

Note about this document: The purpose of this translation is to help readers easily access the main ideas from the original letter to our shareholders, which was written in Spanish.

I am not familiar with the language used in the translation, thus this effort had to be done through artificial intelligence, so I cannot guarantee that it reflects all the nuances I wish to convey or that all details are expressed accurately.

For parts where clarity is lacking, I recommend referring to the English version.

The complete report in both Spanish and English can be found here:

<https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2024-anual/>

Other translations of this letter can be viewed at the following link:

<https://bina.mx/inicio/carta-a-los-socios-duenos/>

Note concernant ce document: Le but de cette traduction est d'aider les lecteurs à accéder facilement aux idées principales de la lettre originale à nos actionnaires, qui a été rédigée en espagnol.

Je ne suis pas familier avec la langue utilisée dans la traduction, donc cet effort a dû être réalisé par l'intelligence artificielle, et je ne peux pas garantir qu'il reflète toutes les nuances que je souhaite transmettre ou que tous les détails sont exprimés avec précision.

Pour les parties où la clarté fait défaut, je recommande de se référer à la version anglaise.

Le rapport complet en espagnol et en anglais peut être consulté ici :

<https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2024-anual/>

D'autres traductions de cette lettre peuvent être consultées à l'adresse suivante :

<https://bina.mx/inicio/carta-a-los-socios-duenos/>

I have included a table of contents below to help get a grasp of what I am trying to express:	J'ai inclus ci-dessous une table des matières pour aider à comprendre ce que j'essaie d'exprimer :
Letter to the Shareholders of Bina Ormasel, SAPI de CV	Lettre aux actionnaires de Bina Ormasel, SAPI de CV
The year at Bina	L'année chez Bina
Progress of Bina's intrinsic value per share	Progrès de la valeur intrinsèque par action de Bina
Our Investments	Nos investissements
Fundamental change in Bina	Changement fondamental chez Bina
Our annual meeting	Notre réunion annuelle
Collection of underlying ideas	Collecte des idées sous-jacentes
Bina's principle	Le principe de Bina
Compound gain in understanding	Gain composé dans la compréhension
Bina and China	Bina et la Chine
Bina and Mexico	Bina et le Mexique
Increasing our understanding	Augmenter notre compréhension
The unavoidable transformation of reality	La transformation inévitable de la réalité
An algorithm to redeem lost time as a risk management strategy	Un algorithme pour racheter le temps perdu comme stratégie de gestion des risques
Geopolitical risk and Comunicación de Guillermo	Risque géopolitique et Communication de Guillermo
A sensible approach to the unavoidable future	Une approche raisonnable de l'avenir inévitable
Bina as mission	Bina comme mission

<p align="center">Letter to the Shareholders of Bina Ormasel, SAPI de CV</p>	<p align="center">Lettre aux actionnaires de Bina Ormasel, SAPI de CV</p>
<p>To the shareholders of Bina Ormasel SAPI de CV:</p>	<p>Aux actionnaires de Bina Ormasel SAPI de CV :</p>
<p>The year at Bina</p>	<p>L'année chez Bina</p>
<p>First, let's go to the numbers.</p>	<p>Commençons par les chiffres.</p>
<p>Our “income statement” shows that in 2023, we had a comprehensive net profit of \$49,191 pesos. In 2024, this amount was 3.4 times larger, reaching \$167,807 pesos.</p>	<p>Notre "compte de résultat" montre qu'en 2023, nous avons réalisé un bénéfice net global de 49 191 pesos. En 2024, ce montant a été 3,4 fois plus élevé, atteignant 167 807 pesos.</p>
<p>In the market, this figure is widely used for decision-making, especially among speculators. If we were more prominent, some analysts might speculate along these lines: “If Bina can achieve this growth from 2023 to 2024, what growth could we expect in 2025?”</p>	<p>Sur le marché, ce chiffre est largement utilisé pour la prise de décisions, en particulier parmi les spéculateurs. Si nous étions plus connus, certains analystes pourraient spéculer de cette manière : "Si Bina peut atteindre cette croissance de 2023 à 2024, quelle croissance pouvons-nous attendre en 2025 ?"</p>
<p>Comprehensive income has two components. The first is the net income, which reflects business’s operational results. In 2023, Bina reported a net profit of \$17,466 pesos, while in 2024, we had a net loss of \$2,654. Adding both years, we have an accumulated profit of \$14,813 pesos.</p>	<p>Le revenu global se compose de deux éléments. Le premier est le revenu net, qui reflète les résultats opérationnels de l'entreprise. En 2023, Bina a déclaré un bénéfice net de 17 466 pesos, tandis qu'en 2024, nous avons enregistré une perte nette de 2 654 pesos. En ajoutant les deux années, nous avons un bénéfice cumulé de 14 813 pesos.</p>
<p>The second component is the capital gains from our shares. In 2023, this gain was \$31,724 pesos, and in 2024, it increased to \$170,460 pesos, totaling \$202,184 pesos over the two years.</p>	<p>Le deuxième élément est la plus-value provenant de nos actions. En 2023, ce gain était de 31 724 pesos, et en 2024, il a augmenté pour atteindre 170 460 pesos, soit un total de 202 184 pesos sur les deux années.</p>
<p>These two types of gains are important, but they have different interpretations. So, if you’re considering any business, my recommendation is to focus your attention on pre-tax earnings, as these reflect the operational decisions that truly drive the business activity.</p>	<p>Ces deux types de gains sont importants, mais ils ont des interprétations différentes. Donc, si vous envisagez d’investir dans une entreprise, je vous recommande de vous concentrer sur les bénéfices avant impôts, car ce sont ceux-ci qui reflètent les décisions opérationnelles qui déterminent réellement l'activité de l'entreprise.</p>
<p>In our case, the operating profit in 2023 came from the activity I mentioned in last year’s report, which I will explain in more detail later. The 2024 loss resulted from bank fees charged simply to keep the account open.</p>	<p>Dans notre cas, le bénéfice d'exploitation en 2023 provenait de l'activité que j'avais mentionnée dans le rapport de l'année dernière, que je vais expliquer plus en détail plus tard. La perte de 2024 a été causée par les frais bancaires facturés simplement pour garder le compte ouvert.</p>

<p>On the other hand, capital gains are different. They are calculated based on valuation rules that determine asset values.</p> <p>For example, in Bina’s reports, we use the purchase price of shares at a specific time to estimate their “market value” under the principle of: “What would happen if we liquidated the company today?” This gives a sense of capital gain, but it doesn’t necessarily mean it’s the true or “intrinsic” value.</p> <p>I invite you to think of these recorded capital gains as a matter of perception. Using an analogy, it’s like if someone you care about doesn’t like you. Their perception may have nothing to do with you personally but rather with that person’s view of the world.</p> <p>In this analogy, if someone doesn’t value you, it can motivate you to strengthen your character. But even if you grow and develop new strengths, it doesn’t mean others are obligated to recognize it or change their established views about you.</p> <p>I invite you to think of accounting records of capital gains as a matter of perception. Using an analogy, it’s like if someone you care about doesn’t like you. That perception may have nothing to do with you personally but rather with that person’s view of the world.</p> <p>In this analogy, if someone doesn’t value you, it can motivate you to strengthen your character. But even if you grow and develop new strengths, it doesn’t mean that you should require others to recognize it or change their fixed opinions about you.</p> <p>What’s interesting here is that these differences between market perception and reality create all sorts of opportunities for those trained to spot them.</p> <p>However, this can also lead to misunderstandings, which may cause decision-making errors, not only in business but in life in general. So, when evaluating “capital gains,” I recommend doing so with caution.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>D’autre part, les plus-values sont différentes. Elles sont calculées en fonction de règles d’évaluation qui déterminent la valeur des actifs.</p> <p>Par exemple, dans les rapports de Bina, nous utilisons le prix d’achat des actions à un moment donné pour estimer leur « valeur marchande » selon le principe suivant : « Que se passerait-il si nous liquidions l’entreprise aujourd’hui ? » Cela donne une idée de la plus-value, mais cela ne signifie pas nécessairement que c’est la valeur réelle ou « intrinsèque ».</p> <p>Je vous invite à considérer ces plus-values enregistrées comme une question de perception. Pour donner une analogie, c’est comme si quelqu’un qui vous est cher ne vous apprécie pas. Leur perception n’a peut-être rien à voir avec vous personnellement, mais plutôt avec la vision qu’ils ont du monde.</p> <p>Dans cette analogie, si quelqu’un ne vous valorise pas, cela peut vous motiver à renforcer votre caractère. Mais même si vous grandissez et développez de nouvelles forces, cela ne signifie pas que les autres sont obligés de le reconnaître ou de changer leur opinion préétablie sur vous.</p> <p>Je vous invite à considérer les enregistrements comptables des plus-values comme une question de perception. Pour reprendre l’analogie, c’est comme si quelqu’un que vous aimez ne vous apprécie pas. Cette perception n’a peut-être rien à voir avec vous personnellement, mais avec la vision du monde de cette personne.</p> <p>Dans cette analogie, si quelqu’un ne vous valorise pas, cela peut vous motiver à renforcer votre caractère. Mais même si vous grandissez et développez de nouvelles forces, cela ne signifie pas que vous devez exiger que les autres le reconnaissent ou changent leurs opinions fixes à votre sujet.</p> <p>Ce qui est intéressant ici, c’est que ces différences entre la perception du marché et la réalité créent toutes sortes d’opportunités pour ceux qui sont formés à les repérer.</p> <p>Cependant, cela peut aussi conduire à des malentendus, ce qui peut entraîner des erreurs de prise de décision, non seulement en affaires, mais dans la vie en général. Ainsi, lorsque vous évaluez les « plus-values », je vous recommande de le faire avec prudence.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
--	--

Progress of Bina's intrinsic value per share	Progrès de la valeur intrinsèque par action de Bina
<p>More numbers.</p>	<p>Encore des chiffres.</p>
<p>We don't need to reinvent the wheel. Our main purpose is similar to that of Warren Buffett's Berkshire Hathaway, and it's the original reason for our existence.</p>	<p>Nous n'avons pas besoin de réinventer la roue. Notre objectif principal est similaire à celui de la société Berkshire Hathaway de Warren Buffett, et c'est la raison même de notre existence.</p>
<p>Bina is a Mexican company aiming for something simple: to achieve an average performance that's better than U.S. businesses over the long term.</p>	<p>Bina est une entreprise mexicaine qui vise quelque chose de simple : obtenir une performance moyenne supérieure à celle des entreprises américaines sur le long terme.</p>
<p>In the 43 months we've been operating, when we compare ourselves year by year with the U.S. market, we seem to be "tied" at 2 wins each. However, in net terms, we're a little behind.</p>	<p>En 43 mois d'activité, lorsque nous nous comparons année après année avec le marché américain, nous semblons être "à égalité", avec 2 victoires chacune. Cependant, en termes nets, nous sommes un peu en retard.</p>
<p>Although we have outperformed the U.S. in the last two years, we haven't yet caught up to cover the lag from our first two years. In simple terms: When we resumed operations in March 2021, we issued one share at \$100 pesos. Today, that same share could be redeemed at Bina for \$125 pesos.</p>	<p>Bien que nous ayons surperformé les États-Unis au cours des deux dernières années, nous n'avons pas encore rattrapé le retard accumulé lors de nos deux premières années. En termes simples : lorsque nous avons repris nos opérations en mars 2021, nous avons émis une action à 100 pesos. Aujourd'hui, cette même action pourrait être rachetée chez Bina pour 125 pesos.</p>
<p>If you had invested in an index fund that follows the S&P 500 in the U.S. and another that follows the IPC market index in Mexico, with no fees, no taxes, and no transaction or management costs, your equivalent \$100 pesos would now be worth \$143 pesos in the U.S. fund and \$111 pesos in the Mexican fund.</p>	<p>Si vous aviez investi dans un fonds indiciel suivant l'indice S&P 500 aux États-Unis et un autre suivant l'indice IPC au Mexique, sans frais, sans taxes et sans coûts de transaction ou de gestion, vos 100 pesos équivalents vaudraient maintenant 143 pesos dans le fonds américain et 111 pesos dans le fonds mexicain.</p>
<p>Since we reported a net loss, there won't be a vote on dividend distribution. Personally, I would always vote against it because our model shows we can generate at least \$1 of book value for every \$1 of retained dividends over five-year periods.</p>	<p>Étant donné que nous avons enregistré une perte nette, il n'y aura pas de vote sur la distribution des dividendes. Personnellement, je voterais toujours contre, car notre modèle montre que nous pouvons générer au moins 1 peso de valeur comptable pour chaque peso de dividendes non distribués sur des périodes de cinq ans.</p>
<p>In the details of this letter, I present solid evidence to help you see that we've exceeded this goal in terms of intrinsic value, even though this is not yet reflected in Bina's book value per share.</p>	<p>Dans les détails de cette lettre, je présente des preuves solides pour vous aider à voir que nous avons dépassé cet objectif en termes de valeur intrinsèque, bien que cela ne soit pas encore reflété dans la valeur comptable par action de Bina.</p>
<p style="text-align: center;">* * *</p>	<p style="text-align: center;">* * *</p>

Our Investments	Nos investissements
At the end of the calendar year 2024, our capital was invested in companies we don't control. Below is a list of our main holdings as of the date of this report.	À la fin de l'année civile 2024, notre capital était investi dans des entreprises que nous ne contrôlons pas. Voici une liste de nos principales participations à la date de ce rapport.

Shares	Company	2024-10-01	
		Cost*	Market
		(in thousand pesos)	
227	Alibaba Group Holding Limited	\$455.5	\$518.0
9	Bank OZK	4.2	4.2
	Others	35.7	14.2
	Total investments in shares at market value	\$495.4	\$536.4

* This is the purchase price.

Actions	Société	2024-10-01	
		Coût*	Marché
		(en milliers de pesos mexicains)	
227	Alibaba Group Holding Limited	\$455.5	\$518.0
9	Bank OZK	4.2	4.2
	Autres	35.7	14.2
	Total des investissements en actions à la valeur de marché.	\$495.4	\$536.4

* Il s'agit du prix d'achat.

* * *

Fundamental change in Bina	Changement fondamental chez Bina
From now on, Bina will undergo a major change at a fundamental level. This decision comes from how I see reality.	Désormais, Bina subira un changement majeur à un niveau fondamental. Cette décision découle de ma vision de la réalité.
I believe the world we know will soon only be a memory, and that our reality will quickly change into something new over the coming years.	Je crois que le monde tel que nous le connaissons ne sera bientôt plus qu'un souvenir, et que notre réalité changera rapidement pour devenir quelque chose de nouveau dans les années à venir.
The decision is this: we will keep our current position as long as our resources stay the same.	La décision est la suivante : nous maintiendrons notre position actuelle tant que nos ressources resteront les mêmes.
If we receive new resources and partners, this will bring a major shift in how the intrinsic value of each Bina share is designed.	Si nous recevons de nouvelles ressources et des partenaires, cela entraînera un changement important dans la façon dont la valeur intrinsèque de chaque action Bina est conçue.
The new resources will have a clear purpose: to build a collection of rights to the highest quality businesses we can acquire from each industry.	Les nouvelles ressources auront un objectif clair : construire un ensemble de droits sur les entreprises de la plus haute qualité que nous pourrions acquérir dans chaque secteur.

<p>The business portions that we are selecting to buy will be carefully chosen based on global standards, but they will also be limited by our resource capacity.</p> <p>Our goal is to preserve the value of these companies, ensuring their continuity into the future.</p> <p>This approach differs from that of Berkshire Hathaway, as well as funds that mirror the S&P 500 index, which focus on buying shares of the 500 largest and most well-known U.S. companies.</p> <p>The principles set in the Owner’s Manual will remain active in Bina.</p> <p>This includes our goal to outperform the average performance of U.S. businesses. The manual can be found here: https://bina.mx/inicio/manual-del-socio-dueno-de-bina/</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>Les portions d'entreprises que nous sélectionnons pour acheter seront soigneusement choisies en fonction des normes mondiales, mais elles seront également limitées par notre capacité en ressources.</p> <p>Notre objectif est de préserver la valeur de ces entreprises, en assurant leur continuité dans le futur.</p> <p>Cette approche diffère de celle de Berkshire Hathaway, ainsi que des fonds qui suivent l'indice S&P 500, qui se concentrent sur l'achat d'actions des 500 plus grandes et des plus connues entreprises américaines.</p> <p>Les principes établis dans le Manuel du Propriétaire resteront actifs chez Bina.</p> <p>Cela inclut notre objectif de surpasser la performance moyenne des entreprises américaines. Le manuel peut être consulté ici : https://bina.mx/inicio/manual-del-socio-dueno-de-bina/</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
<p>Our annual meeting</p> <p>Two years ago, our last annual meeting was held online, with only my sister present.</p> <p>This time, the meeting will be in person in the city of Durango on February 8, 2025.</p> <p>To decide on the format and venue, I'd like to know if any of you are interested in attending in person. Regardless, I'll try to arrange an online broadcast for those who can't attend.</p> <p>I'm preparing a general presentation that will serve as a guide for the meeting.</p> <p>If any questions come to mind while reading the annual report, please share them with me. Your questions might be the same as others have but don't feel comfortable asking.</p> <p>By sending your questions in advance, you allow me to prepare detailed responses and ensure I address any concerns as effectively as possible.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>Notre réunion annuelle</p> <p>Il y a deux ans, notre dernière réunion annuelle a eu lieu en ligne, avec seulement ma sœur présente.</p> <p>Cette fois, la réunion se tiendra en personne dans la ville de Durango le 8 février 2025.</p> <p>Pour décider du format et du lieu, j'aimerais savoir si l'un d'entre vous est intéressé à y assister en personne. Quoi qu'il en soit, je vais essayer d'organiser une diffusion en ligne pour ceux qui ne pourront pas assister.</p> <p>Je prépare une présentation générale qui servira de guide pour la réunion.</p> <p>Si vous avez des questions en lisant le rapport annuel, n'hésitez pas à me les partager. Vos questions peuvent être les mêmes que celles d'autres personnes qui n'osent pas les poser.</p> <p>En envoyant vos questions à l'avance, vous me permettez de préparer des réponses détaillées et de m'assurer que je réponds de manière aussi efficace que possible.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>

<p>So far, I believe I've covered the essentials of Bina's progress from the time we restarted operations up to today.</p> <p>However, this annual letter is different and much longer than previous ones because I'll be discussing personal topics, like my views on the supernatural, which may surprise or even shock some readers.</p> <p>Although my main intention is for this letter to be read by Bina's current shareholders, I understand that others might be curious about its content.</p> <p>I'm not writing this with the goal of attracting anyone outside of our current partners, but among the possible reactions, there may be people who feel interested in joining Bina.</p> <p>As I write this letter, I think of close friends who have believed in me, like Paco, César, Omali, Antonio, David, and my sister Jacqueline. Knowing them, I realize that some may feel puzzled, others may be bored, and some of you may even decide to move away from this initiative.</p> <p>Whatever your decision, please know how much I value your trust in Bina and your friendship. My purpose in sharing these details isn't to overwhelm you, but to anticipate your questions and give the sincerest answers I can.</p>	<p>Jusqu'à présent, je crois avoir couvert les points essentiels des progrès de Bina depuis le moment où nous avons redémarré nos opérations jusqu'à aujourd'hui.</p> <p>Cependant, cette lettre annuelle est différente et bien plus longue que les précédentes, car je vais aborder des sujets personnels, comme mes opinions sur le surnaturel, ce qui pourrait surprendre, voire choquer certains lecteurs.</p> <p>Bien que mon intention principale soit que cette lettre soit lue par les actionnaires actuels de Bina, je comprends que d'autres personnes puissent être curieuses de son contenu.</p> <p>Je n'écris pas cette lettre dans le but d'attirer quelqu'un en dehors de nos partenaires actuels, mais parmi les réactions possibles, il pourrait y avoir des personnes qui se sentent intéressées à rejoindre Bina.</p> <p>En écrivant cette lettre, je pense à des amis proches qui ont cru en moi, comme Paco, César, Omali, Antonio, David et ma sœur Jacqueline. En les connaissant, je réalise que certains pourraient être perplexes, d'autres pourraient s'ennuyer, et certains d'entre vous pourraient même décider de s'éloigner de cette initiative.</p> <p>Quelle que soit votre décision, sachez à quel point j'apprécie votre confiance en Bina et votre amitié. Mon but en partageant ces détails n'est pas de vous accabler, mais d'anticiper vos questions et de vous donner les réponses les plus sincères possibles.</p>
--	--

November 9, 2024
9 novembre 2024

Guillermo Estefani Monarrez
Chairman of the Board
Président du conseil d'administration

Collection of underlying ideas	Collection d'idées sous-jacentes
<p>On October 18, I sent an email directed especially to those interested in either increasing or decreasing their investment in Bina.</p> <p>I don't want my perspective on the world to catch you off guard in regard to your position in Bina. While I don't expect everyone to read all of the ideas I share below, I want to make sure you have the information needed for a well-informed decision.</p> <p>So, as an attachment to this letter, I'm sharing a collection of detailed ideas. I present them in a way that might help you understand my vision, the motives, paradigms, and principles underlying Bina's fundamental changes.</p> <p>The ideas may seem disconnected from each other, and I admit that some could even appear shocking.</p> <p>However, I'm convinced they'll be useful for understanding how I've come to develop my thoughts on reality and the crucial role I believe Bina will play within it.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>Le 18 octobre, j'ai envoyé un email spécialement destiné à ceux qui souhaitent soit augmenter, soit diminuer leur investissement dans Bina.</p> <p>Je ne veux pas que ma perspective du monde vous prenne au dépourvu concernant votre position dans Bina. Bien que je ne m'attende pas à ce que tout le monde lise toutes les idées que je partage ci-dessous, je veux m'assurer que vous avez les informations nécessaires pour prendre une décision éclairée.</p> <p>Ainsi, en pièce jointe de cette lettre, je partage une collection d'idées détaillées. Je les présente de manière à vous aider à comprendre ma vision, les motifs, les paradigmes et les principes sous-jacents aux changements fondamentaux de Bina.</p> <p>Les idées peuvent sembler déconnectées les unes des autres, et j'admets que certaines pourraient même sembler choquantes.</p> <p>Cependant, je suis convaincu qu'elles seront utiles pour comprendre comment j'ai développé ma réflexion sur la réalité et le rôle crucial que je crois que Bina jouera dans celle-ci.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
Bina's principle	Le principe de Bina
<p>To me, the name Bina is elegant, though it sounds strange because it isn't in Spanish.</p> <p>Since childhood, I've had the privilege of receiving an education rooted in reverence for God. This introduced me to the ideas of several theologians at a young age.</p> <p>Many years ago, one of these theologians explained me that Noah's language was a Semitic language known as "Paleo-Hebrew."</p> <p>According to this view, this was the language used by God to communicate with Adam and his descendants through Seth, all the way to Noah. In this narrative, Hebrew remained within Abraham's family despite the confusion at Babel, when humans lost the ability to understand each other due to the rise of many languages.</p>	<p>Pour moi, le nom Bina est élégant, bien qu'il sonne étrange car il n'est pas en espagnol.</p> <p>Depuis mon enfance, j'ai eu le privilège de recevoir une éducation fondée sur le respect de Dieu. Cela m'a permis de découvrir les idées de plusieurs théologiens dès mon jeune âge.</p> <p>Il y a de nombreuses années, l'un de ces théologiens m'a expliqué que la langue de Noé était une langue sémitique connue sous le nom de « Paleo-Hébreu ».</p> <p>Selon ce point de vue, c'était la langue utilisée par Dieu pour communiquer avec Adam et ses descendants à travers Seth, jusqu'à Noé. Dans cette narration, l'hébreu est resté au sein de la famille d'Abraham malgré la confusion à Babel, lorsque les humains perdirent la capacité de se comprendre à cause de l'apparition de nombreuses langues.</p>

<p>Now, Hebrew is accessible to the public, largely because of the 19th-century theologian James Strong, who created a concordance of the Bible. This was an impressive project, creating an index for every original word in the Judeo-Christian Scriptures.</p> <p>It included 5,624 words in Greek and 8,674 in Hebrew, so many of us who study Judeo-Christian texts use this dictionary to understand them better.</p> <p>In mid-2014, after studying Ben Graham's principles of value investing, I decided to start a "pilot project" based on what I had learned during my experience in gold mining.</p> <p>My goal was clear: to create a strong conceptual foundation that could scale. For that, I thought of a name that could connect with people in a deep and meaningful way.</p> <p>When it came time to name Bina, I chose the Hebrew language, first because I consider myself a man who is part of God's people, and second because I wanted every human being, even in their spirit, to understand the impact of this name.</p> <p>I searched for words related to the principles of an "intelligent investor" and tried to combine them in a way that vocally sounded.</p> <p>I chose three terms:</p> <p>"Binah" (#H998), which expresses wisdom in terms of understanding, meaning, and truth.</p> <p>"Ormah" (#H6195), which refers to wisdom as prudence and skillfulness in taking action.</p> <p>"Sekel" (#H7922), which, although it sounds like the Israeli currency, actually refers to wisdom in terms of insight and intelligence.</p> <p>In Job 28:28, there is one of the clearest explanations about how to find wisdom:</p> <p style="text-align: center;">"Then God said to humans, 'Listen! Reverence for the Lord is wisdom, turning away from evil is understanding.'"</p>	<p>Maintenant, l'hébreu est accessible au public, en grande partie grâce au théologien du XIXe siècle James Strong, qui a créé une concordance de la Bible. Cela a été un projet impressionnant, créant un index pour chaque mot original dans les Écritures judéo-chrétiennes.</p> <p>Il a inclus 5 624 mots en grec et 8 674 en hébreu, c'est pourquoi beaucoup d'entre nous qui étudions les textes judéo-chrétiens utilisent ce dictionnaire pour mieux les comprendre.</p> <p>Au milieu de l'année 2014, après avoir étudié les principes de l'investissement de valeur de Ben Graham, j'ai décidé de commencer un "projet pilote" basé sur ce que j'avais appris lors de mon expérience dans l'exploitation minière de l'or.</p> <p>Mon objectif était clair : créer une base conceptuelle solide qui pourrait évoluer. Pour cela, j'ai pensé à un nom qui pourrait se connecter profondément et significativement avec les gens.</p> <p>Lorsque vint le moment de nommer Bina, j'ai choisi la langue hébraïque, d'abord parce que je me considère comme un homme faisant partie du peuple de Dieu, et ensuite parce que je voulais que chaque être humain, même dans son esprit, comprenne l'impact de ce nom.</p> <p>J'ai recherché des mots liés aux principes d'un "investisseur intelligent" et j'ai essayé de les combiner d'une manière qui sonne bien vocalement.</p> <p>J'ai choisi trois termes :</p> <p>- "Binah" (#H998), qui exprime la sagesse en termes de compréhension, de signification et de vérité.</p> <p>- "Ormah" (#H6195), qui fait référence à la sagesse en tant que prudence et habileté à agir.</p> <p>- "Sekel" (#H7922), qui, bien que cela ressemble à la monnaie israélienne, fait en réalité référence à la sagesse en termes de perspicacité et d'intelligence.</p> <p>Dans Job 28:28, il y a l'une des explications les plus claires sur la façon de trouver la sagesse :</p> <p style="text-align: center;">"Alors Dieu dit aux humains, 'Écoutez ! La révérence envers le Seigneur est la sagesse, s'éloigner du mal est la compréhension.'"</p>
--	---

<p>To me, wisdom is more valuable than gold, silver, and precious stones. While it's easy to desire it and see it as something essential in what we do, true wisdom is very hard to find and even harder to apply consistently.</p> <p>However, with this first idea, what I want to emphasize is this: I'm not trying to impose a dogmatic or harmful religious view, and I certainly don't want to make anyone uncomfortable by sharing these ideas.</p> <p>In the style of Benito Juárez, I've tried to keep a line between what is natural and keep my ideas about the supernatural separate when it comes to Bina. However, reality has shown me that it's impossible to avoid integrating aspects of the supernatural, which some may view as a hobby, with the natural ones, which I believe some wrongly consider to be the only reality.</p> <p>And I think it's important to also let you know that from now on, these ideas will become a cornerstone of Bina's activities.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Compound gain in understanding</p> <p>One clear benefit of wisdom is that it increases our understanding of reality.</p> <p>For any human being, understanding reality is very rewarding in itself. I still haven't met anyone who doesn't enjoy understanding something new.</p> <p>However, understanding has also another wonderful nature: as we organize what we learn into a system, understanding tends to multiply like compound gain.</p> <p>For example, lessons from mistakes, if combined with discipline and a genuine curiosity to learn, can turn into lasting value, and ignorance quickly fades away.</p> <p>In other words, Bina's system allows us to become more valuable over time by the mere increase of our understanding.</p>	<p>Pour moi, la sagesse est plus précieuse que l'or, l'argent et les pierres précieuses. Alors qu'il est facile de la désirer et de la voir comme quelque chose d'essentiel dans ce que nous faisons, la véritable sagesse est très difficile à trouver et encore plus difficile à appliquer de manière constante.</p> <p>Cependant, avec cette première idée, ce que je veux souligner est ceci : je ne cherche pas à imposer une vision religieuse dogmatique ou nuisible, et je ne veux certainement pas mettre mal à l'aise quiconque en partageant ces idées.</p> <p>Dans le style de Benito Juárez, j'ai essayé de garder une ligne entre ce qui est naturel et de séparer mes idées sur le surnaturel lorsqu'il s'agit de Bina. Cependant, la réalité m'a montré qu'il est impossible d'intégrer certains aspects du surnaturel, que certains peuvent voir comme un passe-temps, avec ceux du naturel, que je crois que certains considèrent à tort comme étant la seule réalité.</p> <p>Et je pense qu'il est aussi important de vous faire savoir que, dorénavant, ces idées deviendront une pierre angulaire des activités de Bina.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Gain composé dans la compréhension</p> <p>Un avantage évident de la sagesse est qu'elle augmente notre compréhension de la réalité.</p> <p>Pour tout être humain, comprendre la réalité est très gratifiant en soi. Je n'ai pas encore rencontré quelqu'un qui ne prenne pas plaisir à comprendre quelque chose de nouveau.</p> <p>Cependant, la compréhension a aussi une autre nature merveilleuse : lorsque nous organisons ce que nous apprenons dans un système, la compréhension tend à se multiplier comme un gain composé.</p> <p>Par exemple, les leçons tirées des erreurs, si elles sont combinées avec de la discipline et une véritable curiosité d'apprendre, peuvent se transformer en une valeur durable, et l'ignorance disparaît rapidement.</p> <p>En d'autres termes, le système de Bina nous permet de devenir plus précieux au fil du temps simplement par l'augmentation de notre compréhension.</p>
--	--

<p>There's another wonder of life that I practiced a lot while I was involved in politics.</p> <p>What's amazing about making decisions is that new scenarios appear as you realize that some ideas were true while others were mere illusions. I think this is an essential part of the human experience.</p> <p>Whether decisions are good or bad, when you acquire wisdom through correct understanding, you realize that it's okay for things to be the way they are, and perhaps they couldn't have been any other way, because that's how you arrive at the current understanding.</p> <p>For example, when I proposed restarting operations nearly four years ago, my vision was much more limited than what I understand now.</p> <p>I hope I express this clearly when I point out that if I hadn't started Bina, I would never have understood the risks and opportunities that were invisible to me before.</p> <p>I will demonstrate this idea further with a practical example from Bina.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Bina and China</p> <p>I made a strategic mistake with our position in Alibaba. I won't go into the details to justify myself, but rather to give you insight into how I examine things like this.</p> <p>I will use some technical concepts, so if there's something unclear, it's probably because I didn't explain it well. Please feel free to contact me for any clarification.</p> <p>The thesis behind our position in Alibaba is quite simple:</p> <p>Alibaba is perhaps the biggest and most prominent company in the fastest-growing economy of the last few decades.</p>	<p>Il y a une autre merveille de la vie que j'ai beaucoup pratiquée lorsque j'étais impliqué en politique.</p> <p>Ce qui est incroyable avec la prise de décisions, c'est que de nouveaux scénarios apparaissent lorsque l'on se rend compte que certaines idées étaient vraies, tandis que d'autres n'étaient que des illusions. Je pense que c'est une partie essentielle de l'expérience humaine.</p> <p>Que les décisions soient bonnes ou mauvaises, lorsque l'on acquiert de la sagesse grâce à une compréhension correcte, on réalise qu'il est normal que les choses soient telles qu'elles sont, et qu'elles n'auraient peut-être pas pu être autrement, car c'est ainsi que l'on parvient à la compréhension actuelle.</p> <p>Par exemple, lorsque j'ai proposé de redémarrer les opérations il y a presque quatre ans, ma vision était bien plus limitée que ce que je comprends maintenant.</p> <p>J'espère exprimer cela clairement lorsque je souligne que si je n'avais pas lancé Bina, je n'aurais jamais compris les risques et les opportunités qui m'étaient invisibles auparavant.</p> <p>Je vais démontrer cette idée avec un exemple pratique de Bina.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Bina et la Chine</p> <p>J'ai commis une erreur stratégique avec notre position dans Alibaba. Je ne vais pas entrer dans les détails pour me justifier, mais plutôt pour vous donner un aperçu de la façon dont j'examine ce genre de situation.</p> <p>Je vais utiliser quelques concepts techniques, donc si quelque chose n'est pas clair, c'est probablement parce que je ne l'ai pas expliqué correctement. N'hésitez pas à me contacter pour toute clarification.</p> <p>La thèse derrière notre position dans Alibaba est assez simple :</p> <p>Alibaba est peut-être la plus grande et la plus importante entreprise de la dernière décennie dans l'économie qui a connu la plus forte croissance.</p>
--	---

<p>Its competitive position compared to its Asian peers is formidable, and due to certain cultural barriers, its market is very difficult for its American rivals to reach.</p> <p>Alibaba has managed to be pivotal in its market, a country that is not only the factory of the world, but its business model has also made many Chinese industries use its platform to distribute their products globally.</p> <p>If I had to describe the relationship between China and the United States using a familiar analogy, I would say the U.S. is the older sibling, while China is the restless sibling, though always reasonable when it comes to conflicts.</p> <p>With its great military power, China tends to act with moderation in global conflicts like those in Ukraine and Israel, and even in its economic rivalry with the United States.</p> <p>However, I also recognize that China faces an intrinsic vulnerability in its system.</p> <p>It's not an insurmountable weakness, but there is a certain philosophical disconnect between what its current communist political regime believes and the supernatural reality. This implies, for example, that its vision for the future is more pessimistic, based solely on materialism, and much less liberal than the American one.</p> <p>In other words, I would say that their stance is something like this:</p> <p>“Our creativity is different from that of the West.</p> <p>Through force, we will make what others invent cheaper, and we will keep a cheap fixed exchange rate that allows us to export our inflation to other countries. Whoever wants to join us is welcome, and those who don't, let them step aside.”</p> <p>In April 2020, Alibaba reported sales of \$76 billion. Just seven months later, in November, its stock reached a historic high of \$307, bringing its market capitalization to \$870 billion at that time.</p> <p>Today, the market believes this business is worth \$234 billion.</p>	<p>Sa position concurrentielle par rapport à ses homologues asiatiques est formidable, et en raison de certaines barrières culturelles, son marché est très difficile d'accès pour ses rivaux américains.</p> <p>Alibaba a réussi à devenir un acteur central sur son marché, un pays qui n'est pas seulement l'usine du monde, mais dont le modèle économique a aussi permis à de nombreuses industries chinoises d'utiliser sa plateforme pour distribuer leurs produits à l'échelle mondiale.</p> <p>Si je devais décrire la relation entre la Chine et les États-Unis en utilisant une analogie familière, je dirais que les États-Unis sont l'aîné, tandis que la Chine est le cadet impétueux, bien que toujours raisonnable lorsqu'il s'agit de conflits.</p> <p>Avec sa grande puissance militaire, la Chine a tendance à agir avec modération dans les conflits mondiaux comme ceux en Ukraine et en Israël, et même dans sa rivalité économique avec les États-Unis.</p> <p>Cependant, je reconnais aussi que la Chine fait face à une vulnérabilité intrinsèque dans son système.</p> <p>Ce n'est pas une faiblesse insurmontable, mais il existe un certain décalage philosophique entre ce que croit son régime politique communiste actuel et la réalité surnaturelle. Cela implique, par exemple, que sa vision de l'avenir est plus pessimiste, uniquement basée sur le matérialisme, et bien moins libérale que celle des États-Unis.</p> <p>Autrement dit, je dirais que leur position est quelque chose comme ceci :</p> <p>“Notre créativité est différente de celle de l'Occident.</p> <p>Par la force, nous rendrons ce que les autres inventent moins cher, et nous maintiendrons un taux de change fixe et bas qui nous permet d'exporter notre inflation vers d'autres pays. Ceux qui veulent se joindre à nous sont les bienvenus, et ceux qui ne veulent pas, qu'ils s'écartent.”</p> <p>En avril 2020, Alibaba a annoncé un chiffre d'affaires de 76 milliards de dollars. Seulement sept mois plus tard, en novembre, son action a atteint un niveau historique de 307 dollars, portant sa capitalisation boursière à 870 milliards de dollars à l'époque.</p> <p>Aujourd'hui, le marché estime que cette entreprise vaut 234 milliards de dollars.</p>
--	--

<p>Despite the drop in its share price, Alibaba has continued to show its competitive advantage consistently in its real business.</p> <p>Now, my strategic mistake was taking too long to recognize the following:</p> <p>Although China is the second-largest economy in the world, it is still a developing country with the philosophical flaw I explained earlier.</p> <p>To illustrate this, I'll use the table I created with data from Alibaba's report, in millions of dollars updated to today.</p>	<p>Malgré la baisse de son prix de l'action, Alibaba continue de démontrer son avantage concurrentiel de manière constante dans ses activités réelles.</p> <p>Maintenant, mon erreur stratégique a été de mettre trop de temps à reconnaître ce qui suit :</p> <p>Bien que la Chine soit la deuxième plus grande économie du monde, c'est encore un pays en développement avec le défaut philosophique que j'ai expliqué précédemment.</p> <p>Pour illustrer cela, je vais utiliser le tableau que j'ai créé avec les données du rapport d'Alibaba, en millions de dollars mis à jour aujourd'hui.</p>
---	--

Alibaba's business breakdown	2021	2022	2023	2024	21 vs 24 % real change
Domestic commerce in China	90,845	62,654	58,370	60,431	(33)
International commerce	8,851	9,062	9,960	14,257	61
Local consumer services	6,477	6,542	7,098	8,310	28
Cainiao	6,751	9,736	10,950	13,760	104
Cloud	10,973	14,867	14,620	14,781	35
Digital media & entertainment	5,651	2,638	2,605	2,938	(48)
Other	419	18,818	19,109	16,305	3,794
Total revenue	129,966	124,316	122,713	130,782	1
Domestic commerce in China	35,737	25,144	24,324	27,073	(24)
International commerce	(1,696)	(1,553)	(1,191)	(1,242)	(27)
Local consumer services	(5,290)	(4,489)	(3,292)	(3,637)	(31)
Cainiao	(718)	(571)	(512)	(502)	(30)
Cloud	(2,261)	(753)	(728)	(995)	(56)
Digital media & entertainment	(1,870)	(1,023)	(655)	(959)	(49)
Innovation initiatives and others	(1,414)	(1,373)	(1,329)	(1,163)	(18)
Unallocated	(6,238)	(5,233)	(2,442)	(2,823)	(55)
Operating profit	16,249	10,148	14,176	15,751	(3)

Répartition des activités d'Alibaba	2021	2022	2023	2024	21 vs 24 % changement réel
Commerce intérieur en Chine	90,845	62,654	58,370	60,431	(33)
Commerce international	8,851	9,062	9,960	14,257	61
Services de consommation locaux	6,477	6,542	7,098	8,310	28
Cainiao	6,751	9,736	10,950	13,760	104
Cloud	10,973	14,867	14,620	14,781	35
Médias numériques et divertissement	5,651	2,638	2,605	2,938	(48)
Autres	419	18,818	19,109	16,305	3,794
Revenu total	129,966	124,316	122,713	130,782	1
Commerce intérieur en Chine	35,737	25,144	24,324	27,073	(24)
Commerce international	(1,696)	(1,553)	(1,191)	(1,242)	(27)
Services de consommation locaux	(5,290)	(4,489)	(3,292)	(3,637)	(31)
Cainiao	(718)	(571)	(512)	(502)	(30)
Cloud	(2,261)	(753)	(728)	(995)	(56)
Médias numériques et divertissement	(1,870)	(1,023)	(655)	(959)	(49)
Initiatives d'innovation et autres	(1,414)	(1,373)	(1,329)	(1,163)	(18)
Non alloué	(6,238)	(5,233)	(2,442)	(2,823)	(55)
Bénéfice d'exploitation	16,249	10,148	14,176	15,751	(3)

By the way, negative numbers in the changes in operating losses actually mean that they are losing less money each year. For 2024, I had to estimate the data.

What stands out right away is the drop in the value of sales in dollars from China's domestic commercial business.

Keep in mind that many analysts believe China keeps its currency artificially undervalued to encourage exports.

What's interesting to me is that, even though China has faced situations like pandemic restrictions in recent years, and is currently trying to recover from economic issues, Alibaba's business model remains strong and flexible, proof of that is that it was able to recover the same overall levels of real value 130 billion dollars by 2024.

Another notable situation is how the operating profit remained above 10 billion dollars in 2022, almost recovering the 16 billion dollars from 2021 by 2024.

Au fait, les nombres négatifs dans les variations des pertes d'exploitation signifient en réalité qu'ils perdent moins d'argent chaque année.
Pour 2024, j'ai dû estimer les données.

Ce qui ressort immédiatement, c'est la baisse de la valeur des ventes en dollars du commerce intérieur chinois.

Gardez à l'esprit que de nombreux analystes pensent que la Chine maintient sa monnaie artificiellement sous-évaluée pour encourager les exportations.

Ce qui m'intéresse, c'est que, même si la Chine a fait face à des situations comme les restrictions dues à la pandémie ces dernières années, et essaie actuellement de se remettre de problèmes économiques, le modèle économique d'Alibaba reste solide et flexible.
La preuve en est qu'elle a pu récupérer le même niveau global de valeur réelle, soit 130 milliards de dollars d'ici 2024.

Une autre situation notable est la manière dont le bénéfice d'exploitation est resté au-dessus de 10 milliards de dollars en 2022, presque en récupérant les 16 milliards de dollars de 2021 d'ici 2024.

<p>Despite the drop in operating profit in China's domestic business (from 35 billion dollars in 2021 to 27 billion dollars in 2024), we can see that the total losses from non-strategic businesses, altogether, have been reduced dramatically by 42%, from a 19-billion-dollar loss in 2021 to an estimated 11-billion-dollar loss.</p> <p>Another observation. As long as these figures are true, I believe there is no business like Alibaba in this world, as nearly all of its businesses continue to grow year after year, which can be a sign of competitive advantage and the existence of very large moats of all kind.</p> <p>If we exclude the value of sales from the domestic business, which dropped by a third from almost 91 billion dollars in 2021 to over 60 billion dollars in 2024, we see that the rest of the businesses increased from 39 billion dollars in 2021 to 70 billion dollars in 2024 in real terms.</p> <p>The problem with the previous explanation is that it might not fully reveal the mistake I made. I will show you how this mistake looks from a different angle, though I'm confident you will also see why Alibaba is such a solid idea.</p> <p>Pitifully, if you don't have the right lens to see reality, as in my case here, the truth only becomes clear over time.</p> <p>In the following table, I'll show you comparative data from certain countries, calculating the growth in their economic productivity (GDP) alongside the change in the value of their stock market indices converted to dollars. Keep in mind that both pieces of data are imperfect, and I only consider them as indicators.</p>	<p>Malgré la baisse du bénéfice d'exploitation dans l'activité domestique de la Chine (de 35 milliards de dollars en 2021 à 27 milliards de dollars en 2024), nous pouvons voir que les pertes totales des entreprises non stratégiques ont été réduites de manière spectaculaire de 42%, passant d'une perte de 19 milliards de dollars en 2021 à une perte estimée de 11 milliards de dollars.</p> <p>Une autre observation. Tant que ces chiffres sont vrais, je crois qu'il n'y a pas d'entreprise comme Alibaba dans le monde, car presque toutes ses activités continuent de croître année après année, ce qui peut être un signe d'avantage concurrentiel et de l'existence de grandes barrières de toutes sortes.</p> <p>Si l'on exclut la valeur des ventes de l'activité domestique, qui a chuté d'un tiers, passant de près de 91 milliards de dollars en 2021 à plus de 60 milliards de dollars en 2024, nous voyons que le reste des activités a augmenté, passant de 39 milliards de dollars en 2021 à 70 milliards de dollars en 2024 en termes réels.</p> <p>Le problème avec l'explication précédente est qu'elle ne révèle peut-être pas complètement l'erreur que j'ai commise. Je vais vous montrer comment cette erreur apparaît sous un autre angle, bien que je sois convaincu que vous verrez aussi pourquoi Alibaba est une idée si solide.</p> <p>Tristement, si vous n'avez pas la bonne perspective pour voir la réalité, comme c'était le cas pour moi ici, la vérité ne devient claire qu'avec le temps.</p> <p>Dans le tableau suivant, je vais vous montrer des données comparatives de certains pays, calculant la croissance de leur productivité économique (PIB) parallèlement à l'évolution de la valeur de leurs indices boursiers convertis en dollars. Gardez à l'esprit que ces deux ensembles de données sont imparfaits, et je les considère seulement comme des indicateurs.</p>
---	--

Country	Gross domestic product (trillions of USD)		Change in value of economic output (1)	Market index (units in USD)		Change in value of market index (2)	Market growth / economy growth (2) / (1)
	sep-19	sep-24		sep-19	sep-24		
USA	21.7	28.8	32 %	2,991	5,702	91 %	2.8
China	13.7	18.4	34 %	420	389	(7) %	(0.2)
France	2.5	2.6	4 %	6,271	8,372	34 %	8.0
Mexico	1.3	1.7	30 %	2,240	2,693	20 %	0.7

Pays	Produit intérieur brut (billions de USD)		Changement de la valeur de la production économique	Indice boursier (unités en USD)		Changement de la valeur de l'indice boursier	Croissance du marché / croissance de l'économie
	sep-19	sep-24	(1)	sep-19	sep-24	(2)	(2) / (1)
États-Unis	21.7	28.8	32 %	2,991	5,702	91 %	2.8
Chine	13.7	18.4	34 %	420	389	(7) %	(0.2)
France	2.5	2.6	4 %	6,271	8,372	34 %	8.0
Mexique	1.3	1.7	30 %	2,240	2,693	20 %	0.7

I chose September 2019 as the starting point because it's right before we started seeing the effects of the COVID-19 pandemic restrictions.

Remember that each of us interprets the same data differently. One way to interpret it is as follows:

The U.S. economy grew by 32% during this period, however, if should adjust this for inflation, you must consider that the dollar's purchasing power actually decreased by 23% net. This helps explain some of the recent discontent in the U.S., as seen in the recent election results.

Now, notice the growth in the value of the U.S. stock market, which increased by 91% during this period. This is a significant difference.

In the 2002 report, I observed that the cause of the exuberance in the U.S. market was mainly due to the massive amount of money the central banking system pumped into circulation as part of its monetary policy to avoid an economic recession, combined with a process of rising interest rates. The report is here: <https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2022-anual/>

Now it seems that the US central bank, the Federal Reserve has started a process of relaxing its monetary policy. However, the amount of cash in circulation is still dramatically different from the conditions five years ago.

J'ai choisi septembre 2019 comme point de départ parce que c'est juste avant que nous commençons à voir les effets des restrictions liées à la pandémie de COVID-19.

Rappelez-vous que chacun de nous interprète les mêmes données de manière différente. Une façon de les interpréter est la suivante :

L'économie des États-Unis a crû de 32% pendant cette période, cependant, si l'on ajuste cela pour l'inflation, vous devez prendre en compte que le pouvoir d'achat du dollar a en réalité diminué de 23% net. Cela aide à expliquer une partie du mécontentement récent aux États-Unis, comme le montre les résultats des élections récentes.

Maintenant, remarquez la croissance de la valeur du marché boursier américain, qui a augmenté de 91% pendant cette période. C'est une différence significative.

Dans le rapport de 2002, j'ai observé que la cause de l'exubérance sur le marché américain était principalement due à la quantité massive d'argent que le système bancaire central a injectée dans l'économie dans le cadre de sa politique monétaire pour éviter une récession économique, combinée à un processus de hausse des taux d'intérêt. Le rapport est ici : <https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2022-anual/>

Il semble maintenant que la banque centrale des États-Unis, la Réserve fédérale, ait commencé un processus de relaxation de sa politique monétaire. Cependant, la quantité d'argent en circulation est toujours très différente des conditions d'il y a cinq ans.

<p>Now let's look at the numbers for France, a NATO member, as a representative economy of what's happening in Europe. The index I used is the CAC 40 (the largest French companies, like luxury brand LVMH, energy company Total, and industrial company Schneider, which all are considered global, with international representation).</p> <p>So, while France's real economy has grown only 4% (over these five years!), its stock market has increased by 34%, suggesting there's stock market enthusiasm for globalized French companies that is disconnected from what's happening in the real french economy.</p> <p>Now, let's look at the case of our beloved Mexico. Economic growth was 30%, but if we account for the 30% net loss in purchasing power, the result is not cheerful.</p> <p>Looking at the stock market, we see a net growth of only 20%. While this figure is more in line with Mexico's economy, it is far from the exuberance shown in the U.S. market.</p> <p>Finally, the situation in China is also interesting. While its economy grew by 34%, the value of its stock market has decreased by 7% net today.</p> <p>The gap is notable, and reflects the effects of several specific factors.</p> <p>Let's remember that COVID-19 started in China, a country whose political and economic system is different from that of the United States. This difference can be seen in the way both countries dealt with a common challenge, like the pandemic.</p> <p>For example, in the United States (and Mexico), lockdowns and business closures were put in place for businesses considered "non-essential." This caused a significant economic contraction and millions of jobs were temporarily lost. However, by mid-2020, policies became more flexible, less strict, and more decentralized compared to China's centralized and strict approach to adapt to the "new normal."</p>	<p>Maintenant, examinons les chiffres pour la France, un membre de l'OTAN, en tant qu'économie représentative de ce qui se passe en Europe. L'indice que j'ai utilisé est le CAC 40 (les plus grandes entreprises françaises, comme la marque de luxe LVMH, la société énergétique Total et l'entreprise industrielle Schneider, qui sont toutes considérées comme mondiales, avec une représentation internationale).</p> <p>Ainsi, bien que l'économie réelle de la France n'ait crû que de 4% (sur ces cinq dernières années !), son marché boursier a augmenté de 34%, ce qui suggère qu'il y a un enthousiasme boursier pour les entreprises françaises mondialisées qui est déconnecté de ce qui se passe dans l'économie réelle française.</p> <p>Maintenant, regardons le cas de notre cher Mexique. La croissance économique a été de 30%, mais si l'on tient compte de la perte nette de pouvoir d'achat de 30%, le résultat n'est pas réjouissant.</p> <p>En examinant le marché boursier, nous voyons une croissance nette de seulement 20%. Bien que ce chiffre soit plus en ligne avec l'économie du Mexique, il est loin de l'exubérance observée sur le marché américain.</p> <p>Enfin, la situation en Chine est aussi intéressante. Bien que son économie ait crû de 34%, la valeur de son marché boursier a diminué de 7% net aujourd'hui.</p> <p>L'écart est notable et reflète les effets de plusieurs facteurs spécifiques.</p> <p>Rappelons-nous que le COVID-19 a commencé en Chine, un pays dont le système politique et économique est différent de celui des États-Unis. Cette différence peut être vue dans la façon dont les deux pays ont géré un défi commun, comme la pandémie.</p> <p>Par exemple, aux États-Unis (et au Mexique), des confinements et des fermetures d'entreprises ont été mis en place pour les entreprises considérées comme "non essentielles". Cela a entraîné une contraction économique importante et des millions d'emplois ont été temporairement perdus. Cependant, à la mi-2020, les politiques sont devenues plus flexibles, moins strictes et plus décentralisées par rapport à l'approche centralisée et stricte de la Chine pour s'adapter à la "nouvelle normalité."</p>
--	---

<p>You might remember that when the world seemed to be returning to "normal," I decided to restart Bina's operations.</p>	<p>Vous vous souvenez peut-être que lorsque le monde semblait revenir à la "normalité", j'ai décidé de redémarrer les opérations de Bina.</p>
<p>In the 2020 letter (https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2020-anual/), I showed how we started by buying two shares of Alibaba Holdings at around \$245 dollars per share.</p>	<p>Dans la lettre de 2020 (https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2020-anual/), j'ai montré comment nous avons commencé en achetant deux actions d'Alibaba Holdings à environ 245 dollars par action.</p>
<p>However, by March 23, 2021, the date of that letter, the price of the stock had dropped to \$225, though it wasn't a surprise since it had been falling from its peak of \$320 in October 2020.</p>	<p>Cependant, le 23 mars 2021, date de cette lettre, le prix de l'action avait chuté à 225 dollars, bien que cela ne fût pas une surprise, car elle avait baissé depuis son pic de 320 dollars en octobre 2020.</p>
<p>During the COVID-19 restrictions, the stock had reached that peak above \$300, driven by Jack Ma's attempt to take his then-subsiary Ant Group public.</p>	<p>Pendant les restrictions liées au COVID-19, l'action avait atteint ce pic de plus de 300 dollars, poussé par la tentative de Jack Ma de rendre publique sa filiale Ant Group.</p>
<p>Ant Group's initial public offering (IPO) was scheduled for October 2020, and if it had happened, it would have been the largest IPO in the world. This excitement was part of what drove the stock price at that time.</p>	<p>L'introduction en bourse (IPO) d'Ant Group était prévue pour octobre 2020, et si elle avait eu lieu, cela aurait été la plus grande IPO du monde. Cet engouement faisait partie de ce qui a fait monter le prix de l'action à ce moment-là.</p>
<p>However, when Jack Ma made critical comments about the financial inclusion situation in China, the Chinese government stepped in and stopped the IPO process, which struck Alibaba's momentum in the markets.</p>	<p>Cependant, lorsque Jack Ma a fait des commentaires critiques sur la situation de l'inclusion financière en Chine, le gouvernement chinois est intervenu et a arrêté le processus de l'IPO, ce qui a freiné l'élan d'Alibaba sur les marchés.</p>
<p>I have a habit: when an idea seems interesting to me, I like to "step a foot" in it and keep it on my radar, rather than letting it pass by. I'm very careful about the thoughts I allow to get my attention. And that's how I continued watching Alibaba's behavior.</p>	<p>J'ai une habitude : lorsque une idée me semble intéressante, j'aime y "mettre un pied" et la garder sous surveillance, plutôt que de la laisser passer. Je fais très attention aux pensées qui attirent mon attention. Et c'est ainsi que j'ai continué à observer le comportement d'Alibaba.</p>
<p>Now, since that peak in October 2020, Alibaba's stock kept falling, dropping from \$310 to a low of \$64 in October 2022.</p>	<p>Maintenant, depuis ce pic d'octobre 2020, l'action d'Alibaba a continué de baisser, passant de 310 dollars à un minimum de 64 dollars en octobre 2022.</p>
<p>During this drop, we increased our position: in mid-2021, we bought shares at \$226, and in December of the same year, we bought more at \$118.</p>	<p>Pendant cette chute, nous avons augmenté notre position : à la mi-2021, nous avons acheté des actions à 226 dollars, et en décembre de la même année, nous avons acheté davantage à 118 dollars.</p>
<p>As the price kept dropping, I assumed we were buying at a discounted price, trusting that we had already reached the stock price "bottom."</p>	<p>Alors que le prix continuait de baisser, j'ai supposé que nous achetions à un prix réduit, en croyant que nous avions déjà atteint le "fond" du prix de l'action.</p>

<p>Then, an "unexpected" event occurred for those unaware of the geopolitical situation (although it was telegraphed for years!): in February 2022, Russia, a commercial ally of China and already having annexed Crimea in 2014, decided to carry out a large-scale military invasion of Ukraine.</p> <p>They justified this action as a response to the United States and NATO's intention to establish military bases in Ukraine, and what had been a low-intensity conflict for years quickly escalated into an open war.</p> <p>In response, when the war began, the United States and its allies imposed severe economic sanctions on Russia.</p> <p>While Russia found ways to mitigate the effects of these sanctions through trade alliances and demanding payment for its oil in rubles, global investment funds suspended their participation in the Russian market, sold their positions, and cut ties. This caused many common investors to lose money in Russian company stocks.</p> <p>This series of events caused concern in the market about what might happen to the stocks of other geopolitical allies of Russia, such as China.</p> <p>This fear, along with existing concerns already priced in due to the policies of the Chinese Communist Party (i.e. Ant Group's shock), the trade war with the United States with the tone of "winner takes all," and worries about a possible economic recession in China, contributed to a loss of interest from the global market, especially in the United States, in Chinese company stocks.</p> <p>I do not share these fears. For me, it was an opportunity to buy an excellent business at an extraordinary price.</p> <p>In March 2022, I bought more Alibaba shares at \$103 per share, and by December of that year, I increased my position with an average cost of \$89 per share.</p> <p>Unlike the United States, which lifted its restrictions in mid-2020, China relaxed its "zero COVID" restrictions only by the end of 2022 in response to mass protests due to frustration of the public.</p>	<p>Puis, un événement "inattendu" est survenu pour ceux qui ne connaissaient pas la situation géopolitique (bien que cela ait été annoncé depuis des années !) : en février 2022, la Russie, un allié commercial de la Chine et ayant déjà annexé la Crimée en 2014, a décidé de mener une invasion militaire à grande échelle de l'Ukraine.</p> <p>Ils ont justifié cette action comme une réponse à l'intention des États-Unis et de l'OTAN d'établir des bases militaires en Ukraine, et ce qui était un conflit de faible intensité pendant des années s'est rapidement transformé en une guerre ouverte.</p> <p>En réponse, lorsque la guerre a commencé, les États-Unis et leurs alliés ont imposé de lourdes sanctions économiques à la Russie.</p> <p>Alors que la Russie a trouvé des moyens d'atténuer les effets de ces sanctions par des alliances commerciales et en exigeant des paiements pour son pétrole en roubles, les fonds d'investissement mondiaux ont suspendu leur participation au marché russe, vendu leurs positions et rompu leurs liens. Cela a entraîné la perte d'argent pour de nombreux investisseurs ordinaires dans les actions des entreprises russes.</p> <p>Cette série d'événements a suscité des inquiétudes sur ce qui pourrait arriver aux actions d'autres alliés géopolitiques de la Russie, comme la Chine.</p> <p>Cette peur, combinée aux préoccupations existantes déjà intégrées dans les prix en raison des politiques du Parti Communiste Chinois (c'est-à-dire le choc d'Ant Group), de la guerre commerciale avec les États-Unis avec le ton de "celui qui gagne prend tout", et des inquiétudes concernant une éventuelle récession économique en Chine, a contribué à une perte d'intérêt du marché mondial, en particulier aux États-Unis, pour les actions des entreprises chinoises.</p> <p>Je ne partage pas ces peurs. Pour moi, cela représentait une opportunité d'acheter une excellente entreprise à un prix extraordinaire.</p> <p>En mars 2022, j'ai acheté davantage d'actions d'Alibaba à 103 dollars l'action, et en décembre de cette même année, j'ai augmenté ma position avec un coût moyen de 89 dollars par action.</p> <p>Contrairement aux États-Unis, qui ont levé leurs restrictions à la mi-2020, la Chine n'a assoupli ses restrictions "zéro COVID" qu'à la fin de 2022 en réponse aux manifestations de masse dues à la frustration du public.</p>
--	--

<p>From then on, the Chinese government gradually abandoned the policies of mass lockdowns and movement restrictions, marking the end of its strictest measures. However, skepticism about Chinese stocks kept their stock market prices low.</p> <p>Between January 2023 and January 2024, I expanded our position in Alibaba with an average cost of \$83 dollars per share. My thought was: “Should I have more capital; I’d acquire more Alibaba shares”. However, with true understanding and patience we could have acquired a larger chunk of shares at \$65!</p> <p>Currently, our investment in Alibaba has an average cost of \$100 dollars per share.</p> <p>Meanwhile, China, despite the setback caused by the pandemic, continued to grow, although at a slower pace than usually, similar to the United States.</p> <p>Due to globalization, some economists like Niall Ferguson believe that both economies work together in what Ferguson has called “Chimerica” — a system where China acts as the low-cost manufacturer (think of Alibaba) and the United States as the tech developer (a favorite example is Apple) and consumer (Amazon).</p> <p>However, this idea has become somewhat outdated. With the protectionist policies that have led to situations like the trade war between the two nations, both have had to rely on “bridge” countries like Mexico, or South Korea. For example, I’d say that we could be thinking of situations like “Chimexica” (China-Mexico-America).</p> <p>Let’s go back to the table to compare the markets, and we’ll see clear differences between the growth of stock markets and the real growth in productivity.</p> <p>Despite similar growth rates in productivity in China, the United States, and Mexico, their markets have had very different results. As we’ve seen, the U.S. index has grown by 91%, Mexico’s by only 20%, and China’s has decreased by 7%.</p>	<p>À partir de ce moment-là, le gouvernement chinois a progressivement abandonné les politiques de confinements massifs et de restrictions de circulation, marquant la fin de ses mesures les plus strictes. Cependant, le scepticisme concernant les actions chinoises a maintenu leurs prix boursiers bas.</p> <p>Entre janvier 2023 et janvier 2024, j’ai élargi notre position dans Alibaba avec un coût moyen de 83 dollars par action. Ma pensée était : “Si j’avais plus de capital, j’achèterais encore plus d’actions d’Alibaba”. Cependant, avec une vraie compréhension et de la patience, nous aurions pu acheter une plus grande quantité d’actions à 65 dollars !</p> <p>Actuellement, notre investissement dans Alibaba a un coût moyen de 100 dollars par action.</p> <p>Pendant ce temps, la Chine, malgré le revers causé par la pandémie, a continué de croître, bien que à un rythme plus lent que d’habitude, semblable à celui des États-Unis.</p> <p>En raison de la mondialisation, certains économistes comme Niall Ferguson estiment que les deux économies travaillent ensemble dans ce que Ferguson a appelé “Chimérica” — un système où la Chine agit comme le fabricant à bas coût (pensez à Alibaba) et les États-Unis comme le développeur de technologie (un exemple populaire est Apple) et le consommateur (Amazon).</p> <p>Cependant, cette idée est devenue quelque peu obsolète. Avec les politiques protectionnistes qui ont mené à des situations comme la guerre commerciale entre les deux nations, elles ont dû compter sur des “pays ponts” comme le Mexique ou la Corée du Sud. Par exemple, je dirais qu’on pourrait penser à des situations comme “Chimexica” (Chine-Mexique-Amérique).</p> <p>Retourner à la table pour comparer les marchés nous montrera des différences claires entre la croissance des marchés boursiers et la véritable croissance de la productivité.</p> <p>Malgré des taux de croissance similaires de la productivité en Chine, aux États-Unis et au Mexique, leurs marchés ont donné des résultats très différents. Comme nous l’avons vu, l’indice américain a augmenté de 91%, celui du Mexique de seulement 20%, et celui de la Chine a diminué de 7%.</p>
---	---

<p>In addition to the monetary expansion I explained in the 2020 report, I now also understand that the growth in the U.S. market is partly explained by the increase in the obligations of its pension system. A huge animal that is difficult to discern if you only look at one side of the equation.</p> <p>We also need to add that with globalization, there's a strong belief that the best companies in the world are American, and that these businesses are the best safe haven for value amid global geopolitical instability, especially those that are part of the S&P 500 index.</p> <p>In contrast, I now partially understand that in China, geopolitical risks, such as its friendship with Russia and Iran, the centralized policies of the Communist Party, and the constant pressure and internal conflicts the Communist Party faces to stay stable while needing to improve the lives of millions in precarious conditions, have limited market growth.</p> <p>My mistake in this story can be illustrated with a specific trade I briefly mentioned in the 2023 report.</p> <p>The other side of my "smart move" in Alibaba, is that in May 2023, I sold a position of 28 shares of Meta, which I had accumulated since March 2021 at an average cost of \$199 per share.</p> <p>I liquidated the position at \$256 per share to buy more shares of Alibaba at around \$80 per share.</p> <p>Since then, Meta continued to rise and reached \$582 per share (2.8 times the original cost), while Alibaba shares have only increased slightly by 17% since then, reaching \$94 today.</p> <p>Although the Alibaba thesis seems stronger to me as China moves away from recession worries in its real estate sector and returns to a growth path, I made the mistake of thinking that the high prices in the U.S. market couldn't rise further and that the negativity toward the Chinese market would change soon. But it didn't!</p>	<p>En plus de l'expansion monétaire que j'ai expliquée dans le rapport de 2020, je comprends maintenant que la croissance du marché américain est en partie expliquée par l'augmentation des obligations de son système de retraite. Un énorme phénomène difficile à discerner si on ne regarde qu'un côté de l'équation.</p> <p>Nous devons également ajouter qu'avec la mondialisation, il existe une forte croyance selon laquelle les meilleures entreprises du monde sont américaines, et que ces entreprises sont les meilleurs refuges sûrs pour la valeur au milieu de l'instabilité géopolitique mondiale, en particulier celles qui font partie de l'indice S&P 500.</p> <p>En revanche, je comprends maintenant partiellement qu'en Chine, les risques géopolitiques, tels que son amitié avec la Russie et l'Iran, les politiques centralisées du Parti Communiste, ainsi que la pression constante et les conflits internes auxquels le Parti fait face pour rester stable tout en devant améliorer la vie de millions de personnes dans des conditions précaires, ont limité la croissance du marché.</p> <p>Mon erreur dans cette histoire peut être illustrée par une transaction spécifique que j'ai brièvement mentionnée dans le rapport de 2023.</p> <p>L'autre côté de mon "bon choix" avec Alibaba, c'est qu'en mai 2023, j'ai vendu une position de 28 actions de Meta, que j'avais accumulées depuis mars 2021 à un coût moyen de 199 dollars par action.</p> <p>J'ai liquidé cette position à 256 dollars par action pour acheter plus d'actions d'Alibaba à environ 80 dollars par action.</p> <p>Depuis, Meta a continué de monter et a atteint 582 dollars par action (2,8 fois le coût initial), tandis que les actions d'Alibaba n'ont augmenté que légèrement de 17 % depuis, atteignant 94 dollars aujourd'hui.</p> <p>Bien que la thèse d'Alibaba me semble plus solide maintenant que la Chine s'éloigne des préoccupations de récession dans son secteur immobilier et retourne sur un chemin de croissance, j'ai commis l'erreur de penser que les prix élevés du marché américain ne pouvaient pas monter davantage et que la négativité envers le marché chinois allait bientôt changer. Mais ce n'est pas arrivé!</p>
---	--

<p>The economic perception in the United States worsened among the public, as shown by Trump’s return to power. For example, we know that Berkshire Hathaway is covering its position by accumulating a huge amount of cash (about \$325 billion—this is the equivalent of 2/3 of Mexico’s government budget for 2025!).</p> <p>Although Buffett’s cash position has made some nervous, the U.S. market has continued to grow, defying the expectations of many of us who thought that the unsustainable growth bubble should have burst years ago.</p> <p>I’ll use a simple metaphor to explain my mistake: it’s like you gave me a ball to play in some beach tournaments, and when I saw the sky turn gray, I decided to run and hide with the ball in a cave, missing the chance to keep playing.</p> <p>The hurricane hasn’t arrived yet, and while the ball is safe, maybe with more courage we could have won two or three more balls in the tournaments before the storm hit.</p> <p>In these two years, reality has shown me how much I still have to learn and how difficult is to develop true patience.</p> <p>The world is changing at a speed I didn’t anticipate, and I realize I’m not as wise as I’d like to be. Not as wise as Charlie Munger was, and certainly not as wise as Warren Buffett.</p> <p>Therefore, I’ve had to repeat a lesson I already knew: to make better decisions, I need to be more realistic and distrust my own wisdom.</p> <p>But specifically, regarding our adventure in China, what I’ve learned is that if we’re going to make global activities, it’s better to keep part of my attention on understanding the basic principles of geopolitics.</p> <p>Buffett says it well: “I don’t know anything about China, so I stick to U.S. businesses that I understand.” Although we know he has recently ventured into Japanese businesses.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>La perception économique aux États-Unis s'est détériorée parmi le public, comme l'a montré le retour de Trump au pouvoir. Par exemple, nous savons que Berkshire Hathaway couvre sa position en accumulant une énorme quantité de liquidités (environ 325 milliards de dollars—c'est l'équivalent de 2/3 du budget gouvernemental du Mexique pour 2025 !)</p> <p>Bien que la position en liquidités de Buffett ait rendu certains nerveux, le marché américain a continué de croître, défiant les attentes de nombreux d'entre nous qui pensaient que la bulle de croissance insoutenable aurait dû éclater il y a des années.</p> <p>Je vais utiliser une métaphore simple pour expliquer mon erreur : c'est comme si tu m'avais donné une balle pour jouer dans des tournois de plage, et quand j'ai vu le ciel devenir gris, j'ai décidé de courir et de cacher la balle dans une grotte, manquant ainsi la chance de continuer à jouer.</p> <p>L'ouragan n'est pas encore arrivé, et bien que la balle soit en sécurité, peut-être qu'avec plus de courage, nous aurions pu gagner deux ou trois autres balles dans les tournois avant que la tempête ne frappe.</p> <p>Ces deux dernières années, la réalité m'a montré combien il me reste à apprendre et combien il est difficile de développer une vraie patience.</p> <p>Le monde change à une vitesse que je n'avais pas anticipée, et je me rends compte que je ne suis pas aussi sage que j'aimerais l'être. Pas aussi sage que Charlie Munger l'était, et certainement pas aussi sage que Warren Buffett.</p> <p>C'est pourquoi j'ai dû répéter une leçon que je connaissais déjà : pour prendre de meilleures décisions, je dois être plus réaliste et me méfier de ma propre sagesse.</p> <p>Mais spécifiquement, en ce qui concerne notre aventure en Chine, ce que j'ai appris, c'est que si nous allons faire des activités mondiales, il vaut mieux garder une partie de mon attention sur la compréhension des principes de base de la géopolitique.</p> <p>Buffett le dit bien : “Je ne sais rien sur la Chine, donc je me concentre sur les entreprises américaines que je comprends.” Bien que nous sachions qu'il s'est récemment aventuré dans des entreprises japonaises.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
---	---

Bina and Mexico	Bina et le Mexique
<p>Just as I believe that China has an inherent weakness in its political system by denying the existence of the supernatural reality (which doesn't necessarily apply to the general public, who are mostly pantheistic), Mexico also has a major weakness, but it comes from a different source.</p>	<p>Tout comme je crois que la Chine a une faiblesse inhérente dans son système politique en niant l'existence de la réalité surnaturelle (ce qui ne s'applique pas nécessairement au public général, qui est principalement panthéiste), le Mexique a aussi une grande faiblesse, mais elle vient d'une source différente.</p>
<p>Although it's not impossible to overcome, in Mexico, the explanation of the supernatural is based on myth. In other words, Mexican culture love lies.</p>	<p>Bien que ce ne soit pas impossible à surmonter, au Mexique, l'explication du surnaturel repose sur le mythe. En d'autres termes, la culture mexicaine aime les mensonges.</p>
<p>I know this opinion isn't popular with many Mexicans, who use different words to admit this. However, I have tested this hypothesis in many aspects of life in this country. My thesis is that Mexican culture has serious tendencies toward self-deception and denial of reality.</p>	<p>Je sais que cette opinion n'est pas populaire parmi beaucoup de Mexicains, qui utilisent d'autres mots pour l'admettre. Cependant, j'ai testé cette hypothèse dans de nombreux aspects de la vie dans ce pays. Ma thèse est que la culture mexicaine a de sérieuses tendances à l'auto-tromperie et au déni de la réalité.</p>
<p>Although this isn't unique to Mexico, the situation in Mexico is certainly Notable.</p>	<p>Bien que cela ne soit pas unique au Mexique, la situation au Mexique est certainement remarquable.</p>
<p>In my view, Mexico's tendency to believe false ideas leads to corruption that spreads into almost every part of life in the country.</p>	<p>De mon point de vue, la tendance du Mexique à croire des idées fausses mène à la corruption, qui se répand dans presque toutes les parties de la vie du pays.</p>
<p>From what I've seen, in a certain sense, the "favorite sport" of Mexicans is for those with more cunning to deceive and take advantage of others. In Mexico, the culture of sincerity is the exception, while the norm is deception.</p>	<p>D'après ce que j'ai observé, d'une certaine manière, le "sport préféré" des Mexicains est que ceux qui sont les plus rusés trompent et profitent des autres. Au Mexique, la culture de la sincérité est l'exception, tandis que la norme est la tromperie.</p>
<p>I don't say this to justify my actions or omissions, but I will describe it as a perspective that helps explain the environment in which Mexicans live.</p>	<p>Je ne dis pas cela pour justifier mes actions ou mes omissions, mais je vais le décrire comme une perspective qui aide à expliquer l'environnement dans lequel vivent les Mexicains.</p>
<p>Today, we have 36 shareholders and a total of 4,253 shares in circulation at Bina. The last stock purchase happened in March 2023.</p>	<p>Aujourd'hui, nous avons 36 actionnaires et un total de 4 253 actions en circulation chez Bina. Le dernier achat d'actions a eu lieu en mars 2023.</p>
<p>In Mexico, the securities market law states that private offerings can be made as long as the number of participants stays below one hundred. Therefore, those of us who respect and follow these rules are extremely careful in our actions and what we say both publicly and privately.</p>	<p>Au Mexique, la loi sur le marché des titres stipule que les offres privées peuvent être faites tant que le nombre de participants reste inférieur à cent. Par conséquent, ceux d'entre nous qui respectent et suivent ces règles sont extrêmement prudents dans nos actions et ce que nous disons, tant publiquement que privéement.</p>

<p>When we resumed Bina’s operations after the pandemic, I chose Guadalajara for our restart. I thought that this city where I already lived for years, which has a larger community but mistakenly assuming it was more sophisticated than Durango, would be the ideal place to begin.</p> <p>I also believed that some of my friends from the Universidad Panamericana would warmly welcome the idea and support a good cause like Bina.</p> <p>For the initial round (friends and family), I decided to use my social networks, sending a message to each contact with our initial letter from 2020, the same one you all know well.</p> <p>The response from my acquaintances was minimal (some thought it was a virus or spam), and the number of people willing to listen quickly ran out.</p> <p>Obviously, I don’t expect anyone to feel obligated to make Bina a priority, but many of the comments I received were that “they didn’t have time.”</p> <p>As I delved deeper into the financial culture of the country while presenting Bina, I discovered something more concerning: financial scams are common everywhere.</p> <p>Additionally, this is fueled by appearances and greed, which is destroying trust and understanding in the way business is conducted in Mexico.</p> <p>As I’ve moved forward, I’ve encountered all sorts of horror stories, from fraudulent schemes involving “famous startups,” “sellers” of funds in tax havens, Ponzi schemes with "cryptocurrency trading," real estate scammers, loan sharks called “microfinance,” up to pyramid schemes like the “flowers of abundance” based on the old “airplane game.”</p> <p>What worried me the most was the following: It is practically impossible to have a conversation about an investment in something like Bina, even with people who have advanced business degrees or solid business experience.</p>	<p>Lorsque nous avons repris les opérations de Bina après la pandémie, j’ai choisi Guadalajara pour notre redémarrage.</p> <p>Je pensais que cette ville, où j’avais déjà vécu pendant des années, qui a une plus grande communauté mais que je pensais à tort plus sophistiquée que Durango, serait l’endroit idéal pour commencer.</p> <p>Je croyais aussi que certains de mes amis de l’Universidad Panamericana accueilleraient chaleureusement l’idée et soutiendraient une bonne cause comme Bina.</p> <p>Pour le premier tour (amis et famille), j’ai décidé d’utiliser mes réseaux sociaux, en envoyant un message à chaque contact avec notre lettre initiale de 2020, celle que vous connaissez tous bien.</p> <p>La réponse de mes connaissances a été minimale (certaines ont pensé que c’était un virus ou du spam), et le nombre de personnes prêtes à écouter s’est rapidement épuisé.</p> <p>Évidemment, je ne m’attends pas à ce que quiconque se sente obligé de faire de Bina une priorité, mais beaucoup des commentaires que j’ai reçus étaient qu’« ils n’avaient pas le temps ».</p> <p>En approfondissant la culture financière du pays tout en présentant Bina, j’ai découvert quelque chose de plus préoccupant : les arnaques financières sont courantes partout.</p> <p>De plus, cela est alimenté par les apparences et la cupidité, ce qui détruit la confiance et la compréhension de la façon dont les affaires sont menées au Mexique.</p> <p>Au fur et à mesure que j’avançais, j’ai rencontré toutes sortes d’histoires horribles, des schémas frauduleux impliquant des "startups célèbres", des "vendeurs" de fonds dans des paradis fiscaux, des systèmes de Ponzi avec "le trading de cryptomonnaies", des arnaques immobilières, des usuriers appelés "microfinance", jusqu’aux systèmes pyramidaux comme les "fleurs de l’abondance" basés sur l’ancien "jeu de l’avion".</p> <p>Ce qui m’inquiétait le plus, c’était ceci : il est pratiquement impossible d’avoir une conversation sur un investissement dans quelque chose comme Bina, même avec des personnes ayant des diplômes avancés en affaires ou une solide expérience dans le domaine des affaires.</p>
--	--

<p>It's not that there's a lack of interest in intrinsic value. It's that many are convinced that a "friend of a friend" is offering something with "returns higher than 5% a month," and they end up putting their savings there, selling their cars, land, or houses to join an "opportunity" they believe is too good to miss.</p> <p>This becomes a pandemic in the following way: When they end up being victims, which happens often, either their shame and fear of criticism stop them from talking about it openly, and they become closed off and secretive, or they rationalize their losses, thinking that being scammed is just a normal part of the world, which leads them to become perpetrators of others.</p> <p>In the following link (in Spanish), I explain how these fraudulent schemes work, which are a serious financial epidemic in Mexico and operate with total impunity: https://guillermoestmon.substack.com/p/fraude-financiero-descubriendo-los</p> <p>So, very intelligent people from any social class refuse to listen because their understanding is clouded by greed, and simple ideas like Bina's don't get the slightest attention.</p> <p>Let me give you an example that reflects this situation.</p> <p>It all started when I met a friend of one of our shareholders at a party in Guadalajara.</p> <p>This man, despite having a good education from one of Mexico's top private universities, was openly promoting a Ponzi scheme related to cryptocurrencies. He claimed that the money was being put into "investments like Bitcoin."</p> <p>Honestly, it's easy for almost anyone to be more persuasive and charismatic than I am. On social media, this man constantly spoke about the "benefits" of this company in Guadalajara. He described his partner as a "genius" who drove sports cars and had designed a "computer trading system" that promised profits through Bitcoin. Thanks to this "genius," he was able to "return profits" to his victims.</p>	<p>Ce n'est pas qu'il n'y ait pas d'intérêt pour la valeur intrinsèque. C'est que beaucoup sont convaincus qu'un « ami d'un ami » offre quelque chose avec « des rendements supérieurs à 5 % par mois », et ils finissent par y investir leurs économies, vendre leurs voitures, terrains ou maisons pour rejoindre une « opportunité » qu'ils croient trop bonne pour être ignorée.</p> <p>Cela devient une pandémie de la manière suivante : lorsqu'ils finissent par être victimes, ce qui arrive souvent, soit leur honte et leur peur des critiques les empêchent d'en parler ouvertement, et ils deviennent fermés et secrets, soit ils rationalisent leurs pertes, pensant que se faire arnaquer fait simplement partie du monde, ce qui les amène à devenir eux-mêmes des auteurs d'escroqueries envers d'autres.</p> <p>Dans le lien suivant (en espagnol), j'explique comment ces schémas frauduleux fonctionnent, ce qui représente une véritable épidémie financière au Mexique et qui opère en toute impunité : https://guillermoestmon.substack.com/p/fraude-financiero-descubriendo-los</p> <p>Ainsi, des personnes très intelligentes de toutes les classes sociales refusent d'écouter parce que leur compréhension est obscurcie par la cupidité, et des idées simples comme celle de Bina ne reçoivent pas la moindre attention.</p> <p>Laissez-moi vous donner un exemple qui reflète cette situation.</p> <p>Tout a commencé lorsque j'ai rencontré un ami de l'un de nos actionnaires lors d'une fête à Guadalajara.</p> <p>Cet homme, bien qu'il ait reçu une bonne éducation dans l'une des meilleures universités privées du Mexique, faisait ouvertement la promotion d'un schéma de Ponzi lié aux cryptomonnaies. Il affirmait que l'argent était investi dans des « investissements comme le Bitcoin ».</p> <p>Honnêtement, il est facile pour presque n'importe qui d'être plus persuasif et charismatique que moi. Sur les réseaux sociaux, cet homme parlait constamment des « avantages » de cette entreprise à Guadalajara. Il décrivait son partenaire comme un « génie » qui conduisait des voitures de sport et avait conçu un « système de trading informatique » qui promettait des profits grâce au Bitcoin. Grâce à ce « génie », il était capable de « rendre des profits » à ses victimes.</p>
---	---

<p>My friend, our fellow shareholder, had conversations with him, but he answered that he was fully aware of what he was doing. I disconnected from his social media, so I don't know what he's doing now. However, I did learn that his company collapsed a while ago, and, naturally, nobody did anything about it. I'm believe that this person, unless he changes his mind, will try again doing this somewhere else with a different scheme.</p>	<p>Mon ami, notre collègue actionnaire, a eu des conversations avec lui, mais il a répondu qu'il était pleinement conscient de ce qu'il faisait. Je me suis déconnecté de ses réseaux sociaux, donc je ne sais pas ce qu'il fait maintenant. Cependant, j'ai appris que son entreprise a fait faillite il y a quelque temps, et, bien sûr, personne n'a rien fait à ce sujet. Je crois que cette personne, à moins qu'il ne change d'avis, essaiera à nouveau de faire cela ailleurs avec un autre plan.</p>
<p>These ugly games were so common in Guadalajara that perhaps, if I had never started Bina and had stayed in a regular office job, I myself might have fallen, again and again, into the countless scams designed to trap the naive.</p>	<p>Ces mauvais jeux étaient tellement courants à Guadalajara que peut-être, si je n'avais jamais lancé Bina et que j'étais resté dans un travail de bureau ordinaire, moi-même, je serais tombé encore et encore dans les innombrables arnaques destinées à piéger les naïfs.</p>
<p>But because I used to talk about Bina in conversations, it didn't take long—just a few months—for me to realize that this issue was practically a pandemic in Guadalajara and touched nearly every aspect of daily life there.</p>	<p>Mais parce que je parlais souvent de Bina lors de mes conversations, il ne m'a pas fallu longtemps—seulement quelques mois—pour réaliser que ce problème était pratiquement une pandémie à Guadalajara et touchait presque tous les aspects de la vie quotidienne là-bas.</p>
<p>Any slight attempt to talk about Bina was drowned out by an endless list of fraudsters. As I mentioned, the possibilities for scams were endless: from fake insurance agents to low-quality investment funds, fake startup entrepreneurs, loan sharks, influence peddlers, Mexican retirement fund agents, drug-money launderers, sellers of fake multi-level marketing, fake-invoice vendors, and various types of financial opportunists.</p>	<p>Tout léger essai de parler de Bina était noyé par une liste interminable de fraudeurs. Comme je l'ai mentionné, les possibilités d'escroqueries étaient infinies : des faux agents d'assurance aux fonds d'investissement de mauvaise qualité, des faux entrepreneurs de start-up, des usuriers, des marchands d'influence, des agents de fonds de retraite mexicains, des blanchisseurs d'argent de la drogue, des vendeurs de multi-niveaux falsifiés, des vendeurs de fausses factures et divers types d'opportunistes financiers.</p>
<p>You name it, they were all trying to set up meetings to make easy money off hard-working people who would give them time and attention in good faith.</p>	<p>Peu importe ce que vous mentionnez, ils essayaient tous d'organiser des réunions pour gagner de l'argent facilement sur le dos de travailleurs honnêtes qui leur donnaient leur temps et leur attention de bonne foi.</p>
<p>The problem only grows worse if we expand our view to include exploitative labor schemes, fake experts in the so-called “alternative medicine”, trainers, and not to mention astrologers and fake religious teachers.</p>	<p>Le problème devient encore plus grave si l'on élargit notre point de vue pour inclure les systèmes de travail exploitants, les faux experts en soi-disant « médecine alternative », les formateurs, et sans oublier les astrologues et les faux enseignants religieux.</p>
<p>Ordinary people in this city, despite its large population, seem to both love being deceived and yet are also fed up with the flood of false information. So, a general atmosphere of chaos and distrust prevails.</p>	<p>Les gens ordinaires dans cette ville, malgré sa grande population, semblent à la fois aimer être trompés et en même temps être fatigués de l'inondation de fausses informations. Ainsi, une atmosphère générale de chaos et de méfiance règne.</p>

<p>It's as if everyone is on guard, worried that someone will contact them just to find a way to deceive them.</p> <p>When I spoke about Bina with some of them, they often implicitly asked me, "Where's the catch?" Some people even got irritated because they were so used to meet only to deceive one another.</p> <p>My lack of sales skills and this culture of distrust led me to conclude that Guadalajara was not the right place for me or for Bina. So, in October 2021, I decided to return to Durango to continue our operations from there.</p> <p>The harsh truth is that these practices aren't unique to Guadalajara. They happen all over the country, unchecked. It seems that the national pastime in Mexican culture is lying.</p> <p>You can see it if you spend just a few weeks immersing yourself in Mexican culture.</p> <p>Here, liars are admired for being "clever," fraudsters are excused for being "bold," traitors are praised for what is actually cowardice, and wrongdoers are defended through an imaginary attachment that the victims themselves create. It's complete madness.</p> <p>The situation in Durango isn't much better. Here, the entrepreneurial culture has similar problems, especially when it comes to financing from questionable sources.</p> <p>The economy heavily depends on public money. Although there are some families involved in business, creativity and technology are limited, and true leadership is rare.</p> <p>Places like Durango, unfortunately, are fertile ground for scammers, as ignorance, fanaticism, and opportunism are widespread.</p> <p>Between 2021 and 2023, nearly everyone I spoke with in Durango about Bina seemed to know a "better place to invest". For example, there was a sports-betting-algorithm that claimed to offer astronomical monthly returns.</p>	<p>C'est comme si tout le monde était sur ses gardes, inquiet que quelqu'un les contacte juste pour trouver un moyen de les tromper.</p> <p>Quand je parlais de Bina avec certains d'entre eux, ils me demandaient souvent implicitement : "Où est le piège ?" Certaines personnes se sont même irritées parce qu'elles étaient tellement habituées à se rencontrer uniquement pour se tromper les uns les autres.</p> <p>Mon manque de compétences en vente et cette culture de la méfiance m'ont conduit à conclure que Guadalajara n'était pas le bon endroit pour moi ni pour Bina. Alors, en octobre 2021, j'ai décidé de retourner à Durango pour continuer nos opérations depuis là-bas.</p> <p>La dure réalité est que ces pratiques ne sont pas uniques à Guadalajara. Elles se produisent partout dans le pays, sans contrôle. Il semble que le passe-temps national dans la culture mexicaine soit de mentir.</p> <p>On peut le voir si l'on passe juste quelques semaines à s'immerger dans la culture mexicaine.</p> <p>Ici, les menteurs sont admirés pour leur "intelligence", les fraudeurs sont excusés pour leur "audace", les traîtres sont félicités pour ce qui est en réalité de la lâcheté, et les coupables sont défendus par un attachement imaginaire que les victimes elles-mêmes créent. C'est de la folie pure.</p> <p>La situation à Durango n'est pas beaucoup mieux. Ici, la culture entrepreneuriale rencontre des problèmes similaires, surtout en ce qui concerne le financement provenant de sources douteuses.</p> <p>L'économie dépend fortement de l'argent public. Bien qu'il y ait quelques familles impliquées dans les affaires, la créativité et la technologie sont limitées, et le véritable leadership est rare.</p> <p>Des endroits comme Durango, malheureusement, sont un terrain de reproduction idéal pour les escrocs, car l'ignorance, le fanatisme et l'opportunisme sont répandus.</p> <p>Entre 2021 et 2023, presque tout le monde à qui j'ai parlé à Durango au sujet de Bina semblait connaître un "meilleur endroit où investir". Par exemple, il y avait un algorithme de paris sportifs qui prétendait offrir des rendements mensuels astronomiques.</p>
--	--

<p>Worse still, these so-called entrepreneurs seemed to have quick access to political figures, posing in local newspapers with them and even buying local sports teams. They presented themselves as “investors” and claimed they were bringing economic development because they supposedly wanted the best for Durango.</p> <p>When I tried to warn people that they were being scammed, they wouldn’t listen. Instead, some even called me naive for not “taking advantage” of such an opportunity, and others went as far as to distance themselves from me.</p> <p>In public places, like cafes, you can overhear conversations about people involved in things like fuel theft, influence-peddling, and organized crime.</p> <p>It’s common for strange characters to approach you, trying to figure out what you do and testing if you might be a target for their scams.</p> <p>A few years ago, I attended a local Christian church in Durango, and I witnessed how social relationships were destroyed when a man infiltrated the congregation to scam several members there.</p> <p>This person took advantage of the good faith and pure intentions which are common in these environments, using a Ponzi scheme linked to cryptocurrencies. He broke the hearts of many and did irreversible damage to the trust within that community.</p> <p>I arrived there several months after the disaster, and it took me a while to realize how deeply this damage had affected the culture there, since no one ever spoke to me about it openly.</p> <p>You can imagine that when some members of that group learned about what I did with Bina, I found out that their personal assumptions were extremely closed-minded, and no explanation I could give was enough to change that.</p>	<p>Pire encore, ces soi-disant entrepreneurs semblaient avoir un accès rapide aux figures politiques, posant dans les journaux locaux avec elles et achetant même des équipes sportives locales. Ils se présentaient comme des “investisseurs” et prétendaient apporter un développement économique car ils disaient vouloir le meilleur pour Durango.</p> <p>Quand j’ai essayé de prévenir les gens qu’ils se faisaient escroquer, ils ne voulaient pas écouter. Au contraire, certains m’ont même traité de naïf parce que je ne “profitais pas” d’une telle opportunité, et d’autres sont allés jusqu’à s’éloigner de moi.</p> <p>Dans les lieux publics, comme les cafés, on peut entendre des conversations de personnes impliquées dans des activités comme le vol de carburant, le trafic d’influence, et le crime organisé.</p> <p>Il est courant que des personnages étranges vous approchent, essayant de découvrir ce que vous faites et de voir si vous pourriez être une cible pour leurs arnaques.</p> <p>Il y a quelques années, j’ai fréquenté une église chrétienne locale à Durango, et j’ai été témoin de la façon dont les relations sociales ont été détruites quand un homme a infiltré la congrégation pour escroquer plusieurs membres.</p> <p>Cette personne a profité de la bonne foi et des intentions pures, qui sont courantes dans ces milieux, en utilisant un système de Ponzi lié aux cryptomonnaies. Il a brisé le cœur de beaucoup et a causé des dégâts irréversibles à la confiance au sein de cette communauté.</p> <p>Je suis arrivé là plusieurs mois après le désastre, et il m’a fallu un certain temps pour réaliser à quel point ce dommage avait profondément affecté la culture là-bas, car personne ne m’en a jamais parlé ouvertement.</p> <p>Vous pouvez imaginer que lorsque certains membres de ce groupe ont appris ce que je faisais avec Bina, j’ai découvert que leurs suppositions personnelles étaient extrêmement fermées d’esprit, et aucune explication que je pouvais donner n’était suffisante pour changer cela.</p>
--	---

<p>It's worth clarifying that not everyone was affected by this man. God protected many as well. I believe that some members of that community still don't know this happened, but distrust has been planted there, and I believe it continues to affect personal relationships.</p> <p>I didn't search for this information; it was by the work of the Holy Spirit. I learned about this situation many months later while attending another local church. During a Lord's Supper—a moment of communion with bread and wine—this information was shared in by some who had witnessed it. Everything we do comes to light sooner or later.</p> <p>Even though I deeply love and appreciate these people and they hold a special place in my heart, I couldn't understand why it was almost impossible for me to establish meaningful relationships there.</p> <p>This situation taught me a great lesson. God has helped me, either through His miraculous providence or by giving me enough wisdom to recognize these situations and avoid the majority of these traps in time.</p> <p>Personally, I think it's better to go to Zacchaeus's camp. We all make mistakes and struggle with selfishness, and after all, God didn't come to call those who think they are righteous, but those who know they are wrong and need to change.</p> <p>The grace of God is sovereign and sublime. He is not like humans, and His extended forgiveness covers many sins. It is available to all who repent. In other words, we are all Zacchaeus and need Christ's forgiveness to experience true life.</p> <p>My conclusion is that maybe the scammer thought he was smarter than everyone else, and in his selfishness, he cared more about greed and his ego than the terrible consequences his antisocial behavior caused others.</p> <p>As for my own injustices, I come from a family where the name Daniel is common. So, if the name "Daniel" runs in my blood, I prefer to rest in the belief that God is my Judge, and He is a better administrator of justice than I am.</p>	<p>Il est important de clarifier que tout le monde n'a pas été affecté par cet homme. Dieu a protégé beaucoup de gens. Je crois que certains membres de cette communauté ne savent même pas que cela s'est passé, mais la méfiance a été semée là, et je crois que cela continue d'affecter les relations personnelles.</p> <p>Je n'ai pas cherché cette information ; c'est par l'œuvre du Saint-Esprit. J'ai appris cette situation de nombreux mois plus tard, lors de ma fréquentation d'une autre église locale. Pendant la Cène du Seigneur—un moment de communion avec le pain et le vin—cette information a été partagée par certains qui en avaient été témoins. Tout ce que nous faisons finit par sortir à la lumière tôt ou tard.</p> <p>Même si j'aime profondément ces gens et qu'ils occupent une place spéciale dans mon cœur, je n'ai pas compris pourquoi il m'était presque impossible d'établir des relations significatives là-bas.</p> <p>Cette situation m'a appris une grande leçon. Dieu m'a aidé, soit par Sa providence miraculeuse, soit en me donnant suffisamment de sagesse pour reconnaître ces situations et éviter la majorité de ces pièges à temps.</p> <p>Personnellement, je pense qu'il est préférable d'aller du côté de Zachée. Nous faisons tous des erreurs et luttons contre l'égoïsme, et après tout, Dieu n'est pas venu appeler ceux qui se croient justes, mais ceux qui savent qu'ils sont dans l'erreur et ont besoin de changer.</p> <p>La grâce de Dieu est souveraine et sublime. Il n'est pas comme les humains, et Son pardon étendu couvre de nombreux péchés. Il est offert à tous ceux qui se repentent. En d'autres termes, nous sommes tous Zachée et avons besoin du pardon du Christ pour vivre une véritable vie.</p> <p>Ma conclusion est que peut-être l'escroc pensait qu'il était plus intelligent que les autres, et dans son égoïsme, il se souciait plus de sa cupidité et de son ego que des terribles conséquences que son comportement antisocial causait aux autres.</p> <p>En ce qui concerne mes propres injustices, je viens d'une famille où le nom de Daniel est courant. Alors, si le nom "Daniel" coule dans mes veines, je préfère me reposer sur la croyance que Dieu est mon Juge, et Il est un meilleur administrateur de la justice que moi.</p>
--	--

<p>Therefore, I simply try not to judge people, but rather the seriousness of the situation in Mexican culture, where corruption has become normalized to extreme levels.</p> <p>I believe God has the solution, because He has forgiven all of us. I am certain that any conman, like Zacchaeus, can come to reconciliation, forgiveness, grace, and restoration if he genuinely repents.</p> <p>However, the mark left by the scammer on the trust of that small community was so deep that even as time passed, I saw that any possibility of doing business with them no longer existed—or was only available to very closed groups that have known each other for many years.</p> <p>This situation is not isolated; it's just one of the many stories I hear daily about how scams are common in Mexico. Just as it's inevitable to find wisdom if you stay away from evil, it's also inevitable to fall for a scam in a culture where deceit is common.</p> <p>Every year, hundreds of thousands of people fall into similar schemes, and it all continues with complete impunity. Some scams are even legal, like the case of the Mexican retirement system.</p> <p>I'm not saying that all Mexicans engage in deceit and fraud in money relationships. I'm simply saying that it's widely normalized, and the loss of values like honesty, integrity, and justice might help explain why Mexico has not managed to overcome its economic stagnation.</p> <p>Those who deceive others think they're smart, but in reality, their "cleverness" is just an abuse of others' trust for their own gain.</p> <p>In the past two years, it's been especially challenging to explain what Bina does, especially after the decision to focus capital on Alibaba.</p> <p>I'm not naive, either. Bina's current size is worth no more than an average used car. Mexicans would love it if you showed up in a Ferrari so they could convince themselves you know what you're doing in the finance world. I've been asked, "If you know so much about business and finance, why aren't you rich at forty?"</p>	<p>Par conséquent, j'essaie simplement de ne pas juger les gens, mais plutôt la gravité de la situation dans la culture mexicaine, où la corruption est devenue normalisée à des niveaux extrêmes.</p> <p>Je crois que Dieu a la solution, car Il nous a tous pardonnés. Je suis certain que n'importe quel escroc, comme Zachée, peut arriver à la réconciliation, au pardon, à la grâce et à la restauration s'il se repend véritablement.</p> <p>Cependant, la marque laissée par l'escroc sur la confiance de cette petite communauté était si profonde que, même avec le temps, j'ai vu que toute possibilité de faire des affaires avec eux n'existait plus — ou n'était disponible que pour des groupes très fermés qui se connaissent depuis de nombreuses années.</p> <p>Cette situation n'est pas isolée ; c'est juste l'une des nombreuses histoires que j'entends chaque jour sur la façon dont les arnaques sont courantes au Mexique. Tout comme il est inévitable de trouver la sagesse si l'on s'éloigne du mal, il est aussi inévitable de tomber dans une arnaque dans une culture où la tromperie est courante.</p> <p>Chaque année, des centaines de milliers de personnes tombent dans des schémas similaires, et tout continue en toute impunité. Certaines arnaques sont même légales, comme dans le cas du système de retraite mexicain.</p> <p>Je ne dis pas que tous les Mexicains se livrent à la tromperie et à la fraude dans les relations d'argent. Je dis simplement que cela est largement normalisé, et la perte de valeurs comme l'honnêteté, l'intégrité et la justice peut expliquer pourquoi le Mexique n'a pas réussi à surmonter sa stagnation économique.</p> <p>Ceux qui trompent les autres pensent qu'ils sont intelligents, mais en réalité, leur « intelligence » n'est qu'un abus de la confiance des autres pour leur propre profit.</p> <p>Au cours des deux dernières années, il a été particulièrement difficile d'expliquer ce que fait Bina, surtout après la décision de concentrer le capital sur Alibaba.</p> <p>Je ne suis pas naïf non plus. La taille actuelle de Bina ne vaut guère plus qu'une voiture d'occasion moyenne. Les Mexicains adoreraient si vous arriviez dans une Ferrari pour pouvoir se convaincre que vous savez ce que vous faites dans le monde des finances. On m'a demandé : "Si tu sais autant de choses sur les affaires et les finances, pourquoi n'es-tu pas riche à quarante ans ?"</p>
--	---

<p>They have a point; I don't blame them. I'm also aware that my 2009 Sedan doesn't project the image of austerity that I would like to in the minds of Mexicans. So, I understand why fewer people are willing to listen, and I don't hold it against those who have stood me up.</p> <p>I don't see myself as a saint. I rationalize it this way: I'd rather live with little, being honest, and sleep peacefully than be drawn into the illusions of dishonesty. I believe that if you turn to a dishonest life, you'll never find peace in your conscience.</p> <p>Some, even though they listen, don't understand what Bina does because their way of seeing the world, business, and generating wealth is completely different from what we do here.</p> <p>There's also a large category of people who are smarter than me and simply don't have time to pay attention to something like Bina when they could build something bigger or better.</p> <p>I also recognize that I've lacked patience in this process. Even though I dislike it, it's logical that Mexicans compare Bina to what their favorite scammer does. Perhaps what I see as unfair hints, might be demonstrations that there's some pride on my side, and that if I were humbler, I might connect better with people and their concerns about what Bina does.</p> <p>And although I recognize these flaws, I want to make it clear that I have never stopped looking for ways to solve this block in the road and find new shareholders who can help increase Bina's value. However, I have decided to use more indirect methods, which I will explain later.</p> <p>Several friends have pointed out two important things about Bina: "No one will take you seriously until you make them money" and "You don't have a track record proving you know what you're doing."</p> <p>Both statements are true in the sense that none of Bina's partners are recommending the project to others. I believe this will happen until they see that its value turns into tangible wealth, at least in the book value of their shares.</p>	<p>Ils ont raison ; je ne les blâme pas. Je suis aussi conscient que ma berline de 2009 ne projette pas l'image de l'austérité que j'aimerais dans l'esprit des Mexicains. Donc, je comprends pourquoi moins de gens sont prêts à écouter, et je ne leur en veux pas à ceux qui m'ont laissé tomber.</p> <p>Je ne me considère pas comme un saint. Je le rationalise de cette manière : je préfère vivre avec peu, être honnête, et dormir tranquillement, plutôt que de me laisser entraîner dans les illusions du mensonge. Je crois que si tu choisis une vie malhonnête, tu ne trouveras jamais la paix dans ta conscience.</p> <p>Certains, même s'ils écoutent, ne comprennent pas ce que fait Bina, car leur manière de voir le monde, les affaires et la création de richesse est complètement différente de ce que nous faisons ici.</p> <p>Il y a aussi une grande catégorie de personnes qui sont plus intelligentes que moi et qui n'ont tout simplement pas le temps de prêter attention à quelque chose comme Bina, alors qu'elles pourraient construire quelque chose de plus grand ou de mieux.</p> <p>Je reconnais aussi que j'ai manqué de patience dans ce processus. Même si cela ne me plaît pas, il est logique que les Mexicains comparent Bina à ce que fait leur arnaqueur préféré. Peut-être que ce que je vois comme des insinuations injustes, pourrait être des démonstrations qu'il y a un peu d'orgueil de ma part, et que si j'étais plus humble, je pourrais mieux me connecter avec les gens et leurs préoccupations concernant ce que fait Bina.</p> <p>Et bien que je reconnaisse ces défauts, je tiens à préciser que je n'ai jamais cessé de chercher des moyens de résoudre cet obstacle et de trouver de nouveaux actionnaires qui puissent aider à augmenter la valeur de Bina. Cependant, j'ai décidé d'utiliser des méthodes plus indirectes, que j'expliquerai plus tard.</p> <p>Plusieurs amis m'ont souligné deux choses importantes à propos de Bina : "Personne ne te prendra au sérieux tant que tu ne leur feras pas gagner de l'argent" et "Tu n'as pas un passé qui prouve que tu sais ce que tu fais."</p> <p>Les deux affirmations sont vraies dans le sens où aucun des partenaires de Bina ne recommande le projet à d'autres. Je crois que cela arrivera lorsque ils verront que sa valeur se transforme en richesse tangible, du moins dans la valeur comptable de leurs actions.</p>
---	---

As I told you when they joined, many of you followed my advice not to invest large amounts of money to avoid suffering from the ups and downs of the stock price.

Also, many of you may not see a real impact on your wealth when a share that you acquired that might have cost you \$200 dollars goes up to \$3000 in a year, as it did in 2024, because your investment just doesn't have enough zeros on the right side.

If you ask me about the saying, "What are you aiming for when you dream, Mexican?" my dream would be for Bina to be a public company, traded on the stock market, where every Mexican could own at least one share of Bina. This would benefit society by raising awareness of intrinsic value in a practical way, as I have seen in some of you when we talk about this topic.

But to be realistic here, as long as Bina continues to operate under its current model, I believe it won't fit into the Mexican market.

As a minimum viable product, while it is designed to work universally, what I mean is that the needs of the Mexican market are very different from what Bina offers, and realistically, it would be naive to think that the conditions of corruption in the Mexican business environment will change in the medium term.

Therefore, my conclusion is that Bina will need to use prudence, wisdom, and flexibility to adapt to reality.

* * *

Comme je vous l'ai dit lorsqu'ils ont rejoint, beaucoup d'entre vous ont suivi mon conseil de ne pas investir de grosses sommes d'argent pour éviter de souffrir des fluctuations du prix de l'action.

De plus, beaucoup d'entre vous ne verront peut-être pas un réel impact sur votre richesse lorsqu'une action que vous avez achetée et qui vous a coûté 200 dollars passe à 3000 dollars en un an, comme cela a été le cas en 2024, car votre investissement n'a tout simplement pas assez de zéros du côté droit.

Si vous me demandez à propos du dicton, "Quel est ton objectif quand tu rêves, Mexicain ?", mon rêve serait que Bina devienne une entreprise publique, cotée en bourse, où chaque Mexicain pourrait posséder au moins une action de Bina. Cela profiterait à la société en sensibilisant de manière pratique à la valeur intrinsèque, comme je l'ai vu chez certains d'entre vous lorsque nous parlons de ce sujet.

Mais pour être réaliste ici, tant que Bina continuera de fonctionner selon son modèle actuel, je pense qu'elle ne correspondra pas au marché mexicain.

En tant que produit minimum viable, bien qu'il soit conçu pour fonctionner de manière universelle, ce que je veux dire, c'est que les besoins du marché mexicain sont très différents de ce que Bina propose, et, de manière réaliste, il serait naïf de penser que les conditions de corruption dans l'environnement des affaires mexicain changeront à moyen terme.

Par conséquent, ma conclusion est que Bina devra faire preuve de prudence, de sagesse et de flexibilité pour s'adapter à la réalité.

* * *

Increasing our understanding	Augmenter notre compréhension
<p>Enough about the natural. Now, let's talk about the supernatural.</p>	<p>Assez parlé du naturel. Maintenant, parlons du surnaturel.</p>
<p>In June 2023, I completed an article titled "Valgoritmo to distinguish information quality". This article is the result of an idea I started developing in 2013 when I first conceptualized Bina, but it follows Google's foundational white paper.</p>	<p>En juin 2023, j'ai terminé un article intitulé « Valgoritmo pour distinguer la qualité de l'information ». Cet article est le résultat d'une idée que j'ai commencée à développer en 2013, lorsque j'ai conceptualisé Bina pour la première fois, mais il suit le document fondateur de Google.</p>
<p>The document outlines the design and creation of an algorithm that evaluates the relative importance and objective quality of businesses, based on quantitative values from their financial statements.</p>	<p>Le document décrit la conception et la création d'un algorithme qui évalue l'importance relative et la qualité objective des entreprises, basé sur des valeurs quantitatives provenant de leurs états financiers.</p>
<p>It's a simple idea but, at the same time, extraordinarily powerful.</p>	<p>C'est une idée simple, mais en même temps extraordinairement puissante.</p>
<p>In fact, I believe this is one of the most revolutionary ideas in business history because it has the potential to change key aspects of how work operates in our reality.</p>	<p>En fait, je crois que c'est l'une des idées les plus révolutionnaires de l'histoire des affaires, car elle a le potentiel de changer des aspects clés de la façon dont le travail fonctionne dans notre réalité.</p>
<p>Sincerely, I am firmly convinced that the Holy Spirit inspired this, and all I did was pay attention to His guidance.</p>	<p>Honnêtement, je suis fermement convaincu que le Saint-Esprit m'a inspiré cela, et tout ce que j'ai fait a été de prêter attention à Sa direction.</p>
<p>I don't view it as if what I do defines my identity, but if I ever wanted to understand my purpose in this world, I believe this idea is part of the answer.</p>	<p>Je ne vois pas cela comme si ce que je fais définissait mon identité, mais si jamais je voulais comprendre mon but dans ce monde, je crois que cette idée fait partie de la réponse.</p>
<p>The results of this algorithm, when I applied it in July 2023 to over 58,000 public companies worldwide across every industry, are available here: https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/. Since intrinsic value tends to remain, the result could be valid for several years.</p>	<p>Les résultats de cet algorithme, lorsque je l'ai appliqué en juillet 2023 à plus de 58 000 entreprises publiques dans le monde entier, dans tous les secteurs, sont disponibles ici : https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/. Étant donné que la valeur intrinsèque a tendance à rester stable, le résultat pourrait être valable pendant plusieurs années.</p>
<p>The product is designed as universal as it can be, so anyone, anywhere, can access, understand, and use it according to their needs.</p>	<p>Le produit est conçu pour être aussi universel que possible, de sorte que n'importe qui, n'importe où, puisse y accéder, le comprendre et l'utiliser selon ses besoins.</p>
<p>The idea is as solid as it can be, and while there are academic studies and rating agencies, I don't believe there is anything quite as accessible or comparable. This is because I didn't follow the usual and common principles or paradigms used to build their algorithms.</p>	<p>L'idée est aussi solide qu'elle peut l'être, et bien qu'il existe des études académiques et des agences de notation, je ne crois pas qu'il y ait quoi que ce soit d'aussi accessible ou comparable. Cela est dû au fait que je n'ai pas suivi les principes ou paradigmes habituels utilisés pour construire leurs algorithmes.</p>

<p>While there might be something slightly similar, I am sure nothing else is available as freely or as intuitively as this product.</p> <p>Sometimes I like to think that Ben Graham and Philip Fisher would be proud to see that one of their students, a genuine admirer of their ideas, took the time to develop something like this, following their teachings.</p> <p>I should also say that this product is a finely crafted work in terms of minimum viability.</p> <p>It only required a clear conceptual framework, the willpower to develop it, time to gather data, and logic to organize the information coherently.</p> <p>To run it, there were no costs to Bina's shareholders, no additional server expenses beyond what we already have on our website, no expensive software, and only minimal computing power.</p> <p>I consider this product one of the most interesting things that exist in reality because it has so many uses.</p> <p>Also, I think it's great that it's available to anyone, like air, sunlight, rain, math, language or love, allowing me to celebrate the worth of 'intrinsic value'.</p> <p>At one point, I used this algorithm to validate an idea for "Superinvestors", which, by the way, a few years ago since my partners there lost interest, mainly due to faith-based differences.</p> <p>From this idea also came an initiative by Betsela called "Valgoritmo," which I am pursuing with Hugo, one of Bina's shareholders (https://valgoritmo.mx/). It's still in the minimum viable product stage.</p> <p>Of all the ideas I've shared, I believe this one is the most fundamental to Bina, because it will form the core for our fundamental change into the future.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>Bien qu'il puisse exister quelque chose de légèrement similaire, je suis sûr qu'aucun autre produit n'est disponible aussi librement ou aussi intuitivement que celui-ci.</p> <p>Parfois, j'aime à penser que Ben Graham et Philip Fisher seraient fiers de voir qu'un de leurs élèves, un véritable admirateur de leurs idées, a pris le temps de développer quelque chose comme cela, en suivant leurs enseignements.</p> <p>Je devrais aussi dire que ce produit est un travail finement élaboré en termes de viabilité minimale.</p> <p>Il n'a nécessité qu'un cadre conceptuel clair, la volonté de le développer, du temps pour collecter des données, et de la logique pour organiser les informations de manière cohérente.</p> <p>Pour le faire fonctionner, il n'y a eu aucun coût pour les actionnaires de Bina, pas de dépenses supplémentaires pour des serveurs au-delà de ce que nous avons déjà sur notre site web, pas de logiciels coûteux, et seulement une puissance de calcul minimale.</p> <p>Je considère ce produit comme l'une des choses les plus intéressantes qui existent en réalité, car il a tellement d'utilisations.</p> <p>De plus, je trouve génial qu'il soit accessible à tous, comme l'air, la lumière du soleil, la pluie, les mathématiques, la langue ou l'amour, me permettant ainsi de célébrer la valeur de « la valeur intrinsèque ».</p> <p>À un moment donné, j'ai utilisé cet algorithme pour valider une idée pour les « Superinvestors », ce qui, soit dit en passant, a été abandonné il y a quelques années, car mes partenaires là-bas ont perdu leur intérêt, principalement à cause de différences liées à la foi.</p> <p>De cette idée est aussi née une initiative de Betsela appelée « Valgoritmo », que je poursuis avec Hugo, un des actionnaires de Bina (https://valgoritmo.mx/). Elle en est encore à l'étape du produit viable minimum.</p> <p>Parmi toutes les idées que j'ai partagées, je crois que celle-ci est la plus fondamentale pour Bina, car elle constituera le noyau de notre changement fondamental pour l'avenir.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
--	---

The unavoidable transformation of reality	La transformation inévitable de la réalité
More on the supernatural.	Plus sur le surnaturel.
I'm not a prophet, and I don't claim to predict the future. I consider myself a man of numbers.	Je ne suis pas un prophète, et je ne prétends pas prédire l'avenir. Je me considère comme un homme de chiffres.
Though I'm not a professional mathematician, I've been drawn to numbers since I was young—not out of some silly attachment, but because I believe math is a language of pure logic.	Bien que je ne sois pas mathématicien professionnel, les chiffres m'ont toujours attiré depuis mon jeune âge, non pas par une attache futile, mais parce que je crois que les mathématiques sont un langage de pure logique.
In this section, I want to record something that concerns me on a spiritual level. I'll explain it through a series of historical events, connected like links in a chain, as life often works under the "butterfly effect" principle.	Dans cette section, je veux aborder quelque chose qui me touche spirituellement. Je vais l'expliquer à travers une série d'événements historiques, reliés comme des maillons dans une chaîne, car la vie fonctionne souvent selon le principe de l'effet papillon.
In 2020, during the deep reflection many of us experienced during the pandemic, I went through what I'd call my "miraculous year."	En 2020, pendant la réflexion profonde que beaucoup d'entre nous ont vécue pendant la pandémie, j'ai traversé ce que j'appellerais mon "année miraculeuse".
During that time, from Durango, I wrote the book <i>To the Christian Man of the 21st Century</i> (https://www.amazon.com.mx/dp/B0C91KG1CW).	Pendant cette période, depuis Durango, j'ai écrit le livre <i>*To the Christian Man of the 21st Century*</i> (https://www.amazon.com.mx/dp/B0C91KG1CW).
Among other topics, I focused on a deep analysis of what the Sumerian civilization recorded about the Great Flood, involving Noah.	Parmi d'autres sujets, je me suis concentré sur une analyse approfondie de ce que la civilisation sumérienne a enregistré à propos du Grand Déluge, impliquant Noé.
From my research, I concluded that stories following the flood seemed to recount the same event, just told from different perspectives.	D'après mes recherches, j'ai conclu que les histoires après le déluge semblaient raconter le même événement, mais raconté sous différentes perspectives.
To compare these historical accounts, I also reviewed the chronology in Genesis.	Pour comparer ces récits historiques, j'ai également étudié la chronologie dans la Genèse.
Through that process, I found James Ussher's calendar proposal. He argued that our current calendar has an error regarding Christ's birth year, suggesting it happened earlier than commonly believed.	Au cours de ce processus, j'ai découvert la proposition de calendrier de James Ussher. Il soutenait que notre calendrier actuel contient une erreur concernant l'année de la naissance du Christ, suggérant qu'elle a eu lieu plus tôt que ce qui est communément admis.
Also, in December 2020, during the COVID restrictions, I wrote another book and recorded a podcast titled <i>How to Be Happier</i> (https://www.amazon.com.mx/dp/B09D5X2WDL/).	De plus, en décembre 2020, pendant les restrictions liées à la COVID, j'ai écrit un autre livre et enregistré un podcast intitulé <i>*How to Be Happier*</i> (https://www.amazon.com.mx/dp/B09D5X2WDL/).

<p>With this work, I wanted to document findings from my master's thesis, which focused on the scientific study of happiness.</p> <p>Inspired by Warren Buffett's advice on "the value of saying no," I developed several tools for this project. These included ways to manage time and work better, learn faster, and simplify everyday tasks, freeing up more time.</p> <p>As I mentioned in another idea, by mid-February 2021, I decided to return to Guadalajara to establish this project, Bina, in that city.</p> <p>In March, after moving back to Guadalajara, Oscar Jiménez, a former fellow from the political party Movimiento de Regeneración Nacional in the indigenous urban community of San Juan de Ocotán, invited me to run an aspiration to become candidate for the public office of Zapopan.</p> <p>I then shared my political thesis with him, based on my previous experience running for that same candidacy for Zapopan in 2018. I believed that Morena, in my opinion, was a political party that faked democratic processes. Still, I accepted his invitation, determined to prove that this simulation was, in fact, a reality again.</p> <p>The selection process turned out to be exactly what I had anticipated: a simulation. On March 21, Morena selected its candidates, confirming my suspicion that several of us aspiring candidates had simply been ignored.</p> <p>Interestingly, some of my former colleagues from my office job at DXC Technology reported me internally within the company for the audacity of participating in that internal political process.</p> <p>Obviously, their report never went anywhere because they made false accusations, claiming that I was using company resources to campaign for mayor among the employees. This was hilarious and absurd because the process was within the party, and the purpose of the process was to aspire to the candidacy, which did not require support from any outsiders. In politics I might be a bit innocent, but not that stupid.</p>	<p>Avec ce travail, je voulais documenter les résultats de ma thèse de maîtrise, qui portait sur l'étude scientifique du bonheur.</p> <p>Inspiré par les conseils de Warren Buffett sur « la valeur du non », j'ai développé plusieurs outils pour ce projet. Parmi ces outils, il y avait des méthodes pour mieux gérer le temps et le travail, apprendre plus rapidement, et simplifier les tâches quotidiennes, libérant ainsi plus de temps.</p> <p>Comme je l'ai mentionné dans une autre idée, à la mi-février 2021, j'ai décidé de retourner à Guadalajara pour établir ce projet, Bina, dans cette ville.</p> <p>En mars, après mon retour à Guadalajara, Oscar Jiménez, un ancien collègue du parti politique Movimiento de Regeneración Nacional dans la communauté urbaine indigène de San Juan de Ocotán, m'a invité à briguer la candidature pour un poste public à Zapopan.</p> <p>J'ai alors partagé ma thèse politique avec lui, basée sur mon expérience précédente de campagne pour cette même candidature à Zapopan en 2018. Je croyais que Morena, selon mon avis, était un parti politique qui simulait les processus démocratiques. Cependant, j'ai accepté son invitation, déterminé à prouver que cette simulation était, en réalité, de nouveau une réalité.</p> <p>Le processus de sélection s'est avéré exactement comme je l'avais anticipé : une simulation. Le 21 mars, Morena a sélectionné ses candidats, confirmant ma suspicion que plusieurs d'entre nous, candidats en herbe, avaient tout simplement été ignorés.</p> <p>De manière intéressante, certains de mes anciens collègues de mon travail chez DXC Technology m'ont dénoncé en interne dans l'entreprise pour l'audace de participer à ce processus politique interne.</p> <p>Évidemment, leur signalement n'a abouti à rien, car ils ont fait de fausses accusations, affirmant que j'utilisais les ressources de l'entreprise pour mener ma campagne de maire parmi les employés. C'était à la fois hilarant et absurde, car le processus se déroulait au sein du parti, et l'objectif du processus était d'aspirer à la candidature, ce qui ne nécessitait aucun soutien extérieur. En politique, je peux être un peu naïf, mais pas à ce point-là.</p>
--	--

<p>I wasn't disappointed by the result. In fact, unlike the 2018 process, in which I also ran for Zapopan mayor, this time I spent considerably less money to prove the same thing.</p> <p>The best part of this experience was that it pushed me to become disillusioned with purely human political systems.</p> <p>Finally, on May 17, 2021, I made a definitive decision that remains fundamental in my life: I made a written commitment to Jesus Christ, surrendering my entire life—my past, my present, and my future—so that He could fulfill His will in me.</p> <p>I still keep that handwritten paper in one of my Bibles. After that decision, the events in my life began to unfold at a different pace, which I will try to present to you chronologically as a testimony.</p> <p>In June 2021, I encountered a theological theory that has been circulating in the modern Christian Church for decades. It is based on a prophecy of Jesus about a fig tree, which is found in Matthew 24:32-35:</p> <p style="padding-left: 40px;">"Now, learn this lesson from the fig tree: When its branches become tender and leaves sprout, you know that summer is near.</p> <p style="padding-left: 40px;">In the same way, when you see all these things, you know that He (the Son of Man) is near, right at the door.</p> <p style="padding-left: 40px;">I tell you the truth, this generation will not pass away until all these things have happened. Heaven and earth will pass away, but my words will never pass away."</p> <p>In the context of this passage, Jesus describes several signs that happen at the same time, allowing us to recognize certain characteristics of crucial times so that we can understand the season we are living in.</p> <p>Some scholars interpret that the fig tree refers to Israel, given the abundance of fig trees in the region.</p>	<p>Je n'ai pas été déçu par le résultat. En fait, contrairement au processus de 2018, lors duquel je me suis également présenté pour la mairie de Zapopan, cette fois j'ai dépensé beaucoup moins d'argent pour prouver la même chose.</p> <p>La meilleure partie de cette expérience a été qu'elle m'a poussé à me désillusionner des systèmes politiques purement humains.</p> <p>Finalement, le 17 mai 2021, j'ai pris une décision définitive qui reste fondamentale dans ma vie : j'ai fait un engagement écrit envers Jésus-Christ, en Lui consacrant toute ma vie—mon passé, mon présent et mon futur—afin qu'Il puisse accomplir Sa volonté en moi.</p> <p>Je garde toujours ce papier écrit à la main dans l'une de mes Bibles. Après cette décision, les événements de ma vie ont commencé à se dérouler à un rythme différent, que je vais essayer de vous présenter chronologiquement comme un témoignage.</p> <p>En juin 2021, j'ai rencontré une théorie théologique qui circule depuis des décennies dans l'Église chrétienne moderne. Elle repose sur une prophétie de Jésus concernant un figuier, que l'on trouve dans Matthieu 24:32-35 :</p> <p style="padding-left: 40px;">« Apprenez cette parabole du figuier : lorsque ses branches deviennent tendres et que les feuilles poussent, vous savez que l'été est proche.</p> <p style="padding-left: 40px;">De même, lorsque vous verrez toutes ces choses, sachez que Lui (le Fils de l'Homme) est proche, à la porte.</p> <p style="padding-left: 40px;">Je vous le dis en vérité, cette génération ne passera pas avant que toutes ces choses ne se soient produites. Le ciel et la terre passeront, mais mes paroles ne passeront jamais. »</p> <p>Dans le contexte de ce passage, Jésus décrit plusieurs signes qui se produisent en même temps, nous permettant de reconnaître certaines caractéristiques des moments cruciaux afin de comprendre la saison dans laquelle nous vivons.</p> <p>Certains chercheurs interprètent que le figuier fait référence à Israël, étant donné l'abondance de figuiers dans la région.</p>
--	---

<p>So, according to them, since Jesus is referring to the nation of Israel, they argue that the "generation" mentioned began on the very day the state of Israel was born, on May 14, 1948.</p> <p>Even though we read in Genesis 6:3 that God says, "In the future, life span will not exceed one hundred and twenty years," Psalm 90:10 says, "The days of our age are seventy years, and if by reason of strength they are eighty years." According to official statistics, in 2022, the life expectancy for an Israeli man was 81 years.</p> <p>So, based on this interpretation, people born on the day the State of Israel was founded might also witness the coming of the Messiah, who will come to judge the nations and establish a thousand-year rule on Earth.</p> <p>The conclusion is straightforward: if you add 80 years to 1948, this would lead to the expectation of Christ's return in the year 2028.</p> <p>If we analyze the geopolitical events surrounding the creation of the state of Israel, we see that World War I (1914-1918) led to the dissolution of the German, Austro-Hungarian, Ottoman, and Russian empires.</p> <p>After four centuries of control in Jerusalem, the Turkish Ottoman Empire fell in 1922. In 1932, the modern kingdom of Saudi Arabia was founded.</p> <p>Then came World War II (1939-1945).</p> <p>During this war, British protectorates like Lebanon and Syria gained sovereignty in 1943.</p> <p>After the war and the Holocaust, in 1946, Jordan became a sovereign state.</p> <p>Finally, on May 14, 1948, Israel was born in a single day, which is remarkable if we consider what Isaiah 66:8 says.</p> <p>Soon after, Israel fought a war of independence against neighboring Arab countries, followed by a series of conflicts that make us believe that conflict there is "normal" and that "there have always been issues there."</p>	<p>Donc, selon eux, puisque Jésus fait référence à la nation d'Israël, ils soutiennent que la "génération" mentionnée a commencé le jour même où l'État d'Israël est né, le 14 mai 1948.</p> <p>Bien que nous lisions dans Genèse 6:3 que Dieu dit : « À l'avenir, la durée de vie ne dépassera pas cent vingt ans », le Psaume 90:10 dit : « Les jours de notre vie sont de soixante-dix ans, et si, par force, ils sont de quatre-vingts ans. » Selon les statistiques officielles, en 2022, l'espérance de vie d'un homme israélien était de 81 ans.</p> <p>Donc, selon cette interprétation, les personnes nées le jour de la fondation de l'État d'Israël pourraient également être témoins de la venue du Messie, qui viendra juger les nations et établir un règne millénaire sur Terre.</p> <p>La conclusion est simple : si vous ajoutez 80 ans à 1948, cela conduirait à l'attente du retour du Christ en 2028.</p> <p>Si nous analysons les événements géopolitiques entourant la création de l'État d'Israël, nous voyons que la Première Guerre mondiale (1914-1918) a conduit à la dissolution des empires allemand, austro-hongrois, ottoman et russe.</p> <p>Après quatre siècles de contrôle à Jérusalem, l'Empire ottoman turc est tombé en 1922. En 1932, le royaume moderne d'Arabie Saoudite a été fondé.</p> <p>Puis vint la Seconde Guerre mondiale (1939-1945).</p> <p>Pendant cette guerre, les protectorats britanniques comme le Liban et la Syrie ont acquis leur souveraineté en 1943.</p> <p>Après la guerre et l'Holocauste, en 1946, la Jordanie est devenue un État souverain.</p> <p>Enfin, le 14 mai 1948, Israël est né en une seule journée, ce qui est remarquable si l'on considère ce que dit Isaïe 66:8.</p> <p>Peu de temps après, Israël a mené une guerre d'indépendance contre les pays arabes voisins, suivie d'une série de conflits qui nous font croire que le conflit là-bas est « normal » et qu'il « y a toujours eu des problèmes là-bas ».</p>
--	--

<p>The conflicts involving Israel's existence has had a lasting impact on global geopolitics, especially in Jerusalem, which I consider the epicenter of global politics.</p> <p>In my opinion, Jesus clarified which generation he was referring to when he mentioned the story of Noah in verses 37 to 39.</p> <p>As I see it, the first human generation goes from Adam to Noah, until a significant change transformed the ancient world, leading to Noah's generation, which corresponds to our current age.</p> <p>Because of this, although hardly anyone lives more than a century, we can logically say that the more than 8 billion people today actually descend from Noah's three families.</p> <p>This makes us all brothers in a way and of course, part of the same generation. This is, from Noah to Abraham, to David, to Jesus, to our time, we are all part of the same generation.</p> <p>This reasoning also helps explain why supremacism, like racism, is a misguided belief, as foolish as believing and preaching that we descend from bacteria and monkeys.</p> <p>Let's get back to the timeline. As I reflected on the parable of the fig tree, I came across an intriguing Hebrew concept: if you use a circular calendar, you can measure a year by assigning one day to each degree of the circle, so that the complete circle, 360 degrees represent a full year. The Hebrews refer to this as the "prophetic year."</p> <p>This is how they calculate, for example, the prophecy in Daniel 9:21-27, which mentions 70 weeks. By this method, scholars believe that the final week of this prophecy can be understood as 7 years of 360 days each, totaling 2,520 days.</p> <p>As I pondered these ideas between June and July of that year in Guadalajara, I immersed myself in writing a theology book titled He Is, where I wanted to explore the characteristics of God. https://www.amazon.com/dp/B09NVTQ76M/</p>	<p>Les conflits liés à l'existence d'Israël ont eu un impact durable sur la géopolitique mondiale, en particulier à Jérusalem, que je considère comme l'épicentre de la politique mondiale.</p> <p>À mon avis, Jésus a clarifié de quelle génération il parlait lorsqu'il mentionnait l'histoire de Noé dans les versets 37 à 39.</p> <p>Pour moi, la première génération humaine va d'Adam à Noé, jusqu'à un changement important qui transforma le monde ancien, menant à la génération de Noé, qui correspond à notre époque actuelle.</p> <p>À cause de cela, bien que presque personne ne vive plus d'un siècle, nous pouvons logiquement dire que les plus de 8 milliards de personnes aujourd'hui descendent en réalité des trois familles de Noé.</p> <p>Cela nous rend tous frères d'une certaine manière et, bien sûr, membres de la même génération. Cela veut dire qu'on part de Noé, puis Abraham, David, Jésus, jusqu'à notre époque, nous faisons tous partie de la même génération.</p> <p>Ce raisonnement aide aussi à expliquer pourquoi le suprémacisme, comme le racisme, est une croyance erronée, aussi absurde que de croire et prêcher que nous descendons des bactéries et des singes.</p> <p>Revenons à la chronologie. En réfléchissant à la parabole du figuier, je suis tombé sur un concept hébreu intrigant : si l'on utilise un calendrier circulaire, on peut mesurer une année en attribuant un jour à chaque degré du cercle, de sorte que le cercle complet, soit 360 degrés, représente une année entière. Les Hébreux appellent cela l'« année prophétique ».</p> <p>C'est ainsi qu'ils calculent, par exemple, la prophétie dans Daniel 9:21-27, qui mentionne 70 semaines. Selon cette méthode, les érudits pensent que la dernière semaine de cette prophétie peut être comprise comme 7 années de 360 jours chacune, totalisant 2 520 jours.</p> <p>En réfléchissant à ces idées entre juin et juillet de cette année-là à Guadalajara, je me suis plongé dans l'écriture d'un livre de théologie intitulé He Is, où je voulais explorer les caractéristiques de Dieu. https://www.amazon.com/dp/B09NVTQ76M/</p>
--	--

<p>My goal with this book was simple and sincere: to introduce Christ Jesus to readers, hoping they would draw closer to Him, just as I had experienced Him.</p> <p>To achieve this, I decided to give the book as a gift to friends, acquaintances, and contacts, especially those who had wished me well on my birthday (since I considered them warm people). I hoped each would find something valuable in its pages.</p> <p>In sending out this book, I also wanted to test a hypothesis that had come to mind:</p> <p>“If people show no interest in something as important as the salvation of their soul, why would they be interested in something as mundane as Bina?”</p> <p>In the months that followed, I gave away over a thousand books, but the positive responses I received were less than 2%.</p> <p>After distributing as many books as I could, I came to the following conclusion: the distractions and concerns of this world are many and so absorbing that most people rarely stop to think about something as significant as eternity.</p> <p>When I combined these findings with the responses that I received during the “friends and family” round of capital raising for Bina, I spent August reflecting on a recurring obstacle: people kept telling me that basically they “don’t have time to pay attention.”</p> <p>Despite everything I said above, in my view, I choose to believe people speak sincerely. If they don’t, sooner or later, the truth always comes to light as I have demonstrated in the previous idea.</p> <p>In July, I recorded my first series of videos for YouTube, based on a review of Ben Graham’s principles in his book <i>The Intelligent Investor</i>: https://bina.mx/inicio/revision-literaria-el-inversor-inteligente/</p>	<p>Mon objectif avec ce livre était simple et sincère : présenter Jésus-Christ aux lecteurs, en espérant qu'ils se rapprocheraient de Lui, tout comme je L'avais expérimenté.</p> <p>Pour y parvenir, j'ai décidé d'offrir le livre en cadeau à des amis, des connaissances et des contacts, surtout à ceux qui m'avaient souhaité du bien pour mon anniversaire (car je les considérais comme des personnes chaleureuses). J'espérais que chacun y trouverait quelque chose de précieux.</p> <p>En envoyant ce livre, je voulais aussi tester une hypothèse qui m'était venue à l'esprit :</p> <p>« Si les gens ne s'intéressent pas à quelque chose d'aussi important que le salut de leur âme, pourquoi s'intéresseraient-ils à quelque chose d'aussi banal que Bina ? »</p> <p>Au cours des mois suivants, j'ai distribué plus de mille livres, mais les réponses positives que j'ai reçues étaient inférieures à 2%.</p> <p>Après avoir distribué autant de livres que je pouvais, je suis arrivé à la conclusion suivante : les distractions et préoccupations de ce monde sont nombreuses et si absorbantes que la plupart des gens ne s'arrêtent presque jamais pour penser à quelque chose d'aussi important que l'éternité.</p> <p>Lorsque j'ai combiné ces constatations avec les réponses que j'ai reçues pendant la collecte de fonds auprès des "amis et famille" pour Bina, j'ai passé le mois d'août à réfléchir à un obstacle récurrent : les gens me disaient constamment qu'en gros, ils « n'ont pas le temps de prêter attention. »</p> <p>Malgré tout ce que j'ai dit ci-dessus, de mon point de vue, je choisis de croire que les gens parlent sincèrement. Si ce n'est pas le cas, tôt ou tard, la vérité finit toujours par apparaître, comme je l'ai montré dans l'idée précédente.</p> <p>En juillet, j'ai enregistré ma première série de vidéos pour YouTube, basée sur une revue des principes de Ben Graham dans son livre <i>The Intelligent Investor</i> : https://bina.mx/inicio/revision-literaria-el-inversor-inteligente/</p>
---	--

<p>In parallel, I analyzed the situation of the largest companies in Mexico and worldwide to document the state of business at that time and leave a record for history.</p> <p>The results are available for anyone who wants to see them. https://bina.mx/inicio/las-20-empresas-publicas-mas-grandes/</p> <p>Also, in August 2021, I had a peculiar dream in which I saw drawings inspired by the Beatitudes. This led me to hire my friend, Juan Pablo Robles Ruiz, in fact, he is one of our shareholders, to bring those ideas to life in a series of black-and-white illustrations. This work can be seen in a video and, to me, represents a visual reflection of that thought. https://www.youtube.com/watch?v=BBzvgn0kuJU</p> <p>The measurement of time has always been a fascinating challenge. On August 21, 2021, I started gathering some conclusions about time, ideas I had developed while writing my other book, Principles for Capital Allocation: https://www.amazon.com/dp/B099MZBGLB/</p> <p>The basic principle goes like this: time is essentially "a rate of change"; it's "the order in which things progress," and, as we know well, it is "irreversible".</p> <p>Regarding the statement: "I don't have time" my conclusion was as follows</p> <p>First, there are those who lie because that's how they were taught to make excuses and have grown used to normalizing lies in their lives and relationships. With these, it's best to verify and keep a healthy distance for mental well-being.</p> <p>Then, there are those who tell the truth. These can be split into two groups.</p> <p>Some don't have time because they use it well and maximize it. Others waste it because they're caught up in unimportant matters.</p> <p>I believe the largest group is the last one since nearly everyone has struggled with time at some point in their life.</p>	<p>En parallèle, j'ai analysé la situation des plus grandes entreprises du Mexique et du monde entier pour documenter l'état des affaires à cette époque et laisser une trace pour l'histoire.</p> <p>Les résultats sont disponibles pour toute personne qui souhaite les consulter. https://bina.mx/inicio/las-20-empresas-publicas-mas-grandes/</p> <p>Aussi, en août 2021, j'ai fait un rêve étrange dans lequel j'ai vu des dessins inspirés par les Béatitudes. Cela m'a conduit à engager mon ami, Juan Pablo Robles Ruiz, qui est en fait l'un de nos actionnaires, pour donner vie à ces idées à travers une série d'illustrations en noir et blanc. Ce travail peut être vu dans une vidéo et, pour moi, il représente une réflexion visuelle de cette pensée. https://www.youtube.com/watch?v=BBzvgn0kuJU</p> <p>La mesure du temps a toujours été un défi fascinant. Le 21 août 2021, j'ai commencé à rassembler certaines conclusions sur le temps, des idées que j'avais développées en écrivant mon autre livre, Principles for Capital Allocation : https://www.amazon.com/dp/B099MZBGLB/</p> <p>Le principe de base est celui-ci : le temps est essentiellement "un taux de changement" ; c'est "l'ordre dans lequel les choses progressent", et, comme nous le savons bien, il est "irréversible".</p> <p>Concernant la déclaration : « Je n'ai pas le temps », ma conclusion était la suivante :</p> <p>D'abord, il y a ceux qui mentent parce que c'est ainsi qu'on leur a appris à trouver des excuses et qu'ils se sont habitués à normaliser les mensonges dans leur vie et leurs relations. Avec ces personnes, il est préférable de vérifier et de garder une distance saine pour le bien-être mental.</p> <p>Ensuite, il y a ceux qui disent la vérité. Ceux-ci se divisent en deux groupes.</p> <p>Certains n'ont pas le temps parce qu'ils l'utilisent bien et le maximisent. D'autres le gaspillent parce qu'ils sont pris dans des choses sans importance.</p> <p>Je crois que le groupe le plus important est le dernier, car presque tout le monde a eu des difficultés avec le temps à un moment de sa vie.</p>
---	---

<p>This is where we find ourselves trapped by distractions: false idols, overwork, overwhelming information, and often, driven by fear of death or poverty.</p> <p>Situations like these drain the courage needed to face our insecurities and fears, preventing us from reaching a life that is truly rich, full, and meaningful.</p> <p>In this context, my conclusion was that based on what I found in the book “How to be happier”, the answer for the group I wanted to help (the last one) lies in finding wisdom and applying smart work to experience a more valuable life. Then they can join the other group that practices sincerity, where, strangely enough, there tends to be time for what’s essential and important.</p> <p>So, on August 31, 2021, I decided to launch an initiative I called "Eutos" — a Greek word meaning "well done" — hoping to offer a practical application of wisdom.</p> <p>I thought that through Eutos, I could help others channel their efforts toward a more fulfilling life.</p> <p>On September 7, I gathered all the information I had studied and created for this purpose, envisioning an initial prototype: an easy-to-access online portal that anyone could use to improve their life.</p> <p>However, just two weeks later, due to a minor disagreement with the person I was living with in Guadalajara, I realized my life there was going nowhere. So, on September 21, I made an important decision: I moved to Durango with the intention of setting up my permanent capital there.</p> <p>This decision was not made lightly. I remember that as I traveled down the highway with my belongings, a feeling stirred inside me, something like, “I want you to get involved with Durango.”</p> <p>A few days after I settled in, I was talking with my brother David and a friend, Rodrigo, who is a software engineer. The idea came up to turn Eutos into a digital application.</p>	<p>C'est ici que nous nous retrouvons piégés par les distractions : de faux idoles, le surmenage, une information accablante et, souvent, guidés par la peur de la mort ou de la pauvreté.</p> <p>Des situations comme celles-ci épuisent le courage nécessaire pour affronter nos insécurités et nos peurs, nous empêchant d'atteindre une vie véritablement riche, pleine et significative.</p> <p>Dans ce contexte, ma conclusion était que, d'après ce que j'ai trouvé dans le livre "How to be Happier", la réponse pour le groupe que je voulais aider (le dernier) réside dans la recherche de la sagesse et l'application du travail intelligent pour expérimenter une vie plus précieuse. Ainsi, ils peuvent rejoindre l'autre groupe qui pratique la sincérité, où, étrangement, il y a souvent du temps pour ce qui est essentiel et important.</p> <p>Alors, le 31 août 2021, j'ai décidé de lancer une initiative que j'ai appelée "Eutos" — un mot grec signifiant "bien fait" — espérant offrir une application pratique de la sagesse.</p> <p>Je pensais qu'à travers Eutos, je pourrais aider les autres à canaliser leurs efforts vers une vie plus épanouissante.</p> <p>Le 7 septembre, j'ai rassemblé toutes les informations que j'avais étudiées et créées pour ce projet, imaginant un prototype initial : un portail en ligne facilement accessible que n'importe qui pourrait utiliser pour améliorer sa vie.</p> <p>Cependant, seulement deux semaines plus tard, à cause d'un petit désaccord avec la personne avec qui je vivais à Guadalajara, j'ai réalisé que ma vie là-bas ne menait nulle part. Alors, le 21 septembre, j'ai pris une décision importante : j'ai déménagé à Durango avec l'intention d'y installer mon capital permanent.</p> <p>Cette décision n'a pas été prise à la légère. Je me souviens qu'en voyageant sur l'autoroute avec mes affaires, un sentiment m'a envahi, quelque chose comme : "Je veux que tu t'impliques avec Durango."</p> <p>Quelques jours après m'être installé, je discutais avec mon frère David et un ami, Rodrigo, qui est ingénieur en logiciel. L'idée est venue de transformer Eutos en une application numérique.</p>
---	--

<p>To do this, it was suggested that I should first dive deeply into a topic that had always interested me: the principles that govern time and our human relationship with it.</p> <p>So, I decided to study how we currently measure days and weeks, aiming to create tools that would allow us to manage time more meaningfully.</p> <p>Among my first observations, I began with something that had been difficult for me as a child — the fact that our analog clocks display cycles of 12 hours, and that our cultural convention marks the start of each day at midnight.</p> <p>On the other hand, from a natural perspective and based on the principle described in Genesis, the day actually begins after sunset. First comes the night after sunset, then dawn, and after that, the daytime.</p> <p>With this idea in mind, I moved toward a broader understanding. First, my hypothesis was that the world is rebelling in how it wants to measure the passage of time.</p> <p>This led me to the next thought: If Genesis describes the day as starting with the evening followed by morning, then this same pattern could apply to a week.</p> <p>Thus, the first days could be the "night of the week" (to organize ourselves with caution), and the second half, the "day of the week" (to act boldly).</p> <p>The same could apply to the design of a year: a cycle of contraction and expansion, like the heartbeat, with winter as a "night" for rest and planning, and summer as a "day" for work and harvest.</p> <p>By October 4, at home I received a 24-hour clock I had ordered online, and based on it, I designed a proposal for an analog clock that would optimize time management.</p>	<p>Pour ce faire, il m'a été suggéré de plonger profondément dans un sujet qui m'avait toujours intéressé : les principes qui régissent le temps et notre relation humaine avec celui-ci.</p> <p>J'ai donc décidé d'étudier comment nous mesurons actuellement les jours et les semaines, dans le but de créer des outils qui nous permettraient de gérer le temps de manière plus significative.</p> <p>Parmi mes premières observations, j'ai commencé par quelque chose qui m'avait toujours posé problème étant enfant : le fait que nos horloges analogiques affichent des cycles de 12 heures, et que notre convention culturelle marque le début de chaque jour à minuit.</p> <p>D'autre part, d'un point de vue naturel et en se basant sur le principe décrit dans la Genèse, le jour commence en réalité après le coucher du soleil. D'abord vient la nuit après le coucher du soleil, puis l'aube, et ensuite le jour.</p> <p>Avec cette idée en tête, je suis allé vers une compréhension plus large. D'abord, mon hypothèse était que le monde se rebelle dans la manière dont il veut mesurer le passage du temps.</p> <p>Cela m'a conduit à la pensée suivante : si la Genèse décrit le jour comme commençant par le soir suivi du matin, alors ce même modèle pourrait s'appliquer à une semaine.</p> <p>Ainsi, les premiers jours pourraient être la "nuit de la semaine" (pour s'organiser avec prudence), et la seconde moitié, le "jour de la semaine" (pour agir avec audace).</p> <p>Il en serait de même pour la conception d'une année : un cycle de contraction et d'expansion, comme le battement de cœur, avec l'hiver comme "nuit" pour le repos et la planification, et l'été comme "jour" pour le travail et la récolte.</p> <p>Le 4 octobre, à la maison, j'ai reçu une horloge de 24 heures que j'avais commandée en ligne, et à partir de celle-ci, j'ai conçu une proposition pour une horloge analogique qui optimiserait la gestion du temps.</p>
---	---

<p>Using this logic, I then adopted the ancient concept of specific hours (like the first, third, sixth hour in the day) and, at night, the idea of “watches” or blocks of time for rest. I concluded that a smart way to work would be to work for 2 hours after sunrise and then use 1 hour for rest.</p> <p>My hypothesis is that this tool — though it may seem simple — can help us change a false paradigm about time and allow us to improve the way we approach each day, week, and year.</p> <p>You can view the prototype here: https://www.instagram.com/p/CUoLTLegCTo/</p> <p>In practice, Hebrews end their day at sunset. This makes it clear why they would end their year at an important astronomical point, like the September equinox in the Northern Hemisphere.</p> <p>So, instead of just following the existing calendar, I imagined a system that reflected this perspective in a logical and visual way.</p> <p>Just like sunset leads to darkness, the equinox represents the transition between light and darkness in a year. Therefore, I decided to represent the year with a circle, similar to my 24-hour analog clock. I drew a horizontal line where the equinoxes mark the shift between the two natural seasons.</p> <p>On October 5, 2021, I published my first design of an annual solar calendar based on this principle.</p> <p>One day later, another idea came to mind: the prophetic week of 2,520 days, covering seven years of 360 days each.</p> <p>So, considering that the Hebrew natural year ends at the September equinox, I made a simple calculation on a spreadsheet. I tested it by using the year 2028 as a reference.</p> <p>This led me to October 29, 2021, a starting point for my calendar, which was about to begin in just a couple of weeks.</p> <p>On October 21, 2021, I decided to create a bilingual calendar, in Spanish and English.</p>	<p>En utilisant cette logique, j'ai ensuite adopté l'ancien concept des heures spécifiques (comme la première, la troisième, la sixième heure de la journée) et, la nuit, l'idée des « veilles » ou blocs de temps pour le repos. J'ai conclu qu'une façon intelligente de travailler serait de travailler pendant 2 heures après le lever du soleil, puis de prendre 1 heure pour se reposer.</p> <p>Mon hypothèse est que cet outil — bien qu'il puisse sembler simple — peut nous aider à changer un faux paradigme concernant le temps et nous permettre d'améliorer la façon dont nous abordons chaque jour, chaque semaine et chaque année.</p> <p>Vous pouvez voir le prototype ici : https://www.instagram.com/p/CUoLTLegCTo/</p> <p>En pratique, les Hébreux terminent leur journée au coucher du soleil. Cela explique clairement pourquoi ils finiraient leur année à un point astronomique important, comme l'équinoxe de septembre dans l'hémisphère nord.</p> <p>Ainsi, au lieu de suivre simplement le calendrier existant, j'ai imaginé un système qui reflétait cette perspective de manière logique et visuelle.</p> <p>Tout comme le coucher du soleil mène à l'obscurité, l'équinoxe représente la transition entre la lumière et l'obscurité au cours de l'année. Par conséquent, j'ai décidé de représenter l'année sous la forme d'un cercle, similaire à mon horloge analogique de 24 heures. J'ai tracé une ligne horizontale où les équinoxes marquent le changement entre les deux saisons naturelles.</p> <p>Le 5 octobre 2021, j'ai publié ma première conception d'un calendrier solaire annuel basé sur ce principe.</p> <p>Un jour plus tard, une autre idée m'est venue à l'esprit : la semaine prophétique de 2 520 jours, couvrant sept années de 360 jours chacune.</p> <p>Ainsi, en tenant compte du fait que l'année naturelle hébraïque se termine à l'équinoxe de septembre, j'ai effectué un simple calcul sur une feuille de calcul. Je l'ai testé en utilisant l'année 2028 comme référence.</p> <p>Cela m'a conduit au 29 octobre 2021, un point de départ pour mon calendrier, qui allait commencer dans seulement quelques semaines.</p> <p>Le 21 octobre 2021, j'ai décidé de créer un calendrier bilingue, en espagnol et en anglais.</p>
--	--

<p>I planned to share it on social media each year, adjusted to this 360-day cycle, as a celebration of everything I believe I had recognized and as an annual record.</p> <p>Here it is in Spanish: https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6iFHAVZC5qSM7CaVdRTEJlr</p> <p>Here it is in English: https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jiQtpyDOFVMdXfSNcXebbd</p> <p>On October 23, 2021, I published the results of all this research. Here is the Spanish version: https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/resultados-de-reflexion-del-tiempo/</p> <p>And here is the English version: https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/results-of-thoughts-about-time/</p> <p>On November 3, 2021, just a few days after the first video was posted, while thinking about the structure of time, another question arose: in chapters 6 to 19 of Revelation, John describes 21 events divided into three series of seven — seals, trumpets, and cups.</p> <p>I wondered if a pattern of 21 events could be connected with the 2,520 days. So, I thought about dividing these days by this sequence of events, which resulted in segments of 120 days.</p> <p>Following this idea as a hypothesis, I created a table to calculate events every 120 days, starting on October 29, 2021. This is the first time I'm sharing it:</p>	<p>J'avais prévu de le partager sur les réseaux sociaux chaque année, ajusté à ce cycle de 360 jours, comme une célébration de tout ce que je crois avoir reconnu et comme un enregistrement annuel.</p> <p>Voici la version en espagnol : https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6iFHAVZC5qSM7CaVdRTEJlr</p> <p>Voici la version en anglais : https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jiQtpyDOFVMdXfSNcXebbd</p> <p>Le 23 octobre 2021, j'ai publié les résultats de toutes ces recherches. Voici la version en espagnol : https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/resultados-de-reflexion-del-tiempo/</p> <p>Et voici la version en anglais : https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/results-of-thoughts-about-time/</p> <p>Le 3 novembre 2021, quelques jours après la publication de la première vidéo, en réfléchissant à la structure du temps, une autre question est apparue : dans les chapitres 6 à 19 de l'Apocalypse, Jean décrit 21 événements divisés en trois séries de sept — sceaux, trompettes et coupes.</p> <p>Je me suis demandé si un modèle de 21 événements pouvait être lié aux 2 520 jours. J'ai donc pensé à diviser ces jours par cette séquence d'événements, ce qui a donné des segments de 120 jours.</p> <p>En suivant cette idée comme hypothèse, j'ai créé un tableau pour calculer les événements tous les 120 jours, à partir du 29 octobre 2021. C'est la première fois que je le partage :</p>
--	---

From	Event	To	Days	Year
2021-10-29	Seal 1	2022-02-26	120	1
2022-02-26	Seal 2	2022-06-26	120	
2022-06-26	Seal 3	2022-10-24	120	
2022-10-24	Seal 4	2023-02-21	120	2
2023-02-21	Seal 5	2023-06-21	120	
2023-06-21	Seal 6	2023-10-19	120	
2023-10-19	Seal 7	2024-02-16	120	3
2024-02-16	Trumpet 1	2024-06-15	120	
2024-06-15	Trumpet 2	2024-10-13	120	
2024-10-13	Trumpet 3	2025-02-10	120	4
2025-02-10	Trumpet 4	2025-06-10	120	
2025-06-10	Trumpet 5	2025-10-08	120	
2025-10-08	Trumpet 6	2026-02-05	120	5
2026-02-05	Trumpet 7	2026-06-05	120	
2026-06-05	Cup 1	2026-10-03	120	
2026-10-03	Cup 2	2027-01-31	120	6
2027-01-31	Cup 3	2027-05-31	120	
2027-05-31	Cup 4	2027-09-28	120	
2027-09-28	Cup 5	2028-01-26	120	7
2028-01-26	Cup 6	2028-05-25	120	
2028-05-25	Cup 7	2028-09-22	120	

De	Événement	À	Jours	Année
2021-10-29	Sceau 1	2022-02-26	120	1
2022-02-26	Sceau 2	2022-06-26	120	
2022-06-26	Sceau 3	2022-10-24	120	2
2022-10-24	Sceau 4	2023-02-21	120	
2023-02-21	Sceau 5	2023-06-21	120	
2023-06-21	Sceau 6	2023-10-19	120	3
2023-10-19	Sceau 7	2024-02-16	120	
2024-02-16	Trompette 1	2024-06-15	120	4
2024-06-15	Trompette 2	2024-10-13	120	
2024-10-13	Trompette 3	2025-02-10	120	5
2025-02-10	Trompette 4	2025-06-10	120	
2025-06-10	Trompette 5	2025-10-08	120	
2025-10-08	Trompette 6	2026-02-05	120	6
2026-02-05	Trompette 7	2026-06-05	120	
2026-06-05	Coupe 1	2026-10-03	120	7
2026-10-03	Coupe 2	2027-01-31	120	
2027-01-31	Coupe 3	2027-05-31	120	
2027-05-31	Coupe 4	2027-09-28	120	7
2027-09-28	Coupe 5	2028-01-26	120	
2028-01-26	Coupe 6	2028-05-25	120	
2028-05-25	Coupe 7	2028-09-22	120	

<p>If this hypothesis is correct, today, Saturday, November 9, would mean we are on day 17 of month 2 in year 4, or day 7 of week 6 in year 4.</p> <p>Out of the 2,520 days, we have not yet reached the halfway point, as today would be 1,107 days in, almost 44% of the total since October 29, 2021.</p> <p>There are still 1,413 days left, which is less than four years, until the equinox on September 22, 2028.</p> <p>As I thought about this, I asked myself, "What significant event might have happened when, according to this count, the first seal was opened?" So, I searched the news for something that could resemble what John described.</p> <p>In learning to reason, experts often warn us about "biases." Biases are mental traps that can affect how we think.</p> <p>One of the most dangerous and common forms of self-deception we fall into when trying to understand something is the so-called "confirmation bias."</p> <p>In simple terms, people tend to seek, interpret, or remember information that supports their beliefs or ideas. At the same time, we often ignore information that contradicts what we want to believe.</p> <p>I am aware of this bias as I share this with you.</p> <p>If October 29, 2021, marked a significant beginning, I started paying close attention to major global events on that date and afterward.</p> <p>Since then, I have focused on observing important events worldwide, documenting them as historical events unfold.</p> <p>I have noticed a surprising pattern in these events, as they seem to align in a cycle of about 120 days. Below is the table with the events I have recorded so far:</p>	<p>Si cette hypothèse est correcte, aujourd'hui, samedi 9 novembre, signifierait que nous sommes au jour 17 du mois 2 de l'année 4, ou au jour 7 de la semaine 6 de l'année 4.</p> <p>Parmi les 2 520 jours, nous n'avons pas encore atteint le point médian, car aujourd'hui cela représente 1 107 jours, soit presque 44 % du total depuis le 29 octobre 2021.</p> <p>Il reste encore 1 413 jours, soit moins de quatre ans, jusqu'à l'équinoxe du 22 septembre 2028.</p> <p>En y réfléchissant, je me suis demandé : "Quel événement significatif aurait pu se produire quand, selon ce compte, le premier sceau a été ouvert ?" J'ai donc cherché dans les actualités quelque chose qui pourrait ressembler à ce que Jean a décrit.</p> <p>En apprenant à raisonner, les experts nous avertissent souvent des "biais". Les biais sont des pièges mentaux qui peuvent affecter notre façon de penser.</p> <p>L'un des pièges les plus dangereux et les plus courants dans lesquels nous tombons lorsque nous essayons de comprendre quelque chose est le biais de confirmation.</p> <p>En termes simples, les gens ont tendance à chercher, interpréter ou se souvenir des informations qui soutiennent leurs croyances ou idées. En même temps, nous avons souvent tendance à ignorer les informations qui contredisent ce que nous voulons croire.</p> <p>Je suis conscient de ce biais en vous partageant cela.</p> <p>Si le 29 octobre 2021 a marqué un début significatif, j'ai commencé à prêter une attention particulière aux événements mondiaux majeurs à partir de cette date et au-delà.</p> <p>Depuis lors, je me suis concentré sur l'observation des événements importants dans le monde, les documentant au fur et à mesure que les événements historiques se déroulaient.</p> <p>J'ai remarqué un modèle surprenant dans ces événements, car ils semblent s'aligner sur un cycle d'environ 120 jours. Voici le tableau avec les événements que j'ai enregistrés jusqu'à présent:</p>
--	--

Date	Num.	Symbol	Event	Reference
2021-10-29	1	Seal	Elon Musk becomes the richest person in the world	Rev 6:1-2
2022-02-26	2	Seal	Russia-Ukraine War	Rev 6:3-4
2022-06-26	3	Seal	Global inflation	Rev 6:5-6
2022-10-24	4	Seal	Xi Jinping renews third term, Taiwan tensions	Rev 6:7-8
2023-02-21	5	Seal	Spiritual revival in U.S. university campuses	Rev 6:9-11
2023-06-21	6	Seal	Global heat wave	Rev 6:12-17; 7:1-17
2023-10-19	7	Seal	Israel-Palestine War; Annular Solar Eclipse in America	Rev 8:1-5
2024-02-16	1	Trumpet	Wildfires in Chile; Heat wave; Auroras	Rev 8:6-7
2024-06-15	2	Trumpet	Houthi naval conflict; Chinese-Filipino ship incident; russian ships in Cuba	Rev 8:8-9
2024-10-13	3	Trumpet	Tsuchinshan-Atlas comet near Earth; hurricanes; river crisis in Ukraine	Rev 8:10-11
2025-02-10	4	Trumpet		Rev 8:12-13
2025-06-10	5	Trumpet		Rev 9:1-12
2025-10-08	6	Trumpet		Rev 9:13-21; 10:1-11; 11:1-14
2026-02-05	7	Trumpet		Rev 11-14
2026-06-05	1	Cup		Rev 15:1-8; 16:1-2
2026-10-03	2	Cup		Rev 16:3
2027-01-31	3	Cup		Rev 16:4-7
2027-05-31	4	Cup		Rev 16:8-9
2027-09-28	5	Cup		Rev 16:10-11
2028-01-26	6	Cup		Rev 16:12-16
2028-05-25	7	Cup		Rev 16:17-21; 17:1-18; 18:1-24
2028-09-22				Rev 19:1-21

Date	N°	Symbole	Événement	Référence
2021-10-29	1	Sceau	Elon Musk devient la personne la plus riche du monde	Apocalypse 6:1-2
2022-02-26	2	Sceau	Guerre Russie-Ukraine	Apocalypse 6:3-4
2022-06-26	3	Sceau	Inflation mondiale	Apocalypse 6:5-6
2022-10-24	4	Sceau	Xi Jinping renouvelle son troisième mandat, tensions à Taïwan	Apocalypse 6:7-8
2023-02-21	5	Sceau	Réveil spirituel dans les universités américaines	Apocalypse 6:9-11
2023-06-21	6	Sceau	Canicule mondiale	Apocalypse 6:12-17; 7:1-17
2023-10-19	7	Sceau	Guerre Israël-Palestine ; Éclipse solaire annulaire en Amérique	Apocalypse 8:1-5
2024-02-16	1	Trompette	Feux de forêt au Chili ; Canicule ; Aurores	Apocalypse 8:6-7
2024-06-15	2	Trompette	Conflit naval Houthi ; Incident de navires chinois et philippins ; navires russes à Cuba	Apocalypse 8:8-9
2024-10-13	3	Trompette	Comète Tsuchinshan-Atlas près de la Terre ; ouragans ; crise des rivières en Ukraine	Apocalypse 8:10-11
2025-02-10	4	Trompette		Apocalypse 8:12-13
2025-06-10	5	Trompette		Apocalypse 9:1-12
2025-10-08	6	Trompette		Apocalypse 9:13-21; 10:1-11; 11:1-14
2026-02-05	7	Trompette		Apocalypse 11-14
2026-06-05	1	Coupe		Apocalypse 15:1-8; 16:1-2
2026-10-03	2	Coupe		Apocalypse 16:3
2027-01-31	3	Coupe		Apocalypse 16:4-7
2027-05-31	4	Coupe		Apocalypse 16:8-9
2027-09-28	5	Coupe		Apocalypse 16:10-11
2028-01-26	6	Coupe		Apocalypse 16:12-16
2028-05-25	7	Coupe		Apocalypse 16:17-21; 17:1-18; 18:1-24
2028-09-22				Apocalypse 19:1-21

<p>I want to emphasize that this is only a hypothesis, and I am not claiming to know the exact day or hour when the Son of Man will come.</p> <p>By the way, when Jesus said this a long time ago, it was years before He gave His revelation to John. I am also not saying that I can show you exactly what John saw in that revelation, or that my interpretation is the only possible one.</p> <p>Even more, I don't think I have greater insight than theologians who hold onto the belief that they will be "raptured" before the first year of the "great tribulation."</p> <p>This hypothesis, however, suggests that we may already be experiencing it, and things aren't unfolding the way any of us have imagined.</p>	<p>Je tiens à souligner que ceci n'est qu'une hypothèse, et je ne prétends pas connaître le jour ou l'heure exacts de la venue du Fils de l'Homme.</p> <p>D'ailleurs, lorsque Jésus a dit cela il y a longtemps, c'était des années avant qu'Il ne donne Sa révélation à Jean. Je ne dis pas non plus que je peux vous montrer exactement ce que Jean a vu dans cette révélation, ni que mon interprétation est la seule possible.</p> <p>De plus, je ne pense pas avoir plus de perspicacité que les théologiens qui croient qu'ils seront "enlevés" avant la première année de la "grande tribulation".</p> <p>Cependant, cette hypothèse suggère que nous vivons peut-être déjà cette tribulation, et que les événements ne se déroulent pas comme nous l'avions imaginé.</p>
--	--

<p>As I have shown many times in this letter, I have made mistakes in judgment, and I do not hesitate to admit that, like any human being, I am prone to errors of omission.</p> <p>Still, I am amazed at how accurately these global events continue to happen at regular intervals of 120 days as time passes.</p> <p>Additionally, it's clear that I have not had any direct involvement in these events, nor have I caused them to happen.</p> <p>Despite a small gap at the beginning (possibly because I used 360-day years instead of the natural 365), I have noticed that events are aligning with greater accuracy over time as we get closer to September 22, 2028.</p> <p>A clear example of this precision is the appearance of the Atlas comet in the sky, which occurred exactly on October 13. This coincides with the reference to the "bitter" star, which we have recently seen reflected in political conflicts, like what happened in Spain following the DANA storm.</p> <p>There is one more idea I have been exploring, which strengthens the idea of using the year 28 as a reference point, along with the founding of the State of Israel on May 14, 1948.</p> <p>There is one more idea I have been exploring, which supports the idea of using the year 2028 as a reference point, in addition to the founding of the State of Israel on May 14, 1948.</p> <p>When Jesus spoke about the destruction of the Temple and said He would raise it up in three days (John 2:19), many interpret this not only as a reference to His resurrection but also as a hint of a future, significant change.</p> <p>In the second letter of Peter, there is a reference to Psalm 90:4, which says that one day for the Lord is like a thousand years.</p> <p>This leads some people to expect that, when two thousand years have passed since Christ's resurrection, something significant and supernatural might happen.</p>	<p>Comme je l'ai montré à plusieurs reprises dans cette lettre, j'ai fait des erreurs de jugement, et je n'hésite pas à admettre qu'en tant qu'humain, je suis sujet à des erreurs d'omission.</p> <p>Cela dit, je suis étonné de voir à quel point ces événements mondiaux continuent de se produire avec une grande précision à des intervalles réguliers de 120 jours au fur et à mesure que le temps passe.</p> <p>De plus, il est clair que je n'ai eu aucune implication directe dans ces événements, ni que je les ai provoqués.</p> <p>Malgré un petit écart au début (probablement parce que j'ai utilisé des années de 360 jours au lieu des 365 jours naturels), j'ai remarqué que les événements s'alignent avec de plus en plus de précision à mesure que nous nous rapprochons du 22 septembre 2028.</p> <p>Un exemple clair de cette précision est l'apparition de la comète Atlas dans le ciel, qui a eu lieu exactement le 13 octobre. Cela coïncide avec la référence à l'étoile "amère", que nous avons récemment vue se refléter dans des conflits politiques, comme ce qui s'est passé en Espagne après la tempête DANA.</p> <p>Il y a une autre idée que j'ai explorée, qui renforce l'idée d'utiliser l'année 2028 comme point de référence, en plus de la fondation de l'État d'Israël le 14 mai 1948.</p> <p>Il y a une autre idée que j'ai explorée, qui soutient l'idée d'utiliser l'année 2028 comme point de référence, en plus de la fondation de l'État d'Israël le 14 mai 1948.</p> <p>Lorsque Jésus a parlé de la destruction du Temple et a dit qu'Il le relèverait en trois jours (Jean 2:19), beaucoup interprètent cela non seulement comme une référence à Sa résurrection, mais aussi comme un indice d'un changement futur important.</p> <p>Dans la deuxième lettre de Pierre, il y a une référence au Psaume 90:4, qui dit qu'un jour pour le Seigneur est comme mille ans.</p> <p>Cela amène certaines personnes à s'attendre à ce que, lorsque deux mille ans se seront écoulés depuis la résurrection du Christ, quelque chose de significatif et de surnaturel pourrait se produire.</p>
---	--

<p>This brings up an important question about calculating these years accurately, especially because many believe that our human calendar has errors that could hide the exact timing of any prophetic dates, making it nearly impossible to track without a trained eye.</p> <p>According to my calculations, today, Saturday, November 9, 2024, is the 9th day of the 7th month in the year 1996 after Christ's Resurrection.</p> <p>I will now explain how I arrived at this conclusion.</p> <p>First, while the historical existence of Jesus is not seriously questioned by historians, the exact dates of His crucifixion and resurrection are still a matter of debate.</p> <p>One key event in this timeline is the death of Herod the Great, the Edomite who ruled Judea as a vassal of Rome when Jesus was born. Historians estimate this occurred around the year 4 before the "common era," which apparently puzzles any common calculation.</p> <p>One year after Herod's death, the roman Emperor Augustus divided the region among Herod's successors.</p> <p>To make matters more complicated, there is no "year 0" in our calendar, meaning the timeline moves directly from -1 to 1.</p> <p>For example, if Jesus was 3 years old in the year -1, then when He turned 4, it was already the year 1.</p> <p>This reveals a possible margin of error in how we calculate the years of anyone's life from that time.</p> <p>And there's more. When we closely examine Jesus' age at the time of His crucifixion, another question arises.</p> <p>In 2 Samuel 5:4-5, it says that David began to reign at age thirty and ruled for forty years.</p> <p>This made me question the commonly accepted idea that Jesus was 33 years old when He wore the crown of thorns.</p>	<p>Cela soulève une question importante concernant le calcul exact de ces années, surtout parce que beaucoup croient que notre calendrier humain comporte des erreurs qui pourraient cacher la date exacte de certains événements prophétiques, rendant presque impossible leur suivi sans un œil entraîné.</p> <p>Selon mes calculs, aujourd'hui, samedi 9 novembre 2024, est le 9e jour du 7e mois de l'année 1996 après la Résurrection du Christ.</p> <p>Je vais maintenant expliquer comment je suis arrivé à cette conclusion.</p> <p>Tout d'abord, bien que l'existence historique de Jésus ne soit pas sérieusement remise en question par les historiens, les dates exactes de Sa crucifixion et de Sa résurrection restent un sujet de débat.</p> <p>Un événement clé dans cette chronologie est la mort d'Hérode le Grand, l'Édomite qui gouvernait la Judée en tant que vassal de Rome au moment de la naissance de Jésus. Les historiens estiment que cela a eu lieu vers l'année 4 avant l'ère commune, ce qui semble perturber tout calcul commun.</p> <p>Un an après la mort d'Hérode, l'empereur romain Auguste divisa la région entre les successeurs d'Hérode.</p> <p>Pour compliquer les choses, il n'y a pas de "année 0" dans notre calendrier, ce qui signifie que la chronologie passe directement de -1 à 1.</p> <p>Par exemple, si Jésus avait 3 ans en l'année -1, alors lorsqu'Il eut 4 ans, c'était déjà l'année 1.</p> <p>Cela révèle une marge d'erreur possible dans la façon dont nous calculons les années de la vie de toute personne de cette époque.</p> <p>Et ce n'est pas tout. Lorsque nous examinons de près l'âge de Jésus au moment de Sa crucifixion, une autre question se pose.</p> <p>Dans 2 Samuel 5:4-5, il est dit que David commença à régner à l'âge de trente ans et régna pendant quarante ans.</p> <p>Cela m'a amené à remettre en question l'idée généralement acceptée selon laquelle Jésus avait 33 ans lorsqu'Il porta la couronne d'épines.</p>
---	---

<p>In fact, there is no clear basis for claiming He was 33, except for a later interpretation of Luke 3:23, which mentions that Jesus was “about 30 years old.”</p> <p>With this reference, it can be understood that 27 years old also meets the description of being “about” 30.</p> <p>There is also no certainty that His ministry lasted 3.5 years. This assumption only comes from counting the number of feasts where His words and miracles were recorded in the Gospels.</p> <p>Since Jesus fulfilled everything written about Him in the Law, the Psalms, and the Prophets, I tend to think He was around 30.5 years old at the time of the crucifixion—similar to His father David—rather than the number 33.</p> <p>The proposal of an age of 33 feels forced and is closer to the Masonic use of that number to signify the highest rank members reach in those groups.</p> <p>In Matthew 12:40, Jesus says that just as Jonah spent three days and three nights in the belly of a fish, the Son of Man would spend the same amount of time in the heart of the earth.</p> <p>This implies a precise calculation:</p> <p>Jesus had His last supper on the night of Nisan 14. He was then arrested early in the morning, tried during that morning, crucified and suffered for several hours, and was buried before sunset on that same day, Nisan 14.</p> <p>At the start of Nisan 15, as the sun set, the Jews celebrated the Passover lamb meal, beginning the Feast of Unleavened Bread, a very important day of rest.</p> <p>Counting three full days and nights—from the end of Nisan 14 to the end of Nisan 17—we deduce that the resurrection would have occurred on Saturday, Nisan 17, showing He is the Lord of the Sabbath.</p>	<p>En fait, il n'y a pas de base claire pour affirmer qu'Il avait 33 ans, sauf une interprétation ultérieure de Luc 3:23, qui mentionne que Jésus avait "environ 30 ans."</p> <p>Avec cette référence, on peut comprendre que 27 ans correspond également à la description de "environ" 30.</p> <p>Il n'y a pas non plus de certitude que Son ministère ait duré 3,5 ans. Cette supposition vient uniquement du comptage du nombre de fêtes où Ses paroles et miracles ont été enregistrés dans les Évangiles.</p> <p>Puisque Jésus a accompli tout ce qui était écrit à Son sujet dans la Loi, les Psaumes et les Prophètes, je tends à penser qu'Il avait environ 30,5 ans au moment de la crucifixion—similaire à Son père David—plutôt que d'avoir 33 ans.</p> <p>La proposition de l'âge de 33 ans semble forcée et est plus proche de l'utilisation maçonnique de ce nombre pour signifier le plus haut rang atteint dans ces groupes.</p> <p>Dans Matthieu 12:40, Jésus dit que tout comme Jonas a passé trois jours et trois nuits dans le ventre d'un poisson, le Fils de l'Homme passerait le même temps dans le cœur de la terre.</p> <p>Cela implique un calcul précis :</p> <p>Jésus a eu Sa dernière Cène la nuit du 14 Nisan. Il a ensuite été arrêté tôt le matin, jugé pendant ce matin-là, crucifié et a souffert pendant plusieurs heures, puis a été enterré avant le coucher du soleil ce même jour, le 14 Nisan.</p> <p>Au début du 15 Nisan, au coucher du soleil, les Juifs célébraient le repas du sacrifice pascal, marquant le début de la fête des Pains sans Levain, un jour très important de repos.</p> <p>En comptant trois jours et trois nuits complets—du coucher du soleil du 14 Nisan à la fin du 17 Nisan—nous déduisons que la résurrection aurait eu lieu le samedi 17 Nisan, montrant qu'Il est le Seigneur du Sabbat.</p>
---	---

<p>However, as first-born, He also shows Himself as Lord of the first day of the week because, according to the written accounts, Mary Magdalene was the first to find the empty tomb on the morning of the following day after Sabbath.</p> <p>Moreover, Christ Jesus continued to appear to many of His disciples over the following weeks during the first day of the week to establish the sacrament of celebrating him on Sundays.</p> <p>Christ Jesus spent time with them, eating and drinking, both indoors and outdoors, while they worked or traveled, confirming the truth of His resurrection in many different settings.</p> <p>Using artificial intelligence, I developed a code to identify the years that meet a specific criterion, and I will explain it below.</p> <p>The goal of the code is to determine if, in a given year of our era, the 14th of Nisan on the Hebrew calendar falls on a Wednesday according to the Gregorian calendar.</p> <p>To do this, the code checks if the 14th of Nisan falls on the fourth day of the Hebrew week (Sunday is 1, Monday is 2, and so on), and if it corresponds to the same Wednesday on the Gregorian calendar. In the years where both conditions are met, the code will print those years as valid.</p>	<p>Cependant, en tant que premier-né, Il se montre aussi comme le Seigneur du premier jour de la semaine, car, selon les récits écrits, Marie Madeleine a été la première à trouver le tombeau vide le matin du jour suivant après le Sabbat.</p> <p>De plus, le Christ Jésus a continué à apparaître à de nombreux disciples au cours des semaines suivantes, le premier jour de la semaine, pour établir le sacrement de célébrer sa résurrection le dimanche.</p> <p>Le Christ Jésus a passé du temps avec eux, mangeant et buvant, à la fois à l'intérieur et à l'extérieur, pendant qu'ils travaillaient ou voyageaient, confirmant la vérité de Sa résurrection dans de nombreux contextes différents.</p> <p>En utilisant l'intelligence artificielle, j'ai développé un code pour identifier les années qui répondent à un critère spécifique, et je vais l'expliquer ci-dessous.</p> <p>L'objectif du code est de déterminer si, dans une année donnée de notre ère, le 14 Nisan du calendrier hébreu tombe un mercredi selon le calendrier grégorien.</p> <p>Pour ce faire, le code vérifie si le 14 Nisan tombe le quatrième jour de la semaine hébraïque (le dimanche étant le jour 1, le lundi étant le jour 2, etc.), et si cela correspond au même mercredi sur le calendrier grégorien. Dans les années où ces deux conditions sont remplies, le code affichera ces années comme valides.</p>
---	---

```

python

import math

def calculate_passover_date_and_weekday(gregorian_year):
    # Adjust for 3760 years from the Hebrew calendar
    hebrew_year = gregorian_year - 3760

    # Calculate the date of Passover in the Hebrew calendar
    m = 1
    n = hebrew_year
    k = math.floor((12 * n + 17) % 19)
    c = math.floor(n / 100)
    k1 = math.floor((3 * c + 5) / 4)
    k2 = math.floor(8 * c + 13)
    k3 = math.floor((15 * k) - k1 - k2)
    k4 = math.floor((4 * n + k3 + 30) % 7)
    d = math.floor(114 + 30 * k + k3 + k4)

    # Adjust for the nightfall, as the Hebrew day starts at sunset
    d += 1

    # Assign the month and day for Passover
    passover_month = 4 # Nisan
    passover_day = d

    if d < 31:
        passover_month = 3 # Adar II
    elif d == 31:
        if k != 0 and (k3 + k4) > 0:
            passover_month = 3 # Adar II
    elif d == 32:
        passover_month = 2 # Adar
    elif d == 33:
        passover_month = 3 # Adar II

    # Calculate the weekday in the Hebrew calendar (Sunday = 1, Monday = 2, etc.)
    weekday_hebrew = ((passover_day + math.floor(13 * (passover_month + 1) / 5) + k) % 7) + 1

    # Condition for Wednesday at 19:01 on the fourth Hebrew day
    if weekday_hebrew == 4:
        # Translate Hebrew day to common name
        common_days = ["Sunday", "Monday", "Tuesday", "Wednesday", "Thursday", "Friday", "Saturday"]
        weekday_name_hebrew = common_days[weekday_hebrew - 1]

        return {
            "gregorian_year": gregorian_year,
            "hebrew_date": f"Nisan {passover_day}",
            "sunset_time": "19:01",
            "weekday": weekday_hebrew,
            "weekday_name": weekday_name_hebrew
        }
    else:
        return None

# Range of Gregorian years to check
valid_years = []
for gregorian_year in range(25, 36):
    result = calculate_passover_date_and_weekday(gregorian_year)
    if result:
        valid_years.append(result)

# Print the valid years with the required format
print("Here are the calculation results:")
print("Hebrew Date\tGregorian Year\tSunset Time\tWeekday\tCommon Weekday Name")
for result in valid_years:
    print(f"{result['hebrew_date']}\t{result['gregorian_year']}\t{result['sunset_time']}\t{result['weekday']}\t{result['weekday_name']}")

```

<p>I could be wrong, however, according to my calculations, between the years 25 and 35 of our era, only in the years 28 and 31 does the condition hold that, at 19:01, which is our Wednesday night, it aligns with the fourth day of the Hebrew week.</p> <p>Here are the details of the calculation results:</p>	<p>Je pourrais me tromper, cependant, selon mes calculs, entre les années 25 et 35 de notre ère, seule les années 28 et 31 respectent la condition selon laquelle, à 19h01, c'est-à-dire notre nuit du mercredi, cela s'aligne avec le quatrième jour de la semaine hébraïque.</p> <p>Voici les détails des résultats du calcul:</p>
---	--

Hebrew date	Gregorian year	Sunset common hour	Day of the week	Common day of the week
Nisan 14, 3785	25	19:01	Sixth	Friday
Nisan 14, 3786	26	19:01	Fifth	Thursday
Nisan 14, 3787	27	19:01	Third	Tuesday
Nisan 14, 3788	28	19:01	Fourth	Wednesday
Nisan 14, 3789	29	19:01	Sabbath	Saturday
Nisan 14, 3790	30	19:01	Fifth	Thursday
Nisan 14, 3791	31	19:01	Fourth	Wednesday
Nisan 14, 3792	32	19:01	Second	Monday
Nisan 14, 3793	33	19:01	First	Sunday
Nisan 14, 3794	34	19:01	Sabbath	Saturday
Nisan 14, 3795	35	19:01	Fifth	Thursday

Date hébraïque	Année grégorienne	Heure commune du coucher du soleil	Jour de la semaine	Jour de la semaine commun
Nisan 14, 3785	25	19:01	Sixième	Vendredi
Nisan 14, 3786	26	19:01	Cinquième	Jeudi
Nisan 14, 3787	27	19:01	Troisième	Mardi
Nisan 14, 3788	28	19:01	Quatrième	Mercredi
Nisan 14, 3789	29	19:01	Sabbat	Samedi
Nisan 14, 3790	30	19:01	Cinquième	Jeudi
Nisan 14, 3791	31	19:01	Quatrième	Mercredi
Nisan 14, 3792	32	19:01	Deuxième	Lundi
Nisan 14, 3793	33	19:01	Premier	Dimanche
Nisan 14, 3794	34	19:01	Sabbat	Samedi
Nisan 14, 3795	35	19:01	Cinquième	Jeudi

<p>If we want to pick the date of 31 AD, with the restriction of King Herod the Great's death, Christ would have had to be crucified at the age of 33. If we put these considerations in a chronological table, my calculation is that, consistent with criticisms that Christ's birth could not have been around the winter solstice. My estimate is that Christ was born during the Feast of Tabernacles, around the equinox, in early October of the year 4 BCE.</p>	<p>Si nous voulons choisir la date de l'an 31, avec la restriction de la mort du roi Hérode le Grand, cela signifie que le Christ aurait dû être crucifié à l'âge de 33 ans.</p> <p>Si nous plaçons ces considérations dans un tableau chronologique, mon calcul est que, conformément aux critiques selon lesquelles la naissance du Christ ne pourrait pas avoir eu lieu autour du solstice d'hiver, mon estimation est que le Christ est né pendant la Fête des Tabernacles, autour de l'équinoxe, au début d'octobre de l'an 4 avant notre ère.</p>
---	---

<p>If we accept that His ministry lasted 3.5 years, then He was anointed as king and priest when He turned 27, in the year 24 of our calendar.</p> <p>Like King David, He was crowned at the age of 30. The date of the coronation is Nisan 14, and He rose from the dead on April 29, in the year 28 of our calendar.</p> <p>I may have made a mistake in some part of the code. I could also be wrong in this entire hypothesis. If that's the case, in a few years, when we look back, we will laugh about all of this. However, if what I am presenting is correct and the hypothesis is true, I believe it has the potential to change the understanding of certain people's lives, as well as the way they view work, investment, and expectations about the future.</p> <p>That's why I want to emphasize that I am not trying to predict the future, nor do I consider myself a prophet. And I'm not trying to impress anyone. In reality, the only gain from exploring these topics here is to share something that has the potential to be an interesting deduction.</p> <p>I am just passionate about numbers and calculations, and I have an immense curiosity to understand reality. The way my brain was designed allows me to have enough discipline to focus on topics I find interesting, even if that means questioning our most basic and common notions about how life works.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>Si nous acceptons que son ministère a duré 3,5 ans, cela signifie qu'il a été oint roi et prêtre lorsqu'il a eu 27 ans, en l'an 24 de notre calendrier.</p> <p>Comme le roi David, il a été couronné à l'âge de 30 ans. La date de la couronnement est le 14 Nisan, et il est ressuscité le 29 avril, en l'an 28 de notre calendrier.</p> <p>Il est possible que j'aie fait une erreur dans une partie du code. Il se peut aussi que je me trompe dans toute cette hypothèse. Si c'est le cas, dans quelques années, quand nous regarderons en arrière, nous rirons de tout cela. Cependant, si ce que je présente est correct et que l'hypothèse est vraie, je crois qu'elle a le potentiel de changer la façon dont certaines personnes comprennent leur vie, ainsi que leur façon de voir le travail, l'investissement et les attentes concernant l'avenir.</p> <p>C'est pourquoi je tiens à souligner que je ne cherche pas à prédire l'avenir, ni à me considérer comme un prophète. Et je ne cherche pas à impressionner qui que ce soit. En réalité, le seul intérêt d'explorer ces sujets ici est de partager quelque chose qui pourrait être une déduction intéressante.</p> <p>Je suis simplement passionné par les chiffres et les calculs, et j'ai une immense curiosité pour comprendre la réalité. La façon dont mon cerveau a été conçu me permet d'avoir suffisamment de discipline pour me concentrer sur des sujets qui m'intéressent, même si cela signifie remettre en question nos notions les plus fondamentales et communes sur le fonctionnement de la vie.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
<p>An algorithm to redeem lost time as a risk management strategy</p> <p>If the hypothesis of the previous idea is true, then we all face an essential question of our existence: "If the return of the Lord is inevitable and each day brings us closer, am I prepared to give an account of my life?"</p> <p>This thought is not insignificant because it invites deep reflection. So, one might ask other similar questions: What have I done with what God has placed in my hands, under my authority and responsibility? Why did I allow myself to make so many mistakes, waste so much time, or make such bad decisions in the past?</p>	<p>Un algorithme pour racheter le temps perdu comme stratégie de gestion des risques</p> <p>Si l'hypothèse de l'idée précédente est vraie, alors nous faisons tous face à une question essentielle de notre existence : "Si le retour du Seigneur est inévitable et que chaque jour nous en rapproche, suis-je prêt à rendre des comptes de ma vie ?"</p> <p>Cette pensée n'est pas insignifiante, car elle invite à une réflexion profonde. Ainsi, on pourrait se poser d'autres questions similaires : Qu'ai-je fait de ce que Dieu a placé dans mes mains, sous mon autorité et ma responsabilité? Pourquoi ai-je permis de faire autant d'erreurs, de perdre autant de temps, ou de prendre de mauvaises décisions dans le passé?</p>

<p>An inevitable reality for everyone is death, but the problem with it is that we tend to avoid thinking about it by distracting ourselves or even by idolizing false things. However, that doesn't prevent us from having to face it someday.</p> <p>In fact, these questions may seem similar to those a believer with a terminal illness might ask himself.</p> <p>The questions raised are not trivial if we accept the possibility of the supernatural. As you can see, the hypothesis from the previous idea led me to a significant reflection, and my conclusion was clear:</p> <p>Jesus Himself warns us in Matthew 24 about the importance of staying vigilant, and so, I decided that I don't want to face that moment unprepared, unaware, or asleep. Therefore, I understood that it's never too late to act.</p> <p>I want to share some examples of how one can redeem wasted time, if, like me, you come to a similar conclusion. I am not sharing these to boast or show off, but to document my experience and perhaps inspire someone else to do something similar.</p> <p>What you read next may actually be more of a timeline of what John the Baptist referred to as bearing "fruits of repentance," but what I have gained so far has amazed me, and it has everything to do with what we will do in Bina.</p> <p>To date, I have tried to do everything humanly possible to reach as many people as possible with the message of Christ.</p> <p>However, I have learned that the value is not in the number of people reached or how many disciples you've made, but in acting in obedience to the guidance of the Holy Spirit to do God's will for a specific situation and moment.</p> <p>Each one of us has unique talents and abilities, and comparisons don't help anything.</p>	<p>Une réalité inévitable pour tout le monde est la mort, mais le problème avec cela, c'est que nous avons tendance à l'éviter en nous distrayant ou même en idolâtrant des choses fausses. Cependant, cela ne nous empêche pas de devoir y faire face un jour.</p> <p>En fait, ces questions peuvent sembler similaires à celles qu'un croyant atteint d'une maladie terminale pourrait se poser.</p> <p>Les questions soulevées ne sont pas triviales si nous acceptons la possibilité du surnaturel. Comme vous pouvez le voir, l'hypothèse de l'idée précédente m'a conduit à une réflexion profonde, et ma conclusion était claire :</p> <p>Jésus Lui-même nous avertit dans Matthieu 24 de l'importance de rester vigilants, c'est pourquoi j'ai décidé que je ne veux pas affronter ce moment sans préparation, inconscient ou endormi. Par conséquent, j'ai compris qu'il n'est jamais trop tard pour agir.</p> <p>Je veux partager quelques exemples de la façon dont on peut racheter le temps perdu, si, comme moi, vous arrivez à une conclusion similaire. Je ne partage pas cela pour me vanter ou me faire remarquer, mais pour documenter mon expérience et peut-être inspirer quelqu'un d'autre à faire quelque chose de similaire.</p> <p>Ce que vous allez lire ensuite pourrait en fait être plus une chronologie de ce que Jean-Baptiste appelait porter des « fruits de repentance », mais ce que j'ai acquis jusqu'à présent m'a étonné, et cela a tout à voir avec ce que nous ferons à Bina.</p> <p>À ce jour, j'ai essayé de faire tout ce qui est humainement possible pour atteindre autant de personnes que possible avec le message de Christ.</p> <p>Cependant, j'ai appris que la valeur ne réside pas dans le nombre de personnes atteintes ou dans combien de disciples vous avez faits, mais dans l'acte d'obéir à la direction du Saint-Esprit pour accomplir la volonté de Dieu dans une situation et un moment précis.</p> <p>Chacun de nous a des talents et des capacités uniques, et les comparaisons ne servent à rien.</p>
---	---

<p>In my opinion, what matters are the small and humble steps because the gospel works like a mustard seed or like a little yeast that transforms the whole dough.</p> <p>We can also think of any action related to the gospel as a chain reaction, similar to a nuclear reaction, that has an impact like compound growth, which leads to eternal value because we are talking about the Kingdom of Heaven.</p> <p>For example, even though I have less than 2,000 subscribers on my Facebook page, thanks to using advertising and several organic techniques, I have reached over 700,000 people. https://www.facebook.com/GuillermoEstefaniMonarrez</p> <p>I believe that, although the numbers are modest when compared to more popular pages, I am convinced that this effort has been timely and has contributed, in some way, to some of the changes we see in the current reality.</p> <p>In January 2022, I set myself a goal: to review each chapter of "Mere Christianity" by C.S. Lewis and record a series of explanatory videos for each one.</p> <p>Lewis is considered one of the most influential theologians of the 20th century, and in this work, he clearly and deeply addresses the arguments of modern atheism, offering a solid and relevant Christian response.</p> <p>Between January and February of that year, I worked on developing content that I hope will serve as a resource for those seeking a deeper understanding of Christian thought in today's world.</p> <p>The most interesting thing about this work is that Lewis examines what Christianity really is, among other topics such as the foundation of Christian morality, the virtues that support it, and the hope we have by being part of God's people.</p> <p>The series is available on YouTube for those who want to explore Lewis' approach, chapter by chapter. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6g-08VMxBa0f54AkFUVQEcY</p>	<p>À mon avis, ce qui compte ce sont les petits pas humbles, car l'Évangile fonctionne comme une graine de moutarde ou comme un peu de levure qui transforme toute la pâte.</p> <p>Nous pouvons aussi penser à toute action liée à l'Évangile comme une réaction en chaîne, similaire à une réaction nucléaire, qui a un impact semblable à une croissance composée, ce qui mène à une valeur éternelle, car nous parlons du Royaume des Cieux.</p> <p>Par exemple, bien que j'aie moins de 2 000 abonnés sur ma page Facebook, grâce à l'utilisation de la publicité et de plusieurs techniques organiques, j'ai atteint plus de 700 000 personnes. https://www.facebook.com/GuillermoEstefaniMonarrez</p> <p>Je crois que, bien que les chiffres soient modestes comparés à des pages plus populaires, je suis convaincu que cet effort a été opportun et a contribué, d'une manière ou d'une autre, à certains des changements que nous voyons dans la réalité actuelle.</p> <p>En janvier 2022, je me suis fixé un objectif : revoir chaque chapitre de "Mere Christianity" de C.S. Lewis et enregistrer une série de vidéos explicatives pour chaque chapitre.</p> <p>Lewis est considéré comme l'un des théologiens les plus influents du 20e siècle, et dans ce livre, il aborde clairement et profondément les arguments de l'athéisme moderne, offrant une réponse chrétienne solide et pertinente.</p> <p>Entre janvier et février de cette année-là, j'ai travaillé sur le développement de contenu que j'espère sera une ressource pour ceux qui cherchent à mieux comprendre la pensée chrétienne dans le monde d'aujourd'hui.</p> <p>Le plus intéressant dans ce travail, c'est que Lewis examine ce qu'est réellement le christianisme, ainsi que d'autres sujets comme la fondation de la morale chrétienne, les vertus qui la soutiennent et l'espoir que nous avons en étant membres du peuple de Dieu.</p> <p>La série est disponible sur YouTube pour ceux qui veulent explorer l'approche de Lewis, chapitre par chapitre. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6g-08VMxBa0f54AkFUVQEcY</p>
--	--

<p>From March to May of 2022, I focused on another important work of modern Christian apologetics: "The Case for Christ" by Lee Strobel.</p> <p>This book documents and proves the historical evidence and arguments about the life of Christ, His death, and His resurrection.</p> <p>Inspired by Strobel's work, I created another series of videos where I added additional evidence and reasoning that, in my opinion, further strengthen the case presented by Strobel.</p> <p>This material is also available on YouTube, as an invitation to dive deeper into the evidence and reflect. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6j9Rx_3g7iIslcl-2yolpAQ</p> <p>From May to July, my focus shifted again, this time to the principles of Christian stewardship. I felt the need to document and share the principles that I believe are essential for living a life of stewardship in all areas, especially in relation to material things and finances.</p> <p>This collection of videos is also available on YouTube, and it aims to offer a practical and accessible perspective for those who want to live with a sense of responsibility and Christian purpose. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jb_Oy_5aS7x28TVstIIPCS</p> <p>At the same time, between April and June 2022, I started another project: recording the Bible in Spanish so that it could be available on Spotify.</p> <p>The possibility that anyone, anywhere with internet access, could listen to the Bible in a modern language seemed invaluable to me.</p> <p>So far, more than 2,300 people in 50 countries have played these audio recordings about 26,000 times. This project has been an unexpected privilege; I never imagined that I could read the Scriptures to so many people at once.</p>	<p>De mars à mai 2022, je me suis concentré sur une autre œuvre importante de l'apologétique chrétienne moderne : "The Case for Christ" (Le Cas du Christ) de Lee Strobel.</p> <p>Ce livre documente et prouve les preuves historiques et les arguments concernant la vie du Christ, Sa mort et Sa résurrection.</p> <p>Inspiré par le travail de Strobel, j'ai créé une autre série de vidéos où j'ai ajouté des preuves et des raisonnements supplémentaires qui, selon moi, renforcent encore l'argumentation présentée par Strobel.</p> <p>Ce matériel est également disponible sur YouTube, en invitation à approfondir les preuves et à réfléchir. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6j9Rx_3g7iIslcl-2yolpAQ</p> <p>De mai à juillet, mon attention s'est de nouveau orientée, cette fois vers les principes de la gestion chrétienne. J'ai ressenti le besoin de documenter et de partager les principes que je considère essentiels pour vivre une vie de gestion dans tous les domaines, surtout en ce qui concerne les choses matérielles et les finances.</p> <p>Cette collection de vidéos est également disponible sur YouTube, et elle vise à offrir une perspective pratique et accessible pour ceux qui veulent vivre avec un sens de responsabilité et un objectif chrétien. https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jb_Oy_5aS7x28TVstIIPCS</p> <p>En même temps, entre avril et juin 2022, j'ai commencé un autre projet : enregistrer la Bible en espagnol afin qu'elle soit disponible sur Spotify.</p> <p>La possibilité que n'importe qui, n'importe où avec un accès à internet, puisse écouter la Bible dans une langue moderne m'a semblé inestimable.</p> <p>Jusqu'à présent, plus de 2 300 personnes dans 50 pays ont écouté ces enregistrements audio environ 26 000 fois. Ce projet a été un privilège inattendu ; je n'avais jamais imaginé que je pourrais lire les Écritures à tant de personnes en même temps.</p>
--	--

<p>To make it easier to listen, I've organized playlists on Spotify. https://open.spotify.com/playlist/2FfP5XIVCBYnRAxYJYslx0?si=48933ba98042468a</p> <p>Here's one playlist dedicated exclusively to the New Testament based on this podcast. https://open.spotify.com/playlist/6y2IxKiXrgNOZvXhHVKkH?si=6b84e3d4d2664845</p> <p>On August 28, 2022, after two weeks, I finished the manuscript of a book I titled "How to Value Your Days? (or How to Recover from Lost Time)."</p> <p>I used the reflections I had made about time to create a simple thesis: a manual with a practical method for using our days, weeks, and seasons wisely.</p> <p>My main discovery here is an algorithm based on questions, which tries to follow the order in which God made everything in one week, and I called it "the creative week."</p> <p>After years of wrong decisions, I believe it is possible to recover lost time using a method that encourages decisions based on applying wisdom. https://www.amazon.com/dp/B0BD1V2GS7</p> <p>I show this algorithm in the following table, but for practical purposes, bear in mind that the explanations are in the book.</p>	<p>Pour faciliter l'écoute, j'ai organisé des playlists sur Spotify. https://open.spotify.com/playlist/2FfP5XIVCBYnRAxYJYslx0?si=48933ba98042468a</p> <p>Voici une playlist dédiée exclusivement au Nouveau Testament, basée sur ce podcast. https://open.spotify.com/playlist/6y2IxKiXrgNOZvXhHVKkH?si=6b84e3d4d2664845</p> <p>Le 28 août 2022, après deux semaines, j'ai terminé le manuscrit d'un livre que j'ai intitulé "Comment valoriser vos journées ? (ou comment récupérer le temps perdu)".</p> <p>J'ai utilisé les réflexions que j'avais faites sur le temps pour créer une thèse simple : un manuel avec une méthode pratique pour utiliser nos journées, semaines et saisons de manière sage.</p> <p>Ma découverte principale ici est un algorithme basé sur des questions, qui tente de suivre l'ordre dans lequel Dieu a créé toutes choses en une semaine, et je l'ai appelé "la semaine créative".</p> <p>Après des années de mauvaises décisions, je crois qu'il est possible de récupérer le temps perdu en utilisant une méthode qui encourage des décisions basées sur l'application de la sagesse. https://www.amazon.com/dp/B0BD1V2GS7</p> <p>Je montre cet algorithme dans le tableau suivant, mais pour des raisons pratiques, gardez à l'esprit que les explications se trouvent dans le livre.</p>
--	--

To use this tool properly, the approach is as follows: "In prayer time, ask the Holy Spirit for help to answer the following questions..."

#	Day	Focus	At night, before sleep	At dawn, before working
1.	Firstborn	What can I do today to celebrate Christ Jesus as the Firstborn?	(Saturday night) What is the ONE thing I can do this week to expand the kingdom of Heaven on Earth?	What is the ONE significant achievement for this week if everything goes well?
2.	Clear	Decide how to overcome the main obstacle.	(Sunday night) What is the main obstacle in my heart that hinders me from accomplishing the ONE thing I need to do this week?	How can I address the main obstacle preventing me from accomplishing the ONE thing I must do this week?
3.	Sort out	Choose the ONE category that will have the most impact on the desired outcome.	(Monday night) Which area of my heart am I strongest in and willing to compromise to achieve the ONE thing?	Which area am I strongest in and willing to sacrifice to achieve the ONE thing?
4.	Systems	Implement the simplest approach to accomplish the ONE thing.	(Tuesday night) What should be the sole focus in my heart to expand the kingdom of Heaven in the simplest way?	Are there any overlooked factors hindering my focus on the ONE thing?
5.	Multiply	Share the opportunity to accomplish the ONE thing.	(Wednesday night) What hinders me in my heart from placing what I have in the hands of Christ Jesus to bless it?	If limited to two hours of work per day due to a heart attack, what's the ONE thing I should prioritize and how can I delegate the rest?
6.	Culminate	Do something wonderful	(Thursday night) Where in my life does the mighty hand of the Lord Jesus require a miracle?	What is the ONE thing that would make this task wonderful?
7.	Rest	Embrace mercy	(Friday night) Who is the person I feel owes me the most, and how much do they owe me?	How can I celebrate that Christ Jesus is the Lord of Rest?

Pour utiliser correctement cet outil, l'approche est la suivante : "Pendant le temps de prière, demandez au Saint-Esprit de vous aider à répondre aux questions suivantes..."

#	Jour	Focus	Avant de dormir, la nuit (avant de dormir)	À l'aube, avant de travailler
1	Premier-né	Que puis-je faire aujourd'hui pour célébrer Christ Jésus en tant que Premier-né ?	(Samedi soir) Quelle est la SEULE chose que je peux faire cette semaine pour étendre le royaume des Cieux sur Terre ?	Quelle est la SEULE réalisation importante pour cette semaine si tout va bien ?
2	Clair	Décider comment surmonter le principal obstacle.	(Dimanche soir) Quel est l'obstacle principal dans mon cœur qui m'empêche d'accomplir la SEULE chose que je dois faire cette semaine ?	Comment puis-je aborder l'obstacle principal qui m'empêche d'accomplir la SEULE chose que je dois faire cette semaine ?
3	Trier	Choisir la SEULE catégorie qui aura le plus grand impact sur le résultat souhaité.	(Lundi soir) Dans quel domaine de mon cœur suis-je le plus fort et prêt à faire des compromis pour accomplir la SEULE chose ?	Dans quel domaine suis-je le plus fort et prêt à sacrifier pour accomplir la SEULE chose ?
4	Systèmes	Mettre en œuvre l'approche la plus simple pour accomplir la SEULE chose.	(Mardi soir) Quelle devrait être la seule priorité dans mon cœur pour étendre le royaume des Cieux de la manière la plus simple ?	Y a-t-il des facteurs négligés qui m'empêchent de me concentrer sur la SEULE chose ?
5	Multiplier	Partager l'opportunité d'accomplir la SEULE chose.	(Mercredi soir) Qu'est-ce qui m'empêche, dans mon cœur, de mettre ce que j'ai entre les mains de Christ Jésus pour qu'Il le bénisse ?	Si je suis limité à deux heures de travail par jour en raison d'une crise cardiaque, quelle est la SEULE chose que je devrais prioriser et comment puis-je déléguer le reste ?
6	Culminer	Faire quelque chose de merveilleux.	(Jeudi soir) Où dans ma vie la main puissante du Seigneur Jésus exige-t-elle un miracle ?	Quelle est la SEULE chose qui rendrait cette tâche merveilleuse ?
7	Repos	Embrasser la miséricorde.	(Vendredi soir) Qui est la personne que je sens me devoir le plus, et combien me doit-elle ?	Comment puis-je célébrer que Christ Jésus est le Seigneur du Repos ?

<p>A couple of days after finishing this book, a persistent question came to my mind: "Given that this book describes the reality, what should my priority be?"</p> <p>I soon came across a report from 2021 that gave an impressive number: of the more than 8 billion adults in the world, around 1.6 billion identified as members of the Christian Church.</p> <p>With that number in mind, on August 30, I wrote an essay thinking about the size of the task of preaching the gospel for the Christian church in the 21st century.</p>	<p>Quelques jours après avoir terminé ce livre, une question persistante m'est venue à l'esprit : « Étant donné que ce livre décrit la réalité, quelle devrait être ma priorité ? »</p> <p>Peu de temps après, je suis tombé sur un rapport de 2021 qui donnait un chiffre impressionnant : parmi les plus de 8 milliards d'adultes dans le monde, environ 1,6 milliard se sont identifiés comme membres de l'Église chrétienne.</p> <p>Avec ce chiffre en tête, le 30 août, j'ai écrit un essai en réfléchissant à l'ampleur de la tâche de prêcher l'évangile pour l'Église chrétienne au XXIe siècle.</p>
--	--

<p>Using logic, to achieve total evangelization in 150 weeks, it can be calculated that a growth rate of +1.1% per week for the Christian church would be needed.</p> <p>After carefully considering the matter and praying about it, my conclusion was that the most logical and practical method to achieve this seemed to be the following: one believer of the current Christian Church reaching one non-believer each year.</p> <p>The process of the algorithm doesn't require software but is repeated with a simple and logical pattern:</p> <ul style="list-style-type: none"> • In the first year, one believer could share the gospel with three non-believing friends, expecting at least one of them to accept it. • In the second year, two believers would communicate the gospel to six non-believers, expecting that two would accept it. • In the third year, three believers would share the message with nine people, thus completing the task on a global scale. <p>I also remember that, from September to December 2022, while I was writing this manual, the state of Durango was going through a financial crisis. It was said that the previous government had left the public finances in ruins, and overall, there was a sense of pessimism and depression throughout the city.</p> <p>In the middle of this situation, I focused on documenting a simple method of evangelism for anyone, regardless of their temperament.</p> <p>During September 2022, I worked on shaping this plan into a personal evangelism manual, for which I received wonderful help and feedback from several members of the Christian church in Durango.</p>	<p>En utilisant la logique, pour parvenir à une évangélisation totale en 150 semaines, on peut calculer qu'un taux de croissance de +1,1 % par semaine pour l'Église chrétienne serait nécessaire.</p> <p>Après avoir soigneusement réfléchi à la question et prié à ce sujet, ma conclusion a été que la méthode la plus logique et pratique pour y parvenir semblait être la suivante : qu'un croyant de l'Église chrétienne actuelle atteigne un non-croyant chaque année.</p> <p>Le processus de l'algorithme ne nécessite pas de logiciel, mais se répète selon un modèle simple et logique :</p> <ul style="list-style-type: none"> • La première année, un croyant pourrait partager l'évangile avec trois amis non-croyants, en s'attendant à ce qu'au moins l'un d'entre eux l'accepte. • La deuxième année, deux croyants partageraient l'évangile avec six non-croyants, en espérant que deux l'acceptent. • La troisième année, trois croyants partageraient le message avec neuf personnes, accomplissant ainsi la tâche à l'échelle mondiale. <p>Je me souviens aussi que, de septembre à décembre 2022, pendant que j'écrivais ce manuel, l'État de Durango traversait une crise financière. On disait que le gouvernement précédent avait laissé les finances publiques en ruines, et dans l'ensemble, il y avait un sentiment de pessimisme et de dépression dans toute la ville.</p> <p>Au milieu de cette situation, je me suis concentré sur la documentation d'une méthode simple d'évangélisation pour n'importe qui, indépendamment de son tempérament.</p> <p>Pendant septembre 2022, j'ai travaillé à transformer ce plan en un manuel d'évangélisation personnelle, pour lequel j'ai reçu une aide merveilleuse et des retours d'expérience de plusieurs membres de l'Église chrétienne de Durango.</p>
---	--

<p>Roxana, a friend and a fellow shareholder of Bina, reviewed the final text on October 28, and on October 30, it was published, along with illustrations by Juan Pablo Robles, which he had completed about the Beatitudes of Jesus. https://www.amazon.com/dp/B0BP2Y3TC5</p> <p>After finishing the book, one day while washing the dishes at my parents' house, my mother joked, suggesting that I write about the "fruit of the Holy Spirit."</p> <p>Then, in November 2022, during a trip to Guadalajara, I had a conversation with Santiago Castillo, who mentioned something about Ray Dalio and his book "Principles."</p> <p>This motivated me to read Dalio's work, which I had once put aside, and from that reading, an idea came to me: to write a Christian response to his approach, which I felt was colored with pantheistic ideas.</p> <p>My book, "Principles for Living in the Spirit," was published in December 2022 and offers a Christian perspective, which I believe is more realistic than Dalio's. Although I respect Dalio a lot, I think he ignores the reality of the Holy Spirit, which makes his work incomplete. https://www.amazon.com/dp/B0BP1GL58T/</p> <p>During that trip in November, while returning to Durango on the Zacatecas highway, I listened to the song "No Longer Slaves" by Zack Williams, recorded live in a Tennessee prison. https://open.spotify.com/intl-es/track/1e2WZAaJXIFAk5801jlyM7?si=fbe45cc56f954344</p> <p>Something resonated deeply inside me, and I thought: "No one has as much time to reflect on what matters as those who are in prison."</p> <p>So, I concluded that, unlike my acquaintances who I sent the 2021 book "He Is," the guys at prison would be more than interested to pay attention to the message of the book.</p>	<p>Roxana, une amie et une collègue actionnaire de Bina, a révisé le texte final le 28 octobre, et le 30 octobre, il a été publié, accompagné des illustrations de Juan Pablo Robles, qu'il avait réalisées sur les Béatitudes de Jésus. https://www.amazon.com/dp/B0BP2Y3TC5</p> <p>Après avoir terminé le livre, un jour, en lavant la vaisselle chez mes parents, ma mère plaisantait en suggérant que j'écrive sur le « fruit de l'Esprit Saint ».</p> <p>Puis, en novembre 2022, lors d'un voyage à Guadalajara, j'ai eu une conversation avec Santiago Castillo, qui a mentionné quelque chose à propos de Ray Dalio et de son livre « Principles ».</p> <p>Cela m'a motivé à lire l'œuvre de Dalio, que j'avais mise de côté, et de cette lecture m'est venue une idée : écrire une réponse chrétienne à son approche, que je sentais teintée d'idées panthéistes.</p> <p>Mon livre, « Principles for Living in the Spirit » (Principes pour vivre dans l'Esprit), a été publié en décembre 2022 et offre une perspective chrétienne, que je crois plus réaliste que celle de Dalio. Bien que je respecte beaucoup Dalio, je pense qu'il ignore la réalité de l'Esprit Saint, ce qui rend son œuvre incomplète. https://www.amazon.com/dp/B0BP1GL58T/</p> <p>Pendant ce voyage en novembre, lors du retour à Durango sur l'autoroute de Zacatecas, j'ai écouté la chanson « No Longer Slaves » de Zack Williams, enregistrée en direct dans une prison du Tennessee. https://open.spotify.com/intl-es/track/1e2WZAaJXIFAk5801jlyM7?si=fbe45cc56f954344</p> <p>Quelque chose a résonné profondément en moi, et j'ai pensé : « Personne n'a autant de temps pour réfléchir à ce qui compte que ceux qui sont en prison. »</p> <p>J'ai donc conclu que, contrairement à mes connaissances à qui j'avais envoyé le livre de 2021 « He Is », les détenus en prison seraient plus que disposés à prêter attention au message du livre.</p>
--	---

<p>I decided I needed to find a way to get the message to them. I told my mother about it, and she told me about a pastor from a local church who had been involved in this ministry in the state prison of Durango for many years.</p> <p>However, when I looked into the situation at the state prison, I heard disturbing rumors within the Christian community.</p> <p>It was said that organized crime had infiltrated the church, with some of its members pretending to be pastors. It was also said that it was nearly impossible to access the prison through a Christian ministry at that time.</p> <p>In the midst of this uncertainty, I decided to keep pushing with the leaders of my church to try again. I was determined about this, and throughout those months, we prayed about it constantly.</p> <p>In February, something unexpected happened: federal authorities from Mexico City arrested those who had been blocking the Christian ministry in the state prison. As a result, the doors to the local church were opened again. It wasn't something we did; I'm sure it was the power of the Holy Spirit answering the prayers of several Christian congregations.</p> <p>From February to May 2023, I had the chance to share the gospel in the main prison of the state of Durango.</p> <p>The Catholic Church welcomed us on Thursday's noon. During that time, something became clear to me, and it can be summed up in a phrase that is common in the ministry there: "There are free people who are prisoners of their sin, and there are prisoners who are free in Christ."</p> <p>In addition to offering them a hug and a sign of dignity that is rare in those places, I wanted them to have the opportunity to read the Bible out loud.</p> <p>Months before my time in visiting that prison ended, I started encouraging the prisoners to get a Bible. We used to pray for authorities such as our governor and judges.</p>	<p>J'ai décidé que je devais trouver un moyen de leur transmettre le message. J'en ai parlé à ma mère, et elle m'a parlé d'un pasteur d'une église locale qui était impliqué dans ce ministère dans la prison d'État de Durango depuis de nombreuses années.</p> <p>Cependant, lorsque j'ai enquêté sur la situation dans la prison d'État, j'ai entendu des rumeurs inquiétantes au sein de la communauté chrétienne.</p> <p>On disait que le crime organisé s'était infiltré dans l'église, certains de ses membres se faisant passer pour des pasteurs. On disait aussi qu'il était presque impossible d'accéder à la prison par le biais d'un ministère chrétien à cette époque.</p> <p>Au milieu de cette incertitude, j'ai décidé de continuer à pousser les dirigeants de mon église pour essayer à nouveau. J'étais déterminé à ce sujet, et pendant ces mois, nous avons prié constamment à ce sujet.</p> <p>En février, quelque chose d'inattendu s'est produit : les autorités fédérales de Mexico ont arrêté ceux qui bloquaient le ministère chrétien dans la prison d'État. En conséquence, les portes de l'église locale se sont rouvertes. Ce n'était pas quelque chose que nous avons fait ; je suis sûr que c'était la puissance de l'Esprit Saint répondant aux prières de plusieurs congrégations chrétiennes.</p> <p>De février à mai 2023, j'ai eu la chance de partager l'Évangile dans la principale prison de l'État de Durango.</p> <p>L'Église catholique nous a accueillis le jeudi midi. Pendant ce temps, quelque chose m'est devenu clair, et cela peut se résumer en une phrase courante dans le ministère là-bas : « Il y a des gens libres qui sont prisonniers de leur péché, et il y a des prisonniers qui sont libres en Christ. »</p> <p>En plus de leur offrir un câlin et un signe de dignité qui est rare dans ces endroits, je voulais qu'ils aient l'opportunité de lire la Bible à haute voix.</p> <p>Des mois avant la fin de ma visite dans cette prison, j'ai commencé à encourager les prisonniers à obtenir une Bible. Nous prions pour des autorités telles que notre gouverneur et les juges.</p>
--	--

<p>During each time I had a short time to share an idea with them, with support from the priest at the church, I encouraged some brave individuals to come forward and read a Psalm or another passage aloud to all the prisoners assembled.</p> <p>Seeing how it brought them joy inspired me to urge them to ask their families to bring them a Bible. Their situation became a personal burden for me. I prayed a lot, asking God for resources so that each of them could receive their own Bible.</p> <p>One of those visits, after I repeatedly suggested they ask their families for a Bible, one of the prisoners said to me in front of everyone:</p> <p>“No, you don’t understand. Yesterday, they went through each of our cells and handed us a Bible.” She showed me a small blue booklet. It was a New Testament like the ones you find in hotels. Each prisoner pulled a Gideon Bible out of their pocket!</p> <p>In May, when my time in the prison ended, I began to get involved in the local church's street evangelism initiatives.</p> <p>Because of this, I felt a calling to share the gospel out loud from Plazuela Baca Ortiz a local town square. The evangelism team supported me the few times we were together. This happened around May and June of 2024.</p> <p>Eventually, I decided to join another church where they read the Bible verse by verse, but I didn’t stop my commitment to the Plazuela. From June 2023 to June 2024, every Thursday I went to this square to openly preach the gospel to tens of thousands of people from Durango.</p> <p>The results and the explanation in Spanish of what was done with the preaching program in the town square can be found here:</p> <p>https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-10-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication-search</p>	<p>À chaque fois que j'avais un court moment pour partager une idée avec eux, avec le soutien du prêtre de l'église, j'encourageais certains individus courageux à s'avancer et à lire un psaume ou un autre passage à voix haute devant tous les prisonniers rassemblés.</p> <p>Voir la joie que cela leur apportait m'a inspiré à les encourager à demander à leurs familles de leur apporter une Bible. Leur situation est devenue un fardeau personnel pour moi. J'ai prié beaucoup, demandant à Dieu des ressources pour que chacun d'eux puisse recevoir sa propre Bible.</p> <p>Lors d'une de ces visites, après que j'ai suggéré à plusieurs reprises qu'ils demandent une Bible à leurs familles, un des prisonniers m'a dit devant tout le monde :</p> <p>« Non, vous ne comprenez pas. Hier, ils ont passé chaque cellule et nous ont donné une Bible. » Elle m'a montré un petit livret bleu. C'était un Nouveau Testament comme ceux qu'on trouve dans les hôtels. Chaque prisonnier sortait une Bible de Gideon de sa poche !</p> <p>En mai, lorsque mon temps dans la prison a pris fin, j'ai commencé à m'impliquer dans les initiatives d'évangélisation de rue de l'église locale.</p> <p>C'est ainsi que j'ai ressenti un appel à partager l'Évangile à voix haute depuis la Plazuela Baca Ortiz, une place publique locale. L'équipe d'évangélisation m'a soutenu pendant les quelques fois où nous étions ensemble. Cela a eu lieu vers mai et juin 2024.</p> <p>Finalement, j'ai décidé de rejoindre une autre église où ils lisent la Bible verset par verset, mais je n'ai pas arrêté mon engagement envers la Plazuela. De juin 2023 à juin 2024, chaque jeudi, je me rendais sur cette place pour prêcher l'Évangile ouvertement à des dizaines de milliers de personnes de Durango.</p> <p>Les résultats et l'explication en espagnol de ce qui a été fait avec le programme de prédication sur la place de la ville sont disponibles ici :</p> <p>https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-10-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication-search</p>
--	---

<p>It was at this square, known as the "terror square," where I first came into contact with the Tepehuan communities, who have been using the plaza as a meeting point for centuries.</p>	<p>C'est sur cette place, connue sous le nom de « place de la terreur », que j'ai eu mon premier contact avec les communautés Tepehuan, qui utilisent la place comme point de rencontre depuis des siècles.</p>
<p>Between September 25 and October 14, 2023, I conducted a survey to understand the motivations, desires, needs, and aspirations of Bina's members regarding life.</p>	<p>Entre le 25 septembre et le 14 octobre 2023, j'ai réalisé une enquête pour comprendre les motivations, désirs, besoins et aspirations des membres de Bina concernant la vie.</p>
<p>The results showed me that these topics could benefit a larger audience because the value I found in these conversations was worth sharing.</p>	<p>Les résultats m'ont montré que ces sujets pourraient intéresser un public plus large, car la valeur que j'ai trouvée dans ces conversations méritait d'être partagée.</p>
<p>That's when, on October 13, I decided to start a newsletter called "Comunicación de Guillermo" with the aim of writing about relevant and useful topics for society.</p>	<p>C'est alors que, le 13 octobre, j'ai décidé de lancer une newsletter appelée « Comunicación de Guillermo » avec pour objectif d'écrire sur des sujets pertinents et utiles pour la société.</p>
<p>The first essay, titled "Intrinsic Value," explores this concept in depth, and you can read it here (in Spanish): https://guillermoestmon.substack.com/p/el-secreto-del-valor-intrinseco .</p>	<p>Le premier essai, intitulé « Valeur intrinsèque », explore ce concept en profondeur, et vous pouvez le lire ici (en espagnol) : https://guillermoestmon.substack.com/p/el-secreto-del-valor-intrinseco .</p>
<p>By December 2023, I had formed a friendship with several people who came to the Plazuela on Thursday afternoons, including Don Calixto. I also became friends with Perfecto, a Tepehuan leader who pointed out that I wouldn't really help his people in that square, so he helped me by guiding me to find the common house for indigenous people in the city of Durango.</p>	<p>En décembre 2023, j'avais noué des amitiés avec plusieurs personnes qui venaient à la Plazuela les jeudis après-midi, dont Don Calixto. Je me suis aussi lié d'amitié avec Perfecto, un leader Tepehuan qui m'a fait remarquer que je n'aiderais pas vraiment son peuple sur cette place, alors il m'a guidé pour trouver la maison commune des indigènes dans la ville de Durango.</p>
<p>At the beginning of 2024, I decided to begin an evangelism process at this Tepehuan house in Santa María de Ocotan.</p>	<p>Au début de l'année 2024, j'ai décidé de commencer un processus d'évangélisation à cette maison Tepehuan à Santa María de Ocotan.</p>
<p>This allowed me to meet Eliseo, a relative of Perfecto and a leader of this community in the city of Durango.</p>	<p>Cela m'a permis de rencontrer Eliseo, un parent de Perfecto et un leader de cette communauté dans la ville de Durango.</p>
<p>Eliseo kindly shared with me important aspects of Tepehuan life, and I had the privilege of receiving his direct guidance.</p>	<p>Eliseo m'a gentiment partagé des aspects importants de la vie Tepehuan, et j'ai eu le privilège de recevoir ses conseils directs.</p>
<p>Every Tuesday afternoon, we read the gospels in both Spanish and the O'Dam language.</p>	<p>Chaque mardi après-midi, nous lisons les évangiles en espagnol et en langue O'Dam.</p>
<p>What I have learned from these interactions is documented in a memorandum that I can freely share upon request.</p>	<p>Ce que j'ai appris de ces interactions est documenté dans un mémorandum que je peux partager librement sur demande.</p>

In mid-2024, I met Plácido, a Tepehuan from Pueblo Nuevo, through Andrew, an Australian missionary that has spent more than a decade among these people deep in the Tepehuan Sierra in San Francisco de Lajas, where they are Au'Dam, a different community from Eliseo's O'Dam group, with whom I also formed a deep friendship.

Plácido faced rejection from the Christian people of Durango because he had a large family with four wives. This situation shocked the local Christian communities. I decided that we would have a Bible study in Au'Dam, which we held for several months at his ranch. Eventually, we managed to get Plácido and his family accepted into a nearby local community just a couple of months ago.

I then set a clear goal: to do what was necessary to print Bibles in the O'Dam language for the Tepehuan community. However, I soon discovered a limitation: my resources were not enough because this community has over 10,000 families spread across more than 1,000 locations throughout the mountains, in the municipalities of Mezquital and Pueblo Nuevo, south of Durango.

Thus, I understood that the project was huge and that it would not be feasible without substantial financial support. For this reason, I now visit my brothers from Santa María Ocotán only occasionally. Because I learned in Betsela the power of a good strategy, we are developing a self-sustaining evangelism plan through the sale of sheep in the Gran Nayar region. This area is home to the largest concentration of indigenous communities in Mexico, including the Tepehuans from Durango.

At the same time, in November 2023, I started a program to prepare my body for a marathon through the practice of compound gain. This program paid off, and on June 10, 2024, I reached my goal. You can read more about this experience here:

https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-14-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication

Au milieu de l'année 2024, j'ai rencontré Plácido, un Tepehuan de Pueblo Nuevo, grâce à Andrew, un missionnaire australien qui a passé plus d'une décennie parmi ces peuples, au cœur de la Sierra Tepehuan, à San Francisco de Lajas, où ils sont Au'Dam, une communauté différente du groupe O'Dam d'Eliseo, avec qui j'ai aussi noué une profonde amitié.

Plácido a fait face au rejet des chrétiens de Durango car il avait une grande famille avec quatre femmes. Cette situation a choqué les communautés chrétiennes locales. J'ai décidé que nous ferions une étude biblique en Au'Dam, que nous avons tenue pendant plusieurs mois à son ranch. Finalement, nous avons réussi à faire accepter Plácido et sa famille dans une communauté locale voisine il y a seulement quelques mois.

J'ai alors fixé un objectif clair : faire ce qui était nécessaire pour imprimer des Bibles en langue O'Dam pour la communauté Tepehuan. Cependant, j'ai vite découvert une limitation : mes ressources n'étaient pas suffisantes car cette communauté compte plus de 10 000 familles réparties sur plus de 1 000 sites dans les montagnes, dans les municipalités de Mezquital et Pueblo Nuevo, au sud de Durango.

Ainsi, j'ai compris que le projet était immense et qu'il ne serait pas réalisable sans un soutien financier substantiel. C'est pourquoi, désormais, je rends visite à mes frères de Santa María Ocotán seulement occasionnellement. Parce que j'ai appris à Betsela le pouvoir d'une bonne stratégie, nous développons un plan d'évangélisation autonome à travers la vente de moutons dans la région du Gran Nayar. Cette région abrite la plus grande concentration de communautés indigènes au Mexique, y compris les Tepehuans de Durango.

En même temps, en novembre 2023, j'ai commencé un programme pour préparer mon corps à un marathon à travers la pratique du gain composé. Ce programme a porté ses fruits, et le 10 juin 2024, j'ai atteint mon objectif. Vous pouvez lire davantage sur cette expérience

ici : https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-14-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication .

<p>Starting in March, my newsletter “Comunicación de Guillermo” changed from being a collection of essays to a weekly newspaper.</p> <p>It is now designed to document the most important qualitative events in humanity as a sort of a chronicle, and I complement it with a quantitative review of prices and markets to better understand the economic and social evolution through statistics.</p> <p>Around May 2024, Jerry, my current pastor, invited me to a mission conference organized in Durango.</p> <p>I told him that it seemed curious to send missionaries to other countries when there was so much to do locally, but he replied, I believe inspired by the Holy Spirit, "There are different categories, and we need to support them all."</p> <p>One of those days at the missionary conference, moved by all the information I was receiving, the Holy Spirit touched my spirit, and I said to the Lord, "I give you Bina, do whatever you want with it. It's all yours. I can't handle this anymore. Use it for your glory."</p> <p>After a few weeks, I talked to Jerry about my concern and told him I might be thinking of using the Bina model, but focused on investing in missions.</p> <p>He suggested I come up with a name for the initiative, which I called "Tesoros Puros" (Pure Treasures). https://www.facebook.com/profile.php?id=61563651233690</p> <p>Since June 2024, through Tesoros Puros, I began working with another Guillermo, from the missionary agency LAMM to promote sending Latin American missionaries to the world. https://www.latinoamericaalmundo.org/</p> <p>Thanks to the support of the local church I attend, we were able to support a missionary who is now in Indonesia. In August 2024, we had a conversation with her during her visit to Durango, which you can listen here (Spanish): https://www.youtube.com/watch?v=BYmN-DqGp98</p>	<p>À partir de mars, ma newsletter “Comunicación de Guillermo” est passée d’une collection d’essais à un journal hebdomadaire.</p> <p>Elle est maintenant conçue pour documenter les événements qualitatifs les plus importants de l’humanité, comme une sorte de chronique, et je la complète par un aperçu quantitatif des prix et des marchés pour mieux comprendre l’évolution économique et sociale à travers les statistiques.</p> <p>Vers mai 2024, Jerry, mon pasteur actuel, m’a invité à une conférence missionnaire organisée à Durango.</p> <p>Je lui ai dit que cela me paraissait curieux d’envoyer des missionnaires dans d’autres pays alors qu’il y avait tant à faire localement, mais il m’a répondu, je crois inspiré par le Saint-Esprit, "Il y a différentes catégories, et nous devons soutenir toutes ces catégories."</p> <p>Un de ces jours à la conférence missionnaire, ému par toutes les informations que je recevais, le Saint-Esprit a touché mon esprit, et j’ai dit au Seigneur : "Je te donne Bina, fais ce que tu veux avec. Tout est à toi. Je n’arrive plus à gérer cela. Utilise-le pour ta gloire."</p> <p>Après quelques semaines, j’ai parlé à Jerry de ma préoccupation et lui ai dit que je pensais peut-être utiliser le modèle de Bina, mais en me concentrant sur l’investissement dans les missions.</p> <p>Il m’a suggéré de trouver un nom pour l’initiative, que j’ai appelé “Tesoros Puros” (Trésors purs). Lien vers https://www.facebook.com/profile.php?id=61563651233690</p> <p>Depuis juin 2024, à travers Tesoros Puros, j’ai commencé à travailler avec un autre Guillermo, de l’agence missionnaire LAMM, pour promouvoir l’envoi de missionnaires latino-américains dans le monde. https://www.latinoamericaalmundo.org/</p> <p>Grâce au soutien de l’église locale que je fréquente, nous avons pu soutenir une missionnaire qui est maintenant en Indonésie. En août 2024, nous avons eu une conversation avec elle lors de sa visite à Durango, que vous pouvez écouter ici (en espagnol) : https://www.youtube.com/watch?v=BYmN-DqGp98</p>
---	--

At the end of 2023, my brother David got a job in the United States. He recently explained me that one day, while talking to our mom on the phone and telling her about his hotel room, he found something unexpected: a Qur'an and an English Bible in the drawer. Without thinking twice, my mom asked him, "Bring them so you can give them to your brother."

When David returned, he gave me a beautiful English Bible from the Gideons.

I interpreted this as an answer to my prayer to bring a Bible to the Tepehuan people, so I asked my brother Daniel to contact a Gideon member he knew at his church, a retired colonel whom I didn't remember meeting personally.

A few days later, in the morning, while I was visiting the home of a Tepehuan community, I received a call from the colonel. With a firm but friendly voice, he said, "They told me you were looking for me. Let's meet at such and such place for coffee, and come prepared with your decision to join the Gideons."

When I hung up, I felt deeply moved in my spirit, which I interpreted as a call. When we met, he gave me a precious Bible covered in military camouflage, designed specifically to be shared among the military forces. I was even more moved. Without hesitation, I told the colonel, "We are at war. Of course, I accept."

Finally, in the first week of September 2024, I officially joined the Gideons International, a ministry dedicated to sharing the Word of God in institutions and all corners of society where possible. <https://gideons.org/>

Since then, as part of the team, we have distributed tens of thousands of New Testaments in these 3 months.

For example, during the Independence Day military parade in Durango, we distributed more than 2,500 copies among the public and the military and police forces that were marching.

À la fin de l'année 2023, mon frère David a trouvé un emploi aux États-Unis. Il m'a récemment expliqué qu'un jour, en parlant à notre maman au téléphone et en lui racontant sa chambre d'hôtel, il a trouvé quelque chose d'inattendu : un Coran et une Bible en anglais dans le tiroir. Sans hésiter, notre maman lui a demandé : "Apporte-les pour que tu puisses les donner à ton frère."

Lorsque David est revenu, il m'a offert une belle Bible en anglais des Gideons.

J'ai interprété cela comme une réponse à ma prière pour apporter une Bible au peuple Tepehuan, alors j'ai demandé à mon frère Daniel de contacter un membre des Gideons qu'il connaissait dans son église, un colonel à la retraite que je ne me souvenais pas avoir rencontré personnellement.

Quelques jours plus tard, le matin, alors que je visitais la maison d'une communauté Tepehuan, j'ai reçu un appel du colonel. D'une voix ferme mais amicale, il m'a dit : "On m'a dit que tu me cherchais. Retrouvons-nous à tel endroit pour un café, et viens avec ta décision de rejoindre les Gideons."

Lorsque j'ai raccroché, je me suis senti profondément ému dans mon esprit, ce que j'ai interprété comme un appel. Lorsque nous nous sommes rencontrés, il m'a donné une précieuse Bible recouverte de camouflage militaire, conçue spécifiquement pour être partagée parmi les forces militaires. J'étais encore plus ému. Sans hésiter, j'ai dit au colonel : "Nous sommes en guerre. Bien sûr, j'accepte."

Enfin, dans la première semaine de septembre 2024, j'ai officiellement rejoint les Gideons International, un ministère dédié à partager la Parole de Dieu dans les institutions et dans tous les coins de la société où cela est possible. <https://gideons.org/>

Depuis lors, en tant que membre de l'équipe, nous avons distribué des dizaines de milliers de Nouveaux Testaments au cours de ces 3 derniers mois.

Par exemple, pendant le défilé militaire de la fête de l'Indépendance à Durango, nous avons distribué plus de 2 500 exemplaires parmi le public, ainsi que les forces militaires et policières qui défilaient.

<p>In October, I participated in a joint activity in Chihuahua with Gideons from all over the country, where we distributed over 40,000 copies in schools, rehabilitation centers, and hospitals.</p> <p>In October, we were also able to deliver more than 4,000 copies at the state prison, and we are working to do the same with the Mexican army and other institutions.</p> <p>On September 9th, less than a month before the federal government changed, a low-intensity war broke out in our neighbor state Sinaloa between two factions of a criminal drug cartel</p> <p>This conflict has mostly affected Culiacán, although it has also reached Mazatlán, which is less than three hours from Durango. The situation is still unresolved.</p> <p>Meanwhile, in China, there was a rumor that the government would take measures to reactivate the economy. This news, along with official announcements, caused an unexpected rally in Alibaba's stock price.</p> <p>Surprisingly, Alibaba's stock price rose from \$83 on August 30th to \$117 on October 7th, which represents an increase of almost 41% in just over a month. This rise has impacted Bina's financial reports.</p> <p>Durango, on the other hand, lives in a peculiar peace. Despite the tension in the region, public life goes on with relative calm. I dare to say that, in the middle of all this, Durango is still one of the best cities to live in the country these days. However, there is still one major challenge: economic development remains unresolved.</p> <p>Although I had distanced myself from the ruling party "Movimiento Regeneración Nacional" years ago because I believed it promoted a false democracy to push its agenda, on September 23, 2024, I officially resigned from that party because I believe it promotes, among other problems, a culture of nepotism and religious idolatry. https://www.instagram.com/p/DARWPxjSUG5/</p>	<p>En octobre, j'ai participé à une activité conjointe à Chihuahua avec des membres des Gideons venus de tout le pays, où nous avons distribué plus de 40 000 exemplaires dans des écoles, des centres de réhabilitation et des hôpitaux.</p> <p>En octobre, nous avons également pu distribuer plus de 4 000 exemplaires dans la prison d'État, et nous travaillons à faire de même avec l'armée mexicaine et d'autres institutions.</p> <p>Le 9 septembre, moins d'un mois avant le changement de gouvernement fédéral, une guerre de faible intensité a éclaté dans l'État voisin de Sinaloa entre deux factions d'un cartel criminel de drogue.</p> <p>Ce conflit a principalement affecté Culiacán, bien qu'il ait aussi touché Mazatlán, qui se trouve à moins de trois heures de Durango. La situation est toujours non résolue.</p> <p>En même temps, en Chine, il y a eu des rumeurs selon lesquelles le gouvernement prendrait des mesures pour réactiver l'économie. Cette nouvelle, accompagnée d'annonces officielles, a provoqué une hausse inattendue du prix de l'action d'Alibaba.</p> <p>Étonnamment, le prix de l'action d'Alibaba est passé de 83 \$ le 30 août à 117 \$ le 7 octobre, ce qui représente une augmentation de presque 41 % en un peu plus d'un mois. Cette hausse a eu un impact sur les rapports financiers de Bina.</p> <p>Durango, quant à lui, vit une paix particulière. Malgré les tensions dans la région, la vie publique continue avec un calme relatif. J'ose dire qu'au milieu de tout cela, Durango reste l'une des meilleures villes où vivre dans le pays ces jours-ci. Cependant, il y a encore un grand défi : le développement économique reste non résolu.</p> <p>Bien que je m'étais éloigné du parti au pouvoir, "Movimiento Regeneración Nacional", il y a plusieurs années parce que je croyais qu'il promouvait une fausse démocratie pour imposer son programme, le 23 septembre 2024, j'ai officiellement démissionné de ce parti, car je crois qu'il promet, entre autres problèmes, une culture du népotisme et de l'idolâtrie religieuse. https://www.instagram.com/p/DARWPxjSUG5/</p>
--	--

<p>This marks the end of my political relationship with them and any political or legitimate support from me toward this movement. As you may have noticed, I have long used all my wisdom and political skills to expand the kingdom of Heaven.</p> <p>When the current Mexican president took office on October 1, 2024, I watched with concern as she adopted practices of idolatry similar to those promoted by the previous president, turning to false pre-Hispanic gods.</p> <p>It seems as if she wants to lead the Mexican people down the same path of idol worship through her government, which has never led to anything good, as it results in corruption and more deception which keeps the country trapped in lies and myths.</p> <p>I believe it is essential to raise our voices and call for reflection.</p> <p>In fact, during a quick trip in the third week of October, I had the opportunity to visit Mexico City and preach the gospel in some of its most emblematic places, including the castle of Chapultepec, the Hunter, the Angel of the Independence, and the Reforma Monument.</p> <p>One of these places was the Zócalo, in front of the National Palace. From there, I made a public call for repentance because I sincerely hope that our president will reconsider and change course before dragging the nation toward these terrible practices. https://www.instagram.com/guillermoestmon/p/DBZk6C4yBiH/</p> <p>That day, it seemed like it was going to rain. However, many people passing by stopped to listen to the message.</p> <p>Among all the signs of appreciation I received from people while doing this, one man came up to me and said: “What you’re saying is true. I think we all know it, but no one dares to say it openly.”</p>	<p>Cela marque la fin de ma relation politique avec eux et de tout soutien politique ou légitime de ma part envers ce mouvement. Comme vous l’avez peut-être remarqué, j’ai longtemps utilisé toute ma sagesse et mes compétences politiques pour étendre le royaume des Cieux.</p> <p>Lorsque le président actuel du Mexique a pris ses fonctions le 1er octobre 2024, j’ai observé avec inquiétude qu’elle a adopté des pratiques d’idolâtrie similaires à celles promues par le président précédent, se tournant vers de faux dieux préhispaniques.</p> <p>Il semble qu’elle veuille entraîner le peuple mexicain sur le même chemin de l’adoration des idoles à travers son gouvernement, ce qui n’a jamais mené à rien de bon, car cela résulte en corruption et en plus de tromperie qui maintient le pays prisonnier de mensonges et de mythes.</p> <p>Je crois qu’il est essentiel de lever la voix et d’appeler à la réflexion.</p> <p>En fait, lors d’un voyage rapide pendant la troisième semaine d’octobre, j’ai eu l’opportunité de visiter Mexico et de prêcher l’Évangile dans certains de ses endroits les plus emblématiques, notamment le château de Chapultepec, la Colline du Chasseur, l’Ange de l’Indépendance et le Monument de la Réforme.</p> <p>L’un de ces endroits était le Zócalo, devant le Palais National. De là, j’ai lancé un appel public à la repentance car j’espère sincèrement que notre présidente reconsidérera et changera de direction avant de mener la nation vers ces pratiques terribles. https://www.instagram.com/guillermoestmon/p/DBZk6C4yBiH/</p> <p>Ce jour-là, il semblait qu’il allait pleuvoir. Cependant, de nombreuses personnes qui passaient par là se sont arrêtées pour écouter le message.</p> <p>Parmi tous les signes de reconnaissance que j’ai reçus des gens pendant ce moment, un homme est venu vers moi et m’a dit : « Ce que vous dites est vrai. Je pense que nous le savons tous, mais personne n’ose le dire ouvertement. »</p>
--	--

<p>On another note, we are supporting Jorge, a missionary who is going to India. He will arrive in Durango in the third week of November to visit local churches with Tesoros Puros and share his vision of how businesses can be a channel for missions and seek spiritual support.</p> <p>Maybe Jorge hasn't realized it, but his life has deeply inspired me and helped me find the wisdom I had been looking for.</p> <p>All these events have been a source of inspiration for the last two ideas I will share at the end of this collection. I believe that the Holy Spirit, in a miraculous way, has helped me fit all the pieces together to solve the crossroads I was at.</p> <p>The main point I want to share with you here is clear: I won't keep anything to myself.</p> <p>I will do everything in my power to share with as many people as possible the gift of salvation that Christ Jesus offers to anyone who decides to repent.</p> <p>Paraphrasing C.S. Lewis, I would like "on the day of my earthly death, may there be a celebration in hell because I am finally out of the battlefield."</p> <p>Still, I admit that I continue to make many mistakes, and there are still parts of my character that need to be corrected. My life is far from perfect, and it has not been free of difficulties. In fact, since October 2021, I feel that the challenges have increased. Every time I think there's an opportunity to fulfill my desire to form a Christian family, it slips through my fingers without me understanding the real reason behind of this.</p> <p>My two cents is that as social chaos and geopolitical events grow, it becomes harder for anyone to predict the future and, at the same time, be prepared for what's to come.</p> <p>However, I've seen how faith, like a mustard seed, can produce abundant fruit with even the smallest efforts.</p>	<p>D'autre part, nous soutenons Jorge, un missionnaire qui va en Inde. Il arrivera à Durango pendant la troisième semaine de novembre pour visiter les églises locales avec Tesoros Puros et partager sa vision de la manière dont les entreprises peuvent être un canal pour les missions et chercher un soutien spirituel.</p> <p>Peut-être que Jorge ne s'en rend pas compte, mais sa vie m'a profondément inspiré et m'a aidé à trouver la sagesse que je cherchais.</p> <p>Tous ces événements ont été une source d'inspiration pour les deux dernières idées que je vais partager à la fin de cette collection. Je crois que le Saint-Esprit, d'une manière miraculeuse, m'a aidé à assembler toutes les pièces pour résoudre le carrefour où je me trouvais.</p> <p>Le point principal que je veux partager ici est clair : je ne garderai rien pour moi.</p> <p>Je ferai tout ce qui est en mon pouvoir pour partager avec le plus grand nombre possible de personnes le don du salut que Christ Jésus offre à quiconque décide de se repentir.</p> <p>Pour paraphraser C.S. Lewis, j'aimerais « qu'au jour de ma mort terrestre, il y ait une fête en enfer parce que je suis enfin sorti du champ de bataille. »</p> <p>Cependant, j'avoue que je continue de faire beaucoup d'erreurs, et il y a encore des parties de mon caractère qui doivent être corrigées. Ma vie est loin d'être parfaite, et elle n'a pas été sans difficultés.</p> <p>En fait, depuis octobre 2021, je sens que les défis se sont intensifiés. Chaque fois que je pense qu'il y a une opportunité pour accomplir mon désir de former une famille chrétienne, cela m'échappe sans que je comprenne la véritable raison derrière cela.</p> <p>Mon avis est que, à mesure que le chaos social et les événements géopolitiques se multiplient, il devient de plus en plus difficile pour quiconque de prédire l'avenir et, en même temps, de se préparer à ce qui est à venir.</p> <p>Cependant, j'ai vu comment la foi, comme un grain de moutarde, peut produire des fruits abondants avec même les plus petits efforts.</p>
--	--

<p>I am amazed by the impact of every action and everything that follows from doing things with wisdom and intrinsic value. I had a taste of something similar in the 2018 Mexican election. But this time, it's different. No matter how small an action seems related to the gospel, it becomes incredibly powerful in God's hands.</p> <p>With a little bit of faith, amazing and wonderful things can happen.</p> <p>Today, I believe that Christianity is expanding more globally, driven by the Church and the personal witness of evangelism I see everywhere, even in the midst of difficulties, which brings me great peace.</p> <p>I feel at peace with the path I've taken so far and with a clear conscience regarding the testimony of Jesus I've tried to share in this world. To this day, I believe I've been faithful to what God has entrusted me with, and I am ready to give a good account of my actions.</p> <p>To be honest, since I published the book "How to Value your Days" in September 2022, I have put into practice the method of the "creative week" that I describe there.</p> <p>In the book, my main argument is that one week of wise decisions can produce better results than a month of foolish decisions.</p> <p>By focusing on small, wise daily actions, I estimate that applying these principles with discipline for a quarter can be equivalent to making up for a lost year in a common life.</p> <p>With the same approach, I believe that six months of practicing this algorithm could make up for three years of lost time, while a full year of disciplined practice could recover six or seven years.</p> <p>Since August 28, 2022, when I finished that book, 815 days have passed, or 115 weeks.</p> <p>Although we haven't reached the 150 weeks I had envisioned after finishing that book, I am convinced that these efforts have supported at least a 1.1% weekly growth rate of Christianity in what's within my reach.</p>	<p>Je suis étonné par l'impact de chaque action et de tout ce qui découle de faire les choses avec sagesse et valeur intrinsèque. J'ai eu un avant-goût de quelque chose de similaire lors des élections mexicaines de 2018. Mais cette fois-ci, c'est différent. Peu importe la taille de l'action en apparence liée à l'Évangile, elle devient incroyablement puissante dans les mains de Dieu.</p> <p>Avec un peu de foi, des choses incroyables et merveilleuses peuvent se produire.</p> <p>Aujourd'hui, je crois que le christianisme s'étend de plus en plus dans le monde, porté par l'Église et le témoignage personnel de l'évangélisation que je vois partout, même au milieu des difficultés, ce qui me donne une grande paix.</p> <p>Je me sens en paix avec le chemin que j'ai pris jusqu'à présent et avec une conscience tranquille concernant le témoignage de Jésus que j'ai essayé de partager dans ce monde. À ce jour, je crois que j'ai été fidèle à ce que Dieu m'a confié, et je suis prêt à rendre compte de mes actions.</p> <p>Pour être honnête, depuis que j'ai publié le livre "Comment valoriser vos jours" en septembre 2022, j'ai mis en pratique la méthode de la "semaine créative" que j'y décris.</p> <p>Dans le livre, mon argument principal est qu'une semaine de décisions sages peut produire de meilleurs résultats qu'un mois de décisions folles.</p> <p>En me concentrant sur de petites actions sages quotidiennes, j'estime qu'appliquer ces principes avec discipline pendant un trimestre peut équivaloir à compenser une année perdue dans une vie ordinaire.</p> <p>Avec la même approche, je crois que six mois de pratique de cet algorithme pourraient compenser trois années de temps perdu, tandis qu'une année complète de pratique disciplinée pourrait récupérer six ou sept ans.</p> <p>Depuis le 28 août 2022, lorsque j'ai terminé ce livre, 815 jours se sont écoulés, soit 115 semaines.</p> <p>Bien que nous n'ayons pas atteint les 150 semaines que j'avais imaginées après avoir terminé ce livre, je suis convaincu que ces efforts ont soutenu une croissance hebdomadaire du christianisme d'au moins 1,1 % dans ce qui est à ma portée.</p>
---	--

<p>With current technology, like smartphones and social media, I also believe that the statistics used by some Christian ministries are outdated, and the strength of Christianity in the whole world is much greater today than just a few years ago.</p> <p>Christianity has regained such strength in the world that you can see it as the power that recently helped Donald Trump win in the United States just a few days ago.</p> <p>My conclusion after 2.2 years of discovering the wisdom of the "creative week" that God designed is that, according to my calculations, I have been able to make up for more than 15 years lost to foolish decisions.</p> <p>I didn't do anything. The Lord gave all of this into my hands. But I feel that I've replaced all the lost time with the fruits of repentance, which I trust will bring even more fruit toward eternal life.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>Avec la technologie actuelle, comme les smartphones et les réseaux sociaux, je crois aussi que les statistiques utilisées par certains ministères chrétiens sont obsolètes, et que la force du christianisme dans le monde entier est bien plus grande aujourd'hui qu'il y a seulement quelques années.</p> <p>Le christianisme a retrouvé une telle force dans le monde que l'on peut le voir comme la puissance qui a récemment aidé Donald Trump à gagner aux États-Unis il y a seulement quelques jours.</p> <p>Ma conclusion après 2,2 ans de découverte de la sagesse de la "semaine créative" que Dieu a conçue, c'est que, selon mes calculs, j'ai pu rattraper plus de 15 années perdues à cause de décisions imprudentes.</p> <p>Je n'ai rien fait. Le Seigneur m'a donné tout cela entre les mains. Mais je sens que j'ai remplacé tout le temps perdu par les fruits de la repentance, ce qui, je l'espère, apportera encore plus de fruits vers la vie éternelle.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
<p>Geopolitical risk and Comunicación de Guillermo</p> <p>The impact of the war between Ukraine and Russia on Alibaba's stock price taught me something important.</p> <p>Even though I believe my investment thesis is correct, we are reaching a point in history where we cannot ignore geopolitical risk.</p> <p>Even when predictions and business theories you think you understand seem well-founded, the global political reality can change quickly and affect what was once considered stable.</p> <p>The impact of these events is not limited to big nations or corporations; it also affects our everyday decisions and long-term strategies.</p> <p>This is how I decided to adapt the "Comunicación de Guillermo" newsletter.</p>	<p>Risque géopolitique et Comunicación de Guillermo</p> <p>L'impact de la guerre entre l'Ukraine et la Russie sur le prix des actions d'Alibaba m'a appris quelque chose d'important.</p> <p>Même si je crois que ma thèse d'investissement est correcte, nous arrivons à un moment de l'histoire où nous ne pouvons pas ignorer le risque géopolitique.</p> <p>Même lorsque les prévisions et les théories commerciales que vous pensez comprendre semblent bien fondées, la réalité politique mondiale peut changer rapidement et affecter ce qui était autrefois considéré comme stable.</p> <p>L'impact de ces événements ne se limite pas aux grandes nations ou aux grandes entreprises ; il affecte aussi nos décisions quotidiennes et nos stratégies à long terme.</p> <p>C'est ainsi que j'ai décidé d'adapter la newsletter Comunicación de Guillermo.</p>

<p>If you prefer to receive it in English, you can subscribe here: https://www.linkedin.com/build-relation/newsletter-follow?entityUrn=7249503021808680960.</p> <p>If you speak Spanish, you can subscribe here: https://guillermoestmon.substack.com/</p> <p>The goal of this initiative is to help as many people as possible understand reality in an accessible way, as if Warren Buffett were writing to his mom.</p> <p>I couldn't think of a better name, but if you have any suggestions, I'd be happy to hear them.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>A sensible approach to the unavoidable future</p> <p>It might seem strange, but for me, writing these lines and publishing them is not easy. I never imagined in my wildest dreams that I would be sharing something like this, especially not in this context of Bina.</p> <p>Perhaps, with different choices, my life would be different. First, because I missed my first opportunity to start a Christian family, though I have faith that the God of miracles has something good planned for me.</p> <p>But now, serving the Lord, I believe I have regained more than a lost decade of my life.</p> <p>Although I still long to be a father, I don't consider myself naive. I see how things are unfolding, and I notice everything is changing very quickly, so I feel I am prepared spiritually, mentally, and physically for whatever comes next.</p> <p>I'm also sure that, for a few years now, it should not surprise any of you to know my beliefs about Christianity and how its values are changing the way I see reality.</p> <p>My commitment to you, as friends and shareholders of Bina, remains intact. Essentially, my focus continues to be: to use the capital contributed by shareholders and invest them in extraordinary businesses at reasonable prices.</p>	<p>Si vous préférez le recevoir en anglais, vous pouvez vous abonner ici : https://www.linkedin.com/build-relation/newsletter-follow?entityUrn=7249503021808680960 .</p> <p>Si vous parlez espagnol, vous pouvez vous abonner ici : https://guillermoestmon.substack.com/</p> <p>L'objectif de cette initiative est d'aider le plus grand nombre de personnes possible à comprendre la réalité de manière accessible, comme si Warren Buffett écrivait à sa mère.</p> <p>Je n'ai pas trouvé de meilleur nom, mais si vous avez des suggestions, je serai heureux de les entendre.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Une approche sensée du futur inévitable</p> <p>Cela peut paraître étrange, mais pour moi, écrire ces lignes et les publier n'est pas facile. Je n'avais jamais imaginé dans mes rêves les plus fous que je partagerais quelque chose comme cela, surtout pas dans le contexte de Bina.</p> <p>Peut-être qu'avec d'autres choix, ma vie aurait été différente. D'abord, parce que j'ai raté ma première occasion de fonder une famille chrétienne, bien que j'aie foi que le Dieu des miracles a quelque chose de bon prévu pour moi.</p> <p>Mais maintenant, en servant le Seigneur, je crois avoir regagné plus d'une décennie perdue de ma vie.</p> <p>Bien que j'aspire encore à être père, je ne me considère pas naïf. Je vois comment les choses se déroulent, et je remarque que tout change très rapidement, donc je me sens spirituellement, mentalement et physiquement préparé pour ce qui va venir.</p> <p>Je suis aussi certain que, depuis quelques années, il ne devrait plus surprendre personne de savoir ce que je crois sur le christianisme et comment ses valeurs changent la manière dont je vois la réalité.</p> <p>Mon engagement envers vous, en tant qu'amis et actionnaires de Bina, reste intact. Essentiellement, mon objectif reste le même : utiliser le capital contribué par les actionnaires et l'investir dans des entreprises extraordinaires à des prix raisonnables.</p>
---	---

<p>However, it is clear to me that this is now being shaped by a philosophy of life that is richer, broader, and deeper.</p> <p>For me, it is very clear that in less than five years, the world as we know it will transform into something different, and what we are living today may be just a vague memory.</p> <p>You may not agree with what I've shared and decide to withdraw your investment. If that's the case, I won't stop you, because your capital has always been yours. Please contact me if that's the case.</p> <p>But regardless of whether you agree or disagree with everything I've shared, I believe that, as a shareholder of Bina, you are facing a trilemma with this vision:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. I am lying to you. 2. I've gone crazy or I am deceived by false ideas that dominate my imagination, and they have numbed my conscience. 3. I am telling you the truth. <p>If you think I'm lying to you and that my intention is to scam you like one of the many dishonest people I've mentioned in this letter, please contact me so you can withdraw your investment in Bina as soon as possible.</p> <p>One of my principles is to only keep healthy, fruitful, and trusting relationships. On my side, I believe what I'm saying is true, and I wouldn't joke about something so important.</p> <p>If you decide to trust my sincerity, then a dilemma arises: Am I correct in these ideas, or am I terribly wrong?</p> <p>But even if I am wrong, I have reasons to believe that our investment thesis is sound and will protect our interests.</p>	<p>Cependant, il est clair pour moi que cela est maintenant façonné par une philosophie de vie qui est plus riche, plus large et plus profonde.</p> <p>Pour moi, il est très clair que dans moins de cinq ans, le monde tel que nous le connaissons se transformera en quelque chose de différent, et ce que nous vivons aujourd'hui pourrait ne devenir qu'un lointain souvenir.</p> <p>Vous n'êtes peut-être pas d'accord avec ce que j'ai partagé et vous décidez de retirer votre investissement. Si c'est le cas, je ne vous en empêcherai pas, car votre capital a toujours été le vôtre. Veuillez me contacter si c'est le cas.</p> <p>Mais peu importe que vous soyez d'accord ou pas avec tout ce que j'ai partagé, je crois que, en tant qu'actionnaire de Bina, vous faites face à un trilemme avec cette vision :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Je vous mens. 2. Je suis devenu fou ou je suis trompé par de fausses idées qui dominent mon imagination, et elles ont engourdi ma conscience. 3. Je vous dis la vérité. <p>Si vous pensez que je vous mens et que mon intention est de vous arnaquer comme l'un des nombreux gens malhonnêtes que j'ai mentionnés dans cette lettre, veuillez me contacter pour retirer votre investissement dans Bina dès que possible.</p> <p>L'un de mes principes est de ne garder que des relations saines, fructueuses et de confiance. De mon côté, je crois que ce que je dis est vrai, et je ne ferais pas de blagues sur quelque chose d'aussi important.</p> <p>Si vous décidez de faire confiance à ma sincérité, alors un dilemme se pose : Ai-je raison dans ces idées, ou ai-je terriblement tort ?</p> <p>Mais même si j'ai tort, j'ai des raisons de croire que notre thèse d'investissement est solide et protégera nos intérêts.</p>
--	--

<p>First, I base this on a reasoning developed by Jeff Van Duzer in his book "Why Business Matters to God?" while I was researching the ideas Jorge shared with me when I met him, which I described in detail in the idea just before this one.</p> <p>https://www.amazon.com/Why-Business-Matters-God-Still/dp/0830838880</p> <p>The reasoning goes something like this: First of all, no one knows for sure the exact mechanism of what's called the "end times," and interpretations of this topic are often full of speculation and debate.</p> <p>However, there is a solid perspective, which I personally support, called "continuity."</p> <p>In many passages of the Scriptures, both in the Old and in the New Testament, we see that the work we do and the way we do it are very important to God.</p> <p>Some of us believe that every action we take in our lives has the potential to be a sacred service to God.</p> <p>This theology, from the early days of Christianity, highlights the idea that there is no longer a physical temple; rather, we ourselves are the temple where the Holy Spirit dwells.</p> <p>Professional work then becomes a central service, as my beloved Catholic friends from the Panamericana University would say, an "Opus Dei," which enriches our relationship with God and our purpose in life.</p> <p>We cannot be sure what the Heavenly Jerusalem will look like, although we suspect that God will take the best of this world to build or use in this new city.</p> <p>A key question arises then: Will our work in this life endure, and does it matter to God?</p>	<p>Tout d'abord, je base cela sur un raisonnement développé par Jeff Van Duzer dans son livre "Why Business Matters to God?" pendant que je faisais des recherches sur les idées que Jorge m'a partagées lorsque je l'ai rencontré, et que j'ai décrites en détail dans l'idée juste avant celle-ci.</p> <p>https://www.amazon.com/Why-Business-Matters-God-Still/dp/0830838880</p> <p>Le raisonnement est le suivant : Tout d'abord, personne ne sait exactement quel est le mécanisme des « derniers temps », et les interprétations de ce sujet sont souvent remplies de spéculations et de débats.</p> <p>Cependant, il existe une perspective solide, que je soutiens personnellement, appelée la « continuité ».</p> <p>Dans de nombreux passages des Écritures, à la fois dans l'Ancien et le Nouveau Testament, nous voyons que le travail que nous faisons et la manière dont nous le faisons sont très importants pour Dieu.</p> <p>Certains d'entre nous croient que chaque action que nous entreprenons dans nos vies a le potentiel d'être un service sacré pour Dieu.</p> <p>Cette théologie, depuis les premiers temps du christianisme, met en avant l'idée qu'il n'y a plus de temple physique ; au contraire, nous-mêmes sommes le temple où réside le Saint-Esprit.</p> <p>Le travail professionnel devient alors un service central, comme diraient mes chers amis catholiques de l'Université Panamericana, un « Opus Dei », qui enrichit notre relation avec Dieu et notre but dans la vie.</p> <p>Nous ne pouvons pas être sûrs de ce à quoi ressemblera la Jérusalem céleste, bien que nous soupçonnions que Dieu prendra le meilleur de ce monde pour construire ou utiliser dans cette nouvelle ville.</p> <p>Une question clé se pose alors : Notre travail dans cette vie perdurera-t-il, et est-il important pour Dieu ?</p>
--	---

<p>To answer it, in practice, we encounter three philosophical perspectives within Christianity:</p> <p>1. The Agnostics:</p> <p>They are in constant uncertainty.</p> <p>They believe the world itself is flawed, that in some way, God made an error by creating a world subject to corruption, and that prophecies are ambiguous or symbolic.</p> <p>According to this view, we cannot expect the value of our efforts to continue in the new reality, as the promises are vague and only assure us of salvation through Christ's sacrifice.</p> <p>This view helps us understand that we cannot anticipate what will happen with this reality when we move on to the next.</p> <p>2. The Enthusiasts of Annihilation:</p> <p>They believe in a complete break between this world and the one to come, based on chapter 3 of the Second Letter of Peter.</p> <p>According to them, the world will be destroyed by fire and replaced by a new one.</p> <p>They point out that the Heavenly Jerusalem descends from heaven as an exclusive gift from God, pure and spotless, where humans, with their impurities, cannot contribute.</p> <p>For them, human work is just a means to sustain life here but has no intrinsic value, suggesting it is pointless to strive here.</p> <p>In their view, they ignore that Genesis states God created all things good.</p> <p>They also leave a question in the air: if work were insignificant, why would a good God call us to work, strive, and be courageous?</p>	<p>Pour y répondre, dans la pratique, nous rencontrons trois perspectives philosophiques au sein du christianisme :</p> <p>1. Les Agnostiques :</p> <p>Ils sont dans une incertitude constante.</p> <p>Ils croient que le monde lui-même est défectueux, qu'en quelque sorte, Dieu a fait une erreur en créant un monde soumis à la corruption, et que les prophéties sont ambiguës ou symboliques.</p> <p>Selon ce point de vue, nous ne pouvons pas attendre que la valeur de nos efforts continue dans la nouvelle réalité, car les promesses sont vagues et ne nous assurent que du salut par le sacrifice du Christ.</p> <p>Ce point de vue nous aide à comprendre que nous ne pouvons pas anticiper ce qui se passera avec cette réalité lorsque nous passerons à la suivante.</p> <p>2. Les Enthousiastes de l'Annihilation :</p> <p>Ils croient en une rupture totale entre ce monde et celui à venir, basée sur le chapitre 3 de la Deuxième Lettre de Pierre.</p> <p>Selon eux, le monde sera détruit par le feu et remplacé par un nouveau monde.</p> <p>Ils soulignent que la Jérusalem céleste descend du ciel comme un cadeau exclusif de Dieu, pur et sans tache, où les humains, avec leurs impuretés, ne peuvent pas contribuer.</p> <p>Pour eux, le travail humain n'est qu'un moyen de soutenir la vie ici-bas, mais n'a pas de valeur intrinsèque, suggérant qu'il est inutile de lutter ici.</p> <p>Dans leur point de vue, ils ignorent que la Genèse affirme que Dieu a créé toutes choses bonnes.</p> <p>Ils laissent également une question en suspens : si le travail était insignifiant, pourquoi un bon Dieu nous appellerait-il à travailler, à lutter et à être courageux ?</p>
---	---

<p>3. Adoption:</p> <p>This is the view I hold. I believe that the work we do matters to God and that its intrinsic value will survive, being purified and transformed to contribute to God’s kingdom.</p> <p>The fire mentioned in Peter’s letter is purifying, not destructive (1 Corinthians 3:12-15).</p> <p>God cares about the work we do in this world because it has intrinsic value and is connected to an eternal purpose.</p> <p>Through the sacraments of the Lord’s Supper and baptism, Christ shows us that material things have a sacred and lasting role.</p> <p>The vision of the New Jerusalem unfolds here, in this reality; it doesn’t mean we will be taken up to heaven.</p> <p>The idea that the Heavenly Jerusalem keeps the name “Jerusalem” in Revelation 21 and 22 suggests continuity. For example, this city is founded on the apostles and the twelve tribes of Israel, historical figures that connect the old world with the new.</p> <p>In this new reality, God, in His sovereignty, chooses to dwell among His people in the holy city established within our reality. It’s there that the kings of the earth bring their splendor (Revelation 21:24).</p> <p>So, I believe that our work has a role in God’s plan, and He will act through His Spirit in human works, incorporating what has value into the New Jerusalem.</p> <p>Since God has plans that include both this world and the one to come, we can trust that His will shall prevail in the new reality, and that He will remain sovereign.</p> <p>God will act through His Spirit in human work, and, in special and unexpected moments, His intervention will become even clearer at the end of times.</p>	<p>3. Adoption :</p> <p>C’est le point de vue que je défends. Je crois que le travail que nous faisons est important pour Dieu et que sa valeur intrinsèque survivra, étant purifiée et transformée pour contribuer au royaume de Dieu.</p> <p>Le feu mentionné dans la lettre de Pierre est purificateur, non destructeur (1 Corinthiens 3:12-15).</p> <p>Dieu se soucie du travail que nous faisons dans ce monde, car il a une valeur intrinsèque et est lié à un but éternel.</p> <p>À travers les sacrements de la Sainte Cène et du baptême, le Christ nous montre que les choses matérielles ont un rôle sacré et durable.</p> <p>La vision de la Nouvelle Jérusalem se déploie ici, dans cette réalité ; cela ne signifie pas que nous serons emportés au ciel.</p> <p>L’idée que la Jérusalem céleste garde le nom de “Jérusalem” dans les chapitres 21 et 22 de l’Apocalypse suggère la continuité. Par exemple, cette ville est fondée sur les apôtres et les douze tribus d’Israël, des figures historiques qui relient l’ancien monde au nouveau.</p> <p>Dans cette nouvelle réalité, Dieu, dans Sa souveraineté, choisit de demeurer parmi Son peuple dans la ville sainte établie dans notre réalité. C’est là que les rois de la terre apportent leur splendeur (Apocalypse 21:24).</p> <p>Ainsi, je crois que notre travail joue un rôle dans le plan de Dieu, et Il agira à travers Son Esprit dans les œuvres humaines, incorporant ce qui a de la valeur dans la Nouvelle Jérusalem.</p> <p>Puisque Dieu a des plans qui incluent à la fois ce monde et celui à venir, nous pouvons avoir confiance en ce que Sa volonté prévaudra dans la nouvelle réalité, et qu’Il restera souverain.</p> <p>Dieu agira à travers Son Esprit dans le travail humain, et, lors de moments spéciaux et inattendus, Son intervention deviendra encore plus claire à la fin des temps.</p>
--	---

<p>There is no “Plan B.” From Genesis to Revelation, God’s intentions are revealed consistently. The peace designed for the Garden of Eden is the same peace we will experience in the eternal city, the New Jerusalem, our future reality.</p> <p>This doesn’t mean that all work contributes to the kingdom of God, as God Himself will judge and purify our works and deeds.</p> <p>Work that has intrinsic value will be transformed to shape the new world in the Heavenly Jerusalem. I imagine this new world could include, for instance, a Heavenly Mexico, a Heavenly Durango, a Heavenly Paris or London, a Heavenly New York, and even a Heavenly Guadalajara.</p> <p>God is certainly already at work in human history.</p> <p>Take the case of the Bible. God inspired specific people to write with their own hands the greatest story ever told, His “Word.”</p> <p>In a similar way, God creates temporary and tangible realities in our world through the lives of those willing to pay the cost of being His disciples, to take up their cross, and follow Him.</p> <p>So this divine call isn’t limited to the spiritual; it invites us to actively participate in business, building God’s kingdom here, in this reality.</p> <p>This call includes all areas of our life, even in activities like Bina.</p> <p>When you allocate a portion of the trust you have earned through your work to Bina, you gain rights over Bina's shares. Bina, in turn, invests in businesses, acquiring titles that grant certain rights over these.</p> <p>But before moving on to the next idea, what about the culture I mentioned earlier, like the one dominated by fraudsters and liars in Mexico's business and daily life?</p>	<p>Il n’y a pas de “Plan B”. Depuis la Genèse jusqu’à l’Apocalypse, les intentions de Dieu sont révélées de manière constante. La paix conçue pour le Jardin d’Éden est la même paix que nous vivons dans la ville éternelle, la Nouvelle Jérusalem, notre réalité future.</p> <p>Cela ne veut pas dire que tout travail contribue au royaume de Dieu, car Dieu Lui-même jugera et purifiera nos œuvres et actions.</p> <p>Le travail qui a une valeur intrinsèque sera transformé pour façonner le nouveau monde dans la Jérusalem Céleste. J’imagine que ce nouveau monde pourrait inclure, par exemple, un Mexique Céleste, un Durango Céleste, un Paris Céleste, un Londres Céleste, un New York Céleste, et même un Guadalajara Céleste.</p> <p>Dieu est certainement déjà à l’œuvre dans l’histoire humaine.</p> <p>Prenons l’exemple de la Bible. Dieu a inspiré des personnes spécifiques pour écrire de leurs propres mains la plus grande histoire jamais racontée, Sa “Parole”.</p> <p>De la même manière, Dieu crée des réalités temporaires et tangibles dans notre monde à travers les vies de ceux qui sont prêts à payer le prix pour être Ses disciples, à prendre leur croix, et à Le suivre.</p> <p>Ainsi, cet appel divin n’est pas limité à la sphère spirituelle ; il nous invite à participer activement aux affaires, à construire le royaume de Dieu ici, dans cette réalité.</p> <p>Cet appel concerne toutes les sphères de notre vie, même dans des activités comme Bina.</p> <p>Lorsque vous allouez une partie de la confiance que vous avez gagnée par votre travail à Bina, vous acquérez des droits sur les actions de Bina. Bina, à son tour, investit dans des entreprises, acquérant des titres qui confèrent certains droits sur celles-ci.</p> <p>Mais avant de passer à l’idée suivante, qu’en est-il de la culture que j’ai mentionnée plus tôt, comme celle dominée par les escrocs et les menteurs dans les affaires et la vie quotidienne au Mexique ?</p>
--	---

<p>Here, 20th-century theologian Richard Niebuhr emphasized the importance of integrating faith into everyday life and proposed five paradigms that believers can adopt to face a challenging secular culture:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Christ Against Culture. The injustice and corruption in the world would lead us to isolate ourselves and wait outside, without getting involved, as if business and politics were incompatible with faith. 2. Christ of Culture. Here, there is no real tension between Christ and the demands of everyday culture. 3. Christ Above Culture. In this paradigm, businesses that follow the values of God's kingdom find harmony with the world. 4. Christ Beyond Culture. This view sees Christ's calling as an ethical force that lifts us above the demands of the dominant culture. 5. Christ and Culture in Paradox. The Christian lives in constant tension between the demands of the world and those of Christ, enduring the world's corruption while awaiting final transformation. 6. Christ, the Transformer of Culture. This recognizes the corruption in culture, but Christians, through the Holy Spirit, are called to redeem it by practicing business that reflects the values of God's kingdom. <p>All these ideas I have explained to you are the reference and prelude to consider Bina's role in the future.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>	<p>Ici, le théologien du 20e siècle Richard Niebuhr a mis l'accent sur l'importance d'intégrer la foi dans la vie quotidienne et a proposé cinq paradigmes que les croyants peuvent adopter pour faire face à une culture séculaire difficile :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Le Christ contre la culture. L'injustice et la corruption dans le monde nous pousseraient à nous isoler et à attendre dehors, sans nous impliquer, comme si les affaires et la politique étaient incompatibles avec la foi. 2. Le Christ de la culture. Ici, il n'y a pas de réelle tension entre le Christ et les exigences de la culture quotidienne. 3. Le Christ au-dessus de la culture. Dans ce paradigme, les entreprises qui suivent les valeurs du royaume de Dieu trouvent l'harmonie avec le monde. 4. Le Christ au-delà de la culture. Cette vision voit l'appel du Christ comme une force éthique qui nous élève au-dessus des exigences de la culture dominante. 5. Le Christ et la culture dans le paradoxe. Le chrétien vit dans une tension constante entre les exigences du monde et celles du Christ, endurent la corruption du monde tout en attendant la transformation finale. 6. Le Christ, le transformateur de la culture. Cela reconnaît la corruption de la culture, mais les chrétiens, par l'Esprit Saint, sont appelés à la racheter en pratiquant des affaires qui reflètent les valeurs du royaume de Dieu. <p>Toutes ces idées que je vous ai expliquées sont la référence et le prélude pour considérer le rôle de Bina dans l'avenir.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p>
---	---

<p>Bina as mission</p> <p>God cares deeply about what we do in this world.</p> <p>Since Bina’s intrinsic value lies in holding valuable assets, it’s possible that the best parts of our rights here will remain and transition into the new reality.</p> <p>If the viewpoint I’m proposing is correct, then God will use the best of Bina to help build the new reality where we will enjoy His Presence.</p> <p>For example, the rights you hold now in “the new Bina” may give us access to the best of “the new Alibaba.”</p> <p>To me, it would be logical for a rational businessperson, when considering this outlook, to focus on acquiring rights in the most valuable parts of each industry, as much as possible.</p> <p>With the capital you invest in Bina, we have the chance to select the best of each industry, as we have the “intrinsic value map” outlined in the ideas shared previously. https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/</p> <p>However, you don’t need Bina to follow this approach.</p> <p>You could pursue this path on your own or trust it to someone you consider wise and careful.</p> <p>As for us, I believe that through Bina, we can fulfill this mission carefully and with integrity, within our abilities.</p> <p>So far, I believe I’ve followed the guidance of the Holy Spirit, and I’ll continue to treat Bina with the utmost respect as part of my service to God.</p> <p>The story of Noah in Genesis 6 is a fitting example here.</p> <p>God saw the corruption and violence in humanity, so He decided to bring judgment upon the ancient world.</p>	<p>Bina comme mission</p> <p>Dieu se soucie profondément de ce que nous faisons dans ce monde.</p> <p>Puisque la valeur intrinsèque de Bina réside dans la possession d'actifs précieux, il est possible que les meilleures parties de nos droits ici restent et se transforment dans la nouvelle réalité.</p> <p>Si le point de vue que je propose est correct, alors Dieu utilisera le meilleur de Bina pour aider à construire la nouvelle réalité où nous profiterons de Sa Présence.</p> <p>Par exemple, les droits que vous détenez maintenant dans « la nouvelle Bina » pourraient nous donner accès au meilleur de « la nouvelle Alibaba ».</p> <p>Pour moi, il serait logique qu’un homme d'affaires rationnel, en considérant ce point de vue, se concentre sur l’acquisition de droits dans les parties les plus précieuses de chaque industrie, autant que possible.</p> <p>Avec le capital que vous investissez dans Bina, nous avons la chance de sélectionner le meilleur de chaque industrie, car nous avons la « carte de valeur intrinsèque » décrite dans les idées partagées précédemment. https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/</p> <p>Cependant, vous n'avez pas besoin de Bina pour suivre cette approche.</p> <p>Vous pourriez poursuivre ce chemin seul ou le confier à quelqu'un que vous considérez sage et prudent.</p> <p>Quant à nous, je crois qu’à travers Bina, nous pouvons accomplir cette mission avec soin et intégrité, selon nos capacités.</p> <p>Jusqu’à présent, je crois avoir suivi la guidance du Saint-Esprit, et je continuerai à traiter Bina avec le plus grand respect, comme une partie de mon service à Dieu.</p> <p>L’histoire de Noé dans Genèse 6 est un bon exemple ici.</p> <p>Dieu a vu la corruption et la violence dans l’humanité, alors Il a décidé d’apporter un jugement sur le monde ancien.</p>
--	--

<p>However, Noah found grace before God’s eyes, and by following His instructions, he built an ark to save his family and a pair of each kind of every living creature.</p> <p>Noah didn’t have to bring every single animal on earth onto the ark. He only needed the feline ancestor of cats, lions, tigers, and pumas; the canine ancestor of wolves and domestic dogs; in other words, only the essential seed of each kind that needed to be preserved was enough.</p> <p>When the flood came, Noah and those on the ark survived, while everything else from the old world perished.</p> <p>Today, I see Bina as a modern ark, though our mission isn’t to preserve living creatures, but to acquire stakes in the world’s best businesses.</p> <p>I feel a deep sense of peace knowing that, in obedience, I’m doing my part by writing this letter to you, giving you a wider view of what we’ve built up to this point. To me, this is more than a meaningful story.</p> <p>I believe that Bina won’t be the only vehicle that moves into the next reality, but I’m confident it will be one that does.</p> <p>Our competitive edge, compared to other vehicles, doesn’t come from how clearly I understand this reality or the wisdom that has guided me to avoid harm. It simply comes from being blessed with obedient faith in the power of the Holy Spirit.</p> <p>With this perspective, I can confidently say that Bina is designed to move from the current world into the one that’s coming, where we will live eternally.</p> <p>So, at Bina, we will acquire shares in the most solid businesses across each industry, according to our abilities and resources.</p> <p>This vision is simple because I believe the Holy Spirit has designed our model, making it achievable and scalable based on the resources we receive.</p>	<p>Cependant, Noé a trouvé grâce aux yeux de Dieu, et en suivant Ses instructions, il construisit une arche pour sauver sa famille et une paire de chaque type de créature vivante.</p> <p>Noé n'avait pas besoin d'amener tous les animaux de la terre dans l'arche. Il lui suffisait d'amener l'ancêtre félin des chats, lions, tigres et pumas ; l'ancêtre canin des loups et des chiens domestiques ; en d'autres termes, seule la graine essentielle de chaque espèce à préserver suffisait.</p> <p>Lorsque le déluge est arrivé, Noé et ceux qui étaient dans l'arche ont survécu, tandis que tout le reste du vieux monde a péri.</p> <p>Aujourd'hui, je vois Bina comme une arche moderne, bien que notre mission ne soit pas de préserver les créatures vivantes, mais d'acquérir des parts dans les meilleures entreprises du monde.</p> <p>Je ressens une profonde paix en sachant qu'en obéissant, je fais ma part en vous écrivant cette lettre, vous donnant une vue d'ensemble de ce que nous avons construit jusqu'à présent. Pour moi, ceci est bien plus qu'une histoire significative.</p> <p>Je crois que Bina ne sera pas le seul véhicule à passer dans la prochaine réalité, mais je suis convaincu que ce sera l'un d'eux.</p> <p>Notre avantage concurrentiel, par rapport à d'autres véhicules, ne vient pas de la clarté avec laquelle je comprends cette réalité ou de la sagesse qui m'a guidé pour éviter le mal. Il vient simplement du fait que nous sommes bénis avec une foi obéissante dans la puissance du Saint-Esprit.</p> <p>Avec cette perspective, je peux dire avec confiance que Bina est conçu pour passer du monde actuel à celui qui vient, où nous vivrons éternellement.</p> <p>Ainsi, chez Bina, nous acquérons des parts dans les entreprises les plus solides de chaque industrie, selon nos capacités et nos ressources.</p> <p>Cette vision est simple, car je crois que le Saint-Esprit a conçu notre modèle, le rendant réalisable et évolutif en fonction des ressources que nous recevons.</p>
--	---

<p>With this thesis, Bina can welcome practically an unlimited number of new shareholders from all over the world as well, and I trust that as resources come in, the Lord will show me how to use them wisely to overcome the challenges the world will face in the coming years.</p>	<p>Avec cette thèse, Bina peut accueillir pratiquement un nombre illimité de nouveaux actionnaires venant de partout dans le monde, et je suis convaincu que, à mesure que les ressources arrivent, le Seigneur me montrera comment les utiliser avec sagesse pour surmonter les défis auxquels le monde sera confronté dans les années à venir.</p>
<p>How does this affect Bina as it is now?</p>	<p>Comment cela affecte-t-il Bina tel qu'il est maintenant?</p>
<p>Today, I believe our position in Alibaba is exceptionally strong and valuable. However, if at any point I were to lose your trust, I would need to sell this position.</p>	<p>Aujourd'hui, je crois que notre position chez Alibaba est exceptionnellement forte et précieuse. Cependant, si à un moment donné je devais perdre votre confiance, je devrais vendre cette position.</p>
<p>I'm interested in keeping this investment and its potential. If you wish to exit, I won't hold you back, but if you would consider giving me a little extra notice, it would allow one of the remaining shareholders to buy your share.</p>	<p>Je suis intéressé à conserver cet investissement et son potentiel. Si vous souhaitez sortir, je ne vous retiendrai pas, mais si vous pouviez me donner un peu plus de préavis, cela permettrait à l'un des actionnaires restants d'acheter votre part.</p>
<p>The good news is that, so far, I feel I have the support of Bina's main investors. As far as I know, none have committed funds that put their financial stability at risk.</p>	<p>La bonne nouvelle est que, jusqu'à présent, je sens que j'ai le soutien des principaux investisseurs de Bina. Autant que je sache, aucun d'eux n'a engagé de fonds qui mettent en danger leur stabilité financière.</p>
<p>Also, Bina has no debts or obligations that limit us, which allows us to face any high-risk financial or economic challenges.</p>	<p>De plus, Bina n'a pas de dettes ni d'obligations qui nous limitent, ce qui nous permet de faire face à n'importe quel défi financier ou économique à haut risque.</p>
<p>We'll see what happens after you receive this message.</p>	<p>Nous verrons ce qui se passe après que vous receviez ce message.</p>
<p>With this new strategy, I understand that as new contributions come in, the impact of our position in Alibaba will decrease, since we'll be diversifying broadly into nearly all business sectors worldwide.</p>	<p>Avec cette nouvelle stratégie, je comprends que, à mesure que de nouvelles contributions arrivent, l'impact de notre position dans Alibaba diminuera, puisque nous nous diversifierons largement dans presque tous les secteurs d'activité à l'échelle mondiale.</p>
<p>In a way, we'll be moving away from how I originally conceived Bina, which was similar to Berkshire Hathaway. We'll still be a collection of strong businesses, but we'll become more like a super index focused on the quality of the world's most valuable businesses.</p>	<p>D'une certaine manière, nous nous éloignerons de la façon dont j'avais initialement conçu Bina, qui était similaire à Berkshire Hathaway. Nous serons toujours une collection d'entreprises solides, mais nous deviendrons davantage un super indice axé sur la qualité des entreprises les plus précieuses du monde.</p>
<p>Of course, we're not in the United States of 1965, and I am not Warren Buffett.</p>	<p>Bien sûr, nous ne sommes pas aux États-Unis de 1965, et je ne suis pas Warren Buffett.</p>
<p>Although he doesn't know I exist, I see Buffett as the best possible teacher I could get. I thank God for letting me witness the remarkable career of the greatest investor of all time.</p>	<p>Bien qu'il ne sache pas que j'existe, je considère Buffett comme le meilleur professeur possible que je puisse avoir. Je remercie Dieu de m'avoir permis de témoigner de la carrière remarquable du plus grand investisseur de tous les temps.</p>

<p>I am grateful to God and bless Warren Buffett's life, as he has been a profound inspiration to me. Still, I don't believe God's intent for Bina was ever to copy Buffett's approach exactly.</p> <p>Looking back, I now understand a bit better the purpose of restarting operations in 2021, which fills me with joy.</p> <p>For Bina, each investment decision will be more than just a calculation.</p> <p>Each acquisition will be backed by a thoughtful thesis, and one of my responsibilities is to ensure that every business we acquire has strong economic fundamentals and provides lasting intrinsic value, ideally relevant even in a transcendent vision like the "new Jerusalem."</p> <p>This approach is an interesting challenge for me.</p> <p>I helped develop our algorithm, and I find in this work a source of enjoyment and satisfaction I never expected.</p> <p>I am not driven by any grand ambitions; I don't believe Bina will save the world, nor do I think I am special for this task.</p> <p>I only know I have prepared my whole life to fulfill this responsibility.</p> <p>Bina is not something to boast about, nor is it a source of personal pride; rather, I see it as a duty.</p> <p>I don't want anyone to feel pressured. We don't need to convince anyone else to join Bina right now.</p> <p>Bina is exactly the size God wants it to be in November 2024.</p> <p>What I've learned in recent years is that truly valuable things, like Bina, don't rely on a specific size to be meaningful; they rely on obedience to God. So, we work with what we have, just as Moses freed over a million people with only a staff, through the power of the Holy Spirit.</p>	<p>Je suis reconnaissant envers Dieu et je bénis la vie de Warren Buffett, car il a été une source d'inspiration profonde pour moi. Cependant, je ne crois pas que l'intention de Dieu pour Bina ait jamais été de copier exactement l'approche de Buffett.</p> <p>En regardant en arrière, je comprends un peu mieux le but de redémarrer les opérations en 2021, ce qui me remplit de joie.</p> <p>Pour Bina, chaque décision d'investissement sera plus qu'un simple calcul.</p> <p>Chaque acquisition sera soutenue par une thèse réfléchie, et l'une de mes responsabilités est de m'assurer que chaque entreprise que nous acquérons possède des fondamentaux économiques solides et offre une valeur intrinsèque durable, idéalement pertinente même dans une vision transcendante comme la « nouvelle Jérusalem ».</p> <p>Cette approche est un défi intéressant pour moi.</p> <p>J'ai contribué au développement de notre algorithme, et je trouve dans ce travail une source de plaisir et de satisfaction que je n'avais jamais anticipée.</p> <p>Je ne suis pas motivé par de grandes ambitions ; je ne crois pas que Bina sauvera le monde, ni que je sois spécial pour cette tâche.</p> <p>Je sais seulement que j'ai préparé toute ma vie pour assumer cette responsabilité.</p> <p>Bina n'est pas quelque chose dont on peut se vanter, ni une source de fierté personnelle ; au contraire, je la vois comme un devoir.</p> <p>Je ne veux pas que quelqu'un se sente sous pression. Nous n'avons pas besoin de convaincre quelqu'un d'autre de rejoindre Bina maintenant.</p> <p>Bina est exactement à la taille que Dieu veut qu'elle soit en novembre 2024.</p> <p>Ce que j'ai appris ces dernières années, c'est que les choses vraiment précieuses, comme Bina, ne dépendent pas d'une taille spécifique pour avoir du sens ; elles dépendent de l'obéissance à Dieu. Ainsi, nous travaillons avec ce que nous avons, tout comme Moïse a libéré plus d'un million de personnes avec seulement un bâton, par la puissance du Saint-Esprit.</p>
---	---

<p>In other words, in the larger scheme of things, Bina’s initiative, though modest in size, has a unique importance. In Christ’s eyes, it’s comparable to Berkshire Hathaway, and that’s all that matters.</p> <p>Through the “Comunicación de Guillermo” newsletter, I’ll aim to connect with family offices and hedge funds within my reach.</p> <p>I’ve also received an invitation from Luis Rubén Chávez to collaborate with Zenfi, an opportunity to share some of my ideas in Mexico.</p> <p>It’s already a high-end financial health platform with over 1 million users. https://www.zenfi.mx/</p> <p>When we agreed to work together on this, he mentioned something interesting at the end: “There’s no downside, only upside for both of us.”</p> <p>Rubén is right; through Zenfi’s blog, I can publish monthly.</p> <p>While I’ve noticed that several thousand people read my thoughts on personal finance, which is a small but satisfying contribution to financial health in Mexico, I’m not sure many of them are interested in Bina. You can see my blog posts to date here (in Spanish): https://blog.zenfi.mx/profile/guillermo-estefani/</p> <p>I am sure that Bina’s current shareholders are not the only wise people in the world, and that there are families with wise members who have many questions about what is going on and how the future will unfold.</p> <p>Perhaps some of them will find answers in Bina’s mission and in what I share here.</p> <p>God will provide new partners, shareholders, friends and resources.</p> <p>If no new resources come in, I believe that our geopolitical position and our stake in Alibaba are strong enough to bring good results over the coming years, even at our modest size—unless the value grows much faster than I expect.</p>	<p>En d’autres termes, dans le grand schéma des choses, l’initiative de Bina, bien que modeste en taille, a une importance unique. Aux yeux du Christ, elle est comparable à Berkshire Hathaway, et c’est tout ce qui compte.</p> <p>À travers la newsletter “Comunicación de Guillermo”, mon objectif sera de me connecter avec des family offices et des fonds spéculatifs à ma portée.</p> <p>J’ai aussi reçu une invitation de Luis Rubén Chávez pour collaborer avec Zenfi, une opportunité de partager certaines de mes idées au Mexique.</p> <p>C’est déjà une plateforme de santé financière haut de gamme avec plus de 1 million d’utilisateurs. https://www.zenfi.mx/</p> <p>Lorsque nous avons convenu de travailler ensemble, il a mentionné quelque chose d’intéressant à la fin : « Il n’y a pas de côté négatif, seulement du positif pour nous deux. »</p> <p>Rubén a raison ; grâce au blog de Zenfi, je peux publier chaque mois.</p> <p>Bien que j’aie remarqué que plusieurs milliers de personnes lisent mes réflexions sur les finances personnelles, ce qui est une petite mais satisfaisante contribution à la santé financière du Mexique, je ne suis pas sûr que beaucoup d’entre elles soient intéressées par Bina. Vous pouvez voir mes publications de blog à ce jour ici (en espagnol): https://blog.zenfi.mx/profile/guillermo-estefani/</p> <p>Je suis sûr que les actionnaires actuels de Bina ne sont pas les seules personnes sages au monde, et qu’il existe des familles avec des membres sages qui ont beaucoup de questions sur ce qui se passe et sur la façon dont l’avenir va se dérouler.</p> <p>Peut-être que certains d’entre eux trouveront des réponses dans la mission de Bina et dans ce que je partage ici.</p> <p>Dieu enverra de nouveaux partenaires, actionnaires, amis et ressources.</p> <p>Si de nouvelles ressources n’arrivent pas, je crois que notre position géopolitique et notre participation dans Alibaba sont suffisamment solides pour apporter de bons résultats au cours des prochaines années, même à notre taille modeste, à moins que la valeur ne croisse beaucoup plus vite que je ne m’y attends.</p>
---	---

<p>I genuinely hope to see the final shape that God will give to Bina over time.</p> <p>Our new investment vehicle will only be limited by the capacity of our Mexican brokerage.</p> <p>However, if we have enough resources, I don't see any obstacle to scaling easily through a deal with an international brokerage that gives us access to all public companies worldwide.</p> <p>Now, coming back to the dilemma I present to you—assuming I am being fully honest with you—there is a chance that I may be wrong about everything I've said in this collection of ideas that I believe to be true.</p> <p>If that's the case, in five years, each share of Bina will still represent a portion of the best businesses that exist in this world.</p> <p>I sincerely don't see how things could go wrong if we follow this plan. In my view, only my teacher Warren Buffett has surpassed this brilliant idea.</p> <p>I don't claim credit for it, because for something that some might see as “mundane” like designing Bina, all the glory and honor truly belong to Jesus Christ.</p> <p>In other words, I never would have come to this wonderful conclusion if I hadn't gone through everything I've explained in this letter. So, the credit goes to Christ. For me, it's a joint effort where He inspires, and I am the one who writes it down.</p> <p>Why does this message need to come in a letter like this? Why should it be me and not someone else writing to you? Why should you be the one reading this and not someone else? Why would something like this come from a country like Mexico? And why something so valuable from an unlikely region like Durango?</p> <p>My answer is that I have no idea why things are the way they are. Sometimes, I simply accept them with joy, trusting that God will do powerful work with His Mighty Hand.</p>	<p>J'espère sincèrement voir la forme finale que Dieu donnera à Bina au fil du temps.</p> <p>Notre nouveau véhicule d'investissement sera limité uniquement par la capacité de notre courtier mexicain.</p> <p>Cependant, si nous avons suffisamment de ressources, je ne vois aucun obstacle à une expansion facile grâce à un accord avec un courtier international qui nous donne accès à toutes les entreprises publiques dans le monde entier.</p> <p>Revenons maintenant au dilemme que je vous présente : en supposant que je sois totalement honnête avec vous, il se peut que je me trompe sur tout ce que j'ai dit dans cette collection d'idées que je crois vraies.</p> <p>Si tel est le cas, dans cinq ans, chaque action de Bina représentera toujours une part des meilleures entreprises qui existent dans ce monde.</p> <p>Je ne vois sincèrement pas comment les choses pourraient mal tourner si nous suivons ce plan. À mon avis, seul mon professeur Warren Buffett a surpassé cette brillante idée.</p> <p>Je ne cherche pas à en tirer crédit, car pour quelque chose que certains pourraient considérer comme « banal » comme concevoir Bina, toute la gloire et l'honneur reviennent vraiment à Jésus-Christ.</p> <p>En d'autres termes, je n'aurais jamais pu arriver à cette merveilleuse conclusion si je n'avais pas traversé tout ce que j'ai expliqué dans cette lettre. Donc, le mérite revient à Christ. Pour moi, c'est un effort commun où Il inspire, et c'est moi qui l'écris.</p> <p>Pourquoi ce message doit-il arriver sous forme de lettre comme celle-ci ? Pourquoi devrais-je être celui qui vous écrit et pas quelqu'un d'autre ? Pourquoi devriez-vous être celui qui lit ceci et pas quelqu'un d'autre ? Pourquoi quelque chose comme ça viendrait-il d'un pays comme le Mexique ? Et pourquoi quelque chose de si précieux viendrait-il d'une région improbable comme Durango ?</p> <p>Ma réponse est que je n'ai aucune idée de pourquoi les choses sont telles qu'elles sont. Parfois, je les accepte simplement avec joie, en faisant confiance à Dieu pour accomplir des œuvres puissantes avec Sa Main Toute-Puissante.</p>
---	---

What I am sure of is that these actions will be written in the Book of Life, and in the future, we will share them joyfully with other generations.

If you came across this message by what seems like chance and want to learn how to become part of Bina, send me a message at bina.ormasel@gmail.com

Ce dont je suis sûr, c'est que ces actions seront écrites dans le Livre de la Vie, et à l'avenir, nous les partagerons joyeusement avec les générations futures.

Si vous êtes tombé sur ce message par ce qui semble être un hasard et que vous souhaitez apprendre comment faire partie de Bina, envoyez-moi un message à l'adresse bina.ormasel@gmail.com.