

Note about this document: The purpose of this translation is to help readers easily access the main ideas from the original letter to our shareholders, which was written in Spanish.

I am not familiar with the language used in the translation, thus this effort had to be done through artificial intelligence, so I cannot guarantee that it reflects all the nuances I wish to convey or that all details are expressed accurately. For parts where clarity is lacking, I recommend referring to the English version.

The complete report in both Spanish and English can be found here:

<https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2024-anual/>

Other translations of this letter can be viewed at the following link:

<https://bina.mx/inicio/carta-a-los-socios-duenos/>

إشعار حول هذه الوثيقة: الهدف من هذه الترجمة هو مساعدة القراء على الوصول بسهولة إلى الأفكار الرئيسية من الرسالة الأصلية لمساهميننا، والتي كتبت باللغة الإسبانية.

أنا لست مألوفًا باللغة المستخدمة في الترجمة، لذلك كان يجب القيام بهذا الجهد من خلال الذكاء الاصطناعي، ولذلك لا أستطيع ضمان أنها تعكس جميع الفروق الدقيقة التي أُرغب في نقلها أو أن جميع التفاصيل قد تم التعبير عنها بدقة بالنسبة للأجزاء التي تفتقر إلى الوضوح، أوصي بالرجوع إلى النسخة الإنجليزية.

التقرير الكامل باللغتين الإسبانية والإنجليزية يمكن العثور عليه هنا:

<https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2024-anual/>

يمكن الاطلاع على الترجمات الأخرى لهذه الرسالة على الرابط التالي:

<https://bina.mx/inicio/carta-a-los-socios-duenos/>

I have included a table of contents below to help get a grasp of what I am trying to express:	لقد قمت بإضافة جدول المحتويات أدناه للمساعدة في فهم ما أحاول التعبير عنه:
Letter to the Shareholders of Bina Ormasel, SAPI de CV	SAPI de CV ،رسالة إلى مساهمي بينا أورماسل
The year at Bina	السنة في بينا
Progress of Bina's intrinsic value per share	تقدم القيمة الجوهرية للسهم في بينا
Our Investments	استثماراتنا
Fundamental change in Bina	التغيير الجذري في بينا
Our annual meeting	اجتماعنا السنوي
Collection of underlying ideas	جمع الأفكار الأساسية
Bina's principle	مبدأ بينا
Compound gain in understanding	المكاسب المركبة في الفهم
Bina and China	بينا والصين
Bina and Mexico	بينا والمكسيك
Increasing our understanding	زيادة فهمنا
The unavoidable transformation of reality	التحول الحتمي للواقع
An algorithm to redeem lost time as a risk management strategy	خوارزمية لاسترداد الوقت المفقود كاستراتيجية لإدارة المخاطر
Geopolitical risk and Comunicación de Guillermo	"المخاطر الجيوسياسية و"اتصال غيرمو
A sensible approach to the unavoidable future	نهج حكيم تجاه المستقبل الحتمي
Bina as mission	بينا كرسالة

<p style="text-align: center;">Letter to the Shareholders of Bina Ormasel, SAPI de CV</p> <p>To the shareholders of Bina Ormasel SAPI de CV:</p> <p>The year at Bina</p> <p>First, let's go to the numbers.</p> <p>Our “income statement” shows that in 2023, we had a comprehensive net profit of \$49,191 pesos. In 2024, this amount was 3.4 times larger, reaching \$167,807 pesos.</p> <p>In the market, this figure is widely used for decision-making, especially among speculators. If we were more prominent, some analysts might speculate along these lines: “If Bina can achieve this growth from 2023 to 2024, what growth could we expect in 2025?”</p> <p>Comprehensive income has two components. The first is the net income, which reflects business’s operational results. In 2023, Bina reported a net profit of \$17,466 pesos, while in 2024, we had a net loss of \$2,654. Adding both years, we have an accumulated profit of \$14,813 pesos.</p> <p>The second component is the capital gains from our shares. In 2023, this gain was \$31,724 pesos, and in 2024, it increased to \$170,460 pesos, totaling \$202,184 pesos over the two years.</p> <p>These two types of gains are important, but they have different interpretations. So, if you’re considering any business, my recommendation is to focus your attention on pre-tax earnings, as these reflect the operational decisions that truly drive the business activity.</p> <p>In our case, the operating profit in 2023 came from the activity I mentioned in last year’s report, which I will explain in more detail later. The 2024 loss resulted from bank fees charged simply to keep the account open.</p>	<p style="text-align: center;">رسالة إلى مساهمي بينا أورماسل SAPI de CV</p> <p>SAPI de CV إلى مساهمي بينا أورماسل:</p> <p style="text-align: center;">السنة في بينا</p> <p>أولاً، دعونا ننتقل إلى الأرقام.</p> <p>يظهر "بيان الدخل" لدينا أنه في عام 2023، حققنا ربحاً صافياً شاملاً قدره 49,191 بيزو. وفي عام 2024، كان هذا الرقم أكبر بمقدار 3.4 مرة، ليصل إلى 167,807 بيزو.</p> <p>في السوق، يُستخدم هذا الرقم على نطاق واسع لاتخاذ القرارات، خاصة بين المضاربين. إذا كنا أكثر شهرة، قد يتكهن بعض المحللين على النحو التالي: "إذا كان بإمكان بينا تحقيق هذا النمو من 2023 إلى 2024، فما هو النمو الذي يمكننا توقعه في عام 2025؟"</p> <p>الدخل الشامل له مكونان. الأول هو الدخل الصافي، الذي يعكس نتائج الأعمال التشغيلية. في عام 2023، أبلغت بينا عن ربح صافي قدره 17,466 بيزو، بينما في عام 2024، سجلنا خسارة صافية قدرها 2,654 بيزو. إذا جمعنا كلا العامين نكون قد حققنا ربحاً متراكماً قدره 14,813 بيزو.</p> <p>المكون الثاني هو الأرباح الرأسمالية من أسهمنا. في عام 2023، كانت هذه الأرباح 31,724 بيزو، وفي عام 2024، ارتفعت إلى 170,460 بيزو، ليصل الإجمالي إلى 202,184 بيزو على مدار العامين.</p> <p>هذه الأنواع من الأرباح مهمة، لكنها تحمل تفسيرات مختلفة. لذا، إذا كنت تفكر في أي عمل تجاري، فإن توصياتي هي أن تركز انتباهك على الأرباح قبل الضرائب، لأنها تعكس القرارات التشغيلية التي تدفع النشاط التجاري بشكل حقيقي.</p> <p>في حالتنا، جاء الربح التشغيلي في عام 2023 من النشاط الذي ذكرته في تقرير العام الماضي، وسأشرح ذلك بمزيد من التفصيل لاحقاً. أما خسارة عام 2024 فكانت نتيجة الرسوم المصرفية التي تم فرضها ببساطة للحفاظ على فتح الحساب.</p>
---	--

On the other hand, capital gains are different. They are calculated based on valuation rules that determine asset values.

For example, in Bina's reports, we use the purchase price of shares at a specific time to estimate their "market value" under the principle of: "What would happen if we liquidated the company today?" This gives a sense of capital gain, but it doesn't necessarily mean it's the true or "intrinsic" value.

I invite you to think of these recorded capital gains as a matter of perception. Using an analogy, it's like if someone you care about doesn't like you. Their perception may have nothing to do with you personally but rather with that person's view of the world.

In this analogy, if someone doesn't value you, it can motivate you to strengthen your character. But even if you grow and develop new strengths, it doesn't mean others are obligated to recognize it or change their established views about you.

I invite you to think of accounting records of capital gains as a matter of perception. Using an analogy, it's like if someone you care about doesn't like you. That perception may have nothing to do with you personally but rather with that person's view of the world.

In this analogy, if someone doesn't value you, it can motivate you to strengthen your character. But even if you grow and develop new strengths, it doesn't mean that you should require others to recognize it or change their fixed opinions about you.

What's interesting here is that these differences between market perception and reality create all sorts of opportunities for those trained to spot them.

However, this can also lead to misunderstandings, which may cause decision-making errors, not only in business but in life in general. So, when evaluating "capital gains," I recommend doing so with caution.

من ناحية أخرى، الأرباح الرأسمالية تختلف. يتم حسابها بناءً على قواعد التقييم التي تحدد قيم الأصول.

على سبيل المثال، في تقاريرنا، نستخدم سعر شراء الأسهم في وقت معين لتقدير "القيمة السوقية" لها بموجب مبدأ: "ماذا سيحدث إذا قمنا بتصفية الشركة اليوم؟" هذا يعطي شعوراً بالأرباح الرأسمالية، لكنه لا يعني بالضرورة أنها القيمة "الحقيقية" أو "الجوهريّة".

أدعوكم للتفكير في هذه الأرباح الرأسمالية المسجلة على أنها مسألة إدراك باستخدام التشبيه، الأمر يشبه إذا كان شخصاً تهتم به لا يحبك. قد لا يكون إدراكه مرتبطاً بك شخصياً، بل بنظرة هذا الشخص إلى العالم.

في هذا التشبيه، إذا لم يقدرك أحدهم، قد يحفزك ذلك على تقوية شخصيتك. لكن حتى لو نمت وتطورت بقوى جديدة فهذا لا يعني أن الآخرين ملزمون بالاعتراف بذلك أو بتغيير آرائهم الراسخة عنك.

أدعوكم للتفكير في السجلات المحاسبية للأرباح الرأسمالية على أنها مسألة إدراك باستخدام التشبيه، الأمر يشبه إذا كان شخصاً تهتم به لا يحبك. قد لا يكون إدراكه مرتبطاً بك شخصياً، بل بنظرة هذا الشخص إلى العالم.

في هذا التشبيه، إذا لم يقدرك أحدهم، قد يحفزك ذلك على تقوية شخصيتك. لكن حتى لو نمت وتطورت بقوى جديدة فهذا لا يعني أنك يجب أن تطلب من الآخرين الاعتراف بذلك أو تغيير آرائهم الثابتة عنك.

ما يثير الاهتمام هنا هو أن هذه الفروق بين الإدراك السوقي والواقع تخلق جميع أنواع الفرص لأولئك المدربين على اكتشافها.

ومع ذلك، قد يؤدي هذا أيضاً إلى سوء الفهم، مما قد يسبب أخطاء في اتخاذ القرارات، ليس فقط في الأعمال التجارية ولكن في الحياة بشكل عام. لذلك، عند تقييم "الأرباح الرأسمالية"، أوصي بالقيام بذلك بحذر.

Progress of Bina's intrinsic value per share

More numbers.

We don't need to reinvent the wheel. Our main purpose is similar to that of Warren Buffett's Berkshire Hathaway, and it's the original reason for our existence.

Bina is a Mexican company aiming for something simple: to achieve an average performance that's better than U.S. businesses over the long term.

In the 43 months we've been operating, when we compare ourselves year by year with the U.S. market, we seem to be "tied" at 2 wins each. However, in net terms, we're a little behind.

Although we have outperformed the U.S. in the last two years, we haven't yet caught up to cover the lag from our first two years. In simple terms: When we resumed operations in March 2021, we issued one share at \$100 pesos. Today, that same share could be redeemed at Bina for \$125 pesos.

If you had invested in an index fund that follows the S&P 500 in the U.S. and another that follows the IPC market index in Mexico, with no fees, no taxes, and no transaction or management costs, your equivalent \$100 pesos would now be worth \$143 pesos in the U.S. fund and \$111 pesos in the Mexican fund.

Since we reported a net loss, there won't be a vote on dividend distribution. Personally, I would always vote against it because our model shows we can generate at least \$1 of book value for every \$1 of retained dividends over five-year periods.

In the details of this letter, I present solid evidence to help you see that we've exceeded this goal in terms of intrinsic value, even though this is not yet reflected in Bina's book value per share.

تقدم القيمة الجوهرية لكل سهم في بينا

أرقام أخرى.

لا نحتاج إلى اختراع العجلة. هدفنا الرئيسي مشابه لهدف شركة وارن بافيت "بيركشاير هاثاوي"، وهو السبب الأصلي لوجودنا.

بيننا هي شركة مكسيكية تهدف إلى شيء بسيط: تحقيق أداء متوسط أفضل من الشركات الأمريكية على المدى الطويل.

في الـ 43 شهراً التي عملنا فيها، عندما نقارن أنفسنا بالسوق الأمريكي سنة بعد سنة، يبدو أننا "متعادلين" مع فوزين لكل طرف. ومع ذلك، من حيث الدخل الصافي، نحن متأخرون قليلاً.

على الرغم من أننا تفوقنا على الولايات المتحدة في آخر عامين، إلا أننا لم نتمكن بعد من تعويض التأخر الذي حدث في أول عامين لنا ببساطة: عندما استأنفنا عملياتنا في مارس أصدرنا سهماً واحداً بسعر 100 بيزو. اليوم، يمكن، 2021، استرداد نفس السهم في بينا بسعر 125 بيزو.

S&P 500 إذا كنت قد استثمرت في صندوق مؤشرات يتبع في IPC في الولايات المتحدة وآخر يتبع مؤشر سوق المكسيك، دون رسوم أو ضرائب أو تكاليف معاملات أو إدارة، فبـ 100 بيزو مكسيكي ستكون قيمتك الآن 143 بيزو في صندوق الولايات المتحدة و 111 بيزو في الصندوق المكسيكي.

نظرًا لأننا سجلنا خسارة صافية، فلن يكون هناك تصويت على توزيع الأرباح. شخصيًا، سأصوت دائمًا ضد ذلك لأن نموذجنا يوضح أنه يمكننا توليد على الأقل 1 دولار من القيمة الدفترية مقابل كل 1 دولار من الأرباح المحتفظ بها على مدى خمس سنوات.

في تفاصيل هذه الرسالة، أقدم أدلة قوية لمساعدتكم على رؤية أننا تجاوزنا هذا الهدف من حيث القيمة الجوهرية، على الرغم من أن ذلك لم ينعكس بعد في القيمة الدفترية للسهم في بينا.

Our Investments	استثماراتنا
At the end of the calendar year 2024, our capital was invested in companies we don't control. Below is a list of our main holdings as of the date of this report.	في نهاية السنة الميلادية 2024، كان رأس مالنا مستثمرًا في شركات لا نسيطر عليها. فيما يلي قائمة بأهم ممتلكاتنا في تاريخ هذا التقرير.

Shares	Company	2024-10-01	
		Cost*	Market
		(in thousand pesos)	
227	Alibaba Group Holding Limited	\$455.5	\$518.0
9	Bank OZK	4.2	4.2
	Others	35.7	14.2
	Total investments in shares at market value	\$495.4	\$536.4

* This is the purchase price.

الأسهم	الشركة	2024-10-01	
		*التكلفة	السوق
		(بالألف بيزو)	
227	Alibaba Group Holding Limited	\$455.5	\$518.0
9	Bank OZK	4.2	4.2
	أخرى	35.7	14.2
	إجمالي الاستثمارات في الأسهم بالقيمة السوقية	\$495.4	\$536.4

هذا هو سعر الشراء *

Fundamental change in Bina	التغيير الجذري في بينا
From now on, Bina will undergo a major change at a fundamental level. This decision comes from how I see reality.	من الآن فصاعدًا، ستخضع بينا لتغيير كبير على مستوى أساسي. يأتي هذا القرار من رؤيتي للواقع.
I believe the world we know will soon only be a memory, and that our reality will quickly change into something new over the coming years.	أعتقد أن العالم الذي نعرفه سيصبح قريبًا مجرد ذكرى، وأن واقعنا سيتغير بسرعة إلى شيء جديد خلال السنوات القادمة.
The decision is this: we will keep our current position as long as our resources stay the same.	القرار هو: سنحتفظ بموقعنا الحالي طالما بقيت مواردنا كما هي.
If we receive new resources and partners, this will bring a major shift in how the intrinsic value of each Bina share is designed.	إذا حصلنا على موارد وشركاء جدد، فإن ذلك سيؤدي إلى تغيير كبير في كيفية تصميم القيمة الجوهرية لكل سهم من أسهم بينا.
The new resources will have a clear purpose: to build a collection of rights to the highest quality businesses we can acquire from each industry.	

The business portions that we are selecting to buy will be carefully chosen based on global standards, but they will also be limited by our resource capacity.

Our goal is to preserve the value of these companies, ensuring their continuity into the future.

This approach differs from that of Berkshire Hathaway, as well as funds that mirror the S&P 500 index, which focus on buying shares of the 500 largest and most well-known U.S. companies.

The principles set in the Owner's Manual will remain active in Bina.

This includes our goal to outperform the average performance of U.S. businesses. The manual can be found here: <https://bina.mx/inicio/manual-del-socio-dueno-de-bina/>

Our annual meeting

Two years ago, our last annual meeting was held online, with only my sister present.

This time, the meeting will be in person in the city of Durango on February 8, 2025.

To decide on the format and venue, I'd like to know if any of you are interested in attending in person. Regardless, I'll try to arrange an online broadcast for those who can't attend.

I'm preparing a general presentation that will serve as a guide for the meeting.

If any questions come to mind while reading the annual report, please share them with me. Your questions might be the same as others have but don't feel comfortable asking.

By sending your questions in advance, you allow me to prepare detailed responses and ensure I address any concerns as effectively as possible.

الموارد الجديدة سيكون لها هدف واضح: بناء مجموعة من الحقوق لأعلى جودة من الشركات التي يمكننا الاستحواذ عليها من كل صناعة

الأجزاء التجارية التي نختار شرائها ستكون مختارة بعناية بناءً على المعايير العالمية، ولكنها ستكون أيضاً محدودة بقدرتنا على الموارد

هدفنا هو الحفاظ على قيمة هذه الشركات، وضمان استمراريتها في المستقبل

يختلف هذا النهج عن نهج بيركشاير هاثاوي، وكذلك الصناديق والتي تركز على شراء أسهم S&P 500 التي تعكس مؤشر أكبر وأشهر 500 شركة أمريكية

المبادئ التي تم تحديدها في دليل المالك سنظل سارية في بينا

يشمل ذلك هدفنا في التفوق على الأداء المتوسط للشركات الأمريكية. يمكن العثور على الدليل هنا

<https://bina.mx/inicio/manual-del-socio-dueno-de-bina/>

اجتماعنا السنوي

منذ عامين، عقد اجتماعنا السنوي الأخير عبر الإنترنت، وكان حاضراً فيه فقط أختي

هذه المرة، سيكون الاجتماع حضورياً في مدينة دورانغو في فبراير 8 2025

لتحديد صيغة الاجتماع والمكان، أود أن أعرف إذا كان أي منكم مهتماً بالحضور شخصياً. على أي حال، سأحاول ترتيب بث عبر الإنترنت لأولئك الذين لا يمكنهم الحضور

أنا أعد عرضاً تقديمياً عاماً سيكون دليلاً للاجتماع

إذا كانت هناك أي أسئلة تتبادر إلى ذهنك أثناء قراءة التقرير السنوي، يرجى مشاركتها معي. قد تكون أسئلتك هي نفس الأسئلة التي لدى الآخرين ولكنهم لا يشعرون بالراحة في طرحها

من خلال إرسال أسئلتك مسبقاً، تتيح لي تحضير إجابات مفصلة وضمان معالجة أي مخاوف بأكبر قدر من الفعالية

<p>So far, I believe I've covered the essentials of Bina's progress from the time we restarted operations up to today.</p> <p>However, this annual letter is different and much longer than previous ones because I'll be discussing personal topics, like my views on the supernatural, which may surprise or even shock some readers.</p> <p>Although my main intention is for this letter to be read by Bina's current shareholders, I understand that others might be curious about its content.</p> <p>I'm not writing this with the goal of attracting anyone outside of our current partners, but among the possible reactions, there may be people who feel interested in joining Bina.</p> <p>As I write this letter, I think of close friends who have believed in me, like Paco, César, Omali, Antonio, David, and my sister Jacqueline. Knowing them, I realize that some may feel puzzled, others may be bored, and some of you may even decide to move away from this initiative.</p> <p>Whatever your decision, please know how much I value your trust in Bina and your friendship. My purpose in sharing these details isn't to overwhelm you, but to anticipate your questions and give the sincerest answers I can.</p>	<p>حتى الآن، أعتقد أنني قد غطيت الأساسيات حول تقدم بينا منذ وقت استئنافنا للعمليات وحتى اليوم.</p> <p>ومع ذلك، هذه الرسالة السنوية مختلفة وطويلة جداً مقارنة بالرسائل السابقة، لأنني سأحدث عن مواضيع شخصية، مثل آرائي حول ما وراء الطبيعة، والتي قد تفاجئ أو حتى تصدم بعض القراء.</p> <p>على الرغم من أن نيتي الرئيسية هي أن يقرأ هذه الرسالة حاملو الأسهم الحاليون في بينا، فإنني أفهم أن هناك آخرين قد يكونون فضوليين بشأن محتواها.</p> <p>أنا لا أكتب هذه الرسالة بهدف جذب أي شخص خارج شركائنا الحاليين، ولكن من بين ردود الفعل المحتملة، قد يكون هناك أشخاص يشعرون بالاهتمام في الانضمام إلى بينا.</p> <p>بينما أكتب هذه الرسالة، أفكر في أصدقائي المقربين الذين آمنوا بي، مثل باكو، سيزار، أومالي، أنطونيو، ديفيد، وأختي، جاكلين. عندما أفكر فيهم، أدرك أن بعضهم قد يشعر بالحيرة وقد يشعر آخرون بالملل، وربما يقرر بعضهم الابتعاد عن هذه المبادرة.</p> <p>مهما كان قراركم، أرجو أن تعرفوا كم أقدر ثقتكم في بينا، وصدافتكم. غرضي من مشاركة هذه التفاصيل ليس إرباككم، بل توقع أسئلتكم وتقديم أصدق الإجابات التي أستطيع تقديمها.</p>
--	--

November 9, 2024

نوفمبر 9 2024

Guillermo Estefani Monarrez

Chairman of the Board

رئيس مجلس الإدارة

Collection of underlying ideas	مجموعة من الأفكار الأساسية
<p>On October 18, I sent an email directed especially to those interested in either increasing or decreasing their investment in Bina.</p>	<p>في 18 أكتوبر، أرسلت بريدًا إلكترونيًا موجهاً بشكل خاص لأولئك المهتمين بزيادة أو تقليل استثماراتهم في بينا.</p>
<p>I don't want my perspective on the world to catch you off guard in regard to your position in Bina. While I don't expect everyone to read all of the ideas I share below, I want to make sure you have the information needed for a well-informed decision.</p>	<p>لا أريد أن تصدمكم رؤيتي للعالم فيما يتعلق بموقفكم في بينا رغم أنني لا أتوقع أن يقرأ الجميع جميع الأفكار التي أشاركها أدناه، إلا أنني أريد أن أتأكد من أنكم تمتلكون المعلومات اللازمة لاتخاذ قرار مستنير.</p>
<p>So, as an attachment to this letter, I'm sharing a collection of detailed ideas. I present them in a way that might help you understand my vision, the motives, paradigms, and principles underlying Bina's fundamental changes.</p>	<p>لذلك، كملحق لهذه الرسالة، أشارك مجموعة من الأفكار المفصلة. أقدمها بطريقة قد تساعدكم في فهم رؤيتي والدوافع والنماذج والمبادئ التي تكمن وراء التغييرات الأساسية في بينا.</p>
<p>The ideas may seem disconnected from each other, and I admit that some could even appear shocking.</p>	<p>قد تبدو الأفكار غير مترابطة فيما بينها، وأعترف أن بعضها قد يظهر صادمًا.</p>
<p>However, I'm convinced they'll be useful for understanding how I've come to develop my thoughts on reality and the crucial role I believe Bina will play within it.</p>	<p>ومع ذلك، أنا مقتنع بأنها ستكون مفيدة لفهم كيفية تطوير أفكارني حول الواقع والدور الحاسم الذي أعتقد أن بينا ستلعبه ضمنه.</p>
<p>***</p>	<p>***</p>
<p>Bina's principle</p>	<p>مبدأ بينا</p>
<p>To me, the name Bina is elegant, though it sounds strange because it isn't in Spanish.</p>	<p>بالنسبة لي، اسم بينا أنيق، على الرغم من أنه يبدو غريبًا لأنه ليس بالإسبانية.</p>
<p>Since childhood, I've had the privilege of receiving an education rooted in reverence for God. This introduced me to the ideas of several theologians at a young age.</p>	<p>منذ طفولتي، كنت محظوظًا بتلقي تعليم قائم على الاحترام لله. وهذا قدم لي أفكار العديد من اللاهوتيين منذ سن مبكرة.</p>
<p>Many years ago, one of these theologians explained me that Noah's language was a Semitic language known as "Paleo-Hebrew."</p>	<p>منذ سنوات عديدة، شرح لي أحد هؤلاء اللاهوتيين أن لغة نوح "كانت لغة سامية تُعرف بـ "العبرية القديمة".</p>
<p>According to this view, this was the language used by God to communicate with Adam and his descendants through Seth, all the way to Noah. In this narrative, Hebrew remained within Abraham's family despite the confusion at Babel, when humans lost the ability to understand each other due to the rise of many languages.</p>	<p>وفقًا لهذا الرأي، كانت هذه اللغة هي التي استخدمها الله للتواصل مع آدم وذريته عبر شِيث، وصولاً إلى نوح. في هذه السردية، بقيت العبرية داخل عائلة إبراهيم رغم الارتباك في بابل، عندما فقد البشر القدرة على فهم بعضهم البعض بسبب ظهور العديد من اللغات.</p>

<p>Now, Hebrew is accessible to the public, largely because of the 19th-century theologian James Strong, who created a concordance of the Bible. This was an impressive project, creating an index for every original word in the Judeo-Christian Scriptures.</p> <p>It included 5,624 words in Greek and 8,674 in Hebrew, so many of us who study Judeo-Christian texts use this dictionary to understand them better.</p> <p>In mid-2014, after studying Ben Graham's principles of value investing, I decided to start a "pilot project" based on what I had learned during my experience in gold mining.</p> <p>My goal was clear: to create a strong conceptual foundation that could scale. For that, I thought of a name that could connect with people in a deep and meaningful way.</p> <p>When it came time to name Bina, I chose the Hebrew language, first because I consider myself a man who is part of God's people, and second because I wanted every human being, even in their spirit, to understand the impact of this name.</p> <p>I searched for words related to the principles of an "intelligent investor" and tried to combine them in a way that vocally sounded.</p> <p>I chose three terms:</p> <p>"Binah" (#H998), which expresses wisdom in terms of understanding, meaning, and truth.</p> <p>"Ormah" (#H6195), which refers to wisdom as prudence and skillfulness in taking action.</p> <p>"Sekel" (#H7922), which, although it sounds like the Israeli currency, actually refers to wisdom in terms of insight and intelligence.</p> <p>In Job 28:28, there is one of the clearest explanations about how to find wisdom:</p> <p>"Then God said to humans, 'Listen! Reverence for the Lord is wisdom, turning away from evil is understanding.'"</p>	<p>الآن، أصبح العبرية متاحة للجمهور، إلى حد كبير بسبب اللاهوتي في القرن التاسع عشر، جيمس سترونغ، الذي أنشأ فهرسًا للكتاب المقدس.</p> <p>كان هذا مشروعًا مدهشًا، حيث أنشأ فهرسًا لكل كلمة أصلية في الكتب المقدسة اليهودية والمسيحية.</p> <p>شمل ذلك 5,624 كلمة باللغة اليونانية و8,674 كلمة بالعبرية لذا يستخدم العديد منا الذين يدرسون النصوص اليهودية والمسيحية هذا القاموس لفهمها بشكل أفضل.</p> <p>في منتصف عام 2014، بعد دراسة مبادئ بن جراهام في الاستثمار القيمي، قررت أن أبدأ "مشروعًا تجريبيًا" بناءً على ما تعلمته من خلال تجربتي في تعدين الذهب.</p> <p>كان هدفي واضحًا: إنشاء أساس مفهومي قوي يمكن توسيعه من أجل ذلك، فكرت في اسم يمكن أن يرتبط بالناس بطريقة عميقة ومؤثرة.</p> <p>عندما حان الوقت لاختيار اسم بينا، اخترت اللغة العبرية أولاً لأنني أعتبر نفسي رجلاً جزءاً من شعب الله، وثانياً لأنني أردت أن يفهم كل إنسان، حتى في روحه، تأثير هذا الاسم.</p> <p>بحثت عن كلمات تتعلق بمبادئ "المستثمر الذكي" وحاولت دمجها بطريقة كان لها صوت ملائم.</p> <p>اخترت ثلاثة مصطلحات:</p> <p>التي تعبر عن الحكمة من حيث الفهم، (#H998) "بينا" والمعنى والحق.</p> <p>التي تشير إلى الحكمة كحذر ومهارة، (#H6195) "أورماه" في اتخاذ الإجراءات.</p> <p>التي، على الرغم من أنها تشبه العملة، (#H7922) "سيكل" الإسرائيلية، إلا أنها تشير إلى الحكمة من حيث البصيرة والذكاء.</p> <p>في سفر أيوب 28:28، هناك واحدة من أوضح التفسيرات حول كيفية العثور على الحكمة:</p> <p>"إفقال الله للبشر، 'اسمعوا'، التقوى للرب هي الحكمة، والابتعاد عن الشر هو الفهم."</p>
--	--

<p>To me, wisdom is more valuable than gold, silver, and precious stones. While it's easy to desire it and see it as something essential in what we do, true wisdom is very hard to find and even harder to apply consistently.</p> <p>However, with this first idea, what I want to emphasize is this: I'm not trying to impose a dogmatic or harmful religious view, and I certainly don't want to make anyone uncomfortable by sharing these ideas.</p> <p>In the style of Benito Juárez, I've tried to keep a line between what is natural and keep my ideas about the supernatural separate when it comes to Bina. However, reality has shown me that it's impossible to avoid integrating aspects of the supernatural, which some may view as a hobby, with the natural ones, which I believe some wrongly consider to be the only reality.</p> <p>And I think it's important to also let you know that from now on, these ideas will become a cornerstone of Bina's activities.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Compound gain in understanding</p> <p>One clear benefit of wisdom is that it increases our understanding of reality.</p> <p>For any human being, understanding reality is very rewarding in itself. I still haven't met anyone who doesn't enjoy understanding something new.</p> <p>However, understanding has also another wonderful nature: as we organize what we learn into a system, understanding tends to multiply like compound gain.</p> <p>For example, lessons from mistakes, if combined with discipline and a genuine curiosity to learn, can turn into lasting value, and ignorance quickly fades away.</p> <p>In other words, Bina's system allows us to become more valuable over time by the mere increase of our understanding.</p>	<p>إلى جانب ذلك، الحكمة بالنسبة لي أكثر قيمة من الذهب والفضة والأحجار الكريمة. بينما من السهل أن نرغب فيها ونراها شيئاً أساسياً في ما نفعله، إلا أن الحكمة الحقيقية من الصعب جداً العثور عليها وأصعب بكثير تطبيقها بشكل مستمر.</p> <p>ومع ذلك، مع هذه الفكرة الأولى، ما أريد أن أؤكد هو هذا، لست أحاول فرض وجهة نظر دينية متعصبة أو ضارة وبالتأكيد لا أرغب في جعل أي شخص يشعر بعدم الراحة بمشاركة هذه الأفكار.</p> <p>على غرار بنيتو خواريز، حاولت أن أحتفظ بخط فاصل بين ما هو طبيعي وأبقي أفكارني عن ما فوق الطبيعي بعيدة عندما يتعلق الأمر بـ "بينا". ومع ذلك، أظهرت لي الواقع أنه من المستحيل تجنب دمج جوانب ما فوق الطبيعي، التي قد يعتبرها البعض هواية، مع الجوانب الطبيعية التي يعتقد البعض أنها الواقع الوحيد.</p> <p>وأعتقد أنه من المهم أيضاً أن أخبركم أن هذه الأفكار ستصبح "من الآن فصاعداً حجر الزاوية لأنشطة "بينا".</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p style="text-align: center;">الزيادة المركبة في الفهم</p> <p>أحد الفوائد الواضحة للحكمة هو أنها تزيد من فهمنا للواقع.</p> <p>بالنسبة لأي إنسان، فإن فهم الواقع هو مكافأة بحد ذاته. لا زلت لم ألتق بأي شخص لا يستمتع بفهم شيء جديد.</p> <p>ومع ذلك، فإن الفهم له طبيعة رائعة أخرى: فعندما ننظم ما نتعلمه في نظام، يميل الفهم إلى التضاعف مثل الزيادة المركبة.</p> <p>على سبيل المثال، الدروس المستفادة من الأخطاء، إذا تم دمجها مع الانضباط وفضول حقيقي للتعلم، يمكن أن تتحول إلى قيمة دائمة، ويختفي الجهل بسرعة.</p> <p>بعبارة أخرى، يسمح لنا نظام "بينا" أن نصبح أكثر قيمة مع مرور الوقت من خلال الزيادة المستمرة في فهمنا.</p>
--	--

<p>There's another wonder of life that I practiced a lot while I was involved in politics.</p> <p>New scenarios will always open up as decisions are made.</p> <p>What's amazing about making decisions is that new scenarios appear as you realize that some ideas were true while others were mere illusions. I think this is an essential part of the human experience.</p> <p>Whether decisions are good or bad, when you acquire wisdom through correct understanding, you realize that it's okay for things to be the way they are, and perhaps they couldn't have been any other way, because that's how you arrive at the current understanding.</p> <p>For example, when I proposed restarting operations nearly four years ago, my vision was much more limited than what I understand now.</p> <p>I hope I express this clearly when I point out that if I hadn't started Bina, I would never have understood the risks and opportunities that were invisible to me before.</p> <p>I will demonstrate this idea further with a practical example from Bina.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>Bina and China</p> <p>I made a strategic mistake with our position in Alibaba. I won't go into the details to justify myself, but rather to give you insight into how I examine things like this.</p> <p>I will use some technical concepts, so if there's something unclear, it's probably because I didn't explain it well. Please feel free to contact me for any clarification.</p> <p>The thesis behind our position in Alibaba is quite simple:</p> <p>Alibaba is perhaps the biggest and most prominent company in the fastest-growing economy of the last few decades.</p>	<p>هناك عجلة أخرى في الحياة مارستها كثيرًا أثناء انخراطي في السياسة.</p> <p>ستفتح سيناريوهات جديدة دائمًا مع اتخاذ القرارات.</p> <p>ما يثير الدهشة في اتخاذ القرارات هو أن السيناريوهات الجديدة تظهر عندما تدرك أن بعض الأفكار كانت صحيحة بينما كانت أفكار أخرى مجرد أوهام. أعتقد أن هذه جزء أساسي من التجربة الإنسانية.</p> <p>سواء كانت القرارات جيدة أم سيئة، عندما تكتسب الحكمة من خلال الفهم الصحيح، تدرك أنه لا بأس أن تكون الأمور كما هي، وربما لم يكن بالإمكان أن تكون بطريقة أخرى، لأن هذا هو الطريق الذي وصلت من خلاله إلى الفهم الحالي.</p> <p>على سبيل المثال، عندما اقترحت إعادة تشغيل العمليات قبل ما يقرب من أربع سنوات، كانت رؤيتي أكثر محدودة مما أفهمه الآن.</p> <p>أمل أن أكون قد عبرت عن هذا بوضوح عندما أشير إلى أنه إذا لم أبدأ "بينا"، لما كنت قد فهمت المخاطر والفرص التي كانت غير مرئية لي من قبل.</p> <p>"سأوضح هذه الفكرة أكثر من خلال مثال عملي من "بينا".</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>بينا "والصين"</p> <p>لقد ارتكبت خطأ استراتيجيًا في موقفنا في "علي بابا". لن أدخل في التفاصيل لتبرير نفسي، ولكن سأشرح كيف أفحص الأمور مثل هذه.</p> <p>سأستخدم بعض المفاهيم الفنية، فإذا كان هناك شيء غير واضح، فمن المحتمل أنني لم أشرح ذلك بشكل جيد. لا تتردد في الاتصال بي لأي توضيح.</p> <p>الأطروحة وراء موقفنا في "علي بابا" بسيطة جدًا:</p> <p>علي بابا "هي ربما أكبر وأشهر شركة في أسرع اقتصاد نموًا في العقود القليلة الماضية".</p>
--	--

<p>Its competitive position compared to its Asian peers is formidable, and due to certain cultural barriers, its market is very difficult for its American rivals to reach.</p> <p>Alibaba has managed to be pivotal in its market, a country that is not only the factory of the world, but its business model has also made many Chinese industries use its platform to distribute their products globally.</p> <p>If I had to describe the relationship between China and the United States using a familiar analogy, I would say the U.S. is the older sibling, while China is the restless sibling, though always reasonable when it comes to conflicts.</p> <p>With its great military power, China tends to act with moderation in global conflicts like those in Ukraine and Israel, and even in its economic rivalry with the United States.</p> <p>However, I also recognize that China faces an intrinsic vulnerability in its system.</p> <p>It's not an insurmountable weakness, but there is a certain philosophical disconnect between what its current communist political regime believes and the supernatural reality. This implies, for example, that its vision for the future is more pessimistic, based solely on materialism, and much less liberal than the American one.</p> <p>In other words, I would say that their stance is something like this:</p> <p>“Our creativity is different from that of the West.</p> <p>Through force, we will make what others invent cheaper, and we will keep a cheap fixed exchange rate that allows us to export our inflation to other countries. Whoever wants to join us is welcome, and those who don't, let them step aside.”</p> <p>In April 2020, Alibaba reported sales of \$76 billion. Just seven months later, in November, its stock reached a historic high of \$307, bringing its market capitalization to \$870 billion at that time.</p> <p>Today, the market believes this business is worth \$234 billion.</p>	<p>موقعها التنافسي مقارنةً مع نظرائها الآسيويين قوي للغاية، وبسبب بعض الحواجز الثقافية، فإن سوقها يصعب على منافسيها الأمريكيين الوصول إليه.</p> <p>تمكنت "علي بابا" من أن تصبح محورية في سوقها، وهو بلد ليس فقط مصنع العالم، ولكن أيضًا نموذج أعمالها جعل العديد من الصناعات الصينية تستخدم منصتها لتوزيع منتجاتها عالميًا.</p> <p>إذا كان عليّ أن أصف العلاقة بين الصين والولايات المتحدة باستخدام تشبيه مألوف، فسأقول إن الولايات المتحدة هي الأخ الأكبر، بينما الصين هي الأخ الأكثر قلقًا، لكن دائمًا ما تكون معقولة عندما يتعلق الأمر بالنزاعات.</p> <p>مع قوتها العسكرية الكبيرة، تميل الصين إلى التصرف بحذر، في الصراعات العالمية مثل تلك في أوكرانيا وإسرائيل وحتى في تنافسها الاقتصادي مع الولايات المتحدة.</p> <p>ومع ذلك، أعتزف أيضًا أن الصين تواجه ضعفًا جوهريًا في نظامها.</p> <p>ليست هذه نقطة ضعف لا يمكن التغلب عليها، ولكن هناك انفصال فلسفي بين ما يعتقده نظامها السياسي الشيوعي الحالي والواقع الماورائي. هذا يعني، على سبيل المثال، أن رؤيتها للمستقبل أكثر تشاؤمًا، معتمدة فقط على المادية، وأقل ليبرالية بكثير من الرؤية الأمريكية.</p> <p>بعبارة أخرى، يمكنني أن أقول إن موقفهم يبدو على النحو التالي:</p> <p>إبداعنا مختلف عن إبداع الغرب"</p> <p>من خلال القوة، سوف نجعل ما يخترع الآخرون أرخص وسنحافظ على سعر صرف ثابت رخيص يسمح لنا بتصدير، تنضمنا إلى دول أخرى من يريد الانضمام إلينا مرحب به." ومن لا يريد، فليبتعد</p> <p>في أبريل 2020، أعلنت "علي بابا" عن مبيعات بلغت 76 مليار دولار. وبعد سبعة أشهر فقط، في نوفمبر، وصل سهمها إلى أعلى مستوى تاريخي له بلغ 307 دولارًا، مما رفع قيمتها السوقية إلى 870 مليار دولار في ذلك الوقت.</p> <p>اليوم، يعتقد السوق أن هذه الشركة تساوي 234 مليار دولار.</p>
--	---

<p>Despite the drop in its share price, Alibaba has continued to show its competitive advantage consistently in its real business.</p> <p>Now, my strategic mistake was taking too long to recognize the following:</p> <p>Although China is the second-largest economy in the world, it is still a developing country with the philosophical flaw I explained earlier.</p> <p>To illustrate this, I'll use the table I created with data from Alibaba's report, in millions of dollars updated to today.</p>	<p>على الرغم من انخفاض سعر سهمها، استمرت "علي بابا" في إظهار ميزتها التنافسية بشكل مستمر في أعمالها الحقيقية.</p> <p>الآن، كان خطأي الاستراتيجي هو تأخري في التعرف على ما يلي:</p> <p>على الرغم من أن الصين هي ثاني أكبر اقتصاد في العالم، إلا أنها لا تزال دولة نامية بها العيب الفلسفي الذي شرحتة سابقًا.</p> <p>لتوضيح ذلك، سأستخدم الجدول الذي أنشأته باستخدام بيانات من تقرير "علي بابا"، بالآلاف من الدولارات التي تم تحديثها إلى اليوم.</p>
---	--

Alibaba's business breakdown	2021	2022	2023	2024	21 vs 24 % real change
Domestic commerce in China	90,845	62,654	58,370	60,431	(33)
International commerce	8,851	9,062	9,960	14,257	61
Local consumer services	6,477	6,542	7,098	8,310	28
Cainiao	6,751	9,736	10,950	13,760	104
Cloud	10,973	14,867	14,620	14,781	35
Digital media & entertainment	5,651	2,638	2,605	2,938	(48)
Other	419	18,818	19,109	16,305	3,794
Total revenue	129,966	124,316	122,713	130,782	1
Domestic commerce in China	35,737	25,144	24,324	27,073	(24)
International commerce	(1,696)	(1,553)	(1,191)	(1,242)	(27)
Local consumer services	(5,290)	(4,489)	(3,292)	(3,637)	(31)
Cainiao	(718)	(571)	(512)	(502)	(30)
Cloud	(2,261)	(753)	(728)	(995)	(56)
Digital media & entertainment	(1,870)	(1,023)	(655)	(959)	(49)
Innovation initiatives and others	(1,414)	(1,373)	(1,329)	(1,163)	(18)
Unallocated	(6,238)	(5,233)	(2,442)	(2,823)	(55)
Operating profit	16,249	10,148	14,176	15,751	(3)

	2021	2022	2023	2024	21 vs 24 تغيير % حقيقي
انهيار أعمال علي بابا					
التجارة الداخلية في الصين	90,845	62,654	58,370	60,431	(33)
التجارة الدولية	8,851	9,062	9,960	14,257	61
خدمات المستهلك المحلية	6,477	6,542	7,098	8,310	28
كايناو	6,751	9,736	10,950	13,760	104
السحابة	10,973	14,867	14,620	14,781	35
الوسائط الرقمية والترفيه	5,651	2,638	2,605	2,938	(48)
أخرى	419	18,818	19,109	16,305	3,794
إجمالي الإيرادات	129,966	124,316	122,713	130,782	1
التجارة المحلية في الصين	35,737	25,144	24,324	27,073	(24)
التجارة الدولية	(1,696)	(1,553)	(1,191)	(1,242)	(27)
خدمات المستهلك المحلي	(5,290)	(4,489)	(3,292)	(3,637)	(31)
كاينياو	(718)	(571)	(512)	(502)	(30)
السحابة	(2,261)	(753)	(728)	(995)	(56)
الوسائط الرقمية والترفيه	(1,870)	(1,023)	(655)	(959)	(49)
مبادرات الابتكار وغيرها	(1,414)	(1,373)	(1,329)	(1,163)	(18)
غير مخصصة	(6,238)	(5,233)	(2,442)	(2,823)	(55)
الربح التشغيلي	16,249	10,148	14,176	15,751	(3)

By the way, negative numbers in the changes in operating losses actually mean that they are losing less money each year. For 2024, I had to estimate the data.

What stands out right away is the drop in the value of sales in dollars from China's domestic commercial business.

Keep in mind that many analysts believe China keeps its currency artificially undervalued to encourage exports.

What's interesting to me is that, even though China has faced situations like pandemic restrictions in recent years, and is currently trying to recover from economic issues, Alibaba's business model remains strong and flexible, proof of that is that it was able to recover the same overall levels of real value 130 billion dollars by 2024.

Another notable situation is how the operating profit remained above 10 billion dollars in 2022, almost recovering the 16 billion dollars from 2021 by 2024.

إليك الترجمة باللغة العربية الفصحى الحديثة، مع الحفاظ على الوضوح والتسلسل المنطقي

بالطبع، الأرقام السلبية في التغييرات في الخسائر التشغيلية تعني في الواقع أنهم يخسرون أقل من المال كل عام بالنسبة لعام 2024، كان عليّ تقدير البيانات

ما يلفت الانتباه على الفور هو انخفاض قيمة المبيعات بالدولار من الأعمال التجارية المحلية في الصين

تذكر أن العديد من المحللين يعتقدون أن الصين تحافظ على قيمة عملتها منخفضة بشكل مصطنع لتشجيع الصادرات

ما يثير اهتمامي هو أنه، على الرغم من أن الصين قد واجهت حالات مثل قيود الجائحة في السنوات الأخيرة، وهي تحاول حالياً التعافي من القضايا الاقتصادية، إلا أن نموذج أعمال علي بابا لا يزال قوياً ومرئياً، والدليل على ذلك هو أنه تمكن من استعادة نفس مستويات القيمة الحقيقية البالغة 130 مليار دولار بحلول عام 2024.

وضع آخر يستحق الذكر هو كيف أن الربح التشغيلي ظل فوق مليارات دولار في عام 2022، ليقترب من استعادة الـ 16 مليار دولار من عام 2021 بحلول عام 2024.

<p>Despite the drop in operating profit in China's domestic business (from 35 billion dollars in 2021 to 27 billion dollars in 2024), we can see that the total losses from non-strategic businesses, altogether, have been reduced dramatically by 42%, from a 19-billion-dollar loss in 2021 to an estimated 11-billion-dollar loss.</p> <p>Another observation. As long as these figures are true, I believe there is no business like Alibaba in this world, as nearly all of its businesses continue to grow year after year, which can be a sign of competitive advantage and the existence of very large moats of all kind.</p> <p>If we exclude the value of sales from the domestic business, which dropped by a third from almost 91 billion dollars in 2021 to over 60 billion dollars in 2024, we see that the rest of the businesses increased from 39 billion dollars in 2021 to 70 billion dollars in 2024 in real terms.</p> <p>The problem with the previous explanation is that it might not fully reveal the mistake I made. I will show you how this mistake looks from a different angle, though I'm confident you will also see why Alibaba is such a solid idea.</p> <p>Pitifully, if you don't have the right lens to see reality, as in my case here, the truth only becomes clear over time.</p> <p>In the following table, I'll show you comparative data from certain countries, calculating the growth in their economic productivity (GDP) alongside the change in the value of their stock market indices converted to dollars. Keep in mind that both pieces of data are imperfect, and I only consider them as indicators.</p>	<p>إليك الترجمة إلى اللغة العربية الفصحى الحديثة مع الحفاظ على الوضوح والتسلسل المنطقي:</p> <p>على الرغم من انخفاض الربح التشغيلي في الأعمال التجارية المحلية في الصين (من 35 مليار دولار في 2021 إلى 27 مليار دولار في 2024)، يمكننا أن نرى أن الخسائر الإجمالية من الأعمال غير الاستراتيجية قد تم تقليصها بشكل كبير بنسبة من خسارة قدرها 19 مليار دولار في 2021 إلى 42%، خسارة تقديرية تبلغ 11 مليار دولار.</p> <p>ملاحظة أخرى. طالما أن هذه الأرقام صحيحة، أعتقد أنه لا يوجد عمل مثل علي بابا في هذا العالم، حيث إن جميع أعمالها تقريبًا تستمر في النمو عامًا بعد عام، مما قد يكون علامة على ميزة تنافسية ووجود خنادق كبيرة من جميع الأنواع.</p> <p>إذا استبعدنا قيمة المبيعات من الأعمال المحلية، التي انخفضت بنسبة الثلث من حوالي 91 مليار دولار في 2021 إلى أكثر من 60 مليار دولار في 2024، نرى أن بقية الأعمال قد زادت من 39 مليار دولار في 2021 إلى 70 مليار دولار في 2024 من حيث القيمة الحقيقية.</p> <p>المشكلة في الشرح السابق هي أنه قد لا يكشف بالكامل عن الخطأ الذي ارتكبه. سأعرض لك كيف يبدو هذا الخطأ من زاوية مختلفة، رغم أنني واثق أنك ستري أيضًا لماذا يُعد علي بابا فكرة قوية جدًا.</p> <p>للأسف، إذا لم يكن لديك العدسة الصحيحة لرؤية الواقع، كما في حالتي هنا، فإن الحقيقة لا تصبح واضحة إلا مع مرور الوقت.</p> <p>في الجدول التالي، سأعرض لك بيانات مقارنة من بعض البلدان، بحساب النمو في إنتاجيتها الاقتصادية (الناتج المحلي الإجمالي) جنبًا إلى جنب مع التغيير في قيمة مؤشرات أسواق الأسهم الخاصة بها المحولة إلى دولارات. تذكر أن كلا من هذه البيانات غير كاملة، وأنا أعتبرها فقط مؤشرات.</p>
---	---

Country	Gross domestic product (trillions of USD)		Change in value of economic output (1)	Market index (units in USD)		Change in value of market index (2)	Market growth / economy growth (2) / (1)
	sep-19	sep-24		sep-19	sep-24		
USA	21.7	28.8	32 %	2,991	5,702	91 %	2.8
China	13.7	18.4	34 %	420	389	(7) %	(0.2)
France	2.5	2.6	4 %	6,271	8,372	34 %	8.0
Mexico	1.3	1.7	30 %	2,240	2,693	20 %	0.7

الدولة	الناتج المحلي الإجمالي (تريليونات الدولارات) (الأمريكية)		التغير في قيمة الناتج الاقتصادي (1)	مؤشر السوق (وحدات (بالدولار الأمريكي 19 سبتمبر		التغير في قيمة مؤشر السوق (2)	نمو السوق / نمو الاقتصاد (2) / (1)
	سبتمبر 19	سبتمبر 24		سبتمبر 19	سبتمبر 24		
الولايات المتحدة	21.7	28.8	32 %	2,991	5,702	91 %	2.8
الأمريكية	13.7	18.4	34 %	420	389	(7) %	(0.2)
الصين	2.5	2.6	4 %	6,271	8,372	34 %	8.0
فرنسا	1.3	1.7	30 %	2,240	2,693	20 %	0.7
المكسيك							

I chose September 2019 as the starting point because it's right before we started seeing the effects of the COVID-19 pandemic restrictions.

Remember that each of us interprets the same data differently. One way to interpret it is as follows:

The U.S. economy grew by 32% during this period, however, if should adjust this for inflation, you must consider that the dollar's purchasing power actually decreased by 23% net. This helps explain some of the recent discontent in the U.S., as seen in the recent election results.

Now, notice the growth in the value of the U.S. stock market, which increased by 91% during this period. This is a significant difference.

In the 2002 report, I observed that the cause of the exuberance in the U.S. market was mainly due to the massive amount of money the central banking system pumped into circulation as part of its monetary policy to avoid an economic recession, combined with a process of rising interest rates. The report is here: <https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2022-anual/>

Now it seems that the US central bank, the Federal Reserve has started a process of relaxing its monetary policy. However, the amount of cash in circulation is still dramatically different from the conditions five years ago.

إخترت سبتمبر 2019 كنقطة انطلاق لأنه كان الوقت الذي بدأنا فيه نلاحظ تأثيرات قيود جائحة كوفيد-19.

تذكر أن كل واحد منا يفسر نفس البيانات بشكل مختلف. إحدى الطرق لتفسيرها هي كما يلي:

نمت الاقتصاد الأمريكي بنسبة 32% خلال هذه الفترة، ولكن إذا كنت بحاجة إلى تعديل هذا بسبب التضخم، يجب أن تأخذ في اعتبارك أن القوة الشرائية للدولار قد انخفضت بالفعل بنسبة 23% صافيًا. هذا يساعد في تفسير بعض السخط الأخير في الولايات المتحدة، كما نرى في نتائج الانتخابات الأخيرة.

الآن، لاحظ النمو في قيمة سوق الأسهم الأمريكية، الذي زاد بنسبة 91% خلال هذه الفترة. هذه فجوة كبيرة.

في تقرير عام 2002، لاحظت أن سبب التفاؤل في السوق الأمريكي كان يعود أساسًا إلى الكمية الضخمة من الأموال التي ضخها نظام البنك المركزي في التداول كجزء من سياسته النقدية لتجنب الركود الاقتصادي، بالإضافة إلى عملية رفع أسعار الفائدة. التقرير هنا:

<https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2022-anual/>

الآن يبدو أن البنك المركزي الأمريكي، الاحتياطي الفيدرالي، بدأ عملية تخفيف سياسته النقدية. ومع ذلك، لا تزال كمية النقود المتداولة تختلف بشكل كبير عن الظروف قبل خمس سنوات.

Now let's look at the numbers for France, a NATO member, as a representative economy of what's happening in Europe. The index I used is the CAC 40 (the largest French companies, like luxury brand LVMH, energy company Total, and industrial company Schneider, which all are considered global, with international representation).

So, while France's real economy has grown only 4% (over these five years!), its stock market has increased by 34%, suggesting there's stock market enthusiasm for globalized French companies that is disconnected from what's happening in the real french economy.

Now, let's look at the case of our beloved Mexico. Economic growth was 30%, but if we account for the 30% net loss in purchasing power, the result is not cheerful.

Looking at the stock market, we see a net growth of only 20%. While this figure is more in line with Mexico's economy, it is far from the exuberance shown in the U.S. market.

Finally, the situation in China is also interesting. While its economy grew by 34%, the value of its stock market has decreased by 7% net today.

The gap is Notable, and reflects the effects of several specific factors.

Let's remember that COVID-19 started in China, a country whose political and economic system is different from that of the United States. This difference can be seen in the way both countries dealt with a common challenge, like the pandemic.

For example, in the United States (and Mexico), lockdowns and business closures were put in place for businesses considered "non-essential." This caused a significant economic contraction and millions of jobs were temporarily lost. However, by mid-2020, policies became more flexible, less strict, and more decentralized compared to China's centralized and strict approach to adapt to the "new normal."

لنلق نظرة الآن على الأرقام الخاصة بفرنسا، عضو في حلف الناتو، كنموذج اقتصادي لما يحدث في أوروبا. المؤشر الذي أكبر الشركات الفرنسية، مثل) CAC 40 استخدمته هو شركة الطاقة توتال، العلامة التجارية الفاخرة والشركة الصناعية شنايدر، والتي تُعتبر جميعها شركات (عالمية ذات تمثيل دولي).

إذًا، بينما نمت الاقتصاد الفرنسي الحقيقي بنسبة 4% فقط (خلال هذه السنوات الخمس!)، فإن سوق الأسهم ارتفع بنسبة مما يشير إلى وجود حماس في سوق الأسهم للشركات، 34% الفرنسية العالمية، وهو أمر منفصل عما يحدث في الاقتصاد الفرنسي الحقيقي.

الآن، دعونا ننظر في حالة مكسيكيا الحبيبة. النمو الاقتصادي كان 30%، ولكن إذا أخذنا في الاعتبار الخسارة الصافية في القوة الشرائية بنسبة 30%، فإن النتيجة ليست مبهجة.

عند النظر إلى سوق الأسهم، نرى نموًا صافيًا قدره 20% فقط. بينما تتماشى هذه النسبة مع الاقتصاد المكسيكي، إلا أنها بعيدة عن التفاؤل الذي يظهر في سوق الأسهم الأمريكي.

أخيرًا، الوضع في الصين أيضًا مثير للاهتمام. بينما نما اقتصادها بنسبة 34%، فإن قيمة سوق الأسهم قد انخفضت بنسبة 7% صافيًا اليوم.

الفجوة واضحة، وتعكس تأثيرات عدة عوامل محددة.

لنذكر أن جائحة كوفيد-19 بدأت في الصين، وهي دولة ذات نظام سياسي واقتصادي يختلف عن الولايات المتحدة. يمكن ملاحظة هذا الاختلاف في الطريقة التي تعامل بها البلدان مع تحدٍ مشترك مثل الجائحة.

على سبيل المثال، في الولايات المتحدة (والمكسيك)، تم فرض عمليات إغلاق وإغلاق الأعمال التجارية التي تعتبر "غير ضرورية". أدى ذلك إلى انكماش اقتصادي كبير وفقدان ملايين الوظائف مؤقتًا. ومع ذلك، بحلول منتصف عام 2020 أصبحت السياسات أكثر مرونة وأقل صرامة وأكثر لامركزية مقارنة بمنهج الصين المركزي والصارم للتكيف مع "الوضع الطبيعي الجديد".

<p>You might remember that when the world seemed to be returning to "normal," I decided to restart Bina's operations.</p> <p>In the 2020 letter (https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2020-anual/), I showed how we started by buying two shares of Alibaba Holdings at around \$245 dollars per share.</p> <p>However, by March 23, 2021, the date of that letter, the price of the stock had dropped to \$225, though it wasn't a surprise since it had been falling from its peak of \$320 in October 2020.</p> <p>During the COVID-19 restrictions, the stock had reached that peak above \$300, driven by Jack Ma's attempt to take his then-subsiary Ant Group public.</p> <p>Ant Group's initial public offering (IPO) was scheduled for October 2020, and if it had happened, it would have been the largest IPO in the world. This excitement was part of what drove the stock price at that time.</p> <p>However, when Jack Ma made critical comments about the financial inclusion situation in China, the Chinese government stepped in and stopped the IPO process, which struck Alibaba's momentum in the markets.</p> <p>I have a habit: when an idea seems interesting to me, I like to "step a foot" in it and keep it on my radar, rather than letting it pass by. I'm very careful about the thoughts I allow to get my attention. And that's how I continued watching Alibaba's behavior.</p> <p>Now, since that peak in October 2020, Alibaba's stock kept falling, dropping from \$310 to a low of \$64 in October 2022.</p> <p>During this drop, we increased our position: in mid-2021, we bought shares at \$226, and in December of the same year, we bought more at \$118.</p> <p>As the price kept dropping, I assumed we were buying at a discounted price, trusting that we had already reached the stock price "bottom."</p>	<p>”قد تتذكر أنه عندما بدأ أن العالم بدأ يعود إلى” الطبيعية المعتادة، قررت استئناف عمليات شركة بينا.</p> <p>في رسالة عام 2020 (https://bina.mx/inicio/reportes-anuales-y-trimestrales/2020-annual/)، أوضحت كيف بدأنا، بشراء سهمين من شركة علي بابا القابضة بسعر حوالي 245 دولارًا للسهم.</p> <p>ومع ذلك، بحلول 23 مارس 2021، تاريخ تلك الرسالة، كان سعر السهم قد انخفض إلى 225 دولارًا، على الرغم من أن هذا لم يكن مفاجئًا لأنه كان قد بدأ في الانخفاض من ذروته التي بلغت 320 دولارًا في أكتوبر 2020.</p> <p>خلال قيود كوفيد-19، وصل السهم إلى تلك الذروة التي تجاوزت 300 دولار، بسبب محاولة جاك ما طرح شركته الفرعية أن غروب للاكتتاب العام.</p> <p>لأن (IPO) كان من المقرر أن يتم الاكتتاب العام الأولي غروب في أكتوبر 2020، وإذا حدث ذلك، لكان سيكون أكبر اكتتاب عام في العالم. وكان هذا الحماس جزءًا مما دفع سعر السهم في ذلك الوقت.</p> <p>ومع ذلك، عندما أدلى جاك ما بتعليقات حاسمة حول وضع الشمول المالي في الصين، تدخلت الحكومة الصينية وأوقفت عملية الاكتتاب العام، مما أثر على زخم شركة علي بابا في الأسواق.</p> <p>لدي عادة: عندما تبدو فكرة ما مثيرة للاهتمام بالنسبة لي، أحب أن ”أضع قدمي” فيها وأبقيها تحت المراقبة، بدلاً من أن تمر دون أن ألاحظها. أنا حريص جدًا بشأن الأفكار التي أسمح لها بجذب انتباهي. وهكذا استمررت في مراقبة سلوك شركة علي بابا.</p> <p>الآن، منذ تلك الذروة في أكتوبر 2020، استمر سهم علي بابا في الانخفاض، حيث انخفض من 310 دولارًا إلى أدنى مستوى له عند 64 دولارًا في أكتوبر 2022.</p> <p>خلال هذه الفترة من الانخفاض، زدنا من حصتنا في منتصف عام 2021، اشترينا الأسهم بسعر 226 دولارًا، وفي ديسمبر من نفس العام، اشترينا المزيد بسعر 118 دولارًا.</p> <p>مع استمرار انخفاض السعر، افترضت أننا نشترى بأسعار مخفضة، وكنت أتق أننا قد وصلنا بالفعل إلى ”أدنى” سعر للسهم.</p>
--	---

Then, an "unexpected" event occurred for those unaware of the geopolitical situation (although it was telegraphed for years!): in February 2022, Russia, a commercial ally of China and already having annexed Crimea in 2014, decided to carry out a large-scale military invasion of Ukraine.

They justified this action as a response to the United States and NATO's intention to establish military bases in Ukraine, and what had been a low-intensity conflict for years quickly escalated into an open war.

In response, when the war began, the United States and its allies imposed severe economic sanctions on Russia.

While Russia found ways to mitigate the effects of these sanctions through trade alliances and demanding payment for its oil in rubles, global investment funds suspended their participation in the Russian market, sold their positions, and cut ties. This caused many common investors to lose money in Russian company stocks.

This series of events caused concern in the market about what might happen to the stocks of other geopolitical allies of Russia, such as China.

This fear, along with existing concerns already priced in due to the policies of the Chinese Communist Party (i.e. Ant Group's shock), the trade war with the United States with the tone of "winner takes all," and worries about a possible economic recession in China, contributed to a loss of interest from the global market, especially in the United States, in Chinese company stocks.

I do not share these fears. For me, it was an opportunity to buy an excellent business at an extraordinary price.

In March 2022, I bought more Alibaba shares at \$103 per share, and by December of that year, I increased my position with an average cost of \$89 per share.

ثم، حدث "حدث غير متوقع" لأولئك الذين لم يكونوا على دراية بالوضع الجيوسياسي (على الرغم من أنه كان قد تم التنبؤ به لسنوات): (في فبراير 2022، قررت روسيا، الحليف التجاري للصين والتي كانت قد ضمت شبه جزيرة القرم في عام 2014، القيام بغزو عسكري واسع النطاق لأوكرانيا

بررت روسيا هذا الفعل كرد فعل على نية الولايات المتحدة وحلف الناتو إقامة قواعد عسكرية في أوكرانيا، وما كان صراعاً منخفض الشدة لسنوات سرعان ما تصاعد إلى حرب مفتوحة.

رداً على ذلك، عندما بدأت الحرب، فرضت الولايات المتحدة وحلفاؤها عقوبات اقتصادية شديدة على روسيا

بينما وجدت روسيا طرقاً لتخفيف آثار هذه العقوبات من خلال تحالفات تجارية وطالبت بدفع ثمن نفطها بالروبلات، علقت صناديق الاستثمار العالمية مشاركتها في السوق الروسي وباعت مواقفها، وقطعت العلاقات. وهذا تسبب في خسارة العديد من المستثمرين العاديين لأموالهم في أسهم الشركات الروسية.

تسببت سلسلة الأحداث هذه في قلق في السوق حول ما قد يحدث لأسهم حلفاء روسيا الجيوسياسيين الآخرين، مثل الصين.

هذا الخوف، جنباً إلى جنب مع المخاوف الموجودة بالفعل والتي تم تسعيرها بسبب سياسات الحزب الشيوعي الصيني (أي صدمة مجموعة أنت)، والحرب التجارية مع الولايات المتحدة بنغمة "الفائز يأخذ كل شيء"، والقلق بشأن احتمال حدوث ركود اقتصادي في الصين، ساهم في تراجع الاهتمام من السوق العالمية، وخاصة في الولايات المتحدة، في أسهم الشركات الصينية.

أنا لا أشارك هذه المخاوف بالنسبة لي، كانت فرصة لشراء عمل تجاري ممتاز بسعر استثنائي

في مارس 2022، اشتريت المزيد من أسهم شركة علي بابا، بسعر 103 دولاراً للسهم، وبحلول ديسمبر من نفس العام زدت من حصتي بسعر متوسط قدره 89 دولاراً للسهم

<p>Unlike the United States, which lifted its restrictions in mid-2020, China relaxed its "zero COVID" restrictions only by the end of 2022 in response to mass protests due to frustration of the public.</p> <p>From then on, the Chinese government gradually abandoned the policies of mass lockdowns and movement restrictions, marking the end of its strictest measures. However, skepticism about Chinese stocks kept their stock market prices low.</p> <p>Between January 2023 and January 2024, I expanded our position in Alibaba with an average cost of \$83 dollars per share. My thought was: "Should I have more capital; I'd acquire more Alibaba shares". However, with true understanding and patience we could have acquired a larger chunk of shares at \$65!</p> <p>Currently, our investment in Alibaba has an average cost of \$100 dollars per share.</p> <p>Meanwhile, China, despite the setback caused by the pandemic, continued to grow, although at a slower pace than usually, similar to the United States.</p> <p>Due to globalization, some economists like Niall Ferguson believe that both economies work together in what Ferguson has called "Chimerica" — a system where China acts as the low-cost manufacturer (think of Alibaba) and the United States as the tech developer (a favorite example is Apple) and consumer (Amazon).</p> <p>However, this idea has become somewhat outdated. With the protectionist policies that have led to situations like the trade war between the two nations, both have had to rely on "bridge" countries like Mexico, or South Korea. For example, I'd say that we could be thinking of situations like "Chimexrica" (China-Mexico-America).</p> <p>Let's go back to the table to compare the markets, and we'll see clear differences between the growth of stock markets and the real growth in productivity.</p>	<p>على عكس الولايات المتحدة، التي رفعت قيودها في منتصف عام 2020، خففت الصين قيود "صفر كوفيد" فقط في نهاية عام 2022 استجابة للاحتجاجات الجماهيرية بسبب إحباط الجمهور.</p> <p>منذ ذلك الحين، بدأت الحكومة الصينية تدريجيًا في التخلي عن سياسات الإغلاق الجماعي وقيود الحركة، مما يشير إلى نهاية أشد تدابيرها. ومع ذلك، استمر الشك في أسهم الشركات الصينية، مما أبقى أسعار سوق الأسهم منخفضة.</p> <p>بين يناير 2023 ويناير 2024، قمت بتوسيع استثمارنا في شركة علي بابا بتكلفة متوسطة قدرها 83 دولارًا للسهم. كانت فكرتي هي: "لو كان لدي المزيد من رأس المال؛ لكنك قد اشتريت المزيد من أسهم علي بابا". ومع ذلك، كان بإمكاننا أن نشترى حصصًا أكبر من الأسهم بسعر 65 دولارًا! مع الفهم الحقيقي والصبر، كان يمكننا الحصول على حصص أكبر.</p> <p>في الوقت الحالي، استثمارنا في علي بابا له تكلفة متوسطة قدرها 100 دولار للسهم.</p> <p>في الوقت نفسه، استمرت الصين في النمو رغم التراجع الذي تسببت فيه الجائحة، لكن بوتيرة أبطأ من المعتاد، مشابهة للولايات المتحدة.</p> <p>بسبب العولمة، يعتقد بعض الاقتصاديين مثل نايال فيرغسون أن كلا الاقتصاديين يعملان معًا في ما أسماه فيرغسون "شيميريكاً" — وهو نظام حيث تعمل الصين كمنصنع منخفض التكلفة (فكر في علي بابا والولايات المتحدة كمطور تقني) مثال مفضل هو آبل (المستهلك) أمازون.</p> <p>ومع ذلك، أصبحت هذه الفكرة قديمة إلى حد ما مع السياسات الحمائية التي أدت إلى مواقف مثل الحرب التجارية بين البلدين، اضطرت كلتا الدولتين إلى الاعتماد على دول "جسرية" مثل المكسيك أو كوريا الجنوبية. على سبيل المثال، يمكننا التفكير في مواقف مثل "تشيميكسركا" (الصين-المكسيك-أمريكا).</p> <p>لنعد إلى الجدول لمقارنة الأسواق، وسنرى اختلافات واضحة بين نمو أسواق الأسهم والنمو الحقيقي في الإنتاجية.</p>
--	--

<p>Despite similar growth rates in productivity in China, the United States, and Mexico, their markets have had very different results. As we've seen, the U.S. index has grown by 91%, Mexico's by only 20%, and China's has decreased by 7%.</p> <p>In addition to the monetary expansion I explained in the 2020 report, I now also understand that the growth in the U.S. market is partly explained by the increase in the obligations of its pension system. A huge animal that is difficult to discern if you only look at one side of the equation.</p> <p>We also need to add that with globalization, there's a strong belief that the best companies in the world are American, and that these businesses are the best safe haven for value amid global geopolitical instability, especially those that are part of the S&P 500 index.</p> <p>In contrast, I now partially understand that in China, geopolitical risks, such as its friendship with Russia and Iran, the centralized policies of the Communist Party, and the constant pressure and internal conflicts the Communist Party faces to stay stable while needing to improve the lives of millions in precarious conditions, have limited market growth.</p> <p>My mistake in this story can be illustrated with a specific trade I briefly mentioned in the 2023 report.</p> <p>The other side of my "smart move" in Alibaba, is that in May 2023, I sold a position of 28 shares of Meta, which I had accumulated since March 2021 at an average cost of \$199 per share.</p> <p>I liquidated the position at \$256 per share to buy more shares of Alibaba at around \$80 per share.</p> <p>Since then, Meta continued to rise and reached \$582 per share (2.8 times the original cost), while Alibaba shares have only increased slightly by 17% since then, reaching \$94 today.</p>	<p>على الرغم من وجود معدلات نمو مشابهة في الإنتاجية في الصين، والولايات المتحدة، والمكسيك، إلا أن أسواقهم حققت نتائج مختلفة جدًا. كما رأينا، نما مؤشر الولايات المتحدة بنسبة 91% بينما نما مؤشر المكسيك بنسبة 20% فقط، وانخفض 7% مؤشر الصين بنسبة 7%.</p> <p>بالإضافة إلى التوسع النقدي الذي شرحته في تقرير عام أفهم الآن أن نمو السوق في الولايات المتحدة يُفسر، 2020 جزئيًا بزيادة التزامات نظام المعاشات التقاعدية لديها. وهو كائن ضخم يصعب تحديده إذا نظرت إلى جانب واحد فقط من المعادلة.</p> <p>نحتاج أيضًا إلى أن نضيف أنه مع العولمة، هناك اعتقاد قوي بأن أفضل الشركات في العالم هي الشركات الأمريكية، وأن هذه الشركات هي أفضل ملاذ آمن للقيمة وسط عدم الاستقرار الجيوسياسي العالمي، وخاصة تلك التي هي جزء من مؤشر S&P 500.</p> <p>في المقابل، أفهم جزئيًا الآن أن في الصين، المخاطر الجيوسياسية، مثل صداقتها مع روسيا وإيران، والسياسات المركزية للحزب الشيوعي، والضغط المستمر والصراعات الداخلية التي يواجهها الحزب الشيوعي للبقاء مستقرًا بينما يحتاج إلى تحسين حياة الملايين في ظروف هشة، قد حددت من نمو السوق.</p> <p>خطأ في هذه القصة يمكن توضيحه من خلال صفقة محددة ذكرت باختصار في تقرير عام 2023.</p> <p>الجانب الآخر من "خطوتي الذكية" في علي بابا، هو أنه في مايو 2023، بعثت موقعي من 28 سهمًا من شركة ميتا، التي كنت قد تراكمت منها الأسهم منذ مارس 2021 بتكلفة متوسطة قدرها 199 دولارًا للسهم.</p> <p>قمت بتصفية الموقف بسعر 256 دولارًا للسهم لشراء المزيد من أسهم علي بابا بسعر حوالي 80 دولارًا للسهم.</p> <p>منذ ذلك الحين، استمرت أسهم ميتا في الارتفاع وبلغت 582 دولارًا للسهم (بمعدل 2.8 مرة من التكلفة الأصلية)، بينما ارتفعت أسهم علي بابا بنسبة بسيطة فقط بلغت 17% منذ ذلك الحين، حيث وصلت إلى 94 دولارًا اليوم.</p>
--	--

<p>Although the Alibaba thesis seems stronger to me as China moves away from recession worries in its real estate sector and returns to a growth path, I made the mistake of thinking that the high prices in the U.S. market couldn't rise further and that the negativity toward the Chinese market would change soon. But it didn't!</p>	<p>على الرغم من أن أطروحة علي بابا تبدو أقوى بالنسبة لي مع ابتعاد الصين عن مخاوف الركود في قطاع العقارات والعودة إلى مسار النمو، ارتكبت خطأ في اعتقادي أن الأسعار المرتفعة في السوق الأمريكي لا يمكن أن ترتفع أكثر وأن السلبية تجاه السوق الصيني ستتغير قريبًا. لكن ذلك لم يحدث</p>
<p>The economic perception in the United States worsened among the public, as shown by Trump's return to power. For example, we know that Berkshire Hathaway is covering its position by accumulating a huge amount of cash (about \$325 billion—this is the equivalent of 2/3 of Mexico's government budget for 2025!).</p>	<p>لقد تدهورت الرؤية الاقتصادية في الولايات المتحدة بين العامة، كما يتضح من عودة ترامب إلى السلطة. على سبيل المثال، نعلم أن بيركشاير هاثاواي تغطي موقفها عن طريق جمع مبلغ ضخم من النقد (حوالي 325 مليار دولار—هذا (يعادل ثلثي ميزانية حكومة المكسيك لعام 2025).</p>
<p>Although Buffett's cash position has made some nervous, the U.S. market has continued to grow, defying the expectations of many of us who thought that the unsustainable growth bubble should have burst years ago.</p>	<p>، على الرغم من أن الموقف النقدي لبافيت قد جعل البعض قلقًا، إلا أن السوق الأمريكي استمر في النمو، متحدى توقعات العديد منا الذين ظنوا أن فقاعة النمو غير المستدامة كان يجب أن تنفجر منذ سنوات</p>
<p>I'll use a simple metaphor to explain my mistake: it's like you gave me a ball to play in some beach tournaments, and when I saw the sky turn gray, I decided to run and hide with the ball in a cave, missing the chance to keep playing.</p>	<p>سأستخدم استعارة بسيطة لشرح خطأي: إنه مثل أنني أعطيتني كرة للعب في بعض البطولات الشاطئية، وعندما رأيت السماء تتحول إلى اللون الرمادي، قررت الركض والاختباء بالكرة في كهف، وفقدت الفرصة للاستمرار في اللعب</p>
<p>The hurricane hasn't arrived yet, and while the ball is safe, maybe with more courage we could have won two or three more balls in the tournaments before the storm hit.</p>	<p>لم يصل الإعصار بعد، وبينما الكرة آمنة، ربما مع مزيد من الشجاعة كان بإمكاننا الفوز بكرتين أو ثلاث قبل أن تضرب العاصفة</p>
<p>In these two years, reality has shown me how much I still have to learn and how difficult is to develop true patience.</p>	<p>في هذين العامين، أظهرت لي الحقيقة كم لا أزال بحاجة للتعلم ومدى صعوبة تطوير صبر حقيقي</p>
<p>The world is changing at a speed I didn't anticipate, and I realize I'm not as wise as I'd like to be. Not as wise as Charlie Munger was, and certainly not as wise as Warren Buffett.</p>	<p>العالم يتغير بسرعة لم أتوقعها، وأدرك أنني لست حكيمًا كما كنت أتمنى. لست حكيمًا كما كان تشارلي مانجر، وبالتأكيد لست حكيمًا كما كان وارن بافيت</p>
<p>Therefore, I've had to repeat a lesson I already knew: to make better decisions, I need to be more realistic and distrust my own wisdom.</p>	<p>لذلك، كان عليّ أن أكرر درسًا كنت أعرفه بالفعل: لكي أتخذ قرارات أفضل، يجب أن أكون أكثر واقعية وأشك في حكمة نفسي</p>
<p>But specifically, regarding our adventure in China, what I've learned is that if we're going to make global activities, it's better to keep part of my attention on understanding the basic principles of geopolitics.</p>	<p>لكن بشكل خاص، بالنسبة لمغامرتنا في الصين، ما تعلمته هو أنه إذا كنا سنقوم بأنشطة عالمية، من الأفضل أن أبقى جزءًا من انتباهي موجهاً لفهم المبادئ الأساسية للجيوستراتيجية</p>

Buffett says it well: "I don't know anything about China, so I stick to U.S. businesses that I understand." Although we know he has recently ventured into Japanese businesses.

Bina and Mexico

Just as I believe that China has an inherent weakness in its political system by denying the existence of the supernatural reality (which doesn't necessarily apply to the general public, who are mostly pantheistic), Mexico also has a major weakness, but it comes from a different source.

Although it's not impossible to overcome, in Mexico, the explanation of the supernatural is based on myth. In other words, Mexican culture love lies.

I know this opinion isn't popular with many Mexicans, who use different words to admit this. However, I have tested this hypothesis in many aspects of life in this country. My thesis is that Mexican culture has serious tendencies toward self-deception and denial of reality.

Although this isn't unique to Mexico, the situation in Mexico is certainly Notable.

In my view, Mexico's tendency to believe false ideas leads to corruption that spreads into almost every part of life in the country.

From what I've seen, in a certain sense, the "favorite sport" of Mexicans is for those with more cunning to deceive and take advantage of others. In Mexico, the culture of sincerity is the exception, while the norm is deception.

I don't say this to justify my actions or omissions, but I will describe it as a perspective that helps explain the environment in which Mexicans live.

Today, we have 36 shareholders and a total of 4,253 shares in circulation at Bina. The last stock purchase happened in March 2023.

يقول بافيت بشكل جيد: "أنا لا أعرف أي شيء عن الصين، لذا ألتزم بالأعمال التجارية الأمريكية التي أفهمها." على الرغم من أننا نعلم أنه قد دخل مؤخرًا في أعمال تجارية يابانية.

بيننا والمكسيك

تمامًا كما أعتقد أن الصين لديها ضعف فطري في نظامها السياسي من خلال إنكار وجود الواقع فوق الطبيعي (وهذا لا ينطبق بالضرورة على الجمهور العام، الذي في الغالب هو بانثي)، فإن المكسيك أيضًا لديها ضعف كبير، لكن مصدره مختلف.

على الرغم من أنه ليس من المستحيل التغلب عليه، في المكسيك، يتم تفسير الظواهر فوق الطبيعية بناءً على الأساطير. بمعنى آخر، الثقافة المكسيكية تحب الأكاذيب.

أعلم أن هذا الرأي ليس شائعًا بين العديد من المكسيكيين الذين يستخدمون كلمات مختلفة للاعتراف بذلك. ومع ذلك، لقد اختبرت هذه الفرضية في العديد من جوانب الحياة في هذا البلد. أطروحتي هي أن الثقافة المكسيكية لديها ميول خطيرة نحو خداع الذات وإنكار الواقع.

على الرغم من أن هذا ليس فريدًا من نوعه في المكسيك، فإن الوضع في المكسيك بالتأكيد ملحوظ.

من وجهة نظري، فإن ميول المكسيك للاعتقاد بالأفكار الخاطئة يؤدي إلى الفساد الذي ينتشر في معظم جوانب الحياة في البلد.

"من خلال ما رأيت، في نوع ما، فإن "الرياضة المفضلة للمكسيكيين هي أن يخدع الأذكى الآخرين ويستغلهم. في المكسيك، ثقافة الإخلاص هي الاستثناء، بينما القاعدة هي الخداع.

لا أقول هذا لتبرير أفعالي أو تقصيراتي، ولكن سأصفها على أنها وجهة نظر تساعد في تفسير البيئة التي يعيش فيها المكسيكيون.

اليوم، لدينا 36 مساهمًا وإجمالي 4,253 سهمًا في التداول في بيننا. كان آخر شراء للأسهم في مارس 2023.

<p>In Mexico, the securities market law states that private offerings can be made as long as the number of participants stays below one hundred. Therefore, those of us who respect and follow these rules are extremely careful in our actions and what we say both publicly and privately.</p>	<p>في المكسيك، تنص قوانين سوق الأوراق المالية على أنه يمكن تقديم عروض خاصة طالما بقي عدد المشاركين أقل من مائة. لذلك، نحن الذين نحترم ونتبع هذه القواعد نكون حذرين للغاية في تصرفاتنا وما نقوله، سواء علناً أو في محادثات خاصة.</p>
<p>When we resumed Bina's operations after the pandemic, I chose Guadalajara for our restart. I thought that this city where I already lived for years, which has a larger community but mistakenly assuming it was more sophisticated than Durango, would be the ideal place to begin.</p>	<p>عندما استأنفنا عمليات بينا بعد الجائحة، اخترت مدينة غوادالاجارا لتكون نقطة انطلاقنا الجديدة. ظننت أن هذه المدينة، التي عشت فيها لسنوات عديدة، وبما أن لديها مجتمعاً أكبر وقد افترضت خطأ بأنها أكثر تطوراً من دورانجو ستكون المكان المثالي للبدء.</p>
<p>I also believed that some of my friends from the Universidad Panamericana would warmly welcome the idea and support a good cause like Bina.</p>	<p>كما كنت أعتقد أن بعض أصدقائي من جامعة باناميريكانا سيرحبون بالفكرة بحرارة ويدعمون قضية جيدة مثل بينا.</p>
<p>For the initial round (friends and family), I decided to use my social networks, sending a message to each contact with our initial letter from 2020, the same one you all know well.</p>	<p>في الجولة الأولى (الأصدقاء والعائلة)، قررت استخدام شبكاتي الاجتماعية، حيث أرسلت رسالة لكل شخص من جهات اتصالي مرفقة برسالتنا الأولى من عام 2020، التي تعرفونها جميعاً جيداً.</p>
<p>The response from my acquaintances was minimal (some thought it was a virus or spam), and the number of people willing to listen quickly ran out.</p>	<p>كان الرد من معارفي ضئيلاً (حيث اعتقد البعض أن الرسالة كانت فيروساً أو بريداً مزعجاً)، ونفذ بسرعة عدد الأشخاص المستعدين للاستماع.</p>
<p>Obviously, I don't expect anyone to feel obligated to make Bina a priority, but many of the comments I received were that "they didn't have time."</p>	<p>بالطبع، لا أتوقع أن يشعر أحد بأنه ملزم بأن يجعل من بينا أولوية، ولكن الكثير من التعليقات التي تلقيتها كانت بأنهم "ليس لديهم وقت".</p>
<p>As I delved deeper into the financial culture of the country while presenting Bina, I discovered something more concerning: financial scams are common everywhere.</p>	<p>بينما تعمقت أكثر في الثقافة المالية للبلاد أثناء عرضي لبينا، اكتشفت شيئاً أكثر إثارة للقلق: انتشار الاحتيال المالي في كل مكان.</p>
<p>Additionally, this is fueled by appearances and greed, which is destroying trust and understanding in the way business is conducted in Mexico.</p>	<p>بالإضافة إلى ذلك، هذا الوضع يغذيه حب المظاهر والجشع مما يدمر الثقة والتفاهم في كيفية إدارة الأعمال في المكسيك.</p>
<p>As I've moved forward, I've encountered all sorts of horror stories, from fraudulent schemes involving "famous startups," "sellers" of funds in tax havens, Ponzi schemes with "cryptocurrency trading," real estate scammers, loan sharks called "microfinance," up to pyramid schemes like the "flowers of abundance" based on the old "airplane game."</p>	<p>بينما مضيت قدماً، واجهت كل أنواع القصص المرعبة، من "مخططات احتيالية تتضمن" شركات ناشئة مشهورة و"بانعين" الأموال في ملاذات ضريبية، ومخططات بونزي، مع "تداول العملات المشفرة"، إلى المحتالين في العقارات والمرابين الذين يسمون "التمويلات الصغيرة"، وصولاً إلى مخططات هرمية مثل "زهور الوفرة" المبنية على "العبة الطائرة" القديمة.</p>

What worried me the most was the following: It is practically impossible to have a conversation about an investment in something like Bina, even with people who have advanced business degrees or solid business experience.

It's not that there's a lack of interest in intrinsic value. It's that many are convinced that a "friend of a friend" is offering something with "returns higher than 5% a month," and they end up putting their savings there, selling their cars, land, or houses to join an "opportunity" they believe is too good to miss.

This becomes a pandemic in the following way: When they end up being victims, which happens often, either their shame and fear of criticism stop them from talking about it openly, and they become closed off and secretive, or they rationalize their losses, thinking that being scammed is just a normal part of the world, which leads them to become perpetrators of others.

In the following link (in Spanish), I explain how these fraudulent schemes work, which are a serious financial epidemic in Mexico and operate with total impunity:

<https://guillermoestmon.substack.com/p/fraude-financiero-descubriendo-los>

So, very intelligent people from any social class refuse to listen because their understanding is clouded by greed, and simple ideas like Bina's don't get the slightest attention.

Let me give you an example that reflects this situation.

It all started when I met a friend of one of our shareholders at a party in Guadalajara.

This man, despite having a good education from one of Mexico's top private universities, was openly promoting a Ponzi scheme related to cryptocurrencies. He claimed that the money was being put into "investments like Bitcoin."

ما أقلقني أكثر هو التالي: من الصعب جداً إجراء محادثة حول استثمار في شيء مثل بينا، حتى مع أشخاص لديهم شهادات متقدمة في إدارة الأعمال أو خبرة تجارية قوية.

المشكلة ليست في عدم الاهتمام بالقيمة الجوهرية. بل تكمن في أن الكثيرين مقتنعون بأن "صديقاً لصديق" يقدم لهم شيئاً يعوائد "أكثر من 5% شهرياً"، وينتهي بهم الأمر بوضع مدخراتهم هناك، بل وبيع سياراتهم أو أراضيهم أو منازلهم للانضمام إلى "فرصة" يرونها جيدة جداً بحيث لا يمكن تفويتها.

وتتحول هذه الظاهرة إلى وباء كما يلي: عندما يصبحون ضحايا، وهو ما يحدث غالباً، يمنعهم الخجل والخوف من الانتقاد من الحديث عن تجربتهم علناً، فيصبحون مغلقين وسريين. أو يحاولون تبرير خسائرهم باعتبارها جزءاً طبيعياً من الحياة، مما قد يدفعهم لاحقاً إلى استغلال الآخرين.

في الرابط التالي (بالإسبانية)، أشرح كيفية عمل هذه المخططات الاحتمالية التي تُعتبر وباءً مالياً خطيراً في المكسيك وتعمل دون عقاب:

<https://guillermoestmon.substack.com/p/fraude-financiero-descubriendo-los>

وبالتالي، يرفض أشخاص أذكى من جميع الفئات الاجتماعية الاستماع لأن طمعهم يحجب فهمهم، فلا تلقى أفكار بسيطة مثل تلك التي تقدمها بينا أي اهتمام يُذكر.

اسمحوا لي أن أقدم مثلاً يعكس هذه الحالة.

بدأ كل شيء عندما التقيت بصديق لأحد مساهميننا في حفلة في غوادالاخارا.

كان هذا الرجل، على الرغم من أنه تلقى تعليماً جيداً من إحدى أفضل الجامعات الخاصة في المكسيك، يروج بشكل علني لمخطط بونزي يتعلق بالعملات الرقمية. وكان يدعي أن "الأموال تُستثمر في" أصول مثل بيتكوين.

<p>Honestly, it's easy for almost anyone to be more persuasive and charismatic than I am. On social media, this man constantly spoke about the "benefits" of this company in Guadalajara. He described his partner as a "genius" who drove sports cars and had designed a "computer trading system" that promised profits through Bitcoin. Thanks to this "genius," he was able to "return profits" to his victims.</p> <p>My friend, our fellow shareholder, had conversations with him, but he answered that he was fully aware of what he was doing. I disconnected from his social media, so I don't know what he's doing now. However, I did learn that his company collapsed a while ago, and, naturally, nobody did anything about it. I'm believe that this person, unless he changes his mind, will try again doing this somewhere else with a different scheme.</p> <p>These ugly games were so common in Guadalajara that perhaps, if I had never started Bina and had stayed in a regular office job, I myself might have fallen, again and again, into the countless scams designed to trap the annual.</p> <p>But because I used to talk about Bina in conversations, it didn't take long—just a few months—for me to realize that this issue was practically a pandemic in Guadalajara and touched nearly every aspect of daily life there.</p> <p>Any slight attempt to talk about Bina was drowned out by an endless list of fraudsters. As I mentioned, the possibilities for scams were endless: from fake insurance agents to low-quality investment funds, fake startup entrepreneurs, loan sharks, influence peddlers, Mexican retirement fund agents, drug-money launderers, sellers of fake multi-level marketing, fake-invoice vendors, and various types of financial opportunists.</p> <p>You name it, they were all trying to set up meetings to make easy money off hard-working people who would give them time and attention in good faith.</p>	<p>بصراحة، من السهل تقريباً على أي شخص أن يكون أكثر إقناعاً وجاذبية مني. على وسائل التواصل الاجتماعي، كان هذا الرجل يتحدث باستمرار عن "فوائد" هذه الشركة في غوادالاخارا. كان يصف شريكه بأنه "عبقري" يقود سيارات رياضية وصمم "نظام تداول حاسوبي" يُعد بأرباح من خلال البيتكوين. وبفضل هذا "العبقري"، كان يتمكن من "إعادة الأرباح" إلى ضحاياه.</p> <p>صديقي، وهو مساهم معنا، تحدث معي، لكنه أجاب بأنه على دراية كاملة بما يفعله. بقيت بفصل متابعتي لوسائل تواصله لذا لا أعلم ما يفعله الآن. ولكن علمت أن شركته انهارت منذ فترة، وبالطبع لم يفعل أحد شيئاً حيال ذلك. أعتقد أن هذا الشخص، ما لم يغيّر تفكيره، سيحاول مرة أخرى في مكان آخر بنظام احتيالي مختلف.</p> <p>كانت هذه الألعاب القذرة شائعة جداً في غوادالاخارا لدرجة أنه، ربما لو لم أبدأ بيننا وكنت قد بقيت في وظيفة مكتبية عادية، لكن قد وقعت، مراراً وتكراراً، في العديد من الاحتمالات التي تستهدف الدخل السنوي.</p> <p>لكن بسبب حديثي عن بينا في المحادثات، لم يستغرق الأمر طويلاً - بضع أشهر فقط - لأدرك أن هذه المشكلة كانت عملياً وباءً في غوادالاخارا وتمس تقريباً كل جانب من جوانب الحياة اليومية هناك.</p> <p>أي محاولة بسيطة للحديث عن بينا كانت تغرق في قائمة لا تنتهي من المحتالين. كما ذكرت، كانت إمكانيات الاحتيال لا نهاية لها: من وكلاء التأمين الوهميين إلى صناديق استثمار، منخفضة الجودة، ورواد الأعمال المزيفين، المقرضين المتاجرين بالنفوذ، وكلاء صناديق التقاعد المكسيكية، غاسلي أموال المخدرات، بائعي التسويق الهرمي المزيف، بائعي الفواتير المزورة، وأنواع مختلفة من الانتهازيين الماليين.</p> <p>سَمَّ ما شئت، كانوا جميعاً يحاولون ترتيب لقاءات لكسب المال بسهولة من الأشخاص المجتهدين الذين يمنحونهم الوقت والاهتمام بحسن نية.</p>
--	--

<p>The problem only grows worse if we expand our view to include exploitative labor schemes, fake experts in the so-called “alternative medicine”, trainers, and not to mention astrologers and fake religious teachers.</p> <p>Ordinary people in this city, despite its large population, seem to both love being deceived and yet are also fed up with the flood of false information. So, a general atmosphere of chaos and distrust prevails.</p> <p>It’s as if everyone is on guard, worried that someone will contact them just to find a way to deceive them.</p> <p>When I spoke about Bina with some of them, they often implicitly asked me, “Where’s the catch?” Some people even got irritated because they were so used to meet only to deceive one another.</p> <p>My lack of sales skills and this culture of distrust led me to conclude that Guadalajara was not the right place for me or for Bina. So, in October 2021, I decided to return to Durango to continue our operations from there.</p> <p>The harsh truth is that these practices aren’t unique to Guadalajara. They happen all over the country, unchecked. It seems that the national pastime in Mexican culture is lying.</p> <p>You can see it if you spend just a few weeks immersing yourself in Mexican culture.</p> <p>Here, liars are admired for being “clever,” fraudsters are excused for being “bold,” traitors are praised for what is actually cowardice, and wrongdoers are defended through an imaginary attachment that the victims themselves create. It’s complete madness.</p> <p>The situation in Durango isn’t much better. Here, the entrepreneurial culture has similar problems, especially when it comes to financing from questionable sources.</p> <p>The economy heavily depends on public money. Although there are some families involved in business, creativity and technology are limited, and true leadership is rare.</p>	<p>تزداد المشكلة سوءاً إذا وسعنا نطاق رؤيتنا لتشمل أساليب العمل الاستغلالية، وخبراء الزيف في ما يُسمى "الطب البديل"، والمدرّبين، ولا ننسى المنجمين والمعلمين الدينيين المزيفين.</p> <p>الناس العاديين في هذه المدينة، رغم كثافتها السكانية، يبدو أنهم يحبون أن يُخدعوا وفي نفس الوقت يشعرون بالإرهاق من سيل المعلومات الكاذبة. لذا، يسود جو عام من الفوضى وانعدام الثقة.</p> <p>كأن الجميع في حالة تأهب، يخشون أن يتواصل معهم أحد فقط ليجد وسيلة لخداعهم.</p> <p>عندما تحدثت عن "بينا" مع بعضهم، كانوا يسألونني ضمناً "أين الخدعة؟" بل إن بعض الأشخاص انزعجوا لأنهم اعتادوا على لقاءات يكون الغرض منها فقط الخداع.</p> <p>افتقاري لمهارات البيع وهذه الثقافة التي تملؤها الريبة جعلاني أستنتج أن غوادالاجارا ليست المكان المناسب لي ولا لـ "بينا" لذلك، في أكتوبر 2021، قررت العودة إلى دورانجو لمتابعة عملياتنا من هناك.</p> <p>الحقيقة المرة هي أن هذه الممارسات ليست مقتصرة على غوادالاجارا. فهي تحدث في جميع أنحاء البلاد دون رقابة. يبدو أن الهواية الوطنية في الثقافة المكسيكية هي الكذب.</p> <p>يمكنك ملاحظة ذلك إذا قضيت بضعة أسابيع فقط تغوص في الثقافة المكسيكية.</p> <p>هنا، يُعجب بالكاذبين لأنهم "أذكى"، ويُعفى عن المحتالين، لأنهم "جريئون"، ويُشاد بالخونة لما هو في الواقع جبن. ويدافع عن المذنبين بارتباط وهمي يصنعه الضحايا أنفسهم. إنه جنون كامل.</p> <p>الوضع في دورانجو ليس أفضل بكثير. هنا، تواجه ثقافة ريادة الأعمال مشكلات مشابهة، خاصة عندما يتعلق الأمر بالتمويل من مصادر مشبوهة.</p> <p>يعتمد الاقتصاد بشكل كبير على المال العام. وعلى الرغم من وجود بعض العائلات التي تمارس الأعمال التجارية، إلا أن الإبداع والتكنولوجيا محدودان، والقيادة الحقيقية نادرة.</p>
---	---

<p>Places like Durango, unfortunately, are fertile ground for scammers, as ignorance, fanaticism, and opportunism are widespread.</p> <p>Between 2021 and 2023, nearly everyone I spoke with in Durango about Bina seemed to know a “better place to invest”. For example, there was a sports-betting-algorithm that claimed to offer astronomical monthly returns.</p> <p>Worse still, these so-called entrepreneurs seemed to have quick access to political figures, posing in local newspapers with them and even buying local sports teams. They presented themselves as “investors” and claimed they were bringing economic development because they supposedly wanted the best for Durango.</p> <p>When I tried to warn people that they were being scammed, they wouldn’t listen. Instead, some even called me annual for not “taking advantage” of such an opportunity, and others went as far as to distance themselves from me.</p> <p>In public places, like cafes, you can overhear conversations about people involved in things like fuel theft, influence-peddling, and organized crime.</p> <p>It’s common for strange characters to approach you, trying to figure out what you do and testing if you might be a target for their scams.</p> <p>A few years ago, I attended a local Christian church in Durango, and I witnessed how social relationships were destroyed when a man infiltrated the congregation to scam several members there.</p> <p>This person took advantage of the good faith and pure intentions which are common in these environments, using a Ponzi scheme linked to cryptocurrencies. He broke the hearts of many and did irreversible damage to the trust within that community.</p> <p>I arrived there several months after the disaster, and it took me a while to realize how deeply this damage had affected the culture there, since no one ever spoke to me about it openly.</p>	<p>أماكن مثل دورانجو، للأسف، تُعدّ أرضاً خصبة للمحتالين، حيث يسود الجهل والتعصب والانتهازية.</p> <p>بين عامي 2021 و2023، كان تقريباً كل شخص تحدثت معه في دورانجو عن "بينا" يبدو أنه يعرف "مكاناً أفضل للاستثمار". على سبيل المثال، كان هناك خوارزمية للمراهات الرياضية تدّعي أنها تقدم عوائد شهرية ضخمة.</p> <p>والأسوأ من ذلك، أن هؤلاء الذين يسمون أنفسهم "رواد أعمال" يبدو أن لديهم وصولاً سريعاً إلى الشخصيات السياسية، حيث يظهرون في الصحف المحلية برفقتهم وحتى يشتررون فرق رياضية محلية. كانوا يقدمون أنفسهم كـ "مستثمرين" ويدعون أنهم يجلبون التنمية الاقتصادية لأنهم "كما زعموا، يريدون الأفضل لدورانجو".</p> <p>عندما حاولت تحذير الناس بأنهم يتعرضون لعملية احتيال، لم يكونوا يستمعون. بل إن بعضهم نعتني بـ "السادج" "العدم الاستفادة" من هذه الفرصة، والبعض الآخر وصل إلى حد "الابتعاد عني".</p> <p>في الأماكن العامة، مثل المقاهي، يمكنك سماع محادثات عن أشخاص يتورطون في أمور مثل سرقة الوقود، واستغلال النفوذ، والجريمة المنظمة.</p> <p>من الشائع أن يقترب منك أشخاص غريباء، يحاولون معرفة ما تفعله ويختبرون ما إذا كنت قد تكون هدفاً لعمليات الاحتيال الخاصة بهم.</p> <p>قبل بضع سنوات، حضرت كنيسة مسيحية محلية في دورانجو، وشاهدت كيف تدمرت العلاقات الاجتماعية عندما تسلل رجل إلى الجماعة للاحتيال على عدة أعضاء هناك.</p> <p>استغل هذا الشخص حسن النية والنوايا الطيبة التي تسود في هذه البيئات، مستخدماً مخطط بونزي مرتبطاً بالعملات المشفرة. كسر قلوب العديد من الناس وتسبب بأضرار لا يمكن إصلاحها في الثقة داخل تلك الجماعة.</p> <p>وصلت إلى هناك بعد عدة أشهر من الكارثة، واستغرقني الأمر وقتاً طويلاً لأدرك مدى تأثير هذا الضرر على الثقافة هناك، حيث لم يتحدث معي أحد عن الموضوع بشكل علني.</p>
--	---

<p>You can imagine that when some members of that group learned about what I did with Bina, I found out that their personal assumptions were extremely closed-minded, and no explanation I could give was enough to change that.</p> <p>It's worth clarifying that not everyone was affected by this man. God protected many as well. I believe that some members of that community still don't know this happened, but distrust has been planted there, and I believe it continues to affect personal relationships.</p> <p>I didn't search for this information; it was by the work of the Holy Spirit. I learned about this situation many months later while attending another local church. During a Lord's Supper—a moment of communion with bread and wine—this information was shared in by some who had witnessed it. Everything we do comes to light sooner or later.</p> <p>Even though I deeply love and appreciate these people and they hold a special place in my heart, I couldn't understand why it was almost impossible for me to establish meaningful relationships there.</p> <p>This situation taught me a great lesson. God has helped me, either through His miraculous providence or by giving me enough wisdom to recognize these situations and avoid the majority of these traps in time.</p> <p>Personally, I think it's better to go to Zacchaeus's camp. We all make mistakes and struggle with selfishness, and after all, God didn't come to call those who think they are righteous, but those who know they are wrong and need to change.</p> <p>The grace of God is sovereign and sublime. He is not like humans, and His extended forgiveness covers many sins. It is available to all who repent. In other words, we are all Zacchaeus and need Christ's forgiveness to experience true life.</p> <p>My conclusion is that maybe the scammer thought he was smarter than everyone else, and in his selfishness, he cared more about greed and his ego than the terrible consequences his antisocial behavior caused others.</p>	<p>يمكنك أن تتخيل أنه عندما عرف بعض أعضاء تلك المجموعة ما فعله في "بينا"، اكتشفت أن افتراضاتهم الشخصية كانت مغلفة للغاية، ولم تكن أيّ توضيحات أقدمها كافية لتغيير هذا الموقف.</p> <p>من الجدير بالذكر أن ليس الجميع تأثروا بهذا الرجل؛ فقد حمى الله الكثيرين أيضاً. أعتقد أن بعض أعضاء تلك الجماعة لا يزالون لا يعرفون ما حدث، لكن عدم الثقة قد زرع هناك، وأظن أن ذلك ما زال يؤثر على العلاقات الشخصية.</p> <p>لم أبحث عن هذه المعلومات؛ بل كانت من عمل الروح القدس عرفت عن هذه الحالة بعد أشهر عديدة بينما كنت أحضر كنيسة محلية أخرى. خلال العشاء الرباني - وهي لحظة للتواصل مع الخبز والنبيذ - شارك بعض الشهود هذه المعلومات. في النهاية، كل ما فعله ينكشف عاجلاً أم آجلاً.</p> <p>، على الرغم من أنني أحب هؤلاء الأشخاص بعمق وأقدرهم ولهم مكانة خاصة في قلبي، إلا أنني لم أستطع فهم لماذا كان من المستحيل تقريباً بالنسبة لي أن أكوّن علاقات ذات معنى هناك.</p> <p>علمتني هذه الحالة درساً عظيماً. لقد أعانني الله، إما من خلال عنايته العجيبة أو بإعطائي الحكمة الكافية للتعرف على هذه المواقف وتجنب أغلب هذه الفخاخ في الوقت المناسب.</p> <p>شخصياً، أعتقد أن الأفضل هو التوجه إلى معسكر زكا. كلنا نرتكب الأخطاء ونصارع الأنانية، فالله لم يأت لدعوة من يظنون أنهم أبرار، بل أولئك الذين يدركون أنهم مخطئون ويحتاجون للتغيير.</p> <p>نعمة الله سيادية وسامية. إنه ليس كالإنسان، وغفرانه الواسع يغطي الكثير من الخطايا، وهو متاح لكل من يتوب. بمعنى آخر، كلنا مثل زكا ونحتاج إلى مغفرة المسيح لنختبر الحياة الحقيقية.</p> <p>، استنتاجي هو أن المحتال ربما اعتقد أنه أنكى من الجميع وفي أنانيته، كان يهتم بالجنس وذاته أكثر من النتائج المدمرة التي تسبب بها سلوكه غير الاجتماعي للأخرين.</p>
---	---

<p>As for my own injustices, I come from a family where the name Daniel is common. So, if the name “Daniel” runs in my blood, I prefer to rest in the belief that God is my Judge, and He is a better administrator of justice than I am.</p> <p>Therefore, I simply try not to judge people, but rather the seriousness of the situation in Mexican culture, where corruption has become normalized to extreme levels.</p> <p>I believe God has the solution, because He has forgiven all of us. I am certain that any conman, like Zacchaeus, can come to reconciliation, forgiveness, grace, and restoration if he genuinely repents.</p> <p>However, the mark left by the scammer on the trust of that small community was so deep that even as time passed, I saw that any possibility of doing business with them no longer existed—or was only available to very closed groups that have known each other for many years.</p> <p>This situation is not isolated; it’s just one of the many stories I hear daily about how scams are common in Mexico. Just as it’s inevitable to find wisdom if you stay away from evil, it’s also inevitable to fall for a scam in a culture where deceit is common.</p> <p>Every year, hundreds of thousands of people fall into similar schemes, and it all continues with complete impunity. Some scams are even legal, like the case of the Mexican retirement system.</p> <p>I’m not saying that all Mexicans engage in deceit and fraud in money relationships. I’m simply saying that it’s widely normalized, and the loss of values like honesty, integrity, and justice might help explain why Mexico has not managed to overcome its economic stagnation.</p> <p>Those who deceive others think they’re smart, but in reality, their “cleverness” is just an abuse of others’ trust for their own gain.</p> <p>In the past two years, it’s been especially challenging to explain what Bina does, especially after the decision to focus capital on Alibaba.</p>	<p>بالنسبة لظلمي الخاص، فأنا أنحدر من عائلة يُعتبر فيها اسم "دانيال" شائعاً. لذلك، إذا كان اسم "دانيال" يجري في دمي، فأنا أفضل أن أرتاح في اعتقادي بأن الله هو القاضي، وهو أفضل في إدارة العدالة مني.</p> <p>لذلك، أحاول ببساطة ألا أحكم على الناس، بل على خطورة الوضع في الثقافة المكسيكية، حيث أصبحت الفساد أمراً طبيعياً بشكل مفرط.</p> <p>أؤمن بأن الله لديه الحل، لأنه قد غفر لنا جميعاً. وأنا واثق بأن أي محتال، مثل زكا، يمكنه الوصول إلى المصالحة والمغفرة والنعمة والاستعادة إذا تاب بصدق.</p> <p>ومع ذلك، كانت العلامة التي تركها المحتال على الثقة في تلك الجماعة الصغيرة عميقة لدرجة أنني حتى مع مرور الوقت رأيت أن أي إمكانية لممارسة الأعمال معهم لم تعد موجودة أو كانت متاحة فقط للمجموعات المغلقة جداً التي تعرف — بعضها منذ سنوات طويلة.</p> <p>هذه الحالة ليست معزولة؛ إنها مجرد واحدة من العديد من القصص التي أسمعها يومياً عن شيوخ الاحتيال في المكسيك. تماماً كما أنه لا مفر من إيجاد الحكمة إذا ابتعدت عن الشر، كذلك لا مفر من الوقوع في فخ خدعة في ثقافة يُعتبر فيها الخداع أمراً شائعاً.</p> <p>كل عام، يقع مئات الآلاف من الناس في مثل هذه المخططات وكل ذلك يستمر مع الإفلات التام من العقاب. بل إن بعض الخدع تُعتبر قانونية، مثل حالة نظام التقاعد المكسيكي.</p> <p>لا أقول إن جميع المكسيكيين يمارسون الخداع والغش في العلاقات المالية. أنا فقط أقول إن الأمر أصبح طبيعياً على نطاق واسع، وربما يكون فقدان قيم مثل الأمانة والنزاهة والعدالة يساعد في تفسير لماذا لم تتمكن المكسيك من التغلب على ركودها الاقتصادي.</p> <p>أولئك الذين يخدعون الآخرين يظنون أنهم أذكى، ولكن في الواقع، "دهاؤهم" ليس سوى إساءة استغلال ثقة الآخرين من أجل مصلحتهم الخاصة.</p> <p>في السنتين الأخيرتين، كان من الصعب بشكل خاص شرح ما تفعله "بينا"، خاصة بعد قرار التركيز على الاستثمار في "علي بابا".</p>
--	---

I'm not naive, either. Bina's current size is worth no more than an average used car. Mexicans would love it if you showed up in a Ferrari so they could convince themselves you know what you're doing in the finance world. I've been asked, "If you know so much about business and finance, why aren't you rich at forty?"

They have a point; I don't blame them. I'm also aware that my 2009 Sedan doesn't project the image of austerity that I would like to in the minds of Mexicans. So, I understand why fewer people are willing to listen, and I don't hold it against those who have stood me up.

I don't see myself as a saint. I rationalize it this way: I'd rather live with little, being honest, and sleep peacefully than be drawn into the illusions of dishonesty. I believe that if you turn to a dishonest life, you'll never find peace in your conscience.

Some, even though they listen, don't understand what Bina does because their way of seeing the world, business, and generating wealth is completely different from what we do here.

There's also a large category of people who are smarter than me and simply don't have time to pay attention to something like Bina when they could build something bigger or better.

I also recognize that I've lacked patience in this process. Even though I dislike it, it's logical that Mexicans compare Bina to what their favorite scammer does. Perhaps what I see as unfair hints, might be demonstrations that there's some pride on my side, and that if I were humbler, I might connect better with people and their concerns about what Bina does.

And although I recognize these flaws, I want to make it clear that I have never stopped looking for ways to solve this block in the road and find new shareholders who can help increase Bina's value. However, I have decided to use more indirect methods, which I will explain later.

أنا لست ساذجًا أيضاً. فحجم "بيينا" الحالي لا يساوي أكثر من سيارة مستعملة عادية. سيُسِرّ المكسيكيون إذا ظهرت أمامهم بسيارة "فيراري"، حتى يتمكنوا من إقناع أنفسهم بأنني أفهم ما أفعله في عالم المال. وقد سألوني، "إذا كنت تعرف الكثير عن الأعمال والمال، فلماذا لست ثرياً وأنت في الأربعين؟"

لديهم وجهة نظر، ولا ألومهم. كما أعلم أن سيارتي السيدان لعام 2009 لا تُظهر صورة التقشف التي أرغب في ترسيخها في أذهان المكسيكيين. لذلك، أفهم لماذا هناك عدد أقل من الأشخاص المستعدين للاستماع، ولا ألوم أولئك الذين تجاهلوني.

أنا لا أعتبر نفسي قديساً. أفكر في الأمر بهذه الطريقة: أفضل أن أعيش بالقليل، وأن أكون صادقاً، وأن أنام بسلام، بدلاً من أن أستدرج إلى أوهام عدم الأمانة. أو من بأن من يتوجه إلى حياة غير نزيهة لن يجد الراحة في ضميره أبداً.

"بعض الناس، رغم أنهم يستمعون، لا يفهمون ما تفعله "بيينا" لأن طريقتهم في رؤية العالم والأعمال وتوليد الثروة تختلف تماماً عما نقوم به هنا.

هناك أيضاً فئة كبيرة من الناس أذكى مني ببساطة، وليس لديهم الوقت للاهتمام بشيء مثل "بيينا" حين يمكنهم بناء شيء أكبر أو أفضل.

أدرك أيضاً أنني افتقدت إلى الصبر في هذه العملية. وعلى الرغم من أنني لا أحب ذلك، فمن المنطقي أن يقارن المكسيكيون "بيينا" بما يفعله المحتال المفضل لديهم. ربما ما أعتبره تلميحات غير عادلة هو في الواقع إشارات تدل على أن هناك بعض الغرور من جانبي، وأنه لو كنت أكثر تواضعاً، ربما كنت سأتمكن من التواصل بشكل أفضل مع الناس ومع "مخاوفهم حول ما تفعله "بيينا".

وعلى الرغم من أنني أقر بهذه العيوب، أريد أن أوضح أنني لم أتوقف أبداً عن البحث عن طرق لحل هذا العائق وإيجاد مساهمين جدد يمكنهم المساعدة في زيادة قيمة "بيينا". ومع ذلك، فقد قررت استخدام أساليب غير مباشرة أكثر، والتي سأشرحها لاحقاً.

Several friends have pointed out two important things about Bina: “No one will take you seriously until you make them money” and “You don’t have a track record proving you know what you’re doing.”

Both statements are true in the sense that none of Bina’s partners are recommending the project to others. I believe this will happen until they see that its value turns into tangible wealth, at least in the book value of their shares.

As I told you when they joined, many of you followed my advice not to invest large amounts of money to avoid suffering from the ups and downs of the stock price.

Also, many of you may not see a real impact on your wealth when a share that you acquired that might have cost you \$200 dollars goes up to \$3000 in a year, as it did in 2024, because your investment just doesn’t have enough zeros on the right side.

If you ask me about the saying, “What are you aiming for when you dream, Mexican?” my dream would be for Bina to be a public company, traded on the stock market, where every Mexican could own at least one share of Bina. This would benefit society by raising awareness of intrinsic value in a practical way, as I have seen in some of you when we talk about this topic.

But to be realistic here, as long as Bina continues to operate under its current model, I believe it won’t fit into the Mexican market.

As a minimum viable product, while it is designed to work universally, what I mean is that the needs of the Mexican market are very different from what Bina offers, and realistically, it would be annual to think that the conditions of corruption in the Mexican business environment will change in the medium term.

Therefore, my conclusion is that Bina will need to use prudence, wisdom, and flexibility to adapt to reality.

"أشار العديد من الأصدقاء إلى نقطتين مهمتين بشأن "بينا"، "لن يأخذك أحد على محمل الجد حتى تحقق لهم الأرباح"، و"ليس لديك سجل يثبت أنك تعرف ما تفعله

كلا العبارتين صحيحتان إلى حد ما، حيث إنَّ أيًا من شركاء بيينا "لا يوصي بالمشروع للآخرين. أعتقد أن هذا سيتغير" عندما يرون أن قيمة المشروع تتحول إلى ثروة ملموسة، على الأقل في القيمة الدفترية لأسهمهم

كما أخبرتكم عند انضمامكم، اتبع العديد منكم نصيحتي بعدم استثمار مبالغ كبيرة من المال لتجنب التأثير بالتقلبات في سعر السهم

أيضًا، قد لا يشعر العديد منكم بتأثير حقيقي على ثروتهم عندما يرتفع سهم اشترىتموه بمبلغ 200 دولار ليصل إلى 3000 دولار في سنة، كما حدث في عام 2024، لأن استثماراتكم لا تحتوي على عدد كبير من الأصفار

إذا سألتهموني عن قلبي "ما هدفك عندما تحلم، أيها المكسيكي؟"، فقلبي هو أن تصبح "بينا" شركة عامة يتم تداولها في سوق الأسهم، حيث يمكن لكل مكسيكي أن يمتلك على الأقل سهمًا واحدًا في "بينا". سيفيد هذا المجتمع من خلال زيادة الوعي بالقيمة الجوهرية بطريقة عملية، كما لاحظت في بعضكم عندما تحدثت عن هذا الموضوع

ولكن لكي أكون واقعيًا، طالما استمرت "بينا" في العمل وفقًا لنموذجها الحالي، أعتقد أنها لن تتلاءم مع السوق المكسيكية

باعتبارها منتجًا قابلاً للتطبيق كحد أدنى، ورغم تصميمها للعمل عالميًا، أفصد أن احتياجات السوق المكسيكية تختلف كثيرًا عما تقدمه "بينا"، ومن الواقعي القول إنه من غير المرجح أن تتغير ظروف الفساد في بيئة الأعمال المكسيكية على المدى المتوسط

لذلك، استنتاجي هو أن "بينا" ستحتاج إلى استخدام الحكمة والمرونة للتكيف مع الواقع

<p>Increasing our understanding</p> <p>Enough about the natural. Now, let's talk about the supernatural.</p> <p>In June 2023, I completed an article titled "Valgoritmo to distinguish information quality". This article is the result of an idea I started developing in 2013 when I first conceptualized Bina, but it follows Google's foundational white paper.</p> <p>The document outlines the design and creation of an algorithm that evaluates the relative importance and objective quality of businesses, based on quantitative values from their financial statements.</p> <p>It's a simple idea but, at the same time, extraordinarily powerful.</p> <p>In fact, I believe this is one of the most revolutionary ideas in business history because it has the potential to change key aspects of how work operates in our reality.</p> <p>Sincerely, I am firmly convinced that the Holy Spirit inspired this, and all I did was pay attention to His guidance.</p> <p>I don't view it as if what I do defines my identity, but if I ever wanted to understand my purpose in this world, I believe this idea is part of the answer.</p> <p>The results of this algorithm, when I applied it in July 2023 to over 58,000 public companies worldwide across every industry, are available here: https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/. Since intrinsic value tends to remain, the result could be valid for several years.</p> <p>The product is designed as universal as it can be, so anyone, anywhere, can access, understand, and use it according to their needs.</p> <p>The idea is as solid as it can be, and while there are academic studies and rating agencies, I don't believe there is anything quite as accessible or comparable. This is because I didn't follow the usual and common principles or paradigms used to build their algorithms.</p>	<p>زيادة فهمنا</p> <p>كفي حديثاً عن الأمور الطبيعية. الآن، دعونا نتحدث عن الأمور الخارقة للطبيعة.</p> <p>في يونيو 2023، أنهيت مقالاً بعنوان "فالغوريثم للتمييز بين جودة المعلومات". هذا المقال هو نتيجة فكرة بدأت في تطويرها عام 2013 عندما بدأت أتصور "بينا"، وهو يستند إلى الورقة البيضاء الأساسية لجوجل.</p> <p>يوضح الوثيقة تصميم وإنشاء خوارزمية تُقيّم الأهمية النسبية والجودة الموضوعية للأعمال التجارية بناءً على قيم كمية من بياناتها المالية.</p> <p>الفكرة بسيطة، لكنها في الوقت نفسه قوية بشكل استثنائي.</p> <p>في الواقع، أعتقد أن هذه واحدة من الأفكار الثورية في تاريخ الأعمال لأنها تملك القدرة على تغيير جوانب أساسية في كيفية سير العمل في واقعنا.</p> <p>بصدق، أنا مقتنع تمامًا بأن الروح القدس هو الذي ألهمني هذه الفكرة، وكل ما فعلته هو أنني أصغيتُ إلى توجيهاته.</p> <p>لا أرى الأمر وكأنه تعريف لهويتي، ولكن إذا كنت أريد فهم هدفي في هذا العالم، أعتقد أن هذه الفكرة جزء من الإجابة.</p> <p>نتائج هذه الخوارزمية، عندما طبقتها في يوليو 2023 على أكثر من 58,000 شركة عامة في جميع أنحاء العالم في كل صناعة، متاحة هنا: https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/. وبما أن القيمة الجوهرية تميل إلى الثبات، قد تكون هذه النتائج صالحة لعدة سنوات.</p> <p>المنتج مصمم ليكون عالمياً بقدر الإمكان، بحيث يمكن لأي شخص، في أي مكان، الوصول إليه وفهمه واستخدامه حسب احتياجاته.</p> <p>الفكرة قوية بقدر الإمكان، وبينما توجد دراسات أكاديمية ووكالات تصنيف، لا أعتقد أن هناك شيئاً يسهل الوصول إليه أو يمكن مقارنته بهذا. وهذا لأنني لم أتبع المبادئ أو النماذج المعتادة التي تُستخدم لبناء خوارزمياتهم.</p>
--	--

While there might be something slightly similar, I am sure nothing else is available as freely or as intuitively as this product.

Sometimes I like to think that Ben Graham and Philip Fisher would be proud to see that one of their students, a genuine admirer of their ideas, took the time to develop something like this, following their teachings.

I should also say that this product is a finely crafted work in terms of minimum viability.

It only required a clear conceptual framework, the willpower to develop it, time to gather data, and logic to organize the information coherently.

To run it, there were no costs to Bina's shareholders, no additional server expenses beyond what we already have on our website, no expensive software, and only minimal computing power.

I consider this product one of the most interesting things that exist in reality because it has so many uses.

Also, I think it's great that it's available to anyone, like air, sunlight, rain, math, language or love, allowing me to celebrate the worth of 'intrinsic value'.

At one point, I used this algorithm to validate an idea for "Superinvestors", which, by the way, a few years ago since my partners there lost interest, mainly due to faith-based differences.

From this idea also came an initiative by Betsela called "Valgoritmo," which I am pursuing with Hugo, one of Bina's shareholders (<https://valgoritmo.mx/>). It's still in the minimum viable product stage.

Of all the ideas I've shared, I believe this one is the most fundamental to Bina, because it will form the core for our fundamental change into the future.

بينما قد يكون هناك شيء مشابه قليلاً، أنا متأكد من أنه لا يوجد شيء آخر متاح بحرية أو بديهية مثل هذا المنتج.

أحياناً أحب أن أفكر أن بن جراهام وفيليب فيشر سيكونان فخورين لرؤية أن أحد طلابهما، وهو معجب حقيقي بأفكارهما، أخذ الوقت لتطوير شيء مثل هذا، متبعاً تعاليمهما.

يجب أيضاً أن أقول إن هذا المنتج هو عمل متقن من حيث الحد الأدنى للجودة.

لقد تطلب فقط إطاراً مفهوماً واضحاً، وعزيمة لتطويره، ووقتاً لجمع البيانات، ومنطقاً لتنظيم المعلومات بشكل متماسك.

لتشغيله، لم تكن هناك تكاليف على مساهمي بيينا، ولا نفقات إضافية على الخوادم بخلاف ما لدينا بالفعل في موقعنا الإلكتروني، ولا برامج باهظة الثمن، و فقط الحد الأدنى من قوة الحوسبة.

أعتبر هذا المنتج واحداً من أكثر الأشياء المثيرة في الواقع لأنه له العديد من الاستخدامات.

أيضاً، أعتقد أنه من الرائع أنه متاح لأي شخص، مثل الهواء، وضوء الشمس، والمطر، والرياضيات، واللغة، أو الحب. "مما يسمح لي بالاحتفال بقيمة "القيمة الجوهرية".

في مرحلة ما، استخدمت هذه الخوارزمية للتحقق من فكرة المستثمرين العظماء"، التي بالمناسبة، منذ بضع سنوات، فقدت شركائي هناك الاهتمام، أساساً بسبب اختلافات دينية.

من هذه الفكرة أيضاً جاءت مبادرة من بيتسلا تُسمى فالغوريثم"، التي أتابعها مع هوغو، أحد مساهمي بيينا" إنها لا تزال في مرحلة . (<https://valgoritmo.mx/>). الحد الأدنى للمنتج القابل للتطبيق.

من بين جميع الأفكار التي شاركتها، أعتقد أن هذه هي الأكثر أساسية لبيينا، لأنها ستشكل جوهر تحولنا الأساسي إلى المستقبل.

The unavoidable transformation of reality

More on the supernatural.

I'm not a prophet, and I don't claim to predict the future. I consider myself a man of numbers.

Though I'm not a professional mathematician, I've been drawn to numbers since I was young—not out of some silly attachment, but because I believe math is a language of pure logic.

In this section, I want to record something that concerns me on a spiritual level. I'll explain it through a series of historical events, connected like links in a chain, as life often works under the "butterfly effect" principle.

In 2020, during the deep reflection many of us experienced during the pandemic, I went through what I'd call my "miraculous year."

During that time, from Durango, I wrote the book *To the Christian Man of the 21st Century* (<https://www.amazon.com.mx/dp/B0C91KG1CW>).

Among other topics, I focused on a deep analysis of what the Sumerian civilization recorded about the Great Flood, involving Noah.

From my research, I concluded that stories following the flood seemed to recount the same event, just told from different perspectives.

To compare these historical accounts, I also reviewed the chronology in Genesis.

Through that process, I found James Ussher's calendar proposal. He argued that our current calendar has an error regarding Christ's birth year, suggesting it happened earlier than commonly believed.

Also, in December 2020, during the COVID restrictions, I wrote another book and recorded a podcast titled *How to Be Happier* (<https://www.amazon.com.mx/dp/B09D5X2WDL/>).

التحول الذي لا مفر منه للواقع

المزيد عن العالم ما وراء الطبيعة.

أنا لست نبيًا، ولا أزعم أنني أستطيع التنبؤ بالمستقبل. أعتبر نفسي رجلًا مهتمًا بالأرقام.

على الرغم من أنني لست رياضياً محترفاً، إلا أنني كنت دائماً مهتماً بالأرقام منذ صغري، ليس بسبب تعلق سخيف، ولكن لأنني أعتقد أن الرياضيات هي لغة منطقية بحتة.

في هذا القسم، أرغب في تسجيل شيء يهمني على المستوى الروحي. سأشرحه من خلال سلسلة من الأحداث التاريخية مرتبطة مثل الحلقات في سلسلة، كما تعمل الحياة غالباً وفقاً "المبدأ" تأثير الفراشة.

في عام 2020، خلال فترة التأمل العميق التي مر بها العديد منا خلال جائحة كورونا، مررت بما أطلق عليه "عامي المعجزي".

في تلك الفترة، من دورانغو، كتبت الكتاب "إلى الرجل المسيحي في القرن الواحد والعشرين" (<https://www.amazon.com.mx/dp/B0C91KG1CW>).

من بين المواضيع الأخرى، ركزت على تحليل عميق لما سجلته الحضارة السومرية عن الطوفان العظيم، الذي شارك فيه نوح.

من خلال أبحاثي، استنتجت أن القصص التي تلت الطوفان كانت تبدو وكأنها تروي نفس الحدث، لكن من وجهات نظر مختلفة.

لمقارنة هذه الروايات التاريخية، راجعت أيضاً التسلسل الزمني في سفر التكوين.

من خلال هذه العملية، وجدت اقتراح التقويم الذي قدمه جيمس أشر. حيث جادل بأن تقويمنا الحالي يحتوي على خطأ بشأن سنة ميلاد المسيح، مقترحاً أنها حدثت في وقت أبكر مما يعتقد الناس عادة.

وأيضاً، في ديسمبر 2020، خلال القيود المفروضة بسبب فيروس كورونا، كتبت كتاباً آخر وسجلت بودكاست بعنوان "كيف تكون أكثر سعادة" (<https://www.amazon.com.mx/dp/B09D5X2WDL/>).

<p>With this work, I wanted to document findings from my master's thesis, which focused on the scientific study of happiness.</p> <p>Inspired by Warren Buffett's advice on "the value of saying no," I developed several tools for this project. These included ways to manage time and work better, learn faster, and simplify everyday tasks, freeing up more time.</p> <p>As I mentioned in another idea, by mid-February 2021, I decided to return to Guadalajara to establish this project, Bina, in that city.</p> <p>In March, after moving back to Guadalajara, Oscar Jiménez, a former fellow from the political party Movimiento de Regeneración Nacional in the indigenous urban community of San Juan de Ocotán, invited me to run an aspiration to become candidate for the public office of Zapopan.</p> <p>I then shared my political thesis with him, based on my previous experience running for that same candidacy for Zapopan in 2018. I believed that Morena, in my opinion, was a political party that faked democratic processes. Still, I accepted his invitation, determined to prove that this simulation was, in fact, a reality again.</p> <p>The selection process turned out to be exactly what I had anticipated: a simulation. On March 21, Morena selected its candidates, confirming my suspicion that several of us aspiring candidates had simply been ignored.</p> <p>Interestingly, some of my former colleagues from my office job at DXC Technology reported me internally within the company for the audacity of participating in that internal political process.</p> <p>Obviously, their report never went anywhere because they made false accusations, claiming that I was using company resources to campaign for mayor among the employees. This was hilarious and absurd because the process was within the party, and the purpose of the process was to aspire to the candidacy, which did not require support from any outsiders. In politics I might be a bit innocent, but not that stupid.</p>	<p>من خلال هذا العمل، أردت توثيق النتائج التي توصلت إليها في رسالة الماجستير الخاصة بي، التي كانت تركز على الدراسة العلمية للسعادة.</p> <p>،"استلهمت من نصيحة وارن بافيت حول "قيمة قول لا وابتكرت العديد من الأدوات لهذا المشروع. تضمنت هذه الأدوات طرقًا لإدارة الوقت والعمل بشكل أفضل، والتعلم بشكل أسرع، وتبسيط المهام اليومية، مما يتيح لي وقتًا أكثر.</p> <p>كما ذكرت في فكرة أخرى، في منتصف فبراير 2021، قررت العودة إلى غوادالاخارا لإقامة هذا المشروع، بينا، في تلك المدينة.</p> <p>في مارس، بعد أن عدت إلى غوادالاخارا، دعاني أوسكار خيمينيز، زميل سابق من الحزب السياسي "حركة التجديد الوطني" في المجتمع الحضري الأصلي في سان خوان دي أوكوتان، لتقديم ترشيحي لأصبح مرشحًا للمكتب العام في مدينة زابوبان.</p> <p>ثم شاركت معه أطروحتي السياسية، استنادًا إلى تجربتي السابقة في الترشح لنفس المنصب في زابوبان في عام 2018. كنت أعتقد أن حزب مورينا، من وجهة نظري، كان حزبًا سياسيًا يزيغ العمليات الديمقراطية. ومع ذلك، قبلت دعوته وكنت مصممًا على إثبات أن هذه المحاكاة كانت في الواقع حقيقة مرة أخرى.</p> <p>اتضح أن عملية الاختيار كانت كما توقعت تمامًا: محاكاة. في مارس، اختار حزب مورينا مرشحيه، مما أكد شكوكي 21 بأننا كنا مجموعة من المرشحين المحتملين الذين تم تجاهلهم ببساطة.</p> <p>من المثير للاهتمام أن بعض زملائي السابقين من عملي في قدموا تقريرًا داخليًا ضدي في DXC Technology شركة الشركة بسبب جرأتي في المشاركة في تلك العملية السياسية الداخلية.</p> <p>من الواضح أن تقريرهم لم يذهب إلى أي مكان لأنهم قدموا اتهامات كاذبة، زاعمين أنني كنت أستخدم موارد الشركة لحملي الانتخابية لمنصب العمدة بين الموظفين. كان هذا مضحكًا وساخرًا لأن العملية كانت ضمن الحزب، وكان هدف العملية هو الترشح لمنصب، وهو ما لم يتطلب أي دعم، من أي طرف خارجي. في السياسة قد أكون قليل الخبرة لكنني لست غيبًا إلى هذا الحد.</p>
--	--

<p>I wasn't disappointed by the result. In fact, unlike the 2018 process, in which I also ran for Zapopan mayor, this time I spent considerably less money to prove the same thing.</p> <p>The best part of this experience was that it pushed me to become disillusioned with purely human political systems.</p> <p>Finally, on May 17, 2021, I made a definitive decision that remains fundamental in my life: I made a written commitment to Jesus Christ, surrendering my entire life—my past, my present, and my future—so that He could fulfill His will in me.</p> <p>I still keep that handwritten paper in one of my Bibles. After that decision, the events in my life began to unfold at a different pace, which I will try to present to you chronologically as a testimony.</p> <p>In June 2021, I encountered a theological theory that has been circulating in the modern Christian Church for decades. It is based on a prophecy of Jesus about a fig tree, which is found in Matthew 24:32-35:</p> <p>“Now, learn this lesson from the fig tree: When its branches become tender and leaves sprout, you know that summer is near.</p> <p>In the same way, when you see all these things, you know that He (the Son of Man) is near, right at the door.</p> <p>I tell you the truth, this generation will not pass away until all these things have happened. Heaven and earth will pass away, but my words will never pass away.”</p> <p>In the context of this passage, Jesus describes several signs that happen at the same time, allowing us to recognize certain characteristics of crucial times so that we can understand the season we are living in.</p> <p>Some scholars interpret that the fig tree refers to Israel, given the abundance of fig trees in the region.</p>	<p>لم أشعر بخيبة أمل من النتيجة في الواقع، على عكس عملية عام 2018، التي ترشحت فيها أيضًا لمنصب عمدة زابوبان. هذه المرة أنفقت مبلغًا أقل بكثير من المال لأثبت نفس الشيء.</p> <p>أفضل جزء في هذه التجربة هو أنها دفعتني للتخلي عن الأوهام حول الأنظمة السياسية البشرية البحتة.</p> <p>أخيرًا، في 17 مايو 2021، اتخذت قرارًا حاسمًا ما زال يعتبر أساسيًا في حياتي. قدمت التزامًا مكتوبًا ليسوع المسيح، ساعيًا أن أسلم حياتي بالكامل—ماضي، حاضري، ومستقبلي—حتى يتمكن من تحقيق إرادته في حياتي.</p> <p>ما زلت أحتفظ بذلك الورقة المكتوبة بخط يدي في إحدى ترجماتي للإنجيل. بعد هذا القرار، بدأت أحداث حياتي تتكشف بوتيرة مختلفة، وسأحاول أن أقدم لك تلك الأحداث بشكل زمني كشهادة.</p> <p>في يونيو 2021، صادفت نظرية لاهوتية كانت قد انتشرت في الكنيسة المسيحية الحديثة لعقود. وهي تستند إلى نبوءة عن شجرة التين قالها يسوع، وتوجد في متى 24: 32-35:</p> <p>الآن، تعلموا هذا الدرس من شجرة التين: عندما تصبح فروعها لينة وتبدأ الأوراق بالنمو، تعرفون أن الصيف قريب.</p> <p>بنفس الطريقة، عندما ترون كل هذه الأشياء، اعلموا أنه (ابن الإنسان) قريب، على الباب.</p> <p>أقول لكم الحق، هذه الجيل لن يزول حتى يحدث كل شيء السماء والأرض ستزولان، ولكن كلماتي لن تزول أبدًا.</p> <p>في سياق هذا النص، يصف يسوع عدة علامات تحدث في نفس الوقت، مما يتيح لنا التعرف على بعض خصائص الأوقات الحاسمة حتى نتمكن من فهم الموسم الذي نعيشه.</p> <p>يفسر بعض العلماء أن شجرة التين تشير إلى إسرائيل، نظرًا لوفرة أشجار التين في المنطقة.</p>
--	---

So, according to them, since Jesus is referring to the nation of Israel, they argue that the “generation” mentioned began on the very day the state of Israel was born, on May 14, 1948.

Even though we read in Genesis 6:3 that God says, “In the future, life span will not exceed one hundred and twenty years,” Psalm 90:10 says, “The days of our age are seventy years, and if by reason of strength they are eighty years.” According to official statistics, in 2022, the life expectancy for an Israeli man was 81 years.

So, based on this interpretation, people born on the day the State of Israel was founded might also witness the coming of the Messiah, who will come to judge the nations and establish a thousand-year rule on Earth.

The conclusion is straightforward: if you add 80 years to 1948, this would lead to the expectation of Christ’s return in the year 2028.

If we analyze the geopolitical events surrounding the creation of the state of Israel, we see that World War I (1914-1918) led to the dissolution of the German, Austro-Hungarian, Ottoman, and Russian empires.

After four centuries of control in Jerusalem, the Turkish Ottoman Empire fell in 1922. In 1932, the modern kingdom of Saudi Arabia was founded.

Then came World War II (1939-1945).

During this war, British protectorates like Lebanon and Syria gained sovereignty in 1943.

After the war and the Holocaust, in 1946, Jordan became a sovereign state.

Finally, on May 14, 1948, Israel was born in a single day, which is remarkable if we consider what Isaiah 66:8 says.

Soon after, Israel fought a war of independence against neighboring Arab countries, followed by a series of conflicts that make us believe that conflict there is “normal” and that “there have always been issues there.”

وفقاً لهم، بما أن يسوع يشير إلى أمة إسرائيل، فإنهم يعتقدون أن "الجيل" الذي تم ذكره بدأ في اليوم الذي وُلدت فيه دولة إسرائيل، في 14 مايو 1948.

على الرغم من أننا نقرأ في سفر التكوين 6:3 أن الله قال: "في المستقبل، لن يتجاوز عمر الإنسان مائة وعشرين عاماً"، إلا أن مزمو 90:10 يقول: "أيام سنينا سبعون سنة، وإن كانت بقوة قثمانون سنة." وفقاً للإحصاءات الرسمية، في عام 2022، كان متوسط العمر المتوقع للرجل الإسرائيلي 81 عاماً.

استناداً إلى هذا التفسير، قد يشهد الأشخاص الذين وُلدوا في يوم تأسيس دولة إسرائيل مجيء المسيح، الذي سيأتي ليدين الأمم ويؤسس حكماً لمدة ألف سنة على الأرض.

الاستنتاج بسيط: إذا أضفنا 80 عاماً إلى 1948، فإن ذلك يؤدي إلى توقع عودة المسيح في عام 2028.

إذا قمنا بتحليل الأحداث الجيوسياسية التي أحاطت بتأسيس دولة إسرائيل، نرى أن الحرب العالمية الأولى (1914-1918) أدت إلى حل إمبراطوريات ألمانيا، والنمسا-المجر والعثمانية، وروسيا.

بعد أربعة قرون من السيطرة على القدس، سقطت الإمبراطورية العثمانية التركية في عام 1922. في عام 1932، تم تأسيس المملكة العربية السعودية الحديثة، 1932.

ثم جاءت الحرب العالمية الثانية (1939-1945).

خلال هذه الحرب، حصلت الأراضي البريطانية مثل لبنان وسوريا على السيادة في عام 1943.

بعد الحرب والمحارق، أصبحت الأردن دولة ذات سيادة في عام 1946.

وأخيراً، في 14 مايو 1948، وُلدت إسرائيل في يوم واحد وهو أمر ملحوظ إذا أخذنا ما يقوله إشعياء 66:8.

بعد ذلك بوقت قصير، خاضت إسرائيل حرباً من أجل الاستقلال ضد الدول العربية المجاورة، تلتها سلسلة من الصراعات التي تجعلنا نعتقد أن النزاع هناك "طبيعي" وأنه "كانت هناك دائماً مشاكل هناك".

The conflicts involving Israel's existence has had a lasting impact on global geopolitics, especially in Jerusalem, which I consider the epicenter of global politics.

In my opinion, Jesus clarified which generation he was referring to when he mentioned the story of Noah in verses 37 to 39.

As I see it, the first human generation goes from Adam to Noah, until a significant change transformed the ancient world, leading to Noah's generation, which corresponds to our current age.

Because of this, although hardly anyone lives more than a century, we can logically say that the more than 8 billion people today actually descend from Noah's three families.

This makes us all brothers in a way and of course, part of the same generation. This is, from Noah to Abraham, to David, to Jesus, to our time, we are all part of the same generation.

This reasoning also helps explain why supremacism, like racism, is a misguided belief, as foolish as believing and preaching that we descend from bacteria and monkeys.

Let's get back to the timeline. As I reflected on the parable of the fig tree, I came across an intriguing Hebrew concept: if you use a circular calendar, you can measure a year by assigning one day to each degree of the circle, so that the complete circle, 360 degrees represent a full year. The Hebrews refer to this as the "prophetic year."

This is how they calculate, for example, the prophecy in Daniel 9:21-27, which mentions 70 weeks. By this method, scholars believe that the final week of this prophecy can be understood as 7 years of 360 days each, totaling 2,520 days.

As I pondered these ideas between June and July of that year in Guadalajara, I immersed myself in writing a theology book titled He Is, where I wanted to explore the characteristics of God.

<https://www.amazon.com/dp/B09NVTQ76M/>

النزاعات المتعلقة بوجود إسرائيل كان لها تأثير طويل الأمد على الجيوسياسية العالمية، وخاصة في القدس، التي أعتبرها مركز السياسة العالمية.

برأبي، أوضح يسوع أي جيل كان يقصده عندما ذكر قصة نوح في الآيات من 37 إلى 39.

،من وجهة نظري، الجيل البشري الأول يبدأ من آدم حتى نوح حتى حدث تغيير كبير غير العالم القديم، مما أدى إلى جيل نوح، الذي يتوافق مع عصرنا الحالي.

،لهذا السبب، رغم أن قلة من الناس يعيشون أكثر من قرن يمكننا منطقياً أن نقول إن أكثر من 8 مليارات شخص اليوم ينحدرون فعلاً من ثلاث عائلات نوح.

هذا يجعلنا جميعاً إخوة بطريقة ما، وطبعاً جزءاً من نفس الجيل. من نوح إلى إبراهيم، إلى داود، إلى يسوع، إلى زماننا، نحن جميعاً جزء من نفس الجيل.

،هذا المنطق يساعد أيضاً في تفسير سبب أن التفوق العرقي مثل العنصرية، هو اعتقاد خاطئ، بقدر ما هو غباء أن نعتقد وننشر بأننا ننحدر من البكتيريا والقردة.

لنعد إلى الجدول الزمني. بينما كنت أتأمل في مثل شجرة التين، صادفت مفهوماً عبرانياً مثيراً للاهتمام: إذا استخدمت تقويمياً دائرياً، يمكنك قياس السنة عن طريق تخصيص يوم واحد لكل درجة من الدائرة، بحيث تمثل الدائرة الكاملة، التي تحتوي على 360 درجة، سنة كاملة. يطلق العبرانيون على "هذا" السنة النبوية.

هذه هي الطريقة التي يحسبون بها، على سبيل المثال، النبوة في دانيال 9:21-27، التي تذكر 70 أسبوعاً باستخدام هذه الطريقة، يعتقد العلماء أن الأسبوع الأخير من هذه النبوة، يمكن فهمه على أنه 7 سنوات تحتوي كل منها على 360 يوماً، أي ما مجموعه 2,520 يوماً.

بينما كنت أتأمل هذه الأفكار بين شهري يونيو ويوليو من ذلك العام في غوادالاخارا، انغمست في كتابة كتاب لاهوتي بعنوان "هو"، حيث أردت استكشاف خصائص الله.

<https://www.amazon.com/dp/B09NVTQ76M/>

<p>My goal with this book was simple and sincere: to introduce Christ Jesus to readers, hoping they would draw closer to Him, just as I had experienced Him.</p> <p>To achieve this, I decided to give the book as a gift to friends, acquaintances, and contacts, especially those who had wished me well on my birthday (since I considered them warm people). I hoped each would find something valuable in its pages.</p> <p>In sending out this book, I also wanted to test a hypothesis that had come to mind:</p> <p>“If people show no interest in something as important as the salvation of their soul, why would they be interested in something as mundane as Bina?”</p> <p>In the months that followed, I gave away over a thousand books, but the positive responses I received were less than 2%.</p> <p>After distributing as many books as I could, I came to the following conclusion: the distractions and concerns of this world are many and so absorbing that most people rarely stop to think about something as significant as eternity.</p> <p>When I combined these findings with the responses that I received during the “friends and family” round of capital raising for Bina, I spent August reflecting on a recurring obstacle: people kept telling me that basically they “don’t have time to pay attention.”</p> <p>Despite everything I said above, in my view, I choose to believe people speak sincerely. If they don’t, sooner or later, the truth always comes to light as I have demonstrated in the previous idea.</p> <p>In July, I recorded my first series of videos for YouTube, based on a review of Ben Graham’s principles in his book <i>The Intelligent Investor</i>: https://bina.mx/inicio/revision-literaria-el-inversor-inteligente/</p>	<p>الهدف الذي كنت أسعى لتحقيقه من خلال هذا الكتاب كان بسيطاً وصادقاً: تقديم المسيح يسوع للقراء، على أمل أن يقتربوا منه كما جربت أنا.</p> <p>لتحقيق ذلك، قررت أن أقدم الكتاب كهدية للأصدقاء والمعارف وجهات الاتصال، خاصة أولئك الذين تمنوا لي الخير في عيد ميلادي (لأنني اعتبرتهم أشخاصاً دافئين). (كنت أأمل أن يجد كل واحد منهم شيئاً ذا قيمة في صفحاته.</p> <p>في إرسال هذا الكتاب، أردت أيضاً اختبار فرضية خطرت لي:</p> <p>،إذا لم يظهر الناس اهتماماً بشيء مهم مثل خلاص أرواحهم " فلماذا يهتمون بشيء عادي مثل بناء؟</p> <p>،في الأشهر التي تلت ذلك، قمت بتوزيع أكثر من ألف كتاب 2% لكن الردود الإيجابية التي تلقيتها كانت أقل من 2</p> <p>بعد توزيع أكبر عدد ممكن من الكتب، توصلت إلى الاستنتاج التالي: الانشغالات والاهتمامات في هذا العالم كثيرة وجذابة لدرجة أن معظم الناس نادراً ما يتوقفون للتفكير في شيء مهم مثل الأبدية.</p> <p>عندما جمعت هذه النتائج مع الردود التي تلقيتها خلال جولة الأصدقاء والعائلة "الجمع رأس المال لبينا، قضيت شهر" أغسطس في التأمل في عقبة متكررة: كان الناس يواصلون "إخباري أنهم" لا يملكون وقتاً للاهتمام.</p> <p>على الرغم من كل ما قلته أعلاه، من وجهة نظري، أختار أن أؤمن بأن الناس يتحدثون بصدق. إذا لم يفعلوا ذلك، فإن الحقيقة تظهر دائماً في النهاية كما أثبتت في الفكرة السابقة.</p> <p>،في يوليو، سجلت أول سلسلة من مقاطع الفيديو على يوتيوب استناداً إلى مراجعة لمبادئ بن غراهام في كتابه "المستثمر الذكي": https://bina.mx/inicio/revision-literaria-el-inversor-inteligente/</p>
---	---

In parallel, I analyzed the situation of the largest companies in Mexico and worldwide to document the state of business at that time and leave a record for history.

The results are available for anyone who wants to see them.

<https://bina.mx/inicio/las-20-empresas-publicas-mas-grandes/>

Also, in August 2021, I had a peculiar dream in which I saw drawings inspired by the Beatitudes. This led me to hire my friend, Juan Pablo Robles Ruiz, in fact, he is one of our shareholders, to bring those ideas to life in a series of black-and-white illustrations. This work can be seen in a video and, to me, represents a visual reflection of that thought.

<https://www.youtube.com/watch?v=BBzvgn0kuJU>

The measurement of time has always been a fascinating challenge. On August 21, 2021, I started gathering some conclusions about time, ideas I had developed while writing my other book, Principles for Capital Allocation:

<https://www.amazon.com/dp/B099MZBGLB/>

The basic principle goes like this: time is essentially “a rate of change”; it’s “the order in which things progress,” and, as we know well, it is “irreversible”.

Regarding the statement: “I don’t have time” my conclusion was as follows

First, there are those who lie because that’s how they were taught to make excuses and have grown used to normalizing lies in their lives and relationships. With these, it’s best to verify and keep a healthy distance for mental well-being.

Then, there are those who tell the truth. These can be split into two groups.

Some don’t have time because they use it well and maximize it. Others waste it because they’re caught up in unimportant matters.

I believe the largest group is the last one since nearly everyone has struggled with time at some point in their life.

في نفس الوقت، قمت بتحليل وضع أكبر الشركات في المكسيك وحول العالم لتوثيق حالة الأعمال في ذلك الوقت وتركت سجل للتاريخ.

النتائج متاحة لأي شخص يرغب في رؤيتها.

<https://bina.mx/inicio/las-20-empresas-publicas-mas-grandes/>

أيضاً، في أغسطس 2021، حلمت حلمًا غريبًا رأيت فيه رسومات مستوحاة من التطويبات. هذا دفعني لتوظيف صديقي، خوان بابلو روبلز رويز، في الواقع هو أحد مساهميننا، لتحويل تلك الأفكار إلى سلسلة من الرسوم التوضيحية باللونين الأسود والأبيض يمكن مشاهدة هذا العمل في فيديو، وبالنسبة لي، يمثل انعكاسًا بصريًا لتلك الفكرة

<https://www.youtube.com/watch?v=BBzvgn0kuJU>

، كان قياس الوقت دائمًا تحديًا مثيرًا. في 21 أغسطس 2021، بدأت في جمع بعض الاستنتاجات حول الوقت، وهي أفكار كنت قد طورتها أثناء كتابة كتابي الآخر، "مبادئ تخصيص رأس المال":

<https://www.amazon.com/dp/B099MZBGLB/>

المبدأ الأساسي هو كما يلي: الوقت هو في الأساس "معدل التغيير"؛ إنه "الترتيب الذي تتقدم فيه الأشياء"، وكما نعلم "جيدًا، فهو "غير قابل للعكس".

بالنسبة للعبارة: "ليس لدي وقت"، كان استنتاجي كالتالي

أولاً، هناك من يكذب لأنهم تعلموا أن يخلقوا الأعذار وتعودوا على تطبيع الأكاذيب في حياتهم وعلاقاتهم. مع هؤلاء، من الأفضل التحقق والحفاظ على مسافة صحية من أجل الصحة العقلية.

ثم، هناك من يقولون الحقيقة. يمكن تقسيم هؤلاء إلى مجموعتين.

بعضهم ليس لديهم وقت لأنهم يستخدمون وقتهم بشكل جيد ويحققون أقصى استفادة منه. والبعض الآخر يضيعونه لأنهم مشغولون بأمر غير مهمة

أعتقد أن المجموعة الأكبر هي الأخيرة، لأن معظم الناس قد عانوا من مشكلة الوقت في مرحلة ما من حياتهم.

This is where we find ourselves trapped by distractions: false idols, overwork, overwhelming information, and often, driven by fear of death or poverty.

Situations like these drain the courage needed to face our insecurities and fears, preventing us from reaching a life that is truly rich, full, and meaningful.

In this context, my conclusion was that based on what I found in the book "How to be happier", the answer for the group I wanted to help (the last one) lies in finding wisdom and applying smart work to experience a more valuable life. Then they can join the other group that practices sincerity, where, strangely enough, there tends to be time for what's essential and important.

So, on August 31, 2021, I decided to launch an initiative I called "Eutos" — a Greek word meaning "well done" — hoping to offer a practical application of wisdom.

I thought that through Eutos, I could help others channel their efforts toward a more fulfilling life.

On September 7, I gathered all the information I had studied and created for this purpose, envisioning an initial prototype: an easy-to-access online portal that anyone could use to improve their life.

However, just two weeks later, due to a minor disagreement with the person I was living with in Guadalajara, I realized my life there was going nowhere. So, on September 21, I made an important decision: I moved to Durango with the intention of setting up my permanent capital there.

This decision was not made lightly. I remember that as I traveled down the highway with my belongings, a feeling stirred inside me, something like, "I want you to get involved with Durango."

A few days after I settled in, I was talking with my brother David and a friend, Rodrigo, who is a software engineer. The idea came up to turn Eutos into a digital application.

، هنا نجد أنفسنا محاصرين بالانشغالات: الأصنام الكاذبة العمل المفرط، المعلومات المرهقة، وغالبًا ما تكون مدفوعين بخوف من الموت أو الفقر.

مثل هذه المواقف تستنزف الشجاعة اللازمة لمواجهة عدم أماننا ومخاوفنا، مما يمنعنا من الوصول إلى حياة غنية حقًا مليئة وملينة بالمعنى.

في هذا السياق، استنتجت أنه بناءً على ما وجدته في كتاب كيف تكون أكثر سعادة"، فإن الإجابة للمجموعة التي أردت مساعدتها (المجموعة الأخيرة) تكمن في إيجاد الحكمة وتطبيق العمل الذكي لتجربة حياة أكثر قيمة. ثم يمكنهم الانضمام إلى المجموعة الأخرى التي تمارس الإخلاص، حيث، ومن الغريب بما فيه الكفاية، يميلون إلى وجود وقت لما هو أساسي ومهم.

لذلك، في 31 أغسطس 2021، قررت إطلاق مبادرة أطلقت عليها اسم "إيتوس" — وهي كلمة يونانية تعني "عمل جيد على أمل تقديم تطبيق عملي للحكمة —

كنت أعتقد أنه من خلال إيتوس، يمكنني مساعدة الآخرين في توجيه جهودهم نحو حياة أكثر إشباعًا.

في 7 سبتمبر، جمعت جميع المعلومات التي درستتها ووضعتها لهذا الغرض، وأتخيلت نموذجًا أوليًا: بوابة عبر الإنترنت سهلة الوصول يمكن لأي شخص استخدامها لتحسين حياته.

ومع ذلك، بعد أسبوعين فقط، وبسبب خلاف بسيط مع الشخص الذي كنت أعيش معه في غوادالاجارا، أدركت أن حياتي هناك لا تسير في أي مكان لذلك، في 21 سبتمبر اتخذت قرارًا مهمًا: انتقلت إلى دورنغو بنية تأسيس رأسمالي الدائم هناك.

لم يكن هذا القرار قرارًا سهلاً. أتذكر أنه أثناء سفري على الطريق السريع مع متاعي، شعرت بشيء داخلي، شيء مثل "أريدك أن تتورط مع دورنغو".

بعد بضعة أيام من استقراري، كنت أتحدث مع أخي ديفيد وصديقي رودريغو، وهو مهندس برمجيات. ظهرت فكرة تحويل إيتوس إلى تطبيق رقمي.

<p>To do this, it was suggested that I should first dive deeply into a topic that had always interested me: the principles that govern time and our human relationship with it.</p> <p>So, I decided to study how we currently measure days and weeks, aiming to create tools that would allow us to manage time more meaningfully.</p> <p>Among my first observations, I began with something that had been difficult for me as a child — the fact that our analog clocks display cycles of 12 hours, and that our cultural convention marks the start of each day at midnight.</p> <p>On the other hand, from a natural perspective and based on the principle described in Genesis, the day actually begins after sunset. First comes the night after sunset, then dawn, and after that, the daytime.</p> <p>With this idea in mind, I moved toward a broader understanding. First, my hypothesis was that the world is rebelling in how it wants to measure the passage of time.</p> <p>This led me to the next thought: If Genesis describes the day as starting with the evening followed by morning, then this same pattern could apply to a week.</p> <p>Thus, the first days could be the “night of the week” (to organize ourselves with caution), and the second half, the “day of the week” (to act boldly).</p> <p>The same could apply to the design of a year: a cycle of contraction and expansion, like the heartbeat, with winter as a “night” for rest and planning, and summer as a “day” for work and harvest.</p> <p>By October 4, at home I received a 24-hour clock I had ordered online, and based on it, I designed a proposal for an analog clock that would optimize time management.</p>	<p>لتحقيق ذلك، تم اقتراحي أن أغوص أولاً في موضوع كان يثير اهتمامي دائماً: المبادئ التي تحكم الوقت وعلاقتها البشرية به.</p> <p>لذلك، قررت دراسة كيفية قياسنا الحالي للأيام والأسابيع، بهدف إنشاء أدوات تسمح لنا بإدارة الوقت بشكل أكثر معنى.</p> <p>من بين أول ملاحظاتي، بدأت بشيء كان صعباً بالنسبة لي عندما كنت طفلاً — وهو أن ساعاتنا التناظرية تعرض دورات مدتها 12 ساعة، وأن تقليدنا الثقافي يحدد بداية كل يوم عند منتصف الليل.</p> <p>من ناحية أخرى، من منظور طبيعي وبناءً على المبدأ الذي وصف في سفر التكوين، يبدأ اليوم فعلاً بعد غروب الشمس أولاً يأتي الليل بعد الغروب، ثم الفجر، وبعد ذلك، النهار.</p> <p>مع وضع هذه الفكرة في الاعتبار، انتقلت إلى فهم أوسع. أولاً كانت فرضيتي هي أن العالم يتمرد في كيفية رغبته في قياس مرور الوقت.</p> <p>قادتني هذه الفكرة إلى الفكرة التالية: إذا كان سفر التكوين يصف اليوم بأنه يبدأ مع المساء يليه الصباح، فربما يمكن تطبيق نفس النمط على الأسبوع.</p> <p>"بالتالي، يمكن أن تكون الأيام الأولى هي "ليلة الأسبوع" (لتنظيم أنفسنا بحذر)، والنصف الثاني، "يوم الأسبوع" (للتصرف بجرأة).</p> <p>يمكن تطبيق نفس الفكرة على تصميم السنة: دورة من "الانكماش والتوسع، مثل نبضات القلب، مع الشتاء كـ "ليلة للراحة والتخطيط، والصيف كـ "يوم للعمل والحصاد".</p> <p>بحلول 4 أكتوبر، تلقيت في المنزل ساعة 24 ساعة كنت قد طلبتها عبر الإنترنت، وبناءً عليها، صممت اقتراحاً لساعة تناظرية يمكن أن تحسن إدارة الوقت.</p>
---	--

Using this logic, I then adopted the ancient concept of specific hours (like the first, third, sixth hour in the day) and, at night, the idea of “watches” or blocks of time for rest. I concluded that a smart way to work would be to work for 2 hours after sunrise and then use 1 hour for rest.

My hypothesis is that this tool — though it may seem simple — can help us change a false paradigm about time and allow us to improve the way we approach each day, week, and year.

You can view the prototype here: <https://www.instagram.com/p/CUoLTLegCTo/>

In practice, Hebrews end their day at sunset. This makes it clear why they would end their year at an important astronomical point, like the September equinox in the Northern Hemisphere.

So, instead of just following the existing calendar, I imagined a system that reflected this perspective in a logical and visual way.

Just like sunset leads to darkness, the equinox represents the transition between light and darkness in a year. Therefore, I decided to represent the year with a circle, similar to my 24-hour analog clock. I drew a horizontal line where the equinoxes mark the shift between the two natural seasons.

On October 5, 2021, I published my first design of an annual solar calendar based on this principle.

One day later, another idea came to mind: the prophetic week of 2,520 days, covering seven years of 360 days each.

So, considering that the Hebrew natural year ends at the September equinox, I made a simple calculation on a spreadsheet. I tested it by using the year 2028 as a reference.

This led me to October 29, 2021, a starting point for my calendar, which was about to begin in just a couple of weeks.

On October 21, 2021, I decided to create a bilingual calendar, in Spanish and English.

باستخدام هذه المنطقية، تبنيبت بعدها المفهوم القديم للساعات المحددة (مثل الساعة الأولى، الثالثة، والسادسة في اليوم (ومن ثم، في الليل، فكرة "المراقبات" أو فترات الزمن للراحة استنتجت أن طريقة ذكية للعمل ستكون أن نعمل لمدة ساعتين بعد شروق الشمس ثم نستخدم ساعة واحدة للراحة

— افترضتي هي أن هذه الأداة — رغم أنها قد تبدو بسيطة زائف عن الوقت paradigm يمكن أن تساعدنا في تغيير، وتسمح لنا بتحسين الطريقة التي نقرب بها من كل يوم أسبوع، وسنة.

يمكنك مشاهدة النموذج الأولي هنا: <https://www.instagram.com/p/CUoLTLegCTo/>

في الممارسة العملية، ينتهي يوم اليهود عند غروب الشمس وهذا يوضح لماذا ينتهون سنتهم في نقطة فلكية هامة، مثل الاعتدال الخريفي في نصف الكرة الشمالي.

لذلك، بدلاً من مجرد اتباع التقويم الحالي، تخيلت نظاماً يعكس هذا المنظور بطريقة منطقية ومرئية.

تماماً كما أن غروب الشمس يؤدي إلى الظلام، يمثل الاعتدال الانتقال بين الضوء والظلام في السنة. ولذلك، قررت تمثيل السنة بدائرة، مشابهة لساعة التناظرية ذات الـ 24 ساعة رسمت خطأً أفتياً حيث يشير الاعتدال إلى التحول بين الموسمين الطبيعيين.

في 5 أكتوبر 2021، نشرت أول تصميم لي لتقويم شمسي سنوي بناءً على هذا المبدأ.

بعد يوم واحد، جاء إلى ذهني فكرة أخرى: الأسبوع النبوي المكون من 2,520 يوماً، والذي يغطي سبع سنوات كل واحدة مكونة من 360 يوماً.

لذلك، نظراً لأن السنة الطبيعية اليهودية تنتهي عند الاعتدال الخريفي في سبتمبر، قمت بحساب بسيط على جدول بيانات جربته باستخدام سنة 2028 كنموذج مرجعي.

قادتني هذه الفكرة إلى 29 أكتوبر 2021، كنقطة انطلاق لتقويمي الذي كان على وشك البدء في غضون أسابيع قليلة.

في 21 أكتوبر 2021، قررت إنشاء تقويم ثنائي اللغة بالإسبانية والإنجليزية.

I planned to share it on social media each year, adjusted to this 360-day cycle, as a celebration of everything I believe I had recognized and as an annual record.

Here it is in Spanish:

<https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6iFHAVZC5qSM7CaVdRTEJlr>

Here it is in English:

<https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jiQtpyDOFVMdXfSNcXebbD>

On October 23, 2021, I published the results of all this research. Here is the Spanish version:

<https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/resultados-de-reflexion-del-tiempo/>

And here is the English version:

<https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/results-of-thoughts-about-time/>

On November 3, 2021, just a few days after the first video was posted, while thinking about the structure of time, another question arose: in chapters 6 to 19 of Revelation, John describes 21 events divided into three series of seven — seals, trumpets, and cups.

I wondered if a pattern of 21 events could be connected with the 2,520 days. So, I thought about dividing these days by this sequence of events, which resulted in segments of 120 days.

Following this idea as a hypothesis, I created a table to calculate events every 120 days, starting on October 29, 2021. This is the first time I'm sharing it:

كنت أنوي مشاركته على وسائل التواصل الاجتماعي كل عام مع التكيف مع هذه الدورة البالغة 360 يوماً، كاحتفال بكل شيء أعتقد أنني أدركته وكسجل سنوي.

إليك الرابط باللغة الإسبانية:

<https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6iFHAVZC5qSM7CaVdRTEJlr>

إليك الرابط باللغة الإنجليزية:

<https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jiQtpyDOFVMdXfSNcXebbD>

في 23 أكتوبر 2021، نشرت نتائج كل هذه الأبحاث إليك: النسخة الإسبانية:

<https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/resultados-de-reflexion-del-tiempo/>

وإليك النسخة الإنجليزية:

<https://eumartus.wordpress.com/jesus-is-king/change/results-of-thoughts-about-time/>

في 3 نوفمبر 2021، بعد أيام قليلة من نشر أول فيديو، وأثناء تفكيري في هيكل الوقت، ظهرت لي سؤال آخر: في الفصول من 6 إلى 19 من سفر الرؤيا، يصف يوحنا 21 حدثاً مقسمة، إلى ثلاث مجموعات من سبعة — الخواتم، الأبواق والأكواب.

تساءلت ما إذا كان يمكن ربط نمط الـ 21 حدثاً مع الـ 2,520 يوماً. لذا، فكرت في تقسيم هذه الأيام على هذا التسلسل من الأحداث، مما أدى إلى تقسيمها إلى فترات من 120 يوماً.

استناداً إلى هذه الفكرة كفرضية، أنشأت جدولاً لحساب الأحداث كل 120 يوماً، بدءاً من 29 أكتوبر 2021. هذه هي المرة الأولى التي أشارك فيها هذا

From	Event	To	Days	Year
2021-10-29	Seal 1	2022-02-26	120	1
2022-02-26	Seal 2	2022-06-26	120	
2022-06-26	Seal 3	2022-10-24	120	
2022-10-24	Seal 4	2023-02-21	120	2
2023-02-21	Seal 5	2023-06-21	120	
2023-06-21	Seal 6	2023-10-19	120	
2023-10-19	Seal 7	2024-02-16	120	3
2024-02-16	Trumpet 1	2024-06-15	120	
2024-06-15	Trumpet 2	2024-10-13	120	
2024-10-13	Trumpet 3	2025-02-10	120	4
2025-02-10	Trumpet 4	2025-06-10	120	
2025-06-10	Trumpet 5	2025-10-08	120	
2025-10-08	Trumpet 6	2026-02-05	120	5
2026-02-05	Trumpet 7	2026-06-05	120	
2026-06-05	Cup 1	2026-10-03	120	
2026-10-03	Cup 2	2027-01-31	120	6
2027-01-31	Cup 3	2027-05-31	120	
2027-05-31	Cup 4	2027-09-28	120	
2027-09-28	Cup 5	2028-01-26	120	7
2028-01-26	Cup 6	2028-05-25	120	
2028-05-25	Cup 7	2028-09-22	120	

من	الحدث	إلى	أيام	السنة
2021-10-29	الختم 1	2022-02-26	120	1
2022-02-26	الختم 2	2022-06-26	120	
2022-06-26	الختم 3	2022-10-24	120	
2022-10-24	الختم 4	2023-02-21	120	2
2023-02-21	الختم 5	2023-06-21	120	
2023-06-21	الختم 6	2023-10-19	120	
2023-10-19	الختم 7	2024-02-16	120	3
2024-02-16	البوق 1	2024-06-15	120	
2024-06-15	البوق 2	2024-10-13	120	
2024-10-13	البوق 3	2025-02-10	120	4
2025-02-10	البوق 4	2025-06-10	120	
2025-06-10	البوق 5	2025-10-08	120	
2025-10-08	البوق 6	2026-02-05	120	5
2026-02-05	البوق 7	2026-06-05	120	
2026-06-05	الكأس 1	2026-10-03	120	
2026-10-03	الكأس 2	2027-01-31	120	6
2027-01-31	الكأس 3	2027-05-31	120	
2027-05-31	الكأس 4	2027-09-28	120	
2027-09-28	الكأس 5	2028-01-26	120	7
2028-01-26	الكأس 6	2028-05-25	120	
2028-05-25	الكأس 7	2028-09-22	120	

<p>If this hypothesis is correct, today, Saturday, November 9, would mean we are on day 17 of month 2 in year 4, or day 7 of week 6 in year 4.</p> <p>Out of the 2,520 days, we have not yet reached the halfway point, as today would be 1,107 days in, almost 44% of the total since October 29, 2021.</p> <p>There are still 1,413 days left, which is less than four years, until the equinox on September 22, 2028.</p> <p>As I thought about this, I asked myself, "What significant event might have happened when, according to this count, the first seal was opened?" So, I searched the news for something that could resemble what John described.</p> <p>In learning to reason, experts often warn us about "biases." Biases are mental traps that can affect how we think.</p> <p>One of the most dangerous and common forms of self-deception we fall into when trying to understand something is the so-called "confirmation bias."</p> <p>In simple terms, people tend to seek, interpret, or remember information that supports their beliefs or ideas. At the same time, we often ignore information that contradicts what we want to believe.</p> <p>I am aware of this bias as I share this with you.</p> <p>If October 29, 2021, marked a significant beginning, I started paying close attention to major global events on that date and afterward.</p> <p>Since then, I have focused on observing important events worldwide, documenting them as historical events unfold.</p> <p>I have noticed a surprising pattern in these events, as they seem to align in a cycle of about 120 days. Below is the table with the events I have recorded so far:</p>	<p>إذا كانت هذه الفرضية صحيحة، فإن اليوم، السبت 9 نوفمبر يعني أننا في اليوم السابع عشر من الشهر الثاني في السنة الرابعة، أو اليوم السابع من الأسبوع السادس في السنة الرابعة.</p> <p>من بين 2520 يومًا، لم نصل بعد إلى منتصف الطريق، حيث إن اليوم سيكون 1107 أيام، أي ما يقارب 44% من الإجمالي منذ 29 أكتوبر 2021.</p> <p>ما زال هناك 1413 يومًا متبقيًا، وهو أقل من أربع سنوات حتى الاعتدال في 22 سبتمبر 2028.</p> <p>بينما كنت أفكر في هذا، سألت نفسي، "ما الحدث المهم الذي قد يكون قد وقع عندما، وفقًا لهذا الحساب، تم فتح الختم الأول؟" لذا بحثت في الأخبار عن شيء قد يشبه ما وصفه يوحنا.</p> <p>"في تعلم كيفية التفكير، يحذرنا الخبراء كثيرًا من "التحيزات التحيزات هي فخاخ ذهنية قد تؤثر على طريقة تفكيرنا.</p> <p>إحدى أخطر وأشهر أشكال خداع النفس التي نقع فيها عندما "نحاول فهم شيء ما هي ما يُسمى بـ "تحيز التأكيد.</p> <p>بعبارة بسيطة، يميل الناس إلى البحث عن المعلومات أو تفسيرها أو تذكرها بطريقة تدعم معتقداتهم أو أفكارهم. وفي نفس الوقت، نتجاهل غالبًا المعلومات التي تتناقض مع ما نريد أن نصدق.</p> <p>أنا مدرك لهذا التحيز بينما أشارككم هذا.</p> <p>إذا كان 29 أكتوبر 2021 قد شكّل بداية هامة، فقد بدأت في متابعة الأحداث العالمية الكبرى في ذلك التاريخ وبعده.</p> <p>منذ ذلك الحين، ركزت على مراقبة الأحداث الهامة في جميع أنحاء العالم، موثقًا إياها بينما تتكشف الأحداث التاريخية.</p> <p>لقد لاحظت نمطًا مفاجئًا في هذه الأحداث، حيث يبدو أنها تتماشى في دورة تمتد لحوالي 120 يومًا. فيما يلي الجدول بالأحداث التي سجلتها حتى الآن:</p>
--	--

Date	Num.	Symbol	Event	Reference
2021-10-29	1	Seal	Elon Musk becomes the richest person in the world	Rev 6:1-2
2022-02-26	2	Seal	Russia-Ukraine War	Rev 6:3-4
2022-06-26	3	Seal	Global inflation	Rev 6:5-6
2022-10-24	4	Seal	Xi Jinping renews third term, Taiwan tensions	Rev 6:7-8
2023-02-21	5	Seal	Spiritual revival in U.S. university campuses	Rev 6:9-11
2023-06-21	6	Seal	Global heat wave	Rev 6:12-17; 7:1-17
2023-10-19	7	Seal	Israel-Palestine War; Annular Solar Eclipse in America	Rev 8:1-5
2024-02-16	1	Trumpet	Wildfires in Chile; Heat wave; Auroras	Rev 8:6-7
2024-06-15	2	Trumpet	Houthi naval conflict; Chinese-Filipino ship incident; russian ships in Cuba	Rev 8:8-9
2024-10-13	3	Trumpet	Tsuchinshan-Atlas comet near Earth; hurricanes; river crisis in Ukraine	Rev 8:10-11
2025-02-10	4	Trumpet		Rev 8:12-13
2025-06-10	5	Trumpet		Rev 9:1-12
2025-10-08	6	Trumpet		Rev 9:13-21; 10:1-11; 11:1-14
2026-02-05	7	Trumpet		Rev 11-14
2026-06-05	1	Cup		Rev 15:1-8; 16:1-2
2026-10-03	2	Cup		Rev 16:3
2027-01-31	3	Cup		Rev 16:4-7
2027-05-31	4	Cup		Rev 16:8-9
2027-09-28	5	Cup		Rev 16:10-11
2028-01-26	6	Cup		Rev 16:12-16
2028-05-25	7	Cup		Rev 16:17-21; 17:1-18; 18:1-24
2028-09-22				Rev 19:1-21

المرجع	الحدث	الرمز	الرقم	تاريخ
سفر الرؤيا 2-6:1	العالم في شخص أغنى يصبح ماسك الون	ختم	1	2021-10-29
سفر الرؤيا 4-6:3	حرب روسيا-أوكرانيا	ختم	2	2022-02-26
سفر الرؤيا 6-6:5	التضخم العالمي	ختم	3	2022-06-26
سفر الرؤيا 8-6:7	تايبوان مع توترات، الثالثة ولايته يُجدد بينغ جين شي	ختم	4	2022-10-24
سفر الرؤيا 11-6:9	الأمريكية الجامعات في الروحي الانتعاش	ختم	5	2023-02-21
سفر الرؤيا 7-1:17-6:12 17	موجة حر عالمية	ختم	6	2023-06-21
سفر الرؤيا 5-8:1	أمريكا في حلقي شمسي كسوف فلسطين؛-إسرائيل حرب	ختم	7	2023-10-19
سفر الرؤيا 7-8:6	القطبي الشفق حر؛ موجة تشيلي؛ في الغابات حرائق	بوق	1	2024-02-16
سفر الرؤيا 9-8:8	كوبا في الروسية السفن فلبينية؛-صينية سفينة حادث الحوئي؛ البحري الصراع	بوق	2	2024-06-15
سفر الرؤيا 11-8:10	أوكرانيا في الأنهار أزمة الأعاصير؛ الأرض؛ من قريب أطلس-تسوشينشان المذنب	بوق	3	2024-10-13
سفر الرؤيا 13-8:12		بوق	4	2025-02-10
سفر الرؤيا 12-9:1		بوق	5	2025-06-10
سفر الرؤيا 21-9:13 10:1-11 ؛ 11:1-14		بوق	6	2025-10-08
سفر الرؤيا 14-11		بوق	7	2026-02-05
سفر الرؤيا 16-1:1 ؛ 8-15:1 ؛ 16-1 ؛ 2		كأس	1	2026-06-05
سفر الرؤيا 16:3		كأس	2	2026-10-03
سفر الرؤيا 7-16:4		كأس	3	2027-01-31
سفر الرؤيا 9-16:8		كأس	4	2027-05-31
سفر الرؤيا 11-16:10		كأس	5	2027-09-28
سفر الرؤيا 16-16:12		كأس	6	2028-01-26
سفر الرؤيا 21-16:17 ؛ 17:1-18 ؛ 18:1-24		كأس	7	2028-05-25
سفر الرؤيا 21-19:1				2028-09-22

<p>I want to emphasize that this is only a hypothesis, and I am not claiming to know the exact day or hour when the Son of Man will come.</p> <p>By the way, when Jesus said this a long time ago, it was years before He gave His revelation to John. I am also not saying that I can show you exactly what John saw in that revelation, or that my interpretation is the only possible one.</p> <p>Even more, I don't think I have greater insight than theologians who hold onto the belief that they will be "raptured" before the first year of the "great tribulation."</p> <p>This hypothesis, however, suggests that we may already be experiencing it, and things aren't unfolding the way any of us have imagined.</p>	<p>أريد أن أؤكد أن هذه مجرد فرضية، ولا أزعم أنني أعرف اليوم أو الساعة الدقيقة التي سيأتي فيها ابن الإنسان.</p> <p>على فكرة، عندما قال يسوع هذا منذ وقت طويل، كان ذلك قبل سنوات من إعطائه الوحي ليوحنا. كما أنني لا أقول إنه يمكنني أن أريك بالضبط ما رآه يوحنا في ذلك الوحي، أو أن أفسري هو التفسير الوحيد الممكن.</p> <p>بل أكثر من ذلك، لا أعتقد أنني أملك بصيرة أعمق من اللاهوتيين الذين يصرون على أنهم سيتم "اختطافهم" قبل "السنة الأولى من الضيق العظيم".</p> <p>ومع ذلك، تشير هذه الفرضية إلى أننا قد نكون بالفعل نختبره الآن، وأن الأمور لا تتكشف بالطريقة التي تصورها أي منا.</p>
--	---

<p>As I have shown many times in this letter, I have made mistakes in judgment, and I do not hesitate to admit that, like any human being, I am prone to errors of omission.</p> <p>Still, I am amazed at how accurately these global events continue to happen at regular intervals of 120 days as time passes.</p> <p>Additionally, it's clear that I have not had any direct involvement in these events, nor have I caused them to happen.</p> <p>Despite a small gap at the beginning (possibly because I used 360-day years instead of the natural 365), I have noticed that events are aligning with greater accuracy over time as we get closer to September 22, 2028.</p> <p>A clear example of this precision is the appearance of the Atlas comet in the sky, which occurred exactly on October 13. This coincides with the reference to the "bitter" star, which we have recently seen reflected in political conflicts, like what happened in Spain following the DANA storm.</p> <p>There is one more idea I have been exploring, which strengthens the idea of using the year 28 as a reference point, along with the founding of the State of Israel on May 14, 1948.</p> <p>There is one more idea I have been exploring, which supports the idea of using the year 2028 as a reference point, in addition to the founding of the State of Israel on May 14, 1948.</p> <p>When Jesus spoke about the destruction of the Temple and said He would raise it up in three days (John 2:19), many interpret this not only as a reference to His resurrection but also as a hint of a future, significant change.</p> <p>In the second letter of Peter, there is a reference to Psalm 90:4, which says that one day for the Lord is like a thousand years.</p> <p>This leads some people to expect that, when two thousand years have passed since Christ's resurrection, something significant and supernatural might happen.</p>	<p>كما أظهرت عدة مرات في هذه الرسالة، لقد ارتكبت أخطاء في الحكم، ولا أتردد في الاعتراف بذلك، فمثل أي إنسان، أنا عرضة للأخطاء الناتجة عن الإغفال.</p> <p>ومع ذلك، أنا مندهش من مدى دقة استمرار هذه الأحداث العالمية في الحدوث بفواصل زمنية منتظمة قدرها 120 يوماً مع مرور الوقت.</p> <p>بالإضافة إلى ذلك، من الواضح أنني لم أكن متورطاً بشكل مباشر في هذه الأحداث، ولم أسبب حدوثها.</p> <p>على الرغم من وجود فجوة صغيرة في البداية (ربما لأنني استخدمت سنوات من 360 يوماً بدلاً من 365 يوماً الطبيعية لاحظت أن الأحداث تتطابق بشكل أكبر مع مرور الوقت مع اقترابنا من 22 سبتمبر 2028.</p> <p>مثال واضح على هذه الدقة هو ظهور المذنب أطلس في السماء، الذي حدث بالضبط في 13 أكتوبر. وهذا يتوافق مع الإشارة إلى "النجم المرير"، الذي رأيناه مؤخرًا ينعكس في الصراعات السياسية، مثل ما حدث في إسبانيا بعد العاصفة دانا.</p> <p>هناك فكرة أخرى كنت أستكشفها، وهي تعزيز فكرة استخدام العام 28 كنقطة مرجعية، إلى جانب تأسيس دولة إسرائيل في مايو 14 1948.</p> <p>هناك فكرة أخرى كنت أستكشفها، وهي تدعم فكرة استخدام العام 2028 كنقطة مرجعية، بالإضافة إلى تأسيس دولة إسرائيل في 14 مايو 1948.</p> <p>عندما تحدث يسوع عن تدمير الهيكل وقال إنه سيرفعه في ثلاثة أيام (يوحنا 2:19)، يفسر العديد هذا ليس فقط كإشارة إلى قيامته بل أيضاً كلمحة لتغيير مهم مستقبلي.</p> <p>في الرسالة الثانية لبطرس، هناك إشارة إلى مزمور 90:4 الذي يقول إن يوماً واحداً عند الرب كألف سنة.</p> <p>هذا يدفع بعض الناس إلى توقع أنه، عندما تمر ألفا سنة منذ قيامة المسيح، قد يحدث شيء مهم وفوق طبيعي.</p>
---	---

<p>This brings up an important question about calculating these years accurately, especially because many believe that our human calendar has errors that could hide the exact timing of any prophetic dates, making it nearly impossible to track without a trained eye.</p> <p>According to my calculations, today, Saturday, November 9, 2024, is the 9th day of the 7th month in the year 1996 after Christ's Resurrection.</p> <p>I will now explain how I arrived at this conclusion.</p> <p>First, while the historical existence of Jesus is not seriously questioned by historians, the exact dates of His crucifixion and resurrection are still a matter of debate.</p> <p>One key event in this timeline is the death of Herod the Great, the Edomite who ruled Judea as a vassal of Rome when Jesus was born. Historians estimate this occurred around the year 4 before the "common era," which apparently puzzles any common calculation.</p> <p>One year after Herod's death, the roman Emperor Augustus divided the region among Herod's successors.</p> <p>To make matters more complicated, there is no "year 0" in our calendar, meaning the timeline moves directly from -1 to 1.</p> <p>For example, if Jesus was 3 years old in the year -1, then when He turned 4, it was already the year 1.</p> <p>This reveals a possible margin of error in how we calculate the years of anyone's life from that time.</p> <p>And there's more. When we closely examine Jesus' age at the time of His crucifixion, another question arises.</p> <p>In 2 Samuel 5:4-5, it says that David began to reign at age thirty and ruled for forty years.</p> <p>This made me question the commonly accepted idea that Jesus was 33 years old when He wore the crown of thorns.</p>	<p>، هذا يطرح سؤالاً مهماً حول كيفية حساب هذه السنوات بدقة خاصة لأن الكثيرين يعتقدون أن تقويمنا البشري يحتوي على أخطاء قد تخفي التوقيت الدقيق لأي تواريخ نبوية، مما يجعل من شبه المستحيل تتبعها دون عين مدربة</p> <p>وفقاً لحساباتي، اليوم، السبت، 9 نوفمبر 2024، هو اليوم التاسع من الشهر السابع في السنة 1996 بعد قيامة المسيح.</p> <p>سأشرح الآن كيف توصلت إلى هذا الاستنتاج.</p> <p>أولاً، على الرغم من أن وجود يسوع التاريخي لا يُشكك فيه من قبل المؤرخين بشكل جاد، إلا أن تواريخ صلبه وقيامته لا تزال موضع نقاش.</p> <p>أحد الأحداث الرئيسية في هذه الجدولة الزمنية هو موت هيروودس الكبير، الإيدومي الذي حكم يهودا كتابع لروما عندما وُلد يسوع. يقدر المؤرخون أن هذا حدث حوالي العام 4 قبل العصر المشترك"، وهو ما يبدو محيرًا في أي حساب عادي"</p> <p>بعد عام من موت هيروودس، قسم الإمبراطور الروماني أغسطس المنطقة بين خلفاء هيروودس.</p> <p>لتعقيد الأمور أكثر، لا يوجد "عام 0" في تقويمنا، مما يعني أن الجدول الزمني ينتقل مباشرة من -1 إلى 1.</p> <p>، على سبيل المثال، إذا كان يسوع في سن الثالثة في العام -1 فعندما بلغ سن الرابعة كان قد دخل العام 1 بالفعل.</p> <p>هذا يكشف عن هامش خطأ محتمل في كيفية حساب سنوات حياة أي شخص من تلك الفترة.</p> <p>وهناك المزيد. عندما نفحص عن كتب عمر يسوع في وقت صلبه، يبرز سؤال آخر.</p> <p>في 2 صموئيل 5:4-5، يقول النص أن داود بدأ حكمه في سن الثلاثين وحكم لمدة أربعين عامًا.</p> <p>هذا جعلني أشكك في الفكرة المتداولة التي تقول إن يسوع كان في سن الثالثة والثلاثين عندما وضع عليه إكليل الشوك.</p>
---	--

<p>In fact, there is no clear basis for claiming He was 33, except for a later interpretation of Luke 3:23, which mentions that Jesus was “about 30 years old.”</p> <p>With this reference, it can be understood that 27 years old also meets the description of being “about” 30.</p> <p>There is also no certainty that His ministry lasted 3.5 years. This assumption only comes from counting the number of feasts where His words and miracles were recorded in the Gospels.</p> <p>Since Jesus fulfilled everything written about Him in the Law, the Psalms, and the Prophets, I tend to think He was around 30.5 years old at the time of the crucifixion—similar to His father David—rather than the number 33.</p> <p>The proposal of an age of 33 feels forced and is closer to the Masonic use of that number to signify the highest rank members reach in those groups.</p> <p>In Matthew 12:40, Jesus says that just as Jonah spent three days and three nights in the belly of a fish, the Son of Man would spend the same amount of time in the heart of the earth.</p> <p>This implies a precise calculation:</p> <p>Jesus had His last supper on the night of Nisan 14. He was then arrested early in the morning, tried during that morning, crucified and suffered for several hours, and was buried before sunset on that same day, Nisan 14.</p> <p>At the start of Nisan 15, as the sun set, the Jews celebrated the Passover lamb meal, beginning the Feast of Unleavened Bread, a very important day of rest.</p> <p>Counting three full days and nights—from the end of Nisan 14 to the end of Nisan 17—we deduce that the resurrection would have occurred on Saturday, Nisan 17, showing He is the Lord of the Sabbath.</p>	<p>في الواقع، لا يوجد أساس واضح للقول إنه كان في سن الثالثة والثلاثين، باستثناء تفسير لاحق لأية لوقا 3:23، التي تذكر أن "يسوع كان حوالي 30 سنة".</p> <p>مع هذه الإشارة، يمكن فهم أن 27 عامًا أيضًا تفي بوصف حوالي "30".</p> <p>كما أنه لا يوجد يقين أن خدمته استمرت 3.5 سنوات. هذا الافتراض يأتي فقط من عدد الأعياد التي تم فيها تسجيل كلماته ومعجزاته في الأناجيل.</p> <p>بما أن يسوع قد أكمل كل شيء مكتوب عنه في الشريعة والمزامير والأنبياء، أميل إلى الاعتقاد أنه كان في سن 30.5 عامًا في وقت الصلب — مشابهاً لوالده داود — بدلاً من الرقم 33.</p> <p>اقترح عمر 33 يبدو مفروضًا وهو أقرب إلى الاستخدام الماسوني لهذا الرقم للإشارة إلى أعلى رتبة يصل إليها الأعضاء في تلك المجموعات.</p> <p>في متى 12:40، يقول يسوع إنه كما أمضى يونس ثلاثة أيام وثلاث ليالٍ في بطن الحوت، سيقضي ابن الإنسان نفس الفترة في قلب الأرض.</p> <p>هذا يعني حسابًا دقيقًا:</p> <p>تناول يسوع العشاء الأخير في ليلة 14 من نيسان. ثم تم اعتقاله في الصباح الباكر، وتم محاكمته في تلك الصباح وصلب وعانى لساعات عدة، ودفن قبل غروب الشمس في نفس اليوم، 14 نيسان.</p> <p>مع بداية 15 نيسان، عند غروب الشمس، احتفل اليهود بوجبة فصح الحمل، بدءًا من عيد الفطير، وهو يوم راحة مهم جدًا.</p> <p>من خلال عدّ ثلاثة أيام وليالٍ كاملة — من نهاية 14 نيسان، إلى نهاية 17 نيسان — نستنتج أن القيامة حدثت يوم السبت نيسان، مما يظهر أنه رب السبت 17.</p>
---	---

<p>However, as first-born, He also shows Himself as Lord of the first day of the week because, according to the written accounts, Mary Magdalene was the first to find the empty tomb on the morning of the following day after Sabbath.</p> <p>Moreover, Christ Jesus continued to appear to many of His disciples over the following weeks during the first day of the week to establish the sacrament of celebrating him on Sundays.</p> <p>Christ Jesus spent time with them, eating and drinking, both indoors and outdoors, while they worked or traveled, confirming the truth of His resurrection in many different settings.</p> <p>Using artificial intelligence, I developed a code to identify the years that meet a specific criterion, and I will explain it below.</p> <p>The goal of the code is to determine if, in a given year of our era, the 14th of Nisan on the Hebrew calendar falls on a Wednesday according to the Gregorian calendar.</p> <p>To do this, the code checks if the 14th of Nisan falls on the fourth day of the Hebrew week (Sunday is 1, Monday is 2, and so on), and if it corresponds to the same Wednesday on the Gregorian calendar. In the years where both conditions are met, the code will print those years as valid.</p>	<p>ومع ذلك، باعتباره البكر، يظهر أيضًا كرب اليوم الأول من الأسبوع لأنه، وفقًا للسجلات المكتوبة، كانت مريم المجدلية هي أول من اكتشف القبر الفارغ في صباح اليوم التالي بعد السبت.</p> <p>علاوة على ذلك، استمر المسيح يسوع في الظهور للعديد من تلاميذه خلال الأسابيع التالية في اليوم الأول من الأسبوع من أجل تأسيس سر الاحتفال به يوم الأحد.</p> <p>قضى المسيح يسوع وقتًا معهم، يتناول الطعام والشراب سواء في الأماكن المغلقة أو في الهواء الطلق، أثناء عملهم أو سفرهم، مؤكدًا حقيقة قيامته في العديد من الأماكن المختلفة.</p> <p>باستخدام الذكاء الاصطناعي، قمت بتطوير رمز لتحديد السنوات التي تفي بمعيار محدد، وسأشرح ذلك أدناه.</p> <p>هدف الرمز هو تحديد ما إذا كان في سنة معينة من عصرنا يصادف اليوم الرابع عشر من نيسان في التقويم العبري يوم الأربعاء وفقًا للتقويم الميلادي.</p> <p>للقيام بذلك، يتحقق الرمز مما إذا كان اليوم الرابع عشر من نيسان يصادف اليوم الرابع من الأسبوع العبري (الأحد هو 1 الإثنين هو 2، وهكذا)، وإذا كان يتوافق مع نفس يوم الأربعاء في التقويم الميلادي. في السنوات التي تتوافق فيها كلا الحالتين، سيقوم الرمز بطباعة تلك السنوات على أنها صالحة.</p>
---	---

```

python

import math

def calculate_passover_date_and_weekday(gregorian_year):
    # Adjust for 3760 years from the Hebrew calendar
    hebrew_year = gregorian_year - 3760

    # Calculate the date of Passover in the Hebrew calendar
    m = 1
    n = hebrew_year
    k = math.floor((12 * n + 17) % 19)
    c = math.floor(n / 100)
    k1 = math.floor((3 * c + 5) / 4)
    k2 = math.floor(8 * c + 13)
    k3 = math.floor((15 * k) - k1 - k2)
    k4 = math.floor((4 * n + k3 + 30) % 7)
    d = math.floor(114 + 30 * k + k3 + k4)

    # Adjust for the nightfall, as the Hebrew day starts at sunset
    d += 1

    # Assign the month and day for Passover
    passover_month = 4 # Nisan
    passover_day = d

    if d < 31:
        passover_month = 3 # Adar II
    elif d == 31:
        if k != 0 and (k3 + k4) > 0:
            passover_month = 3 # Adar II
    elif d == 32:
        passover_month = 2 # Adar
    elif d == 33:
        passover_month = 3 # Adar II

    # Calculate the weekday in the Hebrew calendar (Sunday = 1, Monday = 2, etc.)
    weekday_hebrew = ((passover_day + math.floor(13 * (passover_month + 1) / 5) + k) % 7) + 1

    # Condition for Wednesday at 19:01 on the fourth Hebrew day
    if weekday_hebrew == 4:
        # Translate Hebrew day to common name
        common_days = ["Sunday", "Monday", "Tuesday", "Wednesday", "Thursday", "Friday", "Saturday"]
        weekday_name_hebrew = common_days[weekday_hebrew - 1]

        return {
            "gregorian_year": gregorian_year,
            "hebrew_date": f"Nisan {passover_day}",
            "sunset_time": "19:01",
            "weekday": weekday_hebrew,
            "weekday_name": weekday_name_hebrew
        }
    else:
        return None

# Range of Gregorian years to check
valid_years = []
for gregorian_year in range(25, 36):
    result = calculate_passover_date_and_weekday(gregorian_year)
    if result:
        valid_years.append(result)

# Print the valid years with the required format
print("Here are the calculation results:")
print("Hebrew Date\tGregorian Year\tSunset Time\tWeekday\tCommon Weekday Name")
for result in valid_years:
    print(f"{result['hebrew_date']}\t{result['gregorian_year']}\t{result['sunset_time']}\t{result['weekday']}\t{result['weekday_name']}")

```

<p>I could be wrong, however, according to my calculations, between the years 25 and 35 of our era, only in the years 28 and 31 does the condition hold that, at 19:01, which is our Wednesday night, it aligns with the fourth day of the Hebrew week.</p> <p>Here are the details of the calculation results:</p>	<p>قد أكون مخطئاً، ومع ذلك، وفقاً لحساباتي، بين السنوات 25 و 35 من عصرنا، فقط في عامي 28 و 31 تتحقق الشرط الذي ينص على أنه في الساعة 19:01، وهي ليلتنا يوم الأربعاء، يتوافق مع اليوم الرابع من الأسبوع العبري.</p> <p>إليك تفاصيل نتائج الحسابات:</p>
---	---

Hebrew date	Gregorian year	Sunset common hour	Day of the week	Common day of the week
Nisan 14, 3785	25	19:01	Sixth	Friday
Nisan 14, 3786	26	19:01	Fifth	Thursday
Nisan 14, 3787	27	19:01	Third	Tuesday
Nisan 14, 3788	28	19:01	Fourth	Wednesday
Nisan 14, 3789	29	19:01	Sabbath	Saturday
Nisan 14, 3790	30	19:01	Fifth	Thursday
Nisan 14, 3791	31	19:01	Fourth	Wednesday
Nisan 14, 3792	32	19:01	Second	Monday
Nisan 14, 3793	33	19:01	First	Sunday
Nisan 14, 3794	34	19:01	Sabbath	Saturday
Nisan 14, 3795	35	19:01	Fifth	Thursday

التاريخ العبري	اليوم المعتاد من الأسبوع	يوم الأسبوع	ساعة الغروب المعتادة السنة الميلادية
14 3785، نيسان	الجمعة	السادس	19:01
14 3786، نيسان	الخميس	الخامس	19:01
14 3787، نيسان	الثلاثاء	الثالث	19:01
14 3788، نيسان	الأربعاء	الرابع	19:01
14 3789، نيسان	السبت	السبت	19:01
14 3790، نيسان	الخميس	الخامس	19:01
14 3791، نيسان	الأربعاء	الرابع	19:01
14 3792، نيسان	الاثنين	الثاني	19:01
14 3793، نيسان	الأحد	الأول	19:01
14 3794، نيسان	السبت	السبت	19:01
14 3795، نيسان	الخميس	الخامس	19:01

<p>If we want to pick the date of 31 AD, with the restriction of King Herod the Great's death, Christ would have had to be crucified at the age of 33. If we put these considerations in a chronological table, my calculation is that, consistent with criticisms that Christ's birth could not have been around the winter solstice. My estimate is that Christ was born during the Feast of Tabernacles, around the equinox, in early October of the year 4 BCE.</p>	<p>إذا أردنا اختيار تاريخ السنة 31 ميلادية، مع قيد وفاة الملك هيرودس الكبير، كان يجب أن يُصلب المسيح في سن 33.</p> <p>إذا وضعنا هذه الاعتبارات في جدول زمني، فإن حسابي هو أنه، بما يتوافق مع الانتقادات التي تقول إن ولادة المسيح لا يمكن أن تكون حول الانقلاب الشتوي.</p> <p>تقديري هو أن المسيح وُلد خلال عيد المظال، حوالي الاعتدال الخريفي، في أوائل أكتوبر من السنة 4 قبل الميلاد.</p>
---	---

<p>If we accept that His ministry lasted 3.5 years, then He was anointed as king and priest when He turned 27, in the year 24 of our calendar.</p> <p>Like King David, He was crowned at the age of 30. The date of the coronation is Nisan 14, and He rose from the dead on April 29, in the year 28 of our calendar.</p> <p>I may have made a mistake in some part of the code. I could also be wrong in this entire hypothesis. If that's the case, in a few years, when we look back, we will laugh about all of this. However, if what I am presenting is correct and the hypothesis is true, I believe it has the potential to change the understanding of certain people's lives, as well as the way they view work, investment, and expectations about the future.</p> <p>That's why I want to emphasize that I am not trying to predict the future, nor do I consider myself a prophet. And I'm not trying to impress anyone. In reality, the only gain from exploring these topics here is to share something that has the potential to be an interesting deduction.</p> <p>I am just passionate about numbers and calculations, and I have an immense curiosity to understand reality. The way my brain was designed allows me to have enough discipline to focus on topics I find interesting, even if that means questioning our most basic and common notions about how life works.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>An algorithm to redeem lost time as a risk management strategy</p> <p>If the hypothesis of the previous idea is true, then we all face an essential question of our existence: "If the return of the Lord is inevitable and each day brings us closer, am I prepared to give an account of my life?"</p> <p>This thought is not insignificant because it invites deep reflection. So, one might ask other similar questions: What have I done with what God has placed in my hands, under my authority and responsibility? Why did I allow myself to make so many mistakes, waste so much time, or make such bad decisions in the past?</p>	<p>إذا قبلنا أن خدمته استمرت 3.5 سنوات، فإنه كان قد مُسح ملكًا و.كاهنًا عندما بلغ سن 27، في السنة 24 من تقويمنا.</p> <p>14 هو التتويج تاريخ. 30 سن في تتويجه تم، داود الملك مثل من 28 السنة في، أبريل 29 في الأموات بين من وقام، نيسان تقويمنا.</p> <p>أيضًا أكون قد. الشيفرة من جزء في خطأ ارتكبت قد أكون قد، الحال هو هذا كان إذا. بالكامل الفرضية هذه في مخطئًا كل على سنضحك، سنوات بضع في الورا إلى ننظر فعندما الفرضية وكانت صحيحًا أقدمه ما كان إذا، ذلك ومع هذا بعض حياة فهم تغيير على القدرة لديها أن أعتقد، صحيحة العمل إلى بها ينظرون التي الطريقة إلى بالإضافة، الناس المستقبل حول والتوقعات، والاستثمار.</p> <p>أعتبر ولا، بالمستقبل التنبؤ أحاول لا أنني أؤكد أن أريد، لذلك، الواقع في. شخص أي إعجاب أثير أن أحاول ولا. نبيا نفسي مشاركة هي هنا المواضيع هذه استكشاف من الوحيدة الفائدة للاهتمام مثيرًا استنتاجًا يكون قد شيء.</p> <p>لفهم هائل فضول ولدي، والحسابات بالأرقام شغوف فقط أنا بامتلاك لي تسمح عقلي تصميم بها تم التي الطريقة. الواقع مثيرة أجدها التي المواضيع على للتركيز الكافي الانضباط مفاهيمنا أكثر في التشكيك يعني ذلك كان لو حتى، للاهتمام الحياة سير كيفية حول والشائعة الأساسية.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>كاستراتيجية الضائع الوقت لاسترداد سفر الرؤيا خوارزمية المخاطر سفر الرؤيا لإدارة</p> <p>نواجه جميعًا فإننا، صحيحة السابقة الفكرة فرضية كانت إذا حتميًا أمرًا الرب عودة كان إذا": وجودنا في أساسيًا سؤالًا عن حسابًا أقدم لأن مستعد أنا هل، أكثر يقربنا يوم وكل "حياتي؟"</p> <p>قد، لذلك. عميق تأمل إلى تدعو لأنها تافهة ليست الفكرة هذه في الله وضعه بما فعلت ماذا: مشابهة أخرى أسئلة المرء يسأل بار تكاب لنفسي سمحت لماذا ومسؤوليتي؟ سلطتي تحت، يدي اتخاذ أو، الوقت من الكثير وإضاعة، الأخطاء من العديد الماضي؟ في سبب قرارات</p>
--	--

An inevitable reality for everyone is death, but the problem with it is that we tend to avoid thinking about it by distracting ourselves or even by idolizing false things. However, that doesn't prevent us from having to face it someday.

In fact, these questions may seem similar to those a believer with a terminal illness might ask himself.

The questions raised are not trivial if we accept the possibility of the supernatural. As you can see, the hypothesis from the previous idea led me to a significant reflection, and my conclusion was clear:

Jesus Himself warns us in Matthew 24 about the importance of staying vigilant, and so, I decided that I don't want to face that moment unprepared, unaware, or asleep. Therefore, I understood that it's never too late to act.

I want to share some examples of how one can redeem wasted time, if, like me, you come to a similar conclusion. I am not sharing these to boast or show off, but to document my experience and perhaps inspire someone else to do something similar.

What you read next may actually be more of a timeline of what John the Baptist referred to as bearing "fruits of repentance," but what I have gained so far has amazed me, and it has everything to do with what we will do in Bina.

To date, I have tried to do everything humanly possible to reach as many people as possible with the message of Christ.

However, I have learned that the value is not in the number of people reached or how many disciples you've made, but in acting in obedience to the guidance of the Holy Spirit to do God's will for a specific situation and moment.

Each one of us has unique talents and abilities, and comparisons don't help anything.

الواقع الحتمي للجميع هو الموت، ولكن المشكلة فيه هي أننا نميل إلى تجنب التفكير فيه من خلال تشتيت أنفسنا أو حتى من خلال تقديس أشياء زائفة. ومع ذلك، هذا لا يمنعنا من أنه علينا مواجهته يوماً ما.

في الواقع، قد تبدو هذه الأسئلة مشابهة لتلك التي قد يطرحها مؤمن مصاب بمرض مميت.

الأسئلة التي تم طرحها ليست تافهة إذا قبلنا إمكانية وجود ما هو خارق للطبيعة. كما ترى، فإن الفرضية التي جاءت من الفكرة السابقة قادنتني إلى تأمل عميق، واستنتاجي كان واضحاً:

، الرب يسوع نفسه يحذرنا في متى 24 من أهمية البقاء يقظين ولذلك قررت أنني لا أريد أن أواجه تلك اللحظة وأنا غير مستعد أو غير مدرك أو نائم. لذلك، فهمت أنه لا يوجد وقت متأخر للعمل.

أريد أن أشارك بعض الأمثلة عن كيفية استرداد الوقت الضائع، إذا كنت، مثلي، توصلت إلى استنتاج مشابه. أنا لا أشارك هذه الأمثلة للتفاخر أو للظهور بمظهر رائع، بل لتوثيق تجربتي وربما لإلهام شخص آخر للقيام بشيء مشابه.

ما ستقرأه بعد ذلك قد يكون أكثر من مجرد جدول زمني لما أشار إليه يوحنا المعمدان عندما تحدث عن "ثمار التوبة"، لكن ما حصلت عليه حتى الآن أدهشني، وله علاقة كبيرة بما "سنفعله في"بناء

حتى الآن، حاولت أن أفعل كل ما هو ممكن من أجل الوصول إلى أكبر عدد من الناس مع رسالة المسيح.

ومع ذلك، تعلمت أن القيمة ليست في عدد الأشخاص الذين تم الوصول إليهم أو عدد التلاميذ الذين تم جمعهم، بل في العمل بطاعة لتوجيهات الروح القدس للقيام بمشيئة الله في وضع معين ولحظة معينة.

كل واحد منا لديه مواهب وقدرات فريدة، والمقارنات لا تفيد في شيء.

In my opinion, what matters are the small and humble steps because the gospel works like a mustard seed or like a little yeast that transforms the whole dough.

We can also think of any action related to the gospel as a chain reaction, similar to a nuclear reaction, that has an impact like compound growth, which leads to eternal value because we are talking about the Kingdom of Heaven.

For example, even though I have less than 2,000 subscribers on my Facebook page, thanks to using advertising and several organic techniques, I have reached over 700,000 people.
<https://www.facebook.com/GuillermoEstefaniMonarrez>

I believe that, although the numbers are modest when compared to more popular pages, I am convinced that this effort has been timely and has contributed, in some way, to some of the changes we see in the current reality.

In January 2022, I set myself a goal: to review each chapter of "Mere Christianity" by C.S. Lewis and record a series of explanatory videos for each one.

Lewis is considered one of the most influential theologians of the 20th century, and in this work, he clearly and deeply addresses the arguments of modern atheism, offering a solid and relevant Christian response.

Between January and February of that year, I worked on developing content that I hope will serve as a resource for those seeking a deeper understanding of Christian thought in today's world.

The most interesting thing about this work is that Lewis examines what Christianity really is, among other topics such as the foundation of Christian morality, the virtues that support it, and the hope we have by being part of God's people.

The series is available on YouTube for those who want to explore Lewis' approach, chapter by chapter.

<https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBF7EpEC6g-08VMxBa0f54AkFUVQEcY>

في رأيي، ما يهم هو الخطوات الصغيرة والمتواضعة لأن الإنجيل يعمل مثل بذرة الخردل أو مثل الخميرة الصغيرة التي تحول العجينة بأكملها.

يمكننا أيضًا أن نفكر في أي عمل مرتبط بالإنجيل كأنه تفاعل، متسلسل، مشابه للتفاعل النووي، له تأثير مثل النمو المركب مما يؤدي إلى قيمة أبدية لأننا نتحدث عن ملكوت السماء.

على سبيل المثال، على الرغم من أنني أملك أقل من 2000 مشترك في صفحتي على فيسبوك، بفضل استخدام الإعلانات وعدة تقنيات عضوية، فقد وصلت إلى أكثر من 700,000 شخص.

<https://www.facebook.com/GuillermoEstefaniMonarrez>

أعتقد أنه على الرغم من أن الأرقام متواضعة مقارنة بالصفحات الأكثر شهرة، فإنني مقتنع أن هذه الجهود كانت في وقتها المناسب وقد ساهمت بطريقة ما في بعض التغييرات التي نراها في الواقع الحالي.

في يناير 2022، وضعت لنفسي هدفًا: مراجعة كل فصل من كتاب "المسيحية البسيطة" للكاتب سي. إس. لويس وتسجيل سلسلة من مقاطع الفيديو التفسيرية لكل فصل.

يعتبر لويس واحدًا من أكثر اللاهوتيين تأثيرًا في القرن العشرين، وفي هذا العمل يتناول بوضوح وعمق حجج الإلحاد الحديث، مقدمًا ردًا مسيحيًا قويًا وذا صلة.

بين يناير وفبراير من ذلك العام، عملت على تطوير محتوى أمل أن يكون مصدرًا لأولئك الذين يسعون لفهم أعمق للفكر المسيحي في عالم اليوم.

أكثر ما يميز هذا العمل هو أن لويس يفحص ما هي المسيحية حقًا، بالإضافة إلى مواضيع أخرى مثل أساس الأخلاق المسيحية، الفضائل التي تدعمها، والأمل الذي نحظى به كوننا جزءًا من شعب الله.

السلسلة متاحة على يوتيوب لأولئك الذين يرغبون في استكشاف نهج لويس، فضلًا بفصل.

<https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBF7EpEC6g-08VMxBa0f54AkFUVQEcY>

From March to May of 2022, I focused on another important work of modern Christian apologetics: "The Case for Christ" by Lee Strobel.

This book documents and proves the historical evidence and arguments about the life of Christ, His death, and His resurrection.

Inspired by Strobel's work, I created another series of videos where I added additional evidence and reasoning that, in my opinion, further strengthen the case presented by Strobel.

This material is also available on YouTube, as an invitation to dive deeper into the evidence and reflect.

https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6j9Rx_3g7iIslcl-2yolpAQ

From May to July, my focus shifted again, this time to the principles of Christian stewardship. I felt the need to document and share the principles that I believe are essential for living a life of stewardship in all areas, especially in relation to material things and finances.

This collection of videos is also available on YouTube, and it aims to offer a practical and accessible perspective for those who want to live with a sense of responsibility and Christian purpose.

https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jb_Oy_5aS7x28TVstIIPCS

At the same time, between April and June 2022, I started another project: recording the Bible in Spanish so that it could be available on Spotify.

The possibility that anyone, anywhere with internet access, could listen to the Bible in a modern language seemed invaluable to me.

So far, more than 2,300 people in 50 countries have played these audio recordings about 26,000 times. This project has been an unexpected privilege; I never imagined that I could read the Scriptures to so many people at once.

من مارس إلى مايو من عام 2022، ركزت على عمل مهم "آخر من أعمال الدفاع المسيحي الحديثة": قضية المسيح للكاتب لي ستروبييل.

يسجل هذا الكتاب ويثبت الأدلة التاريخية والحجج حول حياة المسيح، وموته، وقيامته.

مستوحى من عمل ستروبييل، أنشأت سلسلة أخرى من مقاطع الفيديو حيث أضفت أدلة إضافية وأسباباً أعتقد أنها تعزز القضية التي قدمها ستروبييل.

هذا المحتوى متاح أيضاً على يوتيوب، كدعوة للغوص أعمق في الأدلة والتفكير.

https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6j9Rx_3g7iIslcl-2yolpAQ

من مايو إلى يوليو، تحول تركيزي مرة أخرى، هذه المرة إلى مبادئ الإدارة المسيحية. شعرت بحاجة إلى توثيق ومشاركة المبادئ التي أعتقد أنها أساسية للعيش حياة إدارة في جميع المجالات، خاصة فيما يتعلق بالأشياء المادية والمال.

هذه المجموعة من مقاطع الفيديو متاحة أيضاً على يوتيوب وتهدف إلى تقديم منظور عملي وسهل لأولئك الذين يرغبون في العيش بحس من المسؤولية والهدف المسيحي.

https://www.youtube.com/playlist?list=PL0HBf7EpEC6jb_Oy_5aS7x28TVstIIPCS

في نفس الوقت، بين أبريل ويونيو 2022، بدأت مشروعاً آخر: تسجيل الكتاب المقدس باللغة الإسبانية ليكون متاحاً على سبوتيفاي.

كانت الإمكانية أن يتمكن أي شخص، في أي مكان مع اتصال بالإنترنت، من الاستماع إلى الكتاب المقدس بلغة حديثة تبدو لي لا تقدر بثمن.

حتى الآن، قام أكثر من 2300 شخص في 50 دولة بتسجيل هذه التسجيلات الصوتية حوالي 26000 مرة. لقد كان هذا المشروع امتيازاً غير متوقع؛ لم أتخيل أبداً أنني سأتمكن من قراءة الكتاب المقدس لعدد كبير من الناس في نفس الوقت.

<p>To make it easier to listen, I've organized playlists on Spotify.</p> <p>https://open.spotify.com/playlist/2FfP5XlvCBvNrAxYJYslx0?si=48933ba98042468a</p> <p>Here's one playlist dedicated exclusively to the New Testament based on this podcast.</p> <p>https://open.spotify.com/playlist/6y2IxKiXrgNOZZvXhHVKkH?si=6b84e3d4d2664845</p> <p>On August 28, 2022, after two weeks, I finished the manuscript of a book I titled "How to Value Your Days? (or How to Recover from Lost Time)."</p> <p>I used the reflections I had made about time to create a simple thesis: a manual with a practical method for using our days, weeks, and seasons wisely.</p> <p>My main discovery here is an algorithm based on questions, which tries to follow the order in which God made everything in one week, and I called it "the creative week."</p> <p>After years of wrong decisions, I believe it is possible to recover lost time using a method that encourages decisions based on applying wisdom.</p> <p>https://www.amazon.com/dp/B0BD1V2GS7</p> <p>I show this algorithm in the following table, but for practical purposes, bear in mind that the explanations are in the book.</p>	<p>لجعل الاستماع أسهل، قمت بتنظيم قوائم تشغيل على سبوتيفاي.</p> <p>https://open.spotify.com/playlist/2FfP5XlvCBvNrAxYJYslx0?si=48933ba98042468a</p> <p>إليك قائمة تشغيل مخصصة بالكامل للعهد الجديد بناءً على هذا البودكاست.</p> <p>https://open.spotify.com/playlist/6y2IxKiXrgNOZZvXhHVKkH?si=6b84e3d4d2664845</p> <p>في 28 أغسطس 2022، بعد أسبوعين، انتهيت من مسودة كتاب عنوانته بـ "كيف تُقيّم أيامك؟" (أو كيف تستعيد الوقت الضائع).</p> <p>استخدمت التأملات التي قمت بها حول الوقت لخلق أطروحة بسيطة: دليل يحتوي على طريقة عملية لاستخدام أيامنا أسابيعنا، وفصولنا بحكمة.</p> <p>اكتشفتي الرئيسي هنا هو خوارزمية تعتمد على الأسئلة تحاول اتباع الترتيب الذي خلق الله به كل شيء في أسبوع واحد، وقد سميتها "أسبوع الإبداع".</p> <p>بعد سنوات من القرارات الخاطئة، أعتقد أنه من الممكن استعادة الوقت الضائع باستخدام طريقة تشجع على اتخاذ القرارات بناءً على تطبيق الحكمة.</p> <p>https://www.amazon.com/dp/B0BD1V2GS7</p> <p>أعرض هذه الخوارزمية في الجدول التالي، ولكن لأغراض عملية، يجب أن تضع في اعتبارك أن الشروحات موجودة في الكتاب.</p>
--	--

To use this tool properly, the approach is as follows: "In prayer time, ask the Holy Spirit for help to answer the following questions..."

#	Day	Focus	At night, before sleep	At dawn, before working
1.	Firstborn	What can I do today to celebrate Christ Jesus as the Firstborn?	(Saturday night) What is the ONE thing I can do this week to expand the kingdom of Heaven on Earth?	What is the ONE significant achievement for this week if everything goes well?
2.	Clear	Decide how to overcome the main obstacle.	(Sunday night) What is the main obstacle in my heart that hinders me from accomplishing the ONE thing I need to do this week?	How can I address the main obstacle preventing me from accomplishing the ONE thing I must do this week?
3.	Sort out	Choose the ONE category that will have the most impact on the desired outcome.	(Monday night) Which area of my heart am I strongest in and willing to compromise to achieve the ONE thing?	Which area am I strongest in and willing to sacrifice to achieve the ONE thing?
4.	Systems	Implement the simplest approach to accomplish the ONE thing.	(Tuesday night) What should be the sole focus in my heart to expand the kingdom of Heaven in the simplest way?	Are there any overlooked factors hindering my focus on the ONE thing?
5.	Multiply	Share the opportunity to accomplish the ONE thing.	(Wednesday night) What hinders me in my heart from placing what I have in the hands of Christ Jesus to bless it?	If limited to two hours of work per day due to a heart attack, what's the ONE thing I should prioritize and how can I delegate the rest?
6.	Culminate	Do something wonderful	(Thursday night) Where in my life does the mighty hand of the Lord Jesus require a miracle?	What is the ONE thing that would make this task wonderful?
7.	Rest	Embrace mercy	(Friday night) Who is the person I feel owes me the most, and how much do they owe me?	How can I celebrate that Christ Jesus is the Lord of Rest?

"...لاستخدام هذه الأداة بشكل صحيح، يكون النهج كما يلي: "في وقت الصلاة، اطلب مساعدة الروح القدس للإجابة على الأسئلة التالية"

#	اليوم	التركيز	في الليل، قبل النوم	في الفجر، قبل العمل
1	البكر	ماذا يمكنني أن أفعل اليوم للاحتفال بالمسيح يسوع كالبكر؟	يمكنني الذي الواحد الشيء هو ما (السبت ليل) على السماء ملكوت لتوسيع الأسبوع هذا فعله الأرض؟	ما هو الإنجاز المهم لهذا الأسبوع إذا سارت الأمور على ما يرام؟
2	الوضوح	قرر كيف تتغلب على العقبة الرئيسية.	قلبي في الرئيسية العقبة هي ما (الأحد ليل) الذي الواحد الشيء تحقيق من تمنعني التي الأسبوع؟ هذا فعله علي يجب	كيف يمكنني معالجة العقبة الرئيسية التي تمنعني من تحقيق الشيء الواحد الذي يجب علي فعله هذا الأسبوع؟
3	الترتيب	اختر الفئة الواحدة التي سيكون لها أكبر تأثير على النتيجة المرغوبة.	أقوى أكون قلبي من مجال أي في (الإثنين ليل) الواحد؟ الشيء لتحقيق للتنازل ومستعد	في أي مجال أنا الأقوى ومستعد للتضحية من أجل تحقيق الشيء الواحد؟
4	الأنظمة	نفذ أبسط طريقة لتحقيق الشيء الواحد.	يجب الذي الوحيد الشيء هو ما (الثلاثاء ليل) لتوسيع قلبي في الرئيسي التركيز يكون أن طريقة؟ بأبسط السماء ملكوت	هل هناك عوامل تم تجاهلها تعيق تركيزي على الشيء الواحد؟
5	التكاثر	شارك الفرصة لتحقيق الشيء الواحد.	من قلبي في يعيقني الذي ما (الأربعاء ليل) ليباركه؟ يسوع المسيح يد في لدي ما وضع	إذا كنت محدودًا بساعتين من العمل يوميًا بسبب نوبة قلبية، ما هو الشيء الواحد الذي يجب أن أعطيه الأولوية وكيف يمكنني تفويض الباقي؟
6	التتويج	افعل شيئاً رائعاً	الرب يد تحتاج حياتي في أين (الخميس ليل) معجزة؟ إلى القوية	ما هو الشيء الواحد الذي سيجعل هذه المهمة رائعة؟
7	الراحة	احتضن الرحمة	أنه أشعر الذي الشخص هو من (الجمعة ليل) لي؟ يدين وكم، أكثر لي مدين	كيف يمكنني الاحتفال بأن المسيح يسوع هو رب الراحة؟

<p>A couple of days after finishing this book, a persistent question came to my mind: "Given that this book describes the reality, what should my priority be?"</p> <p>I soon came across a report from 2021 that gave an impressive number: of the more than 8 billion adults in the world, around 1.6 billion identified as members of the Christian Church.</p> <p>With that number in mind, on August 30, I wrote an essay thinking about the size of the task of preaching the gospel for the Christian church in the 21st century.</p> <p>Using logic, to achieve total evangelization in 150 weeks, it can be calculated that a growth rate of +1.1% per week for the Christian church would be needed.</p>	<p>بعد بضعة أيام من إنهاء هذا الكتاب، طرحت على نفسي سؤالاً مستمرًا: "نظرًا لأن هذا الكتاب يصف الواقع، ما الذي يجب أن يكون أولويتي؟"</p> <p>سرعان ما صادفت تقريرًا من عام 2021 قدم رقمًا مثيرًا للإعجاب: من بين أكثر من 8 مليارات بالغ في العالم، حدد حوالي 1.6 مليار أنفسهم كأعضاء في الكنيسة المسيحية.</p> <p>ومع هذا الرقم في الذهن، كتبت مقالًا في 30 أغسطس، مفكرًا في حجم مهمة تبشير الإنجيل للكنيسة المسيحية في القرن الواحد والعشرين.</p> <p>باستخدام المنطق، لتحقيق التبشير الكامل في 150 أسبوعًا، يمكن حساب أنه سيكون من الضروري معدل نمو بنسبة أسبوعيًا للكنيسة المسيحية +1.1%.</p>
--	--

After carefully considering the matter and praying about it, my conclusion was that the most logical and practical method to achieve this seemed to be the following: one believer of the current Christian Church reaching one non-believer each year.

The process of the algorithm doesn't require software but is repeated with a simple and logical pattern:

- In the first year, one believer could share the gospel with three non-believing friends, expecting at least one of them to accept it.
- In the second year, two believers would communicate the gospel to six non-believers, expecting that two would accept it.
- In the third year, three believers would share the message with nine people, thus completing the task on a global scale.

I also remember that, from September to December 2022, while I was writing this manual, the state of Durango was going through a financial crisis. It was said that the previous government had left the public finances in ruins, and overall, there was a sense of pessimism and depression throughout the city.

In the middle of this situation, I focused on documenting a simple method of evangelism for anyone, regardless of their temperament.

During September 2022, I worked on shaping this plan into a personal evangelism manual, for which I received wonderful help and feedback from several members of the Christian church in Durango.

Roxana, a friend and a fellow shareholder of Bina, reviewed the final text on October 28, and on October 30, it was published, along with illustrations by Juan Pablo Robles, which he had completed about the Beatitudes of Jesus.

<https://www.amazon.com/dp/B0BP2Y3TC5>

بعد التفكير بعناية في الأمر والصلاة بشأنه، كانت استنتاجي أن الطريقة الأكثر منطقية وعملية لتحقيق هذا الهدف تبدو كما يلي: بمؤمن واحد من الكنيسة المسيحية الحالية يصل إلى شخص غير مؤمن كل عام.

عملية الخوارزمية لا تتطلب برامج حاسوبية ولكن يتم تكرارها بنمط بسيط ومنطقي:

- في السنة الأولى، يمكن لمؤمن واحد أن يشارك الإنجيل مع ثلاثة أصدقاء غير مؤمنين، مع التوقع أن يقبل واحد منهم على الأقل.
- في السنة الثانية، سيقوم مؤمنان بنقل الإنجيل إلى ستة غير مؤمنين، مع التوقع أن يقبل اثنان منهم.
- في السنة الثالثة، سيشارك ثلاثة مؤمنين الرسالة مع تسعة أشخاص، وبالتالي إتمام المهمة على مستوى عالمي.

أتذكر أيضًا أنه من سبتمبر إلى ديسمبر 2022، بينما كنت أكتب هذا الدليل، كان ولاية دورانغو تمر بأزمة مالية. كان يُقال إن الحكومة السابقة تركت المالية العامة في حالة خراب وكان هناك شعور عام بالتشاؤم والاكتئاب في جميع أنحاء المدينة.

في وسط هذه الحالة، ركزت على توثيق طريقة بسيطة للتبشير يمكن لأي شخص اتباعها، بغض النظر عن مزاجه.

خلال سبتمبر 2022، عملت على صياغة هذا الخطة في دليل للتبشير الشخصي، حيث تلقيت مساعدة رائعة وتعليقات من العديد من أعضاء الكنيسة المسيحية في دورانغو.

راجعت روكسانا، وهي صديقة وشريكة في شركة بينا، النص النهائي في 28 أكتوبر، وفي 30 أكتوبر تم نشره، مع الرسوم التوضيحية التي أعدها خوان بابلو روبليس والتي أكملها عن التطويبات الخاصة بيسوع. رابط الكتاب على أمازون

<https://www.amazon.com/dp/B0BP2Y3TC5>

<p>After finishing the book, one day while washing the dishes at my parents' house, my mother joked, suggesting that I write about the "fruit of the Holy Spirit."</p> <p>Then, in November 2022, during a trip to Guadalajara, I had a conversation with Santiago Castillo, who mentioned something about Ray Dalio and his book "Principles."</p> <p>This motivated me to read Dalio's work, which I had once put aside, and from that reading, an idea came to me: to write a Christian response to his approach, which I felt was colored with pantheistic ideas.</p> <p>My book, "Principles for Living in the Spirit," was published in December 2022 and offers a Christian perspective, which I believe is more realistic than Dalio's. Although I respect Dalio a lot, I think he ignores the reality of the Holy Spirit, which makes his work incomplete. https://www.amazon.com/dp/B0BP1GL58T/</p> <p>During that trip in November, while returning to Durango on the Zacatecas highway, I listened to the song "No Longer Slaves" by Zack Williams, recorded live in a Tennessee prison. https://open.spotify.com/intl-es/track/1e2WZAaJXIFAk5801jlyM7?si=fbe45cc56f954344</p> <p>Something resonated deeply inside me, and I thought: "No one has as much time to reflect on what matters as those who are in prison."</p> <p>So, I concluded that, unlike my acquaintances who I sent the 2021 book "He Is," the guys at prison would be more than interested to pay attention to the message of the book.</p> <p>I decided I needed to find a way to get the message to them. I told my mother about it, and she told me about a pastor from a local church who had been involved in this ministry in the state prison of Durango for many years.</p> <p>However, when I looked into the situation at the state prison, I heard disturbing rumors within the Christian community.</p>	<p>بعد أن انتهيت من الكتاب، في أحد الأيام أثناء غسل الصحون في منزل والدي، مازحتني والدتي واقترحت عليّ أن أكتب "عن ثمرة الروح القدس".</p> <p>ثم، في نوفمبر 2022، أثناء رحلة إلى غوادالاخارا، أجريت محادثة مع سانتياغو كاستيلو، الذي ذكر شيئاً عن راي داليو وكتابه "المبادئ".</p> <p>هذا دفعني إلى قراءة عمل داليو، الذي كنت قد وضعت جانبا في وقت ما، ومن خلال تلك القراءة، جئتني فكرة: أن أكتب رداً مسيحياً على نهجه، الذي شعرت أنه ملوث بأفكار بانثية.</p> <p>كتابي، "المبادئ للعيش في الروح"، تم نشره في ديسمبر ويقدم منظوراً مسيحياً، والذي أعتقد أنه أكثر واقعية 2022، من نهج داليو. على الرغم من أنني أكن احتراماً كبيراً لداليو أعتقد أنه يتجاهل حقيقة الروح القدس، مما يجعل عمله غير مكتمل. رابط الكتاب على أمازون https://www.amazon.com/dp/B0BP1GL58T/</p> <p>خلال تلك الرحلة في نوفمبر، بينما كنت أعود إلى دورانغو على طريق زكاتيكاس، استمعت إلى أغنية "لا نكون عبيداً بعد الآن" من أداء زاكي ويليامز، التي تم تسجيلها مباشرة في سجن تينيسي. رابط الأغنية على سبوتيفاي https://open.spotify.com/intl-es/track/1e2WZAaJXIFAk5801jlyM7?si=fbe45cc56f954344</p> <p>هناك شيء ما تردد بعمق في داخلي، وفكرت: "لا أحد لديه وقت أكثر للتفكير فيما هو مهم من أولئك الذين هم في السجن".</p> <p>لذا، خلصت إلى أنني، على عكس معارفي الذين أرسلت لهم كتاب "هو" العام 2021، فإن الأشخاص في السجن سيكونون أكثر من مهتمين بالاهتمام برسالة الكتاب.</p> <p>قررت أنه يجب عليّ أن أجد طريقة لتوصيل الرسالة إليهم. أخبرت والدتي عن ذلك، وأخبرتني عن راعي كنيسة محلية كان متورطاً في هذه الوزارة في سجن الولاية في دورانغو لسنوات عديدة.</p> <p>ومع ذلك، عندما بحثت في الوضع في سجن الولاية، سمعت شائعات مقلقة داخل المجتمع المسيحي.</p>
--	--

<p>It was said that organized crime had infiltrated the church, with some of its members pretending to be pastors. It was also said that it was nearly impossible to access the prison through a Christian ministry at that time.</p> <p>In the midst of this uncertainty, I decided to keep pushing with the leaders of my church to try again. I was determined about this, and throughout those months, we prayed about it constantly.</p> <p>In February, something unexpected happened: federal authorities from Mexico City arrested those who had been blocking the Christian ministry in the state prison. As a result, the doors to the local church were opened again. It wasn't something we did; I'm sure it was the power of the Holy Spirit answering the prayers of several Christian congregations.</p> <p>From February to May 2023, I had the chance to share the gospel in the main prison of the state of Durango.</p> <p>The Catholic Church welcomed us on Thursday's noon. During that time, something became clear to me, and it can be summed up in a phrase that is common in the ministry there: "There are free people who are prisoners of their sin, and there are prisoners who are free in Christ."</p> <p>In addition to offering them a hug and a sign of dignity that is rare in those places, I wanted them to have the opportunity to read the Bible out loud.</p> <p>Months before my time in visiting that prison ended, I started encouraging the prisoners to get a Bible. We used to pray for authorities such as our governor and judges.</p> <p>During each time I had a short time to share an idea with them, with support from the priest at the church, I encouraged some brave individuals to come forward and read a Psalm or another passage aloud to all the prisoners assembled.</p>	<p>قبل إن الجريمة المنظمة قد تسللت إلى الكنيسة، مع بعض أعضائها الذين تظاهروا بأنهم رعاة. كما قيل إنه كان من شبه المستحيل الوصول إلى السجن من خلال وزارة مسيحية في ذلك الوقت.</p> <p>وسط هذه الشكوك، قررت الاستمرار في الضغط مع قادة كنيسة لمحاولة أخرى. كنت عازماً على ذلك، وأثناء تلك الأشهر، كنا نصلي من أجل ذلك باستمرار.</p> <p>في فبراير، حدث شيء غير متوقع: اعتقلت السلطات الفيدرالية من مدينة مكسيكو أولئك الذين كانوا يعرقلون الوزارة المسيحية في سجن الولاية. ونتيجة لذلك، فتحت أبواب الكنيسة المحلية مرة أخرى. لم يكن هذا شيئاً قمنا به؛ أنا متأكد أنه كان قوة الروح القدس التي استجابت لصلاة العديد من التجمعات المسيحية.</p> <p>من فبراير إلى مايو 2023، سنحت لي الفرصة لمشاركة الإنجيل في السجن الرئيسي في ولاية دورانغو.</p> <p>رحبت بنا الكنيسة الكاثوليكية في ظهر يوم الخميس. خلال تلك الفترة، أصبح شيء واضحاً لي، ويمكن تلخيصه في عبارة شائعة في الوزارة هناك: "هناك أناس أحرار ولكنهم أسرى خطاياهم، وهناك أسرى أحرار في المسيح".</p> <p>بالإضافة إلى تقديم لهم عنقاً وعلامة كرامة نادرة في تلك الأماكن، أردت أن أتيح لهم الفرصة لقراءة الكتاب المقدس بصوت عالٍ.</p> <p>قبل أن ينتهي وقتي في زيارة ذلك السجن، بدأت في تشجيع السجناء على الحصول على كتاب مقدس. كنا نصلي من أجل السلطات مثل حاكمنا والقضاة.</p> <p>خلال كل مرة كان لدي وقت قصير لمشاركة فكرة معهم وبدعم من الكاهن في الكنيسة، شجعت بعض الأفراد الشجعان على التقدم وقراءة زمور أو آية أخرى بصوت عالٍ أمام جميع السجناء المجتمعين.</p>
---	---

Seeing how it brought them joy inspired me to urge them to ask their families to bring them a Bible. Their situation became a personal burden for me. I prayed a lot, asking God for resources so that each of them could receive their own Bible.

One of those visits, after I repeatedly suggested they ask their families for a Bible, one of the prisoners said to me in front of everyone:

"No, you don't understand. Yesterday, they went through each of our cells and handed us a Bible." She showed me a small blue booklet. It was a New Testament like the ones you find in hotels. Each prisoner pulled a Gideon Bible out of their pocket!

In May, when my time in the prison ended, I began to get involved in the local church's street evangelism initiatives.

Because of this, I felt a calling to share the gospel out loud from Plazuela Baca Ortiz a local town square. The evangelism team supported me the few times we were together. This happened around May and June of 2024.

Eventually, I decided to join another church where they read the Bible verse by verse, but I didn't stop my commitment to the Plazuela. From June 2023 to June 2024, every Thursday I went to this square to openly preach the gospel to tens of thousands of people from Durango.

The results and the explanation in Spanish of what was done with the preaching program in the town square can be found here:

https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-10-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication-search

It was at this square, known as the "terror square," where I first came into contact with the Tepehuan communities, who have been using the plaza as a meeting point for centuries.

Between September 25 and October 14, 2023, I conducted a survey to understand the motivations, desires, needs, and aspirations of Bina's members regarding life.

رؤية كيف جلب لهم ذلك الفرح ألهمني لأحثهم على أن يطلبوا من عائلاتهم أن تجلب لهم كتابًا مقدسًا. أصبحت وضعيتهم عبئًا شخصيًا علي. صليت كثيرًا، وطلبت من الله أن يوفر الموارد لكي يحصل كل واحد منهم على كتابه المقدس الخاص.

في إحدى الزيارات، بعد أن اقترحت عليهم مرارًا أن يطلبوا من عائلاتهم الحصول على كتاب مقدس، قال لي أحد السجناء: أمام الجميع:

لا، أنت لا تفهم. بالأمس، مروا على كل زنزانتنا وأعطونا كتابًا مقدسًا. وأظهرت لي كتابًا صغيرًا باللون الأزرق. كان العهد الجديد مثل تلك التي تجدها في الفنادق. وكل سجين! أخرج من جيبه نسخة من كتاب غيديون المقدس

في مايو، عندما انتهى وقتي في السجن، بدأت في المشاركة في مبادرات التبشير في الشوارع التي تنظمها الكنيسة المحلية.

بسبب ذلك، شعرت بدعوة لمشاركة الإنجيل بصوت عالٍ من ساحة "بلازويلا باكا أورتيث"، وهي ساحة محلية. فريق التبشير دعمني في المرات القليلة التي كنا فيها معًا. حدث هذا في مايو ويونيو من عام 2024.

في النهاية، قررت الانضمام إلى كنيسة أخرى حيث يقرؤون الكتاب المقدس آية بآية، لكنني لم أتوقف عن التزامي تجاه ساحة البلازويلا. من يونيو 2023 إلى يونيو 2024، كنت أذهب كل خميس إلى هذه الساحة لأبشر علنًا بالإنجيل لعشرات الآلاف من الناس في دورانغو.

يمكن العثور على النتائج والشرح باللغة الإسبانية لما تم عمله في برنامج التبشير في ساحة المدينة هنا:

https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-10-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication-search

كانت هذه الساحة، المعروفة باسم "ساحة الرعب"، هي المكان الذي التقيت فيه لأول مرة مع المجتمعات التييهوا الذين استخدموا الساحة كمنطقة لقاء منذ قرون.

بين 25 سبتمبر و14 أكتوبر 2023، أجريت مسحًا لفهم الدوافع والرغبات والاحتياجات والطموحات لأعضاء "بيننا" فيما يتعلق بالحياة.

The results showed me that these topics could benefit a larger audience because the value I found in these conversations was worth sharing.

That's when, on October 13, I decided to start a newsletter called "Comunicación de Guillermo" with the aim of writing about relevant and useful topics for society.

The first essay, titled "Intrinsic Value," explores this concept in depth, and you can read it here (in Spanish):

<https://guillermoestmon.substack.com/p/el-secreto-del-valor-intrinseco> .

By December 2023, I had formed a friendship with several people who came to the Plazuela on Thursday afternoons, including Don Calixto. I also became friends with Perfecto, a Tepehuan leader who pointed out that I wouldn't really help his people in that square, so he helped me by guiding me to find the common house for indigenous people in the city of Durango.

At the beginning of 2024, I decided to begin an evangelism process at this Tepehuan house in Santa María de Ocotan.

This allowed me to meet Eliseo, a relative of Perfecto and a leader of this community in the city of Durango.

Eliseo kindly shared with me important aspects of Tepehuan life, and I had the privilege of receiving his direct guidance.

Every Tuesday afternoon, we read the gospels in both Spanish and the O'Dam language.

What I have learned from these interactions is documented in a memorandum that I can freely share upon request.

In mid-2024, I met Plácido, a Tepehuan from Pueblo Nuevo, through Andrew, an Australian missionary that has spent more than a decade among these people deep in the Tepehuan Sierra in San Francisco de Lajas, where they are Au'Dam, a different community from Eliseo's O'Dam group, with whom I also formed a deep friendship.

أظهرت النتائج لي أن هذه المواضيع يمكن أن تفيد جمهورًا أكبر، لأن القيمة التي وجدتها في هذه المحادثات كانت تستحق المشاركة.

في ذلك الوقت، في 13 أكتوبر، قررت بدء نشرية إخبارية تحت اسم "اتصال غييرمو" بهدف الكتابة عن مواضيع ذات صلة ومفيدة للمجتمع.

المقال الأول، بعنوان "القيمة الجوهرية"، يستكشف هذا المفهوم بعمق، ويمكنك قراءته هنا (بالإسبانية)

<https://guillermoestmon.substack.com/p/el-secreto-del-valor-intrinseco> .

بحلول ديسمبر 2023، كنت قد شكلت صداقة مع عدة أشخاص كانوا يأتون إلى البلازويلا في فترة ما بعد ظهر الخميس، بما كما أصبحت صديقًا لبرفكتو، وهو xto. في ذلك دون كالي قائد تيبيهو الذي أشار إلى أنه لن أتمكن من مساعدة شعبه حقًا في تلك الساحة، فساعدني بتوجيهني للعثور على المنزل المشترك للهنود في مدينة دورانغو.

في بداية عام 2024، قررت بدء عملية تبشير في هذا المنزل. التيبهوا في سانتا ماريا دي أوكتان.

سمح لي هذا بالتعرف على إلسيو، وهو قريب من برفكتو وقائد لهذه المجتمع في مدينة دورانغو.

شارك إلسيو بلطف معي جوانب هامة من حياة التيبهوا، وكان لي شرف تلقي توجيهاته المباشرة.

كل يوم ثلاثاء بعد الظهر، نقرأ الأناجيل بكل من اللغة الإسبانية ولغة أو دام.

ما تعلمته من هذه التفاعلات موثق في مذكرة يمكنني مشاركتها بحرية عند الطلب.

في منتصف عام 2024، التقيت ببلاتيدو، وهو تيبيهو من بوبيلو نويغو، عبر أندرو، وهو مبشر أسترالي قضى أكثر من عقد من الزمن بين هؤلاء الناس في أعماق جبال تيبيهو في سان فرانسيسكو دي لاجاس، حيث هم أو دام، وهي مجتمع مختلف عن مجموعة إلسيو من أو دام، مع الذين شكلت أيضًا صداقة عميقة.

Plácido faced rejection from the Christian people of Durango because he had a large family with four wives. This situation shocked the local Christian communities. I decided that we would have a Bible study in Au'Dam, which we held for several months at his ranch. Eventually, we managed to get Plácido and his family accepted into a nearby local community just a couple of months ago.

I then set a clear goal: to do what was necessary to print Bibles in the O'Dam language for the Tepehuan community. However, I soon discovered a limitation: my resources were not enough because this community has over 10,000 families spread across more than 1,000 locations throughout the mountains, in the municipalities of Mezquital and Pueblo Nuevo, south of Durango.

Thus, I understood that the project was huge and that it would not be feasible without substantial financial support. For this reason, I now visit my brothers from Santa María Ocotán only occasionally. Because I learned in Betsela the power of a good strategy, we are developing a self-sustaining evangelism plan through the sale of sheep in the Gran Nayar region. This area is home to the largest concentration of indigenous communities in Mexico, including the Tepehuans from Durango.

At the same time, in November 2023, I started a program to prepare my body for a marathon through the practice of compound gain. This program paid off, and on June 10, 2024, I reached my goal. You can read more about this experience here:

https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-14-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication

Starting in March, my newsletter "Comunicación de Guillermo" changed from being a collection of essays to a weekly newspaper.

واجه بلاثيدو الرفض من قبل المسيحيين في دورانغو لأنه كان لديه عائلة كبيرة مع أربع زوجات. كانت هذه الوضعية صادمة للمجتمعات المسيحية المحلية. قررت أن نجري دراسة للكتاب المقدس في أو دام، والتي عقدناها لعدة أشهر في مزرعته. في النهاية، تمكنا من قبول بلاثيدو وعائلته في مجتمع محلي قريب منذ بضعة أشهر فقط.

ثم وضعت هدفاً واضحاً: أن أفعل ما هو ضروري لطباعة الكتاب المقدس بلغة أو دام لمجتمع تيبيهو. لكنني اكتشفت قريباً قيلاً: مواردتي لم تكن كافية لأن هذا المجتمع يضم أكثر من عائلة موزعة عبر أكثر من 1,000 موقع في 10,000 الجبال، في بلديتي مزكيتال وبويبلو نوفو، جنوب دورانغو.

فهمت حينها أن المشروع ضخم وأنه لن يكون قابلاً للتنفيذ دون دعم مالي كبير. لهذا السبب، أصبحت أزور إخوتي في سانتا ماريا أوكتان بشكل متقطع فقط. لأنني تعلمت في بيتسيلا قوة الاستراتيجية الجيدة، نحن نطور خطة تبشير ذاتية الاستدامة من خلال بيع الأغنام في منطقة غران نايار. هذه المنطقة هي موطن أكبر تجمع للمجتمعات الأصلية في المكسيك، بما في ذلك تيبيهو من دورانغو.

في نفس الوقت، في نوفمبر 2023، بدأت برنامجاً لتحضير جسدي لماراثون من خلال ممارسة "الكسب المركب". وقد أثمر هذا البرنامج، وفي 10 يونيو 2024، وصلت إلى هدفي:

https://guillermoestmon.substack.com/p/el-dia-14-del-mes-2-del-ano-1996?utm_source=publication

بدءاً من مارس، تحولت نشرية "اتصال غيرمو" من مجموعة من المقالات إلى صحيفة أسبوعية.

It is now designed to document the most important qualitative events in humanity as a sort of a chronicle, and I complement it with a quantitative review of prices and markets to better understand the economic and social evolution through statistics.

Around May 2024, Jerry, my current pastor, invited me to a mission conference organized in Durango.

I told him that it seemed curious to send missionaries to other countries when there was so much to do locally, but he replied, I believe inspired by the Holy Spirit, "There are different categories, and we need to support them all."

One of those days at the missionary conference, moved by all the information I was receiving, the Holy Spirit touched my spirit, and I said to the Lord, "I give you Bina, do whatever you want with it. It's all yours. I can't handle this anymore. Use it for your glory."

After a few weeks, I talked to Jerry about my concern and told him I might be thinking of using the Bina model, but focused on investing in missions.

He suggested I come up with a name for the initiative, which I called "Tesoros Puros" (Pure Treasures).

<https://www.facebook.com/profile.php?id=61563651233690>

Since June 2024, through Tesoros Puros, I began working with another Guillermo, from the missionary agency LAMM to promote sending Latin American missionaries to the world.

Thanks to the support of the local church I attend, we were able to support a missionary who is now in Indonesia. In August 2024, we had a conversation with her during her visit to Durango, which you can listen here (Spanish):

<https://www.youtube.com/watch?v=BYmN-DqGp98>

تم تصميمه الآن لتوثيق أهم الأحداث النوعية في تاريخ البشرية كنوع من السجلات، وأكمله بمراجعة كمية للأسعار والأسواق لفهم التطور الاقتصادي والاجتماعي بشكل أفضل من خلال الإحصائيات.

حوالي مايو 2024، دعاني جاري، راعي كنيسة الحالي، إلى مؤتمر تبشيري نظم في دورانغو.

أخبرته أنني أجد من الغريب إرسال مبشرين إلى دول أخرى، بينما هناك الكثير مما يمكن القيام به محلياً، لكنه رد قائلاً، وأعتقد أنه كان ملهماً من الروح القدس: "هناك فئات مختلفة، ويجب أن ندعمهم جميعاً."

في أحد أيام المؤتمر التبشيري، وبسبب جميع المعلومات التي كنت ألقاها، لامست الروح القدس روحي، وقلت للرب أعطيك بينا، اعمل بها ما تشاء. هي لك تماماً. لا أستطيع التعامل مع هذا بعد الآن. استخدمها لمجدك.

بعد بضعة أسابيع، تحدثت مع جاري عن قلقي وأخبرته أنني قد أفكر في استخدام نموذج بينا، ولكن مع التركيز على الاستثمار في المهمات التبشيرية.

اقترح علي أن أضع اسماً لهذه المبادرة، والذي سميته تسوروس بوروس ("الكنوز الطاهرة")

<https://www.facebook.com/profile.php?id=61563651233690>

منذ يونيو 2024، ومن خلال "تسوروس بوروس"، بدأت LAMM العمل مع غيرمو آخر، من الوكالة التبشيرية للترويج لإرسال المبشرين اللاتينيين إلى العالم.

<https://www.latinoamericaalmundo.org/>

بفضل دعم الكنيسة المحلية التي أرتادها، تمكنا من دعم مبشر موجود الآن في إندونيسيا. في أغسطس 2024، أجرينا محادثة معها خلال زيارتها لدورانغو، ويمكنك الاستماع إليها هنا (بالإسبانية):

<https://www.youtube.com/watch?v=BYmN-DqGp98>

<p>At the end of 2023, my brother David got a job in the United States. He recently explained me that one day, while talking to our mom on the phone and telling her about his hotel room, he found something unexpected: a Qur'an and an English Bible in the drawer. Without thinking twice, my mom asked him, "Bring them so you can give them to your brother."</p> <p>When David returned, he gave me a beautiful English Bible from the Gideons.</p> <p>I interpreted this as an answer to my prayer to bring a Bible to the Tepehuan people, so I asked my brother Daniel to contact a Gideon member he knew at his church, a retired colonel whom I didn't remember meeting personally.</p> <p>A few days later, in the morning, while I was visiting the home of a Tepehuan community, I received a call from the colonel. With a firm but friendly voice, he said, "They told me you were looking for me. Let's meet at such and such place for coffee, and come prepared with your decision to join the Gideons."</p> <p>When I hung up, I felt deeply moved in my spirit, which I interpreted as a call. When we met, he gave me a precious Bible covered in military camouflage, designed specifically to be shared among the military forces. I was even more moved. Without hesitation, I told the colonel, "We are at war. Of course, I accept."</p> <p>Finally, in the first week of September 2024, I officially joined the Gideons International, a ministry dedicated to sharing the Word of God in institutions and all corners of society where possible. https://gideons.org/</p> <p>Since then, as part of the team, we have distributed tens of thousands of New Testaments in these 3 months.</p> <p>For example, during the Independence Day military parade in Durango, we distributed more than 2,500 copies among the public and the military and police forces that were marching.</p>	<p>في نهاية عام 2023، حصل أخي ديفيد على وظيفة في الولايات المتحدة. وشرح لي مؤخرًا أنه في أحد الأيام، بينما كان يتحدث مع والدتنا عبر الهاتف ويخبرها عن غرفته في الفندق، اكتشف شيئًا غير متوقع: كان هناك قرآن وإنجيل باللغة الإنجليزية في الدرج. دون تفكير، طلبت أمي منه، "أحضرها لك. أعطنيها لأخيك".</p> <p>عندما عاد ديفيد، أعطاني إنجيلًا إنجليزيًا جميلًا من جيليونس.</p> <p>فهمت هذا كإجابة على صلاتي لإحضار إنجيل إلى شعب التيهوان، لذلك طلبت من أخي دانيال أن يتواصل مع عضو في جيليونس كان يعرفه في كنيسته، وهو عقيد متقاعد لم أتذكر أنني قابلته شخصيًا.</p> <p>بعد عدة أيام، في الصباح، بينما كنت أزور منزلًا لأحد أفراد مجتمع التيهوان، تلقيت مكالمة من العقيد. وقال بصوت حازم ولكنه ودود: "قالوا لي أنك كنت تبحث عني. دعنا نلتقي في المكان الفلاني لتناول القهوة، وكن مستعدًا بقرارك للانضمام إلى جيليونس".</p> <p>عندما أغلق الهاتف، شعرت بحركة عميقة في روحي، والتي فسرتها على أنها دعوة. عندما التقينا، أعطاني إنجيلًا ثمينًا مغطى بتمويه عسكري، مصمم خصيصًا ليتم توزيعه بين القوات العسكرية. كنت متأثرًا أكثر. دون تردد، قلت للعقيد: "نحن في حرب. بالطبع، أقبل".</p> <p>أخيرًا، في الأسبوع الأول من سبتمبر 2024، انضمت رسميًا إلى "جيليونس الدولية"، وهي خدمة مكرسة لنشر كلمة الله في المؤسسات وفي جميع أنحاء المجتمع حيثما أمكن. https://gideons.org/</p> <p>منذ ذلك الحين، كجزء من الفريق، وزعنا عشرات الآلاف من نسخ العهد الجديد في هذه الأشهر الثلاثة.</p> <p>على سبيل المثال، خلال عرض عيد الاستقلال العسكري في دورانغو، وزعنا أكثر من 2,500 نسخة بين الجمهور والقوات العسكرية والشرطة التي كانت تسير.</p>
--	--

<p>In October, I participated in a joint activity in Chihuahua with Gideons from all over the country, where we distributed over 40,000 copies in schools, rehabilitation centers, and hospitals.</p> <p>In October, we were also able to deliver more than 4,000 copies at the state prison, and we are working to do the same with the Mexican army and other institutions.</p> <p>On September 9th, less than a month before the federal government changed, a low-intensity war broke out in our neighbor state Sinaloa between two factions of a criminal drug cartel.</p> <p>This conflict has mostly affected Culiacán, although it has also reached Mazatlán, which is less than three hours from Durango. The situation is still unresolved.</p> <p>Meanwhile, in China, there was a rumor that the government would take measures to reactivate the economy. This news, along with official announcements, caused an unexpected rally in Alibaba's stock price.</p> <p>Surprisingly, Alibaba's stock price rose from \$83 on August 30th to \$117 on October 7th, which represents an increase of almost 41% in just over a month. This rise has impacted Bina's financial reports.</p> <p>Durango, on the other hand, lives in a peculiar peace. Despite the tension in the region, public life goes on with relative calm. I dare to say that, in the middle of all this, Durango is still one of the best cities to live in the country these days. However, there is still one major challenge: economic development remains unresolved.</p> <p>Although I had distanced myself from the ruling party "Movimiento Regeneración Nacional" years ago because I believed it promoted a false democracy to push its agenda, on September 23, 2024, I officially resigned from that party because I believe it promotes, among other problems, a culture of nepotism and religious idolatry.</p> <p>https://www.instagram.com/p/DARWPxjSUG5/</p>	<p>في أكتوبر، شاركت في نشاط مشترك في تشيهواهوا مع أعضاء جيليونس من جميع أنحاء البلاد، حيث وزعنا أكثر من 40,000 نسخة في المدارس، ومراكز التأهيل، والمستشفيات.</p> <p>في أكتوبر، تمكنا أيضًا من توزيع أكثر من 4,000 نسخة في السجن الحكومي، ونحن نعمل على القيام بالمثل مع الجيش المكسيكي والمؤسسات الأخرى.</p> <p>في 9 سبتمبر، قبل أقل من شهر من تغيير الحكومة الفيدرالية اندلعت حرب منخفضة الشدة في ولاية سيناوا المجاورة بين فصليين من عصابة مخدرات إجرامية.</p> <p>لقد أثر هذا الصراع بشكل رئيسي على كولياكان، على الرغم من أنه وصل أيضًا إلى مازاتلان، التي تبعد أقل من ثلاث ساعات عن دورانغو. الوضع ما زال دون حل.</p> <p>في الوقت نفسه، في الصين، كان هناك إشاعة تفيد بأن الحكومة ستتخذ تدابير لإعادة تنشيط الاقتصاد. هذه الأخبار إلى جانب الإعلانات الرسمية، تسببت في زيادة غير متوقعة في سعر سهم شركة علي بابا.</p> <p>من المفاجئ أن سعر سهم علي بابا ارتفع من 83 دولارًا في أغسطس إلى 117 دولارًا في 7 أكتوبر، مما يمثل زيادة 41% بنحو 41% في أقل من شهر. وقد أثرت هذه الزيادة على التقارير المالية لـ "بينا".</p> <p>من ناحية أخرى، تعيش دورانغو في سلام غريب. على الرغم من التوتر في المنطقة، تستمر الحياة العامة بهدوء نسبي. أجرؤ على القول إنه وسط كل هذا، لا تزال دورانغو واحدة من أفضل المدن للعيش في البلاد في هذه الأيام. ومع ذلك هناك تحدٍ واحد كبير: التنمية الاقتصادية لا تزال دون حل.</p> <p>على الرغم من أنني كنت قد ابتعدت عن الحزب الحاكم حركة التجديد الوطني "منذ سنوات لأنني كنت أعتقد أنه" يروج لديمقراطية زائفة لدفع أجندته، في 23 سبتمبر 2024 استقلت رسميًا من هذا الحزب لأنني أعتقد أنه يروج، من بين مشاكل أخرى، لثقافة المحسوبية وعبادة الأوثان الدينية.</p> <p>https://www.instagram.com/p/DARWPxjSUG5/</p>
--	--

This marks the end of my political relationship with them and any political or legitimate support from me toward this movement. As you may have noticed, I have long used all my wisdom and political skills to expand the kingdom of Heaven.

When the current Mexican president took office on October 1, 2024, I watched with concern as she adopted practices of idolatry similar to those promoted by the previous president, turning to false pre-Hispanic gods.

It seems as if she wants to lead the Mexican people down the same path of idol worship through her government, which has never led to anything good, as it results in corruption and more deception which keeps the country trapped in lies and myths.

I believe it is essential to raise our voices and call for reflection.

In fact, during a quick trip in the third week of October, I had the opportunity to visit Mexico City and preach the gospel in some of its most emblematic places, including the castle of Chapultepec, the Hunter, the Angel of the Independence, and the Reforma Monument.

One of these places was the Zócalo, in front of the National Palace. From there, I made a public call for repentance because I sincerely hope that our president will reconsider and change course before dragging the nation toward these terrible practices.

<https://www.instagram.com/guillermoestmon/p/DBZk6C4yBiH/>

That day, it seemed like it was going to rain. However, many people passing by stopped to listen to the message.

Among all the signs of appreciation I received from people while doing this, one man came up to me and said: "What you're saying is true. I think we all know it, but no one dares to say it openly."

هذه هي نهاية علاقتي السياسية معهم وأي دعم سياسي أو شرعي مني تجاه هذه الحركة. كما قد تكون لاحظت، فقد استخدمت طوال الوقت كل حكمتي ومهاراتي السياسية لتوسيع ملكوت السماء.

عندما تولت الرئيسة الحالية للمكسيك منصبها في 1 أكتوبر، شاهدت بقلق وهي تتبنى ممارسات من عبادة الأصنام، 2024، مشابهة لتلك التي كان يروج لها الرئيس السابق، باللجوء إلى الآلهة الزائفة ما قبل الاستعمار.

يبدو وكأنها تريد أن تقود الشعب المكسيكي إلى نفس الطريق من عبادة الأصنام من خلال حكومتها، وهو طريق لم يؤدي إلى شيء جيد، بل يؤدي إلى الفساد والخداع الذي يبقي البلاد محاصرة في الأكاذيب والأساطير.

أعتقد أنه من الضروري أن نرفع أصواتنا وندعو إلى التأمل والتفكير.

في الواقع، خلال رحلة سريعة في الأسبوع الثالث من أكتوبر، أتحت لي الفرصة لزيارة مدينة مكسيكو وإلقاء العظة في بعض من أبرز معالمها، بما في ذلك قصر تشابولتبيك وكاستيلو، وملاك الاستقلال، ونصب ريفورما.

كان أحد هذه الأماكن هو الزوكالو، أمام القصر الوطني. من هناك، وجهت دعوة علنية للتوبة، لأنني أمل بصدق أن يعيد رئيسنا النظر ويغير مساره قبل أن يجر الأمة إلى هذه الممارسات الرهيبة.

<https://www.instagram.com/guillermoestmon/p/DBZk6C4yBiH/>

في ذلك اليوم، كان يبدو أن السماء ستمطر. ومع ذلك، توقف العديد من الناس المارين للاستماع إلى الرسالة.

من بين جميع إشارات التقدير التي تلقيتها من الناس أثناء قيامي بذلك، جاء إلي رجل وقال: "ما تقوله صحيح. أعتقد أننا جميعاً نعلم ذلك، لكن لا أحد يجرو على قوله علناً."

<p>On another note, we are supporting Jorge, a missionary who is going to India. He will arrive in Durango in the third week of November to visit local churches with Tesoros Puros and share his vision of how businesses can be a channel for missions and seek spiritual support.</p> <p>Maybe Jorge hasn't realized it, but his life has deeply inspired me and helped me find the wisdom I had been looking for.</p> <p>All these events have been a source of inspiration for the last two ideas I will share at the end of this collection. I believe that the Holy Spirit, in a miraculous way, has helped me fit all the pieces together to solve the crossroads I was at.</p> <p>The main point I want to share with you here is clear: I won't keep anything to myself.</p> <p>I will do everything in my power to share with as many people as possible the gift of salvation that Christ Jesus offers to anyone who decides to repent.</p> <p>Paraphrasing C.S. Lewis, I would like "on the day of my earthly death, may there be a celebration in hell because I am finally out of the battlefield."</p> <p>Still, I admit that I continue to make many mistakes, and there are still parts of my character that need to be corrected. My life is far from perfect, and it has not been free of difficulties. In fact, since October 2021, I feel that the challenges have increased. Every time I think there's an opportunity to fulfill my desire to form a Christian family, it slips through my fingers without me understanding the real reason behind of this.</p> <p>My two cents is that as social chaos and geopolitical events grow, it becomes harder for anyone to predict the future and, at the same time, be prepared for what's to come.</p> <p>However, I've seen how faith, like a mustard seed, can produce abundant fruit with even the smallest efforts.</p>	<p>من ناحية أخرى، نحن ندعم خورخي، وهو مبشر متوجه إلى الهند. سيصل إلى دورانغو في الأسبوع الثالث من نوفمبر لزيارة الكنائس المحلية مع "تيسوروس بروس" ومشاركة رؤيته حول كيفية أن تكون الأعمال التجارية قناة للبعثات وطلب الدعم الروحي.</p> <p>ربما لم يدرك خورخي ذلك، لكن حياته ألهمتني بعمق. وساعدتني في العثور على الحكمة التي كنت أبحث عنها.</p> <p>كانت جميع هذه الأحداث مصدر إلهام للآخرين الأفكار التي، سأشاركها في نهاية هذه المجموعة. أعتقد أن الروح القدس بطريقة معجزية، قد ساعدني على ترتيب جميع القطع معًا لحل المأزق الذي كنت فيه.</p> <p>النقطة الرئيسية التي أريد أن أشارككم إياها هنا واضحة: لن أحتفظ بشيء لنفسني.</p> <p>سأفعل كل ما في وسعي لمشاركة هدية الخلاص التي يقدمها المسيح يسوع مع أكبر عدد ممكن من الناس، لأولئك الذين يقررون التوبة.</p> <p>مقتبسًا من سي. إس. لويس، أود أن أقول: "في يوم وفاتي الأرضية، لعل هناك احتفالًا في الجحيم لأنني أخيرًا خرجت من ساحة المعركة."</p> <p>مع ذلك، أعترف أنني ما زلت أرتكب العديد من الأخطاء وهناك أجزاء من شخصيتي بحاجة إلى التصحيح. حياتي بعيدة عن الكمال، ولم تكن خالية من الصعوبات. في الواقع، منذ أكتوبر 2021، أشعر أن التحديات قد زادت. في كل مرة أظن أن هناك فرصة لتحقيق رغبتني في تكوين عائلة مسيحية. تنزلق من بين يدي دون أن أفهم السبب الحقيقي وراء ذلك.</p> <p>رأيي الشخصي هو أنه مع نمو الفوضى الاجتماعية والأحداث الجيوسياسية، يصبح من الصعب على أي شخص التنبؤ بالمستقبل، وفي نفس الوقت الاستعداد لما هو قادم.</p> <p>ومع ذلك، لقد رأيت كيف يمكن للإيمان، مثل حبة الخردل، أن ينتج ثمارًا وفيرة حتى مع أصغر الجهود.</p>
--	---

<p>I am amazed by the impact of every action and everything that follows from doing things with wisdom and intrinsic value. I had a taste of something similar in the 2018 Mexican election. But this time, it's different. No matter how small an action seems related to the gospel, it becomes incredibly powerful in God's hands.</p> <p>With a little bit of faith, amazing and wonderful things can happen.</p> <p>Today, I believe that Christianity is expanding more globally, driven by the Church and the personal witness of evangelism I see everywhere, even in the midst of difficulties, which brings me great peace.</p> <p>I feel at peace with the path I've taken so far and with a clear conscience regarding the testimony of Jesus I've tried to share in this world. To this day, I believe I've been faithful to what God has entrusted me with, and I am ready to give a good account of my actions.</p> <p>To be honest, since I published the book "How to Value your Days" in September 2022, I have put into practice the method of the "creative week" that I describe there.</p> <p>In the book, my main argument is that one week of wise decisions can produce better results than a month of foolish decisions.</p> <p>By focusing on small, wise daily actions, I estimate that applying these principles with discipline for a quarter can be equivalent to making up for a lost year in a common life.</p> <p>With the same approach, I believe that six months of practicing this algorithm could make up for three years of lost time, while a full year of disciplined practice could recover six or seven years.</p> <p>Since August 28, 2022, when I finished that book, 815 days have passed, or 115 weeks.</p> <p>Although we haven't reached the 150 weeks I had envisioned after finishing that book, I am convinced that these efforts have supported at least a 1.1% weekly growth rate of Christianity in what's within my reach.</p>	<p>أنا مندهش من تأثير كل فعل وكل شيء يتبع القيام بالأشياء بحكمة وقيمة جوهرية. لقد حصلت على لمحة من شيء مشابه في انتخابات المكسيك لعام 2018. لكن هذه المرة، الأمر مختلف. بغض النظر عن مدى صغر الفعل الذي يبدو مرتبطًا بالإنجيل، فإنه يصبح قويًا بشكل لا يصدق في يد الله.</p> <p>بقليل من الإيمان، يمكن أن تحدث أشياء مذهلة ورائعة.</p> <p>اليوم، أعتقد أن المسيحية تتوسع أكثر على مستوى العالم مدفوعة من الكنيسة والشهادة الشخصية للتبشير التي أراها في كل مكان، حتى في وسط الصعوبات، مما يبعث في نفسي السلام الكبير.</p> <p>أشعر بالسلام مع الطريق الذي سلكته حتى الآن وضمير هادئ. فيما يتعلق بشهادة يسوع التي حاولت مشاركتها في هذا العالم، حتى يومنا هذا، أعتقد أنني كنت مخلصًا لما أوكلني الله به. وأنا مستعد لتقديم حساب جيد عن أفعالي.</p> <p>بصراحة، منذ أن نشرت كتاب "كيف تقم أيامك" في سبتمبر 2022، قمت بتطبيق طريقة "الأسبوع الإبداعي" التي أصفها هناك.</p> <p>في الكتاب، حجتي الرئيسية هي أن أسبوعًا واحدًا من القرارات الحكيمة يمكن أن يُنتج نتائج أفضل من شهر من القرارات الحمقاء.</p> <p>من خلال التركيز على الأفعال اليومية الصغيرة والحكيمة، أقدر أن تطبق هذه المبادئ مع الانضباط لمدة ربع عام قد يعادل تعويض سنة ضائعة في حياة عادية.</p> <p>بنفس المنهج، أعتقد أن ستة أشهر من ممارسة هذا الخوارزم قد تعوض ثلاث سنوات من الوقت الضائع، بينما يمكن أن يعوض عام كامل من الممارسة المنضبطة ست أو سبع سنوات.</p> <p>منذ 28 أغسطس 2022، عندما انتهيت من كتابة هذا الكتاب، مرت 815 يومًا، أي 115 أسبوعًا.</p> <p>على الرغم من أننا لم نصل بعد إلى الـ 150 أسبوعًا التي كنت أتخيلها بعد الانتهاء من الكتاب، إلا أنني مقتنع أن هذه الجهود قد دعمت على الأقل معدل نمو أسبوعي للمسيحية بنسبة 1.1%. فيما يخص ما هو في متناولتي 1.1%.</p>
---	---

With current technology, like smartphones and social media, I also believe that the statistics used by some Christian ministries are outdated, and the strength of Christianity in the whole world is much greater today than just a few years ago.

Christianity has regained such strength in the world that you can see it as the power that recently helped Donald Trump win in the United States just a few days ago.

My conclusion after 2.2 years of discovering the wisdom of the "creative week" that God designed is that, according to my calculations, I have been able to make up for more than 15 years lost to foolish decisions.

I didn't do anything. The Lord gave all of this into my hands. But I feel that I've replaced all the lost time with the fruits of repentance, which I trust will bring even more fruit toward eternal life.

Geopolitical risk and Comunicación de Guillermo

The impact of the war between Ukraine and Russia on Alibaba's stock price taught me something important.

Even though I believe my investment thesis is correct, we are reaching a point in history where we cannot ignore geopolitical risk.

Even when predictions and business theories you think you understand seem well-founded, the global political reality can change quickly and affect what was once considered stable.

The impact of these events is not limited to big nations or corporations; it also affects our everyday decisions and long-term strategies.

This is how I decided to adapt the "Comunicación de Guillermo" newsletter.

بالنسبة للتكنولوجيا الحالية، مثل الهواتف الذكية ووسائل التواصل الاجتماعي، أعتقد أيضًا أن الإحصاءات التي تستخدمها بعض الوزارات المسيحية قديمة، وأن قوة المسيحية في العالم اليوم أكبر بكثير مما كانت عليه قبل بضع سنوات.

لقد استعادت المسيحية قوة كبيرة في العالم لدرجة أنه يمكن رؤيتها كقوة ساعدت مؤخرًا دونالد ترامب على الفوز في الولايات المتحدة قبل أيام قليلة فقط.

استنتجتي بعد مرور عامين وشهرين من اكتشاف حكمة الأسبوع الإبداعي "الذي صممه الله هو أنه، وفقًا لحساباتي" استطعت تعويض أكثر من 15 عامًا ضاعت بسبب القرارات الحمقاء.

لم أفعل أي شيء. لقد منحني الرب كل هذا في يدي. لكنني، أشعر أنني قد تعوضت عن كل الوقت الضائع بثمار التوبة التي أتق أنها ستثمر المزيد نحو الحياة الأبدية.

"المخاطر الجيوسياسية و" اتصال غيرمو

لقد علمني تأثير الحرب بين أوكرانيا وروسيا على سعر سهم علي بابا شيئًا مهمًا.

على الرغم من أنني أعتقد أن أطروحتي الاستثمارية صحيحة نحن الآن نصل إلى نقطة في التاريخ حيث لا يمكننا تجاهل المخاطر الجيوسياسية.

حتى عندما تبدو التوقعات والنظريات التجارية التي تعتقد أنك تفهمها موثوقة، يمكن أن تتغير الواقع السياسي العالمي بسرعة وتؤثر على ما كان يُعتبر مستقرًا في السابق.

تأثير هذه الأحداث لا يقتصر على الدول الكبرى أو الشركات فقط؛ بل يؤثر أيضًا على قراراتنا اليومية واستراتيجياتنا على المدى الطويل.

"هكذا قررت تعديل نشرة "اتصال غيرمو

<p>If you prefer to receive it in English, you can subscribe here: https://www.linkedin.com/build-relation/newsletter-follow?entityUrn=7249503021808680960.</p> <p>If you speak Spanish, you can subscribe here: https://guillermoestmon.substack.com/</p> <p>The goal of this initiative is to help as many people as possible understand reality in an accessible way, as if Warren Buffett were writing to his mom.</p> <p>I couldn't think of a better name, but if you have any suggestions, I'd be happy to hear them.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>A sensible approach to the unavoidable future</p> <p>It might seem strange, but for me, writing these lines and publishing them is not easy. I never imagined in my wildest dreams that I would be sharing something like this, especially not in this context of Bina.</p> <p>Perhaps, with different choices, my life would be different. First, because I missed my first opportunity to start a Christian family, though I have faith that the God of miracles has something good planned for me.</p> <p>But now, serving the Lord, I believe I have regained more than a lost decade of my life.</p> <p>Although I still long to be a father, I don't consider myself naive. I see how things are unfolding, and I notice everything is changing very quickly, so I feel I am prepared spiritually, mentally, and physically for whatever comes next.</p> <p>I'm also sure that, for a few years now, it should not surprise any of you to know my beliefs about Christianity and how its values are changing the way I see reality.</p> <p>My commitment to you, as friends and shareholders of Bina, remains intact. Essentially, my focus continues to be: to use the capital contributed by shareholders and invest them in extraordinary businesses at reasonable prices.</p>	<p>إذا كنت تفضل استلامها باللغة الإنجليزية، يمكنك الاشتراك هنا: https://www.linkedin.com/build-relation/newsletter-follow?entityUrn=7249503021808680960.</p> <p>إذا كنت تتحدث الإسبانية، يمكنك الاشتراك هنا: https://guillermoestmon.substack.com/.</p> <p>هدف هذه المبادرة هو مساعدة أكبر عدد ممكن من الأشخاص لفهم الواقع بطريقة يسيرة، كما لو أن وارن بافيت كان يكتب إلى والدته.</p> <p>لم أستطع التفكير في اسم أفضل، ولكن إذا كان لديك أي اقتراحات، فسأكون سعيدًا بسماعها.</p> <p style="text-align: center;">* * *</p> <p>نهج منطقي تجاه المستقبل الحتمي</p> <p>قد يبدو الأمر غريبًا، ولكن بالنسبة لي، كتابة هذه السطور ونشرها ليس أمرًا سهلاً. لم أتخيل في أحلامي المجنونة أنني سأشارك شيئًا كهذا، خصوصًا في هذا السياق الخاص بـ "بينا".</p> <p>ربما، مع اختيارات مختلفة، كانت حياتي ستكون مختلفة. أولاً، لأنني فوت فرصتي الأولى لتأسيس عائلة مسيحية، رغم أنني أو من أن إله المعجزات قد خطط لي شيئًا جيدًا.</p> <p>ولكن الآن، وأنا أخدم الرب، أعتقد أنني قد استعدت أكثر من عقد ضائع من حياتي.</p> <p>على الرغم من أنني ما زلت أتوق لأن أكون أبًا، إلا أنني لا أعتبر نفسي ساذجًا. أرى كيف تسير الأمور، وألاحظ أن كل شيء يتغير بسرعة، لذا أشعر أنني مستعد روحياً وعقلياً وجسدياً لما سيأتي بعد ذلك.</p> <p>أنا أيضًا متأكد من أنه، منذ بضع سنوات، لا يجب أن يتفاجأ أي منكم عندما يعرف معتقداتي حول المسيحية وكيف أن قيمها تغير الطريقة التي أرى بها الواقع.</p> <p>التزامي معكم، كأصدقاء ومساهمين في "بينا"، لا يزال ثابتًا. جوهرياً، تركيزي لا يزال كما هو: استخدام رأس المال الذي يساهم به المساهمون واستثماره في شركات استثنائية بأسعار معقولة.</p>
---	--

<p>However, it is clear to me that this is now being shaped by a philosophy of life that is richer, broader, and deeper.</p> <p>For me, it is very clear that in less than five years, the world as we know it will transform into something different, and what we are living today may be just a vague memory.</p> <p>You may not agree with what I've shared and decide to withdraw your investment. If that's the case, I won't stop you, because your capital has always been yours. Please contact me if that's the case.</p> <p>But regardless of whether you agree or disagree with everything I've shared, I believe that, as a shareholder of Bina, you are facing a trilemma with this vision:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. I am lying to you. 2. I've gone crazy or I am deceived by false ideas that dominate my imagination, and they have numbed my conscience. 3. I am telling you the truth. <p>If you think I'm lying to you and that my intention is to scam you like one of the many dishonest people I've mentioned in this letter, please contact me so you can withdraw your investment in Bina as soon as possible.</p> <p>One of my principles is to only keep healthy, fruitful, and trusting relationships. On my side, I believe what I'm saying is true, and I wouldn't joke about something so important.</p> <p>If you decide to trust my sincerity, then a dilemma arises: Am I correct in these ideas, or am I terribly wrong?</p> <p>But even if I am wrong, I have reasons to believe that our investment thesis is sound and will protect our interests.</p>	<p>لكن من الواضح لي الآن أن هذه الرؤية تتشكل من فلسفة حياة أغنى وأوسع وأعمق.</p> <p>بالنسبة لي، من الواضح جدًا أنه في أقل من خمس سنوات سيحول العالم كما نعرفه إلى شيء مختلف، وما نعيشه اليوم قد يصبح مجرد ذكرى ضبابية.</p> <p>قد لا تتفق مع ما شاركته، وقد تقرر سحب استثمارك إذا كان هذا هو الحال، فلن أمنعك، لأن رأس مالك كان دائمًا ملكك من فضلك تواصل معي إذا كان هذا هو الحال.</p> <p>لكن بغض النظر عن ما إذا كنت تتفق أو تختلف مع كل ما شاركته، أعتقد أنه كحامل أسهم في "بينا"، أنت أمام مثلث معضلة مع هذه الرؤية:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. أنا أكذب عليك. لقد فقدت عقلي أو أنني خدعت بأفكار زائفة تهيمن على خيالي، وقد شلت ضميري. 3. أنا أخبرك الحقيقة. <p>إذا كنت تعتقد أنني أكذب عليك وأن نيتي هي خداعك مثل الكثير من الأشخاص غير الشرفاء الذين ذكرتهم في هذه الرسالة، من فضلك تواصل معي حتى تتمكن من سحب استثمارك في "بينا" في أقرب وقت ممكن.</p> <p>أحد مبادئني هو الحفاظ فقط على العلاقات الصحية والمثمرة، والمبنية على الثقة من جانبي، أعتقد أن ما أقوله هو الحقيقة ولن أمزح بشأن شيء مهم كهذا.</p> <p>إذا قررت أن تثق في صدقي، فسيظهر ديلما آخر: هل أنا على صواب في هذه الأفكار، أم أنني على خطأ فظيع؟</p> <p>لكن حتى إذا كنت على خطأ، لدي أسباب للاعتقاد بأن أطروحة استثمارنا قوية وستحمي مصالحنا.</p>
--	--

First, I base this on a reasoning developed by Jeff Van Duzer in his book "Why Business Matters to God?" while I was researching the ideas Jorge shared with me when I met him, which I described in detail in the idea just before this one.

<https://www.amazon.com/Why-Business-Matters-God-Still/dp/0830838880>

The reasoning goes something like this: First of all, no one knows for sure the exact mechanism of what's called the "end times," and interpretations of this topic are often full of speculation and debate.

However, there is a solid perspective, which I personally support, called "continuity."

In many passages of the Scriptures, both in the Old and in the New Testament, we see that the work we do and the way we do it are very important to God.

Some of us believe that every action we take in our lives has the potential to be a sacred service to God.

This theology, from the early days of Christianity, highlights the idea that there is no longer a physical temple; rather, we ourselves are the temple where the Holy Spirit dwells.

Professional work then becomes a central service, as my beloved Catholic friends from the Panamericana University would say, an "Opus Dei," which enriches our relationship with God and our purpose in life.

We cannot be sure what the Heavenly Jerusalem will look like, although we suspect that God will take the best of this world to build or use in this new city.

A key question arises then: Will our work in this life endure, and does it matter to God?

أولاً، أستند إلى هذا على استدلال قدمه جيف فان ديوزر في كتابه "لماذا تهتم الأعمال بالله؟"، أثناء بحثي عن الأفكار التي شاركها جورج معي عندما التقيت به، والتي وصفتها بتفصيل في الفكرة التي قبل هذه.

<https://www.amazon.com/Why-Business-Matters-God-Still/dp/0830838880>

الاستدلال يكون على النحو التالي: أولاً وقبل كل شيء، لا أحد يعرف على وجه اليقين الآلية الدقيقة لما يُسمى "نهاية الزمان"، وغالبًا ما تكون التفسيرات لهذا الموضوع مليئة بالتكهنات والنقاشات.

ومع ذلك، هناك وجهة نظر قوية، وأنا شخصيًا أؤيدها، تُسمى "الاستمرارية".

في العديد من مقاطع الكتاب المقدس، سواء في العهد القديم أو في العهد الجديد، نرى أن العمل الذي نقوم به والطريقة التي نؤديه بها مهمة جدًا لدى الله.

يعتقد بعضنا أن كل عمل نقوم به في حياتنا لديه القدرة على أن يكون خدمة مقدسة لله.

تؤكد هذه العقيدة، منذ الأيام الأولى للمسيحية، على فكرة أنه لم يعد هناك معبد مادي؛ بل نحن أنفسنا المعبد الذي يسكن فيه الروح القدس.

يصبح العمل المهني حينها خدمة مركزية، كما يقول أصدقائي، "الكاثوليك الأعضاء من جامعة باناميريكانا،" أوبوس دي الذي يغني علاقتنا بالله وهدفنا في الحياة.

لا يمكننا أن نكون متأكدين من شكل أورشليم السماوية، على الرغم من أننا نشتهبه في أن الله سيأخذ أفضل ما في هذا العالم ليبنى أو يستخدمه في هذه المدينة الجديدة.

ثم يظهر سؤال رئيسي: هل سيستمر عملنا في هذه الحياة وهل يهم الله؟

<p>To answer it, in practice, we encounter three philosophical perspectives within Christianity:</p> <p>1. The Agnostics:</p> <p>They are in constant uncertainty.</p> <p>They believe the world itself is flawed, that in some way, God made an error by creating a world subject to corruption, and that prophecies are ambiguous or symbolic.</p> <p>According to this view, we cannot expect the value of our efforts to continue in the new reality, as the promises are vague and only assure us of salvation through Christ's sacrifice.</p> <p>This view helps us understand that we cannot anticipate what will happen with this reality when we move on to the next.</p> <p>2. The Enthusiasts of Annihilation:</p> <p>They believe in a complete break between this world and the one to come, based on chapter 3 of the Second Letter of Peter.</p> <p>According to them, the world will be destroyed by fire and replaced by a new one.</p> <p>They point out that the Heavenly Jerusalem descends from heaven as an exclusive gift from God, pure and spotless, where humans, with their impurities, cannot contribute.</p> <p>For them, human work is just a means to sustain life here but has no intrinsic value, suggesting it is pointless to strive here.</p> <p>In their view, they ignore that Genesis states God created all things good.</p> <p>They also leave a question in the air: if work were insignificant, why would a good God call us to work, strive, and be courageous?</p>	<p>للإجابة على هذا، نواجه في الواقع ثلاث وجهات نظر فلسفية ضمن المسيحية:</p> <p>1. الملحدون (الأجنستيون):</p> <p>هم في حالة من عدم اليقين المستمر.</p> <p>يعتقدون أن العالم نفسه مشوه، وأنه بطريقة ما، ارتكب الله خطأ عندما خلق عالمًا خاضعًا للفساد، وأن النبوات غامضة أو رمزية.</p> <p>وفقًا لهذا الرأي، لا يمكننا أن نتوقع أن يستمر قيمة جهودنا في الواقع الجديد، حيث إن الوعود غامضة وتؤكد لنا فقط الخلاص من خلال تضحية المسيح.</p> <p>يساعدنا هذا الرأي على فهم أنه لا يمكننا أن نتوقع ما سيحدث مع هذا الواقع عندما تنتقل إلى الحياة القادمة.</p> <p>2. المتحمسون للإبادة:</p> <p>يؤمنون بفصل تام بين هذا العالم والعالم الذي سيأتي، استنادًا إلى الفصل الثالث من الرسالة الثانية لبطرس.</p> <p>وفقًا لهم، سيتم تدمير العالم بالنار ويحل محله عالم جديد.</p> <p>يشيرون إلى أن أورشليم السماوية تنزل من السماء كهديفة، حصرية من الله، طاهرة وبلا عيب، حيث لا يستطيع البشر بنجاستهم، أن يساهموا.</p> <p>بالنسبة لهم، العمل البشري هو مجرد وسيلة لإدامة الحياة هنا ولكن ليس له قيمة جوهرية، مما يشير إلى أنه من غير المجدي السعي هنا.</p> <p>في رأيهم، يتجاهلون أن سفر التكوين ينص على أن الله خلق كل الأشياء صالحة.</p> <p>كما يتركون سؤالاً في الهواء: إذا كان العمل غير مهم، فلماذا يدعونا إله صالح للعمل والسعي والشجاعة؟</p>
---	--

<p>3. Adoption:</p> <p>This is the view I hold. I believe that the work we do matters to God and that its intrinsic value will survive, being purified and transformed to contribute to God's kingdom.</p> <p>The fire mentioned in Peter's letter is purifying, not destructive (1 Corinthians 3:12-15).</p> <p>God cares about the work we do in this world because it has intrinsic value and is connected to an eternal purpose.</p> <p>Through the sacraments of the Lord's Supper and baptism, Christ shows us that material things have a sacred and lasting role.</p> <p>The vision of the New Jerusalem unfolds here, in this reality; it doesn't mean we will be taken up to heaven.</p> <p>The idea that the Heavenly Jerusalem keeps the name "Jerusalem" in Revelation 21 and 22 suggests continuity. For example, this city is founded on the apostles and the twelve tribes of Israel, historical figures that connect the old world with the new.</p> <p>In this new reality, God, in His sovereignty, chooses to dwell among His people in the holy city established within our reality. It's there that the kings of the earth bring their splendor (Revelation 21:24).</p> <p>So, I believe that our work has a role in God's plan, and He will act through His Spirit in human works, incorporating what has value into the New Jerusalem.</p> <p>Since God has plans that include both this world and the one to come, we can trust that His will shall prevail in the new reality, and that He will remain sovereign.</p> <p>God will act through His Spirit in human work, and, in special and unexpected moments, His intervention will become even clearer at the end of times.</p>	<p>3. التبني:</p> <p>هذه هي وجهة النظر التي أتمسك بها. أعتقد أن العمل الذي نقوم به يهم الله وأن قيمته الجوهرية ستستمر، حيث سنتم بتقيتها وتحويلها للمساهمة في ملكوت الله.</p> <p>النار المذكورة في رسالة بطرس هي للتقية، وليست للتدمير (كورنثوس 12:3-15).</p> <p>الله يهتم بالعمل الذي نقوم به في هذا العالم لأنه له قيمة جوهرية ويرتبط بهدف أبدي.</p> <p>من خلال أسرار العشاء الرباني والمعمودية، يظهر لنا المسيح أن الأشياء المادية لها دور مقدس ودائم.</p> <p>رؤية أورشليم الجديدة تتكشف هنا، في هذه الحقيقة؛ وهذا لا يعني أننا سنصعد إلى السماء.</p> <p>"الفكرة التي تقول إن أورشليم السماوية تحتفظ باسم "أورشليم"، في الرؤيا 21 و22 تشير إلى الاستمرارية. على سبيل المثال هذه المدينة تأسست على الرسل والأسباط الاثني عشر لإسرائيل، وهي شخصيات تاريخية تربط العالم القديم بالجديد.</p> <p>في هذه الحقيقة الجديدة، يختار الله، في سيادته، أن يسكن بين شعبه في المدينة المقدسة التي أسست في واقعنا. هناك، يجيء ملوك الأرض بمجدهم) رؤيا 21:24)</p> <p>لذلك، أعتقد أن عملنا له دور في خطة الله، وأنه سيتصرف من خلال روحه في الأعمال البشرية، مدخلاً ما له قيمة إلى أورشليم الجديدة.</p> <p>بما أن الله لديه خطط تشمل هذا العالم والعالم الذي سيأتي يمكننا أن نتق أن إرادته ستسود في الحقيقة الجديدة، وأنه سيظل صاحب السيادة.</p> <p>سيتصرف الله من خلال روحه في العمل البشري، وفي لحظات خاصة وغير متوقعة، ستصبح تدخله أكثر وضوحاً في نهاية الأزمنة.</p>
--	---

<p>There is no "Plan B." From Genesis to Revelation, God's intentions are revealed consistently. The peace designed for the Garden of Eden is the same peace we will experience in the eternal city, the New Jerusalem, our future reality.</p> <p>This doesn't mean that all work contributes to the kingdom of God, as God Himself will judge and purify our works and deeds.</p> <p>Work that has intrinsic value will be transformed to shape the new world in the Heavenly Jerusalem. I imagine this new world could include, for instance, a Heavenly Mexico, a Heavenly Durango, a Heavenly Paris or London, a Heavenly New York, and even a Heavenly Guadalajara.</p> <p>God is certainly already at work in human history.</p> <p>Take the case of the Bible. God inspired specific people to write with their own hands the greatest story ever told, His "Word."</p> <p>In a similar way, God creates temporary and tangible realities in our world through the lives of those willing to pay the cost of being His disciples, to take up their cross, and follow Him.</p> <p>So this divine call isn't limited to the spiritual; it invites us to actively participate in business, building God's kingdom here, in this reality.</p> <p>This call includes all areas of our life, even in activities like Bina.</p> <p>When you allocate a portion of the trust you have earned through your work to Bina, you gain rights over Bina's shares. Bina, in turn, invests in businesses, acquiring titles that grant certain rights over these.</p> <p>But before moving on to the next idea, what about the culture I mentioned earlier, like the one dominated by fraudsters and liars in Mexico's business and daily life?</p>	<p>لا يوجد "خطة ب" من سفر التكوين إلى سفر الرؤيا، يتم الكشف عن نوايا الله بشكل متنسق. السلام الذي صُمم لحديقة عدن، هو نفس السلام الذي سنختبره في المدينة الأبدية، أورشليم الجديدة، واقعنا المستقبلي.</p> <p>هذا لا يعني أن كل عمل يساهم في ملكوت الله، لأن الله نفسه سيحكم وينقي أعمالنا وأفعالنا.</p> <p>العمل الذي له قيمة جوهرية سيتحول ليشكل العالم الجديد في أورشليم السماوية. أتصور أن هذا العالم الجديد قد يشمل، على سبيل المثال، مكسيكو السماوية، دورانغو السماوي، باريس أو لندن السماويتين، نيويورك السماوية، وحتى غوادالاخارا السماوية.</p> <p>الله بالتأكيد يعمل بالفعل في تاريخ البشر.</p> <p>خذ مثال الكتاب المقدس. الله ألهم أشخاصًا معينين لكتابة "بأيديهم أعظم قصة تم سردها على الإطلاق، كلمته" الكلمة وبطريقة مشابهة، يخلق الله حقائق مؤقتة وملموسة في عالمنا، من خلال حياة أولئك المستعدين لدفع ثمن أن يكونوا تلاميذه ليتحملوا صليبيهم، ويتبعوه.</p> <p>لذا، فإن هذا الدعوة الإلهية لا تقتصر على الأمور الروحية؛ بل تدعونا للمشاركة الفعالة في الأعمال، لبناء ملكوت الله هنا في هذا الواقع.</p> <p>تشمل هذه الدعوة جميع مجالات حياتنا، حتى في الأنشطة مثل "بينا"</p> <p>عندما تخصص جزءًا من الثقة التي كسبتها من خلال عملك لـ "بينا"، فإنك تكسب حقوقًا على أسهم "بينا". "وبدورها" تستثمر "بينا" في الأعمال، وتكتسب عناوين تمنح حقوقًا معينة على هذه الأعمال.</p> <p>لكن قبل الانتقال إلى الفكرة التالية، ماذا عن الثقافة التي ذكرتها سابقًا، مثل تلك التي تهيمن عليها المحتالين والكذابين في الأعمال والحياة اليومية في المكسيك؟</p>
--	--

Here, 20th-century theologian Richard Niebuhr emphasized the importance of integrating faith into everyday life and proposed five paradigms that believers can adopt to face a challenging secular culture:

1. **Christ Against Culture.** The injustice and corruption in the world would lead us to isolate ourselves and wait outside, without getting involved, as if business and politics were incompatible with faith.
2. **Christ of Culture.** Here, there is no real tension between Christ and the demands of everyday culture.
3. **Christ Above Culture.** In this paradigm, businesses that follow the values of God's kingdom find harmony with the world.
4. **Christ Beyond Culture.** This view sees Christ's calling as an ethical force that lifts us above the demands of the dominant culture.
5. **Christ and Culture in Paradox.** The Christian lives in constant tension between the demands of the world and those of Christ, enduring the world's corruption while awaiting final transformation.
6. **Christ, the Transformer of Culture.** This recognizes the corruption in culture, but Christians, through the Holy Spirit, are called to redeem it by practicing business that reflects the values of God's kingdom.

All these ideas I have explained to you are the reference and prelude to consider Bina's role in the future.

هنا، شدد اللاهوتي في القرن العشرين ريتشارد نيبوهر على أهمية دمج الإيمان في الحياة اليومية وقدم خمسة نماذج يمكن للمؤمنين اعتمادها لمواجهة الثقافة العلمانية التحديّة:

المسيح ضد الثقافة. الظلم والفساد في العالم قد يدفعنا إلى عزل أنفسنا وانتظار الخارج دون المشاركة، كما لو أن الأعمال والسياسة غير متوافقة مع الإيمان.

المسيح في الثقافة. هنا، لا يوجد توتر حقيقي بين المسيح ومتطلبات الثقافة اليومية.

المسيح فوق الثقافة. في هذا النموذج، تتناغم الأعمال التي تتبع قيم ملكوت الله مع العالم.

المسيح وراء الثقافة. يرى هذا الرأي دعوة المسيح كقوة أخلاقية ترفعنا فوق متطلبات الثقافة السائدة.

المسيح والثقافة في التناقض. يعيش المسيحي في توتر مستمر بين مطالب العالم وتلك التي يطلبها المسيح، يتحمل فساد العالم بينما ينتظر التحول النهائي.

المسيح، محول الثقافة. يعترف هذا النموذج بوجود الفساد في الثقافة، ولكن المسيحيين، من خلال الروح القدس، مدعوون للبقاء من خلال ممارسة الأعمال التي تعكس قيم ملكوت الله.

كل هذه الأفكار التي شرحتها لك هي المرجع والمقدمة للنظر في دور "بينا" في المستقبل.

<p>Bina as mission</p> <p>God cares deeply about what we do in this world.</p> <p>Since Bina’s intrinsic value lies in holding valuable assets, it’s possible that the best parts of our rights here will remain and transition into the new reality.</p> <p>If the viewpoint I’m proposing is correct, then God will use the best of Bina to help build the new reality where we will enjoy His Presence.</p> <p>For example, the rights you hold now in “the new Bina” may give us access to the best of “the new Alibaba.”</p> <p>To me, it would be logical for a rational businessperson, when considering this outlook, to focus on acquiring rights in the most valuable parts of each industry, as much as possible.</p> <p>With the capital you invest in Bina, we have the chance to select the best of each industry, as we have the “intrinsic value map” outlined in the ideas shared previously. https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/</p> <p>However, you don’t need Bina to follow this approach.</p> <p>You could pursue this path on your own or trust it to someone you consider wise and careful.</p> <p>As for us, I believe that through Bina, we can fulfill this mission carefully and with integrity, within our abilities.</p> <p>So far, I believe I’ve followed the guidance of the Holy Spirit, and I’ll continue to treat Bina with the utmost respect as part of my service to God.</p> <p>The story of Noah in Genesis 6 is a fitting example here.</p> <p>God saw the corruption and violence in humanity, so He decided to bring judgment upon the ancient world.</p>	<p>بيننا كمهمة</p> <p>يعتني الله بشكل عميق بما نفعله في هذا العالم.</p> <p>بما أن القيمة الجوهرية لبيننا تكمن في امتلاك الأصول القيمة فمن الممكن أن تبقى أفضل أجزاء حقوقنا هنا وتنتقل إلى الواقع الجديد.</p> <p>إذا كانت وجهة النظر التي أقدمها صحيحة، فسيستخدم الله أفضل ما في بيننا للمساعدة في بناء الواقع الجديد الذي سنتمتع فيه بحضور الله.</p> <p>"على سبيل المثال، الحقوق التي تمتلكها الآن في "بيننا الجديدة" قد تمنحنا الوصول إلى أفضل ما في "علي بابا الجديدة".</p> <p>بالنسبة لي، سيكون من المنطقي بالنسبة لرجل أعمال عاقل عند النظر إلى هذا المنظور، أن يركز على اكتساب الحقوق في أفضل أجزاء كل صناعة قدر الإمكان.</p> <p>من خلال رأس المال الذي تستثمره في بيننا، لدينا فرصة لاختيار الأفضل من كل صناعة، كما أن لدينا "خريطة القيمة الجوهرية" التي تم توضيحها في الأفكار التي تم مشاركتها سابقًا.</p> <p>https://bina.mx/inicio/global-map-of-intrinsic-value/</p> <p>ومع ذلك، لا تحتاج إلى بيننا لاتباع هذا النهج.</p> <p>يمكنك متابعة هذا المسار بمفردك أو أن تثق به لشخص تعتبره حكيمًا ومدروسًا.</p> <p>أما بالنسبة لنا، فأنا أعتقد أنه من خلال بيننا، يمكننا تحقيق هذه المهمة بعناية ونزاهة، ضمن قدراتنا.</p> <p>حتى الآن، أعتقد أنني اتبعت إرشادات الروح القدس وسأواصل معاملة بيننا بأقصى قدر من الاحترام كجزء من خدمتي لله.</p> <p>قصة نوح في سفر التكوين 6 هي مثال مناسب هنا.</p> <p>رأى الله الفساد والعنف في الإنسانية، فقرر أن يجلب الحكم على العالم القديم.</p>
--	--

However, Noah found grace before God's eyes, and by following His instructions, he built an ark to save his family and a pair of each kind of every living creature.

Noah didn't have to bring every single animal on earth onto the ark. He only needed the feline ancestor of cats, lions, tigers, and pumas; the canine ancestor of wolves and domestic dogs; in other words, only the essential seed of each kind that needed to be preserved was enough.

When the flood came, Noah and those on the ark survived, while everything else from the old world perished.

Today, I see Bina as a modern ark, though our mission isn't to preserve living creatures, but to acquire stakes in the world's best businesses.

I feel a deep sense of peace knowing that, in obedience, I'm doing my part by writing this letter to you, giving you a wider view of what we've built up to this point. To me, this is more than a meaningful story.

I believe that Bina won't be the only vehicle that moves into the next reality, but I'm confident it will be one that does.

Our competitive edge, compared to other vehicles, doesn't come from how clearly I understand this reality or the wisdom that has guided me to avoid harm. It simply comes from being blessed with obedient faith in the power of the Holy Spirit.

With this perspective, I can confidently say that Bina is designed to move from the current world into the one that's coming, where we will live eternally.

So, at Bina, we will acquire shares in the most solid businesses across each industry, according to our abilities and resources.

This vision is simple because I believe the Holy Spirit has designed our model, making it achievable and scalable based on the resources we receive.

ومع ذلك، وجد نوح نعمة في عيني الله، واتباعه تعليماته، بنى فلكا لإنقاذ عائلته وزوجاً من كل نوع من أنواع المخلوقات الحية.

لم يكن على نوح أن يجلب كل حيوان على وجه الأرض إلى الفلك. كان يكفي أن يجلب السلف الأول للفئران، والأسود والنمور، والبوماء، وكذلك السلف الأول للكلاب والذئاب والكلاب المنزلية. بمعنى آخر، كان يكفي أن يجلب بذرة كل نوع تحتاج إلى الحفظ.

عندما جاء الطوفان، نجا نوح ومن كانوا في الفلك، بينما هلك كل شيء آخر من العالم القديم.

اليوم، أرى بينا كالفلك الحديث، رغم أن مهمتنا ليست الحفاظ على الكائنات الحية، بل اقتناء حصص في أفضل الشركات في العالم.

أشعر بسلام عميق وأنا أعلم أنه من خلال الطاعة، أقوم بدوري من خلال كتابة هذه الرسالة إليك، مما يوفر لك رؤية أوسع لما بيناه حتى هذه اللحظة. بالنسبة لي، هذه أكثر من مجرد قصة ذات مغزى.

أعتقد أن بينا لن تكون الوسيلة الوحيدة التي تنتقل إلى الواقع القادم، لكنني واثق أنها ستكون واحدة من هذه الوسائل.

ميزة بينا التنافسية، مقارنة مع وسائل أخرى، لا تأتي من مدى فهمي الواضح لهذا الواقع أو الحكمة التي أرشدتني لتجنب الضرر. ببساطة، تأتي من كوننا مباركين بالإيمان الطائع في قوة الروح القدس.

من خلال هذا المنظور، يمكنني أن أقول بثقة أن بينا مصممة للتحرك من العالم الحالي إلى العالم القادم، حيث سنعيش إلى الأبد.

لذا، في بينا، سنكتسب حصصاً في أقوى الشركات عبر كل صناعة، وفقاً لقدراتنا ومواردنا.

هذه الرؤية بسيطة لأنني أعتقد أن الروح القدس قد صمم نموذجنا، مما يجعله قابلاً للتحقيق وقابلاً للتوسع بناءً على الموارد التي نتلقاها.

<p>With this thesis, Bina can welcome practically an unlimited number of new shareholders from all over the world as well, and I trust that as resources come in, the Lord will show me how to use them wisely to overcome the challenges the world will face in the coming years.</p> <p>How does this affect Bina as it is now?</p> <p>Today, I believe our position in Alibaba is exceptionally strong and valuable. However, if at any point I were to lose your trust, I would need to sell this position.</p> <p>I'm interested in keeping this investment and its potential. If you wish to exit, I won't hold you back, but if you would consider giving me a little extra notice, it would allow one of the remaining shareholders to buy your share.</p> <p>The good news is that, so far, I feel I have the support of Bina's main investors. As far as I know, none have committed funds that put their financial stability at risk.</p> <p>Also, Bina has no debts or obligations that limit us, which allows us to face any high-risk financial or economic challenges.</p> <p>We'll see what happens after you receive this message.</p> <p>With this new strategy, I understand that as new contributions come in, the impact of our position in Alibaba will decrease, since we'll be diversifying broadly into nearly all business sectors worldwide.</p> <p>In a way, we'll be moving away from how I originally conceived Bina, which was similar to Berkshire Hathaway. We'll still be a collection of strong businesses, but we'll become more like a super index focused on the quality of the world's most valuable businesses.</p> <p>Of course, we're not in the United States of 1965, and I am not Warren Buffett.</p> <p>Although he doesn't know I exist, I see Buffett as the best possible teacher I could get. I thank God for letting me witness the remarkable career of the greatest investor of all time.</p>	<p>بموجب هذه الأطروحة، يمكن لبينا أن تستقبل عددًا غير محدود تقريبًا من المساهمين الجدد من جميع أنحاء العالم أيضًا، وأنا واثق أنه مع تدفق الموارد، سيظهر لي الرب كيف استخدمهما بحكمة للتغلب على التحديات التي سيواجهها العالم في السنوات القادمة</p> <p>كيف يؤثر هذا على بينا كما هي الآن؟</p> <p>اليوم، أعتقد أن موقعنا في علي بابا قوي وقيم بشكل استثنائي ومع ذلك، إذا فقدت ثقتك في أي وقت، سأحتاج إلى بيع هذا الموقف.</p> <p>أنا مهتم بالحفاظ على هذه الاستثمار وإمكاناته. إذا كنت ترغب في الخروج، فلن أعيقك، ولكن إذا كنت تفكر في إعطائي إشعارًا إضافيًا قليلًا، فإن ذلك سيسمح لأحد المساهمين المتبقين بشراء حصتك.</p> <p>الخبر السار هو أنه حتى الآن، أشعر أنني أحظى بدعم المستثمرين الرئيسيين في بينا. وبحسب ما أعلم، لم يلتزم أي منهم بأموال تعرض استقرارهم المالي للخطر.</p> <p>أيضًا، لا توجد لبينا ديون أو التزامات تحد من قدرتنا، مما يسمح لنا بمواجهة أي تحديات مالية أو اقتصادية عالية المخاطر.</p> <p>سنرى ما سيحدث بعد أن تتلقى هذه الرسالة.</p> <p>مع هذه الاستراتيجية الجديدة، أفهم أنه مع دخول المساهمات diversify الجديدة، سيقبل تأثير موقعنا في علي بابا، لأننا سنشكل واسع إلى جميع القطاعات التجارية في جميع أنحاء العالم.</p> <p>بطريقة ما، سنبتعد عن الطريقة التي تصورت بها بينا في البداية، والتي كانت مشابهة لشركة بيركشاير هاتواي. سنظل مجموعة من الشركات القوية، ولكننا سنصبح أكثر مثل مؤشر عام مركّز على جودة أنجح الشركات في العالم.</p> <p>بالطبع، نحن لسنا في الولايات المتحدة في عام 1965، وأنا لست وارن بافيت.</p> <p>على الرغم من أنه لا يعرف أنني موجود، إلا أنني أرى أن بافيت هو أفضل معلم يمكن أن أحصل عليه. أشكر الله لأنه سمح لي أن أشهد على مسيرة المستثمر الأعظم في التاريخ.</p>
--	--

<p>I am grateful to God and bless Warren Buffett's life, as he has been a profound inspiration to me. Still, I don't believe God's intent for Bina was ever to copy Buffett's approach exactly.</p> <p>Looking back, I now understand a bit better the purpose of restarting operations in 2021, which fills me with joy.</p> <p>For Bina, each investment decision will be more than just a calculation.</p> <p>Each acquisition will be backed by a thoughtful thesis, and one of my responsibilities is to ensure that every business we acquire has strong economic fundamentals and provides lasting intrinsic value, ideally relevant even in a transcendent vision like the "new Jerusalem."</p> <p>This approach is an interesting challenge for me.</p> <p>I helped develop our algorithm, and I find in this work a source of enjoyment and satisfaction I never expected.</p> <p>I am not driven by any grand ambitions; I don't believe Bina will save the world, nor do I think I am special for this task.</p> <p>I only know I have prepared my whole life to fulfill this responsibility.</p> <p>Bina is not something to boast about, nor is it a source of personal pride; rather, I see it as a duty.</p> <p>I don't want anyone to feel pressured. We don't need to convince anyone else to join Bina right now.</p> <p>Bina is exactly the size God wants it to be in November 2024.</p> <p>What I've learned in recent years is that truly valuable things, like Bina, don't rely on a specific size to be meaningful; they rely on obedience to God. So, we work with what we have, just as Moses freed over a million people with only a staff, through the power of the Holy Spirit.</p>	<p>أنا ممتن لله وأبارك حياة وارن بافيت، لأنه كان مصدر إلهام عميق لي. ومع ذلك، لا أعتقد أن نية الله لبينا كانت أبداً أن ننسخ نهج بافيت بشكل دقيق.</p> <p>عند النظر إلى الوراء، أفهم الآن بشكل أفضل هدف إعادة تشغيل العمليات في عام 2021، وهو ما يملؤني بالفرح بالنسبة لبينا، ستكون كل قرار استثماري أكثر من مجرد حسابات.</p> <p>كل استحواذ سيكون مدعوماً بأطروحة مدروسة، وأحد مسؤولياتي هو التأكد من أن كل عمل نكتسبه يتمتع بأسس اقتصادية قوية ويقدم قيمة جوهرية دائمة، ومثاليًا ذات صلة "حتى في رؤية متعالية مثل "القدس الجديدة".</p> <p>هذا النهج هو تحدٍ مثير بالنسبة لي.</p> <p>ساعدت في تطوير خوارزميتنا، وأجد في هذا العمل مصدرًا للمتعة والرضا الذي لم أتوقعه أبدًا.</p> <p>أنا لست مدفوعًا بأي طموحات عظيمة؛ لا أعتقد أن بينا ستنقذ العالم، ولا أعتقد أنني مميز لهذه المهمة.</p> <p>كل ما أعرفه هو أنني قد أعددت حياتي كلها لتحقيق هذه المسؤولية.</p> <p>بينا ليست شيئًا للفخر به، ولا مصدرًا للكبرياء الشخصي؛ بل أراها واجبًا.</p> <p>لا أريد أن يشعر أي شخص بالضغط. لا نحتاج إلى إقناع أي شخص آخر للانضمام إلى بينا الآن.</p> <p>بينا هي بالضبط الحجم الذي يريد الله أن تكون عليه في نوفمبر 2024.</p> <p>ما تعلمته في السنوات الأخيرة هو أن الأشياء القيمة حقًا، مثل بينا، لا تعتمد على حجم معين لتكون ذات معنى؛ بل تعتمد على الطاعة لله. لذا، نعمل بما لدينا، تمامًا كما أطلق موسى أكثر من مليون شخص بعضًا فقط، من خلال قوة الروح القدس.</p>
---	--

<p>In other words, in the larger scheme of things, Bina's initiative, though modest in size, has a unique importance. In Christ's eyes, it's comparable to Berkshire Hathaway, and that's all that matters.</p> <p>Through the "Comunicación de Guillermo" newsletter, I'll aim to connect with family offices and hedge funds within my reach.</p> <p>I've also received an invitation from Luis Rubén Chávez to collaborate with Zenfi, an opportunity to share some of my ideas in Mexico.</p> <p>It's already a high-end financial health platform with over 1 million users. https://www.zenfi.mx/</p> <p>When we agreed to work together on this, he mentioned something interesting at the end: "There's no downside, only upside for both of us."</p> <p>Rubén is right; through Zenfi's blog, I can publish monthly.</p> <p>While I've noticed that several thousand people read my thoughts on personal finance, which is a small but satisfying contribution to financial health in Mexico, I'm not sure many of them are interested in Bina. You can see my blog posts to date here (in Spanish): https://blog.zenfi.mx/profile/guillermo-estefani/</p> <p>I am sure that Bina's current shareholders are not the only wise people in the world, and that there are families with wise members who have many questions about what is going on and how the future will unfold.</p> <p>Perhaps some of them will find answers in Bina's mission and in what I share here.</p> <p>God will provide new partners, shareholders, friends and resources.</p> <p>If no new resources come in, I believe that our geopolitical position and our stake in Alibaba are strong enough to bring good results over the coming years, even at our modest size—unless the value grows much faster than I expect.</p>	<p>بعبارة أخرى، في المخطط الأكبر للأشياء، فإن مبادرة بينا على الرغم من حجمها المتواضع، لها أهمية فريدة. في عيون المسيح، هي مشابهة لشركة بيركشاير هاثاوي، وهذا هو المهم.</p> <p>من خلال نشرة "اتصال غييرمو"، سأهدف إلى التواصل مع العائلات المملوكة للمكاتب الخاصة وصناديق التحوط في نطاق وصولي.</p> <p>لقد تلقيت أيضًا دعوة من لويس روبن تشافيز للتعاون مع زينفي، وهي فرصة لمشاركة بعض أفكاره في المكسيك.</p> <p>إنها بالفعل منصة مالية صحية عالية المستوى تضم أكثر من مليون مستخدم https://www.zenfi.mx/</p> <p>عندما اتفقنا على العمل معًا في هذا المشروع، ذكر شيئًا مثيرًا "في النهاية": لا يوجد أي ضرر، فقط فائدة لنا نحن الاثنين.</p> <p>روبين محق؛ من خلال مدونة زينفي، يمكنني النشر شهريًا.</p> <p>بينما لاحظت أن عدة آلاف من الأشخاص يقرأون أفكاره حول المال الشخصي، وهي مساهمة صغيرة ولكن مرضية في الصحة المالية في المكسيك، لست متأكدًا من أن الكثير منهم مهتمون ببينا. يمكنك مشاهدة منشوراتي في المدونة حتى الآن هنا (بالإسبانية): https://blog.zenfi.mx/profile/guillermo-estefani/</p> <p>أنا متأكد من أن المساهمين الحاليين في بينا ليسوا الوحيدين الذين يمتلكون حكمة في هذا العالم، وأن هناك عائلات بها أفراد حكيمين لديهم العديد من الأسئلة حول ما يحدث وكيف سيتشكل المستقبل.</p> <p>ربما يجد بعضهم إجابات في مهمة بينا وفي ما أشاركه هنا.</p> <p>سيوفر الله شركاء جدد، ومساهمين، وأصدقاء، وموارد جديدة.</p> <p>إذا لم تأت أي موارد جديدة، أعتقد أن موقعنا الجيوسياسي وحصتنا في علي بابا قويان بما يكفي لتحقيق نتائج جيدة في السنوات القادمة، حتى بحجمنا المتواضع—إلا إذا نمت القيمة بشكل أسرع مما أتوقع.</p>
---	---

<p>I genuinely hope to see the final shape that God will give to Bina over time.</p> <p>Our new investment vehicle will only be limited by the capacity of our Mexican brokerage.</p> <p>However, if we have enough resources, I don't see any obstacle to scaling easily through a deal with an international brokerage that gives us access to all public companies worldwide.</p> <p>Now, coming back to the dilemma I present to you—assuming I am being fully honest with you—there is a chance that I may be wrong about everything I've said in this collection of ideas that I believe to be true.</p> <p>If that's the case, in five years, each share of Bina will still represent a portion of the best businesses that exist in this world.</p> <p>I sincerely don't see how things could go wrong if we follow this plan. In my view, only my teacher Warren Buffett has surpassed this brilliant idea.</p> <p>I don't claim credit for it, because for something that some might see as "mundane" like designing Bina, all the glory and honor truly belong to Jesus Christ.</p> <p>In other words, I never would have come to this wonderful conclusion if I hadn't gone through everything I've explained in this letter. So, the credit goes to Christ. For me, it's a joint effort where He inspires, and I am the one who writes it down.</p> <p>Why does this message need to come in a letter like this? Why should it be me and not someone else writing to you? Why should you be the one reading this and not someone else? Why would something like this come from a country like Mexico? And why something so valuable from an unlikely region like Durango?</p> <p>My answer is that I have no idea why things are the way they are. Sometimes, I simply accept them with joy, trusting that God will do powerful work with His Mighty Hand.</p>	<p>أتمنى حقًا أن أرى الشكل النهائي الذي سيعطيه الله لبينا مع مرور الوقت.</p> <p>أدانتا الجديدة للاستثمار ستكون محدودة فقط بقدرة الوساطة المكسيكية لدينا.</p> <p>ومع ذلك، إذا كانت لدينا موارد كافية، لا أرى أي عقبة في توسيع عملنا بسهولة من خلال صفقة مع وسيط دولي يمنحنا الوصول إلى جميع الشركات العامة في جميع أنحاء العالم.</p> <p>الآن، عودة إلى المعضلة التي أ طرحها عليك—افتراضًا أنني صريح تمامًا معك—هناك احتمال أنني قد أكون مخطئًا بشأن كل ما قلته في هذه المجموعة من الأفكار التي أعتقد أنها صحيحة.</p> <p>إذا كان هذا هو الحال، فبعد خمس سنوات، ستظل كل سهم من أسهم بينا يمثل جزءًا من أفضل الأعمال التي توجد في هذا العالم.</p> <p>بصدق، لا أرى كيف يمكن أن تسير الأمور بشكل خاطئ إذا اتبعنا هذه الخطة. في رأيي، فقط معلمي وارن بافيت قد تفوق على هذه الفكرة اللامعة.</p> <p>"لا أطلب بالفضل لذلك، لأنه لشيء قد يراه البعض "عاديًا" مثل تصميم بينا، فإن كل المجد والشرف ينتميان حقًا إلى يسوع المسيح.</p> <p>بعبارة أخرى، لم أكن لأتوصل إلى هذا الاستنتاج الرائع إذا لم أكن قد مررت بكل ما شرحت في هذه الرسالة. لذا، الفضل يعود إلى المسيح. بالنسبة لي، هي جهد مشترك حيث يُلهم هو وأنا من يكتب ذلك.</p> <p>لماذا يجب أن تأتي هذه الرسالة في رسالة مثل هذه؟ لماذا يجب أن أكون أنا، وليس شخص آخر، من يكتب لك؟ لماذا يجب أن تكون أنت من يقرأ هذا، وليس شخص آخر؟ لماذا يجب أن يأتي شيء كهذا من بلد مثل المكسيك؟ ولماذا شيء قيم كهذا من منطقة غير متوقعة مثل دورانغو؟</p> <p>إجابتي هي أنني ليس لدي فكرة لماذا الأمور هي كما هي. في بعض الأحيان، أقبلها ببساطة بفرح، وأنا واثق من أن الله سيقوم بعمل قوي بيده القديرة.</p>
---	---

What I am sure of is that these actions will be written in the Book of Life, and in the future, we will share them joyfully with other generations.

If you came across this message by what seems like chance and want to learn how to become part of Bina, send me a message at bina.ormasel@gmail.com

، ما أنا متأكد منه هو أن هذه الأعمال سنُكتب في كتاب الحياة
وفي المستقبل، سنشاركها بفرح مع الأجيال القادمة.

إذا صادفت هذه الرسالة عن طريق الصدفة وترغب في تعلم
كيفية أن تصبح جزءاً من بينا، أرسل لي رسالة على البريد
الإلكتروني bina.ormasel@gmail.com .