-06-05	1	Cup		Rev 15:1-8; 16:1-2
2026-10-03	2	Cup		Rev 16:3
2027-01-31	3	Cup		Rev 16:4-7
2027-05-31	4	Cup		Rev 16:8-9
2027-09-28	5	Cup		Rev 16:10-11
2028-01-26	6	Cup		Rev 16:12-16
2028-05-25	7	Cup		Rev 16:17-21; 17:1-18; 18:1-24
2028-09-22				Rev 19:1-21

दिनांक	संख्या	प्रतीक	घटना	संदर्भ
2021-10-29	1	मुहर	एलोन मस्क दुनिया के सबसे अमीर व्यक्ति बने	प्रकाशितवाक्य 6:1-2
2022-02-26	2	मुहर	रूस-यूक्रेन युद्ध	प्रकाशितवाक्य 6:3-4
2022-06-26	3	मुहर	वैश्विक महंगाई	प्रकाशितवाक्य 6:5-6
2022-10-24	4	मुहर	शी जिनपिंग ने तीसरी बार कार्यकाल को नवीनीकरण किया, ताइवान तनाव	प्रकाशितवाक्य 6:7-8
2023-02-21	5	मुहर	अमेरिकी विश्वविद्यालय परिसरों में आध्यात्मिक पुनरुत्थान	प्रकाशितवाक्य 6:9-11
2023-06-21	6	मुहर	वैश्विक हीट वेव	प्रकाशितवाक्य 6:12-17; 7:1-17
2023-10-19	7	मुहर	इजराइल-फिलिस्तीन युद्ध; अमेरिका में वलयाकार सूर्यग्रहण	प्रकाशितवाक्य 8:1-5
2024-02-16	1	तुरही	चिली में जंगल की आग; हीट वेव; ऑरोरा	प्रकाशितवाक्य 8:6-7
2024-06-15	2	तुरही	हौती नौसैनिक संघर्ष; चीनी-फिलिपिनो जहाज घटना; क्यूबा में रूसी जहाज	प्रकाशितवाक्य 8:8-9
2024-10-13	3	तुरही	त्सुचिनशान-एटलस धूमकेतु पृथ्वी के पास; तूफान; यूक्रेन में नदी संकट	प्रकाशितवाक्य 8:10-11
2025-02-10	4	तुरही		प्रकाशितवाक्य 8:12-13
2025-06-10	5	तुरही		प्रकाशितवाक्य 9:1-12
2025-10-08	6	तुरही		प्रकाशितवाक्य 9:13-21; 10:1-11; 11:1-14
2026-02-05	7	तुरही		प्रकाशितवाक्य 11-14
2026-06-05	1	कप		प्रकाशितवाक्य 15:1-8; 16:1-2
2026-10-03	2	कप		प्रकाशितवाक्य 16:3
2027-01-31	3	कप		प्रकाशितवाक्य 16:4-7
2027-05-31	4	कप		प्रकाशितवाक्य 16:8-9
2027-09-28	5	कप		प्रकाशितवाक्य 16:10- 11
2028-01-26	6	कप		प्रकाशितवाक्य 16:12- 16
2028-05-25	7	कप		प्रकाशितवाक्य 16:17- 21; 17:1-18; 18:1-24
2028-09-22				प्रकाशितवाक्य 19:1-21

I want to emphasize that this is only a hypothesis, and I am not claiming to know the exact day or hour when the Son of Man will come.

By the way, when Jesus said this a long time ago, it was years before He gave His revelation to John. I am also not saying that I can show you exactly what John saw in that revelation, or that my interpretation is the only possible one.

Even more, I don't think I have greater insight than theologians who hold onto the belief that they will be "raptured" before the first year of the "great tribulation."

मैं यह स्पष्ट करना चाहता हूँ कि यह केवल एक परिकल्पना है, और मैं यह नहीं कह रहा हूँ कि मैं यह जानता हूँ कि मनुष्य का पुत्र कब और किस दिन आएगा।

वैसे, जब यीशु ने यह कहा था, तो यह उस समय की बात है जब उन्होंने यूहन्ना को अपनी रहस्योद्घाटन नहीं दी थी। मैं यह भी नहीं कह रहा हूँ कि मैं आपको वह सब कुछ दिखा सकता हूँ जो यूहन्ना ने उस रहस्योद्घाटन में देखा, या कि मेरी व्याख्या ही एकमात्र सही व्याख्या है।

और इससे भी ज्यादा, मुझे नहीं लगता कि मेरे पास उन धर्मशास्त्रियों से अधिक समझ है जो इस विश्वास को रखते हैं कि वे "उद्धार" होंगे, जो "महान विपत्ति" के पहले वर्ष से पहले होगा।

<p>This hypothesis, however, suggests that we may already be experiencing it, and things aren't unfolding the way any of us have imagined.</p> <p>As I have shown many times in this letter, I have made mistakes in judgment, and I do not hesitate to admit that, like any human being, I am prone to errors of omission.</p> <p>Still, I am amazed at how accurately these global events continue to happen at regular intervals of 120 days as time passes.</p> <p>Additionally, it's clear that I have not had any direct involvement in these events, nor have I caused them to happen.</p> <p>Despite a small gap at the beginning (possibly because I used 360-day years instead of the natural 365), I have noticed that events are aligning with greater accuracy over time as we get closer to September 22, 2028.</p> <p>A clear example of this precision is the appearance of the Atlas comet in the sky, which occurred exactly on October 13. This coincides with the reference to the "bitter" star, which we have recently seen reflected in political conflicts, like what happened in Spain following the DANA storm.</p> <p>There is one more idea I have been exploring, which strengthens the idea of using the year 28 as a reference point, along with the founding of the State of Israel on May 14, 1948.</p> <p>There is one more idea I have been exploring, which supports the idea of using the year 2028 as a reference point, in addition to the founding of the State of Israel on May 14, 1948.</p> <p>When Jesus spoke about the destruction of the Temple and said He would raise it up in three days (John 2:19), many interpret this not only as a reference to His resurrection but also as a hint of a future, significant change.</p> <p>In the second letter of Peter, there is a reference to Psalm 90:4, which says that one day for the Lord is like a thousand years.</p>	<p>यह परिकल्पना, हालांकि, यह संकेत करती है कि हम इसे पहले ही अनुभव कर रहे हो सकते हैं, और चीजें वैसे नहीं हो रही हैं जैसे हमने किसी ने कल्पना की थी।</p> <p>जैसा कि मैंने इस पत्र में कई बार दिखाया है, मैंने निर्णय में गलतियाँ की हैं, और मुझे यह स्वीकार करने में कोई संकोच नहीं है कि, किसी भी मानव के जैसे, मैं चूक की गलतियों का शिकार हो सकता हूँ।</p> <p>फिर भी, मुझे हैरानी है कि कैसे ये वैश्विक घटनाएँ 120 दिनों के नियमित अंतराल पर इतनी सटीकता से घटित होती रहती हैं जैसे-जैसे समय गुजरता जाता है।</p> <p>इसके अलावा, यह स्पष्ट है कि इन घटनाओं में मेरी कोई प्रत्यक्ष भागीदारी नहीं रही है, और न ही मैंने इन्हें घटित करने के लिए कोई भूमिका निभाई है।</p> <p>शुरुआत में एक छोटा सा अंतर था (संभवतः इसलिए कि मैंने प्राकृतिक 365 दिन के वर्ष के बजाय 360 दिन के वर्षों का उपयोग किया), लेकिन मैंने देखा है कि समय के साथ घटनाएँ और अधिक सटीकता से मेल खा रही हैं जैसे हम 22 सितंबर, 2028 के करीब पहुँच रहे हैं।</p> <p>इस सटीकता का एक स्पष्ट उदाहरण है एटलस धूमकेतु का आकाश में प्रकट होना, जो ठीक 13 अक्टूबर को हुआ था। यह "कड़वी" तारे का संदर्भ है, जिसे हमने हाल ही में राजनीतिक संघर्षों में देखा है, जैसे कि स्पेन में डीएनए तूफान के बाद हुआ था।</p> <p>एक और विचार है जिस पर मैं विचार कर रहा हूँ, जो वर्ष 28 को संदर्भ बिंदु के रूप में उपयोग करने के विचार को मजबूत करता है, साथ ही 14 मई, 1948 को इस्राइल राज्य की स्थापना को भी।</p> <p>एक और विचार है जिस पर मैं विचार कर रहा हूँ, जो वर्ष 2028 को संदर्भ बिंदु के रूप में उपयोग करने के विचार का समर्थन करता है, इसके अतिरिक्त 14 मई, 1948 को इस्राइल राज्य की स्थापना के साथ।</p> <p>जब यीशु ने मन्दिर के विनाश के बारे में कहा और कहा कि वह इसे तीन दिनों में फिर से खड़ा करेंगे (यूहन्ना 2:19), तो कई लोग इसे केवल उनके पुनरुत्थान के रूप में नहीं, बल्कि भविष्य में होने वाले एक महत्वपूर्ण परिवर्तन के संकेत के रूप में भी समझते हैं।</p> <p>पतरस के दूसरे पत्र में, भजन 90:4 का संदर्भ है, जो कहता है कि प्रभु के लिए एक दिन हजार साल के समान है।</p>
--	--

<p>This leads some people to expect that, when two thousand years have passed since Christ's resurrection, something significant and supernatural might happen.</p> <p>This brings up an important question about calculating these years accurately, especially because many believe that our human calendar has errors that could hide the exact timing of any prophetic dates, making it nearly impossible to track without a trained eye.</p> <p>According to my calculations, today, Saturday, November 9, 2024, is the 9th day of the 7th month in the year 1996 after Christ's Resurrection.</p> <p>I will now explain how I arrived at this conclusion.</p> <p>First, while the historical existence of Jesus is not seriously questioned by historians, the exact dates of His crucifixion and resurrection are still a matter of debate.</p> <p>One key event in this timeline is the death of Herod the Great, the Edomite who ruled Judea as a vassal of Rome when Jesus was born. Historians estimate this occurred around the year 4 before the "common era," which apparently puzzles any common calculation.</p> <p>One year after Herod's death, the roman Emperor Augustus divided the region among Herod's successors.</p> <p>To make matters more complicated, there is no "year 0" in our calendar, meaning the timeline moves directly from -1 to 1.</p> <p>For example, if Jesus was 3 years old in the year -1, then when He turned 4, it was already the year 1.</p> <p>This reveals a possible margin of error in how we calculate the years of anyone's life from that time.</p> <p>And there's more. When we closely examine Jesus' age at the time of His crucifixion, another question arises.</p> <p>In 2 Samuel 5:4-5, it says that David began to reign at age thirty and ruled for forty years.</p>	<p>यह कुछ लोगों को इस निष्कर्ष पर पहुँचने के लिए प्रेरित करता है कि, जब मसीह के पुनरुत्थान के दो हजार साल पूरे हो जाएंगे, तो कुछ महत्वपूर्ण और अलौकिक घटना घट सकती है।</p> <p>यह एक महत्वपूर्ण सवाल उठाता है कि इन वर्षों की सही गणना कैसे की जाए, खासकर क्योंकि कई लोग मानते हैं कि हमारा मानव कैलेंडर गलतियों से भरा हुआ है, जो किसी भी भविष्यवाणी तिथियों के सटीक समय को छिपा सकते हैं, जिससे बिना प्रशिक्षित आंख के इसे ट्रैक करना लगभग असंभव हो जाता है।</p> <p>मेरी गणनाओं के अनुसार, आज, शनिवार, 9 नवंबर, 2024, मसीह के पुनरुत्थान के बाद वर्ष 1996 के 7वें महीने का 9वां दिन है।</p> <p>अब मैं आपको बताऊँगा कि मैंने इस निष्कर्ष तक कैसे पहुँचाया।</p> <p>पहले, जबकि इतिहासकारों द्वारा यीशु के ऐतिहासिक अस्तित्व पर गंभीर सवाल नहीं उठाए जाते, उनके क्रूस पर चढ़ने और पुनरुत्थान की सटीक तिथियाँ अब भी बहस का विषय हैं।</p> <p>इस समयरेखा में एक महत्वपूर्ण घटना है हेरोदेस महान की मृत्यु, जो एक एदोमाइट था और जब यीशु का जन्म हुआ था, तो उसने रोम के एक उपराज्यपाल के रूप में यहूदी प्रदेश पर शासन किया था। इतिहासकारों का अनुमान है कि यह घटना "साधारण युग" के वर्ष 4 के आस-पास हुई थी, जो किसी भी सामान्य गणना को उलझा देती है।</p> <p>हेरोदेस की मृत्यु के एक साल बाद, रोम के सम्राट ऑगस्टस ने उस क्षेत्र को हेरोदेस के उत्तराधिकारियों के बीच बांट दिया।</p> <p>स्थिति को और जटिल बनाने के लिए, हमारे कैलेंडर में कोई "साल 0" नहीं है, यानी समयरेखा सीधे -1 से 1 में जाती है।</p> <p>उदाहरण के लिए, यदि यीशु वर्ष -1 में 3 साल के थे, तो जब उन्होंने 4 साल की उम्र पूरी की, तब वह पहले ही वर्ष 1 में पहुँच चुके थे।</p> <p>यह उस समय से किसी भी व्यक्ति के जीवन के वर्षों की गणना में एक संभावित त्रुटि की सीमा को दिखाता है।</p> <p>और भी है। जब हम यीशु की उम्र को उनके क्रूस पर चढ़ने के समय के आसपास ध्यान से देखते हैं, तो एक और सवाल उठता है।</p> <p>2 शमूएल 5:4-5 में कहा गया है कि दाऊद ने तीस साल की उम्र में शासन करना शुरू किया और चालीस साल तक राज किया।</p>
---	---

<p>This made me question the commonly accepted idea that Jesus was 33 years old when He wore the crown of thorns.</p> <p>In fact, there is no clear basis for claiming He was 33, except for a later interpretation of Luke 3:23, which mentions that Jesus was “about 30 years old.”</p> <p>With this reference, it can be understood that 27 years old also meets the description of being “about” 30.</p> <p>There is also no certainty that His ministry lasted 3.5 years. This assumption only comes from counting the number of feasts where His words and miracles were recorded in the Gospels.</p> <p>Since Jesus fulfilled everything written about Him in the Law, the Psalms, and the Prophets, I tend to think He was around 30.5 years old at the time of the crucifixion—similar to His father David—rather than the number 33.</p> <p>The proposal of an age of 33 feels forced and is closer to the Masonic use of that number to signify the highest rank members reach in those groups.</p> <p>In Matthew 12:40, Jesus says that just as Jonah spent three days and three nights in the belly of a fish, the Son of Man would spend the same amount of time in the heart of the earth.</p> <p>This implies a precise calculation:</p> <p>Jesus had His last supper on the night of Nisan 14. He was then arrested early in the morning, tried during that morning, crucified and suffered for several hours, and was buried before sunset on that same day, Nisan 14.</p> <p>At the start of Nisan 15, as the sun set, the Jews celebrated the Passover lamb meal, beginning the Feast of Unleavened Bread, a very important day of rest.</p>	<p>इसने मुझे उस सामान्य रूप से स्वीकार की गई धारणा पर सवाल उठाने के लिए प्रेरित किया कि यीशु 33 साल के थे जब उन्होंने कांटों का मुकुट पहना था।</p> <p>वास्तव में, यह कहने का कोई स्पष्ट आधार नहीं है कि वह 33 साल के थे, सिवाय लूका 3:23 की बाद की व्याख्या के, जिसमें यह उल्लेख है कि यीशु "लगभग 30 साल के थे"।</p> <p>इस संदर्भ के साथ, यह समझा जा सकता है कि 27 साल की उम्र भी "लगभग" 30 होने के विवरण को पूरा करती है।</p> <p>यह भी निश्चित नहीं है कि उनका मंत्रालय 3.5 साल चला था। यह अनुमान केवल उन त्योहारों की गिनती से आता है, जहाँ उनके शब्दों और चमत्कारों का वर्णन ईसाई सुसमाचारों में किया गया था।</p> <p>चूंकि यीशु ने उन सभी बातों को पूरा किया जो उनके बारे में कानून, भजन संहिता और भविष्यद्वक्ताओं में लिखी गई थीं, मैं सोचता हूँ कि वह क्रूस पर चढ़ने के समय लगभग 30.5 साल के थे—अपने पिता दाऊद की तरह—न कि 33 साल के।</p> <p>33 साल की उम्र का प्रस्ताव जबरदस्ती लगता है और यह उस संख्या के उपयोग के करीब है, जो मुक्त masonry समूहों में उच्चतम रैंक के सदस्य को दर्शाने के लिए की जाती है।</p> <p>मत्ती 12:40 में यीशु कहते हैं कि जैसे योनाह ने मछली के पेट में तीन दिन और तीन रातें बिताईं, वैसे ही मनुष्य का पुत्र पृथ्वी के भीतर उतना ही समय बिताएगा।</p> <p>यह एक सटीक गणना का संकेत देता है:</p> <p>यीशु ने निसान 14 की रात को अपनी अंतिम भोजन लिया। फिर उन्हें सुबह जल्दी गिरफ्तार किया गया, उस सुबह में उनका परीक्षण हुआ, क्रूस पर चढ़ाया गया और कई घंटों तक कष्ट उठाया, और उसी दिन, निसान 14 को सूर्यास्त से पहले उन्हें दफनाया गया।</p> <p>निसान 15 की शुरुआत में, जैसे ही सूर्य अस्त हुआ, यहूदी पास्का मेमने का भोजन मनाते थे, जिससे अव्याहत रोटी का त्योहार शुरू होता था, जो एक बहुत महत्वपूर्ण विश्राम दिवस था।</p>
--	---

<p>Counting three full days and nights—from the end of Nisan 14 to the end of Nisan 17—we deduce that the resurrection would have occurred on Saturday, Nisan 17, showing He is the Lord of the Sabbath.</p> <p>However, as first-born, He also shows Himself as Lord of the first day of the week because, according to the written accounts, Mary Magdalene was the first to find the empty tomb on the morning of the following day after Sabbath.</p> <p>Moreover, Christ Jesus continued to appear to many of His disciples over the following weeks during the first day of the week to establish the sacrament of celebrating him on Sundays.</p> <p>Christ Jesus spent time with them, eating and drinking, both indoors and outdoors, while they worked or traveled, confirming the truth of His resurrection in many different settings.</p> <p>Using artificial intelligence, I developed a code to identify the years that meet a specific criterion, and I will explain it below.</p> <p>The goal of the code is to determine if, in a given year of our era, the 14th of Nisan on the Hebrew calendar falls on a Wednesday according to the Gregorian calendar.</p> <p>To do this, the code checks if the 14th of Nisan falls on the fourth day of the Hebrew week (Sunday is 1, Monday is 2, and so on), and if it corresponds to the same Wednesday on the Gregorian calendar. In the years where both conditions are met, the code will print those years as valid.</p>	<p>निसान 14 के अंत से लेकर निसान 17 के अंत तक तीन पूरे दिन और रातें गिनने से, हम यह निष्कर्ष निकालते हैं कि पुनरुत्थान शनिवार, निसान 17 को हुआ होगा, जो यह दिखाता है कि वह शब्बत का भगवान है।</p> <p>हालांकि, पहले जन्मे के रूप में, वह सप्ताह के पहले दिन के प्रभु के रूप में भी स्वयं को प्रकट करते हैं, क्योंकि लिखित लेखों के अनुसार, मैरी मगदलीनी शब्बत के बाद अगले दिन सुबह पहले खाली कब्र को देखने वाली पहली व्यक्ति थीं।</p> <p>इसके अतिरिक्त, मसीह यीशु ने आने वाले हफ्तों में अपने बहुत से शिष्यों को सप्ताह के पहले दिन दिखाया, ताकि रविवार को उनका उत्सव मनाने के लिए संप्रदाय की स्थापना की जा सके।</p> <p>मसीह यीशु उनके साथ समय बिताते थे, खाते-पीते थे, अंदर और बाहर दोनों जगह, जबकि वे काम करते या यात्रा करते थे, और अपनी पुनरुत्थान की सत्यता को विभिन्न परिस्थितियों में प्रमाणित करते थे।</p> <p>कृत्रिम बुद्धिमत्ता का उपयोग करते हुए, मैंने एक कोड विकसित किया है जो उन वर्षों की पहचान करने के लिए एक विशिष्ट मानदंड को पूरा करता है, और मैं इसे नीचे समझाऊंगा।</p> <p>कोड का उद्देश्य यह निर्धारित करना है कि क्या हमारे युग के किसी दिए गए वर्ष में, हिब्रू कैलेंडर पर निसान 14 बुधवार को गिरता है, जो ग्रेगोरियन कैलेंडर के अनुसार है।</p> <p>इसके लिए, कोड यह जांचता है कि क्या निसान 14 हिब्रू सप्ताह के चौथे दिन (रविवार 1 है, सोमवार 2 है, और इसी तरह) पर पड़ता है, और क्या यह ग्रेगोरियन कैलेंडर पर उसी बुधवार के दिन से मेल खाता है। उन वर्षों में जहां दोनों शर्तें पूरी होती हैं, कोड उन वर्षों को वैध के रूप में प्रदर्शित करेगा।</p>
--	---

```

python

import math

def calculate_passover_date_and_weekday(gregorian_year):
    # Adjust for 3760 years from the Hebrew calendar
    hebrew_year = gregorian_year - 3760

    # Calculate the date of Passover in the Hebrew calendar
    m = 1
    n = hebrew_year
    k = math.floor((12 * n + 17) % 19)
    c = math.floor(n / 100)
    k1 = math.floor((3 * c + 5) / 4)
    k2 = math.floor(8 * c + 13)
    k3 = math.floor((15 * k) - k1 - k2)
    k4 = math.floor((4 * n + k3 + 30) % 7)
    d = math.floor(114 + 30 * k + k3 + k4)

    # Adjust for the nightfall, as the Hebrew day starts at sunset
    d += 1

    # Assign the month and day for Passover
    passover_month = 4 # Nisan
    passover_day = d

    if d < 31:
        passover_month = 3 # Adar II
    elif d == 31:
        if k != 0 and (k3 + k4) > 0:
            passover_month = 3 # Adar II
    elif d == 32:
        passover_month = 2 # Adar
    elif d == 33:
        passover_month = 3 # Adar II

    # Calculate the weekday in the Hebrew calendar (Sunday = 1, Monday = 2, etc.)
    weekday_hebrew = ((passover_day + math.floor(13 * (passover_month + 1) / 5) + k) % 7) + 1

    # Condition for Wednesday at 19:01 on the fourth Hebrew day
    if weekday_hebrew == 4:
        # Translate Hebrew day to common name
        common_days = ["Sunday", "Monday", "Tuesday", "Wednesday", "Thursday", "Friday", "Saturday"]
        weekday_name_hebrew = common_days[weekday_hebrew - 1]

        return {
            "gregorian_year": gregorian_year,
            "hebrew_date": f"Nisan {passover_day}",
            "sunset_time": "19:01",
            "weekday": weekday_hebrew,
            "weekday_name": weekday_name_hebrew
        }
    else:
        return None

# Range of Gregorian years to check
valid_years = []
for gregorian_year in range(25, 36):
    result = calculate_passover_date_and_weekday(gregorian_year)
    if result:
        valid_years.append(result)

# Print the valid years with the required format
print("Here are the calculation results:")
print("Hebrew Date\tGregorian Year\tSunset Time\tWeekday\tCommon Weekday Name")
for result in valid_years:
    print(f"{result['hebrew_date']}\t{result['gregorian_year']}\t{result['sunset_time']}\t{result['weekday']}\t{result['weekday_name']}")

```

<p>I could be wrong, however, according to my calculations, between the years 25 and 35 of our era, only in the years 28 and 31 does the condition hold that, at 19:01, which is our Wednesday night, it aligns with the fourth day of the Hebrew week.</p> <p>Here are the details of the calculation results:</p>	<p>मैं गलत भी हो सकता हूँ, हालांकि, मेरी गणनाओं के अनुसार, हमारे युग के वर्ष 25 से 35 के बीच, केवल वर्ष 28 और 31 में ही यह शर्त सही होती है कि, 19:01 बजे, जो हमारी बुधवार रात है, यह हिब्रू सप्ताह के चौथे दिन से मेल खाता है।</p> <p>यहाँ गणना के परिणामों के विवरण दिए गए हैं:</p>
---	---

Hebrew date	Gregorian year	Sunset common hour	Day of the week	Common day of the week
Nisan 14, 3785	25	19:01	Sixth	Friday
Nisan 14, 3786	26	19:01	Fifth	Thursday
Nisan 14, 3787	27	19:01	Third	Tuesday
Nisan 14, 3788	28	19:01	Fourth	Wednesday
Nisan 14, 3789	29	19:01	Sabbath	Saturday
Nisan 14, 3790	30	19:01	Fifth	Thursday
Nisan 14, 3791	31	19:01	Fourth	Wednesday
Nisan 14, 3792	32	19:01	Second	Monday
Nisan 14, 3793	33	19:01	First	Sunday
Nisan 14, 3794	34	19:01	Sabbath	Saturday
Nisan 14, 3795	35	19:01	Fifth	Thursday

हिब्रू तिथि	ग्रेगोरियन वर्ष	सामान्य सूर्यास्त समय	सप्ताह का दिन	सामान्य सप्ताह का दिन
निसान 14, 3785	25	19:01	छठा	शुक्रवार
निसान 14, 3786	26	19:01	पांचवां	गुरुवार
निसान 14, 3787	27	19:01	तीसरा	मंगलवार
निसान 14, 3788	28	19:01	चौथा	बुधवार
निसान 14, 3789	29	19:01	शब्बाथ	शनिवार
निसान 14, 3790	30	19:01	पांचवां	गुरुवार
निसान 14, 3791	31	19:01	चौथा	बुधवार
निसान 14, 3792	32	19:01	दूसरा	सोमवार
निसान 14, 3793	33	19:01	पहला	रविवार
निसान 14, 3794	34	19:01	शब्बाथ	शनिवार
निसान 14, 3795	35	19:01	पांचवां	गुरुवार

<p>If we want to pick the date of 31 AD, with the restriction of King Herod the Great's death, Christ would have had to be crucified at the age of 33. If we put these considerations in a chronological table, my calculation is that, consistent with criticisms that Christ's birth could not have been around the winter solstice. My estimate is that Christ was born during the Feast of Tabernacles, around the equinox, in early October of the year 4 BCE.</p>	<p>यदि हम 31 ईस्वी की तारीख चुनना चाहते हैं, और राजा हेरोदेस महान की मृत्यु की सीमा को ध्यान में रखते हैं, तो मसीह को 33 वर्ष की आयु में क्रूस पर चढ़ाया गया होना चाहिए। यदि हम इन विचारों को एक कालक्रम तालिका में रखें, तो मेरी गणना यह है कि मसीह का जन्म सर्दी के संक्रांति के आसपास नहीं हो सकता, जैसा कि आलोचनाएं बताती हैं।</p> <p>मेरा अनुमान है कि मसीह का जन्म हलचल के समय हुआ था, जो अक्टूबर के प्रारंभ में, 4 ईसा पूर्व में था।</p>
---	---

If we accept that His ministry lasted 3.5 years, then He was anointed as king and priest when He turned 27, in the year 24 of our calendar.

Like King David, He was crowned at the age of 30. The date of the coronation is Nisan 14, and He rose from the dead on April 29, in the year 28 of our calendar.

I may have made a mistake in some part of the code. I could also be wrong in this entire hypothesis. If that's the case, in a few years, when we look back, we will laugh about all of this. However, if what I am presenting is correct and the hypothesis is true, I believe it has the potential to change the understanding of certain people's lives, as well as the way they view work, investment, and expectations about the future.

That's why I want to emphasize that I am not trying to predict the future, nor do I consider myself a prophet. And I'm not trying to impress anyone. In reality, the only gain from exploring these topics here is to share something that has the potential to be an interesting deduction.

I am just passionate about numbers and calculations, and I have an immense curiosity to understand reality. The way my brain was designed allows me to have enough discipline to focus on topics I find interesting, even if that means questioning our most basic and common notions about how life works.

* * *

अगर हम मान लें कि उनकी सेवकाई 3.5 साल तक चली, तो वह 27 साल की उम्र में, हमारे कैलेंडर के अनुसार वर्ष 24 में राजा और पुजारी के रूप में अभिषिक्त हुए थे।

राजा दाऊद की तरह, उन्हें 30 साल की उम्र में ताज पहनाया गया। ताज पहनाने की तारीख निसान 14 है, और वह हमारे कैलेंडर के अनुसार वर्ष 28 में 29 अप्रैल को मृतकों में से जी उठे।

मैंने कोड के कुछ हिस्से में गलती की हो सकती है। हो सकता है कि मैं इस पूरी परिकल्पना में गलत भी होऊँ। अगर ऐसा हुआ, तो कुछ साल बाद, जब हम पीछे मुड़कर देखेंगे, हम इस पर हँसी उड़ा सकते हैं। लेकिन अगर जो मैं प्रस्तुत कर रहा हूँ वह सही है और परिकल्पना सत्य है, तो मुझे विश्वास है कि इसका कुछ लोगों के जीवन को समझने, काम, निवेश और भविष्य के बारे में उनके दृष्टिकोण को बदलने की क्षमता है।

इसलिए मैं यह स्पष्ट करना चाहता हूँ कि मैं भविष्यवाणी करने की कोशिश नहीं कर रहा हूँ, और न ही मुझे खुद को एक भविष्यवक्ता मानता हूँ। और मैं किसी को प्रभावित करने की कोशिश नहीं कर रहा हूँ। वास्तव में, इन विषयों को यहां परखने से केवल एक लाभ है: कुछ ऐसा साझा करना जो एक दिलचस्प निष्कर्ष साबित हो सकता है।

मुझे बस संख्याओं और गणनाओं में गहरी रुचि है, और मुझे वास्तविकता को समझने की अत्यधिक जिज्ञासा है। जिस तरह से मेरा मस्तिष्क डिज़ाइन किया गया है, मुझे उन विषयों पर ध्यान केंद्रित करने के लिए पर्याप्त अनुशासन मिलता है जो मुझे दिलचस्प लगते हैं, भले ही इसका मतलब यह हो कि हमें जीवन के बारे में हमारी सबसे बुनियादी और सामान्य धारणाओं पर सवाल उठाना पड़े।

* * *

An algorithm to redeem lost time as a risk management strategy

If the hypothesis of the previous idea is true, then we all face an essential question of our existence: "If the return of the Lord is inevitable and each day brings us closer, am I prepared to give an account of my life?"

This thought is not insignificant because it invites deep reflection. So, one might ask other similar questions: What have I done with what God has placed in my hands, under my authority and responsibility? Why did I allow myself to make so many mistakes, waste so much time, or make such bad decisions in the past?

An inevitable reality for everyone is death, but the problem with it is that we tend to avoid thinking about it by distracting ourselves or even by idolizing false things. However, that doesn't prevent us from having to face it someday.

In fact, these questions may seem similar to those a believer with a terminal illness might ask himself.

The questions raised are not trivial if we accept the possibility of the supernatural. As you can see, the hypothesis from the previous idea led me to a significant reflection, and my conclusion was clear:

Jesus Himself warns us in Matthew 24 about the importance of staying vigilant, and so, I decided that I don't want to face that moment unprepared, unaware, or asleep. Therefore, I understood that it's never too late to act.

I want to share some examples of how one can redeem wasted time, if, like me, you come to a similar conclusion. I am not sharing these to boast or show off, but to document my experience and perhaps inspire someone else to do something similar.

What you read next may actually be more of a timeline of what John the Baptist referred to as bearing "fruits of repentance," but what I have gained so far has amazed me, and it has everything to do with what we will do in Bina.

खोए हुए समय को पुनः प्राप्त करने के लिए एक एल्गोरिदम, जोखिम प्रबंधन रणनीति के रूप में

अगर पिछले विचार की परिकल्पना सही है, तो हम सभी को हमारे अस्तित्व का एक महत्वपूर्ण प्रश्न का सामना करना पड़ता है: "अगर प्रभु का आगमन अनिवार्य है और हर दिन हमें करीब लाता है, तो क्या मैं अपनी ज़िन्दगी का हिसाब देने के लिए तैयार हूँ?"

यह विचार महत्वहीन नहीं है क्योंकि यह गहरे चिंतन को आमंत्रित करता है। तो, कोई और समान प्रश्न पूछ सकता है: मैंने उन चीजों के साथ क्या किया है जो भगवान ने मेरे हाथों में, मेरी जिम्मेदारी और अधिकार के तहत दी हैं? मैंने खुद को इतने सारे गलत फैसले करने, इतना समय बर्बाद करने, या इतने बुरे निर्णय लेने की अनुमति क्यों दी?

एक अनिवार्य वास्तविकता जो सभी के लिए है, वह है मृत्यु, लेकिन इसका समस्या यह है कि हम अक्सर इसके बारे में सोचने से बचते हैं, या तो खुद को व्यस्त रखकर या झूठी चीजों की पूजा करके। हालांकि, यह हमें इस दिन का सामना करने से नहीं रोकता।

वास्तव में, ये प्रश्न उन प्रश्नों से मिलते-जुलते हो सकते हैं जो कोई विश्वास करने वाला व्यक्ति अपनी टर्मिनल बीमारी के साथ खुद से पूछ सकता है।

ये प्रश्न तात्कालिक नहीं हैं अगर हम पारलौकिक (supernatural) संभावना को स्वीकार करें। जैसा कि आप देख सकते हैं, पिछले विचार की परिकल्पना ने मुझे एक महत्वपूर्ण चिंतन की ओर अग्रसर किया, और मेरा निष्कर्ष स्पष्ट था:

यीशु स्वयं मत्ती 24 में हमें सतर्क रहने के महत्व के बारे में चेतावनी देते हैं, और इसलिए, मैंने निर्णय लिया कि मैं उस क्षण का सामना बिना तैयारी, अनजान या सोते हुए नहीं करना चाहता। इसलिए, मैंने समझा कि कभी भी कार्रवाई करने के लिए देर नहीं होती।

मैं कुछ उदाहरण साझा करना चाहता हूँ कि कैसे कोई खोए हुए समय को पुनः प्राप्त कर सकता है, अगर, मेरी तरह, आप भी इसी निष्कर्ष पर पहुँचते हैं। मैं इन्हें दिखावा करने या घमंड करने के लिए साझा नहीं कर रहा, बल्कि अपने अनुभव को दस्तावेज़ करने और शायद किसी और को ऐसा कुछ करने के लिए प्रेरित करने के लिए साझा कर रहा हूँ।

जो आप अगला पढ़ेंगे, वह वास्तव में उस समयरेखा जैसा हो सकता है जिसे जॉन द बैप्टिस्ट "पश्चाताप के फल" के रूप में संदर्भित करते थे, लेकिन अब तक जो मैंने प्राप्त किया है, वह मुझे चकित कर दिया है, और इसका सब कुछ उस काम से संबंधित है जो हम बीना में करेंगे।

<p>To date, I have tried to do everything humanly possible to reach as many people as possible with the message of Christ.</p> <p>However, I have learned that the value is not in the number of people reached or how many disciples you've made, but in acting in obedience to the guidance of the Holy Spirit to do God's will for a specific situation and moment.</p> <p>Each one of us has unique talents and abilities, and comparisons don't help anything.</p> <p>In my opinion, what matters are the small and humble steps because the gospel works like a mustard seed or like a little yeast that transforms the whole dough.</p> <p>We can also think of any action related to the gospel as a chain reaction, similar to a nuclear reaction, that has an impact like compound growth, which leads to eternal value because we are talking about the Kingdom of Heaven.</p> <p>For example, even though I have less than 2,000 subscribers on my Facebook page, thanks to using advertising and several organic techniques, I have reached over 700,000 people. https://www.facebook.com/GuillermoEstefaniMonarrez</p> <p>I believe that, although the numbers are modest when compared to more popular pages, I am convinced that this effort has been timely and has contributed, in some way, to some of the changes we see in the current reality.</p> <p>In January 2022, I set myself a goal: to review each chapter of "Mere Christianity" by C.S. Lewis and record a series of explanatory videos for each one.</p> <p>Lewis is considered one of the most influential theologians of the 20th century, and in this work, he clearly and deeply addresses the arguments of modern atheism, offering a solid and relevant Christian response.</p> <p>Between January and February of that year, I worked on developing content that I hope will serve as a resource for those seeking a deeper understanding of Christian thought in today's world.</p>	<p>अब तक, मैंने क्राइस्ट के संदेश के साथ जितने ज्यादा लोगों तक पहुंचने की कोशिश की है, उतना इंसानी रूप से संभव किया है।</p> <p>हालाँकि, मैंने यह सीखा है कि मूल्य लोगों की संख्या में या कितने शिष्य बनाए गए, में नहीं है, बल्कि पवित्र आत्मा के मार्गदर्शन में ईश्वर की इच्छा को एक विशेष स्थिति और क्षण के लिए पालन करने में है।</p> <p>हममें से हर किसी के पास अद्वितीय प्रतिभाएँ और क्षमताएँ हैं, और तुलना करने से कुछ भी हासिल नहीं होता।</p> <p>मेरे अनुसार, जो महत्वपूर्ण है वह छोटे और विनम्र कदम हैं, क्योंकि सुसमाचार सरसों के बीज की तरह काम करता है या एक छोटे से खमीर की तरह, जो पूरे आटे को बदल देता है।</p> <p>हम सुसमाचार से संबंधित किसी भी कार्य को एक श्रृंखला प्रतिक्रिया के रूप में भी सोच सकते हैं, जो परमाणु प्रतिक्रिया के समान होती है, और इसका प्रभाव संयोजन वृद्धि (compound growth) जैसा होता है, जो शाश्वत मूल्य की ओर ले जाता है, क्योंकि हम स्वर्ग के राज्य के बारे में बात कर रहे हैं।</p> <p>उदाहरण के लिए, हालाँकि मेरी फेसबुक पेज पर 2,000 से कम सब्सक्राइबर हैं, विज्ञापन और कई जैविक तकनीकों का उपयोग करके, मैं 700,000 से अधिक लोगों तक पहुंच चुका हूँ। https://www.facebook.com/GuillermoEstefaniMonarrez</p> <p>मुझे विश्वास है कि, हालाँकि ये आँकड़े अधिक लोकप्रिय पृष्ठों के मुकाबले मामूली हैं, मुझे यकीन है कि यह प्रयास समय पर था और इसने किसी न किसी रूप में, हमारे वर्तमान वास्तविकता में कुछ बदलावों में योगदान किया है।</p> <p>जनवरी 2022 में, मैंने एक लक्ष्य तय किया: "Mere Christianity" के हर अध्याय की समीक्षा करना और प्रत्येक के लिए व्याख्यात्मक वीडियो की एक श्रृंखला रिकॉर्ड करना।</p> <p>लुईस को 20वीं सदी के सबसे प्रभावशाली धार्मिक विचारकों में से एक माना जाता है, और इस काम में, उन्होंने आधुनिक नास्तिकता के तर्कों को स्पष्ट और गहरे तरीके से संबोधित किया, और एक ठोस और प्रासंगिक ईसाई प्रतिक्रिया दी।</p> <p>उस वर्ष जनवरी और फरवरी के बीच, मैंने ऐसा सामग्री विकसित करने पर काम किया जो मुझे उम्मीद है कि आज की दुनिया में ईसाई विचारधारा की गहरी समझ की तलाश करने वालों के लिए एक संसाधन के रूप में काम करेगा।</p>
---	--

<p>The most interesting thing about this work is that Lewis examines what Christianity really is, among other topics such as the foundation of Christian morality, the virtues that support it, and the hope we have by being part of God's people.</p> <p>The series is available on YouTube for those who want to explore Lewis' approach, chapter by chapter. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6g-08VMxBa0f54AkFUVQEcY</p> <p>From March to May of 2022, I focused on another important work of modern Christian apologetics: "The Case for Christ" by Lee Strobel.</p> <p>This book documents and proves the historical evidence and arguments about the life of Christ, His death, and His resurrection.</p> <p>Inspired by Strobel's work, I created another series of videos where I added additional evidence and reasoning that, in my opinion, further strengthen the case presented by Strobel.</p> <p>This material is also available on YouTube, as an invitation to dive deeper into the evidence and reflect. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6j9Rx_3g7iIsIcl-2yolpAQ</p> <p>From May to July, my focus shifted again, this time to the principles of Christian stewardship. I felt the need to document and share the principles that I believe are essential for living a life of stewardship in all areas, especially in relation to material things and finances.</p> <p>This collection of videos is also available on YouTube, and it aims to offer a practical and accessible perspective for those who want to live with a sense of responsibility and Christian purpose. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jb_Oy_5aS7x28TVstIIPCS</p> <p>At the same time, between April and June 2022, I started another project: recording the Bible in Spanish so that it could be available on Spotify.</p>	<p>इस काम का सबसे दिलचस्प पहलू यह है कि लुईस यह जांचते हैं कि वास्तव में ईसाई धर्म क्या है, और इसके अलावा अन्य विषयों पर भी चर्चा करते हैं, जैसे कि ईसाई नैतिकता की नींव, उन सिद्धांतों के गुण, और जो आशा हम भगवान के लोगों का हिस्सा होने के कारण रखते हैं।</p> <p>यह श्रृंखला YouTube पर उपलब्ध है, जो उन लोगों के लिए है जो लुईस के दृष्टिकोण को अध्याय दर अध्याय जानना चाहते हैं। https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6g-08VMxBa0f54AkFUVQEcY</p> <p>मार्च से मई 2022 तक, मैंने आधुनिक ईसाई धर्म के महत्वपूर्ण बचाव कार्यों में से एक पर ध्यान केंद्रित किया: ली स्ट्रोबल द्वारा लिखित "The Case for Christ"।</p> <p>यह किताब क्राइस्ट के जीवन, उनके मृत्यु, और उनके पुनरुत्थान के बारे में ऐतिहासिक प्रमाणों और तर्कों को दस्तावेज करती है और साबित करती है।</p> <p>स्ट्रोबल के काम से प्रेरित होकर, मैंने एक और वीडियो श्रृंखला बनाई, जिसमें मैंने अतिरिक्त प्रमाण और तर्क जोड़े, जो मेरी राय में, स्ट्रोबल द्वारा प्रस्तुत मामले को और अधिक मजबूत करते हैं।</p> <p>यह सामग्री भी YouTube पर उपलब्ध है, जो प्रमाणों को गहरे से जानने और उस पर विचार करने का निमंत्रण देती है। https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6j9Rx_3g7iIsIcl-2yolpAQ</p> <p>मई से जुलाई तक, मेरा ध्यान फिर से बदल गया, और इस बार मैंने ईसाई प्रबंध के सिद्धांतों पर ध्यान केंद्रित किया। मुझे उन सिद्धांतों को दस्तावेज करने और साझा करने की आवश्यकता महसूस हुई, जिन्हें मैं मानता हूँ कि हर क्षेत्र में प्रबंध की जीवन जीने के लिए आवश्यक हैं, खासकर भौतिक चीजों और वित्तीय मामलों से संबंधित।</p> <p>यह वीडियो संग्रह भी YouTube पर उपलब्ध है, और इसका उद्देश्य उन लोगों के लिए एक व्यावहारिक और सुलभ दृष्टिकोण प्रस्तुत करना है जो जिम्मेदारी और ईसाई उद्देश्य के साथ जीना चाहते हैं। https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jb_Oy_5aS7x28TVstIIPCS</p> <p>साथ ही, अप्रैल से जून 2022 के बीच, मैंने एक और परियोजना शुरू की: बाइबिल को स्पेनिश में रिकॉर्ड करना ताकि यह Spotify पर उपलब्ध हो सके।</p>
---	--

<p>The possibility that anyone, anywhere with internet access, could listen to the Bible in a modern language seemed invaluable to me.</p> <p>So far, more than 2,300 people in 50 countries have played these audio recordings about 26,000 times. This project has been an unexpected privilege; I never imagined that I could read the Scriptures to so many people at once.</p> <p>To make it easier to listen, I've organized playlists on Spotify.</p> <p>https://open.spotify.com/playlist/2FfP5XlvCBYnrAxYJYslx0?si=48933ba98042468a</p> <p>Here's one playlist dedicated exclusively to the New Testament based on this podcast.</p> <p>https://open.spotify.com/playlist/6y2lxKiXrgNOZZvXhHVKkH?si=6b84e3d4d2664845</p> <p>On August 28, 2022, after two weeks, I finished the manuscript of a book I titled "How to Value Your Days? (or How to Recover from Lost Time)."</p> <p>I used the reflections I had made about time to create a simple thesis: a manual with a practical method for using our days, weeks, and seasons wisely.</p> <p>My main discovery here is an algorithm based on questions, which tries to follow the order in which God made everything in one week, and I called it "the creative week."</p> <p>After years of wrong decisions, I believe it is possible to recover lost time using a method that encourages decisions based on applying wisdom.</p> <p>https://www.amazon.com/dp/B0BD1V2GS7</p> <p>I show this algorithm in the following table, but for practical purposes, bear in mind that the explanations are in the book.</p>	<p>यह संभावना कि कोई भी व्यक्ति, कहीं भी इंटरनेट का उपयोग करके, बाइबिल को आधुनिक भाषा में सुन सकता है, मुझे अनमोल लगी।</p> <p>अब तक, 50 देशों में 2,300 से अधिक लोगों ने इन ऑडियो रिकॉर्डिंग्स को लगभग 26,000 बार सुना है। यह परियोजना एक अप्रत्याशित विशेषाधिकार रही है; मैंने कभी नहीं सोचा था कि मैं इतनी सारी लोगों को एक साथ शास्त्र पढ़ सकता हूँ।</p> <p>सुनने में आसानी के लिए, मैंने Spotify पर प्लेलिस्ट्स बनाई हैं।</p> <p>https://open.spotify.com/playlist/2FfP5XlvCBYnrAxYJYslx0?si=48933ba98042468a</p> <p>यहां एक प्लेलिस्ट है जो पूरी तरह से इस पॉडकास्ट पर आधारित नए नियम को समर्पित है।</p> <p>https://open.spotify.com/playlist/6y2lxKiXrgNOZZvXhHVKkH?si=6b84e3d4d2664845</p> <p>28 अगस्त, 2022 को, दो हफ्तों के बाद, मैंने एक किताब का मसौदा पूरा किया, जिसका नाम मैंने "How to Value Your Days? (या खोए हुए समय से कैसे उबरें)" रखा।</p> <p>मैंने समय के बारे में की गई अपनी विचारों का उपयोग करके एक साधारण सिद्धांत तैयार किया: एक मैनुअल जिसमें हमारे दिनों, हफ्तों और मौसमों का सही उपयोग करने के लिए एक व्यावहारिक तरीका हो।</p> <p>यहां मेरी मुख्य खोज एक ऐसा एल्गोरिदम है जो सवालों पर आधारित है, जो उस क्रम का पालन करने की कोशिश करता है जिसमें भगवान ने एक सप्ताह में सब कुछ बनाया, और मैंने इसे "रचनात्मक सप्ताह" कहा।</p> <p>गलत निर्णयों के वर्षों के बाद, मुझे विश्वास है कि यह संभव है खोए हुए समय को एक ऐसे तरीके से पुनः प्राप्त करना जो निर्णय लेने के लिए बुद्धिमत्ता को लागू करने को प्रोत्साहित करता है।</p> <p>https://www.amazon.com/dp/B0BD1V2GS7</p> <p>मैं इस एल्गोरिदम को नीचे दी गई तालिका में दिखाता हूँ, लेकिन व्यावहारिक उद्देश्य के लिए ध्यान रखें कि व्याख्याएं किताब में हैं।</p>
--	--

To use this tool properly, the approach is as follows: "In prayer time, ask the Holy Spirit for help to answer the following questions..."

#	Day	Focus	At night, before sleep	At dawn, before working
1.	Firstborn	What can I do today to celebrate Christ Jesus as the Firstborn?	(Saturday night) What is the ONE thing I can do this week to expand the kingdom of Heaven on Earth?	What is the ONE significant achievement for this week if everything goes well?
2.	Clear	Decide how to overcome the main obstacle.	(Sunday night) What is the main obstacle in my heart that hinders me from accomplishing the ONE thing I need to do this week?	How can I address the main obstacle preventing me from accomplishing the ONE thing I must do this week?
3.	Sort out	Choose the ONE category that will have the most impact on the desired outcome.	(Monday night) Which area of my heart am I strongest in and willing to compromise to achieve the ONE thing?	Which area am I strongest in and willing to sacrifice to achieve the ONE thing?
4.	Systems	Implement the simplest approach to accomplish the ONE thing.	(Tuesday night) What should be the sole focus in my heart to expand the kingdom of Heaven in the simplest way?	Are there any overlooked factors hindering my focus on the ONE thing?
5.	Multiply	Share the opportunity to accomplish the ONE thing.	(Wednesday night) What hinders me in my heart from placing what I have in the hands of Christ Jesus to bless it?	If limited to two hours of work per day due to a heart attack, what's the ONE thing I should prioritize and how can I delegate the rest?
6.	Culminate	Do something wonderful	(Thursday night) Where in my life does the mighty hand of the Lord Jesus require a miracle?	What is the ONE thing that would make this task wonderful?
7.	Rest	Embrace mercy	(Friday night) Who is the person I feel owes me the most, and how much do they owe me?	How can I celebrate that Christ Jesus is the Lord of Rest?

इस उपकरण का सही उपयोग करने के लिए, दृष्टिकोण इस प्रकार है: "प्रार्थना के समय, पवित्र आत्मा से निम्नलिखित प्रश्नों का उत्तर पाने के लिए मदद मांगें..."

#	दिन	ध्यान	रात को, सोने से पहले	सुबह, काम करने से पहले
1	पहले जन्मा	आज मैं क्या कर सकता हूँ ताकि मसीह यीशु को पहले जन्मे के रूप में मनाऊँ?	(शनिवार रात) इस सप्ताह मैं स्वर्ग के राज्य को पृथ्वी पर फैलाने के लिए ONE चीज़ क्या कर सकता हूँ?	अगर सब कुछ सही रहा, तो इस सप्ताह की ONE महत्वपूर्ण उपलब्धि क्या होगी?
2	स्पष्ट	मुख्य रुकावट को कैसे दूर कर सकता हूँ?	(रविवार रात) मेरे दिल में वह कौन सी मुख्य रुकावट है जो मुझे इस सप्ताह की ONE चीज़ को पूरा करने से रोकती है?	इस सप्ताह की ONE चीज़ को पूरा करने से रोक रही मुख्य रुकावट को कैसे दूर कर सकता हूँ?
3	सॉर्ट आउट	वह ONE श्रेणी चुनें जिसका वांछित परिणाम पर सबसे अधिक प्रभाव पड़ेगा।	(सोमवार रात) मेरे दिल में कौन सा क्षेत्र सबसे मजबूत है और मैं ONE चीज़ को प्राप्त करने के लिए समझौता करने के लिए तैयार हूँ?	कौन सा क्षेत्र मेरी सबसे बड़ी ताकत है और मैं ONE चीज़ को प्राप्त करने के लिए बलिदान देने के लिए तैयार हूँ?
4	प्रणालियाँ	ONE चीज़ को पूरा करने के लिए सबसे सरल दृष्टिकोण अपनाएँ।	(मंगलवार रात) मेरे दिल में स्वर्ग के राज्य को सबसे सरल तरीके से फैलाने के लिए क्या एकमात्र ध्यान केंद्रित करना चाहिए?	क्या कोई ऐसे अनदेखे कारक हैं जो मेरी ONE चीज़ पर ध्यान केंद्रित करने में रुकावट डाल रहे हैं?
5	गुणा करना	ONE चीज़ को पूरा करने के अवसर को साझा करें।	(बुधवार रात) मेरे दिल में मुझे क्या रोकता है, जो मेरे पास है उसे मसीह यीशु के हाथों में रखने से और आशीर्वाद देने से?	अगर दिल का दौरा पड़ने के कारण मुझे हर दिन दो घंटे का काम करने की सीमा हो, तो मुझे कौन सी ONE चीज़ प्राथमिकता देनी चाहिए और बाकी को कैसे सौंप सकता हूँ?
6	परिणति	कुछ अद्भुत करें	(गुरुवार रात) मेरे जीवन में कहां प्रभु यीशु का महान हाथ चमत्कार की आवश्यकता है?	वह ONE चीज़ क्या है जो इस कार्य को अद्भुत बना देगी?
7	विश्राम	दया को अपनाएँ	(शुक्रवार रात) वह कौन व्यक्ति है जिसे मुझे लगता है कि वह मुझे सबसे अधिक उधार देता है, और वह कितना उधार देता है?	मैं कैसे उत्सव मना सकता हूँ कि मसीह यीशु विश्राम के प्रभु हैं?

<p>A couple of days after finishing this book, a persistent question came to my mind: "Given that this book describes the reality, what should my priority be?"</p> <p>I soon came across a report from 2021 that gave an impressive number: of the more than 8 billion adults in the world, around 1.6 billion identified as members of the Christian Church.</p> <p>With that number in mind, on August 30, I wrote an essay thinking about the size of the task of preaching the gospel for the Christian church in the 21st century.</p> <p>Using logic, to achieve total evangelization in 150 weeks, it can be calculated that a growth rate of +1.1% per week for the Christian church would be needed.</p>	<p>यह किताब समाप्त करने के कुछ दिनों बाद, मेरे मन में एक लगातार सवाल आया: "चूंकि यह किताब वास्तविकता का वर्णन करती है, तो मेरी प्राथमिकता क्या होनी चाहिए?"</p> <p>जल्द ही मुझे 2021 की एक रिपोर्ट मिली, जिसमें एक प्रभावशाली संख्या दी गई थी: दुनिया में 8 बिलियन से अधिक वयस्कों में से लगभग 1.6 बिलियन ने खुद को ईसाई चर्च का सदस्य बताया।</p> <p>इस संख्या को ध्यान में रखते हुए, 30 अगस्त को मैंने एक निबंध लिखा, जिसमें 21वीं सदी में ईसाई चर्च के लिए सुसमाचार प्रचार के कार्य के आकार के बारे में सोचा।</p> <p>तर्क का उपयोग करते हुए, 150 हफ्तों में पूरी सुसमाचार प्रचार की प्राप्ति के लिए, यह गणना की जा सकती है कि ईसाई चर्च के लिए हर हफ्ते +1.1% की वृद्धि दर की आवश्यकता होगी।</p>
--	--

<p>After carefully considering the matter and praying about it, my conclusion was that the most logical and practical method to achieve this seemed to be the following: one believer of the current Christian Church reaching one non-believer each year.</p> <p>The process of the algorithm doesn't require software but is repeated with a simple and logical pattern:</p> <ul style="list-style-type: none"> • In the first year, one believer could share the gospel with three non-believing friends, expecting at least one of them to accept it. • In the second year, two believers would communicate the gospel to six non-believers, expecting that two would accept it. • In the third year, three believers would share the message with nine people, thus completing the task on a global scale. <p>I also remember that, from September to December 2022, while I was writing this manual, the state of Durango was going through a financial crisis. It was said that the previous government had left the public finances in ruins, and overall, there was a sense of pessimism and depression throughout the city.</p> <p>In the middle of this situation, I focused on documenting a simple method of evangelism for anyone, regardless of their temperament.</p> <p>During September 2022, I worked on shaping this plan into a personal evangelism manual, for which I received wonderful help and feedback from several members of the Christian church in Durango.</p> <p>Roxana, a friend and a fellow shareholder of Bina, reviewed the final text on October 28, and on October 30, it was published, along with illustrations by Juan Pablo Robles, which he had completed about the Beatitudes of Jesus. https://www.amazon.com/dp/B0BP2Y3TC5</p>	<p>इस मामले पर सावधानी से विचार करने और इसके बारे में प्रार्थना करने के बाद, मेरी निष्कर्ष यह थी कि इसे प्राप्त करने के लिए सबसे तार्किक और व्यावहारिक तरीका निम्नलिखित लग रहा था: वर्तमान ईसाई चर्च का एक विश्वासी हर साल एक अविश्वासी तक पहुँचने का प्रयास करेगा।</p> <p>इस एल्गोरिदम की प्रक्रिया को सॉफ्टवेयर की आवश्यकता नहीं है, बल्कि इसे एक साधारण और तार्किक पैटर्न के साथ दोहराया जाता है:</p> <ul style="list-style-type: none"> • पहले वर्ष में, एक विश्वासी तीन अविश्वासी दोस्तों के साथ सुसमाचार साझा कर सकता है, यह उम्मीद करते हुए कि उनमें से कम से कम एक इसे स्वीकार करेगा। • दूसरे वर्ष में, दो विश्वासी छह अविश्वासियों के साथ सुसमाचार साझा करेंगे, यह उम्मीद करते हुए कि दो इसे स्वीकार करेंगे। • तीसरे वर्ष में, तीन विश्वासी नौ लोगों के साथ संदेश साझा करेंगे, इस प्रकार वैश्विक स्तर पर कार्य पूरा होगा। <p>मुझे यह भी याद है कि सितंबर से दिसंबर 2022 तक, जब मैं इस मैनुअल को लिख रहा था, तब दुरंगो राज्य आर्थिक संकट का सामना कर रहा था। कहा जाता था कि पिछले सरकार ने सार्वजनिक वित्त को तबाह कर दिया था, और पूरी तरह से शहर में निराशावाद और अवसाद का माहौल था।</p> <p>इस स्थिति के बीच, मैंने किसी भी व्यक्ति के लिए, उनके स्वभाव के बावजूद, एक साधारण प्रचार विधि को दस्तावेज़ित करने पर ध्यान केंद्रित किया।</p> <p>सितंबर 2022 में, मैंने इस योजना को व्यक्तिगत प्रचार मैनुअल के रूप में आकार देने पर काम किया, जिसमें मुझे दुरंगो के ईसाई चर्च के कई सदस्यों से अद्भुत मदद और प्रतिक्रिया मिली।</p> <p>रोक्साना, एक मित्र और बीना की सह-मालिक, ने 28 अक्टूबर को अंतिम पाठ की समीक्षा की, और 30 अक्टूबर को इसे प्रकाशित किया, साथ ही जुआन पाब्लो रोबल्स द्वारा तैयार की गई चित्रकला के साथ, जो उन्होंने यीशु के आशीर्वादों के बारे में बनाई थी। https://www.amazon.com/dp/B0BP2Y3TC5</p>
--	--

<p>After finishing the book, one day while washing the dishes at my parents' house, my mother joked, suggesting that I write about the "fruit of the Holy Spirit."</p> <p>Then, in November 2022, during a trip to Guadalajara, I had a conversation with Santiago Castillo, who mentioned something about Ray Dalio and his book "Principles."</p> <p>This motivated me to read Dalio's work, which I had once put aside, and from that reading, an idea came to me: to write a Christian response to his approach, which I felt was colored with pantheistic ideas.</p> <p>My book, "Principles for Living in the Spirit," was published in December 2022 and offers a Christian perspective, which I believe is more realistic than Dalio's. Although I respect Dalio a lot, I think he ignores the reality of the Holy Spirit, which makes his work incomplete. https://www.amazon.com/dp/B0BP1GL58T/</p> <p>During that trip in November, while returning to Durango on the Zacatecas highway, I listened to the song "No Longer Slaves" by Zack Williams, recorded live in a Tennessee prison. https://open.spotify.com/intl-es/track/1e2WZAaJXIFAk5801jJyM7?si=fbe45cc56f954344</p> <p>Something resonated deeply inside me, and I thought: "No one has as much time to reflect on what matters as those who are in prison."</p> <p>So, I concluded that, unlike my acquaintances who I sent the 2021 book "He Is," the guys at prison would be more than interested to pay attention to the message of the book.</p> <p>I decided I needed to find a way to get the message to them. I told my mother about it, and she told me about a pastor from a local church who had been involved in this ministry in the state prison of Durango for many years.</p> <p>However, when I looked into the situation at the state prison, I heard disturbing rumors within the Christian community.</p>	<p>किताब समाप्त करने के बाद, एक दिन जब मैं अपने माता-पिता के घर बर्तन धो रहा था, मेरी माँ ने मजाक करते हुए कहा कि मुझे "पवित्र आत्मा के फल" पर लिखना चाहिए।</p> <p>फिर, नवम्बर 2022 में, Guadalajara की यात्रा के दौरान, मेरी Santiago Castillo से बातचीत हुई, जिसमें उन्होंने Ray Dalio और उसकी किताब "Principles" के बारे में कुछ कहा।</p> <p>इससे मुझे Dalio का काम पढ़ने की प्रेरणा मिली, जिसे मैंने पहले किनारे रख दिया था, और उस पढ़ाई से मुझे एक विचार आया: उसकी दृष्टिकोण का एक ईसाई प्रतिक्रिया लिखने का, जो मुझे पंथीय विचारों से रंगा हुआ लगता था।</p> <p>मेरी किताब, "Principles for Living in the Spirit," दिसम्बर 2022 में प्रकाशित हुई और यह एक ईसाई दृष्टिकोण पेश करती है, जिसे मैं मानता हूँ कि Dalio के दृष्टिकोण से अधिक वास्तविक है। हालाँकि मैं Dalio की बहुत इज्जत करता हूँ, मुझे लगता है कि वह पवित्र आत्मा की वास्तविकता को नज़रअंदाज़ करते हैं, जिससे उनका काम अधूरा लगता है। https://www.amazon.com/dp/B0BP1GL58T/</p> <p>उस यात्रा के दौरान, जब मैं Zacatecas हाईवे पर दुरंगो लौट रहा था, मैंने Zack Williams का गीत "No Longer Slaves" सुना, जो Tennessee के एक जेल में लाइव रिकॉर्ड किया गया था। https://open.spotify.com/intl-es/track/1e2WZAaJXIFAk5801jJyM7?si=fbe45cc56f954344</p> <p>कुछ अंदर गहरे तक गूँजा और मैंने सोचा: "जेल में रहने वाले लोग ही उन बातों पर विचार करने के लिए सबसे ज़्यादा समय पाते हैं जो वास्तव में मायने रखती हैं।"</p> <p>इसलिए, मैंने निष्कर्ष निकाला कि, अपने परिचितों के विपरीत, जिन्हें मैंने 2021 की किताब "He Is" भेजी थी, जेल में बंद लोग किताब के संदेश पर ध्यान देने के लिए बहुत ज़्यादा रुचि रखते होंगे।</p> <p>मैंने तय किया कि मुझे कोई तरीका खोजना होगा जिससे यह संदेश उन्हें पहुँच सके। मैंने अपनी माँ से इस बारे में बात की, और उसने मुझे एक स्थानीय चर्च के एक पास्टर के बारे में बताया, जो कई वर्षों से दुरंगो राज्य की जेल में इस मंत्रालय में शामिल थे।</p> <p>हालाँकि, जब मैंने राज्य जेल की स्थिति की जांच की, तो मुझे ईसाई समुदाय में कुछ परेशान करने वाली अफवाहें सुनने को मिलीं।</p>
--	---

<p>It was said that organized crime had infiltrated the church, with some of its members pretending to be pastors. It was also said that it was nearly impossible to access the prison through a Christian ministry at that time.</p> <p>In the midst of this uncertainty, I decided to keep pushing with the leaders of my church to try again. I was determined about this, and throughout those months, we prayed about it constantly.</p> <p>In February, something unexpected happened: federal authorities from Mexico City arrested those who had been blocking the Christian ministry in the state prison. As a result, the doors to the local church were opened again. It wasn't something we did; I'm sure it was the power of the Holy Spirit answering the prayers of several Christian congregations.</p> <p>From February to May 2023, I had the chance to share the gospel in the main prison of the state of Durango.</p> <p>The Catholic Church welcomed us on Thursday's noon. During that time, something became clear to me, and it can be summed up in a phrase that is common in the ministry there: "There are free people who are prisoners of their sin, and there are prisoners who are free in Christ."</p> <p>In addition to offering them a hug and a sign of dignity that is rare in those places, I wanted them to have the opportunity to read the Bible out loud.</p> <p>Months before my time in visiting that prison ended, I started encouraging the prisoners to get a Bible. We used to pray for authorities such as our governor and judges.</p> <p>During each time I had a short time to share an idea with them, with support from the priest at the church, I encouraged some brave individuals to come forward and read a Psalm or another passage aloud to all the prisoners assembled.</p>	<p>कहा जाता था कि संगठित अपराध ने चर्च में घुसपैठ कर ली थी, और उसके कुछ सदस्य पास्टर बनने का नाटक कर रहे थे। यह भी कहा जाता था कि उस समय एक ईसाई मंत्रालय के माध्यम से जेल तक पहुँच पाना लगभग असंभव था।</p> <p>इस असमंजस के बीच, मैंने अपनी चर्च के नेताओं के साथ फिर से प्रयास करने का निर्णय लिया। मैं इस बारे में दृढ़ नायक था, और उन महीनों के दौरान हम इसके बारे में लगातार प्रार्थना करते रहे।</p> <p>फरवरी में, कुछ अप्रत्याशित हुआ: मेक्सिको सिटी की संघीय अधिकारियों ने उन लोगों को गिरफ्तार कर लिया था, जो राज्य जेल में ईसाई मंत्रालय को रोक रहे थे। इसके परिणामस्वरूप, स्थानीय चर्च के द्वार फिर से खोल दिए गए। यह कुछ ऐसा नहीं था जो हमने किया; मुझे यकीन है कि यह पवित्र आत्मा की शक्ति थी, जो कई ईसाई समुदायों की प्रार्थनाओं का उत्तर दे रही थी।</p> <p>फरवरी से मई 2023 तक, मुझे दुरंगो राज्य की मुख्य जेल में सुसमाचार साझा करने का अवसर मिला।</p> <p>कैथोलिक चर्च ने हमें गुरुवार के दोपहर को स्वागत किया। उस समय, मुझे एक बात स्पष्ट हो गई, जिसे वहाँ के मंत्रालय में एक सामान्य वाक्य में संक्षेपित किया जा सकता है: "कुछ लोग जो स्वतंत्र हैं, वे अपने पापों के गुलाम हैं, और कुछ लोग जो जेल में हैं, वे मसीह में स्वतंत्र हैं।"</p> <p>उन्हें गले लगाने और उन जगहों पर जो सम्मान दुर्लभ होता है, उसे देने के अलावा, मैंने चाहा कि उन्हें बाइबल को ज़ोर से पढ़ने का अवसर मिले।</p> <p>मेरे उस जेल में जाने का समय खत्म होने से कई महीने पहले, मैंने कैदियों को बाइबल प्राप्त करने के लिए प्रेरित करना शुरू कर दिया था। हम अपने गवर्नर और न्यायाधीशों जैसी अधिकारियों के लिए प्रार्थना किया करते थे।</p> <p>हर बार जब मुझे उनसे विचार साझा करने के लिए थोड़ा समय मिलता, तो चर्च के पुजारी के समर्थन से, मैंने कुछ बहादुर व्यक्तियों को प्रोत्साहित किया कि वे सामने आएँ और सभी कैदियों के सामने एक भजन या कोई अन्य पद्य ज़ोर से पढ़ें।</p>
---	--

<p>Seeing how it brought them joy inspired me to urge them to ask their families to bring them a Bible. Their situation became a personal burden for me. I prayed a lot, asking God for resources so that each of them could receive their own Bible.</p> <p>One of those visits, after I repeatedly suggested they ask their families for a Bible, one of the prisoners said to me in front of everyone:</p> <p>“No, you don’t understand. Yesterday, they went through each of our cells and handed us a Bible.” She showed me a small blue booklet. It was a New Testament like the ones you find in hotels. Each prisoner pulled a Gideon Bible out of their pocket!</p> <p>In May, when my time in the prison ended, I began to get involved in the local church's street evangelism initiatives.</p> <p>Because of this, I felt a calling to share the gospel out loud from Plazuela Baca Ortiz a local town square. The evangelism team supported me the few times we were together. This happened around May and June of 2024.</p> <p>Eventually, I decided to join another church where they read the Bible verse by verse, but I didn’t stop my commitment to the Plazuela. From June 2023 to June 2024, every Thursday I went to this square to openly preach the gospel to tens of thousands of people from Durango.</p> <p>The results and the explanation in Spanish of what was done with the preaching program in the town square can be found here:</p> <p>https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-10-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication-search</p> <p>It was at this square, known as the "terror square," where I first came into contact with the Tepehuan communities, who have been using the plaza as a meeting point for centuries.</p> <p>Between September 25 and October 14, 2023, I conducted a survey to understand the motivations, desires, needs, and aspirations of Bina's members regarding life.</p>	<p>जब मैंने देखा कि इससे उन्हें खुशी मिल रही थी, तो मुझे उन्हें प्रेरित करने का विचार आया कि वे अपने परिवारों से बाइबल लाने के लिए कहें। उनकी स्थिति मेरे लिए व्यक्तिगत रूप से एक बोझ बन गई। मैंने बहुत प्रार्थना की, और भगवान से संसाधनों की प्रार्थना की ताकि हर एक को अपनी खुद की बाइबल मिल सके।</p> <p>एक बार, उन विजिटों में, जब मैंने बार-बार उन्हें उनके परिवारों से बाइबल लाने के लिए कहा, तो एक कैदी ने सबके सामने मुझसे कहा:</p> <p>"नहीं, आप नहीं समझते। कल, उन्होंने हमारे हर एक सेल में जाकर हमें बाइबल दी।" उसने मुझे एक छोटा नीला पुस्तिका दिखाया। यह एक नया नियम था, जैसे वह जो होटलों में पाए जाते हैं। हर एक कैदी ने अपनी जेब से गिडियोन बाइबल निकाल ली!</p> <p>मई में, जब मेरी जेल में जाने का समय खत्म हुआ, तो मैंने स्थानीय चर्च के सड़क प्रचार कार्यक्रमों में शामिल होना शुरू किया।</p> <p>इस कारण से, मुझे प्लाजुएला बाका ओर्टिज़, एक स्थानीय चौक से सुसमाचार सुनाने के लिए एक आह्वान महसूस हुआ। प्रचार टीम ने मुझे उन कुछ बारों में समर्थन किया जब हम एक साथ थे। यह मई और जून 2024 के आसपास हुआ।</p> <p>आखिरकार, मैंने एक और चर्च में शामिल होने का निर्णय लिया, जहाँ वे बाइबल को पद्य दर पद्य पढ़ते थे, लेकिन मैंने प्लाजुएला में अपनी प्रतिबद्धता नहीं छोड़ी। जून 2023 से जून 2024 तक, हर गुरुवार मैं इस चौक में जाता और दुरंगो के दसियों हजार लोगों के सामने खुले तौर पर सुसमाचार सुनाता।</p> <p>प्रचार कार्यक्रम के परिणाम और स्पेनिश में किए गए काम की व्याख्या यहाँ पर पाई जा सकती है:</p> <p>https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-10-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication-search</p> <p>यह उसी चौक पर था, जिसे "आतंक चौक" कहा जाता है, जहाँ मैंने पहली बार तेपेहुआन समुदायों से संपर्क किया था, जो सदियों से इस चौक को बैठक स्थल के रूप में इस्तेमाल करते आ रहे हैं।</p> <p>25 सितंबर से 14 अक्टूबर 2023 के बीच, मैंने एक सर्वेक्षण किया ताकि मैं बिना के सदस्यों की जीवन के प्रति प्रेरणाओं, इच्छाओं, जरूरतों और आकांक्षाओं को समझ सकूँ।</p>
--	---

<p>The results showed me that these topics could benefit a larger audience because the value I found in these conversations was worth sharing.</p> <p>That's when, on October 13, I decided to start a newsletter called "Comunicación de Guillermo" with the aim of writing about relevant and useful topics for society.</p> <p>The first essay, titled "Intrinsic Value," explores this concept in depth, and you can read it here (in Spanish): https://guillermoestmon.substack.com/p/el-secreto-del-valor-intrinseco .</p> <p>By December 2023, I had formed a friendship with several people who came to the Plazuela on Thursday afternoons, including Don Calixto. I also became friends with Perfecto, a Tepehuan leader who pointed out that I wouldn't really help his people in that square, so he helped me by guiding me to find the common house for indigenous people in the city of Durango.</p> <p>At the beginning of 2024, I decided to begin an evangelism process at this Tepehuan house in Santa María de Ocotan.</p> <p>This allowed me to meet Eliseo, a relative of Perfecto and a leader of this community in the city of Durango.</p> <p>Eliseo kindly shared with me important aspects of Tepehuan life, and I had the privilege of receiving his direct guidance.</p> <p>Every Tuesday afternoon, we read the gospels in both Spanish and the O'Dam language.</p> <p>What I have learned from these interactions is documented in a memorandum that I can freely share upon request.</p> <p>In mid-2024, I met Plácido, a Tepehuan from Pueblo Nuevo, through Andrew, an Australian missionary that has spent more than a decade among these people deep in the Tepehuan Sierra in San Francisco de Lajas, where they are Au'Dam, a different community from Eliseo's O'Dam group, with whom I also formed a deep friendship.</p>	<p>परिणामों ने मुझे दिखाया कि ये विषय एक बड़े दर्शक वर्ग के लिए लाभकारी हो सकते हैं, क्योंकि इन चर्चाओं में जो मूल्य मैंने पाया था, वह साझा करने योग्य था।</p> <p>इसीलिए, 13 अक्टूबर को मैंने "Comunicación de Guillermo" नामक एक न्यूज़लेटर शुरू करने का निर्णय लिया, जिसका उद्देश्य समाज के लिए प्रासंगिक और उपयोगी विषयों पर लिखना था।</p> <p>पहला निबंध, जिसका शीर्षक "Intrinsic Value" है, इस अवधारणा को गहराई से तलाशता है, और आप इसे यहाँ पढ़ सकते हैं (स्पेनिश में): https://guillermoestmon.substack.com/p/el-secreto-del-valor-intrinseco</p> <p>दिसंबर 2023 तक, मेरी दोस्ती कई लोगों से हो गई थी जो गुरुवार की दोपहरों में प्लाज़ुएला आते थे, जिनमें डॉन कैलिक्स्टो भी शामिल थे। मैं परफेक्टो, एक तेपेहुआन नेता से भी दोस्त बना, जिन्होंने मुझे यह बताया कि मैं उस चौक में उनके लोगों की मदद नहीं कर सकता, इसलिए उन्होंने मेरी मदद की और मुझे दुरंगो शहर में आदिवासी लोगों के लिए बने सामान्य घर तक पहुँचने का मार्गदर्शन किया।</p> <p>2024 की शुरुआत में, मैंने Santa María de Ocotan में इस तेपेहुआन घर में एक प्रचार प्रक्रिया शुरू करने का निर्णय लिया।</p> <p>इससे मुझे एलीसियो से मिलने का मौका मिला, जो परफेक्टो का रिश्तेदार और दुरंगो शहर में इस समुदाय का एक नेता था।</p> <p>एलीसियो ने मेरे साथ तेपेहुआन जीवन के महत्वपूर्ण पहलुओं को दयालुता से साझा किया, और मुझे उनके सीधे मार्गदर्शन का सम्मान मिला।</p> <p>हर मंगलवार की दोपहर, हम गॉस्पेल को स्पेनिश और ओ'डैम भाषा दोनों में पढ़ते थे।</p> <p>जो कुछ मैंने इन इंटरएक्शन से सीखा है, वह एक ज्ञापन में दर्ज है जिसे मैं अनुरोध पर स्वतंत्र रूप से साझा कर सकता हूँ।</p> <p>मध्य 2024 में, मुझे प्लासिडो, Pueblo Nuevo का एक तेपेहुआन, एंड्रयू के माध्यम से मिला, जो एक ऑस्ट्रेलियाई मिशनरी हैं जिन्होंने इन लोगों के बीच, जो तेपेहुआन सिएरा के गहरे हिस्सों में रहते हैं, दस साल से अधिक समय बिताया है। वहाँ वे Au'Dam हैं, जो एलीसियो के O'Dam समूह से अलग एक समुदाय है, और मैं उनके साथ भी एक गहरी दोस्ती बनाने में सक्षम हुआ।</p>
--	--

Plácido faced rejection from the Christian people of Durango because he had a large family with four wives. This situation shocked the local Christian communities. I decided that we would have a Bible study in Au'Dam, which we held for several months at his ranch. Eventually, we managed to get Plácido and his family accepted into a nearby local community just a couple of months ago.

I then set a clear goal: to do what was necessary to print Bibles in the O'Dam language for the Tepehuan community. However, I soon discovered a limitation: my resources were not enough because this community has over 10,000 families spread across more than 1,000 locations throughout the mountains, in the municipalities of Mezquital and Pueblo Nuevo, south of Durango.

Thus, I understood that the project was huge and that it would not be feasible without substantial financial support. For this reason, I now visit my brothers from Santa María Ocotán only occasionally. Because I learned in Betsela the power of a good strategy, we are developing a self-sustaining evangelism plan through the sale of sheep in the Gran Nayar region. This area is home to the largest concentration of indigenous communities in Mexico, including the Tepehuans from Durango.

At the same time, in November 2023, I started a program to prepare my body for a marathon through the practice of compound gain. This program paid off, and on June 10, 2024, I reached my goal. You can read more about this experience here:

https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-14-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication

Starting in March, my newsletter "Comunicación de Guillermo" changed from being a collection of essays to a weekly newspaper.

प्लासिडो को दुरंगो के ईसाई लोगों द्वारा अस्वीकृति का सामना करना पड़ा क्योंकि उसकी बड़ी परिवार था, जिसमें चार पत्नियाँ थीं। यह स्थिति स्थानीय ईसाई समुदायों के लिए एक झटका थी। मैंने तय किया कि हम Au'Dam में एक बाइबल अध्ययन करेंगे, जिसे हमने उसके फार्म पर कई महीनों तक आयोजित किया। अंततः, हम प्लासिडो और उसके परिवार को एक पास के स्थानीय समुदाय में स्वीकृत करने में सफल हो गए, और यह हाल ही में हुआ था।

फिर मैंने एक स्पष्ट लक्ष्य निर्धारित किया: तेपेहुआन समुदाय के लिए O'Dam भाषा में बाइबल मुद्रित करने के लिए आवश्यक कदम उठाना। हालांकि, मुझे जल्दी ही एक सीमा का पता चला: मेरे पास पर्याप्त संसाधन नहीं थे क्योंकि यह समुदाय 10,000 से अधिक परिवारों का है, जो दुरंगो के दक्षिण में मेज़क़िटल और पुएब्लो न्यूवो के नगरपालिका क्षेत्रों में 1,000 से अधिक स्थानों में फैले हुए हैं।

इस प्रकार, मैंने समझा कि यह परियोजना बहुत बड़ी है और बिना पर्याप्त वित्तीय समर्थन के इसे लागू करना संभव नहीं होगा। इस कारण, अब मैं केवल कभी-कभी अपने भाइयों से Santa María Ocotán में मिलता हूँ। क्योंकि मैंने बेत्सेला में एक अच्छी रणनीति की शक्ति सीखी, हम Gran Nayar क्षेत्र में भेड़ों की बिक्री के माध्यम से एक आत्मनिर्भर प्रचार योजना विकसित कर रहे हैं। यह क्षेत्र मेक्सिको में आदिवासी समुदायों का सबसे बड़ा एकीकरण है, जिसमें दुरंगो के तेपेहुआन भी शामिल हैं।

साथ ही, नवम्बर 2023 में, मैंने एक कार्यक्रम शुरू किया था, जिसमें मैंने अपने शरीर को एक मैराथन के लिए तैयार किया, जो compound gain के अभ्यास से था। यह कार्यक्रम सफल हुआ, और 10 जून 2024 को, मैंने अपना लक्ष्य प्राप्त किया। आप इस अनुभव के बारे में यहाँ पढ़ सकते हैं:

https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-14-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication

मार्च से, मेरा न्यूज़लेटर "Comunicación de Guillermo" एक निबंधों का संग्रह बनने से एक साप्ताहिक समाचार पत्र में बदल गया।

<p>It is now designed to document the most important qualitative events in humanity as a sort of a chronicle, and I complement it with a quantitative review of prices and markets to better understand the economic and social evolution through statistics.</p> <p>Around May 2024, Jerry, my current pastor, invited me to a mission conference organized in Durango.</p> <p>I told him that it seemed curious to send missionaries to other countries when there was so much to do locally, but he replied, I believe inspired by the Holy Spirit, "There are different categories, and we need to support them all."</p> <p>One of those days at the missionary conference, moved by all the information I was receiving, the Holy Spirit touched my spirit, and I said to the Lord, "I give you Bina, do whatever you want with it. It's all yours. I can't handle this anymore. Use it for your glory."</p> <p>After a few weeks, I talked to Jerry about my concern and told him I might be thinking of using the Bina model, but focused on investing in missions.</p> <p>He suggested I come up with a name for the initiative, which I called "Tesoros Puros" (Pure Treasures). https://www.facebook.com/profile.php?id=61563651233690</p> <p>Since June 2024, through Tesoros Puros, I began working with another Guillermo, from the missionary agency LAMM to promote sending Latin American missionaries to the world. https://www.latinoamericaalmundo.org/</p> <p>Thanks to the support of the local church I attend, we were able to support a missionary who is now in Indonesia. In August 2024, we had a conversation with her during her visit to Durango, which you can listen here (Spanish): https://www.youtube.com/watch?v=BYmN-DqGp98</p>	<p>अब इसे मानवता के सबसे महत्वपूर्ण गुणात्मक घटनाओं को एक प्रकार की इतिहास-लेखन के रूप में दस्तावेज़ बनाने के लिए डिज़ाइन किया गया है, और मैं इसे सांख्यिकी के माध्यम से आर्थिक और सामाजिक विकास को बेहतर समझने के लिए क्रीमतों और बाजारों की मात्रात्मक समीक्षा के साथ पूरा करता हूँ।</p> <p>मई 2024 के आसपास, मेरे वर्तमान पादरी जेरी ने मुझे दुरंगो में आयोजित एक मिशन सम्मेलन में बुलाया।</p> <p>मैंने उनसे कहा कि मुझे यह अजीब लगता है कि जब यहां बहुत कुछ किया जा सकता है, तो मिशनरी को दूसरे देशों में भेजने की बात की जाती है, लेकिन उन्होंने उत्तर दिया, जो मुझे लगता है कि पवित्र आत्मा द्वारा प्रेरित था, "विभिन्न श्रेणियाँ हैं, और हमें सभी का समर्थन करना चाहिए।"</p> <p>एक दिन उस मिशनरी सम्मेलन में, सारी जानकारी से प्रभावित होकर, पवित्र आत्मा ने मेरे आत्मा को छुआ, और मैंने भगवान से कहा, "मैं तुझसे Bina को सौंपता हूँ, जो चाहे करो, यह तेरा है। मैं इसे और संभाल नहीं सकता। इसे तेरी महिमा के लिए इस्तेमाल करो।"</p> <p>कुछ हफ्तों बाद, मैंने जेरी से अपनी चिंता के बारे में बात की और कहा कि मैं Bina के मॉडल का उपयोग करने के बारे में सोच सकता हूँ, लेकिन मिशनों में निवेश पर ध्यान केंद्रित करके।</p> <p>उन्होंने मुझे पहल के लिए एक नाम सोचने की सलाह दी, जिसे मैंने "Tesoros Puros" (शुद्ध खजाने) रखा। https://www.facebook.com/profile.php?id=61563651233690</p> <p>जून 2024 से, Tesoros Puros के माध्यम से, मैंने LAMM मिशनरी एजेंसी के दूसरे गिलर्मो के साथ मिलकर लैटिन अमेरिकी मिशनरी को दुनिया भर में भेजने को बढ़ावा देने का काम शुरू किया। https://www.latinoamericaalmundo.org/</p> <p>मेरे द्वारा जाने वाली स्थानीय चर्च के समर्थन से, हम एक मिशनरी को समर्थन देने में सक्षम हुए, जो अब इंडोनेशिया में हैं। अगस्त 2024 में, हमसे उनकी दुरंगो यात्रा के दौरान बातचीत हुई, जिसे आप यहाँ सुन सकते हैं (स्पैनिश): https://www.youtube.com/watch?v=BYmN-DqGp98</p>
--	---

<p>At the end of 2023, my brother David got a job in the United States. He recently explained me that one day, while talking to our mom on the phone and telling her about his hotel room, he found something unexpected: a Qur'an and an English Bible in the drawer. Without thinking twice, my mom asked him, "Bring them so you can give them to your brother."</p>	<p>2023 के अंत में, मेरे भाई डेविड को संयुक्त राज्य अमेरिका में एक नौकरी मिल गई। उसने हाल ही में मुझे बताया कि एक दिन, जब वह फोन पर हमारी माँ से बात कर रहा था और उन्हें अपने होटल के कमरे के बारे में बता रहा था, तो उसने एक अप्रत्याशित चीज़ पाई: दराज़ में एक कुरान और एक अंग्रेजी बाइबल। बिना दोबारा सोचे, मेरी माँ ने उससे कहा, "उन्हें लाओ, ताकि तुम उन्हें अपने भाई को दे सको।"</p>
<p>When David returned, he gave me a beautiful English Bible from the Gideons.</p>	<p>जब डेविड वापस आया, तो उसने मुझे गिडीयन्स द्वारा दी गई एक सुंदर अंग्रेजी बाइबल दी।</p>
<p>I interpreted this as an answer to my prayer to bring a Bible to the Tepehuan people, so I asked my brother Daniel to contact a Gideon member he knew at his church, a retired colonel whom I didn't remember meeting personally.</p>	<p>मैंने इसे अपनी प्रार्थना का उत्तर माना, जिसमें मैंने टेपेहुआन लोगों के लिए एक बाइबल लाने की प्रार्थना की थी, इसलिए मैंने अपने भाई डैनियल से कहा कि वह अपनी चर्च में एक गिडीयन सदस्य से संपर्क करें, जो एक सेवानिवृत्त कर्नल थे, जिनसे मैंने व्यक्तिगत रूप से मिलने की याद नहीं रखी थी।</p>
<p>A few days later, in the morning, while I was visiting the home of a Tepehuan community, I received a call from the colonel. With a firm but friendly voice, he said, "They told me you were looking for me. Let's meet at such and such place for coffee, and come prepared with your decision to join the Gideons."</p>	<p>कुछ दिनों बाद, एक सुबह, जब मैं एक टेपेहुआन समुदाय के घर का दौरा कर रहा था, मुझे कर्नल से एक कॉल आया। एक मजबूत लेकिन मित्रवत आवाज़ में उन्होंने कहा, "मुझे बताया गया था कि तुम मुझे ढूँढ रहे हो। आइए, इस और इस जगह पर कॉफी के लिए मिलते हैं, और अपनी निर्णय के साथ आइए कि आप गिडीयन्स से जुड़ना चाहते हैं।"</p>
<p>When I hung up, I felt deeply moved in my spirit, which I interpreted as a call. When we met, he gave me a precious Bible covered in military camouflage, designed specifically to be shared among the military forces. I was even more moved. Without hesitation, I told the colonel, "We are at war. Of course, I accept."</p>	<p>जब मैंने फोन रखा, तो मैं अपनी आत्मा में गहरे रूप से प्रभावित महसूस कर रहा था, जिसे मैंने एक बुलावा माना। जब हम मिले, तो उन्होंने मुझे एक मूल्यवान बाइबल दी, जो सैन्य बलों के बीच बांटने के लिए विशेष रूप से डिज़ाइन की गई थी और जो सैन्य कैमोफ्लाज में ढकी हुई थी। मैं और भी अधिक प्रभावित हुआ। बिना संकोच किए, मैंने कर्नल से कहा, "हम युद्ध में हैं। बेशक, मैं स्वीकार करता हूँ।"</p>
<p>Finally, in the first week of September 2024, I officially joined the Gideons International, a ministry dedicated to sharing the Word of God in institutions and all corners of society where possible. https://gideons.org/</p>	<p>अंततः, सितंबर 2024 के पहले सप्ताह में, मैंने आधिकारिक तौर पर गिडीयन्स इंटरनेशनल से जुड़ लिया, जो एक मंत्रालय है जो संस्थाओं और समाज के हर कोने में जहाँ संभव हो, भगवान के शब्द को फैलाने के लिए समर्पित है। https://gideons.org/</p>
<p>Since then, as part of the team, we have distributed tens of thousands of New Testaments in these 3 months.</p>	<p>तब से, टीम का हिस्सा होने के नाते, हमने इन 3 महीनों में दसियों हजार न्यू टेस्टामेंट्स वितरित किए हैं।</p>
<p>For example, during the Independence Day military parade in Durango, we distributed more than 2,500 copies among the public and the military and police forces that were marching.</p>	<p>उदाहरण के लिए, दुरंगो में स्वतंत्रता दिवस की सैन्य परेड के दौरान, हमने 2,500 से अधिक प्रति जनता और सैन्य और पुलिस बलों के बीच वितरित की, जो मार्च कर रहे थे।</p>

<p>In October, I participated in a joint activity in Chihuahua with Gideons from all over the country, where we distributed over 40,000 copies in schools, rehabilitation centers, and hospitals.</p> <p>In October, we were also able to deliver more than 4,000 copies at the state prison, and we are working to do the same with the Mexican army and other institutions.</p> <p>On September 9th, less than a month before the federal government changed, a low-intensity war broke out in our neighbor state Sinaloa between two factions of a criminal drug cartel.</p> <p>This conflict has mostly affected Culiacán, although it has also reached Mazatlán, which is less than three hours from Durango. The situation is still unresolved.</p> <p>Meanwhile, in China, there was a rumor that the government would take measures to reactivate the economy. This news, along with official announcements, caused an unexpected rally in Alibaba's stock price.</p> <p>Surprisingly, Alibaba's stock price rose from \$83 on August 30th to \$117 on October 7th, which represents an increase of almost 41% in just over a month. This rise has impacted Bina's financial reports.</p> <p>Durango, on the other hand, lives in a peculiar peace. Despite the tension in the region, public life goes on with relative calm. I dare to say that, in the middle of all this, Durango is still one of the best cities to live in the country these days. However, there is still one major challenge: economic development remains unresolved.</p> <p>Although I had distanced myself from the ruling party "Movimiento Regeneración Nacional" years ago because I believed it promoted a false democracy to push its agenda, on September 23, 2024, I officially resigned from that party because I believe it promotes, among other problems, a culture of nepotism and religious idolatry. https://www.instagram.com/p/DARWPxjSUG5/</p>	<p>अक्टूबर में, मैंने चिहुआहुआ में पूरे देश के गिडीयन्स के साथ एक संयुक्त गतिविधि में भाग लिया, जहाँ हमने स्कूलों, पुनर्वास केंद्रों और अस्पतालों में 40,000 से अधिक प्रतियाँ वितरित कीं।</p> <p>अक्टूबर में, हम राज्य जेल में 4,000 से अधिक प्रतियाँ वितरित करने में भी सफल रहे, और हम Mexican सेना और अन्य संस्थाओं के साथ ऐसा ही करने के लिए काम कर रहे हैं।</p> <p>9 सितंबर को, संघीय सरकार के बदलाव से एक महीने से भी कम समय पहले, हमारे पड़ोसी राज्य सिनालोआ में दो अपराधी मादक पदार्थों के तस्करी वाले गिरोहों के बीच एक कम-तीव्रता वाली युद्ध छिड़ी।</p> <p>यह संघर्ष मुख्य रूप से कुलियाकान को प्रभावित किया है, हालांकि यह माज़ाटलान तक भी पहुँच चुका है, जो दुरंगो से तीन घंटे से भी कम की दूरी पर है। स्थिति अभी भी अनसुलझी है।</p> <p>इस बीच, चीन में यह अफवाह थी कि सरकार अर्थव्यवस्था को फिर से सक्रिय करने के लिए कदम उठाएगी। यह खबर और सरकारी घोषणाएँ, जिनके कारण अलीबाबा के शेयर मूल्य में एक अप्रत्याशित उछाल आया।</p> <p>आश्चर्यजनक रूप से, अलीबाबा का शेयर मूल्य 30 अगस्त को \$83 से बढ़कर 7 अक्टूबर को \$117 हो गया, जो सिर्फ एक महीने से भी कम समय में लगभग 41% की वृद्धि का प्रतिनिधित्व करता है। इस वृद्धि का प्रभाव बीना की वित्तीय रिपोर्टों पर पड़ा है।</p> <p>दूसरी ओर, दुरंगो एक विशेष शांति में जी रहा है। क्षेत्र में तनाव के बावजूद, सार्वजनिक जीवन अपेक्षाकृत शांति से चल रहा है। मैं यह कहने की हिम्मत करता हूँ कि, इन सबके बीच, दुरंगो आजकल देश के सबसे अच्छे शहरों में से एक है। हालांकि, अभी भी एक बड़ा चुनौती है: आर्थिक विकास अनसुलझा हुआ है।</p> <p>हालाँकि मैंने कई साल पहले "मोविमिएंटो रेजेनेरेशन नसियोनल" (राष्ट्रीय नवीकरण आंदोलन) पार्टी से खुद को अलग कर लिया था क्योंकि मुझे लगता था कि यह अपनी एजेंडा को बढ़ावा देने के लिए एक झूठी लोकतंत्र का प्रचार करता था, 23 सितंबर 2024 को, मैंने औपचारिक रूप से उस पार्टी से इस्तीफा दे दिया क्योंकि मुझे लगता है कि यह अन्य समस्याओं के साथ-साथ परिवारवाद और धार्मिक मूर्तिपूजा की संस्कृति को बढ़ावा देता है। https://www.instagram.com/p/DARWPxjSUG5/</p>
---	---

<p>This marks the end of my political relationship with them and any political or legitimate support from me toward this movement. As you may have noticed, I have long used all my wisdom and political skills to expand the kingdom of Heaven.</p> <p>When the current Mexican president took office on October 1, 2024, I watched with concern as she adopted practices of idolatry similar to those promoted by the previous president, turning to false pre-Hispanic gods.</p> <p>It seems as if she wants to lead the Mexican people down the same path of idol worship through her government, which has never led to anything good, as it results in corruption and more deception which keeps the country trapped in lies and myths.</p> <p>I believe it is essential to raise our voices and call for reflection.</p> <p>In fact, during a quick trip in the third week of October, I had the opportunity to visit Mexico City and preach the gospel in some of its most emblematic places, including the castle of Chapultepec, the Hunter, the Angel of the Independence, and the Reforma Monument.</p> <p>One of these places was the Zócalo, in front of the National Palace. From there, I made a public call for repentance because I sincerely hope that our president will reconsider and change course before dragging the nation toward these terrible practices. https://www.instagram.com/guillermoestmon/p/DBZk6C4yBiH/</p> <p>That day, it seemed like it was going to rain. However, many people passing by stopped to listen to the message.</p> <p>Among all the signs of appreciation I received from people while doing this, one man came up to me and said: "What you're saying is true. I think we all know it, but no one dares to say it openly."</p>	<p>यह मेरे राजनीतिक संबंधों का अंत है और इस आंदोलन के प्रति मेरी किसी भी राजनीतिक या वैध समर्थन का भी। जैसा कि आपने देखा होगा, मैंने लंबे समय तक अपनी सारी बुद्धिमत्ता और राजनीतिक कौशल का उपयोग स्वर्ग के राज्य को फैलाने के लिए किया है।</p> <p>जब वर्तमान मेक्सिकन राष्ट्रपति ने 1 अक्टूबर, 2024 को पदभार संभाला, तो मैंने चिंता के साथ देखा कि उन्होंने पिछली राष्ट्रपति की तरह मूर्तिपूजा की प्रथाओं को अपनाया, जो झूठे प्री-हिस्पैनिक देवताओं की पूजा करती हैं।</p> <p>ऐसा लगता है कि वह अपनी सरकार के माध्यम से मेक्सिकन लोगों को मूर्तिपूजा के उसी रास्ते पर ले जाना चाहती हैं, जो कभी भी किसी अच्छे परिणाम की ओर नहीं ले गया, क्योंकि यह भ्रष्टाचार और अधिक धोखाधड़ी को जन्म देता है, जो देश को झूठों और मिथकों में फंसा कर रखता है।</p> <p>मुझे लगता है कि हमें अपनी आवाज़ उठानी और विचार करने का आह्वान करना अत्यंत आवश्यक है।</p> <p>वास्तव में, अक्टूबर के तीसरे सप्ताह में एक संक्षिप्त यात्रा के दौरान, मुझे मेक्सिको सिटी जाने और उसके कुछ प्रमुख स्थानों पर सुसमाचार प्रचार करने का अवसर मिला, जिनमें चापुलतेपेक महल, शिकारी, स्वतंत्रता के देवता का प्रतिमा, और रिफॉर्मा स्मारक शामिल थे।</p> <p>इन स्थानों में से एक जोकलो था, जो राष्ट्रीय महल के सामने स्थित है। वहां से, मैंने सार्वजनिक रूप से पश्चाताप के लिए आह्वान किया क्योंकि मुझे सच्चे दिल से उम्मीद है कि हमारी राष्ट्रपति पुनर्विचार करेंगी और देश को इन भयानक प्रथाओं की ओर ले जाने से पहले दिशा बदलेंगी। https://www.instagram.com/guillermoestmon/p/DBZk6C4yBiH/</p> <p>उस दिन, ऐसा लगा जैसे बारिश होने वाली थी। फिर भी, बहुत से लोग जो पास से गुजर रहे थे, संदेश सुनने के लिए रुक गए।</p> <p>जब मैं यह कर रहा था, तो मुझे जो आभार के संकेत मिले, उनमें से एक आदमी मेरे पास आया और कहा: "जो आप कह रहे हैं वह सच है। मुझे लगता है कि हम सभी इसे जानते हैं, लेकिन कोई भी इसे खुले तौर पर कहने की हिम्मत नहीं करता।"</p>
--	---

<p>On another note, we are supporting Jorge, a missionary who is going to India. He will arrive in Durango in the third week of November to visit local churches with Tesoros Puros and share his vision of how businesses can be a channel for missions and seek spiritual support.</p> <p>Maybe Jorge hasn't realized it, but his life has deeply inspired me and helped me find the wisdom I had been looking for.</p> <p>All these events have been a source of inspiration for the last two ideas I will share at the end of this collection. I believe that the Holy Spirit, in a miraculous way, has helped me fit all the pieces together to solve the crossroads I was at.</p> <p>The main point I want to share with you here is clear: I won't keep anything to myself.</p> <p>I will do everything in my power to share with as many people as possible the gift of salvation that Christ Jesus offers to anyone who decides to repent.</p> <p>Paraphrasing C.S. Lewis, I would like "on the day of my earthly death, may there be a celebration in hell because I am finally out of the battlefield."</p> <p>Still, I admit that I continue to make many mistakes, and there are still parts of my character that need to be corrected. My life is far from perfect, and it has not been free of difficulties. In fact, since October 2021, I feel that the challenges have increased. Every time I think there's an opportunity to fulfill my desire to form a Christian family, it slips through my fingers without me understanding the real reason behind of this.</p> <p>My two cents is that as social chaos and geopolitical events grow, it becomes harder for anyone to predict the future and, at the same time, be prepared for what's to come.</p> <p>However, I've seen how faith, like a mustard seed, can produce abundant fruit with even the smallest efforts.</p>	<p>एक और बात यह है कि हम जॉर्ज, एक मिशनरी, का समर्थन कर रहे हैं जो भारत जा रहे हैं। वह नवंबर के तीसरे हफ्ते में ड्यूरान्गो आएंगे, जहां वे "तेसोरोस पुओरोस" के साथ स्थानीय चर्चों का दौरा करेंगे और यह साझा करेंगे कि कैसे व्यवसाय मिशन के लिए एक चैनल बन सकते हैं और आध्यात्मिक समर्थन प्राप्त कर सकते हैं।</p> <p>शायद जॉर्ज ने यह नहीं महसूस किया है, लेकिन उनका जीवन मुझे गहरे तौर पर प्रेरित किया है और मुझे वह ज्ञान खोजने में मदद की है जिसकी मैं तलाश कर रहा था।</p> <p>यह सभी घटनाएँ मेरे लिए प्रेरणा का स्रोत रही हैं, और ये अंतिम दो विचार जो मैं इस संग्रह के अंत में साझा करूंगा, उन पर आधारित हैं। मुझे विश्वास है कि पवित्र आत्मा ने चमत्कारी तरीके से मेरी मदद की है, जिससे मैं उन सभी टुकड़ों को एक साथ जोड़ सका, जिनसे मैं उस मोड़ पर खड़ा था।</p> <p>मुख्य बिंदु जो मैं आपसे यहाँ साझा करना चाहता हूँ, वह यह है: मैं कुछ भी अपने पास नहीं रखूंगा।</p> <p>मैं अपनी पूरी ताकत लगाएंगे ताकि मैं जितने लोगों तक हो सके, मसीह यीशु द्वारा दिए गए उद्धार के उपहार को साझा कर सकूँ, जो किसी भी व्यक्ति को पश्चाताप करने का निर्णय लेने पर मिलता है।</p> <p>C.S. लुईस को paraphrase करते हुए, मैं यह कहने की इच्छा रखता हूँ कि "मेरे भौतिक मृत्यु के दिन, नरक में एक उत्सव हो, क्योंकि मैं अंततः युद्धभूमि से बाहर हो चुका हूँ।"</p> <p>फिर भी, मैं यह स्वीकार करता हूँ कि मैं अभी भी कई गलतियाँ करता हूँ, और अभी भी मेरे व्यक्तित्व के कुछ हिस्से हैं जिन्हें सुधारने की आवश्यकता है। मेरा जीवन बिल्कुल भी परफेक्ट नहीं है, और यह कठिनाइयों से मुक्त नहीं रहा है।</p> <p>वास्तव में, अक्टूबर 2021 से, मुझे लगता है कि चुनौतियाँ बढ़ गई हैं। हर बार जब मुझे लगता है कि मेरे पास एक अवसर है, जो मुझे एक ईसाई परिवार बनाने की मेरी इच्छा पूरी करने का मौका देगा, वह मेरे हाथों से फिसल जाता है, बिना मुझे समझे कि इसके पीछे असली कारण क्या है।</p> <p>मेरे विचार में, जैसे-जैसे सामाजिक अराजकता और भू-राजनीतिक घटनाएँ बढ़ती हैं, यह भविष्य को अनुमानित करने और साथ ही साथ आने वाले समय के लिए तैयार रहने में कठिन होता जा रहा है।</p> <p>हालाँकि, मैंने देखा है कि विश्वास, सरसों के बीज की तरह, सबसे छोटे प्रयासों से भी भरपूर फल उत्पन्न कर सकता है।</p>
--	--

<p>I am amazed by the impact of every action and everything that follows from doing things with wisdom and intrinsic value. I had a taste of something similar in the 2018 Mexican election. But this time, it's different. No matter how small an action seems related to the gospel, it becomes incredibly powerful in God's hands.</p> <p>With a little bit of faith, amazing and wonderful things can happen.</p> <p>Today, I believe that Christianity is expanding more globally, driven by the Church and the personal witness of evangelism I see everywhere, even in the midst of difficulties, which brings me great peace.</p> <p>I feel at peace with the path I've taken so far and with a clear conscience regarding the testimony of Jesus I've tried to share in this world. To this day, I believe I've been faithful to what God has entrusted me with, and I am ready to give a good account of my actions.</p> <p>To be honest, since I published the book "How to Value your Days" in September 2022, I have put into practice the method of the "creative week" that I describe there.</p> <p>In the book, my main argument is that one week of wise decisions can produce better results than a month of foolish decisions.</p> <p>By focusing on small, wise daily actions, I estimate that applying these principles with discipline for a quarter can be equivalent to making up for a lost year in a common life.</p> <p>With the same approach, I believe that six months of practicing this algorithm could make up for three years of lost time, while a full year of disciplined practice could recover six or seven years.</p> <p>Since August 28, 2022, when I finished that book, 815 days have passed, or 115 weeks.</p> <p>Although we haven't reached the 150 weeks I had envisioned after finishing that book, I am convinced that these efforts have supported at least a 1.1% weekly growth rate of Christianity in what's within my reach.</p>	<p>मैं हैरान हूँ कि हर क्रिया का और जो कुछ भी उसके बाद होता है, उस पर समझ और आंतरिक मूल्य के साथ किए गए कामों का कितना प्रभाव पड़ता है। मुझे 2018 के मेक्सिकन चुनाव में कुछ ऐसा ही अनुभव हुआ था। लेकिन इस बार यह अलग है। चाहे कितनी भी छोटी क्रिया क्यों न हो, जो सुसमाचार से जुड़ी हो, यह भगवान के हाथों में असाधारण रूप से शक्तिशाली हो जाती है।</p> <p>थोड़ी सी आस्था के साथ, अद्भुत और शानदार चीजें हो सकती हैं।</p> <p>आज, मुझे विश्वास है कि ईसाई धर्म दुनिया भर में फैल रहा है, जो चर्च और व्यक्तिगत सुसमाचार के गवाह के कारण है, जिसे मैं हर जगह देखता हूँ, यहाँ तक कि कठिनाइयों के बीच भी, जो मुझे बड़ी शांति प्रदान करता है।</p> <p>मैं जिस मार्ग पर अब तक चला हूँ, उसके साथ और इस दुनिया में यीशु के गवाह को साझा करने को लेकर मेरी आत्मा शांत है। आज तक, मुझे विश्वास है कि मैंने उस काम में वफादारी दिखाई है जिसे भगवान ने मुझसे किया था, और मैं अपनी क्रियाओं का अच्छा हिसाब देने के लिए तैयार हूँ।</p> <p>सच कहूँ तो, जब से मैंने सितंबर 2022 में "अपने दिनों की कद्र कैसे करें" किताब प्रकाशित की, तब से मैंने उस किताब में वर्णित "रचनात्मक सप्ताह" पद्धति को व्यावहारिक रूप से लागू किया है।</p> <p>किताब में, मेरा मुख्य तर्क यह है कि एक सप्ताह के बुद्धिमान फैसले, एक महीने के मूर्खतापूर्ण फैसलों से बेहतर परिणाम ला सकते हैं।</p> <p>छोटे, बुद्धिमान रोज़ाना के कार्यों पर ध्यान केंद्रित करके, मुझे अनुमान है कि अगर इन सिद्धांतों को अनुशासन के साथ एक तिमाही तक लागू किया जाए तो यह सामान्य जीवन में खोए हुए एक साल को भरने के बराबर हो सकता है।</p> <p>उसी दृष्टिकोण के साथ, मुझे विश्वास है कि इस एल्गोरिथम का छह महीने तक अभ्यास करना खोए हुए तीन वर्षों की भरपाई कर सकता है, जबकि एक पूरा वर्ष अनुशासित अभ्यास में छह या सात साल की भरपाई कर सकता है।</p> <p>28 अगस्त 2022 से, जब मैंने वह किताब खत्म की, तब से 815 दिन, यानी 115 सप्ताह गुजर चुके हैं।</p> <p>हालाँकि, हम 150 सप्ताह तक नहीं पहुँच पाए हैं जैसा मैंने किताब खत्म करने के बाद कल्पना की थी, मुझे यकीन है कि ये प्रयास कम से कम 1.1% साप्ताहिक वृद्धि दर को समर्थन दे रहे हैं जो मेरे पहुँच में है।</p>
---	--

<p>With current technology, like smartphones and social media, I also believe that the statistics used by some Christian ministries are outdated, and the strength of Christianity in the whole world is much greater today than just a few years ago.</p> <p>Christianity has regained such strength in the world that you can see it as the power that recently helped Donald Trump win in the United States just a few days ago.</p> <p>My conclusion after 2.2 years of discovering the wisdom of the "creative week" that God designed is that, according to my calculations, I have been able to make up for more than 15 years lost to foolish decisions.</p> <p>I didn't do anything. The Lord gave all of this into my hands. But I feel that I've replaced all the lost time with the fruits of repentance, which I trust will bring even more fruit toward eternal life.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>वर्तमान तकनीक, जैसे स्मार्टफोन और सोशल मीडिया, के साथ, मुझे यह भी विश्वास है कि कुछ ईसाई मंत्रालयों द्वारा उपयोग किए जा रहे आँकड़े अब पुराने हो गए हैं, और आज दुनिया में ईसाई धर्म की ताकत कुछ साल पहले की तुलना में कहीं ज्यादा है।</p> <p>ईसाई धर्म ने दुनिया में इतनी ताकत हासिल की है कि आप इसे उस शक्ति के रूप में देख सकते हैं जिसने हाल ही में डोनाल्ड ट्रंप को संयुक्त राज्य अमेरिका में जीत दिलाने में मदद की।</p> <p>मेरे द्वारा "रचनात्मक सप्ताह" की जो बुद्धिमानी पाई है, उसके 2.2 वर्षों के बाद, मेरी गणना के अनुसार, मैं मूर्खतापूर्ण निर्णयों से खोए गए 15 साल से ज्यादा की भरपाई करने में सफल रहा हूँ।</p> <p>मैंने कुछ भी नहीं किया। प्रभु ने यह सब मेरे हाथों में दिया। लेकिन मुझे लगता है कि मैंने सभी खोए हुए समय को पछतावे के फलों से बदल दिया है, जो मुझे विश्वास है कि अनंत जीवन की ओर और भी अधिक फल लाएंगे।</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
<p>Geopolitical risk and Comunicación de Guillermo</p> <p>The impact of the war between Ukraine and Russia on Alibaba's stock price taught me something important.</p> <p>Even though I believe my investment thesis is correct, we are reaching a point in history where we cannot ignore geopolitical risk.</p> <p>Even when predictions and business theories you think you understand seem well-founded, the global political reality can change quickly and affect what was once considered stable.</p> <p>The impact of these events is not limited to big nations or corporations; it also affects our everyday decisions and long-term strategies.</p> <p>This is how I decided to adapt the "Comunicación de Guillermo" newsletter.</p>	<p>भू-राजनीतिक जोखिम और गुइलेर्मो का संवाद</p> <p>यूक्रेन और रूस के बीच युद्ध का असर अलीबाबा के शेयर की कीमत पर ने मुझे कुछ महत्वपूर्ण सिखाया।</p> <p>हालाँकि मुझे विश्वास है कि मेरी निवेश योजना सही है, हम इतिहास के उस मोड़ पर पहुँच गए हैं जहाँ हम भू-राजनीतिक जोखिम को नजरअंदाज नहीं कर सकते।</p> <p>भले ही भविष्यवाणियाँ और व्यापार सिद्धांत, जिन्हें आप समझते हैं, सही लगते हों, वैश्विक राजनीतिक वास्तविकता जल्दी बदल सकती है और जो एक समय स्थिर माना जाता था, उसे प्रभावित कर सकती है।</p> <p>इन घटनाओं का असर सिर्फ बड़े देशों या कंपनियों तक सीमित नहीं है; यह हमारे रोजमर्रा के फैसलों और दीर्घकालिक रणनीतियों को भी प्रभावित करता है।</p> <p>इसी प्रकार मैंने "गुइलेर्मो का संवाद" न्यूज़लेटर को अनुकूलित करने का निर्णय लिया।</p>

<p>If you prefer to receive it in English, you can subscribe here: https://www.linkedin.com/build-relation/newsletter-follow?entityUrn=7249503021808680960.</p> <p>If you speak Spanish, you can subscribe here: https://guillermoestmon.substack.com/</p> <p>The goal of this initiative is to help as many people as possible understand reality in an accessible way, as if Warren Buffett were writing to his mom.</p> <p>I couldn't think of a better name, but if you have any suggestions, I'd be happy to hear them.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>A sensible approach to the unavoidable future</p> <p>It might seem strange, but for me, writing these lines and publishing them is not easy. I never imagined in my wildest dreams that I would be sharing something like this, especially not in this context of Bina.</p> <p>Perhaps, with different choices, my life would be different. First, because I missed my first opportunity to start a Christian family, though I have faith that the God of miracles has something good planned for me.</p> <p>But now, serving the Lord, I believe I have regained more than a lost decade of my life.</p> <p>Although I still long to be a father, I don't consider myself naive. I see how things are unfolding, and I notice everything is changing very quickly, so I feel I am prepared spiritually, mentally, and physically for whatever comes next.</p> <p>I'm also sure that, for a few years now, it should not surprise any of you to know my beliefs about Christianity and how its values are changing the way I see reality.</p> <p>My commitment to you, as friends and shareholders of Bina, remains intact. Essentially, my focus continues to be: to use the capital contributed by shareholders and invest them in extraordinary businesses at reasonable prices.</p>	<p>यदि आप इसे अंग्रेजी में प्राप्त करना चाहते हैं, तो आप यहाँ सब्सक्राइब कर सकते हैं: https://www.linkedin.com/build-relation/newsletter-follow?entityUrn=7249503021808680960 ।</p> <p>यदि आप स्पेनिश बोलते हैं, तो आप यहाँ सब्सक्राइब कर सकते हैं: https://guillermoestmon.substack.com/</p> <p>इस पहल का उद्देश्य जितना हो सके उतने लोगों को वास्तविकता को समझने में मदद करना है, इस तरह जैसे वॉरेन बफे अपनी माँ को लिख रहे हों।</p> <p>मैं इसके लिए एक बेहतर नाम नहीं सोच सका, लेकिन अगर आपके पास कोई सुझाव हो, तो मुझे खुशी होगी उन्हें सुनने में।</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>अपरिहार्य भविष्य के लिए एक समझदारी से भरा दृष्टिकोण</p> <p>यह अजीब लग सकता है, लेकिन मेरे लिए, इन पंक्तियों को लिखना और प्रकाशित करना आसान नहीं है। मैंने कभी अपने सबसे जंगली सपनों में भी नहीं सोचा था कि मैं ऐसा कुछ साझा करूँगा, खासकर इस बीना के संदर्भ में।</p> <p>शायद, अलग विकल्पों के साथ, मेरा जीवन अलग होता। पहले, क्योंकि मैंने अपनी पहली अवसर को ईसाई परिवार शुरू करने का खो दिया, हालांकि मुझे विश्वास है कि चमत्कारी भगवान मेरे लिए कुछ अच्छा योजना बना रहा है।</p> <p>लेकिन अब, प्रभु की सेवा करते हुए, मुझे विश्वास है कि मैंने अपने जीवन के खोए हुए दशक से ज्यादा पुनः प्राप्त कर लिया है।</p> <p>हालांकि मुझे अभी भी पिता बनने की इच्छा है, मैं खुद को naive नहीं मानता। मैं देखता हूँ कि चीज़ें कैसे unfold हो रही हैं, और मैं नोटिस करता हूँ कि सब कुछ बहुत तेजी से बदल रहा है, इसलिए मुझे लगता है कि मैं जो कुछ भी आगे आएगा उसके लिए आध्यात्मिक, मानसिक और शारीरिक रूप से तैयार हूँ।</p> <p>मैं यह भी जानता हूँ कि, कुछ वर्षों से, यह आपको कोई आश्चर्य नहीं होना चाहिए कि मेरी विश्वासों के बारे में और कैसे ईसाई धर्म के मूल्य मेरी वास्तविकता को देखने का तरीका बदल रहे हैं।</p> <p>आपके प्रति मेरी प्रतिबद्धता, दोस्तों और बीना के शेयरधारकों के रूप में, अडिग बनी हुई है। मूल रूप से, मेरा ध्यान अब भी यही है: शेयरधारकों द्वारा दिए गए पूंजी का उपयोग करना और उन्हें उचित कीमतों पर असाधारण व्यवसायों में निवेश करना।</p>
---	---

<p>However, it is clear to me that this is now being shaped by a philosophy of life that is richer, broader, and deeper.</p> <p>For me, it is very clear that in less than five years, the world as we know it will transform into something different, and what we are living today may be just a vague memory.</p> <p>You may not agree with what I've shared and decide to withdraw your investment. If that's the case, I won't stop you, because your capital has always been yours. Please contact me if that's the case.</p> <p>But regardless of whether you agree or disagree with everything I've shared, I believe that, as a shareholder of Bina, you are facing a trilemma with this vision:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. I am lying to you. 2. I've gone crazy or I am deceived by false ideas that dominate my imagination, and they have numbed my conscience. 3. I am telling you the truth. <p>If you think I'm lying to you and that my intention is to scam you like one of the many dishonest people I've mentioned in this letter, please contact me so you can withdraw your investment in Bina as soon as possible.</p> <p>One of my principles is to only keep healthy, fruitful, and trusting relationships. On my side, I believe what I'm saying is true, and I wouldn't joke about something so important.</p> <p>If you decide to trust my sincerity, then a dilemma arises: Am I correct in these ideas, or am I terribly wrong?</p> <p>But even if I am wrong, I have reasons to believe that our investment thesis is sound and will protect our interests.</p>	<p>हालांकि, मुझे यह स्पष्ट है कि अब यह एक जीवन दर्शन द्वारा आकारित हो रहा है जो अधिक समृद्ध, व्यापक और गहरा है।</p> <p>मेरे लिए यह बहुत स्पष्ट है कि पांच साल से भी कम समय में, जो दुनिया हम जानते हैं, वह कुछ अलग में बदल जाएगी, और जो हम आज जी रहे हैं, वह बस एक धुंधली याद बन सकती है।</p> <p>आप शायद मेरे द्वारा साझा की गई बातों से सहमत नहीं होंगे और अपना निवेश वापस लेने का निर्णय ले सकते हैं। अगर ऐसा होता है, तो मैं आपको रोकूंगा नहीं, क्योंकि आपकी पूंजी हमेशा आपकी रही है। कृपया मुझसे संपर्क करें अगर ऐसा हो।</p> <p>लेकिन चाहे आप मेरी बातों से सहमत हों या नहीं, मुझे विश्वास है कि, बीना के एक शेयरधारक के रूप में, आप इस दृष्टिकोण के साथ एक त्रिविकल्प का सामना कर रहे हैं:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. मैं आपसे झूठ बोल रहा हूँ। 2. मैं पागल हो गया हूँ या मैं झूठे विचारों द्वारा भ्रमित हूँ, जो मेरी कल्पना पर हावी हैं, और इन्होंने मेरी अंतरात्मा को सुन्न कर दिया है। 3. मैं आपको सच बता रहा हूँ। <p>अगर आपको लगता है कि मैं आपसे झूठ बोल रहा हूँ और मेरी मंशा आपको धोखा देने की है जैसे मैंने इस पत्र में जिन कई बेईमानी लोगों का उल्लेख किया है, तो कृपया मुझसे संपर्क करें ताकि आप बीना में अपना निवेश जितनी जल्दी हो सके वापस ले सकें।</p> <p>मेरे सिद्धांतों में से एक यह है कि मैं केवल स्वस्थ, फलदायी और विश्वासपूर्ण रिश्ते ही रखता हूँ। मेरी तरफ से, मुझे विश्वास है कि मैं जो कह रहा हूँ वह सच है, और मैं इतनी महत्वपूर्ण बात पर मजाक नहीं कर रहा हूँ।</p> <p>अगर आप मेरी ईमानदारी पर विश्वास करने का निर्णय लेते हैं, तो एक दुविधा उत्पन्न होती है: क्या मैं इन विचारों में सही हूँ, या क्या मैं भयंकर रूप से गलत हूँ?</p> <p>लेकिन फिर भी अगर मैं गलत हूँ, तो मुझे विश्वास है कि हमारी निवेश थिसीस मजबूत है और हमारे हितों की रक्षा करेगी।</p>
--	---

<p>First, I base this on a reasoning developed by Jeff Van Duzer in his book "Why Business Matters to God?" while I was researching the ideas Jorge shared with me when I met him, which I described in detail in the idea just before this one.</p> <p>https://www.amazon.com/Why-Business-Matters-God-Still/dp/0830838880</p> <p>The reasoning goes something like this: First of all, no one knows for sure the exact mechanism of what's called the "end times," and interpretations of this topic are often full of speculation and debate.</p> <p>However, there is a solid perspective, which I personally support, called "continuity."</p> <p>In many passages of the Scriptures, both in the Old and in the New Testament, we see that the work we do and the way we do it are very important to God.</p> <p>Some of us believe that every action we take in our lives has the potential to be a sacred service to God.</p> <p>This theology, from the early days of Christianity, highlights the idea that there is no longer a physical temple; rather, we ourselves are the temple where the Holy Spirit dwells.</p> <p>Professional work then becomes a central service, as my beloved Catholic friends from the Panamericana University would say, an "Opus Dei," which enriches our relationship with God and our purpose in life.</p> <p>We cannot be sure what the Heavenly Jerusalem will look like, although we suspect that God will take the best of this world to build or use in this new city.</p> <p>A key question arises then: Will our work in this life endure, and does it matter to God?</p>	<p>पहले, मैं इसका आधार जेफ वैन डूज़र के द्वारा विकसित किए गए तर्क पर रखता हूँ, जो उन्होंने अपनी किताब "Why Business Matters to God?" में लिखा है, जबकि मैं उन विचारों पर शोध कर रहा था जो जॉर्ज ने मुझसे साझा किए थे, जिनके बारे में मैंने इस विचार से पहले विस्तार से वर्णन किया था।</p> <p>https://www.amazon.com/Why-Business-Matters-God-Still/dp/0830838880</p> <p>तर्क कुछ इस प्रकार है: सबसे पहले, कोई भी यह नहीं जानता कि "अंतिम समय" का सही तरीका क्या होगा, और इस विषय की व्याख्याएँ अक्सर अनुमान और बहस से भरी होती हैं।</p> <p>हालांकि, एक ठोस दृष्टिकोण है, जिसे मैं व्यक्तिगत रूप से समर्थन करता हूँ, जिसे "निरंतरता" कहा जाता है।</p> <p>धार्मिक ग्रंथों के कई अंशों में, पुराने और नए नियम दोनों में, हम यह देखते हैं कि जो काम हम करते हैं और जिसे हम कैसे करते हैं, वह भगवान के लिए बहुत महत्वपूर्ण है।</p> <p>हम में से कुछ का विश्वास है कि हमारे जीवन में किए गए प्रत्येक कार्य का यह संभावना है कि वह भगवान की सेवा हो सकता है।</p> <p>यह धर्मशास्त्र, जो ईसाई धर्म के प्रारंभिक दिनों से है, यह विचार प्रस्तुत करता है कि अब कोई भौतिक मंदिर नहीं है; बल्कि, हम स्वयं वह मंदिर हैं जहाँ पवित्र आत्मा निवास करता है।</p> <p>पेशेवर काम तब एक केंद्रीय सेवा बन जाती है, जैसा कि मेरे प्रिय कैथोलिक दोस्त पैनअमेरिकाना विश्वविद्यालय से कहेंगे, एक "Opus Dei," जो हमारे भगवान के साथ हमारे संबंध और हमारे जीवन के उद्देश्य को समृद्ध करता है।</p> <p>हम यह सुनिश्चित नहीं कर सकते कि स्वर्गीय यरूशलेम कैसा दिखेगा, हालांकि हमें संदेह है कि भगवान इस दुनिया के सबसे अच्छे हिस्सों को इस नई शहर के निर्माण या उपयोग के लिए ले लेंगे।</p> <p>फिर एक महत्वपूर्ण प्रश्न उत्पन्न होता है: क्या इस जीवन में हमारा काम शाश्वत रहेगा, और क्या यह भगवान के लिए महत्वपूर्ण है?</p>
--	--

<p>To answer it, in practice, we encounter three philosophical perspectives within Christianity:</p> <p>1. The Agnostics:</p> <p>They are in constant uncertainty.</p> <p>They believe the world itself is flawed, that in some way, God made an error by creating a world subject to corruption, and that prophecies are ambiguous or symbolic.</p> <p>According to this view, we cannot expect the value of our efforts to continue in the new reality, as the promises are vague and only assure us of salvation through Christ's sacrifice.</p> <p>This view helps us understand that we cannot anticipate what will happen with this reality when we move on to the next.</p> <p>2. The Enthusiasts of Annihilation:</p> <p>They believe in a complete break between this world and the one to come, based on chapter 3 of the Second Letter of Peter.</p> <p>According to them, the world will be destroyed by fire and replaced by a new one.</p> <p>They point out that the Heavenly Jerusalem descends from heaven as an exclusive gift from God, pure and spotless, where humans, with their impurities, cannot contribute.</p> <p>For them, human work is just a means to sustain life here but has no intrinsic value, suggesting it is pointless to strive here.</p> <p>In their view, they ignore that Genesis states God created all things good.</p> <p>They also leave a question in the air: if work were insignificant, why would a good God call us to work, strive, and be courageous?</p>	<p>इस सवाल का उत्तर देने के लिए, व्यावहारिक रूप से, हम ईसाई धर्म में तीन दार्शनिक दृष्टिकोणों का सामना करते हैं:</p> <p>1. अज्ञेयवादी (Agnostics):</p> <p>वे लगातार अनिश्चितता में रहते हैं।</p> <p>वे मानते हैं कि खुद संसार दोषपूर्ण है, कि किसी न किसी तरीके से, भगवान ने एक ऐसा संसार बनाया जिसमें भ्रष्टाचार का खतरा है, और भविष्यवाणियाँ अस्पष्ट या प्रतीकात्मक हैं।</p> <p>इस दृष्टिकोण के अनुसार, हम यह उम्मीद नहीं कर सकते कि हमारे प्रयासों का मूल्य नई वास्तविकता में जारी रहेगा, क्योंकि वादे अस्पष्ट हैं और हमें केवल मसीह के बलिदान के माध्यम से उद्धार की आश्वासन देते हैं।</p> <p>यह दृष्टिकोण हमें यह समझने में मदद करता है कि हम यह अनुमान नहीं लगा सकते कि इस वास्तविकता के साथ क्या होगा जब हम अगले चरण में पहुँचेंगे।</p> <p>2. विनाश के उत्साही (Enthusiasts of Annihilation):</p> <p>वे इस संसार और आने वाले संसार के बीच पूर्ण ब्रेक का विश्वास करते हैं, जो पेत्रुस की दूसरी पत्र की अध्याय 3 पर आधारित है।</p> <p>उनके अनुसार, संसार आग से नष्ट हो जाएगा और एक नए संसार से बदला जाएगा।</p> <p>वे यह कहते हैं कि स्वर्गीय यरूशलेम स्वर्ग से भगवान का एक विशेष उपहार है, जो शुद्ध और निर्दोष है, जहाँ मनुष्य अपनी अशुद्धियों के साथ योगदान नहीं कर सकते।</p> <p>उनके लिए, मानव कार्य केवल यहाँ जीवन बनाए रखने का एक साधन है, लेकिन इसका कोई अंतर्निहित मूल्य नहीं है, और यह संकेत देता है कि यहाँ पर कड़ी मेहनत करना बेकार है।</p> <p>उनकी दृष्टि में, वे यह नज़रअंदाज करते हैं कि उत्पत्ति (Genesis) में कहा गया है कि भगवान ने सभी चीजों को अच्छा बनाया।</p> <p>वे एक सवाल भी छोड़ते हैं: अगर कार्य का कोई महत्व नहीं होता, तो एक अच्छे भगवान हमें काम करने, संघर्ष करने और साहसी बनने के लिए क्यों बुलाते?</p>
---	---

<p>3. Adoption:</p> <p>This is the view I hold. I believe that the work we do matters to God and that its intrinsic value will survive, being purified and transformed to contribute to God's kingdom.</p> <p>The fire mentioned in Peter's letter is purifying, not destructive (1 Corinthians 3:12-15).</p> <p>God cares about the work we do in this world because it has intrinsic value and is connected to an eternal purpose.</p> <p>Through the sacraments of the Lord's Supper and baptism, Christ shows us that material things have a sacred and lasting role.</p> <p>The vision of the New Jerusalem unfolds here, in this reality; it doesn't mean we will be taken up to heaven.</p> <p>The idea that the Heavenly Jerusalem keeps the name "Jerusalem" in Revelation 21 and 22 suggests continuity. For example, this city is founded on the apostles and the twelve tribes of Israel, historical figures that connect the old world with the new.</p> <p>In this new reality, God, in His sovereignty, chooses to dwell among His people in the holy city established within our reality. It's there that the kings of the earth bring their splendor (Revelation 21:24).</p> <p>So, I believe that our work has a role in God's plan, and He will act through His Spirit in human works, incorporating what has value into the New Jerusalem.</p> <p>Since God has plans that include both this world and the one to come, we can trust that His will shall prevail in the new reality, and that He will remain sovereign.</p> <p>God will act through His Spirit in human work, and, in special and unexpected moments, His intervention will become even clearer at the end of times.</p>	<p>3. गोद लेना (Adoption):</p> <p>यह वह दृष्टिकोण है जिसे मैं मानता हूँ। मुझे विश्वास है कि जो काम हम करते हैं, वह भगवान के लिए महत्वपूर्ण है और उसका अंतर्निहित मूल्य जीवित रहेगा, उसे शुद्ध और रूपांतरित किया जाएगा ताकि वह भगवान के राज्य में योगदान दे सके।</p> <p>पेट्रुस के पत्र में जो आग का उल्लेख किया गया है, वह विनाशकारी नहीं बल्कि शुद्ध करने वाली है (1 कुरिन्थियों 3:12-15)।</p> <p>भगवान उस काम की परवाह करते हैं जो हम इस दुनिया में करते हैं, क्योंकि इसका अंतर्निहित मूल्य है और यह एक शाश्वत उद्देश्य से जुड़ा हुआ है।</p> <p>भगवान के भोज और बपतिस्मा के संस्कारों के माध्यम से, मसीह हमें दिखाते हैं कि भौतिक चीजों का एक पवित्र और स्थायी भूमिका है।</p> <p>नया यरूशलेम का दृष्टिकोण यहीं, इस वास्तविकता में प्रकट होता है; इसका मतलब यह नहीं है कि हमें स्वर्ग में ले जाया जाएगा।</p> <p>वह विचार कि स्वर्गीय यरूशलेम अपने नाम "यरूशलेम" को प्रकाशितवाक्य 21 और 22 में बनाए रखता है, निरंतरता को दर्शाता है। उदाहरण के लिए, यह शहर प्रेरितों और इस्राइल की बारह जातियों पर आधारित है, ये ऐतिहासिक व्यक्ति पुराने संसार को नए संसार से जोड़ते हैं।</p> <p>इस नए वास्तविकता में, भगवान अपनी सर्वोत्तमता में, अपनी पवित्र नगरी में अपने लोगों के बीच निवास करने का चुनाव करते हैं, जो हमारी वास्तविकता में स्थापित है। यहीं पर पृथ्वी के राजा अपनी महिमा लाएंगे (प्रकाशितवाक्य 21:24)।</p> <p>तो, मुझे विश्वास है कि हमारा काम भगवान की योजना में एक भूमिका निभाता है, और वह अपनी आत्मा के माध्यम से मानव कार्यों में कार्य करेंगे, जो मूल्यवान है उसे नया यरूशलेम में शामिल करेंगे।</p> <p>चूंकि भगवान की योजनाएँ इस दुनिया और आने वाली दुनिया दोनों को शामिल करती हैं, हम विश्वास कर सकते हैं कि उनकी इच्छा नई वास्तविकता में प्रबल होगी, और वह सर्वोच्च बने रहेंगे।</p> <p>भगवान अपनी आत्मा के माध्यम से मानव कार्यों में कार्य करेंगे, और विशेष और अप्रत्याशित क्षणों में, समय के अंत में उनकी हस्तक्षेप और भी स्पष्ट हो जाएगी।</p>
--	--

<p>There is no “Plan B.” From Genesis to Revelation, God’s intentions are revealed consistently. The peace designed for the Garden of Eden is the same peace we will experience in the eternal city, the New Jerusalem, our future reality.</p>	<p>यहां कोई "योजना बी" नहीं है। उत्पत्ति से लेकर प्रकाशितवाक्य तक, भगवान के इरादे लगातार प्रकट होते हैं। एदेन के बगीचे के लिए जो शांति डिज़ाइन की गई थी, वही शांति हम शाश्वत शहर, नया यरूशलेम, हमारे भविष्य की वास्तविकता में अनुभव करेंगे।</p>
<p>This doesn’t mean that all work contributes to the kingdom of God, as God Himself will judge and purify our works and deeds.</p>	<p>इसका मतलब यह नहीं है कि हर काम भगवान के राज्य में योगदान करता है, क्योंकि भगवान स्वयं हमारे कार्यों और कर्मों का न्याय करेंगे और उन्हें शुद्ध करेंगे।</p>
<p>Work that has intrinsic value will be transformed to shape the new world in the Heavenly Jerusalem. I imagine this new world could include, for instance, a Heavenly Mexico, a Heavenly Durango, a Heavenly Paris or London, a Heavenly New York, and even a Heavenly Guadalajara.</p>	<p>जो काम अंतर्निहित मूल्य रखता है, वह शुद्ध होकर स्वर्गीय यरूशलेम में नए संसार को आकार देने के लिए रूपांतरित होगा। मैं कल्पना करता हूँ कि यह नया संसार उदाहरण के लिए एक स्वर्गीय मेक्सिको, एक स्वर्गीय दुरांगो, एक स्वर्गीय पेरिस या लंदन, एक स्वर्गीय न्यू यॉर्क, और यहां तक कि एक स्वर्गीय ग्वाडालाहारा भी हो सकता है।</p>
<p>God is certainly already at work in human history.</p>	<p>निश्चित रूप से भगवान मानव इतिहास में पहले से ही काम कर रहे हैं।</p>
<p>Take the case of the Bible. God inspired specific people to write with their own hands the greatest story ever told, His “Word.”</p>	<p>बाइबल का मामला लीजिए। भगवान ने विशेष व्यक्तियों को प्रेरित किया था ताकि वे अपनी खुद की हाथों से सबसे महान कहानी, "भगवान का वचन," लिखें।</p>
<p>In a similar way, God creates temporary and tangible realities in our world through the lives of those willing to pay the cost of being His disciples, to take up their cross, and follow Him.</p>	<p>इसी तरह, भगवान हमारे संसार में अस्थायी और भौतिक वास्तविकताएँ उन लोगों के जीवन के माध्यम से बनाते हैं जो उनके शिष्य बनने की कीमत चुकाने के लिए तैयार होते हैं, जो अपनी क्रॉस को उठाते हैं और उनका पालन करते हैं।</p>
<p>So this divine call isn’t limited to the spiritual; it invites us to actively participate in business, building God’s kingdom here, in this reality.</p>	<p>इसलिए यह दिव्य आह्वान केवल आध्यात्मिक तक सीमित नहीं है; यह हमें व्यापार में सक्रिय रूप से भाग लेने के लिए आमंत्रित करता है, यहां, इस वास्तविकता में भगवान के राज्य को बनाने के लिए।</p>
<p>This call includes all areas of our life, even in activities like Bina.</p>	<p>यह आह्वान हमारे जीवन के सभी क्षेत्रों को शामिल करता है, यहां तक कि बाइना जैसी गतिविधियों में भी।</p>
<p>When you allocate a portion of the trust you have earned through your work to Bina, you gain rights over Bina's shares. Bina, in turn, invests in businesses, acquiring titles that grant certain rights over these.</p>	<p>जब आप अपने काम के माध्यम से जो विश्वास अर्जित किया है, उसका एक हिस्सा बाइना को आवंटित करते हैं, तो आपको बाइना के शेयरों पर अधिकार प्राप्त होते हैं। बाइना, बदले में, व्यवसायों में निवेश करता है, ऐसे शीर्षक प्राप्त करता है जो इन पर कुछ अधिकार प्रदान करते हैं।</p>
<p>But before moving on to the next idea, what about the culture I mentioned earlier, like the one dominated by fraudsters and liars in Mexico's business and daily life?</p>	<p>लेकिन अगले विचार पर जाने से पहले, वह संस्कृति क्या हुई जिसे मैंने पहले उल्लेख किया था, जैसे मेक्सिको के व्यापार और दैनिक जीवन में धोखेबाजों और झूठों से प्रभावित संस्कृति?</p>

Here, 20th-century theologian Richard Niebuhr emphasized the importance of integrating faith into everyday life and proposed five paradigms that believers can adopt to face a challenging secular culture:

1. **Christ Against Culture.** The injustice and corruption in the world would lead us to isolate ourselves and wait outside, without getting involved, as if business and politics were incompatible with faith.
2. **Christ of Culture.** Here, there is no real tension between Christ and the demands of everyday culture.
3. **Christ Above Culture.** In this paradigm, businesses that follow the values of God's kingdom find harmony with the world.
4. **Christ Beyond Culture.** This view sees Christ's calling as an ethical force that lifts us above the demands of the dominant culture.
5. **Christ and Culture in Paradox.** The Christian lives in constant tension between the demands of the world and those of Christ, enduring the world's corruption while awaiting final transformation.
6. **Christ, the Transformer of Culture.** This recognizes the corruption in culture, but Christians, through the Holy Spirit, are called to redeem it by practicing business that reflects the values of God's kingdom.

All these ideas I have explained to you are the reference and prelude to consider Bina's role in the future.

यहां, 20वीं सदी के धार्मिक सिद्धांतकार रिचर्ड नीबुहर ने everyday जीवन में विश्वास को एकीकृत करने के महत्व पर जोर दिया और पांच आदर्शों का प्रस्ताव किया, जिन्हें विश्वासियों को एक चुनौतीपूर्ण लौकिक संस्कृति का सामना करने के लिए अपनाना चाहिए:

1. संस्कृति के खिलाफ मसीह। दुनिया में जो अन्याय और भ्रष्टाचार है, वह हमें खुद को अलग-थलग करने और बाहर इंतजार करने की ओर ले जाएगा, बिना इसमें शामिल हुए, जैसे कि व्यापार और राजनीति विश्वास के साथ संगत नहीं हैं।
2. संस्कृति का मसीह। यहां, मसीह और everyday संस्कृति की मांगों के बीच कोई वास्तविक तनाव नहीं है।
3. संस्कृति से ऊपर मसीह। इस आदर्श में, वे व्यवसाय जो भगवान के राज्य के मूल्यों का पालन करते हैं, वे दुनिया के साथ सामंजस्य पाते हैं।
4. संस्कृति से परे मसीह। इस दृष्टिकोण में, मसीह का आह्वान एक नैतिक शक्ति के रूप में देखा जाता है जो हमें प्रभुत्व वाली संस्कृति की मांगों से ऊपर उठाता है।
5. मसीह और संस्कृति में विरोधाभास। ईसाई व्यक्ति दुनिया की मांगों और मसीह की मांगों के बीच लगातार तनाव में रहता है, दुनिया के भ्रष्टाचार को सहते हुए अंतिम रूपांतरण का इंतजार करता है।
6. संस्कृति का परिवर्तक मसीह। यह संस्कृति में भ्रष्टाचार को पहचानता है, लेकिन ईसाई लोग, पवित्र आत्मा के माध्यम से, इसे उद्धार करने के लिए आह्वान किए गए हैं, ऐसा व्यापार करते हुए जो भगवान के राज्य के मूल्यों को दर्शाता है।

इन सभी विचारों ने मुझे बाइना की भूमिका के भविष्य को विचार करने के संदर्भ और प्रारंभिक रूप में समझाया है।

<p>Bina as mission</p> <p>God cares deeply about what we do in this world.</p> <p>Since Bina’s intrinsic value lies in holding valuable assets, it’s possible that the best parts of our rights here will remain and transition into the new reality.</p> <p>If the viewpoint I’m proposing is correct, then God will use the best of Bina to help build the new reality where we will enjoy His Presence.</p> <p>For example, the rights you hold now in “the new Bina” may give us access to the best of “the new Alibaba.”</p> <p>To me, it would be logical for a rational businessperson, when considering this outlook, to focus on acquiring rights in the most valuable parts of each industry, as much as possible.</p> <p>With the capital you invest in Bina, we have the chance to select the best of each industry, as we have the “intrinsic value map” outlined in the ideas shared previously. https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/</p> <p>However, you don’t need Bina to follow this approach.</p> <p>You could pursue this path on your own or trust it to someone you consider wise and careful.</p> <p>As for us, I believe that through Bina, we can fulfill this mission carefully and with integrity, within our abilities.</p> <p>So far, I believe I’ve followed the guidance of the Holy Spirit, and I’ll continue to treat Bina with the utmost respect as part of my service to God.</p> <p>The story of Noah in Genesis 6 is a fitting example here.</p> <p>God saw the corruption and violence in humanity, so He decided to bring judgment upon the ancient world.</p>	<p>Bina as mission</p> <p>ईश्वर इस दुनिया में जो हम करते हैं, उसके बारे में गहरी चिंता करते हैं।</p> <p>चूंकि बाइना का अंतर्निहित मूल्य बहुमूल्य संपत्तियों को रखने में है, इसलिए यह संभव है कि हमारे अधिकारों के सबसे अच्छे हिस्से यहां बने रहें और नए वास्तविकता में स्थानांतरित हो जाएं।</p> <p>अगर जो दृष्टिकोण मैं प्रस्तावित कर रहा हूँ, वह सही है, तो ईश्वर बाइना के सबसे अच्छे हिस्सों का उपयोग करेंगे ताकि हम उस नए वास्तविकता को बनाने में मदद कर सकें, जहां हम उनकी उपस्थिति का आनंद लेंगे।</p> <p>उदाहरण के लिए, जो अधिकार आप अभी "नए बाइना" में रखते हैं, वे हमें "नए अलीबाबा" के सबसे अच्छे हिस्सों तक पहुंच प्रदान कर सकते हैं।</p> <p>मेरे लिए, यह एक तर्कसंगत व्यापारिक व्यक्ति के लिए स्वाभाविक होगा कि वह इस दृष्टिकोण को ध्यान में रखते हुए, प्रत्येक उद्योग के सबसे मूल्यवान हिस्सों में अधिकार प्राप्त करने पर ध्यान केंद्रित करे, जितना संभव हो।</p> <p>जो पूंजी आप बाइना में निवेश करते हैं, हम इसके माध्यम से प्रत्येक उद्योग के सबसे अच्छे हिस्सों का चयन करने का अवसर प्राप्त करते हैं, क्योंकि हमारे पास पहले साझा की गई विचारों में “अंतर्निहित मूल्य का नक्शा” है। https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/</p> <p>हालांकि, आपको इस दृष्टिकोण को अपनाने के लिए बाइना की आवश्यकता नहीं है।</p> <p>आप इस रास्ते का अनुसरण अपने आप कर सकते हैं या इसे किसी ऐसे व्यक्ति को सौंप सकते हैं जिसे आप समझदार और सतर्क मानते हैं।</p> <p>जहां तक हमारी बात है, मुझे विश्वास है कि बाइना के माध्यम से हम इस मिशन को सावधानी और ईमानदारी से, अपनी क्षमताओं के भीतर पूरा कर सकते हैं।</p> <p>अब तक, मुझे विश्वास है कि मैंने पवित्र आत्मा की मार्गदर्शन का पालन किया है, और मैं बाइना का सम्मानपूर्ण तरीके से पालन करता रहूंगा, जो मेरे भगवान की सेवा का एक हिस्सा है।</p> <p>उदाहरण के रूप में, उत्पत्ति 6 में नोआ की कहानी यहां उपयुक्त है।</p> <p>ईश्वर ने मानवता में भ्रष्टाचार और हिंसा को देखा, इसलिए उन्होंने प्राचीन दुनिया पर न्याय लाने का निर्णय लिया।</p>
--	--

<p>However, Noah found grace before God's eyes, and by following His instructions, he built an ark to save his family and a pair of each kind of every living creature.</p> <p>Noah didn't have to bring every single animal on earth onto the ark. He only needed the feline ancestor of cats, lions, tigers, and pumas; the canine ancestor of wolves and domestic dogs; in other words, only the essential seed of each kind that needed to be preserved was enough.</p> <p>When the flood came, Noah and those on the ark survived, while everything else from the old world perished.</p> <p>Today, I see Bina as a modern ark, though our mission isn't to preserve living creatures, but to acquire stakes in the world's best businesses.</p> <p>I feel a deep sense of peace knowing that, in obedience, I'm doing my part by writing this letter to you, giving you a wider view of what we've built up to this point. To me, this is more than a meaningful story.</p> <p>I believe that Bina won't be the only vehicle that moves into the next reality, but I'm confident it will be one that does.</p> <p>Our competitive edge, compared to other vehicles, doesn't come from how clearly I understand this reality or the wisdom that has guided me to avoid harm. It simply comes from being blessed with obedient faith in the power of the Holy Spirit.</p> <p>With this perspective, I can confidently say that Bina is designed to move from the current world into the one that's coming, where we will live eternally.</p> <p>So, at Bina, we will acquire shares in the most solid businesses across each industry, according to our abilities and resources.</p> <p>This vision is simple because I believe the Holy Spirit has designed our model, making it achievable and scalable based on the resources we receive.</p>	<p>लेकिन, नोआ को भगवान की नजरों में अनुग्रह मिला, और उनकी आज्ञाओं का पालन करते हुए, उसने एक जलयान बनाया ताकि वह अपने परिवार और प्रत्येक प्रकार के हर जीवित प्राणी के एक जोड़े को बचा सके।</p> <p>नोआ को पृथ्वी पर हर एक जानवर को जलयान में लाने की आवश्यकता नहीं थी। उसे केवल बिल्लियों, शेरों, बाघों और प्यूमों के पूर्वज, कुत्तों और घरेलू कुत्तों के पूर्वज लाने की जरूरत थी; दूसरे शब्दों में, केवल वही आवश्यक बीज, जिसे संरक्षित किया जाना चाहिए था, वह पर्याप्त था।</p> <p>जब बाढ़ आई, तो नोआ और जलयान पर जो लोग थे, वे बच गए, जबकि पुरानी दुनिया से बाकी सभी नष्ट हो गए।</p> <p>आज, मैं बाइना को एक आधुनिक जलयान के रूप में देखता हूँ, हालांकि हमारा मिशन जीवित प्राणियों को संरक्षित करना नहीं है, बल्कि दुनिया के सबसे अच्छे व्यवसायों में हिस्सेदारी प्राप्त करना है।</p> <p>मुझे गहरी शांति का अहसास होता है यह जानकर कि, आज्ञाकारिता में, मैं इस पत्र को लिखकर अपना हिस्सा निभा रहा हूँ, जिससे आपको अब तक हम जो कुछ भी बना चुके हैं, उसका एक विस्तृत दृष्टिकोण मिल सके। मेरे लिए, यह सिर्फ एक अर्थपूर्ण कहानी से कहीं अधिक है।</p> <p>मुझे विश्वास है कि बाइना ही अगली वास्तविकता में प्रवेश करने वाला एकमात्र वाहन नहीं होगा, लेकिन मुझे पूरा विश्वास है कि यह एक ऐसा वाहन होगा जो ऐसा करेगा।</p> <p>हमारे प्रतिस्पर्धी लाभ, अन्य वाहनों की तुलना में, इस बात से नहीं आता कि मुझे इस वास्तविकता को कितनी स्पष्टता से समझते हैं या उस ज्ञान से जो मुझे नुकसान से बचने में मदद करता है। यह बस पवित्र आत्मा की शक्ति में आज्ञाकारिता विश्वास से आ रहा है, जो हमें आशीर्वादित करता है।</p> <p>इस दृष्टिकोण के साथ, मैं आत्मविश्वास से कह सकता हूँ कि बाइना को वर्तमान दुनिया से उस दुनिया में जाने के लिए डिज़ाइन किया गया है, जहाँ हम शाश्वत रूप से रहेंगे।</p> <p>इसलिए, बाइना में, हम अपनी क्षमताओं और संसाधनों के अनुसार, प्रत्येक उद्योग में सबसे मजबूत व्यवसायों में हिस्सेदारी प्राप्त करेंगे।</p> <p>यह दृष्टि सरल है क्योंकि मुझे विश्वास है कि पवित्र आत्मा ने हमारे मॉडल को डिज़ाइन किया है, जिससे इसे प्राप्त करना और बढ़ाना हमारे द्वारा प्राप्त संसाधनों के आधार पर संभव और मापनीय बन गया है।</p>
--	--

<p>With this thesis, Bina can welcome practically an unlimited number of new shareholders from all over the world as well, and I trust that as resources come in, the Lord will show me how to use them wisely to overcome the challenges the world will face in the coming years.</p> <p>How does this affect Bina as it is now?</p> <p>Today, I believe our position in Alibaba is exceptionally strong and valuable. However, if at any point I were to lose your trust, I would need to sell this position.</p> <p>I'm interested in keeping this investment and its potential. If you wish to exit, I won't hold you back, but if you would consider giving me a little extra notice, it would allow one of the remaining shareholders to buy your share.</p> <p>The good news is that, so far, I feel I have the support of Bina's main investors. As far as I know, none have committed funds that put their financial stability at risk.</p> <p>Also, Bina has no debts or obligations that limit us, which allows us to face any high-risk financial or economic challenges.</p> <p>We'll see what happens after you receive this message.</p> <p>With this new strategy, I understand that as new contributions come in, the impact of our position in Alibaba will decrease, since we'll be diversifying broadly into nearly all business sectors worldwide.</p> <p>In a way, we'll be moving away from how I originally conceived Bina, which was similar to Berkshire Hathaway. We'll still be a collection of strong businesses, but we'll become more like a super index focused on the quality of the world's most valuable businesses.</p> <p>Of course, we're not in the United States of 1965, and I am not Warren Buffett.</p> <p>Although he doesn't know I exist, I see Buffett as the best possible teacher I could get. I thank God for letting me witness the remarkable career of the greatest investor of all time.</p>	<p>इस सिद्धांत के साथ, बाइना दुनिया भर से लगभग अनगिनत नए शेयरधारकों का स्वागत कर सकती है, और मुझे विश्वास है कि जैसे-जैसे संसाधन आएंगे, भगवान मुझे यह दिखाएंगे कि उन्हें समझदारी से कैसे उपयोग करूं ताकि आने वाले वर्षों में दुनिया को जो चुनौतियाँ मिलें, उन्हें पार किया जा सके।</p> <p>अब बाइना पर इसका क्या असर पड़ेगा?</p> <p>आज, मुझे विश्वास है कि हमारी स्थिति अलीबाबा में असाधारण रूप से मजबूत और मूल्यवान है। हालांकि, यदि किसी समय पर मैंने आपका विश्वास खो दिया, तो मुझे इस स्थिति को बेचने की आवश्यकता होगी।</p> <p>मैं इस निवेश और इसके संभावनाओं को बनाए रखने में रुचि रखता हूँ। यदि आप बाहर निकलने का विचार करें, तो मैं आपको रोकूंगा नहीं, लेकिन यदि आप मुझे थोड़ा अतिरिक्त समय देने पर विचार करें, तो यह बाकी शेयरधारकों में से किसी एक को आपका शेयर खरीदने का अवसर देगा।</p> <p>अच्छी खबर यह है कि अब तक, मुझे लगता है कि मुझे बाइना के मुख्य निवेशकों का समर्थन प्राप्त है। जितना मुझे पता है, किसी ने भी ऐसे धन का निवेश नहीं किया है जो उनकी वित्तीय स्थिरता को खतरे में डाले।</p> <p>इसके अलावा, बाइना पर कोई कर्ज या ऐसी कोई जिम्मेदारी नहीं है जो हमें सीमित करे, जिससे हमें किसी भी उच्च जोखिम वाले वित्तीय या आर्थिक चुनौतियों का सामना करने की स्वतंत्रता मिलती है।</p> <p>हम देखेंगे कि यह संदेश प्राप्त करने के बाद क्या होता है।</p> <p>इस नई रणनीति के साथ, मैं समझता हूँ कि जैसे-जैसे नए योगदान आते हैं, अलीबाबा में हमारी स्थिति का प्रभाव कम होगा, क्योंकि हम दुनिया भर में लगभग सभी व्यापार क्षेत्रों में व्यापक रूप से विविधता लाएंगे।</p> <p>एक तरह से, हम उसी तरह से बाइना से दूर हो रहे हैं, जैसा मैंने इसे पहले सोचा था, जो बर्कशायर हैथवे से मिलता-जुलता था। हम अभी भी मजबूत व्यवसायों का एक संग्रह होंगे, लेकिन हम दुनिया के सबसे मूल्यवान व्यवसायों की गुणवत्ता पर ध्यान केंद्रित करने वाले एक सुपर इंडेक्स के रूप में अधिक विकसित होंगे।</p> <p>बेशक, हम 1965 के संयुक्त राज्य अमेरिका में नहीं हैं, और मैं वॉरेन बफेट नहीं हूँ।</p> <p>हालाँकि वह नहीं जानता कि मैं अस्तित्व में हूँ, मुझे बफेट को सबसे अच्छे शिक्षक के रूप में देखता हूँ जो मुझे मिल सकते थे। मैं भगवान का धन्यवाद करता हूँ कि मुझे समय के सबसे महान निवेशक के अद्वितीय करियर को देखने का अवसर मिला।</p>
--	---

<p>I am grateful to God and bless Warren Buffett's life, as he has been a profound inspiration to me. Still, I don't believe God's intent for Bina was ever to copy Buffett's approach exactly.</p> <p>Looking back, I now understand a bit better the purpose of restarting operations in 2021, which fills me with joy.</p> <p>For Bina, each investment decision will be more than just a calculation.</p> <p>Each acquisition will be backed by a thoughtful thesis, and one of my responsibilities is to ensure that every business we acquire has strong economic fundamentals and provides lasting intrinsic value, ideally relevant even in a transcendent vision like the "new Jerusalem."</p> <p>This approach is an interesting challenge for me.</p> <p>I helped develop our algorithm, and I find in this work a source of enjoyment and satisfaction I never expected.</p> <p>I am not driven by any grand ambitions; I don't believe Bina will save the world, nor do I think I am special for this task.</p> <p>I only know I have prepared my whole life to fulfill this responsibility.</p> <p>Bina is not something to boast about, nor is it a source of personal pride; rather, I see it as a duty.</p> <p>I don't want anyone to feel pressured. We don't need to convince anyone else to join Bina right now.</p> <p>Bina is exactly the size God wants it to be in November 2024.</p> <p>What I've learned in recent years is that truly valuable things, like Bina, don't rely on a specific size to be meaningful; they rely on obedience to God. So, we work with what we have, just as Moses freed over a million people with only a staff, through the power of the Holy Spirit.</p>	<p>मैं भगवान का आभारी हूँ और वॉरेन बफेट के जीवन को आशीर्वाद देता हूँ, क्योंकि वह मेरे लिए गहरी प्रेरणा रहे हैं। फिर भी, मुझे नहीं लगता कि भगवान का इरादा बाइना के लिए बफेट के दृष्टिकोण को ठीक वैसे ही नकल करना था।</p> <p>पीछे मुड़कर देखता हूँ, तो मुझे अब थोड़ा बेहतर समझ में आता है कि 2021 में ऑपरेशन को फिर से शुरू करने का उद्देश्य क्या था, और यह मुझे खुशी से भर देता है।</p> <p>बाइना के लिए, हर निवेश निर्णय सिर्फ एक गणना से ज्यादा होगा।</p> <p>हर अधिग्रहण एक विचारशील सिद्धांत से समर्थित होगा, और मेरी जिम्मेदारी यह सुनिश्चित करना है कि जो भी व्यवसाय हम अधिग्रहित करें, उसके पास मजबूत आर्थिक आधार हो और वह स्थायी आंतरिक मूल्य प्रदान करे, जो आदर्श रूप से "नई यरूशलम" जैसी कोई उच्च दृष्टि में भी प्रासंगिक हो।</p> <p>यह दृष्टिकोण मेरे लिए एक दिलचस्प चुनौती है।</p> <p>मैंने हमारे एल्गोरिदम को विकसित करने में मदद की, और मुझे इस काम में वह आनंद और संतोष मिलता है जिसकी मैंने कभी उम्मीद नहीं की थी।</p> <p>मैं किसी बड़े लक्ष्य से प्रेरित नहीं हूँ; मुझे नहीं लगता कि बाइना दुनिया को बचाएगा, और न ही मुझे लगता है कि मैं इस काम के लिए विशेष हूँ।</p> <p>मुझे केवल यह पता है कि मैंने अपनी पूरी जिंदगी इस जिम्मेदारी को पूरा करने के लिए तैयार किया है।</p> <p>बाइना कुछ ऐसा नहीं है जिस पर घमंड किया जाए, न ही यह व्यक्तिगत गर्व का स्रोत है; बल्कि, मैं इसे एक कर्तव्य के रूप में देखता हूँ।</p> <p>मैं नहीं चाहता कि कोई भी व्यक्ति दबाव महसूस करे। हमें अभी किसी और को बाइना में शामिल होने के लिए मनाने की जरूरत नहीं है।</p> <p>बाइना ठीक वही आकार है जो भगवान चाहता है कि वह नवंबर 2024 में हो।</p> <p>हाल ही के वर्षों में मैंने जो सीखा है, वह यह है कि वास्तव में मूल्यवान चीजें, जैसे बाइना, एक विशेष आकार पर निर्भर नहीं होतीं, बल्कि भगवान के प्रति आज्ञाकारिता पर निर्भर होती हैं। इसलिए, हम जो कुछ भी है, उसी के साथ काम करते हैं, जैसे मूसा ने सिर्फ एक लाठी से एक मिलियन से अधिक लोगों को स्वतंत्र किया, पवित्र आत्मा की शक्ति से।</p>
---	---

<p>In other words, in the larger scheme of things, Bina's initiative, though modest in size, has a unique importance. In Christ's eyes, it's comparable to Berkshire Hathaway, and that's all that matters.</p> <p>Through the "Comunicación de Guillermo" newsletter, I'll aim to connect with family offices and hedge funds within my reach.</p> <p>I've also received an invitation from Luis Rubén Chávez to collaborate with Zenfi, an opportunity to share some of my ideas in Mexico.</p> <p>It's already a high-end financial health platform with over 1 million users. https://www.zenfi.mx/</p> <p>When we agreed to work together on this, he mentioned something interesting at the end: "There's no downside, only upside for both of us."</p> <p>Rubén is right; through Zenfi's blog, I can publish monthly.</p> <p>While I've noticed that several thousand people read my thoughts on personal finance, which is a small but satisfying contribution to financial health in Mexico, I'm not sure many of them are interested in Bina. You can see my blog posts to date here (in Spanish): https://blog.zenfi.mx/profile/guillermo-estefani/</p> <p>I am sure that Bina's current shareholders are not the only wise people in the world, and that there are families with wise members who have many questions about what is going on and how the future will unfold.</p> <p>Perhaps some of them will find answers in Bina's mission and in what I share here.</p> <p>God will provide new partners, shareholders, friends and resources.</p> <p>If no new resources come in, I believe that our geopolitical position and our stake in Alibaba are strong enough to bring good results over the coming years, even at our modest size—unless the value grows much faster than I expect.</p>	<p>दूसरे शब्दों में, चीजों के बड़े संदर्भ में, बाइना की पहल, हालांकि आकार में मामूली है, अपनी अनूठी महत्ता रखती है। मसीह की नजरों में, यह बर्कशायर हैथवे के समान है, और यही सबसे महत्वपूर्ण है।</p> <p>"कम्युनिकेशन दे गुइलेर्मो" न्यूज़लेटर के माध्यम से, मैं उन परिवारों और हेज फंड्स से जुड़ने का प्रयास करूंगा जो मेरे पहुँच में हैं।</p> <p>मुझे लुइस रूबेन चावेज़ से ज़ेन्फ़ी के साथ सहयोग करने का निमंत्रण भी मिला है, यह एक अवसर है कि मैं कुछ विचारों को मेक्सिको में साझा कर सकूँ।</p> <p>यह पहले से ही एक उच्च-स्तरीय वित्तीय स्वास्थ्य प्लेटफॉर्म है, जिसके 1 मिलियन से अधिक उपयोगकर्ता हैं। https://www.zenfi.mx/</p> <p>जब हमने इस पर साथ काम करने पर सहमति जताई, तो अंत में उन्होंने एक दिलचस्प बात कही: "इसमें कोई नुकसान नहीं है, केवल लाभ है दोनों के लिए।"</p> <p>रूबेन सही हैं; ज़ेन्फ़ी के ब्लॉग के माध्यम से, मैं मासिक रूप से प्रकाशित कर सकता हूँ।</p> <p>हालांकि मैंने देखा है कि हज़ारों लोग मेरे व्यक्तिगत वित्त पर विचार पढ़ते हैं, जो मेक्सिको में वित्तीय स्वास्थ्य में एक छोटा लेकिन संतोषजनक योगदान है, मुझे यकीन नहीं है कि उनमें से कई लोग बाइना में रुचि रखते हैं। आप मेरे ब्लॉग पोस्ट अब तक यहां देख सकते हैं (स्पेनिश में): https://blog.zenfi.mx/profile/guillermo-estefani/</p> <p>मुझे पूरा यकीन है कि बाइना के वर्तमान शेयरधारक ही दुनिया के सबसे समझदार लोग नहीं हैं, और ऐसे परिवार भी हैं जिनके पास समझदार सदस्य हैं जो यह जानने के लिए कई सवाल पूछ रहे हैं कि क्या हो रहा है और भविष्य कैसे सामने आएगा।</p> <p>शायद उनमें से कुछ बाइना के मिशन और यहां जो मैं साझा करता हूँ, उसमें उत्तर पाएंगे।</p> <p>भगवान नए साझेदार, शेयरधारक, दोस्त और संसाधन प्रदान करेंगे।</p> <p>अगर कोई नए संसाधन नहीं आते, तो मुझे विश्वास है कि हमारी भू-राजनीतिक स्थिति और अलीबाबा में हमारी हिस्सेदारी आने वाले वर्षों में अच्छे परिणाम लाने के लिए पर्याप्त मजबूत हैं, यहां तक कि हमारे मामूली आकार में भी—जब तक कि मूल्य मेरी उम्मीद से कहीं तेजी से न बढ़े।</p>
---	--

<p>I genuinely hope to see the final shape that God will give to Bina over time.</p> <p>Our new investment vehicle will only be limited by the capacity of our Mexican brokerage.</p> <p>However, if we have enough resources, I don't see any obstacle to scaling easily through a deal with an international brokerage that gives us access to all public companies worldwide.</p> <p>Now, coming back to the dilemma I present to you—assuming I am being fully honest with you—there is a chance that I may be wrong about everything I've said in this collection of ideas that I believe to be true.</p> <p>If that's the case, in five years, each share of Bina will still represent a portion of the best businesses that exist in this world.</p> <p>I sincerely don't see how things could go wrong if we follow this plan. In my view, only my teacher Warren Buffett has surpassed this brilliant idea.</p> <p>I don't claim credit for it, because for something that some might see as "mundane" like designing Bina, all the glory and honor truly belong to Jesus Christ.</p> <p>In other words, I never would have come to this wonderful conclusion if I hadn't gone through everything I've explained in this letter. So, the credit goes to Christ. For me, it's a joint effort where He inspires, and I am the one who writes it down.</p> <p>Why does this message need to come in a letter like this? Why should it be me and not someone else writing to you? Why should you be the one reading this and not someone else? Why would something like this come from a country like Mexico? And why something so valuable from an unlikely region like Durango?</p> <p>My answer is that I have no idea why things are the way they are. Sometimes, I simply accept them with joy, trusting that God will do powerful work with His Mighty Hand.</p>	<p>मुझे सच में उम्मीद है कि समय के साथ भगवान बाइना को जो अंतिम रूप देंगे, मैं उसे देख सकूंगा।</p> <p>हमारा नया निवेश वाहन केवल हमारी मैक्सिकन ब्रोकर की क्षमता द्वारा सीमित होगा।</p> <p>हालांकि, अगर हमारे पास पर्याप्त संसाधन होते हैं, तो मुझे नहीं लगता कि किसी अंतरराष्ट्रीय ब्रोकर के साथ समझौता करके हम आसानी से इसे स्केल कर सकते हैं, जिससे हमें दुनिया भर की सभी सार्वजनिक कंपनियों तक पहुंच मिल सके।</p> <p>अब, मैं जो दुविधा आपके सामने रखता हूँ, उस पर वापस आता हूँ—मानते हुए कि मैं आपके साथ पूरी ईमानदारी से बात कर रहा हूँ—इस बात का संभावना है कि मैं जो कुछ भी इस विचारों के संग्रह में कह रहा हूँ, वह सब गलत हो सकता है।</p> <p>अगर ऐसा है, तो पांच साल बाद, बाइना का प्रत्येक शेयर अभी भी इस दुनिया में जो सबसे अच्छे व्यवसाय हैं, उनका एक हिस्सा होगा।</p> <p>मैं सच में नहीं देखता कि अगर हम इस योजना का पालन करें, तो चीजें कैसे गलत हो सकती हैं। मेरी दृष्टि में, केवल मेरे शिक्षक वॉरेन बफेट ही इस शानदार विचार से आगे निकल गए हैं।</p> <p>मैं इसका श्रेय नहीं लेना चाहता, क्योंकि कुछ ऐसा जिसे कुछ लोग "सामान्य" मान सकते हैं जैसे बाइना को डिजाइन करना, सारी महिमा और सम्मान वास्तव में यीशु मसीह को ही जाता है।</p> <p>दूसरे शब्दों में, अगर मैंने इस पत्र में जो कुछ भी समझाया है, उस पर न गुजरता, तो मैं इस अद्भुत निष्कर्ष पर कभी नहीं पहुंचता। इसलिए, श्रेय मसीह को जाता है। मेरे लिए, यह एक संयुक्त प्रयास है, जहाँ वह प्रेरित करते हैं, और मैं इसे लिखने वाला हूँ।</p> <p>यह संदेश इस तरह के पत्र में क्यों आना चाहिए? क्यों यह मुझे और किसी और को नहीं लिखना चाहिए? क्यों आपको इसे पढ़ने वाला होना चाहिए और किसी और को नहीं? यह क्यों मेक्सिको जैसे देश से आना चाहिए? और क्यों दुरंगो जैसे अनपेक्षित क्षेत्र से कुछ इतना मूल्यवान आना चाहिए?</p> <p>मेरा उत्तर है कि मुझे नहीं पता क्यों चीजें जैसी हैं, वैसी हैं। कभी-कभी, मैं बस उन्हें खुशी से स्वीकार करता हूँ, यह विश्वास रखते हुए कि भगवान अपनी महान हाथ से शक्तिशाली काम करेंगे।</p>
---	--

<p>What I am sure of is that these actions will be written in the Book of Life, and in the future, we will share them joyfully with other generations.</p> <p>If you came across this message by what seems like chance and want to learn how to become part of Bina, send me a message at bina.ormasel@gmail.com</p>	<p>मुझे जो बात पूरी तरह से यकीन है, वह यह है कि ये क्रियाएँ जीवन की पुस्तक में लिखी जाएंगी, और भविष्य में, हम इन्हें खुशी से अन्य पीढ़ियों के साथ साझा करेंगे।</p> <p>अगर आप यह संदेश संयोगवश देख रहे हैं और बाइना का हिस्सा बनने का तरीका जानना चाहते हैं, तो मुझे bina.ormasel@gmail.com पर संदेश भेजें।</p>
---	--